

# Carl Ras Holding A/S

Mileparken 31, 2730 Herlev

CVR-nr. 35 25 32 46

## Årsrapport

2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. maj 2022.

---

Jimmy Nordling Drevfors  
dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Resultatopgørelse	28
Balance	29
Egenkapitalopgørelse for koncernen	33
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	34
Pengestrømsopgørelse	35
Noter	37
Definitioner og begreber	53
Anvendt regnskabspraksis	54

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2021 for Carl Ras Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 24. maj 2022

### Direktion

Cai Rasmussen  
direktør

Gorm Sig Rasmussen  
direktør

Jan Holte Teller  
direktør

### Bestyrelse

Steen Gunner Brandi Brødbæk  
formand

Cai Rasmussen

Karen-Margrete Sig Lystlund Rasmussen

Bolette Louise Sig Mathiasen

Gorm Sig Rasmussen

Tage Hjortkjær

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Carl Ras Holding A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Carl Ras Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 24. maj 2022

### **KRØYER PEDERSEN**

Statsautoriserede Revisorer I/S  
CVR-nr. 89 22 49 18

Klaus Lund Kristensen

statsautoriseret revisor  
mne32792

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Carl Ras Holding A/S Mileparken 31 2730 Herlev  CVR-nr.: 35 25 32 46 Stiftet: 28. maj 2013 Hjemsted: Herlev Regnskabsår: 1. januar - 31. december 9. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Steen Gunner Brandt Brødbæk, formand Cai Rasmussen Karen-Margrete Sig Lystlund Rasmussen Bolette Louise Sig Mathiasen Gorm Sig Rasmussen Tage Hjortkjær
<b>Direktion</b>	Cai Rasmussen, direktør Gorm Sig Rasmussen, direktør Jan Holte Teller, direktør
<b>Revision</b>	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
<b>Bankforbindelse</b>	Danske Bank
<b>Modervirksomhed</b>	G.R. Holding ApS
<b>Dattervirksomheder</b>	Carl Ras A/S, Herlev Carl Ras, Hørsholm A/S, Gentofte Bolou ApS, Gentofte Campione Holding ApS, Gentofte CR&A Invest ApS, København
<b>Kapitalinteresser</b>	Køkken & Hjem A/S, København Union Euro Trading GmbH, Hamburg Prezentor ApS, København Breeding & Racing I/S, Hørsholm RN Racing I/S, ophørt, Gentofte ROOF Invest Frederiksberg Holding A/S, København

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	999.373	902.322	848.069	782.704	750.484
Bruttoresultat	296.080	254.186	229.346	221.745	231.413
Resultat før finansielle poster	80.666	55.903	26.877	33.151	43.723
Finansielle poster, netto	-13.885	-5.475	-17.616	-9.208	-10.402
Årets resultat	50.887	38.336	6.493	16.562	24.527
<b>Balance:</b>					
Balancesum	783.318	719.217	666.447	637.773	590.262
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.995	51.136	6.838	13.108	12.934
Egenkapital	394.997	353.761	320.484	324.378	321.493
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	53.777	101.927	9.956	-7.212	35.356
Investeringsaktivitet	-29.035	-45.112	-38.428	-20.471	-33.019
Finansieringsaktivitet	-20.133	-35.701	28.107	27.324	-2.853
Pengestrømme i alt	4.608	21.113	-365	-359	-516
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	393	375	388	370	352
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	29,6	28,2	27,0	28,3	30,8
Overskudsgrad (EBIT-margin)	8,1	6,2	3,2	4,2	5,8
Likviditetsgrad	223,4	247,0	215,6	192,8	230,2
Soliditetsgrad	50,4	49,1	47,8	50,8	54,5
Egenkapitalforrentning	13,8	11,4	2,2	5,1	7,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$



**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

---

<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Carl Ras er en dansk familieejet engrosvirksomhed, som er en af de største leverandører af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien. Vi er etableret i 1932 og har igennem de seneste 20 år ekspanderet kraftigt. I dag har vi 21 engroscentre og beskæftiger ved årsskiftet mere end 390 engagerede Carl Rassere.

Vi arbejder hårdt hver eneste dag på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rigtige produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi arbejder målrettet på hele tiden og med høj leveringssikkerhed at servicere branchen med vores brede kvalitetsudbud af de rigtige produkter til håndværkere.

Vi er tæt på vores kunder og sælger ikke bare produkter - vi sælger løsninger og er specialisten på markedet. Siden 1932 har vores motto altid været:

**Hos Carl Ras går du ikke forgæves.**

### **Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj, og vi vil være branchens bedste arbejdsplads**

Vores stærke værdisæt er forankret i vores kultur, hvor ligeværdighed, ordentlighed, høj faglighed og fremdrift er grundstenene i vores tilgang til hinanden og til omverdenen. Vores medarbejdere har frihed til og ansvar for at gøre det, der skal til for at skabe det bedste samarbejde med vores kunder og levere de bedste løsninger.

Vi tror på og udøver nærværende og dygtig ledelse, og vi er stolte over, at vores fællesskab er stærkt og familiært.

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af beslag og værktøj. Koncernen driver ved regnskabsårets udgang 21 engroscentre.

## Ledelsesberetning

---

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens aktiviteter udviser en omsætningsstigning på 11 %, og årets nettoomsætning udgør 999,4 mio. kr. mod 902,3 mio. kr. sidste år. Koncernens fokus i 2021 har været på fortsat at konsolidere og styrke den strategiske platform som specialist og udbygge og styrke sine kommercielle og digitale løsninger til gavn for koncernens mange kunder.

Koncernens bruttoresultat er steget med 41,9 mio. kr. og udgør 296,1 mio. kr. Udviklingen i bruttoresultatet er primært drevet af omsætningsvækst.

Personaleomkostningerne i 2021 udgør 195,8 mio. kr., hvilket i forhold til omsætningen er stort set uændret i forhold til 2020.

Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver er på niveau med 2020.

Finansielle omkostninger netto udgør 13,9 mio. kr., hvilket er en stigning på 8,4 mio. kr. i forhold til 2020. Stigningen er blandt andet påvirket af ændring i købesumsopgørelse i forbindelse med virksomhedsovertagelse.

Årets resultat efter skat udgør herefter 50,9 mio. kr. mod 38,3 mio. kr. i 2020.

Selskabet og koncernens resultat anses for tilfredsstillende.

### *Investeringer*

Der er i året investeret i koncernens kommercielle platform og i udvidelse af koncernens butiksnætværk. Hertil er der foretaget generelle investeringer for at opgradere og styrke selskabets drifts- og operationelle aktiviteter. Herudover er der i året blandt andet investeret i kapitalinteresser, hvor hovedaktiviteten er køb og salg af fast ejendom samt udlejning heraf.

Årets nettoinvesteringer heri udgør 31,1 mio. kr. og er ført under anlægsaktiver.

## Ledelsesberetning

---

### *Pengestrømme/likviditet*

Årets resultat på 50,9 mio. kr. korrigeret for årets afskrivninger, finansielle omkostninger netto og skat af årets resultat på samlet 49,4 mio. kr. giver et driftsresultat før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) på 100,3 mio. kr. Med fradrag af årets netto pengebinding i driftskapitalen på 19,2 mio. kr. og fradrag for mindre nyanskaffelser på 2,1 mio. kr. blev koncernens pengestrømme fra primær drift påvirket positivt med 79,0 mio. kr. mod 113,3 mio. kr. i 2020.

Efter finansielle poster og betalbar skat på samlet 25,2 mio. kr. udgør pengestrømme fra selskabets driftsaktivitet 53,8 mio. kr. mod 101,9 mio. kr. i 2020.

Årets investeringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med 29,0 mio. kr. Årets finansieringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med samlet 20,1 mio. kr. og inkluderer en reduktion i selskabets langfristede nettogæld på 7,2 mio. kr. og udbyttebetaling på 12,4 mio. kr.

Koncernen og selskabet har til stadighed fokus på likviditeten, der anses for at være tilfredsstillende.

### *Balance, egenkapital og soliditet*

Koncernens balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 783,3 mio. kr. mod 719,2 mio. kr. sidste år, svarende til en stigning på 64,1 mio. kr. Stigningen skyldes primært stigning i varebeholdninger og tilgodehavender fra salg.

## Særlige risici

### *Driftsmæssige risici*

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Størstedelen af kunderne opererer i bygge- og anlægssektoren, hvor produktionsmængden er afhængig af de makroøkonomiske konjunkturer. Det kan påvirke virksomhedens omsætning og dermed fortjenesten.

Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor selskabets aktivitetsområder.

### *Finansielle risici*

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

De nuværende og planlagte aktiviteter giver ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

## Ledelsesberetning

---

### *Valutarisici*

Idet samhandlen med det globale marked stadig er på et begrænset niveau, vil moderate ændringer i kursudviklingen på dollar og euro ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der forventes derfor ikke indgået valutaterminforretninger til afdækning af valutarisici.

### *Renterisici*

Koncernens rentebærende nettogæld er af både kort- og langfristet karakter og variabel forrentet. Som følge af at nettogælden udgør en væsentlig del af balancesummen, vil moderate ændringer i renteniveauet have væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der er derfor tegnet renteswap til afdækning af renterisici på den langfristede del af gælden, som udgør den væsentligste del af selskabets rentebærende gæld.

### **Den forventede udvikling**

Koncernen og selskabet fokuserer på eksekvering af strategi, herunder at sikre nødvendige ressourcer er til rådighed for at fastholde et godt arbejdsmiljø, samtidig med at selskabet på ansvarlig vis opfylder sine forpligtelser over for selskabets kapitalejere. Ledelsen gennemgår løbende selskabets kort- og langsigtede strategi og vurderer selskabets forretningsaktiviteter.

Fokus i 2022 vil være uændret og fortsat være på eksekvering af strategi. Strategisk målindfrielse for 2022 forventes i nogen grad at være påvirket af usikkerhed omkring den politiske ustabilitet i Østeuropa og mulige makroøkonomiske implikationer som følge heraf.

Ledelsens forventning til 2022 er omsætningsvækst og et forøget indtjeningsbidrag.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### **God virksomhedsledelse**

#### *Risikostyringsstruktur*

Carl Ras søger konstant at håndtere de risici, der er forbundet med forretningsaktiviteterne og reducere de potentielle økonomiske virkninger af disse til et acceptabelt niveau.

Centralt i vores risikostyringsstrategi er en regelmæssig dataindsamling fra flere interne systemer, der giver et solidt grundlag for ledelsens beslutninger. Denne proces styrkes af hurtige informationsstrømme, grundige årsagsanalyser og korte responstidstider på grund af vores flade organisationsstruktur.

Vores risikostyringsmetode er skaleret til vores aktiviteter, hvilket muliggør en rettidig reaktion på problemer, der kan have en væsentlig indvirkning på koncernens indtjening, økonomiske stilling og opnåelse af andre finansielle mål.

Bestyrelsen har det endelige ansvar for Carl Ras' risikostyring og bestemmer de overordnede rammer for at identificere og mindske risici. Direktionen er ansvarlig for den daglige overholdelse af risikostyringsprogrammet såvel som den løbende udvikling af virksomhedens risikostyringsaktiviteter.

## Ledelsesberetning

---

### Redegørelse for samfundsansvar 2021

#### Lovpligtig redegørelse

Redegørelse for samfundsansvar indgår i henhold til årsregnskabsloven § 99a og § 99b i nærværende ledelsesberetning for Carl Ras Holding A/S. Redegørelsen dækker kalenderåret 2021.

Carl Ras koncernen har etableret måltal og politikker omhandlende samfundsansvar.

Da Carl Ras A/S er det primære selskab i koncernen, vil redegørelsen samt disse måltal og politikker primært være rettet mod dette selskab.

Målet med redegørelsen er at give en relevant og retvisende vurdering af Carl Ras' risici for negativ påvirkning af miljø og klima, arbejdstagerforhold, diversitet, menneskerettigheder og antikorruption samt vores indsatser for at minimere disse risici. Politikkerne for hvert af disse områder er tilgængelige på [www.carl-ras.dk/csr](http://www.carl-ras.dk/csr). På websiden findes tillige en uddybning af, hvorledes vi arbejder med samfundsansvar for at inspirere og påvirke branchen til en bæredygtig samfundsudvikling.

#### Carl Ras' samfundsansvar

Tre bølger er i gang med at skylle ind over vores samfund, og som virksomhed kræver det at padle i et farvand, som vi ikke har prøvet før på trods af, at Carl Ras kan fejre 90-års eksistens i 2022.


COVID-bølgen har præget de sidste to års drift og har på den korte bane været en hæmsko for udviklingen af miljømæssige og sociale indsatser. Men det har også været en øjenåbner for, at vi som virksomhed og samfund er i stand til at ændre adfærd og bryde med fastgroede strukturer.

Denne indsigt er væsentlig i vores anstrengelser for at formindske CO<sub>2</sub>-bølgen, som også er i gang med at skylle ind over os. Det kræver ny teknologi og nye løsninger, men det kræver også, at vi ændrer adfærd. Den verden, vi så godt kendte engang, ligger ikke mere foran os. Det kræver mod at udvikle vores samfund i nye retninger, og det kræver samarbejde på kryds og tværs. Med andre ord kræver det mod til at samarbejde også med dem, som førhen var ens konkurrenter, for at kunne skabe stærkere løsninger til en ny verden.

Den tredje bølge, som er på vej mod os med endnu mere vidtrækkende konsekvenser end de to andre, er biodiversitet. Mangel på dyreliv og mangfoldigt planteliv ændrer på økosystemer, og den natur, som vi førhen tog for givet, skal vi i fremtiden værne om og hjælpe på vej. Vi er stolte over, at vi i Carl Ras i 2021 satte lys på dette ved at omlægge arealet omkring en af vores afdelinger, og en ny er undervejs med natur til gavn for insekt- og dyrelivet. At bruge den jord, vi har til rådighed til at give tilbage til naturen, vil fremover også være en af mange nye adfærdsændringer, som vi skal tillægge os.

## Ledelsesberetning

### Carl Ras' primære risiko og bidrag til Verdensmålene

Risiko	Verdensmål	Minimering af risiko
Som handelsvirksomhed ligger Carl Ras' væsentligste risiko både forretnings- og samfundsmæssigt i leverandørleddet og kundeledet. Risikoen består i ikke at dække kundens behov for produkter i forhold til kvalitet, design og sikkerhed, samt at være garant for at produktet er produceret forsvarligt, og at der er de korrekte data på produktet til brug i kundeledet. Derfor er det alfa og omega for Carl Ras at samarbejde med leverandører, vi har tillid til, så vi kan levere den kvalitet, som Carl Ras er garant for, og bevare den gode relation til kunderne.	FN har fastsat 2030-mål for at udbedre de økonomiske, sociale og miljømæssige udfordringer, som verden står overfor. Verdensmål 12 adresserer behovet for at mindske forbruget af naturens ressourcer og skåne miljøet i produktionsfasen samt at forbruge og bortskaffe på ansvarlig vis. 	Som medansvarlig for produktions- og forbrugsadfærd har Carl Ras mulighed for at påvirke værdikæden med positiv effekt for samfundet. Carl Ras bidrager ved at skabe gennemsigtighed, cirkulære løsninger og vidensdeling om bæredygtig omstilling til vores primære interessenter: leverandører, kunder og medarbejdere.

### Carl Ras bidrager til disse Verdensmål 12 delmål:

12.2: Inden 2030 skal der opnås en bæredygtig forvaltning og effektiv udnyttelse af naturressourcer.

12.3: Inden 2030 skal det globale madspild på detail- og forbrugerniveau pr. indbygger halveres.

12.4: Inden 2030 skal der opnås en miljømæssig forsvarlig håndtering af kemikalier og affald i hele deres livscyklus.

12.5: Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

12.6: Virksomheder skal opfordres til at benytte bæredygtig praksis og til at integrere oplysninger om bæredygtighed i deres rapporteringscyklus.

12.7: Der skal ske fremme af den bæredygtige offentlige indkøbspraksis i overensstemmelse med nationale politikker og prioriteter.

12.8: Inden 2030 skal det sikres, at mennesker alle steder har den relevante information og viden om bæredygtig udvikling og livsstil i harmoni med naturen.

Udover Verdensmål 12 som strategisk sigtepunkt bidrager Carl Ras også til en række andre FN Verdensmål qua vores bæredygtige virksomhedsdrift, hvilket fremgår af hver af de følgende indsatser, som tillige er vedhæftet Verdensmålindikatorer<sup>1</sup>.

<sup>1</sup>) Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de syv mest gængse anordninger, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.

## Ledelsesberetning

### Carl Ras' forretningsmodel og fokus

Carl Ras koncernen sælger professionelt værktøj, maskiner, beslag, befæstigelse og kemiprodukter samt arbejdstøj og skurvognsartikler engros til bygge- og anlægsbranchen. Med mere end 40.000 varenumre, som løbende tilpasses for at dække vores kunders behov, afsætter vi til håndværkere, entreprenører, institutioner og industrien. Vi servicerer vores kunder gennem Carl Ras' 19 engroscentre og 3 AKTIVEs to engroscentre i Danmark samt to webshops og kørende konsulenter i hele landet.

Carl Ras er etableret i 1932. Koncernen er dansk familieejet og drives af 3. generation. Carl Ras' vision er at udvikle branchen. For at lykkes med dette kræver det, at Carl Ras selv er i udvikling. Carl Ras er derfor bygget op omkring udvikling af mennesker, relationer og resultater. En udvikling, som er fundet på et bæredygtigt paradigme, hvor økonomiske, miljømæssige og sociale hensyn balanceres.



Vi har et løfte til vores kunder, et løfte til vores medarbejdere og et løfte til samfundet. Løfterne er vores ledestjerner i det, vi gør, og derfor er det også ledestjerner i vores indsatser for at bidrage til Verdensmålene og leve op til vores politikker for samfundsansvar.

	Hvorfor dette løfte	Hvad gør vi	Hvordan redegør vi
Vores kundeløfte:  <b>Hos Carl Ras går du ikke forgæves</b>	Vores eksistensberettigelse er, at kunden ikke går forgæves. Uden kunder, ingen Carl Ras. Derfor arbejder vi konstant på at opbygge og vedligeholde en tæt relation til vores kunder for at være i stand til at finde løsninger, der dækker deres kendte og ukendte behov.	Blandt mange indsatser gør vi det nemmere for vores kunder at bygge bæredygtigt gennem gennemsigtighed, viden og cirkulære løsninger.	Med udgangspunkt i vores politikker for miljø og klima, menneskerettigheder og antikorrup-tion, går vi efter resultater, som fremgår af siderne "Godt fra start med bæredygtigt byggeri".
Vores medarbejderløfte  <b>Arbejds-glæde er vores vigtigste værktøj</b>	Vores medarbejdere er fundamentet for at skabe tæt relation til vores samarbejdspartnere og til branchen. Uden denne relation har vi ingen mulighed for at gøre en forskel. Vi tror på, at glade medarbejdere giver glade kunder. For at vi kan leve op til vores kundeløfte, er det derfor afgørende, at vores medarbejdere trives.	Vores fornemteste opgave er at skabe rammerne for en arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og har mulighed for at udvikle sig og tage ansvar for sit arbejde, sine relationer og omverdenen.	Med udgangspunkt i vores politikker for arbejdstagerrettigheder, diversitet og seksuel chikane går vi efter resultater, som fremgår af siderne "Arbejds-glæde er vores vigtigste værktøj".
Vores samfunds-løfte:  <b>Carl Ras går efter det bedste resultat</b>	Som ansvarsbevidst virksomhed påtager vi os ansvar for det negative aftryk, vi har på omverdenen, samtidig med at vores drivkraft er at skabe resultater, der gør en forskel.	Vi prioriterer vores indsatser efter, hvor vi kan gøre størst forskel, og hvor det giver lønsom bæredygtighed.	Med udgangspunkt i vores politik for miljø og klima går vi efter resultater, som fremgår af siderne "Godt fra start mod en bæredygtig fremtid."



## Ledelsesberetning



### Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Sourcing af grønt sortiment	Salgsfremmende indsætter
Vores bidrag		
Samfundets udfordring	Byggeriet har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for produkter til at indgå i bæredygtigt byggeri.	Vaner og normer præger forbrugsmønstre og er en barriere for en bæredygtig udvikling.
Vores udfordring	Vores udfordring er, at der er begrænset udbud af grønnere alternativer indenfor de kategorier, vi sælger.	Med et nyt salgsparameter for produkter til byggebranchen bevæger vi os på et umodent marked med et smalt sortiment.
Vores politik	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
Vores prioritet	Vi prioriterer vores kunders nuværende og fremtidige behov samtidig med, at vi inspirerer til nye produkter med en grøn profil for at fremme bæredygtige forbrugs- og produktionsmønstre. Vi prioriterer, at vores kemi-produkter er miljøcertificeret.	Vi prioriterer at gøre det nemmere for kunderne at vælge produkter med en grøn profil og produkter, der kan indgå i certificeret byggeri.
Vores procedure	Vi sourcer og beriger løbende vores sortiment, så det dækker kundernes behov i en bæredygtig omstilling af branchen. Herunder sortiment med miljøcertificeringer og sortiment, der anvender cirkulære processer.	Vores marketing-afdeling er ansvarlig for at lave indsætter, der påvirker kundernes købsparametre i en grønnere retning. Vi måler på omsætning af miljøcertificerede produkter for at skubbe disse frem i værdikæden.
Vores udvikling	I 2021 fortsatte vi vores fokus på at udvikle vores varemærker i forhold til at vælge produktemballage ud fra et miljøhensyn fremfor et prishensyn. Vi vælger den emballage med laveste negative miljøaftryk, og såfremt producenten ikke har et grønt alternativt, opfordrer vi den til at udvikle et.	I 2021 fortsatte vi vores fokus på at præsentere vores kunder for byggematerialer, der kan anvendes til certificeret byggeri samt at synliggøre miljømærkede produkter i butikkerne
Vores resultat	<b>SDG 12.2/</b> Andel <sup>2)</sup> af miljømærkede produkter i vores sortiment:	<b>SDG 12.2/</b> Omsætning af miljømærkede produkter i forhold til den samlede omsætning:
	4,74 %      4,95 %	4,6 %      5,52 %      5,89 %
	2020      2021	2019      2020      2021
Vores forventning	Vi forventer, at volumen af produkter med miljømærke eller cirkulært koncept vil stige, dels grundet vores sourcing-procedure og dels grundet producenters øgede fokus på udvikling af grønnere alternativer.	Vi forventer øget omsætning af miljømærkede produkter qua bevægelser i hele værdikæden.

<sup>2)</sup> Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de syv mest gængse anordninger, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.







## Ledelsesberetning

### Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Produktdata	Leverandørstyring
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	Produkter uden tilstrækkelige data er vanskelige at cirkulere.	Bæredygtig udvikling af samfundet kan kun ske, hvis virksomheder tager samfundsansvar.
<i>Vores udfordring</i>	Leverandørledet skal vænne sig til skærpede krav for data, dokumentation og mærkninger. Det er en udfordring at opstille processer, der sikrer tilgængelighed af nyeste data.	Det er en udfordring at tilegne sig viden om, hvorvidt vores leverandører lever op til Carl Ras' Code of Conduct.  Ligeledes er det en udfordring, at der i vores branche ikke er kultur for at lave samhandelsaftaler med "private label"-producenter, hvilket gør præmisserne for leverandørstyring af denne gruppe producenter vanskelig.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima Politik for menneskerettigheder Politik for anti-korruption
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer, at vores kunder har, hvad de skal bruge for at løse sin opgave, herunder tilstrækkelig dokumentation om produktet til at indgå i certificeret byggeri.	Vi prioriterer, at vores leverandører respekterer Carl Ras' Code of Conduct og arbejder på at minimere negativ påvirkning af dens indhold.
<i>Vores procedure</i>	Vores procedure for indsamling af produktdata er manuel, idet vi ikke oplever, at de datasystemer, der udbydes på nuværende tidspunkt, sikrer en bedre løsning.	Vi har indført bæredygtighed og Code of Conduct som fast punkt ved vores årlige leverandørsamtaler.  Vi har ikke nogen kontrolinstans i forhold til, hvorvidt vores leverandører driver sin virksomhed i overensstemmelse med Carl Ras' Code of Conduct. Men vi har en tæt relation til vores primære leverandører, som bygger på samarbejde og god forretningsetik.  Det er vores ambition at besøge primære producenter af "private label"-produkter årligt for at besigtige deres produktionsenhed. Dette har ikke kunnet lade sig gøre under COVID-pandemien.
<i>Vores udvikling</i>	For at skabe større gennemsigtighed med produkterne og gøre det nemmere for kunderne at dokumentere sine køb til certificeret byggeri er produktmærkninger og miljøgodkendelser i dag synlige på vores webshop.	I 2020 udarbejdede og udrullede vi en ny Code of Conduct, som er i overensstemmelse med internationale standarder og gældende lovgivning, og som indeholder hensyn til menneskerettigheder, anti-korruption og miljøet. I 2021 er denne Code of Conduct en fast del af alle A- og B-samhandelsaftaler.
<i>Vores resultat</i>	<b>SDG 12.2/</b> I forhold til 2020 er vi status quo.	<b>SDG 12.6/</b> Alle 157 aktive A- og B-samhandelsaftaler indeholder den nye Code of Conduct.
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter med at udvikle processer for dataindsamling og forventer, at vores øgede fokus på dette skubber til leverandørernes forståelse for vigtigheden af data og certificeringer.	Vi forventer at fortsætte det skærpede fokus på vores værdikæde bagudrettet, herunder hvilke processer, der skal til for at sikre, at vores leverandører lever op til vores Code of Conduct.

## Ledelsesberetning

### Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Cirkulære løsninger	Samarbejde
<i>Vores bidrag</i>	 	   
<i>Samfundets udfordring</i>	Energi- og ressourceforbrug til produktion af varer samt afskaffelse heraf.	Udvikling af samfundet og nye løsninger på samfundets udfordringer kræver samarbejde på tværs af institutioner, brancher og værdikæder.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring at cirkulære produkter i vores sortiment, idet værdikædens processer ikke understøtter dette. Vi har fokus på at finde samarbejdspartnere, hvor vi sammen kan videreudvikle dette område.	Vi er en del af en gammel branche, der er styret af normer, vanetænkning og faglig stolthed, som kan være en barriere for samarbejde om udvikling og forandring.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer at bevare produktets værdi længst muligt.	Samarbejde er en af Carl Ras' stærke værdier. Vi tror på, at gennem et stærkt samarbejde med vores interessenter gør vi en forskel og er med til at generere værdi for branchen.
<i>Vores procedure</i>	Vi påtager os logistikken for videregivelse af kunders brugte værktøj og leverandørers overskudsvarer for at minimere spild af ressourcer og affald.	Vi har sat os for at anvende Carl Ras' position til at bidrage aktivt til at skabe positiv værdi for samfundet. Vi er derfor nysgerrige og imødekommende overfor henvendelser, der fordrer til samarbejde omkring udvikling af branchen eller den bæredygtige udvikling af samfundet.
<i>Vores udvikling</i>	I 2021 fortsatte vi med at donere bidrag fra værktøjsindsamlingen til socio-økonomiske projekter, der støtter udviklingen af mennesker, deres levevilkår og det samfund, de bor i.	Gennem vores partnerskab med Havnens Hænder ApS fortsatte vi i 2021 udbredelsen af biobaserede byggematerialer for at få inddraget disse sunde og CO <sub>2</sub> -neutrale materialer i byggeriet og dermed formindske Danmarks CO <sub>2</sub> -aftryk. Vi var i 2021 aktive i Dansk Industris Bæredygtighedsudvalg samt Udvalg for Grøn Strategi og Omstilling i Herlev Kommune for at skubbe til nye initiativer og handlekraft i den grønne omstilling, herunder offentlig indkøbspraksis. Vores Vild med Vilje-projekt i Kolding blev færdigt, og vi afholdt et eksternt foredrag om at anlægge vild beplantning ved erhvervsjendomme. Vi påbegyndte endvidere et nyt Vild med Vilje-projekt ved vores Holstebro-afdeling, som ved omlægning af dets udenomsarealer skal fremme insektlivet og udbrede interessen blandt andre virksomheder til at anvende sine matrikler til biodiversitet.



## Ledelsesberetning

### Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	<b>Cirkulære løsninger</b>	<b>Samarbejde</b>
<i>Vores resultat</i>	<p><b>SDG 1.2 + 12.5/</b> Blandt flere modtagere donerede vi indsamlet værktøj til Røde Kors Krisecenter, som hjælper kvinder, der har boet på krisecenter, med at etablere et nyt hjem for dem og deres børn.</p> <p>Vi donerede ligeledes værktøj til Region Hovedstadens Genbrug og Donation, som sikrer, at udstyret videresendes til modtagere med behov og forudsætninger for at anvende det til udviklingen af verdens fattigste lande.</p> <p>Ligeledes fik Autismecenter Vest en donation til brug for et nyt værksted til sine brugere.</p>	<p><b>SDG 9.4 + 12.2 + 12.7 + 15.5 + 17.17/</b> Vi åbnede et showroom med Havnens Hænder ApS' biobaserede materialer i vores afdeling i Sydhavnen.</p> <p>Vi afsluttede omlægningen af udenomsarealerne ved afdelingen i Kolding for at fremme biodiversitet og naturlig beplantning.</p>
<i>Vores forventning</i>	<p>Værktøjsindsamlingen har været udfordret af, at afsætningskanalerne var lukket grundet COVID-situationen, herunder vores samarbejdspartner Repair Cafe. Der er derfor en flaskehals i forhold til at få cirkuleret værktøj, som vi forventer vil strække sig ind i 2022.</p>	<p>Vi forventer, at samarbejdet med Havnens Hænder ApS vil have en positiv effekt på den bæredygtige udvikling af byggebranchen i Danmark.</p>


## Ledelsesberetning

### Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Viden til medarbejdere	Viden til kunder
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	En bæredygtig samfundsudvikling er afhængig af arbejdsstyrkens kompetenceudvikling.	Byggebranchen har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for viden for at ændre mønstre.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring at klæde medarbejderne på til at kunne følge med vores kunders hurtigt voksende behov for viden indenfor bæredygtigt byggeri.	Det er en udfordring at bevæge sig ind på et område, som rækker ud over vores forretningsmodel.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vores medarbejdere er en aktiv og væsentlig del af den bæredygtige omstilling af Carl Ras. Herudover prioriterer vi medarbejderinvolvement og uddannelsesaktiviteter for at udvikle vores medarbejdere.	Vi prioriterer at inspirere til ansvarlighed i indkøbs-, brugs- og afskaffelsesfasen dels for at være en aktiv medspiller i samfundets bæredygtige omstilling og dels for at hjælpe vores kunder med at blive en del af den bæredygtige omstilling.
<i>Vores procedure</i>	Alle nye medarbejdere bliver introduceret til koncernens CSR-fokus, og det er ledernes ansvar at vedligeholde CSR-fokusset i teamsene.	Hvert år laver vi indsatser, der understøtter vores prioritet. Alle vores magasiner har indhold med bæredygtigt fokus.
<i>Vores udvikling</i>	COVID-situationen var i 2021 en hindring for, at vi kunne gennemføre alle de planlagte aktiviteter, vi havde for medarbejdertræning.	Vi har i 2021 øget vores kommunikationsplatforme betragteligt med indhold, der inspirerer til bæredygtige valg, bæredygtigt byggeri samt udsatte på arbejdsmarkedet.
<i>Vores resultat</i>	<b>SDG 12.8/</b> Vores sælgere fik i 2021 træning i Havnens Hænder ApS' biobaserede byggematerialer.	<b>SDG 12.8/</b> Se ovenfor.
<i>Vores forventning</i>	Vores forventning er, at salgsmedarbejderne løbende får den nødvendige viden om branchens udvikling for at være i stand til at vejlede og udvikle vores kunder.	Vi fortsætter med at dele viden om den bæredygtige udvikling i branchen.




## Ledelsesberetning

### Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	<b>Psykisk arbejdsmiljø</b>												
<i>Vores bidrag</i>													
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af sygdom og stress.												
<i>Vores udfordring</i>	COVID-restriktionerne udgjorde en stressfaktor, som vi har skullet håndtere.												
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder												
<i>Vores prioritet</i>	Hos Carl Ras har vi konstant fokus på at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives.  Vi prioriterer en organisationskultur med åbenhed, tryghed og hjælpsomhed. Vi er opmærksomme på at bevare kulturen samtidig med, at virksomheden vokser med tilvækst af medarbejdere.												
<i>Vores procedure</i>	Vi måler på medarbejdernes trivsel hver 8. uge. Derudover foretager vi årligt en måling sammen med Danmarks Bedste Arbejdsplads for at få en indikation af medarbejdernes trivsel.  Vi anvender resultaterne fra målingerne konstruktivt og sætter ind, hvis vi oplever mistrivsel, eller hvis resultaterne viser, at der er behov for forbedringer.  Vores ledere er i tæt kontakt med sit team. Derudover har vi en mentorordning, hvor ledere kan betros til en udenfor sit team.												
<i>Vores udvikling</i>	Vi har fortsat vores fokus på nærværende ledelse – også gennem COVID-pandemien. Derudover har vi ajourført vores løbende trivselsmålinger, så de nu også omhandler det øgede hjemmearbejde. Det giver os mulighed for i tide at sætte ind på de udfordringer, som kan opstå gennem hjemmearbejde, f.eks. i forhold til samarbejde, sammenhold og tilhørssted.												
<i>Vores resultat</i>	SDG 8.8/ Placering i Danmarks Bedste Mellemstore Arbejdsplads:												
	<table border="1"> <tr> <td><b>12</b></td> <td><b>7</b></td> <td><b>6</b></td> <td><b>10</b></td> <td><b>6</b></td> <td><b>2</b></td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>2016</td> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020/2021</td> <td>2022</td> </tr> </table>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	2014	2016	2018	2019	2020/2021	2022
<b>12</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>2</b>								
2014	2016	2018	2019	2020/2021	2022								
<i>Vores forventning</i>	Vi vil arbejde struktureret med den nye arbejdsstruktur, som er opstået som konsekvens af det megen hjemmearbejde under pandemien, for at balancere mellem fleksibel arbejdsplads, samarbejde og sammenhørighed.												

## Ledelsesberetning

### Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	<b>Fysisk arbejdsmiljø</b>	<b>Inklusion</b>
<i>Vores bidrag</i>	 	
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af skader, sygdom og slid.	Et arbejdsmarked uden fleksibilitet og rummelighed øger risikoen for arbejdsløshed og borgere, som ikke inkluderes i samfundets udvikling.
<i>Vores udfordring</i>	Risiko for skader på lager med tunge løft og uheld. Risiko for skader ved ensformigt og stillesiddende arbejde.	Koncernen er udfordret på at få de rette kompetencer. Det betyder også, at rekruttering af elever og trainees er sværere grundet lav arbejdsløshed og små årgange.
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder	Politik for diversitet
<i>Vores prioritet</i>	Respekt for arbejdstagerrettigheder er en grundlæggende del af vores ansvar som virksomhed og er afgørende for at drive vores forretning bæredygtigt. Vi prioriterer et sikkerhedsmæssigt og sundhedsmæssigt forsvarligt arbejdsmiljø, og vi har fokus på motion og sundhed for at forebygge skader, sygdom og stress.	Vi ønsker, at vores medarbejderes sammensætning afspejler samfundet. Vi prioriterer rummelighed og at udvikle mennesker. Vi tror på, at det giver en dynamisk arbejdsplads, hvor vi hver især spiller hinanden bedre med de forskelligheder, vi har.
<i>Vores procedure</i>	Carl Ras' arbejdsmiljøorganisation arbejder struktureret for at minimere arbejdsskader. Organisationen består af et repræsentativt udsnit af medarbejdere. De udarbejder arbejdsmiljøvurderinger, som efterfølges af handlingsplaner for løbende at forbedre vores processer og fortsætte med at udvikle en kultur med ambitionen om at undgå ulykker. Vores medarbejdere er forpligtet til løbende at identificere og mindske risikoen for arbejdsrelaterede ulykker, og alle arbejdsskader bliver gennemgået for at etablere procedurer for at undgå gentagelser.	Vi er opmærksomme på arbejdsmarkedets bevægelser og indretter os for at imødekomme arbejdstageres behov.  Vi gør en ekstra indsats for at fastholde medarbejdere med særlige behov.  Vi prioriterer at oprette elevpladser og være med til at udvikle kompetencer til branchen.
<i>Vores udvikling</i>	Vi havde et meget lavt sygefravær i 2021 grundet nedlukninger og mindsket smitterisiko. Det blev dog indhentet af omikron-varianten i slutningen af året. I 2021 havde vi 3 arbejdsskader med efterfølgende fravær samt 29 skader uden fravær mod 11 året før. Den store stigning i registrerede skader skyldes, at vi har haft endnu større fokus på at få alt registreret - stort som småt.	Der ydes en fortsat stor indsats på centrallageret i arbejdet med udsatte på arbejdsmarkedet, hvilket resulterede i, at vi er kåret som Danmarks Bedste Arbejdsplads til Inklusion af GPTW.

## Ledelsesberetning



### Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	<b>Fysisk arbejdsmiljø</b>					<b>Inklusion</b>				
	<b>SDG 3.4 + 8.8/</b>					<b>SDG 8.5 + 8.6/</b>				
<i>Vores resultat</i>	Sygefravær:					Antal trainees og elever:				
						30	35	32	25	28
						Antal i støttede funktioner:				
						29	26	22	26	25
						Medarbejdere i alt:				
2,9 %	3,2 %	3,9 %	3,9 %	2,9 %	341	352	349	354	370	
2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer et højere sygefravær i 2022 grundet omikron-varianten i 1. kvartal 2022.					Vi forventer i 2022 at udbrede arbejdet med ud-satte til andre afdelinger samt at få lavet en mål-rettet strategi for indsatsen.				



## Ledelsesberetning

### Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	<b>Diversitet</b>	<b>Diskrimination</b>
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	<p>Kompetencer, der kunne komme samfundet til gode, kan blive undertrykt af mønstre på arbejdsmarkedet, som hæmmer diversitet og lighed mellem køn.</p>	<p>Seksuel diskrimination af kvinder på arbejdspladser.</p>
<i>Vores udfordring</i>	<p>Det er en udfordring for koncernen at tiltrække kvindelig arbejdskraft i en traditionelt manddomineret branche. Vi oplever en lav andel af kvindelige ansøgere til vores stillinger på trods af, at vi har fokus på at henvende os til begge køn gennem Carl Ras' employee branding.</p> <p>Den lave andel af kvindelige medarbejdere er en barriere for at øge andelen af kvindelige ledere, idet Carl Ras' kultur bygger på intern avancering, såfremt de rette kompetencer er til stede i virksomheden.</p>	<p>I en virksomhed, hvor der er markant overvægt af det mandlige køn, er der risiko for, at de kvindelige medarbejdere føler sig diskrimineret. Størstedelen af lederne i koncernen er tillige mænd, hvilket også skaber en ulige vægt i magtbalancen.</p>
<i>Vores politik</i>	<p>Politik for diversitet</p>	<p>Politik for arbejdstagerrettigheder Politik mod seksuel krænkelse</p>
<i>Vores prioritet</i>	<p>Vi ser diversitet som en styrke. En mangfoldig arbejdsplads er mere effektiv, mere attraktiv og mere innovativ.</p> <p>Vores diversitetspolitik gælder såvel bestyrelsen som øvrige ledelsesniveauer.</p>	<p>Virksomheden anser enhver form for seksuel chikane for uacceptabel.</p>
<i>Vores procedure</i>	<p>Vi fokuserer på den enkeltes kompetencer og potentiale uanset køn, og vores evalueringssystem sikrer, at ledelsespotentiale hos medarbejderne identificeres.</p> <p>Vi støtter kvinder med ledelsespotentiale i sin udvikling henimod at gøre brug af dette.</p>	<p>Vi har procedurer for, at alle i koncernen har kendskab til, hvad koncernens holdning til seksuel diskrimination er samt, hvorledes man skal agere, hvis man bliver udsat for det eller er vidne til en hændelse, herunder at gøre brug af vores whistleblowerordning.</p>
<i>Vores udvikling</i>	<p>Andelen af kvindelige medarbejdere i koncernen er stigende. Vores mål er, at andelen af kvinder på alle ledelsesniveauer i koncernen afspejler kønsfordelingen i selskabet i øvrigt.</p> <p>Indikatoren nedenfor afspejler en faldende andel af kvindelige ledere. Det er ikke ensbetydende med, at der er færre kvindelige ledere i koncernen, men at vi grundet organisatoriske ændringer har fået flere lederposter.</p>	<p>Vi fortsatte vores fokus på Carl Ras' inkluderende kultur, og at tonen foregår i respekt for hinanden uanset køn og ikke må afstedkomme utryghed blandt kolleger.</p>



## Ledelsesberetning

### Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	<b>Diversitet</b>					<b>Diskrimination</b>
<i>Vores resultat</i>	<b>SDG 5.5/</b> Andel af kvinder i bestyrelsen:					<b>SDG 5.1/</b> Vi implementerede i 2021 en whistleblower-ordning.  Vi havde ingen konkrete sager i 2021, og vores kvindelige medarbejdere ytrede stor tillid til arbejdspladsen i forhold til kønsdiskrimination i vores GPTW-måling.
<i>Carl Ras koncernen</i>	<b>40 %</b>	<b>50 %</b>	<b>16,7 %</b>	<b>16,7 %</b>	<b>33,3 %</b>	
<i>Carl Ras</i>	<b>16,7 %</b>	<b>25 %</b>	<b>16,7 %</b>	<b>16,7 %</b>	<b>16,7 %</b>	
<i>Carl Ras</i>	<b>SDG 5.5/</b> Andel af kvinder blandt ledere:					
	<b>7,7 %</b>	<b>7 %</b>	<b>8 %</b>	<b>5,5 %</b>	<b>5,5 %</b>	
	Andel af kvinder blandt alle medarbejdere:					
	<b>15,6 %</b>	<b>16,7 %</b>	<b>17,1 %</b>	<b>18,4 %</b>	<b>21,4 %</b>	
	2017	2018	2019	2020	2021	
<i>Vores forventning</i>	Vores forventning er, at Carl Ras koncernen vil fortsætte med 1 kvinde i bestyrelsen og 2 kvindelige ledere.					Vi forventer den fortsatte dialog på området i koncernen, så eventuelle sager hurtigt bliver bragt frem for at kunne blive håndteret.

## Ledelsesberetning

### Godt fra start mod en bæredygtig fremtid

<i>Vores fokus</i>	<b>Forbrug og genbrug</b>	<b>Affald som ressource</b>
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	Overforbrug af ressourcer er en udfordring for miljøet.	Nedbrydelse af affald og ressourcetab er en udfordring for miljøet.
<i>Vores udfordring</i>	<p>Emballage er en stor udgifts- og ressourcepost i koncernen, og med stigende priser er det nødvendigt med bæredygtige løsninger. Det er en udfordring at finde en bæredygtig balance for brug af emballage, som både tager hensyn til at skåne produktet, tidsforbrug i håndteringen, minimering af logistik og ressourceforbrug.</p> <p>Herunder ligger også udfordringen i øget webhandel og hensynet til hurtig leverance, som er vigtig for vores kunders udførelse af sine opgaver, men som bevirker mere emballage og fragt.</p>	Det er en økonomisk og logistisk udfordring at have samme affaldssorteringsmuligheder i de små butikker som i de store.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer bæredygtige processer i forhold til vores emballageforbrug, da vi her har en væsentlig negativ påvirkning på miljøet.	Vi har fokus på, at affald er en ressource, som mister sin værdi, hvorfor vi dels prioriterer at minimere mængden af affald samt at øge genanvendelsesgraden af dette.
<i>Vores procedure</i>	Vi har udpeget ansvarlige i virksomheden for de forskellige fokusområder, som driver en løbende udvikling for at forbedre måltallene.	Vi giver viden om korrekt affaldshåndtering til medarbejderne og alle, som har berøring med farligt affald, er uddannet heri og gennemgår løbende træning.
<i>Vores udvikling</i>	<p>I 2021 fik vi udviklet en ny emballageløsning til dørgreb, som reducerer mængden af plastik med 90 %, beskytter grebene bedre og dermed reducerer mængden af defekte greb samtidig med, at den optimerer håndværkerens arbejdsgange. Det er dermed en innovativ løsning, som forbedrer og tilgodeser flere parametre på samme tid.</p> <p>Som forventet sidste år nedbragte vi i 2021 vores forbrug af papkasser med 50.000 stk. ved at levere i genbrugskasser til vores butikker.</p> <p>Vi har tillige kunnet fjerne papirfyld og minimere papvolumen ved alle leveringer grundet vores nye type papkasse samt fjernet træ som emballering af længdevarer.</p> <p>Vi genbruger paller fra leverandører til kunder, og dermed mindsker vi vores eget affald af træ.</p>	<p>Den nedadgående trend i genanvendelsesgraden er vendt. Det fortsatte fokus på bæredygtige procedurer for logistik, indkøb og salg smitter af på affaldsmængderne.</p> <p>Alle affaldstømninger sker nu på bestilling i stedet for pr. automatik, hvormed vi sparer transport og forgæves kørsler.</p> <p>I 2021 indledte vi et projekt med Foodop, der med løsninger til virksomheder arbejder for at minimere madspild med 70 %.</p>


## Ledelsesberetning

### Godt fra start mod en bæredygtig fremtid

<i>Vores fokus</i>	<b>Forbrug og genbrug</b>	<b>Affald som ressource</b>				
<i>Vores resultat</i>	<b>SDG 12.2/</b> Til gavn for vores indsats for at minimere materialeforbruget i vores pakningsproces har vi ændret måltallet i forhold til tidligere år, så det giver øget gennemsigtighed i forhold til vores faktiske forbrug.	<b>SDG 12.3 + 12.4 + 12.5/</b> Mængden af farligt affald er halveret i forhold til året inden som resultat af nye procedurer for at nedbringe mængden af udløbne kemivarer. Emballagetræ er reduceret som affald, idet vi har udfaset træ som emballeringsmateriale, og vi cirkulerer paller.				
	Ton pap brugt til pakning:	Genanvendelsesgrad i alt:				
	<b>113,7</b>	<b>70,6 %</b>	<b>68,6 %</b>	<b>66,2 %</b>	<b>64,5 %</b>	<b>67,5 %</b>
	Ton plast brugt til pakning:	2017	2018	2019	2020	2021
	<b>3,7</b>					
	2021					
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer yderligere at kunne nedbringe emballagen på leverancer leveret af os selv bl.a. ved at cirkulere pakningsmateriale med vores kunder. Vi vil tillige få inddraget 3 AKTIVEs emballageforbrug til at indgå i denne indikator og få sat mål for det fremtidige arbejde inden for dette område.	Vi forventer, at mængden af farligt affald vil falde, idet vi har iværksat procedurer for at nedbringe mængden af udløbne kemivarer.				

## Ledelsesberetning

### Godt fra start mod en bæredygtig fremtid

<i>Vores fokus</i>	<b>Minimering af CO<sub>2</sub></b>																			
<i>Vores bidrag</i>																				
<i>Samfundets udfordring</i>	Fossile brændstoffer udleder CO <sub>2</sub> til klimaet.																			
<i>Vores udfordring</i>	<p>Det er en udfordring at finde løsninger for nedbringelse af CO<sub>2</sub>-emission på vores energi og gasforbrug, som udgør 44 % af den beregnede CO<sub>2</sub>-emission i 2021. De stigende el- og gaspriser fordrer tillige til besparende løsninger til gavn for CO<sub>2</sub>-udledningen. Firmabilene udgør 47 % af vores CO<sub>2</sub>e, hvilket skubber til behovet for at se på mere miljøvenlige alternativer. Medarbejderne har mulighed for at vælge el- og hybrid firmabiler, men den store emissionsandel vidner om behovet for adfærdsændring.</p> <p>Vores varelevering med egne biler udgør 6,7 % af den beregnede CO<sub>2</sub>-emission. Det er stadig en udfordring at erhverve fragtbiler, som kan køre vores distancer på el. Vores eksterne transportører leverer med el i de tre største byer, men kan stadig ikke dække hele landet.</p>																			
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima																			
<i>Vores prioritet</i>	Vi har fokus på at minimere koncernens CO <sub>2</sub> -udledning.																			
<i>Vores procedure</i>	Når vi foretager nye investeringer, vurderer vi miljøforbedrende alternativer og balancerer vores beslutning på lønsomhed, miljøhensyn og arbejdskraft. Det finder vi mest bæredygtigt for koncernen.																			
<i>Vores udvikling</i>	Vores CO <sub>2</sub> -emission er overordnet set nedadgående med undtagelse af et ekstraordinært lavt 2020-resultat som konsekvens af COVID-nedlukningen i Danmark. Så på trods af en lille stigning i 2021 er emissionen generelt faldende og er formindsket med 32 % siden vi påbegyndte beregningerne i 2018.																			
<i>Vores resultat</i>	<p>I 2021 investerede vi i en plugin hybrid varevogn til ekspreskørsel, hvor det er muligt med geo-kordinater at køre på ren el. Samtidig investerede vi i en stor varevogn, der kører 100 % på el til leverancer i Københavnsområdet som erstatning for en tidligere diesel varevogn.</p> <p><b>SDG 13.2/</b> CO<sub>2</sub>-emission<sup>3</sup> Scope 1 og Scope 2 i ton:</p> <table border="1"> <tr> <td><b>1054</b></td> <td><b>813</b></td> <td><b>703</b></td> <td><b>716</b></td> </tr> <tr> <td colspan="4">CO<sub>2</sub>e ton pr. medarbejder:</td> </tr> <tr> <td><b>2,99</b></td> <td><b>2,33</b></td> <td><b>1,99</b></td> <td><b>1,94</b></td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020</td> <td>2021</td> </tr> </table>				<b>1054</b>	<b>813</b>	<b>703</b>	<b>716</b>	CO <sub>2</sub> e ton pr. medarbejder:				<b>2,99</b>	<b>2,33</b>	<b>1,99</b>	<b>1,94</b>	2018	2019	2020	2021
<b>1054</b>	<b>813</b>	<b>703</b>	<b>716</b>																	
CO <sub>2</sub> e ton pr. medarbejder:																				
<b>2,99</b>	<b>2,33</b>	<b>1,99</b>	<b>1,94</b>																	
2018	2019	2020	2021																	
<i>Vores forventning</i>	Vi følger udviklingen på markedet både for interne transportere og eksterne transportere, men den teknologiske udvikling går for stærkt nu til at forudsige kommende løsningsmodeller. Vi laver løbende energiforbedrende investeringer på ejendommene, herunder har vi budgetteret med at investere i 2 lynporte, som lukker straks pr. automatik til forskel for de nuværende manuelle porte, som slipper megen varme ud.																			

<sup>3)</sup> CO<sub>2</sub>-emissionen er udregnet indenfor Scope 1 og 2, herunder energi, gas, varekørsel til kunder med egne fragtbiler samt medarbejderkørsel i arbejdsregi og firmabiler. Ved medarbejderes kilometerkørsel er der taget udgangspunkt i emissionsfaktor 103,5 g CO<sub>2</sub>/km (jf. Danmarks Statistik).

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
1	999.373.440	902.321.860	0	0
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	854.852	0	0	0
Andre driftsindtægter	509.429	1.225.362	0	0
Vareforbrug	-642.470.394	-588.336.011	0	0
Andre eksterne omkostninger	-62.187.203	-61.025.620	-530.420	-651.744
<b>Bruttoresultat</b>	<b>296.080.124</b>	<b>254.185.591</b>	<b>-530.420</b>	<b>-651.744</b>
3	-195.756.637	-178.917.708	-550.000	0
Afskrivninger af anlægsaktiver	-19.657.545	-19.364.798	0	0
Andre driftsomkostninger	0	-333	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>80.665.942</b>	<b>55.902.752</b>	<b>-1.080.420</b>	<b>-651.744</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	58.030.982	42.479.817
Resultat af kapitalinteresser	-2.659.632	-1.323.838	-2.760.080	-1.451.733
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	304.651	104.313	304.651	104.313
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	243.929	163.821
Andre finansielle indtægter	399.986	532.119	0	3.496
Nedskrivning af finansielle aktiver	-3.000.000	-761.502	-3.000.000	0
4	-8.930.363	-4.026.112	-606.435	-940.611
<b>Resultat før skat</b>	<b>66.780.584</b>	<b>50.427.732</b>	<b>51.132.627</b>	<b>39.707.359</b>
Skat af årets resultat	-15.893.732	-12.092.100	232.692	35.112
<b>5 Årets resultat</b>	<b>50.886.852</b>	<b>38.335.632</b>	<b>51.365.319</b>	<b>39.742.471</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i Carl Ras Holding A/S	51.587.586	39.569.209		
Minoritetsinteresser	-700.734	-1.233.577		
	<b>50.886.852</b>	<b>38.335.632</b>		

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>Aktiver</b>				
<b>Anlægsaktiver</b>				
6 Erhvervede brugsrettigheder	9.820.279	10.871.491	0	0
7 Koncerngoodwill	19.321.892	20.458.474	0	0
8 Goodwill	2.114.022	2.315.689	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>31.256.193</u>	<u>33.645.654</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9 Grunde og bygninger	235.896.460	241.057.824	0	0
10 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	24.173.766	25.486.302	0	0
11 Indretning af lejede lokaler	6.371.564	6.970.285	0	0
12 Heste	4.160.000	4.235.000	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>270.601.790</u>	<u>277.749.411</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
13 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	375.441.974	356.478.237
14 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	793.915	1.195.443
15 Kapitalinteresser	15.358.278	2.850.983	14.142.750	1.721.949
16 Tilgodehavender hos kapitalinteresse	277.216	271.795	0	0
17 Andre værdipapirer og kapitalandele	22.449.765	17.614.653	20.508.815	16.681.934
18 Andre tilgodehavender	5.118.744	4.813.544	377.316	565.974
19 Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	6.118.299	8.166.867	6.118.299	8.166.867
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>49.322.302</u>	<u>33.717.842</u>	<u>417.383.069</u>	<u>384.810.404</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>351.180.285</u></b>	<b><u>345.112.907</u></b>	<b><u>417.383.069</u></b>	<b><u>384.810.404</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Handelsvarer	243.335.900	214.663.618	0	0
	Forudbetalinger for varer	5.881.387	4.027.155	0	0
	Varebeholdninger i alt	249.217.287	218.690.773	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	125.951.432	110.675.112	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	13.072.603	3.243.649
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	951.898	49.791	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	302.522	0	302.522	0
	Andre tilgodehavender	26.261.992	20.239.986	894.418	47.035
20	Periodeafgrænsningsposter	2.451.761	2.055.780	0	0
	Tilgodehavender i alt	155.919.605	133.020.669	14.269.543	3.290.684
	Likvide beholdninger	27.001.030	22.392.624	736.251	0
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>432.137.922</b>	<b>374.104.066</b>	<b>15.005.794</b>	<b>3.290.684</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>783.318.207</b>	<b>719.216.973</b>	<b>432.388.863</b>	<b>388.101.088</b>



**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Aktiekapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	108.587.633	86.597.529
Reserve for sikrings-transaktioner	-4.188.884	-6.937.238	0	0
Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse	6.118.299	8.166.867	6.118.299	8.166.867
Overført resultat	360.777.760	338.341.606	248.871.912	245.899.775
Foreslået udbytte for regnskabsåret	31.200.000	12.400.000	31.200.000	12.400.000
Egenkapital før minoritetsinteresser	394.907.175	352.971.235	395.777.844	354.064.171
Minoritetsinteresser	89.367	790.101	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>394.996.542</b>	<b>353.761.336</b>	<b>395.777.844</b>	<b>354.064.171</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
21 Hensættelser til udskudt skat	18.367.481	18.130.771	0	0
22 Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser	1.355.846	4.630.805	1.769.399	572.593
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>19.723.327</b>	<b>22.761.576</b>	<b>1.769.399</b>	<b>572.593</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	117.078.691	121.435.575	0	0
Gæld til pengeinstitutter	8.009.335	12.439.860	0	0
Leasingforpligtelser	12.215.944	14.905.620	0	0
Deposita	2.174.539	2.140.878	0	0
Anden gæld	14.008.918	23.139.345	0	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	21.639.897	17.199.090	0	0
23 Langfristede gældsforpligtelser i alt	175.127.324	191.260.368	0	0

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<u>Note</u>					
23	Kortfristet del af langfristet gæld	23.772.645	14.804.000	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	19.511.396	20.080.112	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	203.866	274.340	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	102.496.649	58.992.258	234.725	275.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	6.301.282	0	32.328.226	26.101.165
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	20.000	20.000	0	0
	Selskabsskat	0	294.892	0	250.886
	Anden gæld	41.165.176	56.968.091	2.278.669	6.837.273
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>193.471.014</u>	<u>151.433.693</u>	<u>34.841.620</u>	<u>33.464.324</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>368.598.338</u></b>	<b><u>342.694.061</u></b>	<b><u>34.841.620</u></b>	<b><u>33.464.324</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>783.318.207</u></b>	<b><u>719.216.973</u></b>	<b><u>432.388.863</u></b>	<b><u>388.101.088</u></b>

**2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

**24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**25 Eventualposter**

**26 Finansielle risici**

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar							
2020	1.000.000	0	10.193.250	303.266.987	4.000.000	2.023.678	320.483.915
Korrektion som følge af overgangsregel vedrørende reserve for sikringstransaktioner	0	-5.879.027	0	5.879.027	0	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.000.000	0	-4.000.000
Overført via resultatdisponering	0	0	-2.026.383	29.195.592	12.400.000	-1.233.577	38.335.632
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	0	-1.058.211	0	0	0	0	-1.058.211
Egenkapital 1. januar							
2021	1.000.000	-6.937.238	8.166.867	338.341.606	12.400.000	790.101	353.761.336
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-12.400.000	0	-12.400.000
Overført via resultatdisponering	0	0	-2.048.568	22.436.154	31.200.000	-700.734	50.886.852
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	0	2.748.354	0	0	0	0	2.748.354
	<b>1.000.000</b>	<b>-4.188.884</b>	<b>6.118.299</b>	<b>360.777.760</b>	<b>31.200.000</b>	<b>89.367</b>	<b>394.996.542</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Aktie- kapital	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis- metode	Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	1.000.000	93.233.220	10.193.250	210.953.441	4.000.000	319.379.911
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Overført via resultatdisponering	0	40.822.520	-2.026.383	-11.453.666	12.400.000	39.742.471
Kapitalbevægelser i kapitalinteresse	0	-1.058.211	0	0	0	-1.058.211
Udloddet udbytte fra kapitalandele	0	-46.400.000	0	46.400.000	0	0
Egenkapital 1. januar 2021	1.000.000	86.597.529	8.166.867	245.899.775	12.400.000	354.064.171
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-12.400.000	-12.400.000
Overført via resultatdisponering	0	55.441.750	-2.048.568	-33.227.863	31.200.000	51.365.319
Udloddet udbytte fra kapitalandele	0	-36.200.000	0	36.200.000	0	0
Kapitalbevægelser i kapitalinteresse	0	2.748.354	0	0	0	2.748.354
	<b>1.000.000</b>	<b>108.587.633</b>	<b>6.118.299</b>	<b>248.871.912</b>	<b>31.200.000</b>	<b>395.777.844</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Årets resultat	50.886.852	38.335.632	51.365.319	39.742.471
27 Reguleringer	47.290.066	31.971.104	-52.445.739	-40.394.215
28 Ændring i driftskapital	-19.190.644	42.958.206	-9.048.154	-1.084.768
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	78.986.274	113.264.942	-10.128.574	-1.736.512
Renteindbetalinger og lignende	704.637	785.341	548.580	271.630
Renteudbetalinger og lignende	-8.930.363	-4.026.112	-606.435	-940.611
Pengestrøm fra ordinær drift	70.760.548	110.024.171	-10.186.429	-2.405.493
Betalt/modtaget selskabsskat	-16.983.846	-8.097.166	-320.717	3.817.792
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>53.776.702</b>	<b>101.927.005</b>	<b>-10.507.146</b>	<b>1.412.299</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-791.754	-2.667.407	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-7.994.609	-51.136.360	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver	232.000	984.306	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-31.605.497	-8.858.408	-30.976.926	-10.695.892
Salg af finansielle anlægsaktiver	9.076.111	8.223.419	10.171.755	7.257.210
Modtagne udbytter	0	0	42.400.000	4.000.000
Likvider primo for nye koncernselskaber	0	6.315.648	0	0
Afvikling af selvfinansieringslån	2.048.568	2.026.383	2.048.568	2.026.383
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-29.035.181</b>	<b>-45.112.419</b>	<b>23.643.397</b>	<b>2.587.701</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Optagelse af langfristet gæld	19.444.515	42.540.052	0	0
Afdrag på langfristet gæld	-26.608.914	-12.096.561	0	0
Betalt udbytte	-12.400.000	-4.000.000	-12.400.000	-4.000.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-568.716	-62.144.602	0	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-20.133.115</b>	<b>-35.701.111</b>	<b>-12.400.000</b>	<b>-4.000.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>4.608.406</b>	<b>21.113.475</b>	<b>736.251</b>	<b>0</b>
Likvider 1. januar	22.392.624	1.279.149	0	0
<b>Likvider 31. december</b>	<b>27.001.030</b>	<b>22.392.624</b>	<b>736.251</b>	<b>0</b>
<b>Likvider</b>				
Likvide beholdninger	27.001.030	22.392.624	736.251	0
<b>Likvider 31. december</b>	<b>27.001.030</b>	<b>22.392.624</b>	<b>736.251</b>	<b>0</b>

## Noter

### 1. Nettoomsætning

Idet nettoomsætningen ikke består af flere aktiviteter/markeder, som indbyrdes afviger betydeligt, indeholder årsrapporten ingen segmentoplysninger.

	Koncern	
	2021	2020
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til KRØYER PEDERSEN, Statsautoriserede Revisorer I/S	1.351.115	1.214.250
Honorar vedrørende lovpligtig revision	608.250	585.500
Økonomisk og skattemæssig rådgivning	287.815	266.500
Andre ydelser	455.050	362.250
	<b>1.351.115</b>	<b>1.214.250</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	174.071.086	157.413.484	550.000	0
Pensioner	19.356.925	19.187.881	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.328.626	2.316.343	0	0
	<b>195.756.637</b>	<b>178.917.708</b>	<b>550.000</b>	<b>0</b>
Direktion	11.846.307	10.852.831	0	0
Bestyrelse	1.300.000	750.000	550.000	0
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>13.146.307</b>	<b>11.602.831</b>	<b>550.000</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	393	375	3	3

## Noter

	Modervirksomhed	
	2021	2020
<b>4. Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	521.224	740.154
Andre finansielle omkostninger	85.211	200.457
	<b>606.435</b>	<b>940.611</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	55.441.750	40.822.520
Udbytte for regnskabsåret	31.200.000	12.400.000
Overføres til øvrige lovpligtige reserver	-2.048.568	-2.026.383
Disponeret fra overført resultat	-33.227.863	-11.453.666
<b>Disponeret i alt</b>	<b>51.365.319</b>	<b>39.742.471</b>
	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>6. Erhvervede brugsrettigheder</b>		
Kostpris 1. januar	13.343.138	10.675.731
Tilgang i årets løb	791.754	2.667.407
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>14.134.892</b>	<b>13.343.138</b>
Afskrivninger 1. januar	-2.471.647	-759.690
Årets afskrivninger	-1.842.966	-1.711.957
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-4.314.613</b>	<b>-2.471.647</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>9.820.279</b>	<b>10.871.491</b>



## Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>7. Koncerngoodwill</b>		
Kostpris 1. januar	30.665.002	30.665.002
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>30.665.002</b>	<b>30.665.002</b>
Afskrivninger 1. januar	-10.206.528	-9.069.946
Årets afskrivninger	-1.136.582	-1.136.582
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-11.343.110</b>	<b>-10.206.528</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>19.321.892</b>	<b>20.458.474</b>
<b>8. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	3.775.000	3.775.000
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.775.000</b>	<b>3.775.000</b>
Afskrivninger 1. januar	-1.459.311	-1.257.644
Årets afskrivninger	-201.667	-201.667
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-1.660.978</b>	<b>-1.459.311</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.114.022</b>	<b>2.315.689</b>
<b>9. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar	331.952.013	296.600.907
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	34.620.601
Tilgang i årets løb	1.455.868	730.505
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>333.407.881</b>	<b>331.952.013</b>
Afskrivninger 1. januar	-90.894.189	-77.742.980
Afskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-7.455.518
Årets afskrivninger	-6.511.155	-5.695.691
Overførsler	-106.077	0
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-97.511.421</b>	<b>-90.894.189</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>235.896.460</b>	<b>241.057.824</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	79.741.547	75.437.995
Tilgang i årets løb	4.263.631	22.369.884
Afgang i årets løb	-980.312	-18.690.737
Overførsler	0	624.405
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>83.024.866</b>	<b>79.741.547</b>
Afskrivninger 1. januar	-54.255.245	-67.593.001
Årets afskrivninger	-5.576.167	-5.331.236
Afskrivninger, afhændede aktiver	980.312	18.668.992
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-58.851.100</b>	<b>-54.255.245</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>24.173.766</b>	<b>25.486.302</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	15.126.276	16.933.061
<b>11. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	23.833.442	26.964.586
Tilgang i årets løb	1.402.210	130.888
Afgang i årets løb	0	-2.637.627
Overførsler	0	-624.405
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>25.235.652</b>	<b>23.833.442</b>
Afskrivninger 1. januar	-16.863.157	-16.966.756
Årets afskrivninger	-2.000.931	-2.532.661
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	2.636.260
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-18.864.088</b>	<b>-16.863.157</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>6.371.564</b>	<b>6.970.285</b>

**Noter**


---

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>12. Heste</b>		
Kostpris 1. januar	2.382.225	3.727.561
Tilgang i årets løb	872.900	740.000
Afgang i årets løb	-428.895	-2.085.336
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.826.230</b>	<b>2.382.225</b>
Regulering til dagsværdi 1. januar	1.852.775	1.432.439
Årets regulering til dagsværdi	272.100	885.000
Korrektion af tidligere regulering til dagsværdi	-791.105	-464.664
<b>Regulering til dagsværdi 31. december</b>	<b>1.333.770</b>	<b>1.852.775</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.160.000</b>	<b>4.235.000</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	218.215.642	218.215.642
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>218.215.642</b>	<b>218.215.642</b>
Opskrivninger 1. januar	146.195.959	108.979.917
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	58.201.830	42.274.253
Udbytte	-42.400.000	-4.000.000
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	2.748.354	-1.058.211
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>164.746.143</b>	<b>146.195.959</b>
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-7.933.364	-7.933.364
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december</b>	<b>-7.933.364</b>	<b>-7.933.364</b>
Overført til hensatte forpligtelser	413.553	0
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>413.553</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>375.441.974</b>	<b>356.478.237</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Carl Ras A/S	Herlev	100,00 %
Carl Ras, Hørsholm A/S	Gentofte	100,00 %
Bolou ApS	Gentofte	72,71 %
Campione Holding ApS	Gentofte	100,00 %
CR&A Invest ApS	København	75,00 %

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>14. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	5.876.433	3.918.389
Tilgang i årets løb	886.999	1.958.044
Afgang i årets løb	-1.117.679	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>5.645.753</b>	<b>5.876.433</b>
Nedskrivninger 1. januar	-4.680.990	-3.918.389
Årets nedskrivninger	-170.848	-762.601
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-4.851.838</b>	<b>-4.680.990</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>793.915</b>	<b>1.195.443</b>
Der specificeres således:		
Tilgodehavende hos Bolou ApS	0	1.117.679
Tilgodehavende hos CR2020 ApS	4.893.336	4.758.754
Tilgodehavende hos CR&A Invest ApS	752.417	0
Nedskrivning på tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-4.851.838	-4.680.990
	<b>793.915</b>	<b>1.195.443</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>15. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. januar	12.656.217	9.821.637	10.414.422	7.579.842
Tilgang i årets løb	14.397.628	2.834.580	14.397.628	2.834.580
Afgang i årets løb	-970.000	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>26.083.845</b>	<b>12.656.217</b>	<b>24.812.050</b>	<b>10.414.422</b>
Nedskrivninger 1. januar	-5.959.329	-5.254.226	-4.846.568	-4.013.570
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-2.025.412	-705.103	-2.125.881	-832.998
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	956.025	0	0	0
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-7.028.716</b>	<b>-5.959.329</b>	<b>-6.972.449</b>	<b>-4.846.568</b>
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-4.418.498	-3.799.763	-4.418.498	-3.799.763
Årets afskrivninger på goodwill	-634.199	-618.735	-634.199	-618.735
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december</b>	<b>-5.052.697</b>	<b>-4.418.498</b>	<b>-5.052.697</b>	<b>-4.418.498</b>
Overført til hensatte forpligtelser	1.355.846	572.593	1.355.846	572.593
<b>Modregnet i tilgodehaver og hensatte forpligtelser</b>	<b>1.355.846</b>	<b>572.593</b>	<b>1.355.846</b>	<b>572.593</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>15.358.278</b>	<b>2.850.983</b>	<b>14.142.750</b>	<b>1.721.949</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	1.087.750	1.721.949	1.087.750	1.721.949
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	1.301.415	0	1.301.415

## Noter

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Carl Ras Holding A/S
Køkken & Hjem A/S, København	25,00 %	1.873.575	287.459	468.395
Union Euro Trading GmbH, Hamburg	25,00 %	1.405.252	-175.408	351.313
Prezentor ApS, København	38,24 %	-5.653.213	-3.545.966	1.087.750
Breeding & Racing I/S, Hørsholm	25,00 %	1.583.280	114.416	395.820
RN Racing I/S, ophørt, Gentofte	50,00 %	0	0	0
ROOF Invest Frederiksberg Holding A/S, København	46,48 %	0	0	13.055.000
		<b>-791.106</b>	<b>-3.319.499</b>	<b>15.358.278</b>

Der er endnu ikke offentliggjort årsrapport for 2021 for Union Euro Trading GmbH, og ROOF Invest Frederiksberg A/S er nystiftet pr. 4. oktober 2021, og første regnskabsperiode løber frem til 31. december 2022.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>16. Tilgodehavender hos kapitalinteresse</b>				
Kostpris 1. januar	271.795	1.334.143	0	1.067.664
Tilgang i årets løb	5.421	272.232	0	266.916
Afgang i årets løb	0	-1.334.580	0	-1.334.580
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>277.216</b>	<b>271.795</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger 1. januar	0	-1.067.664	0	-1.067.664
Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.067.664	0	1.067.664
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>277.216</b>	<b>271.795</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tilgodehavender hos kapitalinteresse vedrører ansvarlig lånekapital, der forrentes med 2 % p.a. Der er ikke aftalt afvikling.

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>17. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar	17.614.653	11.978.301	16.681.934	11.045.582
Tilgang i årets løb	7.835.112	5.636.352	6.826.881	5.636.352
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>25.449.765</b>	<b>17.614.653</b>	<b>23.508.815</b>	<b>16.681.934</b>
Opskrivninger 1. januar	0	766.913	0	0
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	-766.913	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger 1. januar	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	-3.000.000	0	-3.000.000	0
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>-3.000.000</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>22.449.765</b>	<b>17.614.653</b>	<b>20.508.815</b>	<b>16.681.934</b>
<b>18. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar	4.813.544	11.587.139	565.974	6.488.604
Tilgang i årets løb	9.367.336	115.244	8.865.418	0
Afgang i årets løb	-9.062.136	-6.888.839	-9.054.076	-5.922.630
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>5.118.744</b>	<b>4.813.544</b>	<b>377.316</b>	<b>565.974</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>5.118.744</b>	<b>4.813.544</b>	<b>377.316</b>	<b>565.974</b>

I koncernen udgøres andre tilgodehavender af deposita med 4.741 t.kr., mens tilgodehavende gældsbreve i modervirksomheden og koncernen udgør 377 t.kr. med en rente på 5 %. Der forventes ingen afvikling indenfor det kommende år udover rentetilskrivning.



## Noter

### 19. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse Koncern og modervirksomhed

Kategori	Rentefod	Løbetid	Restløbetid	Nedskrivning	Tilbagebetalte beløb i regnskabsåret	Tilgodehavende i alt 31. december 2021
G.R. Holding ApS	2,25 + cibor 1 år, tillæg	8 år	3 år	0	2.048.568	6.118.299

Lånet er ydet efter reglerne i selskabslovens kapitel 13 om selvfinansiering, og næste ydelse på 2.013 t.kr. + renter forfalder til betaling 31. maj 2022.

### 20. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte forsikringer, abonnementer, kontingenter og husleje.

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
<b>21. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	18.130.771	14.512.607
Udskudt skat af årets resultat	325.953	-52.259
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	0	3.710.236
Regulering for udskudt skat vedrørende eliminering af koncerninterne fortjenester og tab	-89.243	-39.813
	<b>18.367.481</b>	<b>18.130.771</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	2.435.703	2.616.265
Materielle anlægsaktiver	18.710.748	17.824.749
Omsætningsaktiver	-414.142	62.155
Låneomkostninger	-105.665	-140.335
Kildeartsbegrænset, fremført underskud fra tidligere år	-2.259.163	-2.232.063
	<b>18.367.481</b>	<b>18.130.771</b>

## Noter

### 22. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Hensættelse på kapitalinteresse udgør 1.356 t.kr. i koncernen og i modervirksomheden, mens 413 t.kr. udgør hensættelse på tilknyttet virksomhed i modervirksomheden.

### 23. Gældsforpligtelser

	<u>Gæld i alt 31/12 2021</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 31/12 2021</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	125.011.691	7.933.000	117.078.691	88.741.000
Gæld til pengeinstitutter	12.439.335	4.430.000	8.009.335	0
Leasingforpligtelser	14.905.944	2.690.000	12.215.944	1.290.000
Deposita	2.174.539	0	2.174.539	0
Anden gæld	22.728.563	8.719.645	14.008.918	13.393.000
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	21.639.897	0	21.639.897	0
	<u>198.899.969</u>	<u>23.772.645</u>	<u>175.127.324</u>	<u>103.424.000</u>

Af gæld til realkreditinstitut udgør indregnet forpligtelse på markedsværdi af renteswap 5.370 t.kr.

### 24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 121.667 t.kr., givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 194.618 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 10.065 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger beliggende Hvidkærvej 24, Odense, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 9.357 t.kr.

Koncernen har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut stillet virksomhedspant på nominelt 5.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Varebeholdninger	21.922
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.258
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	111

## Noter

---

### 24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Koncernens andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 15.126 t.kr., jævnfør note 10, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2021 udgør 14.906 t.kr.

### 25. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Leasing- og lejeforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 4.669 t.kr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 25 måneder og en samlet restleasingydelse på 9.897 t.kr.

Koncernen har indgået lejeaftaler med en samlet årlig leje inkl. service og forsikring på 453 t.kr. Lejeaftalerne har en restløbetid på 72 måneder og en samlet restleje på 2.701 t.kr.

Koncernen har indgået abonnement på telefoni og bredbånd med en samlet årlig ydelse på 600 t.kr. Aftalen har en restløbetid på 30 måneder og en samlet restydelse på 1.500 t.kr.

##### Huslejekontrakter

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 461 t.kr., der kan opsiges 30. november 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 927 t.kr., der kan opsiges 1. oktober 2023.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 469 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2026.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.162 t.kr., der kan opsiges 1. marts 2027

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 891 t.kr., der kan opsiges 1. august 2027.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 344 t.kr., der kan opsiges 31. maj 2028.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 598 t.kr., der kan opsiges 30. juni 2028.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 2.649 t.kr., der kan opsiges 1. april 2030.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.408 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2033.

Øvrige indgåede eksterne huslejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 3.955 t.kr. kan alle opsiges med 6 måneders varsel.

## Noter

---

### 25. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

##### Kautionsforpligtelser

Modervirksomheden har indgået selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders kreditfaciliteter i pengeinstitut. De tilknyttede virksomheders mellemværende med pengeinstitut udgør pr. 31. december 2021 en nettogæld på i alt 17.864 t.kr. samt renteswapaftaler med negativ værdi på 5.370 t.kr.

Modervirksomheden har afgivet støtteerklæring overfor tilknyttet virksomhed CR2020 ApS om tilførelse af likviditet til understøttelse af virksomhedens drift, såfremt der måtte være behov herfor. Støtteerklæringen er gældende frem til 31. december 2021. Der er ikke anført nogen beløbsramme.

Koncernen kautionerer overfor kapitalinteressen Køkken & Hjem A/S' gældsforpligtelser til pengeinstitut. Selskabets mellemværende pr. 31. december 2021 udgør et indestående på 1.511 t.kr.

Modervirksomheden har indgået solidarisk selvskyldnerkaution overfor kapitalinteressen Prezentor ApS' gældsforpligtelser til pengeinstitut maksimeret til 750 t.kr. Selskabets nettogæld udgør 7 t.kr. pr. 31. december 2021.

Modervirksomheden har forpligtet sig til at foretage kapitalindsud i kapitalinteressen Prezentor ApS på i alt 500 t.kr. frem til 31. december 2022, såfremt et flertal i det pågældende selskabs ejerkreds beslutter sig herfor.

Koncernen hæfter solidarisk i Breeding & Racing I/S:

Aktiver i alt	1.621 t.kr.
Gældsforpligtelse i alt	38 t.kr.

##### Garantiforpligtelser

Koncernen har garantiforpligtelser på de solgte varer i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes fremsat krav om garantier ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser.

##### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med G.R. Holding ApS, CVR-nr. 34 71 01 04, som administrationsselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen fra den 31. december 2021.

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning indtil den 31. december 2021 og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabs-skat indtil 31. december 2021.

## Noter

---

### 25. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 26. Finansielle risici

#### Renterisici

Det er koncernens politik, at renterisici på væsentlige, langsigtede lån begrænses. Politikken efterleves ved enten at optage fastforrentede lån eller ved at afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

Koncernen har indgået renteswapaftale på 57.128 t.kr. fra variabelt forrentet lån til fast forrentet lån på 1,622 % p.a., der udløber 31. oktober 2038. Værdien af renteswapaftalerne er pr. 31. december 2021 negativ med 5.370 t.kr., der er indregnet i balancen under gæld til realkreditinstitut. Årets positive regulering på 3.524 t.kr. før skat og 2.748 t.kr. efter skat er indregnet direkte på egenkapitalen under overført resultat.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>27. Reguleringer</b>				
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	17.269.468	16.682.584	0	0
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-162.000	-1.126.194	0	0
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-58.030.982	-42.479.817
Resultat af kapitalinteresser	2.659.632	1.323.838	2.760.080	1.451.733
Nedskrivning af finansielle anlægsaktiver	3.000.000	761.502	3.000.000	0
Andre finansielle indtægter	-399.986	-532.119	-548.580	-271.630
Finansielle omkostninger	8.930.363	4.026.112	606.435	940.611
Skat af årets resultat	15.893.732	12.092.100	-232.692	-35.112
Øvrige reguleringer	98.857	-1.256.719	0	0
	<b>47.290.066</b>	<b>31.971.104</b>	<b>-52.445.739</b>	<b>-40.394.215</b>
<b>28. Ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	-30.526.514	5.359.236	0	0
Ændring i tilgodehavender	-22.596.414	-8.181.266	-10.676.337	-2.360.481
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	33.932.284	45.780.236	1.628.183	1.275.713
	<b>-19.190.644</b>	<b>42.958.206</b>	<b>-9.048.154</b>	<b>-1.084.768</b>

## **Definitioner og begreber**

---

### **Amortiseret kostpris**

Amortiseret kostpris er den værdi, som et finansielt aktiv eller en finansiell forpligtelse blev målt til ved første indregning med

1. fradrag af afdrag,
2. tillæg eller fradrag af den samlede afskrivning på forskellen mellem det oprindeligt indregnede beløb og det beløb, der forfalder ved udløb, og
3. fradrag af nedskrivninger.

### **Dagsværdi**

Dagsværdien er det beløb, hvormed et aktiv kan udveksles, eller hvormed en forpligtelse kan udlignes med ved transaktioner mellem parter, der er uafhængige af hinanden.

### **Genindvindingsværdi**

Genindvindingsværdien af et aktiv er den højeste værdi af kapitalværdien og salgsværdien, hvor salgsværdien er fratrukket forventede omkostninger ved et salg.

### **Kapitalværdi**

Kapitalværdien af et aktiv er nutidsværdien af de fremtidige nettoindbetalinger, som aktivet forventes at indbringe ved fortsat benyttelse i den nuværende funktion. Kapitalværdien af en forpligtelse er nutidsværdien af fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

### **Kostpris**

Kostprisen for et aktiv er det beløb, der er ydet som vederlag for aktivet, uanset dette er anskaffet fra en ekstern part eller fremstillet internt. Kostprisen for en forpligtelse er det beløb, der er modtaget som vederlag for forpligtelsen.

### **Nettorealisationværdi**

Nettorealisationværdien af et aktiv er summen af de fremtidige nettobetalinge, som aktivet på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift. Nettorealisationværdien af en forpligtelse er summen af de fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

### **Salgsværdi**

Salgsværdien af et aktiv er den pris, aktivet kan sælges til på balancedagen. Salgsværdien af en forpligtelse er den pris, der skal betales for at frigøre sig af forpligtelsen på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Carl Ras Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Som følge af Erhvervsstyrelsens udmeldte præcisering til opdatering af årsregnskabsloven af 27. december 2018 er der i overensstemmelse med reglerne foretaget ændring af klassifikationen af regnskabsposten "associerede virksomheder", således at kapitalandelene, der hidtil er blevet indregnet under associerede virksomheder, fremover indregnes under regnskabsposten "kapitalinteresser". Ligeledes er der foretaget ændring af regnskabsposten "egenkapital", hvor reserve for sikringstransaktioner er omklassificeret fra overført resultat og nu indregnes i særskilt post under egenkapitalen.

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstillene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis gæld til realkreditinstitutter.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i gæld til realkreditinstitutter og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Carl Ras Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Carl Ras Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Den bestemmende indflydelse ophører pr. 31. december 2021, hvorefter G.R. Holding ApS har overtaget den bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende forbrugsregnskaberne indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Endvidere indregnes modtagne tilskud, erstatninger og kompensationer vedrørende coronasituationen i denne post.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb og hjælpematerialer, beholdningsforskydning, fragt og spedition samt emballage, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning samt modtagne rabatter, provision og bonus.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, tab på debitorer, lokaler, biler og operationelle leasingomkostninger samt administration.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Afskrivninger**

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### **Erhvervede rettigheder**

Erhvervede brugsrettigheder omfatter investering i koncernens digitale salgsplatform.

Erhvervede brugsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over 3-8 år.

##### **Koncerngoodwill**

Erhvervet koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år, da købet er strategisk motiveret. Det er hensigten at bevare de tilknyttede virksomheder som selvstændige forretningsenheder under det nuværende varemærke med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

##### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år.

I forbindelse med køb af goodwill er det ved værdiansættelsen lagt til grund, at goodwill har en lang levetid grundet aktivitetens stærke markedsposition. Det vurderes således, at den økonomiske brugstid udgør 15 år.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-40 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Heste

Heste måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger. Efter første indregning måles heste til dagsværdi med fradrag af realisationsomkostninger. Dagsværdien repræsenterer det beløb, som aktiverne vurderes at ville kunne sælges for til en uafhængig køber. De opgjorte dagsværdier baseres på foretagne vurderinger, som sker under hensyntagen til de senest konstaterede salgsværdier på markeder for tilsvarende aktiver. Regulering af dagsværdier foretages i resultatopgørelsen under regnskabsposten ”vareforbrug”.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter konsolideringsmetoden.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspolition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter ikke børsnoterede værdipapirer og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris.

### **Andre tilgodehavender**

Andre tilgodehavender under anlægsaktiver omfatter huslejedeposita og gældsbreve, der måles til amortiseret kostpris.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse**

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse omfatter beløb svarende til lån eller sikkerhedsstillelse i forbindelse med etablering af lovlig selvfinansiering.

Et beløb svarende til lånet eller sikkerhedsstillelsen omklassificeres fra "Overført resultat" til "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse".

### **Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til betaling af earn-out samt tab på kapitalinteresse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressource.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Carl Ras Holding A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og modervirksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.