

Carl Ras Holding A/S

Mileparken 31, 2730 Herlev

CVR-nr. 35 25 32 46

Årsrapport

2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. maj 2021.

Henrik Juul Hansen
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
Resultatopgørelse	25
Balance	26
Egenkapitalopgørelse for koncernen	30
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	30
Pengestrømsopgørelse	31
Noter	33
Definitioner og begreber	48
Anvendt regnskabspraksis	49

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Carl Ras Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 21. maj 2021

Direktion

Cai Rasmussen
direktør

Gorm Sig Rasmussen
direktør

Jan Holte Teller
direktør

Bestyrelse

Henrik Juul Hansen
formand

Cai Rasmussen

Karen-Margrete Sig Lystlund Rasmussen

Bolette Louise Sig Mathiasen

Gorm Sig Rasmussen

Tage Hjortkjær

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Carl Ras Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Carl Ras Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 21. maj 2021

KRØYER PEDERSEN

Statsautoriserede Revisorer I/S
CVR-nr. 89 22 49 18

Henrik Holm
statsautoriseret revisor
mne21392

Selskabsoplysninger

Selskabet	Carl Ras Holding A/S Mileparken 31 2730 Herlev CVR-nr.: 35 25 32 46 Stiftet: 28. maj 2013 Hjemsted: Herlev Regnskabsår: 1. januar - 31. december 8. regnskabsår
Bestyrelse	Henrik Juul Hansen, formand Cai Rasmussen Karen-Margrete Sig Lystlund Rasmussen Bolette Louise Sig Mathiasen Gorm Sig Rasmussen Tage Hjortkjær
Direktion	Cai Rasmussen, direktør Gorm Sig Rasmussen, direktør Jan Holte Teller, direktør
Revision	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
Bankforbindelse	Danske Bank
Dattervirksomheder	Carl Ras A/S, Herlev Carl Ras, Hørsholm A/S, Gentofte Bolou ApS, Gentofte Campion Holding ApS, Gentofte CR&A Invest ApS, København
Associerede virksomheder	Køkken & Hjem A/S, København Union Euro Trading GmbH, Hamburg Prezentor ApS, København Breeding & Racing I/S, Hørsholm RN Racing I/S, Gentofte

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	902.322	848.069	782.704	750.484	734.238
Bruttoresultat	254.186	229.346	221.745	231.413	225.314
Resultat før finansielle poster	55.903	26.877	33.151	43.723	44.089
Finansielle poster, netto	-5.475	-17.616	-9.208	-10.402	-7.326
Årets resultat	38.336	6.493	16.562	24.527	27.776
Balance:					
Balancesum	719.217	666.447	637.773	590.262	557.626
Investeringer i materielle anlægsaktiver	51.136	6.838	13.108	12.934	7.716
Egenkapital	353.761	320.484	324.378	321.493	302.727
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	101.927	9.956	-7.212	35.356	55.709
Investeringsaktivitet	-45.112	-38.428	-20.471	-33.019	-28.308
Finansieringsaktivitet	-35.701	28.107	27.324	-2.853	-28.039
Pengestrømme i alt	21.113	-365	-359	-516	-638
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	375	388	370	352	324
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	28,2	27,0	28,3	30,8	30,7
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,2	3,2	4,2	5,8	6,0
Likviditetsgrad	247,0	215,6	192,8	230,2	245,7
Soliditetsgrad	49,1	47,8	50,8	54,5	54,3
Egenkapitalforrentning	11,8	2,2	5,1	7,9	9,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
*Resultat	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Carl Ras er en dansk familieejet engrosvirksomhed, som er en af de største leverandører af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien. Vi er etableret i 1932 og har igennem de seneste 20 år ekspanderet kraftigt. I dag har vi 20 engroscentre og rummer mere end 370 engagerede Carl Rassere.

Vi arbejder hårdt hver eneste dag på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rigtige produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi arbejder målrettet på hele tiden og med høj leveringssikkerhed at servicere branchen med vores brede kvalitetsudbud af de rigtige produkter til håndværkere.

Vi er tæt på vores kunder og sælger ikke bare produkter - vi sælger løsninger og er specialisten på markedet. Siden 1932 har vores motto altid været:

Hos Carl Ras går du ikke forgæves.

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj, og vi vil være branchens bedste arbejdsplads

Vores stærke værdisæt er forankret i vores kultur, hvor ligeværdighed, ordentlighed, høj faglighed og fremdrift er grundstenene i vores tilgang til hinanden og til omverdenen. Vores medarbejdere har frihed til og ansvar for at gøre det, der skal til for at skabe det bedste samarbejde med vores kunder og levere de bedste løsninger.

Vi tror på og udøver nærværende og dygtig ledelse, og vi er stolte over, at vores fællesskab er stærkt og familiært.

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af beslag og værktøj. Koncernen driver ved regnskabsårets udgang 20 engroscentre.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens aktiviteter udviser en omsætningsstigning på 6 %, og årets nettoomsætning udgør 902,3 mio. kr. mod 848,1 mio. kr. sidste år. Koncernens fokus i 2020 har været at konsolidere og styrke den strategiske platform, som blev initieret i 2019. Koncernen har i 2020 fortsat med at udbygge og styrke sine kommercielle og digitale løsninger til gavn for koncernens mange kunder.

Koncernens bruttoresultat er steget med 24,8 mio. kr. og udgør 254,2 mio. kr. Bruttoresultatet er primært drevet af omsætningsvækst.

Personaleomkostningerne er faldet med 4,3 mio. kr. og udgør 178,9 mio. kr., hvilket i forhold til omsætningen udgør 19,8 % mod 21,6 % i 2019.

Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver er på niveau med sidste år.

Finansielle omkostninger netto udgør 5,5 mio. kr. mod 17,6 mio. kr. i 2019.

Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør herefter 38,3 mio. kr. mod 6,5 mio. kr. sidste år.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

Investeringer

Som led i styrkelse af koncernens strategiske og kommercielle platform er der i 2020 investeret 2,7 mio. kr. yderligere i koncernens e-handelsplatform. Der er i årets løb også investeret 22,3 mio. kr. i automatisering af koncernens lagerfunktion for at styrke håndtering af det brede og dybe produktsortiment og for at styrke varetilgængeligheden til gavn for koncernens mange kunder. Koncernen har ligeledes investeret 27,2 mio. kr. i yderligere en domicilejendom beliggende i Aarhus. Årets investeringer er ført under anlægsaktiver.

Ledelsesberetning

Pengestrømme/likviditet

Årets resultat på 38,3 mio. kr. korrigeret for årets afskrivninger, finansielle omkostninger netto og skat af årets resultat på samlet 32,0 mio. kr. giver et driftsresultat før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) på 70,3 mio. kr. Med tillæg af årets positive ændringer i driftskapitalen på 43,0 mio. kr. blev koncernens pengestrømme fra primær drift påvirket positivt med 113,3 mio. kr.

Efter finansielle poster og betalbar skat på samlet 11,3 mio. kr. udgør pengestrømme fra koncernens driftsaktivitet 101,9 mio. kr.

Årets investeringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med 45,1 mio. kr. Årets finansieringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med samlet 35,7 mio. kr. og inkluderer en reduktion i koncernens kortfristede gæld til pengeinstitutter med 62,1 mio. kr.

Årets ovennævnte pengestrømme har i 2020 medført en forøgelse af likvider/bankindeståender med i alt 21,1 mio. kr. fra 1,3 mio. kr. 31. december 2019 til 22,4 mio. kr. 31. december 2020, hvilket er en meget tilfredsstillende udvikling.

Koncernen har til stadighed fokus på likviditeten, der anses for at være tilfredsstillende.

Balance, egenkapital og soliditet

Koncernens balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 719,2 mio. kr. mod 666,4 mio. kr. sidste år, svarende til en stigning på 52,8 mio. kr. Stigningen skyldes i al væsentlighed tilgange af materielle anlægsaktiver, som er investering i koncernens e-handelsplatform og automatisering af lagerfunktion samt domicilejendom.

Egenkapitalen udgør på balancedagen 353,8 mio. kr., svarende til en egenfinansiering på 49,1 % af de samlede aktiver på 719,2 mio. kr., hvilket udgør en forøgelse på 1,3 procentpoint i forhold til sidste år, hvilket anses for meget tilfredsstillende.

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Størstedelen af kunderne opererer i bygge- og anlægssektoren, hvor produktionsmængden er afhængig af de makroøkonomiske konjunkturer. Det kan påvirke virksomhedens omsætning og dermed fortjenesten.

Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor koncernens aktivitetsområder.

Ledelsesberetning

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Udbruddet af coronavirus (COVID-19) betyder nye udfordringer og risici for virksomheden. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og ustabilitet såvel politisk/samfundsmæssigt som for virksomheden. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til virksomhedens drift og eventuelt begrænse virksomhedens samhandlingsmuligheder.

Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og koncernens likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

Valutarisici

Idet samhandlen med det globale marked stadig er på et begrænset niveau, vil moderate ændringer i kursudviklingen på dollar og euro ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der forventes derfor ikke indgået valutaterminforretninger til afdækning af valutarisici.

Renterisici

Koncernens rentebærende nettogæld er af både kort- og langfristet karakter og variabel forrentet. Som følge af at nettogælden udgør en væsentlig del af balancesummen, vil moderate ændringer i renteniveauet have væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der er derfor tegnet renteswap til afdækning af renterisici på den langfristede del af gælden, mens den korte del af gælden forventes nedbragt det kommende regnskabsår, hvorfor der ikke indgås rentepositioner til afdækning af renterisici herfor.

Den forventede udvikling

Koncernen fokuserer på eksekvering af strategi, herunder at sikre, at nødvendige ressourcer er til rådighed for at sikre et godt arbejdsmiljø samtidig med, at koncernen på ansvarlig vis opfylder sine forpligtelser over for koncernens kapitalejere. Ledelsen gennemgår løbende koncernens kort- og langsigtede strategi og vurderer koncernens forretningsaktiviteter.

Fokus i 2021 vil være uændret og forsat være på eksekvering af strategi. Strategisk målindfrielse for 2021 vil i nogen grad være påvirket af usikkerhed omkring varighed og samfundsmæssig virkning fra COVID-19. Det er ledelsens vurdering, at aktivitetsniveauet i bygge- og anlægssektoren i 2021 vil være på niveau med 2020.

Ledelsens forventning til 2021 er omsætningsvækst i forhold til 2020 og et forøget indtjeningsbidrag.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Ledelsesberetning

God virksomhedsledelse

Risikostyringsstruktur

Carl Ras søger konstant at håndtere de risici, der er forbundet med forretningsaktiviteterne og reducere de potentielle økonomiske virkninger af disse til et acceptabelt niveau.

Centralt i vores risikostyringsstrategi er en regelmæssig dataindsamling fra flere interne systemer, der giver et solidt grundlag for ledelsens beslutninger. Denne proces styrkes af hurtige informationsstrømme, grundige årsagsanalyser og korte responstidstider på grund af vores flade organisationsstruktur.

Vores risikostyringsmetode er skaleret til vores aktiviteter, hvilket muliggør en rettidig reaktion på problemer, der kan have en væsentlig indvirkning på koncernens indtjening, økonomiske stilling og opnåelse af andre finansielle mål.

Bestyrelsen har det endelige ansvar for Carl Ras' risikostyring og bestemmer de overordnede rammer for at identificere og mindske risici. Direktionen er ansvarlig for den daglige overholdelse af risikostyringsprogrammet såvel som den løbende udvikling af virksomhedens risikostyringsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Lovpligtig redegørelse

Redegørelse for samfundsansvar indgår i henhold til årsregnskabsloven § 99a og § 99b i nærværende ledelsesberetning for Carl Ras Holding A/S. Redegørelsen dækker kalenderåret 2020.

Carl Ras-koncernen har etableret måltal og politikker omhandlende samfundsansvar.

Da Carl Ras A/S er det primære selskab i koncernen, vil redegørelsen samt disse måltal og politikker primært være rettet mod dette selskab.

Målet med redegørelsen er at give en relevant og retvisende vurdering af Carl Ras' risici for negativ påvirkning af miljø og klima, arbejdstagerforhold, diversitet, menneskerettigheder og antikorrupsion samt vores indsatser for at minimere denne risici. Politikkerne for hvert af disse områder er tilgængelige på www.carl-ras.dk/csr. På websiden findes tillige en uddybning af, hvorledes vi arbejder med samfundsansvar for at minimere egen negativ påvirkning og for at inspirere og påvirke branchen til en bæredygtig samfundsudvikling.

Ledelsesberetning

Carl Ras' tilgang til samfundsansvar

Carl Ras' eksistensberettigelse er at hjælpe vores kunder med at opnå det bedste resultat for deres opgaver. Det gør vi ved, at kunderne får præcis det, de har behov for på effektiv vis.


Den bæredygtige agenda, der præger byggebranchen i disse år, gør, at kundernes opgaver er under udvikling, og det samme er deres behov. For at hjælpe vores kunder med at blive en del af den bæredygtige udvikling og være på forkant med at dække deres fremtidige behov, lancerede Carl Ras i 2020 et grønt kundekoncept. ”*Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt*” har fokus på mærkninger, certificeringer og produktdata, let tilgængelighed af de rette produkter til opgaven, viden om nye krav og teknikker og mulighed for at anvende cirkulære løsninger.

Vi er bevidste om, at vi med grønne produkter til byggebranchen bevæger os på et marked, som langsomt modnes. Det betyder i regnskabsåret et marked med smalt sortiment og lav efterspørgsel. På trods af dette har vi valgt at gøre en indsats og give ekstra fokus til de grønnere alternativer for at skubbe til leverandørernes udvikling og kundernes efterspørgsel.

Vores tilgang til den bæredygtige udvikling i samfundet er at lave indsatser for at være en aktiv medspiller. Der, hvor vi kan gøre den største forskel, er ved at præge branchens udvikling samt vores værdikæde bagudrettet og fremadrettet. Vores indsatser er styret mod dette, og det er driveren for vores involvering i organisatorisk arbejde som DI Byg, netværk med bæredygtigt fokus samt samarbejde på tværs af branchen.

Ledelsesberetning

Carl Ras' primære bidrag til Verdensmålene

Risiko	Verdensmål	Minimering af risiko
Som handelsvirksomhed ligger Carl Ras' væsentligste risiko både forretnings- og samfundsmæssigt i leverandørleddet og kundeledet. Risikoen består i ikke at dække kundens behov for produkter i forhold til kvalitet, design og sikkerhed, samt at være garant for at produktet er produceret forsvarligt, og at der er den korrekte data på produktet til brug i kundeledet. Derfor er det alfa og omega for Carl Ras at samarbejde med leverandører, vi har tillid til, så vi kan levere den kvalitet, som Carl Ras er garant for og bevare den gode relation til kunderne.	FN har fastsat 2030-mål for at udbedre de økonomiske, sociale og miljømæssige udfordringer, som verden står overfor. Verdensmål 12 adresserer behovet for at mindske forbruget af naturens ressourcer og skåne miljøet i produktionsfasen, samt at forbruge og bortskaffe på ansvarlig vis. 	Som medansvarlig for produktions- og forbrugsadfærd har Carl Ras mulighed for at påvirke værdikæden med positiv effekt for samfundet. Carl Ras bidrager ved at skabe gennemsigtighed, cirkulære løsninger og vidensdeling om bæredygtig omstilling til vores primære interesser: leverandører, kunder og medarbejdere. Carl Ras bidrager til delmål 12.2 12.4 12.5 12.6 12.8

For Carl Ras har det haft positiv effekt at udpege ét Verdensmål som strategisk sigtepunkt. Gennem vores bæredygtige virksomhedsdrift bidrager vi dog også til andre af FN's Verdensmål. Indsatserne i de følgende afsnit er vedhæftet en Verdensmål-indikator, hvor det er muligt.

Ledelsesberetning

Carl Ras' forretningsmodel og fokus

Carl Ras koncernen sælger professionelt værktøj, maskiner, beslag, befæstigelse og kemiprodukter samt arbejdstøj og skurvognsartikler engros til bygge- og anlægsbranchen. Med mere end 40.000 varenumre, som løbende tilpasses for at dække vores kunders behov, afsætter vi til håndværkere, entreprenører, institutioner og industrien. Vi servicerer vores kunder gennem Carl Ras' 18 engroscentre og 3 Aktives til engroscentre i Danmark samt to webshops og kørende konsulenter i hele landet.

Vi arbejder målrettet på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rette produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi er tæt på vores kunder og samarbejder med dem om at finde den rette løsning til deres opgave.

Carl Ras er etableret i 1932. Koncernen er dansk familieejet og drives af 3. generation. Carl Ras' vision er at udvikle branchen. For at lykkes med dette kræver det, at Carl Ras selv er i udvikling. Carl Ras er derfor bygget op omkring udvikling af mennesker, relationer og resultater. En udvikling, som er funderet på et bæredygtigt paradigme, hvor økonomiske, miljømæssige og sociale hensyn balanceres.

Vi har et løfte til vores kunder, et løfte til vores medarbejdere og et løfte til samfundet. Løfterne er vores ledestjerner i det, vi gør, og derfor er det også en ledestjerne i vores indsats for at bidrage til Verdensmålene og leve op til vores politikker for samfundsansvar.

	Hvorfor dette løfte	Hvad gør vi	Hvordan redegør vi
Vores kundeløfte: Hos Carl Ras går du ikke forgæves	Vores eksistensberettigelse er, at kunden ikke går forgæves. Uden kunder, ingen Carl Ras. Derfor arbejder vi konstant på at opbygge og vedligeholde en tæt relation til vores kunder for at være i stand til at finde løsninger, der dækker deres kendte og ukendte behov.	Blandt mange indsats er det nemmere for vores kunder at bygge bæredygtigt gennem gennemsigtighed, viden og cirkulære løsninger.	Med udgangspunkt i vores politikker for miljø og klima, menneskerettigheder og anti-korruption, går vi efter resultater, som fremgår af siderne <i>"Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt"</i> .
Vores medarbejderløfte: Arbejds glæde er vores vigtigste værktøj	Vores medarbejdere er fundamentet for at skabe tæt relation til vores samarbejdspartnere og til branchen. Uden denne relation har vi ingen mulighed for at gøre en forskel. Vi tror på, at glade medarbejdere giver glade kunder. For at vi kan leve op til vores kundeløfte, er det derfor afgørende at vores medarbejdere trives.	Vores fornemmeste opgave er at skabe rammerne for en arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og har mulighed for at udvikle sig og tage ansvar for sit arbejde, sine relationer og omverdenen.	Med udgangspunkt i vores politikker for arbejdstagerrettigheder, diversitet og seksuel chikane, går vi efter resultater, som fremgår af siderne <i>"Arbejds glæde er vores vigtigste værktøj"</i> .
Vores samfunds løfte: Carl Ras går efter det bedste resultat	Som ansvarsbevidst virksomhed påtager vi os ansvar for det negative aftryk, vi har på omverdenen samtidig med, at vores drivkraft er at skabe resultater, der gør en forskel.	Vi prioriterer vores indsats efter, hvor vi kan gøre størst forskel, og hvor det giver lønsom bæredygtighed.	Med udgangspunkt i vores politik for miljø og klima går vi efter resultater, som fremgår af siderne <i>"Carl Ras går efter det bedste resultat"</i> .

Ledelsesberetning

Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt

	Sourcing af grønt sortiment	Salgsfremmende indsatser	
<i>Vores bidrag</i>	SDG 12: Ansvarligt forbrug og produktion		
<i>Samfundets udfordring</i>	Byggeriet har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for produkter til at indgå i bæredygtigt byggeri.	Vaner og normer præger forbrugsmønstre og er en barriere for en bæredygtig udvikling.	
<i>Vores udfordring</i>	Vores udfordring er, at der er begrænset udbud af grønnere alternativer indenfor de kategorier, vi sælger.	Med et nyt salgsparameter for produkter til byggebranchen bevæger vi os på et umodent marked med et smalt sortiment og lav efterspørgsel.	
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima		
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer vores kunders nuværende og fremtidige behov samtidig med, at vi inspirerer til nye produkter med en grøn profil for at fremme bæredygtige forbrugs- og produktionsmønstre. Vi prioriterer, at vores kemi-produkter er miljøcertificerede.	Vi prioriterer at gøre det nemmere for kunderne at vælge produkter med en grøn profil og produkter, der kan indgå i certificeret byggeri.	
<i>Vores procedure</i>	Vi sourcer og beriger løbende vores sortiment, så det dækker kundernes behov i en bæredygtig omstilling af branchen. Herunder sortiment med miljøcertificeringer og sortiment, der anvender cirkulære processer.	Vores marketing-afdeling er ansvarlig for at lave indsatser, der påvirker kundernes købsparametre i en grønnere retning. Vi måler på omsætning af miljøcertificerede produkter for at skubbe disse frem i værdikæden.	
<i>Vores udvikling</i>	I 2020 udviklede vi vores parametre for sourcing til egne varemærker i forhold til at vælge produktemballage ud fra et miljøhensyn fremfor et prishensyn. Vi vælger den emballage med laveste negative miljøaftryk, og såfremt producenten ikke har et grønt alternativ, opfordrer vi den til at udvikle et.	I 2020 lavede vi salgsfremmende indsatser i vores butikker med markering af produkter med en miljøprofil. På Carl Ras' webshop udvidede vi søge- og filtreringsfunktionerne for at gøre det nemmere at finde produkter, der kan indgå i Svanemærket og DGNB-certificeret byggeri.	
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.2/ Andel ² af miljømærkede produkter i vores sortiment:	SDG 12.2/ I 2020 steg andelen af omsætning af miljømærkede produkter med 20 %. Vi tilskriver det ovennævnte fokus på salgsfremmende indsatser samtidig med, at markedet udviser en øget parathed til at vælge produkter ud fra et miljøparameter. Omsætning af miljømærkede produkter i forhold til den samlede omsætning:	
	4,74 %	4,6 %	5,52 %
	2020	2019	2020
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer, at volumen af produkter med miljømærke eller cirkulært koncept vil stige, dels grundet vores sourcing procedure og dels grundet producenters øgede fokus på udvikling af grønnere alternativer.	Vi forventer øget omsætning af miljømærkede produkter qua bevægelser i hele værdikæden.	

²) Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de syv mest gængse anordninger, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.

Ledelsesberetning

Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt

	Produktdata	Leverandørstyring
<i>Vores bidrag</i>	SDG 12: Ansvarligt forbrug og produktion	
<i>Samfundets udfordring</i>	Produkter uden tilstrækkelige data er vanskelige at cirkulere.	Bæredygtig udvikling af samfundet kan kun ske, hvis virksomheder tager samfundsansvar.
<i>Vores udfordring</i>	Leverandørledet skal vænne sig til skærpet krav for data, dokumentation og mærkninger. Det er en udfordring at opstille processer, der sikrer tilgængelighed af data.	Det er en udfordring at tilegne sig viden om, om vores leverandører lever op til Carl Ras' Code of Conduct. Ligeledes er det en udfordring, at der i vores branche ikke er kultur for at lave samhandelsaftaler med "private label"-producenter, hvilket gør præmisserne for leverandørstyring af denne gruppe producenter vanskelig.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima Politik for menneskerettigheder Politik for anti-korruption
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer, at vores kunder har, hvad de skal bruge for at løse deres opgave, herunder tilstrækkelig dokumentation om produktet til at indgå i certificeret byggeri.	Vi prioriterer, at vores leverandører respekterer Carl Ras' Code of Conduct og arbejder på at minimere negativ påvirkning af dens indhold.
<i>Vores procedure</i>	Vores procedure for indsamling af produktdata er manuel, idet vi ikke oplever, at de datasystemer, der udbydes på nuværende tidspunkt, sikrer en bedre løsning.	Vi har indført bæredygtighed og Code of Conduct som fast punkt ved vores årlige leverandørsamtaler. Vi har ikke nogen kontrolinstans i forhold til, hvorvidt vores leverandører driver sin virksomhed i overensstemmelse med Carl Ras' Code of Conduct. Men vi har en tæt relation til vores primære leverandører, som bygger på samarbejde og god forretningsetik. Det er vores ambition at besøge primære producenter af "private label" produkter årligt for at besigtige deres produktionsenhed. Dette har ikke kunnet lade sig gøre under COVID-19-pandemien.
<i>Vores udvikling</i>	For at skabe større gennemsigtighed med produkterne og gøre det nemmere for kunderne at dokumentere sine køb til certificeret byggeri, udvidede vi i 2020 vores dataindsamling fra leverandørerne. I dette arbejde lå der også indsamling af produktmærkninger.	I 2020 udarbejdede og udrullede vi en ny Code of Conduct, som er i overensstemmelse med internationale standarder og gældende lovgivning og som indeholder hensyn til menneskerettigheder, anti-korruption og miljøet.
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.2/ Vores resultat er mere data på webshoppens produktsider.	SDG 12.6/ Alle samhandelsaftaler, som blev genforhandlet i 2020, indeholdt den nye Code of Conduct.
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter med at videreudvikle processerne for dataindsamling og forventer, at vores øgede fokus på dette skubber til leverandørernes forståelse for vigtigheden af data og certificeringer.	Ved udgangen af 2021 vil den nye Code of Conduct være fuldt udrullet og være indeholdt i samtlige samhandelsaftaler. Vi forventer at fortsætte det skærpede fokus på vores værdikæde bagudrettet, herunder hvilke processer der skal til for at sikre, at vores leverandører lever op til Carl Ras' Code of Conduct.

Ledelsesberetning

Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt

	Cirkulære løsninger	Samarbejde
<i>Vores bidrag</i>	SDG 12: Ansvarligt forbrug og produktion	
<i>Samfundets udfordring</i>	Energi- og ressourceforbrug til produktion af varer samt afskaffelse heraf.	Udvikling af samfundet kræver samarbejde på tværs af institutioner, brancher og værdikæder.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring at cirkulere produkter i vores sortiment, idet værdikædens processer ikke understøtter dette. Vi arbejder på at finde samarbejdspartnere, hvor vi sammen kan videreudvikle dette område.	Vi er del af en gammel branche, der er styret af normer, vanetænkning og faglig stolthed, som er en barriere for samarbejde om udvikling og forandring.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer at bevare produktets værdi længst muligt.	Samarbejde er en af Carl Ras' stærke værdier. Vi tror på, at gennem et stærkt samarbejde med vores interessenter gør vi en forskel og er med til at generere værdi for branchen.
<i>Vores procedure</i>	Vi påtager os logistikken for videregivelse af kunders brugte værktøj og leverandørers overskudsvarer til socioøkonomiske projekter, der udvikler mennesker og samfund.	Vi viser nysgerrighed og imødekommenhed overfor henvendelser, der fordrer til samarbejde omkring udvikling af branchen.
<i>Vores udvikling</i>	Carl Ras' værktøjsindsamling blev i 2020 en permanent indsats i samtlige butikker. Der blev sat en proces op for logistik og afgang i lokalområderne for at udbrede det lokale incitament for et cirkulært mindset. Vi indgik samarbejde med Repair Cafe Danmark, som arbejder for at udbrede det cirkulære mindset i samfundet.	I 2020 startede vi samarbejde med Havnens Hænder, som er leverandør af bæredygtige og biobaserede byggematerialer for at udbrede kendskabet til disse materialer i branchen. Tillige imødekom vi henvendelser fra kunder, der ønskede at samarbejde om unikke løsninger til at indgå i klimaforbedrende løsninger.
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.5/ I 2020 uddelte vi værktøj til vores faste afgangere til videreudvikling af deres projekter. En større sending af værktøj blev i samarbejde med Ingeniører uden Grænser sendt til en erhvervsskole i Sierra Leone i Afrika for unge med fysiske handicaps.	SDG 12.2/ I 2020 indgik vi partnerskab med organisationen Vild med Vilje, som arbejder for at fremme biodiversitet i Danmark. Vi indgik partnerskabet for at rammesætte et pilotprojekt, hvor vi omdanner arealet omkring en af vores butikker med vild beplantning. Formålet med projektet er at inspirere branchen til at indtænke biodiversitet i byggeprojekter og anvende vild beplantning på erhvervsmatrikler til glæde for dyr og mennesker.
<i>Vores forventning</i>	Værktøjsindsamlingen har i 2020 været udfordret af, at afsætningskanalerne var lukket ned grundet COVID-19-situationen. Der er derfor en flaskehals i forhold til at få cirkuleret værktøjet videre, som vi forventer vil strække sig ind i 2022.	Vi forventer, at samarbejdet med Havnens Hænder vil have en positiv effekt på den bæredygtige udvikling af byggebranchen i Danmark.

Ledelsesberetning

Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt

	Viden til medarbejdere	Viden til kunder
<i>Vores bidrag</i>	SDG 12: Ansvarligt forbrug og produktion	
<i>Samfundets udfordring</i>	En bæredygtig samfundsudvikling er afhængig af arbejdsstyrkens kompetenceudvikling.	Byggebranchen har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for viden for at ændre mønstre.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring prioritetsmæssigt og interessemæssigt at træne medarbejderne i et område, som koncernen ikke møder nævneværdig efterspørgsel på fra kunderne.	Det er en udfordring at bevæge sig ind på et område, som rækker ud over vores forretningsmodel.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer træning og uddannelsesaktiviteter for at udvikle vores medarbejdere. Vi oplyser og inddrager vores medarbejdere i bæredygtig omstilling.	Vi prioriterer at inspirere til ansvarlighed i indkøbs-, brugs- og afskaffelsesfasen dels for at være en aktiv medspiller i samfundets bæredygtige omstilling og dels for at hjælpe vores kunder med at blive en del af den bæredygtige omstilling.
<i>Vores procedure</i>	Alle nye medarbejdere bliver introduceret til koncernens CSR-fokus og det er ledernes ansvar at vedligeholde CSR-fokusset i teamene. Vi har procedure for, hvordan de forskellige medarbejdergrupper trænes og hvad de som minimum skal vide. Vi har CSR-ambassadører, der har til formål, at udbrede viden om vores CSR-indsatser internt i koncernen.	Hvert år laver vi indsatser, der understøtter vores prioritet.
<i>Vores udvikling</i>	COVID-19-situationen var en hindring for, at vi kunne gennemføre alle de planlagte aktiviteter, vi havde for medarbejdertræning i 2020. Aktiviteterne er skubbet til 2021.	I 2020 ansatte vi en kommunikationsansvarlig for at fremme viden om ansvarlighed i byggebranchen og skabe synlighed om Carl Ras' indsatser for at udvikle branchen.
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.8/ Vores medarbejdere fik i 2020 træning i Carl Ras' kundeconcept, <i>Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt</i> .	SDG 12.8/ I 2020 øgede vi vidensdelingen via vores kommunikationskanaler.
<i>Vores forventning</i>	Vores forventning er, at salgsmedarbejderne løbende får den nødvendige viden om branchens udvikling for at være i stand til at vejlede og udvikle vores kunder.	Vi forventer at fortsætte med at dele viden om udviklingen i branchen.

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Psykisk arbejdsmiljø										
<i>Vores bidrag</i>	SDG 8: Anstændige jobs og økonomisk vækst										
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af sygdom og stress afledt af mistriivsel.										
<i>Vores udfordring</i>	COVID-19-situationen i 2020 var en udfordring i forhold til det psykiske arbejdsmiljø. Medarbejderne udviste utryghed, angst, frustrationer og uvished for fremtiden. Flere af vores medarbejdere, der arbejdede hjemmefra i længere perioder, var tillige plaget af ensomhed og begyndende tegn på stress.										
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder										
<i>Vores prioritet</i>	Hos Carl Ras har vi konstant fokus på at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives. Vi prioriterer en organisationskultur med åbenhed, tryghed og hjælpsomhed. Vi er opmærksomme på at bevare kulturen samtidig med, at virksomheden vokser med tilvækst af medarbejdere.										
<i>Vores procedure</i>	Vi måler på medarbejdernes trivsel hver 8. uge. Derudover foretager vi årligt en måling sammen med Danmarks Bedste Arbejdsplads for at få en indikation af medarbejdernes trivsel. Vi anvender resultaterne fra målingerne konstruktivt og sætter ind, hvis vi oplever mistriivsel, eller hvis resultaterne viser, at der er behov for forbedringer. Vores ledere er i tæt kontakt med sit team. Derudover har vi en mentorordning, hvor ledere kan betros til en udenfor sit team.										
<i>Vores udvikling</i>	I begyndelsen af COVID-19-pandemien oplevede vi et højt sygefravær, da milde symptomer fik medarbejderne til at blive hjemme. I takt med at vi ikke oplevede nogle smittede, faldt frygten. Koncernen oplevede samtidig kraftig økonomisk vækst, og alle medarbejdere gik til opgaverne med stort engagement. I løbet af efteråret 2020 begyndte vi at se tegn på frustration hos de medarbejdere, der primært arbejdede hjemme. Det var vanskeligt for dem at finde en balance i familien med hjemmearbejde og hjemmeskoling. Da vi ønsker indsigt i, hvilke udfordringer hjemmearbejde giver medarbejderne, og om det har betydning for deres trivsel, besluttede vi at indføre dette punkt i vores løbende trivselsmålinger med start fra januar 2021. Resultaterne vil give os bedre mulighed for at handle på de udfordringer, som hjemmearbejde kan medføre.										
<i>Vores resultat</i>	SDG 8.8/ Placering i Danmarks Bedste Mellemstore Arbejdsplads:										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>12</th> <th>7</th> <th>6</th> <th>10</th> <th>6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2014</td> <td>2016</td> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020</td> </tr> </tbody> </table>	12	7	6	10	6	2014	2016	2018	2019	2020
12	7	6	10	6							
2014	2016	2018	2019	2020							
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer, at 2020's megen hjemmearbejde får konsekvenser for vores fremadrettet arbejdsstruktur, og at vi vil arbejde struktureret med dette for at nå det bedste resultat både for Carl Ras og for medarbejderne.										

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Fysisk arbejdsmiljø	Inklusion			
<i>Vores bidrag</i>	SDG 8: Anstændige jobs og økonomisk vækst				
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af skader, sygdom og slid.	Et arbejdsmarked uden fleksibilitet og rummelighed øger risikoen for arbejdsløshed og borgere, som ikke inkluderes i samfundets udvikling.			
<i>Vores udfordring</i>	Risiko for skader på lager med tunge løft og uheld. Risiko for skader ved ensformigt og stillesiddende arbejde.	Koncernen er udfordret på at få de rette kompetencer.			
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder	Politik for diversitet			
<i>Vores prioritet</i>	Respekt for arbejdstagerrettigheder er en grundlæggende del af vores ansvar som virksomhed og er afgørende for at drive vores forretning bæredygtigt. Vi prioriterer et sikkerhedsmæssigt og sundhedsmæssigt forsvarligt arbejdsmiljø, og vi har fokus på motion og sundhed for at forebygge skader, sygdom og stress.	Vi ønsker, at vores medarbejders sammensætning afspejler samfundet. Vi prioriterer rummelighed og at udvikle mennesker. Vi tror på, at det giver en dynamisk arbejdsplads, hvor vi hver især spiller hinanden bedre med de forskelligheder, vi har.			
<i>Vores procedure</i>	Carl Ras' arbejdsmiljøorganisation arbejder struktureret for at minimere arbejdsskader. Organisationen består af et repræsentativt udsnit af medarbejdere. De udarbejder arbejdsmiljøvurderinger, som efterfølges af handlingsplaner for løbende at forbedre vores processer og fortsætte med at udvikle en kultur med ambitionen om at undgå ulykker. Vores medarbejdere er forpligtet til løbende at identificere og mindske risikoen for arbejdsrelaterede ulykker, og alle arbejdsskader bliver gennemgået for at etablere procedurer for at undgå gentagelser.	Vi er opmærksomme på arbejdsmarkedets bevægelser og indretter os for at imødekomme arbejdstageres behov. Vi gør en ekstra indsats for at fastholde medarbejdere med særlige behov. Vi prioriterer at oprette elevpladser og være med til at udvikle kompetencer til branchen.			
<i>Vores udvikling</i>	I 2020 havde vi 2 arbejdsskader med efterfølgende fravær af højst 2 dage, samt 9 skader uden efterfølgende fravær. Arbejdstilsynet var på besøg ved udgangen af året og havde ingen kommentarer hertil. Vi har et stabilt niveau i sygefraværet og holder øje med mønstre, som kan tyde på stress eller mistrivsel. I 2020 var en del af sygefraværet grundet "nær kontakt" til COVID-19.	I 2020 vedligeholdt vi allerede etableret indsats.			
<i>Vores resultat</i>	SDG 8.8/ Sygefravær:	SDG 8.5 + 8.6/ Andelen af elever og trainees samt andelen af arbejdsstyrken i en støttet funktion er faldende i takt med at medarbejderstaben i koncernen er stigende.			
	2,9 %	3,2 %	3,9 %	3,9 %	
	2017	2018	2019	2020	
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer, at sygefraværet vil være stabilt.		Vi forventer, at uddannelsesstillinger og stillinger med støtte vil være stabil.		

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Diversitet	Diskrimination
<i>Vores bidrag</i>	SDG 5: Ligestilling mellem kønnene	
<i>Samfundets udfordring</i>	En ulige kønsfordeling i erhvervslivet forfordeler den overrepræsenterede gruppe.	Seksuel diskrimination af kvinder på arbejdspladser.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring for koncernen at tiltrække kvindelig arbejdskraft i en traditionelt mandsdomineret branche. Vi oplever en lav andel af kvindelige ansøgere til vores stillinger på trods af, at vi har fokus på at henvende os til begge køn gennem Carl Ras' employee branding. Den lave andel af kvindelige medarbejdere er en barriere for at øge andelen af kvindelige ledere, idet Carl Ras' kultur bygger på intern avancering, såfremt de rette kompetencer er til stede i virksomheden.	I en virksomhed, hvor der er markant overvægt af det mandlige køn, er der risiko for, at de kvindelige medarbejdere føler sig diskrimineret. Størstedelen af lederne i koncernen er tillige mænd, hvilket tillige skaber en uligevægt i magtbalancen.
<i>Vores politik</i>	Politik for diversitet	Politik for arbejdstagerrettigheder
<i>Vores prioritet</i>	Vi ser diversitet som en styrke. En mangfoldig arbejdsplads er mere effektiv, mere attraktiv og mere innovativ. Vores diversitetspolitik gælder såvel bestyrelsen som øvrige ledelsesniveauer.	Virksomheden anser enhver form for seksuel chikane for uacceptabel.
<i>Vores procedure</i>	Vi fokuserer på den enkeltes kompetencer og potentiale uanset køn og vores evalueringssystem sikrer, at ledelsespotentiale hos medarbejderne identificeres. Vi støtter kvinder med ledelsespotentiale i deres udvikling henimod at gøre brug af dette.	Vi har procedure for, at alle i koncernen har kendskab til, hvad koncernens holdning til seksuel diskrimination er samt, hvorledes man skal agere, hvis man bliver udsat for det eller er vidne til en hændelse.
<i>Vores udvikling</i>	Andelen af kvindelige medarbejdere i koncernen er stigende. Vores mål er, at andelen af kvinder på alle ledelsesniveauer i koncernen afspejler kønsfordelingen i selskabet i øvrigt. Indikatoren nedenfor afspejler en faldende andel af kvindelige ledere. Det er ikke ensbetydende med, at der er færre kvindelige ledere i koncernen, men at vi grundet organisatoriske ændringer har fået flere lederposter.	Med baggrund i MeToo-agendaen fik koncernen i 2020 kendskab til et par tilfælde af seksuel krænkende adfærd. Vi rettede derfor fokus på kulturen i Carl Ras i forhold til upassende adfærd, herunder at tonen foregår i respekt for hinanden uanset køn og ikke må afstedkomme utryghed blandt kolleger. Vores opmærksomhed på dette udmøntede sig i nedskrevne procedurer mod seksuel chikane.
<i>Vores resultat</i>	SDG 5.5/ Andel af kvinder i bestyrelsen:	Resultatet af koncernens fokus på diskrimination er, at vi har fået en åben dialog om risikoen, og at medarbejderne ikke er i tvivl om, hvad der tolereres.
<i>Carl Ras koncernen</i>	40 % 50 % 20 % 33 %	
<i>Carl Ras</i>	16,7 % 25 % 16,7 % 16,7 %	De konkrete sager, som kom frem undervejs, blev håndteret i henhold til arbejdsretlige regler. Målingen fra Danmarks Bedste Arbejdsplads viser, at vores kvindelige medarbejdere ikke føler sig forskelsbehandlet på sit køn.
<i>Carl Ras</i>	SDG 5.5/ Andel af kvinder blandt ledere:	
	7,7 % 7 % 8 % 5,5 %	
	Andel af kvinder blandt alle medarbejdere: 15,6 % 16,7 % 17,1 % 18,4 % 2017 2018 2019 2020	
<i>Vores forventning</i>	Vores forventning er, at Carl Ras-koncernen vil fortsætte med 2 kvinder i bestyrelsen og 2 kvindelige ledere.	Vi forventer den fortsatte dialog på området i koncernen, så eventuelle sager hurtigt bliver bragt frem for at kunne blive håndteret. Vi forventer at arbejde med procedurer for en whistleblowerordning.

Ledelsesberetning

Carl Ras går efter det bedste resultat

<i>Vores fokus</i>	Forbrug og genbrug	Affald som ressource						
<i>Vores bidrag</i>	SDG 12: Ansvarligt forbrug og produktion							
<i>Samfundets udfordring</i>	Overforbrug af ressourcer til produktion er ødelæggende for det bæredygtige økosystem.	Nedbrydelse af affald og ressourcetab er en udfordring for miljøet.						
<i>Vores udfordring</i>	Emballage er en stor udgifts- og ressourcepost i koncernen. Det er en udfordring at finde en bæredygtig balance for brug af emballage, som både tager hensyn til at skåne produktet, tidsforbrug i håndteringen, minimering af logistik og ressourceforbrug. Herunder ligger også udfordringen i øget webhandel og hensynet til hurtig leverance, som er vigtig for vores kunders udførelse af sine opgaver, men som bevirker mere emballage og fragt.	Det er en økonomisk og logistisk udfordring at have samme affaldssorteringsmuligheder i de små butikker som i de store.						
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima						
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer bæredygtige processer i forhold til vores emballageforbrug, da vi her har en væsentlig negativ påvirkning på miljøet.	Vi har fokus på, at affald er en ressource, som mister sin værdi. Vi prioriterer dels at minimere mængden af affald og dels at øge genanvendelsesgraden af affaldet.						
<i>Vores procedure</i>	Vi har CSR-ambassadører fordelt bredt i virksomheden for at være tættere på de enkelte processer og kunne komme med forslag til ændringer af vores forbrug og adfærd, som kan gøre en forskel.	Alle, der har berøring med farligt affald er uddannet heri og gennemgår løbende træning. Vi giver viden om korrekt affaldshåndtering til medarbejderne.						
<i>Vores udvikling</i>	I 2020 skiftede vi vores Carl Ras-papkasser til en mere miljøvenlig model. De nye kasser er ubleget og fleksible i størrelsen til forskel for den tidligere model, således at der er mindre behov for at udfylde tom luft i kassen med kassefyld. Vi forenkledede tillige størrelserne fra 7 til 4 typer, hvilket medførte en lavere lagerbinding og forbedret indkøbspris. Vi valgte at få automatbund på størstedelen af kasserne. Det har en højere pris, men vi sparer tapen i bunden og har en besparelse i opsætnings-tid, hvilket opvejer merprisen.	Den samlede mængde affald er steget med 14 % fra 2019 til 2020, hvilket bl.a. beror på en større indkøbsvolumen med deraf større mængder pakningsmateriale (pap-affald er steget med 5 %). I 2020 etablerede vi tillige et nyt lagersystem på centrallageret, som bevirkede en større oprydning og megen affald (genanvendelse af jern er steget med 54 %). Genanvendelsesgraden samlet set er faldet, hvilket skyldes oprydning i kemiprodukter, som ikke kan genanvendes, med udløben salgsdato (farligt affald er steget med 400 % fra 2019 til 2020).						
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.2/ Emballageomkostning i forhold til omsætning:	SDG 12.4 + 12.5/ Mængden af papir-affald er faldet 60 % i forhold til 2019 efter vores indsats med at afstemme oplag af Carl Ras-aviser i forhold til forbrug. Plast-affald er faldet med 24 % efter vores indsats med at udfase plast i vores fragtemballering. Genanvendelsesgrad i alt:						
	0,247 %	0,236 %	0,235 %	0,119 %	70,6 %	68,6 %	66,2 %	64,5 %
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer at spare 50.000 papkasser i 2021, da vi laver nye procedurer for leverancer til kunder og egne butikker.				Vi forventer, at mængden af farligt affald vil falde, idet vi har iværksat procedurer for at nedbringe mængden af udløbne kemivarer.			

Ledelsesberetning

Carl Ras går efter det bedste resultat

<i>Vores fokus</i>	Minimering af CO₂
<i>Vores bidrag</i>	SDG 9: Industri, innovation og infrastruktur
<i>Samfundets udfordring</i>	Fossile brændstoffer udleder CO ₂ til klimaet.
<i>Vores udfordring</i>	Vores ejendomsdrift, varefragt og personalekørsel giver et negativt klimaafttryk.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi har fokus på at minimere koncernens CO ₂ -udledning.
<i>Vores procedure</i>	Når vi foretager nye investeringer, vurderer vi miljøforbedrende alternativer og balancerer vores beslutning på lønsomhed, miljøhensyn og arbejdskraft. Det finder vi mest bæredygtigt for koncernen.
<i>Vores udvikling</i>	I 2020 har vi testet fragtløsninger med et lavere miljøafttryk for at være i stand til at udrulle en ny løsning i 2021.
<i>Vores resultat</i>	SDG 9.4/ Grundet meget hjemmearbejde i 2020 er medarbejdernes kørselsforbrug faldet markant. Firmabilene har udledt 17 % mindre CO ₂ end i 2019 og medarbejdernes kilometerkørsel i Carl Ras-regi er halveret. Til gengæld betød 2020 mere fragtkørsel grundet flere ordrer og mere handel gennem vores webshop. Vores forbrug af energi i ejendomsdriften er stabilt, men grundet lavere omregningstal pga. mindre CO ₂ -emission i energiforsyningen er CO ₂ -udledningen fra ejendomsdriften nedadgående. Samlet set var koncernens CO ₂ -udledning lavere i 2020 end året forinden og er i generel faldende tendens siden vi begyndte dataindsamlingen i 2018.
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer fremadrettet at få ressourcebesparende fragtløsninger og bevæge os mod el-biler i takt med at udviklingen heraf dækker vores behov.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
1	Nettoomsætning	902.321.860	848.068.808	0	0
	Andre driftsindtægter	1.225.362	25.663	0	0
	Vareforbrug	-588.336.011	-549.457.079	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-61.025.620	-69.291.357	-651.744	-656.601
	Bruttoresultat	254.185.591	229.346.035	-651.744	-656.601
2	Personaleomkostninger	-178.917.708	-183.227.821	0	0
	Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-19.364.798	-19.212.000	0	0
	Andre driftsomkostninger	-333	-29.570	0	0
	Resultat for finansielle poster	55.902.752	26.876.644	-651.744	-656.601
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	42.479.817	20.714.185
	Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.323.838	-6.031.660	-1.451.733	-5.752.596
	Indtægter af andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver	104.313	850.332	104.313	509.140
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	163.821	164.445
	Andre finansielle indtægter	532.119	725.131	3.496	599
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-761.502	-9.200.970	0	-9.980.789
3	Finansielle omkostninger	-4.026.112	-3.959.070	-940.611	-723.787
	Resultat før skat	50.427.732	9.260.407	39.707.359	4.274.596
	Skat af årets resultat	-12.092.100	-2.767.012	35.112	3.159.090
4	Årets resultat	38.335.632	6.493.395	39.742.471	7.433.686
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Carl Ras Holding A/S	39.569.209	7.168.574		
	Minoritetsinteresser	-1.233.577	-675.179		
		38.335.632	6.493.395		

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
Note					
Anlægsaktiver					
5	Erhvervede brugsrettigheder	10.871.491	9.916.041	0	0
6	Koncerngoodwill	20.458.474	21.595.056	0	0
7	Goodwill	2.315.689	2.517.356	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>33.645.654</u>	<u>34.028.453</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	Grunde og bygninger	241.057.824	218.857.927	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	25.486.302	7.844.994	0	0
10	Indretning af lejede lokaler	6.970.285	9.997.830	0	0
11	Heste	4.235.000	5.160.000	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>277.749.411</u>	<u>241.860.751</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	356.478.237	319.262.195
13	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.195.443	0
14	Kapitalandele i associerede virksomheder	2.850.983	2.040.408	1.721.949	1.039.269
15	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	271.795	266.479	0	0
16	Andre værdipapirer og kapitalandele	17.614.653	12.745.214	16.681.934	11.045.582
17	Andre tilgodehavender	4.813.544	11.587.139	565.974	6.488.604
18	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	8.166.867	10.193.250	8.166.867	10.193.250
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>33.717.842</u>	<u>36.832.490</u>	<u>384.810.404</u>	<u>348.028.900</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>345.112.907</u>	<u>312.721.694</u>	<u>384.810.404</u>	<u>348.028.900</u>

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
Note					
Omsætningsaktiver					
	Handelsvarer	214.663.618	217.113.349	0	0
	Forudbetalinger for varer	4.027.155	6.936.660	0	0
	Varebeholdninger i alt	218.690.773	224.050.009	0	0
	Tilgodehavender fra salg	110.675.112	104.316.544	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.243.649	752.400
	Tilgodehavender hos associeret virksomhed	49.791	0	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	3.556.436	0	3.531.794
	Andre tilgodehavender	20.239.986	18.272.919	47.035	177.803
19	Periodeafgrænsningsposter	2.055.780	2.249.940	0	0
	Tilgodehavender i alt	133.020.669	128.395.839	3.290.684	4.461.997
	Likvide beholdninger	22.392.624	1.279.149	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	374.104.066	353.724.997	3.290.684	4.461.997
	Aktiver i alt	719.216.973	666.446.691	388.101.088	352.490.897

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Passiver				
Egenkapital				
Aktiekapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode	0	0	86.597.529	93.233.220
Øvrige lovpligtige reserver	8.166.867	10.193.250	8.166.867	10.193.250
Overført resultat	331.404.368	303.266.987	245.899.775	210.953.441
Foreslået udbytte for regnskabsåret	12.400.000	4.000.000	12.400.000	4.000.000
Egenkapital før minoritetsinteresser	352.971.235	318.460.237	354.064.171	319.379.911
Minoritetsinteresser	790.101	2.023.679	0	0
Egenkapital i alt	353.761.336	320.483.916	354.064.171	319.379.911
Hensatte forpligtelser				
20 Hensættelser til udskudt skat	18.130.771	14.512.607	0	0
21 Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	4.630.805	8.648.599	572.593	1.173.261
Hensatte forpligtelser i alt	22.761.576	23.161.206	572.593	1.173.261
Gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	121.435.575	119.420.148	0	0
Gæld til pengeinstitut	12.439.860	16.769.981	0	0
Leasingforpligtelser	14.905.620	0	0	0
Deposita	2.140.878	2.050.818	0	0
Anden gæld	23.139.345	8.523.169	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	17.199.090	11.946.286	0	0
22 Langfristede gældsforpligtelser i alt	191.260.368	158.710.402	0	0

Balance 31. december

Passiver					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
22	Kortfristet del af langfristet gæld	14.804.000	11.392.000	0	0
	Gæld til pengeinstitut	20.080.112	82.224.714	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	274.340	243.125	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	58.992.258	36.050.513	275.000	310.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	26.101.165	22.182.497
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	20.000	20.000	0	0
	Selskabsskat	294.892	0	250.886	0
	Anden gæld	56.968.091	34.160.815	6.837.273	9.445.228
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>151.433.693</u>	<u>164.091.167</u>	<u>33.464.324</u>	<u>31.937.725</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>342.694.061</u>	<u>322.801.569</u>	<u>33.464.324</u>	<u>31.937.725</u>
	Passiver i alt	<u>719.216.973</u>	<u>666.446.691</u>	<u>388.101.088</u>	<u>352.490.897</u>
23	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
24	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
25	Eventualposter				
26	Finansielle risici				

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Øvrige lovpligtige reserver	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	1.000.000	0	12.231.966	301.191.714	9.600.000	324.023.680
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-9.600.000	-9.600.000
Årets overførte resultat	0	0	-2.038.716	5.207.290	4.000.000	7.168.574
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	0	0	0	-3.132.017	0	-3.132.017
Egenkapital 1. januar 2020	1.000.000	0	10.193.250	303.266.987	4.000.000	318.460.237
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Årets overførte resultat	0	0	-2.026.383	29.195.592	12.400.000	39.569.209
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	0	0	0	-1.058.211	0	-1.058.211
	1.000.000	0	8.166.867	331.404.368	12.400.000	352.971.235

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Øvrige lovpligtige reserver	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	1.000.000	81.325.498	12.231.966	220.520.778	9.600.000	324.678.242
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-9.600.000	-9.600.000
Årets overførte resultat	0	15.039.739	-2.038.716	-9.567.337	4.000.000	7.433.686
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	0	-3.132.017	0	0	0	-3.132.017
Egenkapital 1. januar 2020	1.000.000	93.233.220	10.193.250	210.953.441	4.000.000	319.379.911
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Årets overførte resultat	0	40.822.520	-2.026.383	-11.453.666	12.400.000	39.742.471
Udloddet udbytte	0	-46.400.000	0	46.400.000	0	0
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	0	-1.058.211	0	0	0	-1.058.211
	1.000.000	86.597.529	8.166.867	245.899.775	12.400.000	354.064.171

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Årets resultat	38.335.632	6.493.395	39.742.471	7.433.686
27 Reguleringer	31.971.104	36.701.670	-40.394.215	-8.090.287
28 Ændring i driftskapital	42.958.206	-25.883.312	-2.512.187	-10.767.045
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	113.264.942	17.311.753	-3.163.931	-11.423.646
Renteindbetalinger og lignende	785.341	1.617.217	271.630	674.184
Renteudbetalinger og lignende	-4.026.112	-3.959.070	-940.611	-723.787
Modtaget/betalt selskabsskat	-8.097.166	-5.013.688	3.817.792	306.843
Pengestrømme fra driftsaktivitet	101.927.005	9.956.212	-15.120	-11.166.406
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.667.407	-29.529.091	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-51.136.360	-6.837.841	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver	984.306	89.337	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-8.858.408	-7.235.144	-10.695.892	-13.070.115
Salg af finansielle anlægsaktiver	8.223.419	2.597.973	7.257.210	2.544.209
Modtagne udbytter	0	0	4.000.000	9.600.000
Afvikling af selvfinansieringslån	2.026.383	2.038.716	2.026.383	2.038.716
Likvider primo for nye koncernselskaber	6.315.648	448.091	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-45.112.419	-38.427.959	2.587.701	1.112.810

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Optagelse af langfristet gæld	42.540.052	36.157.509	0	0
Afdrag på langfristet gæld	-12.096.561	-7.902.059	0	0
Betalt udbytte	-4.000.000	-15.600.000	-4.000.000	-9.600.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitut	-62.144.602	15.451.681	0	0
Ændring i koncerninterne pengestrømme	0	0	1.427.419	19.653.596
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-35.701.111	28.107.131	-2.572.581	10.053.596
Ændring i likvider	21.113.475	-364.616	0	0
Likvider 1. januar	1.279.149	1.643.765	0	0
Likvider 31. december	22.392.624	1.279.149	0	0
Likvider				
Likvide beholdninger	22.392.624	1.279.149	0	0
Likvider 31. december	22.392.624	1.279.149	0	0

Noter

1. Nettoomsætning

Idet nettoomsætningen ikke består af flere aktiviteter/markeder, som indbyrdes afviger betydeligt, indeholder årsrapporten ingen segmentoplysninger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
2. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	157.413.484	161.764.660	0	0
Pensioner	19.187.881	18.529.128	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.316.343	2.934.033	0	0
	178.917.708	183.227.821	0	0
Direktion	10.852.831	9.553.531	0	0
Bestyrelse	750.000	630.000	0	0
	11.602.831	10.183.531	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	375	388	3	3

	Modervirksomhed	
	2020	2019
3. Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	740.154	387.547
Andre finansielle omkostninger	200.457	336.240
	940.611	723.787

4. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	40.822.520	15.039.739
Udbytte for regnskabsåret	12.400.000	4.000.000
Disponeret fra øvrige lovpligtige reserver	-2.026.383	-2.038.716
Disponeret fra overført resultat	-11.453.666	-9.567.337
Disponeret i alt	39.742.471	7.433.686

Noter

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
5. Erhvervede brugsrettigheder		
Kostpris 1. januar	10.675.731	199.500
Tilgang i årets løb	2.667.407	6.797.453
Overførsler	0	3.678.778
Kostpris 31. december	13.343.138	10.675.731
Afskrivninger 1. januar	-759.690	-199.500
Årets afskrivninger	-1.711.957	-560.190
Afskrivninger 31. december	-2.471.647	-759.690
Regnskabsmæssig værdi 31. december	10.871.491	9.916.041
6. Koncerngoodwill		
Kostpris 1. januar	30.665.002	7.933.364
Tilgang i årets løb	0	22.731.638
Kostpris 31. december	30.665.002	30.665.002
Afskrivninger 1. januar	-9.069.946	-7.933.364
Årets afskrivninger	-1.136.582	-1.136.582
Afskrivninger 31. december	-10.206.528	-9.069.946
Regnskabsmæssig værdi 31. december	20.458.474	21.595.056
7. Goodwill		
Kostpris 1. januar	3.775.000	3.775.000
Kostpris 31. december	3.775.000	3.775.000
Afskrivninger 1. januar	-1.257.644	-1.055.977
Årets afskrivninger	-201.667	-201.667
Afskrivninger 31. december	-1.459.311	-1.257.644
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.315.689	2.517.356

Noter

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
8. Grunde og bygninger		
Kostpris 1. januar	296.600.907	296.152.492
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	34.620.601	0
Tilgang i årets løb	730.505	448.415
Kostpris 31. december	331.952.013	296.600.907
Afskrivninger 1. januar	-77.742.980	-70.739.526
Afskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-7.455.518	0
Årets afskrivninger	-5.695.691	-7.003.454
Afskrivninger 31. december	-90.894.189	-77.742.980
Regnskabsmæssig værdi 31. december	241.057.824	218.857.927
9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar	75.437.995	75.176.465
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	1.061.876
Tilgang i årets løb	22.369.884	3.035.358
Afgang i årets løb	-18.690.737	-156.926
Overførsler	624.405	-3.678.778
Kostpris 31. december	79.741.547	75.437.995
Afskrivninger 1. januar	-67.593.001	-62.377.151
Afskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-523.362
Årets afskrivninger	-5.331.236	-4.730.507
Afskrivninger, afhændede aktiver	18.668.992	38.019
Afskrivninger 31. december	-54.255.245	-67.593.001
Regnskabsmæssig værdi 31. december	25.486.302	7.844.994
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	16.933.061	0

Noter

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
10. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	26.964.586	24.270.556
Tilgang i årets løb	130.888	2.694.030
Afgang i årets løb	-2.637.627	0
Overførsler	-624.405	0
Kostpris 31. december	23.833.442	26.964.586
Afskrivninger 1. januar	-16.966.756	-14.100.142
Afskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-147.592
Årets afskrivninger	-2.532.661	-2.719.022
Afskrivninger, afhændede aktiver	2.636.260	0
Afskrivninger 31. december	-16.863.157	-16.966.756
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6.970.285	9.997.830
11. Heste		
Kostpris 1. januar	3.727.561	3.209.430
Tilgang i årets løb	740.000	1.011.429
Afgang i årets løb	-2.085.336	-493.298
Kostpris 31. december	2.382.225	3.727.561
Regulering til dagsværdi 1. januar	1.432.439	855.570
Årets regulering til dagsværdi	885.000	903.571
Korrektion af tidligere regulering til dagsværdi	-464.664	-326.702
Regulering til dagsværdi 31. december	1.852.775	1.432.439
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.235.000	5.160.000

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019
12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar	218.215.642	216.127.491
Tilgang i årets løb	0	6.000.000
Afgang i årets løb	0	-3.911.849
Kostpris 31. december	218.215.642	218.215.642
Opskrivninger 1. januar	108.979.917	98.461.944
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	42.274.253	21.682.350
Årets tilbageførsler på afgang	0	1.567.640
Udbytte	-4.000.000	-9.600.000
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	-1.058.211	-3.132.017
Opskrivninger 31. december	146.195.959	108.979.917
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-7.933.364	-7.933.364
Afskrivninger på goodwill 31. december	-7.933.364	-7.933.364
Regnskabsmæssig værdi 31. december	356.478.237	319.262.195
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	0
Tilknyttede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
Carl Ras A/S	Herlev	100,00 %
Carl Ras, Hørsholm A/S	Gentofte	100,00 %
Bolou ApS	Gentofte	72,71 %
Campione Holding ApS	Gentofte	100,00 %
CR&A Invest ApS	København	75,00 %

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019
13. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar	3.918.389	16.699.906
Tilgang i årets løb	1.958.044	779.820
Afgang i årets løb	0	-13.561.337
Kostpris 31. december	5.876.433	3.918.389
Nedskrivninger 1. januar	-3.918.389	-3.138.569
Årets nedskrivninger	-762.601	-779.820
Nedskrivninger 31. december	-4.680.990	-3.918.389
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.195.443	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
14. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	9.821.637	13.394.952	7.579.842	11.323.157
Tilgang i årets løb	2.834.580	170.000	2.834.580	0
Afgang i årets løb	0	-3.743.315	0	-3.743.315
Kostpris 31. december	12.656.217	9.821.637	10.414.422	7.579.842
Nedskrivninger 1. januar	-5.254.226	-7.380.891	-4.013.570	-6.419.298
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-705.103	-2.270.780	-832.998	-1.991.717
Årets tilbageførsler på afgang	0	4.397.445	0	4.397.445
Nedskrivninger 31. december	-5.959.329	-5.254.226	-4.846.568	-4.013.570
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-3.799.763	-2.783.784	-3.799.763	-2.783.784
Årets afskrivninger på goodwill	-618.735	-1.015.979	-618.735	-1.015.979
Afskrivninger på goodwill 31. december	-4.418.498	-3.799.763	-4.418.498	-3.799.763
Modregnet i tilgodehavender	0	1.067.664	0	1.067.664
Overført til hensatte forpligtelser	572.593	205.096	572.593	205.096
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	572.593	1.272.760	572.593	1.272.760
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.850.983	2.040.408	1.721.949	1.039.269
I regnskabsposten indgår goodwill med	1.721.949	1.039.269	1.721.949	1.039.269
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	1.301.415	0	1.301.415	0

Noter

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Carl Ras Holding A/S
Køkken & Hjem A/S, København	25,00 %	1.586.116	203.525	396.529
Union Euro Trading GmbH, Hamburg	25,00 %	1.405.252	-175.408	351.313
Prezentor ApS, København	38,36 %	-1.492.653	-4.356.816	1.721.949
Breeding & Racing I/S, Hørsholm	25,00 %	1.468.864	498.836	367.216
RN Racing I/S, Gentofte	50,00 %	27.950	-7.686	13.975
				2.850.982

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
15. Tilgodehavender hos associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	1.334.143	10.561.268	1.067.664	10.300.000
Tilgang i årets løb	272.232	3.372.875	266.916	3.367.664
Afgang i årets løb	-1.334.580	-12.600.000	-1.334.580	-12.600.000
Kostpris 31. december	271.795	1.334.143	0	1.067.664
Nedskrivninger 1. januar	-1.067.664	-3.399.030	-1.067.664	-3.399.030
Årets nedskrivninger	0	-10.268.634	0	-10.268.634
Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver	1.067.664	12.600.000	1.067.664	12.600.000
Nedskrivninger 31. december	0	-1.067.664	0	-1.067.664
Regnskabsmæssig værdi 31. december	271.795	266.479	0	0

Der forventes ingen afvikling af tilgodehavender i koncernen det kommende år.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
16. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar	11.978.301	11.981.301	11.045.582	11.045.582
Tilgang i årets løb	5.636.352	0	5.636.352	0
Afgang i årets løb	0	-3.000	0	0
Kostpris 31. december	17.614.653	11.978.301	16.681.934	11.045.582
Opskrivninger 1. januar	766.913	425.721	0	0
Årets opskrivninger	0	341.192	0	0
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-766.913	0	0	0
Opskrivninger 31. december	0	766.913	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	17.614.653	12.745.214	16.681.934	11.045.582
17. Andre tilgodehavender				
Kostpris 1. januar	11.587.139	8.181.051	6.488.604	3.765.973
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	0	138.600	0	0
Tilgang i årets løb	115.244	3.467.488	0	2.922.631
Afgang i årets løb	-6.888.839	-200.000	-5.922.630	-200.000
Kostpris 31. december	4.813.544	11.587.139	565.974	6.488.604
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.813.544	11.587.139	565.974	6.488.604

I koncernen udgøres andre tilgodehavender af deposita med 4.248 t.kr., mens tilgodehavende gældsbreve i modervirksomheden og koncernen udgør 566 t.kr. med en rente på 5 %. Der forventes ingen afvikling indenfor det kommende år udover rentetilskrivning.

Noter

18. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse Koncern og modervirksomhed

Kategori	Rentefod	Løbetid	Restløbetid	Tilbagebetalte beløb i regnskabsåret	Tilgodehavende i alt 31. december 2020
	2,25 + cibor 1 år, tillæg	8 år	4 år		
G.R. Holding ApS				2.236.642	8.166.867

Lånet er ydet efter reglerne i selskabslovens kapitel 13 om selvfinansiering, og næste ydelse på 2.013 t.kr. + renter forfalder til betaling 31. maj 2021.

19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte forsikringer, abonnementer, kontingenter og husleje.

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
20. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	14.512.607	14.323.842
Udskudt skat af årets resultat	-52.259	-812.410
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	3.710.236	-70.400
Regulering for udskudt skat vedrørende eliminering af koncerninterne fortjenester og tab	-39.813	1.071.575
	18.130.771	14.512.607
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	2.616.265	2.355.062
Materielle anlægsaktiver	17.824.749	14.256.999
Omsætningsaktiver	62.155	280.560
Låneomkostninger	-140.335	-147.951
Kildeartsbegrænset, fremført underskud fra tidligere år	-2.232.063	-2.232.063
	18.130.771	14.512.607

Noter

21. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Hensættelsen i koncernen vedrører estimeret earn-out forpligtelse på 4.058 t.kr., der forfalder til betaling indenfor 1-2 år. Hensættelse på associeret virksomhed udgør 573 t.kr. i koncernen og i modervirksomheden.

22. Gældsforpligtelser

	<u>Gæld i alt 31/12 2020</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 31/12 2020</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	129.106.575	7.671.000	121.435.575	91.153.000
Gæld til pengeinstitut	16.769.860	4.330.000	12.439.860	0
Leasingforpligtelser	17.558.620	2.653.000	14.905.620	3.943.000
Deposita	2.140.878	0	2.140.878	0
Anden gæld	23.289.345	150.000	23.139.345	13.000.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	17.199.090	0	17.199.090	17.199.090
	<u>206.064.368</u>	<u>14.804.000</u>	<u>191.260.368</u>	<u>125.295.090</u>

Af gæld til realkreditinstitut udgør indregnet forpligtelse på markedsværdi af renteswap 8.894 t.kr.

23. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede

Revisorer I/S	<u>1.214.250</u>	<u>1.246.250</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	585.500	542.500
Økonomisk og skattemæssig rådgivning	266.500	441.250
Andre ydelser	<u>362.250</u>	<u>262.500</u>
	<u>1.214.250</u>	<u>1.246.250</u>

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 122.358 t.kr., givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 210.033 t.kr.

Noter

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 10.065 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger beliggende Hvidkærvej 24, Odense, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 9.874 t.kr.

Koncernen har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut stillet virksomhedspant på nominelt 5.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	19.703 t.kr.
Tilgodehavender fra salg	13.825 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	256 t.kr.

Koncernens andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 16.933 t.kr., jævnfør note 9, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2020 udgør 17.559 t.kr.

25. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 4.603 t.kr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 25 måneder og en samlet restleasingydelse på 9.939 t.kr.

Koncernen har indgået lejeaftaler med en samlet årlig leje inkl. service og forsikring på 453 t.kr. Lejeaftalerne har en restløbetid på 84 måneder og en samlet restleje på 3.153 t.kr.

Noter

25. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Kautionsforpligtelser

Modervirksomheden har indgået selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders kreditfaciliteter i pengeinstitut. De tilknyttede virksomheders mellemværende med pengeinstitut udgør pr. 31. december 2020 en nettogæld på i alt 23.297 t.kr. samt renteswapaftaler med negativ værdi på 8.894 t.kr.

Modervirksomheden har afgivet støtteerklæring overfor tilknyttet virksomhed CR2020 ApS om tilførelse af likviditet til understøttelse af virksomhedens drift, såfremt der måtte være behov herfor. Støtteerklæringen er gældende frem til 31. december 2021. Der er ikke anført nogen beløbsramme.

Koncernen kautionerer overfor associeret virksomhed Køkken & Hjem A/S' gældsforpligtelser til pengeinstitut. Selskabets mellemværende pr. 31. december 2020 udgør et indestående på 458 t.kr.

Modervirksomheden har indgået solidarisk selvskyldnerkaution overfor associeret virksomhed Prezentor ApS' gældsforpligtelser til pengeinstitut maksimeret til 750 t.kr. Selskabets nettogæld udgør 1.040 t.kr. pr. 31. december 2020.

Koncernen hæfter solidarisk i Breeding & Racing I/S:

Aktiver i alt	1.503 t.kr.
Gældsforpligtelse i alt	35 t.kr.

Koncernen hæfter solidarisk i RN Racing I/S:

Aktiver i alt	28 t.kr.
Gældsforpligtelse i alt	0 t.kr.

Modervirksomheden har forpligtet sig til at foretage kapitalindskud i associeret virksomhed Prezentor ApS på i alt 1.343 t.kr. frem til 31. december 2021, såfremt et flertal i det pågældende selskabs ejerkreds beslutter sig herfor.

Garantiforpligtelser

Koncernen har garantiforpligtelser på de solgte varer i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes fremsat krav om garantier ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser.

Noter

25. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Huslejekontrakter

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 970 t.kr., der kan opsiges 1. marts 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 400 t.kr., der kan opsiges 1. juli 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 461 t.kr., der kan opsiges 30. november 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 906 t.kr., der kan opsiges 1. oktober 2023.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 457 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2026.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.162 t.kr., der kan opsiges 1. marts 2027.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 882 t.kr., der kan opsiges 1. august 2027.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 583 t.kr., der kan opsiges 30. juni 2028.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 2.585 t.kr., der kan opsiges 1. april 2030.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.371 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2033.

Øvrige indgåede eksterne huslejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 3.723 t.kr. kan alle opsiges med 6 måneders varsel.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Noter

26. Finansielle risici

Renterisici

Det er koncernens politik, at renterisici på væsentlige, langsigtede lån begrænses. Politikken efterleves ved enten at optage fastforrentede lån eller ved at afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

Koncernen har indgået renteswapaftale på 60.497 t.kr. fra variabelt forrentet lån til fastforrentet lån på 1,622 % p.a., der udløber 31. oktober 2038. Værdien af renteswapaftalerne er pr. 31. december 2020 negativ med 8.894 t.kr., der er indregnet i balancen under gæld til realkreditinstitut. Årets negative regulering på 1.357 t.kr. før skat og 1.058 t.kr. efter skat er indregnet direkte på egenkapitalen under overført resultat.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
27. Reguleringer				
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	16.682.584	16.351.422	0	0
Tab/fortjeneste ved afhændelse af anlægsaktiver	-1.126.194	29.570	0	0
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-42.479.817	-20.714.185
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	1.323.838	6.031.660	1.451.733	5.752.596
Nedskrivning af finansielle aktiver	761.502	9.200.970	0	9.980.789
Andre finansielle indtægter	-532.119	-1.575.463	-271.630	-674.184
Finansielle omkostninger	4.026.112	3.959.070	940.611	723.787
Skat af årets resultat	12.092.100	2.767.012	-35.112	-3.159.090
Øvrige reguleringer	-1.256.719	-62.571	0	0
	31.971.104	36.701.670	-40.394.215	-8.090.287

28. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	5.359.236	-12.967.860	0	0
Ændring i tilgodehavender	-8.181.266	26.010.943	130.768	-81.644
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	45.780.236	-38.926.395	-2.642.955	-10.685.401
	42.958.206	-25.883.312	-2.512.187	-10.767.045

Definitioner og begreber

Amortiseret kostpris

Amortiseret kostpris er den værdi, som et finansielt aktiv eller en finansiell forpligtelse blev målt til ved første indregning med

1. fradrag af afdrag,
2. tillæg eller fradrag af den samlede afskrivning på forskellen mellem det oprindeligt indregnede beløb og det beløb, der forfalder ved udløb, og
3. fradrag af nedskrivninger.

Dagsværdi

Dagsværdien er det beløb, hvormed et aktiv kan udveksles, eller hvormed en forpligtelse kan udlignes med ved transaktioner mellem parter, der er uafhængige af hinanden.

Genindvindingsværdi

Genindvindingsværdien af et aktiv er den højeste værdi af kapitalværdien og salgsværdien, hvor salgsværdien er fratrukket forventede omkostninger ved et salg.

Kapitalværdi

Kapitalværdien af et aktiv er nutidsværdien af de fremtidige nettoindbetalinger, som aktivet forventes at indbringe ved fortsat benyttelse i den nuværende funktion. Kapitalværdien af en forpligtelse er nutidsværdien af fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Kostpris

Kostprisen for et aktiv er det beløb, der er ydet som vederlag for aktivet, uanset dette er anskaffet fra en ekstern part eller fremstillet internt. Kostprisen for en forpligtelse er det beløb, der er modtaget som vederlag for forpligtelsen.

Nettorealisationværdi

Nettorealisationværdien af et aktiv er summen af de fremtidige nettobetalinge, som aktivet på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift. Nettorealisationværdien af en forpligtelse er summen af de fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Salgsværdi

Salgsværdien af et aktiv er den pris, aktivet kan sælges til på balancedagen. Salgsværdien af en forpligtelse er den pris, der skal betales for at frigøre sig af forpligtelsen på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Carl Ras Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender og gæld til realkreditinstitutter.

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller gæld til realkreditinstitut og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Carl Ras Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Carl Ras Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende forbrugsregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb og hjælpematerialer, beholdningsforskydning, fragt og spedition samt emballage, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning samt modtagne rabatter, provision og bonus.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, tab på debitorer, biler, lokaler og administration.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede brugsrettigheder

Erhvervede brugsrettigheder omfatter investering i koncernens digitale salgsplatform.

Erhvervede brugsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over 3-8 år.

Anvendt regnskabspraksis

Koncerngoodwill

Erhvervet koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år, da købet er strategisk motiveret. Det er hensigten at bevare de tilknyttede virksomheder som selvstændige forretningsenheder under det nuværende varemærke med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år.

I forbindelse med køb af goodwill er det ved værdiansættelsen lagt til grund, at goodwill har en lang levetid grundet aktivitetens stærke markedsposition. Det vurderes således, at den økonomiske brugstid udgør 15 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og heste.

Heste måles ved første indregning til kostpris og ved efterfølgende måling til dagsværdi. Dagsværdien er den værdi, som heste forventes at kunne indbringe ved transaktion mellem uafhængige parter.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	40 år	0 %
Forbedringer, bygninger	10-20 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	0 %

Anvendt regnskabspraksis

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Anvendt regnskabspraksis

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter konsolideringsmetoden.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspolition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hen-satte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes konsolideringsmetoden, hvorefter de tilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele, der måles til kostpris samt unoterede ejerandele, der måles til dagsværdi på balancedagen ud fra modtagne markedsinformationer.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter gældsbreve og deposita, der måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse omfatter beløb svarende til lån i forbindelse med etablering af lovlig selvfinansiering.

Et beløb svarende til lånet eller sikkerhedsstillelsen omklassificeres fra "Overført resultat" til "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse".

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Carl Ras Holding A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til betaling af earn-out samt tab på associeret virksomhed. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressource.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Anvendt regnskabspraksis

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og modervirksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og modervirksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.