

Carl Ras Holding A/S

Mileparken 31, 2730 Herlev

CVR-nr. 35 25 32 46

Årsrapport

2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 12. maj 2023.

Jimmy Nordling Drevfors
dirigent

Holstebro

Hostrupsvej 4 · 7500 Holstebro
T 9610 6161

Struer

Ved Fjorden 6B · 7600 Struer
T 9684 2000

kroyerpedersen.dk

Medlem af RevisorGruppen Danmark
CVR 89 22 49 18

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2022	
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse for koncernen	27
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	28
Pengestrømsopgørelse	29
Noter	31
Definitioner og begreber	50
Anvendt regnskabspraksis	51

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2022 for Carl Ras Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 12. maj 2023

Direktion

Cai Rasmussen
direktør

Gorm Sig Rasmussen
direktør

Jan Holte Teller
direktør

Bestyrelse

Steen Gunner Brandi Brødbæk
formand

Cai Rasmussen

Karen-Margrete Sig Lystlund Rasmussen

Bolette Louise Sig Mathiasen

Gorm Sig Rasmussen

Tage Hjortkjær

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Carl Ras Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Carl Ras Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 12. maj 2023

KRØYER PEDERSEN

Statsautoriserede Revisorer I/S
CVR-nr. 89 22 49 18

Klaus Lund Kristensen

statsautoriseret revisor
mne32792

Selskabsoplysninger

Selskabet	Carl Ras Holding A/S Mileparken 31 2730 Herlev CVR-nr.: 35 25 32 46 Stiftet: 28. maj 2013 Hjemsted: Herlev Regnskabsår: 1. januar - 31. december 10. regnskabsår
Bestyrelse	Steen Gunner Brandt Brødbæk, formand Cai Rasmussen Karen-Margrete Sig Lystlund Rasmussen Bolette Louise Sig Mathiasen Gorm Sig Rasmussen Tage Hjortkjær
Direktion	Cai Rasmussen, direktør Gorm Sig Rasmussen, direktør Jan Holte Teller, direktør
Revision	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
Bankforbindelse	Danske Bank
Modervirksomhed	G.R. Holding ApS
Dattervirksomheder	Carl Ras A/S, Herlev C.R. Familieholding ApS, Gentofte Bolou ApS, Gentofte Campione Holding ApS, Gentofte CR&A Invest ApS, København
Kapitalinteresser	Køkken & Hjem A/S, København Union Euro Trading GmbH, Hamburg Prezentor ApS, København Breeding & Racing I/S, Hørsholm Genbyg.dk A/S, Tårnby ROOF Invest Frederiksberg Holding A/S, København

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	1.072.322	999.373	902.322	848.069	782.704
Bruttoresultat	299.596	298.957	257.473	230.980	223.476
Resultat før finansielle poster	64.713	80.666	55.903	26.877	33.151
Finansielle poster, netto	-2.706	-13.885	-5.475	-17.616	-9.208
Årets resultat	47.203	50.887	38.336	6.493	16.562
Balance:					
Balancesum	846.549	783.318	719.217	666.447	637.773
Investeringer i materielle anlægsaktiver	9.760	7.995	51.136	6.838	13.108
Egenkapital	434.377	394.997	353.761	320.484	324.378
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	58.856	53.777	101.927	9.956	-7.212
Investeringsaktivitet	-28.201	-29.035	-45.112	-38.428	-20.471
Finansieringsaktivitet	-51.474	-20.133	-35.701	28.107	27.324
Pengestrømme i alt	-20.819	4.608	21.113	-365	-359
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	412	393	375	388	370
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	27,9	29,9	28,5	27,2	28,6
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,0	8,1	6,2	3,2	4,2
Likviditetsgrad	209,2	223,4	247,0	215,6	192,8
Soliditetsgrad	51,3	50,4	49,1	48,1	50,8
Egenkapitalforrentning	10,8	13,8	11,4	2,2	5,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
*Resultat	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Carl Ras er en dansk familieejet engrosvirksomhed, som er en af de største leverandører af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien. Vi er etableret i 1932 og har igennem de seneste 20 år ekspanderet kraftigt. I dag har vi 23 engroscentre og beskæftiger ved årsskiftet mere end 430 engagerede Carl Rassere.

Vi arbejder hårdt hver eneste dag på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rigtige produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi arbejder målrettet på hele tiden og med høj leveringssikkerhed at servicere branchen med vores brede kvalitetsudbud af de rigtige produkter til håndværkere.

Vi er tæt på vores kunder og sælger ikke bare produkter - vi sælger løsninger og er specialisten på markedet. Siden 1932 har vores motto altid været:

Hos Carl Ras går du ikke forgæves.

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj, og vi vil være branchens bedste arbejdsplads

Vores stærke værdisæt er forankret i vores kultur, hvor ligeværdighed, ordentlighed, høj faglighed og fremdrift er grundstenene i vores tilgang til hinanden og til omverdenen. Vores medarbejdere har frihed til og ansvar for at gøre det, der skal til for at skabe det bedste samarbejde med vores kunder og levere de bedste løsninger.

Vi tror på og udøver nærværende og dygtig ledelse, og vi er stolte over, at vores fællesskab er stærkt og familiært.

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af beslag og værktøj. Koncernen driver ved regnskabsårets udgang 23 engroscentre.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens aktiviteter udviser en omsætningsvækst på 7 %, og årets nettoomsætning for koncernen udgør 1.072,3 mio. kr. mod 999,4 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 47,2 mio. kr. mod 50,9 mio. kr. sidste år.

Udviklingen i nettoomsætning og resultat efter skat vurderes tilfredsstillende, trods lavere omsætnings- og resultatindfrielse forud for 2022. De geopolitiske spændinger i Europa i løbet af året gav store usikkerheder omkring forsyning og prisudvikling og påvirkede sigtbarheden i forhold til det generelle aktivitetsniveau i de markeder, koncernen er repræsenteret i. Til trods for usikkerheder og udfordringer har koncernen haft et godt år med aktivitetsfremgang og har indfriet et resultat efter skat, som vurderes tilfredsstillende.

Overtagelse af Jydsk Værktøj A/S

Carl Ras koncernen overtog i december 2022 aktierne i Jydsk Værktøj A/S. Med erhvervelsen af selskabet styrker Carl Ras sin position som specialist og leverandør af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien.

Sammenlægningen af Carl Ras og Jydsk Værktøj vil give;

- Bredere og dybere produktsortiment til bedre service af alle vores kunder
- Et stærkere eksponering i industrien
- Større værdiskabelse i byggeriets forskellige faser
- Stærkt fagligt afsæt som understøtter og udbygger Carl Ras' position som branchens førende specialist indenfor værktøj og beslag

Vi er glade for at kunne byde alle Jydsk Værktøjs ca. 20 medarbejdere velkomne til Carl Ras familien.

Jydsk Værktøj havde i 2022 en nettoomsætning på 84 mio. kr. og et resultat efter skat på 6 mio. kr. Konsolideret nettoomsætning for Carl Ras koncernen med helårsindregning af Jydsk Værktøj er 1.140 mio. kr. med et resultat efter skat på 48 mio. kr.

Ledelsesberetning

Investeringer

Der er i året investeret i koncernens kommercielle digitale platform og i udvidelse af koncernens butiksnetwork. Hertil er der foretaget generelle investeringer for at opgradere og styrke koncernens drifts- og operationelle aktiviteter.

Årets investering mv. heri udgør 10,8 mio. kr. og er ført under anlægsaktiver.

Hertil er der investeret i ejerandele i selskaber med fokus på at fremme agendaen omkring det bæredygtige byggeri. Koncernens ledelse deltager aktivt i selskaberne.

Årets investering heri udgør 2,0 mio. kr. og er ført under anlægsaktiver.

Pengestrømme og likviditet

Årets resultat i koncernen på 47,2 mio. kr. korrigeret for årets afskrivninger, finansielle omkostninger netto og skat af årets resultat på samlet 41,7 mio. kr. giver et driftsresultat før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) på 88,9 mio. kr. Med tillæg af årets negative ændringer i driftskapitalen på 11,8 mio. kr. blev koncernens pengestrømme fra primær drift påvirket positivt med 77,1 mio. kr. mod 79,0 i 2021.

Efter finansielle poster og betalbar skat på samlet 18,2 mio. kr. udgør pengestrømme fra koncernens driftsaktivitet 58,9 mio. kr. mod 53,8 mio. kr. i 2021.

Årets investeringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med 28,2 mio. kr. Årets finansieringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med samlet 51,5 mio. kr. Koncernens likvider er i 2022 faldet med 20,8 mio. kr.

Selskabet og koncernen har til stadighed fokus på likviditeten, der anses for at være tilfredsstillende.

Balance, Egenkapital og Soliditet

Koncernens balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 846,6 mio. kr. mod 783,3 mio. kr. sidste år, svarende til en stigning på 63,3 mio. kr. Stigningen kan tilskrives udvikling i kundetilgodehavender, varelagre og finansiering heraf. Hertil kommer balanceeffekt i forbindelse med overtagelse af Jysk Værktøj.

Egenkapitalen udgør på balancedagen 434,4 mio. kr., svarende til en egenfinansiering på 51,3 % af de samlede aktiver på 846,6 mio. kr., hvilket udgør en forøgelse på 0,9 procentpoint i forhold til sidste år, hvilket fortsat anses for meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Størstedelen af kunderne opererer i bygge- og anlægssektoren, hvor produktionsmængden er afhængig af de makroøkonomiske konjunkturer. Det kan påvirke virksomhedens omsætning og dermed fortjenesten.

Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor koncernens aktivitetsområder.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver ikke anledning til særlige finansielle risici, og koncernens likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

Valutarisici

Idet samhandlen med det globale marked stadig er på et begrænset niveau, vil moderate ændringer i kursudviklingen på dollar og euro ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der forventes derfor ikke indgået valutaterminforretninger til afdækning af valutarisici.

Renterisici

Idet den rentebærende nettogæld forventes nedbragt i løbet af året, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Den forventede udvikling

Koncernen fokuserer på eksekvering af strategi, herunder at sikre, at nødvendige ressourcer er til rådighed for at sikre et godt arbejdsmiljø, samtidig med at koncernen på ansvarlig vis opfylder sine forpligtelser over for koncernens kapitalejere. Ledelsen gennemgår løbende koncernens kort- og langsigtede strategi og vurderer koncernens forretningsaktiviteter.

Fokus i 2023 vil være uændret og fortsat være på eksekvering af strategi. Strategisk målindfrielse for 2023 forventes i nogen grad at være påvirket af usikkerhed omkring den politiske ustabilitet i Østeuropa og mulige makroøkonomiske implikationer som følge heraf.

Ledelsens forventning til 2023 er fortsat omsætningsvækst med forøget indtjeningsbidrag.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

God virksomhedsledelse

Risikostyringsstruktur

Carl Ras søger konstant at håndtere de risici, der er forbundet med forretningsaktiviteterne og reducere de potentielle økonomiske virkninger af disse til et acceptabelt niveau.

Centralt i vores risikostyringsstrategi er en regelmæssig dataindsamling fra flere interne systemer, der giver et solidt grundlag for ledelsens beslutninger. Denne proces styrkes af hurtige informationsstrømme, grundige årsagsanalyser og korte responstidstider på grund af vores flade organisationsstruktur.

Vores risikostyringsmetode er skaleret til vores aktiviteter, hvilket muliggør en rettidig reaktion på problemer, der kan have en væsentlig indvirkning på koncernens indtjening, økonomiske stilling og opnåelse af andre finansielle mål.

Bestyrelsen har det endelige ansvar for Carl Ras' risikostyring og bestemmer de overordnede rammer for at identificere og mindske risici. Direktionen er ansvarlig for den daglige overholdelse af risikostyringsprogrammet såvel som den løbende udvikling af virksomhedens risikostyringsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar 2022

Lovpligtig redegørelse

Redegørelse for samfundsansvar indgår i henhold til årsregnskabsloven § 99a og § 99b i nærværende ledelsesberetning for Carl Ras Holding A/S. Redegørelsen dækker kalenderåret 2022.

Carl Ras koncernen har etableret måltal og politikker omhandlende samfundsansvar.

Da Carl Ras A/S er det primære selskab i koncernen, vil redegørelsen samt disse måltal og politikker primært være rettet mod dette selskab.

Målet med redegørelsen er at give en relevant og retvisende vurdering af Carl Ras' risici for negativ påvirkning af miljø og klima, arbejdstagerforhold, diversitet, menneskerettigheder og antikorruption samt vores indsatser for at minimere denne risici. Politikkerne for hvert af disse områder er tilgængelige på www.carl-ras.dk/csr. På websiden findes tillige en uddybning af, hvorledes vi arbejder med samfundsansvar for at inspirere og påvirke branchen til en bæredygtig samfundsudvikling.

Ledelsesberetning

Carl Ras' samfundsansvar

I 2022 fejrede Carl Ras sin 90-års fødselsdag. Carl Ras har i sit lange virke været vidne til mange udfordringer den skulle navigere igennem, og den nuværende verdenssituation betyder, at vi igen befinder os i en usikker tid. Den verden, vi kendte så godt, ligger af flere årsager ikke mere foran os. Derfor kræves et usædvanligt mod, når vi vil udvikle vores virksomhed, så den spiller en vedkommende rolle i fremtidens samfund. Et samfund, som udvikler sig i hastigt tempo, mens vi betræder det.

Carl Ras har tidligt besluttet, at vi aktivt vil spille en rolle i den bæredygtige omstilling og dermed sat os for at bruge vores sunde og stærke virksomhed til at bidrage til samfundet ved at være en aktiv medspiller i den bæredygtige udvikling. Vi arbejder for at skabe positiv værdi på mange forskellige niveauer og gennem mange forskellige kanaler. Vi vil gøre en indsats for at udbrede nye materialer, der kan forvandle byggeriet fra at være en af de helt store CO₂-syndere til at blive en løsning for, at Danmark kan nå sine CO₂-mål. Vi vil inspirere vores kunder til, hvordan de kan blive en del af den grønne omstilling af byggebranchen. Vi bruger Carl Ras til at tage nye skridt til inspiration for andre, som når vi skaber rum for biodiversitet på udvalgte af vores erhvervsejendomme. Et skridt, som er væsentligt for at bevare noget af den verden, som vi kendte engang.

Carl Ras har i 2022 sat nogle ambitiøse mål for reduktion af vores egen CO₂-udledning i koncernen, som mere end flugter med de formulerede målsætninger i f.eks. SBTi. Vi har i efteråret 2022 formuleret bæredygtighedsløfter inden for tre områder: Klima, Miljø samt Social, hvorpå Carl Ras kommer til at udgive årlige rapporter omhandlende indsatser og resultater for de 3 områder.

Det betyder, at Carl Ras fortsat har stort fokus på at gøre en forskel for vores medarbejdere og skaber flotte resultater gennem vores inklusionsarbejde. Alt sammen noget, som gør Carl Ras til det, den er. En vædder med benene solidt forankret i jorden, klar til at tage en udfordring op og gå langt for andre.

Igennem Carl Ras' 90-års historie har det altid være det samme drive, som har holdt virksomheden i gang. At gøre en reel forskel for andre. Vores drivkraft for at fortsætte med at gøre Carl Ras stærkere er at have mulighed for at gøre en endnu større forskel. Vores formulerede bæredygtighedsløfter og tilhørende indsatser vil præsenteres i denne redegørelse.

Ledelsesberetning

Carl Ras' bæredygtighedsløfter

I 2022 har Carl Ras ansat en bæredygtighedschef med fokus på at løfte kompetencen på området. Det har bl.a. resulteret i udarbejdelse af en plan for bæredygtig udvikling af koncernen. Arbejdet har resulteret i en strategisk ramme med klare løfter til omverdenen om, hvorledes Carl Ras vil arbejde med, og bidrage til, en bæredygtig omverden.

Carl Ras' bæredygtighedsløfter er formuleret indenfor tre hovedfelter:

- Klima
- Miljø
- Social

For hvert hovedområde er der formuleret ambitiøse målsætninger, som Carl Ras vil arbejde målrettet for at indfri indenfor de angivne tidsrammer. Løfterne er som følger:

Carl Ras' løfter for KLIMA:

I Carl Ras arbejdes kontinuerligt med at reducere vores CO₂-udledning i egen drift (scope 1 og 2). Hertil benytter Carl Ras beregningsprincipperne fra GHGP med angivelse af CO₂-emissioner i scope 1, 2 og 3.

Desuden vil Carl Ras i 2023/2024 arbejde målrettet med identifikation af CO₂-udledning upstream/downstream med henblik på fastlæggelse og nedbringelse af scope 3-emissioner.

Klima-løfte:

- 60 % reduktion af CO₂-udledning i 2030 ift. vores samlede udledning i 2018*
- Carl Ras vil være CO₂-neutrale i 2030*
- Carl Ras vil arbejde henimod at være "net-zero" i 2050**

*) Scope 1 og 2

***) Scope 1, 2 og 3

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte klimaløfter vil bidrage til verdensmål 7, 12 samt 13.

Carl Ras' løfter for MILJØ:

Carl Ras er bevidst omkring miljø og de effekter, vores daglige operationer har på dette. Vi tager ansvar for at udvikle cirkulære leverancesystemer.

Miljø-løfte:

1. Carl Ras arbejder målrettet med eksterne samarbejdspartnere omkring miljøfremmende aktiviteter. Ambitionen er at vi min. opstarter **2 miljøprojekter pr. år**.
2. Carl Ras vil løbende reducere mængden af forbrugt emballage, således at der benyttes **400 gram emballage/forsendelse** i 2030 (reduktion på 40 % ift. forbrug i 2021).
3. **"0-affald"** i 2030 – affald skal betragtes som ressource, hvor "alt" (95 %) recirkuleres/genanvendes i 2030.

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte miljøløfter vil bidrage til verdensmål 12 og 17.

Ledelsesberetning

Carl Ras' løfter for SOCIAL:

SOCIAL omhandler et stort og vigtigt område for Carl Ras, hvorfor vi på dette område har valgt at underopdele kategorien i yderligere 3 del-områder, som er følgende:

INKLUSION

Carl Ras er en rummelig arbejdsplads. Vi tager aktivt ansvar for at skabe muligheder for mennesker, der har svært ved at få fodfæste på arbejdsmarkedet. Vi vil bidrage til at øge deres trivsel og gøre deres vej ind på arbejdsmarkedet nemmere. Det er vores bidrag til at videregive noget – menneske til menneske.

Inklusions-løfte:

- a) Det samlede antal af jobtrænings- og løntilskudsforløb pr. år skal svare til minimum **10 %** af det samlede antal medarbejdere
- b) Minimum **50 %** af alle borgere Carl Ras tager i jobtrænings- og løntilskudsforløb pr. år er job-afklaret efter deres forløb, så de kan komme i job i Carl Ras eller et andet sted.
- c) Vi skal løbende have minimum **10 fleksjobbere** fastansat på tværs af afdelinger.

DIVERSITET

I Carl Ras ses diversitet som en styrke. En mangfoldig arbejdsplads er mere effektiv, mere attraktiv og mere innovativ. Vi ønsker en kultur, der skaber lige muligheder, og vi fokuserer på den enkeltes kompetencer og potentiale uanset køn.

Vi opererer i en mandsdomineret branche, men vi ønsker at fremme kvinders plads i både Carl Ras og branchen.

Diversitets-løfte:

- a) I 2030 skal andelen af kvindelige medarbejdere i Carl Ras udgøre minimum **25 %** af det samlede antal medarbejdere.
- b) I 2030 skal andelen af kvindelige ledere udgøre minimum **10 %** af det samlede antal ledere i Carl Ras.

DISKRIMINATION

Alle medarbejdere uanset køn, alder, etnisk oprindelse og seksuel orientering skal respekteres og behandles ligeværdigt og have samme muligheder for karriereudvikling indenfor alle områder.

Diskriminations-løfte:

- a) **0 whistleblowersager** indenfor kategorien 'krænkelser'.
- b) Kontinuerlig **score på mere end 98 %** i de fire udsagn, som omhandler køn, alder, etnisk oprindelse og seksuel orientering i den årlige 'Great Place To Work' undersøgelse.

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte social-løfter vil bidrage til verdensmål 3, 5 samt 8.

Ledelsesberetning

Status på løfter:

Nedenstående tabel er udarbejdet for at sammenholde baseline, målsætninger og udviklinger på udvalgte ESG-parametre. Modellen er udarbejdet med inspiration fra Foreningen af Danske Revisorers anbefalinger til ESG-rapportering.

ESG hoved- og nøgletalsoversigt

	Enhed	Mål/2030	2022	2021	2020	2019	2018
Enviroment - miljødata							
CO2e, Scope 1	Tons	299,1	712,0	692,8	604,0	678,8	747,7
CO2e, Scope 2	Tons	239,7	418,0	427,6	456,5	454,7	599,2
CO2e, samlet Scope 1 & 2	Tons	538,8	1.130,0	1.120,4	1.060,5	1.133,5	1.346,9
Energiforbrug	GJ	15.500	18140	18.927	17.668	17.157	17.271
Vedvarende energiandel	%	Ej fastsat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Andel af affald til genanvendelse	%	95	71,9	67,5	64,47	66,23	68,65
Forbrugt emballage pr. forsendelse	Gram	400	499,76	577,66	N/A	N/A	N/A
Vandforbrug	m3		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Opstartet cirkulære projekter	Antal	2	2	N/A	N/A	N/A	N/A
Social - sociale data							
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE		449	395	376	369	370
Jobtræning-/løntilskudsforløb	Antal/FTE	10% af FTE	1,3%	1,0%	0,5%	N/A	N/A
Antal medarbejdere i Flexjob	Antal/FTE	10	10	8	6	6	5
Kønsdiversitet	%	25	17,2	18,4	17,1	16,7	15,6
Kønsdiversitet i ledelsen (funktion & drif	%	10	4,5	5,5	5,5	8,0	7,0
Sygefravær	%		3,5	2,3	3,7	N/A	N/A
Whistleblower-sager	Antal	0	0	0	0	0	0
Governance - ledelsesdata							
Bestyrelsens kønsdiversitet	%		17	17	17	17	17

Som nævnt samler ovenstående ESG-tabel Carl Ras' løfter i et samlet overblik samt giver status på, hvor koncernen er ift. målene. Resultater, status og målsætninger fremgår tydeligt af tabellen, og vi vil kommentere enkelte af ovenstående:

- I 2022 så vi en mindre forøgelse af det samlede CO2-aftryk for koncernen, som er et udtryk for øget aktivitetsniveau i 2022. 2022 har primært været et år, hvor Carl Ras har brugt ressourcer på at beregne sit CO2-aftryk, hvorfor der ikke har været igangsat større CO2-reducerende tiltag. Derfor anses det "stabile niveau" for CO2-aftryk som acceptabelt holdt op imod et generelt øget aktivitetsniveau.
Carl Ras installerer energiovervågningssystem i hele koncernen i løbet af første halvår 2023, som skal skabe konstant overblik og fokus på aktuelle forbrugsdata, hvorfor det forventes at resultere i, at vi ser en mindre reduktion i CO2-aftrykket allerede i 2023.
- Omkring det anvendte forbrug af emballage pr. forsendelse ser vi, trods øget aktivitet, en emballage-reduktion på 13,5 % i 2022 ift. forbruget i 2021, hvilket primært skyldes øget fokus på "pakkeoptimering" samt genanvendelse af materialer. Carl Ras forventer, at vi igen i 2023 ser en yderligere reduktion i emballage-forbruget.
- Antallet af fuldtidsansatte (FTE) i Carl Ras er steget i 2022 ift. 2021. Årsagen til den markante forøgelse af antal medarbejdere skal findes i overtagelse af 3 AKTIVE og Jydsk Værktøj, som er kommet med i tallene.
- Vi ser en mindre reduktion i niveauet for kønsdiversitet i 2022, såvel på antal kvindelige ansatte som på antal kvindelige ledere i koncernen. Årsag hertil skal bl.a. ses i sammenhæng med forøgelsen af det samlede antal ansatte i koncernen med tilføjelsen af medarbejdere fra virksomhederne 3

Ledelsesberetning

AKTIVE og Jydsk Værktøj, hvor andelen af kvindelige ansatte var lavere end i Carl Ras. Området er et stort fokusområde i organisationen, og der er allerede i starten af 2023 sat flere tiltag i gang på ledelsesplan i koncernen for at arbejde med dette.

- I ovennævnte tabel er der ikke inkluderet tal for vandforbrug. Disse inkluderes med rapporten for 2023, hvor data bliver tilgængelige i energi-overvågningssystemet, MinEnergi, som er under installation.

Følgende initiativer på de tre hovedområder er gennemført i 2022:

- Pr. 1.4.2022 blev der ansat/udnævnt en bæredygtighedschef for koncernen
- I efteråret 2022 blev bæredygtighedsløfter fastsat og godkendt af bestyrelsen i Carl Ras indenfor hovedområderne ”klima”, ”miljø” og ”social”
- Udarbejdelse af CO2-regnskab for koncernen med fastlægning af 2018-baseline (ift. mål for reduktion)
- Etableret samarbejde ned NewRetex om håndtering af returneret og brugt arbejdsbeklædning
- Pilotprojekt med ekstern partner omkring reovering af brugte batterier til akku-værktøj
- Carl Ras har pr. 1. oktober 2022 ansat en arbejdsmiljøansvarlig med ansvar for arbejdsmiljø og sundhedsfremme samt fokus på diversitet og inklusion.
- Carl Ras har i 2022 tilsluttet sig Diversitetspagten under Dansk Erhverv, som er et samarbejde mellem Dansk Erhverv og Above & Beyond og består af mere end 60 virksomheder, der alle vil arbejde for bedre rammevilkår for mere diversitet og inklusion i samfundet og på arbejdspladserne
- Carl Ras har igangsat et større strategisk arbejde med hovedfokus på at nå Carl Ras diversitetsmål/løfter for 2030
- Der blev planlagt et 2-dages lederseminar (til gennemførelse i januar 2023), hvor der blev arbejdet med diversitet, bias og blinde vinkler i organisationen

Ledelsesberetning

Carl Ras' forretningsmodel og fokus

Carl Ras koncernen sælger professionelt værktøj, maskiner, beslag, befæstigelse og kemiprodukter samt arbejdstøj og skurvognsartikler engros til bygge- og anlægsbranchen. Med mere end 40.000 varenumre, som løbende tilpasses for at dække vores kunders behov, afsætter vi til håndværkere, entreprenører, institutioner og industrien. Vi servicerer vores kunder gennem Carl Ras' 20 engroscentre, 3 AKTIVEs 4 engroscentre samt Jydsk Værkstøjs 1 engroscenter i Danmark samt to webshops og kørende konsulenter i hele landet.



Carl Ras blev etableret i 1932. Koncernen er dansk familieejet og drives af 3. generation. Carl Ras' vision er at udvikle branchen. For at lykkes med dette kræver det, at Carl Ras selv er i udvikling. Carl Ras er derfor bygget op omkring udvikling af mennesker, relationer og resultater. En udvikling, som er funderet på et bæredygtigt paradigme, hvor økonomiske, miljømæssige og sociale hensyn balanceres.

Carl Ras arbejder med "løfter" og har således udarbejdet løfter til hhv. vores kunder, vores medarbejdere samt til det omkringliggende samfund. Løfterne er vores ledestjerner i det, vi gør, og derfor er det også ledestjerner i vores indsatser for at bidrage til vores politikker for samfundsansvar.

	Hvorfor dette løfte	Hvad gør vi	Hvordan redegør vi
Vores kundeløfte: Hos Carl Ras går du ikke forgæves	Vores eksistensberettigelse er, at kunden ikke går forgæves. Uden kunder, ingen Carl Ras. Derfor arbejder vi konstant på at opbygge og vedligeholde en tæt relation til vores kunder for at være i stand til at finde løsninger, der dækker deres kendte og ukendte behov.	Blandt mange indsatser gør vi det nemmere for vores kunder at bygge bæredygtigt gennem genomsigtighed, viden og cirkulære løsninger.	Med udgangspunkt i vores politikker for miljø og klima, menneskerettigheder og antikorruption går vi efter resultater, som fremgår af siderne " <i>Godt fra start med bæredygtigt byggeri</i> ".
Vores medarbejderløfte Arbejds glæde er vores vigtigste værktøj	Vores medarbejdere er fundamentet for at skabe tæt relation til vores samarbejdspartnere og til branchen. Uden denne relation har vi ingen mulighed for at gøre en forskel. Vi tror på, at glade medarbejdere giver glade kunder. For at vi kan leve op til vores kundeløfte, er det derfor afgørende, at vores medarbejdere trives.	Vores fornemmeste opgave er at skabe rammerne for en arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og har mulighed for at udvikle sig og tage ansvar for sit arbejde, sine relationer og omverdenen.	Med udgangspunkt i vores politikker for arbejdstagerrettigheder, diversitet og seksuel chikane går vi efter resultater, som fremgår af siderne " <i>Arbejds glæde er vores vigtigste værktøj</i> ".
Vores samfundsløfte: Carl Ras går efter det bedste resultat	Som ansvarsbevidst virksomhed påtager vi os ansvar for det negative aftryk, vi har på omverdenen, samtidig med at vores drivkraft er at skabe resultater, der gør en forskel.	Vi prioriterer vores indsatser efter, hvor vi kan gøre størst forskel, og hvor det giver lønsom bæredygtighed.	Med udgangspunkt i vores løfter for klima- og miljøindsatser, som fremgår af ESG-opgørelsen side 16, arbejder Carl Ras målrettet efter at indfri de afgivne løfter for CO2-reduktion og andre miljøforbedrende tiltag.

Ledelsesberetning



Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Sourcing af grønt sortiment	Salgsfremmende indsats
Vores bidrag		
Samfundets udfordring	Byggeriet har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for udvikling af nye produkter/innovationer, der kan indgå i bæredygtigt byggeri.	Markedet er fortsat præget af ”vaner og normer”, som er en barriere for en bæredygtig udvikling. Carl Ras promoverer innovative produkter, som skubber til disse vaner.
Vores udfordring	Vores udfordring er, at der er begrænset udbud af grønnere alternativer indenfor de kategorier, vi sælger.	Med et nyt salgsparameter for produkter til byggebranchen bevæger vi os på et umodent marked med et smalt sortiment.
Vores politik	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
Vores prioritet	Vi prioriterer vores kunders nuværende og fremtidige behov samtidig med, at vi inspirerer til nye produkter med en grøn profil for at fremme bæredygtige forbrugs- og produktionsmønstre. Vi prioriterer, at vores kemi-produkter er ”miljøcertificeret”.	Vi prioriterer at gøre det nemmere for kunderne at vælge produkter med en grøn profil og produkter, der kan indgå i certificeret byggeri.
Vores procedure	Vi sourcer og beriger løbende vores sortiment, så det dækker kundernes behov i en bæredygtig omstilling af branchen. Herunder sortiment med miljøcertificeringer og sortiment, der anvender cirkulære processer.	Vores Marketing-afdeling er ansvarlig for at lave indsats, der påvirker kundernes købsparametre i en grønnere retning. Vi måler på omsætning af miljøcertificerede produkter for at skubbe disse frem i værdikæden.
Vores udvikling	I 2022 fortsatte vi vores fokus på at udvikle vores varemærker i forhold til at vælge produkt-emballage ud fra et miljøhensyn fremfor et prishensyn. Vi vælger den emballage med laveste negative miljøaftryk, og såfremt producenten ikke har et grønt alternativt, opfordrer vi den til at udvikle et.	I 2022 fortsatte vi vores fokus på at præsentere vores kunder for byggematerialer, der kan anvendes til certificeret byggeri, samt at synliggøre miljømærkede produkter i butikkerne.
Vores resultat	Andel ¹⁾ af miljømærkede produkter i vores sortiment:	Omsætning af miljømærkede produkter i forhold til den samlede omsætning:
	4,95 % 5,43 %	5,52 % 5,89 % 6,38 %
	2021 2022	2020 2021 2022
Vores forventning	Vi forventer, at volumen af produkter med miljømærke eller cirkulært koncept vil stige, dels grundet vores sourcing-procedure og dels grundet producenters øgede fokus på udvikling af grønnere alternativer.	Vi forventer øget omsætning af miljømærkede produkter fremover qua nye regler i Bygningsreglement (BR18), som trådte i kraft pr. 1. januar 2023.

¹⁾ Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de syv mest gængse anordninger, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.

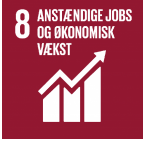
Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Produktdata	Leverandørstyring
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	Produkter uden tilstrækkelige data er vanskelige at cirkulere.	Bæredygtig udvikling af samfundet kan kun ske, hvis virksomheder tager samfundsansvar.
<i>Vores udfordring</i>	Leverandørledet skal vænne sig til skærpede krav for data, dokumentation og mærkninger samtidig med, at det er en udfordring at opstille processer, der sikrer tilgængelighed af nyeste data.	Det er en udfordring at tilegne sig viden om, om vores leverandører lever op til Carl Ras' Code of Conduct. Ligeledes er det en udfordring, at der i vores branche ikke er kultur for at lave samhandelsaftaler med "private label"-producenter, hvilket gør præmisserne for leverandørstyring af denne gruppe producenter vanskelig.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima Politik for menneskerettigheder Politik for anti-korruption
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer, at vores kunder har, hvad de skal bruge for at løse sine opgave, herunder tilstrækkelig dokumentation om produktet til at indgå i certificeret byggeri.	Vi prioriterer, at vores leverandører respekterer Carl Ras' Code of Conduct og arbejder på at minimere negativ påvirkning af dens indhold.
<i>Vores procedure</i>	Vores procedure for indsamling af produktdata er manuel, idet vi ikke oplever, at de datasystemer, der udbydes på nuværende tidspunkt, sikrer en bedre løsning.	Vi har fortsat fokus på bæredygtighed og Code of Conduct som faste punkter ved vores årlige leverandørsamtaler. Vi har ikke etableret kontrolinstans i forhold til, hvorvidt vores leverandører driver sin virksomhed i overensstemmelse med Carl Ras' Code of Conduct, men vi har en tæt relation til vores primære leverandører, som bygger på samarbejde og god forretningsetik. I takt med at Covid-pandemien betragtes som værende afsluttet, er det vores ambition igen at besøge primære producenter af "private label"-produkter for at besigtige deres produktionsenheder. Dette er påbegyndt primo 2023.
<i>Vores udvikling</i>	For at skabe større gennemsigtighed med produkterne og gøre det nemmere for kunderne at dokumentere deres køb til certificeret byggeri er produktmærkninger og miljøgodkendelser i dag synlige på vores webshop.	I 2020 udarbejdede og udrullede vi en ny Code of Conduct, som er i overensstemmelse med internationale standarder og gældende lovgivning og som indeholder hensyn til menneskerettigheder, anti-korruption og miljøet. Denne Code of Conduct er fortsat en fast del af alle A- og B-samhandelsaftaler.
<i>Vores resultat</i>	Status quo ift. tidligere.	Alle aktive A- og B-samhandelsaftaler indeholder den nye Code of Conduct.
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter med at udvikle processer for dataindsamling og forventer, at vores øgede fokus på dette skubber til leverandørernes forståelse for vigtigheden af data og certificeringer.	Vi forventer at fortsætte den skærpede fokus på vores værdikæde bagudrettet, herunder hvilke processer, der skal til for at sikre, at vores leverandører lever op til vores Code of Conduct.

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Psykisk arbejdsmiljø												
<i>Vores bidrag</i>													
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af sygdom og stress.												
<i>Vores udfordring</i>	De seneste års covid-restriktioner har medført en stressfaktor, som vi har skullet håndtere.												
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder												
<i>Vores prioritet</i>	Hos Carl Ras har vi konstant fokus på at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives. Vi prioriterer en organisationskultur med åbenhed, tryghed og hjælpsomhed. Vi er opmærksomme på at bevare kulturen samtidig med, at virksomheden vokser med tilvækst af medarbejdere.												
<i>Vores procedure</i>	Vi måler på medarbejdernes trivsel hver 8. uge. Derudover foretager vi årligt en måling sammen med Danmarks Bedste Arbejdsplads for at få en indikation af medarbejdernes trivsel. Vi anvender resultaterne fra målingerne konstruktivt og sætter ind, hvis vi oplever mistroivsel, eller hvis resultaterne viser, at der er behov for forbedringer. Vores ledere er i tæt kontakt med sit team. Derudover har vi en mentorordning, hvor ledere kan betros til en udenfor sit team.												
<i>Vores udvikling</i>	Vi har fortsat vores fokus på nærværende ledelse. Derudover har vi ajourført vores løbende trivselsmålinger, så de nu også omhandler det øgede hjemmearbejde. Det giver os mulighed for i tide at sætte ind på de udfordringer, som kan opstå gennem hjemmearbejde, f.eks. i forhold til samarbejde, sammenhold og tilhørssted.												
<i>Vores resultat</i>	Placering i Danmarks Bedste Mellemstore Arbejdsplads:												
	<table border="1"> <tr> <td>12</td> <td>7</td> <td>6</td> <td>10</td> <td>6</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>2016</td> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020/2021</td> <td>2022</td> </tr> </table>	12	7	6	10	6	2	2014	2016	2018	2019	2020/2021	2022
12	7	6	10	6	2								
2014	2016	2018	2019	2020/2021	2022								
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter arbejdet med den nye arbejdsstruktur (efter covid), som er opstået som konsekvens af det megen hjemmearbejde under pandemien, for at balancere mellem fleksibel arbejdsplads, samarbejde og sammenhørighed.												

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
1	1.072.322.400	999.373.440	0	0	
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	833.896	854.852	0	0
	Andre driftsindtægter	26.686.470	25.417.514	0	0
	Vareforbrug	-697.678.480	-642.470.394	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-102.567.981	-84.217.920	-3.420.446	-530.420
	Bruttoresultat	299.596.305	298.957.492	-3.420.446	-530.420
3	-210.648.138	-198.634.005	-350.000	-550.000	
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-24.235.137	-19.657.545	0	0
	Resultat før finansielle poster	64.713.030	80.665.942	-3.770.446	-1.080.420
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	48.793.239	58.030.982
	Resultat af kapitalinteresser	-232.601	-2.659.632	-633.517	-2.760.080
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	6.353.364	304.651	6.353.364	304.651
	Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.392.951	243.929
	Andre finansielle indtægter	658.031	399.986	0	0
	Nedskrivning af finansielle anlægsaktiver	-4.500.000	-3.000.000	-4.500.000	-3.000.000
4	-4.985.170	-8.930.363	-820.165	-606.435	
	Resultat før skat	62.006.654	66.780.584	47.815.426	51.132.627
	Skat af årets resultat	-14.804.138	-15.893.732	-372.328	232.692
5	Årets resultat	47.202.516	50.886.852	47.443.098	51.365.319
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Carl Ras Holding A/S	43.808.836	51.587.586		
	Minoritetsinteresser	3.393.680	-700.734		
		47.202.516	50.886.852		

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
6	Færdiggjorte udviklingsprojekter	224.345	0	0	0
7	Erhvervede brugsrettigheder	8.624.501	9.820.279	0	0
8	Koncerngoodwill	36.515.750	19.321.892	0	0
9	Goodwill	0	2.114.022	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>45.364.596</u>	<u>31.256.193</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Grunde og bygninger	229.340.958	235.896.460	0	0
11	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	24.887.343	24.173.766	0	0
12	Indretning af lejede lokaler	5.163.456	6.371.564	0	0
13	Heste	3.725.000	4.160.000	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>263.116.757</u>	<u>270.601.790</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	303.173.614	375.441.974
15	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	852.974	793.915
16	Kapitalinteresser	16.535.341	15.358.278	13.035.104	14.142.750
17	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	532.745	277.216	0	0
18	Andre værdipapirer og kapitalandele	18.292.783	22.449.765	16.351.833	20.508.815
19	Andre tilgodehavender	12.448.876	5.118.744	377.316	377.316
20	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	4.098.240	6.118.299	4.098.240	6.118.299
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>51.907.985</u>	<u>49.322.302</u>	<u>337.889.081</u>	<u>417.383.069</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>360.389.338</u>	<u>351.180.285</u>	<u>337.889.081</u>	<u>417.383.069</u>

Balance 31. december

Aktiver					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
Omsætningsaktiver					
	Handelsvarer	298.877.638	243.335.900	0	0
	Forudbetalinger for varer	3.417.628	5.881.387	0	0
	Varebeholdninger i alt	302.295.266	249.217.287	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	145.085.452	125.951.432	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.157.451	0	98.747.343	13.072.603
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	0	951.898	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	302.522	0	302.522
	Andre tilgodehavender	25.699.624	26.261.992	37.626	894.418
21	Periodeafgrænsningsposter	2.724.127	2.429.081	0	0
	Tilgodehavender i alt	177.666.654	155.896.925	98.784.969	14.269.543
	Andre værdipapirer og kapitalandele	15.560	22.680	0	0
	Værdipapirer i alt	15.560	22.680	0	0
	Likvide beholdninger	6.182.170	27.001.030	712.408	736.251
	Omsætningsaktiver i alt	486.159.650	432.137.922	99.497.377	15.005.794
	Aktiver i alt	846.548.988	783.318.207	437.386.458	432.388.863

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
<u>Note</u>					
Egenkapital					
22	Aktiekapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	115.676.013	108.587.633
	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse	4.098.240	6.118.299	4.098.240	6.118.299
	Reserve for sikringstransaktioner	-2.034.219	-4.188.884	0	0
	Overført resultat	383.353.680	360.777.760	266.090.775	248.871.912
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	26.500.000	31.200.000	26.500.000	31.200.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	412.917.701	394.907.175	413.365.028	395.777.844
	Minoritetsinteresser	21.459.373	89.367	0	0
	Egenkapital i alt	434.377.074	394.996.542	413.365.028	395.777.844
Hensatte forpligtelser					
23	Hensættelser til udskudt skat	17.001.098	18.367.481	0	0
24	Andre hensatte forpligtelser	16.200.000	0	0	0
25	Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser	750.000	1.355.846	750.000	1.769.399
	Hensatte forpligtelser i alt	33.951.098	19.723.327	750.000	1.769.399

Balance 31. december

Passiver					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
Gældsforpligtelser					
	Gæld til realkreditinstitutter	106.614.576	117.078.691	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	3.451.712	8.009.335	0	0
	Leasingforpligtelser	9.698.963	12.215.944	0	0
	Deposita	2.339.760	2.174.539	0	0
	Anden gæld	12.676.293	14.008.918	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	11.061.069	21.639.897	0	0
26	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>145.842.373</u>	<u>175.127.324</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
26	Kortfristet del af langfristet gæld	13.343.499	23.772.645	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	32.634.598	19.511.396	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	321.617	203.866	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	121.145.136	102.496.649	155.000	234.725
	Gæld til tilknyttede virksomheder	22.917.749	6.301.282	20.747.158	32.328.226
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	101.962	20.000	0	0
	Selskabsskat	1.836.472	0	0	0
	Anden gæld	40.077.410	41.165.176	2.369.272	2.278.669
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>232.378.443</u>	<u>193.471.014</u>	<u>23.271.430</u>	<u>34.841.620</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>378.220.816</u>	<u>368.598.338</u>	<u>23.271.430</u>	<u>34.841.620</u>
	Passiver i alt	<u>846.548.988</u>	<u>783.318.207</u>	<u>437.386.458</u>	<u>432.388.863</u>
2	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
27	Oplysninger om dagsværdi				
28	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
29	Eventualposter				
30	Finansielle risici				
31	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse</u>	<u>Reserve for sikringstransaktioner</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>Minoritetsinteresser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar							
2021	1.000.000	8.166.867	-6.937.238	338.341.606	12.400.000	790.101	790.101
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-12.400.000	0	-12.400.000
Overført via							
resultatdisponering	0	-2.048.568	0	22.436.154	31.200.000	-700.734	50.886.852
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	0	0	2.748.354	0	0	0	2.748.354
Egenkapital 1. januar							
2022	1.000.000	6.118.299	-4.188.884	360.777.760	31.200.000	89.367	394.996.542
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-31.200.000	0	-31.200.000
Overført via							
resultatdisponering	0	-2.020.059	0	19.328.895	26.500.000	3.393.680	47.202.516
Kapitaltilførsel	0	0	0	0	0	15.099.600	15.099.600
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	0	0	2.154.665	0	0	6.705.033	8.859.698
Kapitalbevægelse i							
kapitalinteresse	0	0	0	-810.580	0	0	-810.580
Øvrige kapitalbevægelser	0	0	0	4.057.605	0	-3.828.307	229.298
	1.000.000	4.098.240	-2.034.219	383.353.680	26.500.000	21.459.373	434.377.074

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2021	1.000.000	86.597.529	8.166.867	245.899.775	12.400.000	354.064.171
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-12.400.000	-12.400.000
Overført via resultatdisponering	0	55.441.750	-2.048.568	-33.227.863	31.200.000	51.365.319
Udloddet udbytte fra kapitalandele	0	-36.200.000	0	36.200.000	0	0
Kapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser	0	2.748.354	0	0	0	2.748.354
Egenkapital 1. januar 2022	1.000.000	108.587.633	6.118.299	248.871.912	31.200.000	395.777.844
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-31.200.000	-31.200.000
Overført via resultatdisponering	0	44.814.216	-2.020.059	-21.851.059	26.500.000	47.443.098
Kapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser	0	1.344.086	0	0	0	1.344.086
Øvrige reguleringer	0	-39.069.922	0	39.069.922	0	0
	1.000.000	115.676.013	4.098.240	266.090.775	26.500.000	413.365.028

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Årets resultat	47.202.516	50.886.852	47.443.098	51.365.319
32 Reguleringer	41.651.434	47.290.066	-51.213.544	-52.445.739
33 Ændring i driftskapital	-11.745.944	-19.190.644	6.497.361	-9.048.154
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	77.108.006	78.986.274	2.726.915	-10.128.574
Renteindbetalinger og lignende	3.327.095	704.637	3.327.096	548.580
Renteudbetalinger og lignende	-4.985.170	-8.930.363	-820.165	-606.435
Betalt/modtaget selskabsskat	-16.593.750	-16.983.846	-69.806	-320.717
Pengestrømme fra driftsaktivitet	58.856.181	53.776.702	5.164.040	-10.507.146
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-994.973	-791.754	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-9.760.140	-7.994.609	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver	94.000	232.000	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-12.163.176	-31.605.497	-9.260.902	-30.976.926
Salg af finansielle anlægsaktiver	13.256.446	9.076.111	13.252.960	10.171.755
Køb af virksomhed	-20.653.469	0	0	0
Modtagne udbytter	0	0	20.000.000	42.400.000
Afvikling af selvfinansieringslån	2.020.059	2.048.568	2.020.059	2.048.568
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-28.201.253	-29.035.181	26.012.117	23.643.397
Optagelse af langfristet gæld	416.593	19.444.515	0	0
Afdrag på langfristet gæld	-25.130.690	-26.608.914	0	0
Betalt udbytte	-31.200.000	-12.400.000	-31.200.000	-12.400.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	4.340.709	-568.716	0	0
Kapitaltilførsel	99.600	0	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-51.473.788	-20.133.115	-31.200.000	-12.400.000

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Ændring i likvider	-20.818.860	4.608.406	-23.843	736.251
Likvider 1. januar	<u>27.001.030</u>	<u>22.392.624</u>	<u>736.251</u>	<u>0</u>
Likvider 31. december	<u>6.182.170</u>	<u>27.001.030</u>	<u>712.408</u>	<u>736.251</u>
Likvider				
Likvide beholdninger	<u>6.182.170</u>	<u>27.001.030</u>	<u>712.408</u>	<u>736.251</u>
Likvider 31. december	<u>6.182.170</u>	<u>27.001.030</u>	<u>712.408</u>	<u>736.251</u>

Noter

1. Nettoomsætning

Idet nettoomsætningen ikke består af flere aktiviteter/markeder, som indbyrdes afviger betydeligt, indeholder årsrapporten ingen segmentoplysninger.

	Koncern	
	2022	2021
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Samlet honorar til KRØYER PEDERSEN, Statsautoriserede Revisorer I/S	1.255.295	1.351.115
Honorar vedrørende lovpligtig revision	638.650	608.250
Økonomisk og skattemæssig rådgivning	88.975	287.815
Andre ydelser	527.670	455.050
	1.255.295	1.351.115

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	184.325.374	176.948.454	350.000	550.000
Pensioner	22.936.836	19.356.925	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.385.928	2.328.626	0	0
	210.648.138	198.634.005	350.000	550.000
Direktion	11.868.103	11.846.307	0	0
Bestyrelse	1.300.000	1.300.000	350.000	550.000
Direktion og bestyrelse	13.168.103	13.146.307	350.000	550.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	412	393	3	3

Noter

	Modervirksomhed	
	2022	2021
4. Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	722.662	521.224
Andre finansielle omkostninger	97.503	85.211
	820.165	606.435
5. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	44.814.216	55.441.750
Udbytte for regnskabsåret	26.500.000	31.200.000
Overføres til øvrige lovpligtige reserver	-2.020.059	-2.048.568
Disponeret fra overført resultat	-21.851.059	-33.227.863
Disponeret i alt	47.443.098	51.365.319
	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
6. Færdiggjorte udviklingsprojekter		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang i årets løb	232.796	0
Kostpris 31. december	232.796	0
Afskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	-8.451	0
Afskrivninger 31. december	-8.451	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	224.345	0

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
7. Erhvervede brugsrettigheder		
Kostpris 1. januar	14.134.892	13.343.138
Tilgang i årets løb	994.973	791.754
Kostpris 31. december	15.129.865	14.134.892
Af- og nedskrivninger 1. januar	-4.314.613	-2.471.647
Årets afskrivninger	-2.044.450	-1.842.966
Årets nedskrivninger	-146.301	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-6.505.364	-4.314.613
Regnskabsmæssig værdi 31. december	8.624.501	9.820.279
8. Koncerngoodwill		
Kostpris 1. januar	30.665.002	30.665.002
Tilgang i årets løb	18.407.136	0
Kostpris 31. december	49.072.138	30.665.002
Afskrivninger 1. januar	-11.343.110	-10.206.528
Årets afskrivninger	-1.213.278	-1.136.582
Afskrivninger 31. december	-12.556.388	-11.343.110
Regnskabsmæssig værdi 31. december	36.515.750	19.321.892
9. Goodwill		
Kostpris 1. januar	3.775.000	3.775.000
Kostpris 31. december	3.775.000	3.775.000
Af- og nedskrivninger 1. januar	-1.660.978	-1.459.311
Årets afskrivninger	-201.666	-201.667
Årets nedskrivninger	-1.912.356	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-3.775.000	-1.660.978
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	2.114.022

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
10. Grunde og bygninger		
Kostpris 1. januar	333.407.881	331.952.013
Tilgang i årets løb	0	1.455.868
Kostpris 31. december	333.407.881	333.407.881
Afskrivninger 1. januar	-97.511.421	-90.894.189
Årets afskrivninger	-6.555.502	-6.511.155
Overførsler	0	-106.077
Afskrivninger 31. december	-104.066.923	-97.511.421
Regnskabsmæssig værdi 31. december	229.340.958	235.896.460
11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar	83.024.866	79.741.547
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	361.783	0
Tilgang i årets løb	5.789.684	4.263.631
Afgang i årets løb	-435.635	-980.312
Kostpris 31. december	88.740.698	83.024.866
Afskrivninger 1. januar	-58.851.100	-54.255.245
Årets afskrivninger	-5.428.268	-5.576.167
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	426.013	980.312
Afskrivninger 31. december	-63.853.355	-58.851.100
Regnskabsmæssig værdi 31. december	24.887.343	24.173.766
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	13.550.856	15.126.276

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
12. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	25.235.652	23.833.442
Tilgang i årets løb	3.570.456	1.402.210
Afgang i årets løb	-119.638	0
Kostpris 31. december	28.686.470	25.235.652
Af- og nedskrivninger 1. januar	-18.864.088	-16.863.157
Årets afskrivninger	-1.850.866	-2.000.931
Årets nedskrivninger	-2.927.698	0
Afskrivninger, afhændede aktiver	119.638	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-23.523.014	-18.864.088
Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.163.456	6.371.564
13. Heste		
Kostpris 1. januar	2.826.230	2.382.225
Tilgang i årets løb	400.000	872.900
Afgang i årets løb	-550.000	-428.895
Kostpris 31. december	2.676.230	2.826.230
Regulering til dagsværdi 1. januar	1.333.770	1.852.775
Årets regulering til dagsværdi	450.000	272.100
Korrektion af tidligere regulering til dagsværdi	-735.000	-791.105
Regulering til dagsværdi 31. december	1.048.770	1.333.770
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.725.000	4.160.000

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021
14. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar	218.215.642	218.215.642
Tilgang i årets løb	100.000	0
Afgang i årets løb	-44.287.283	0
Kostpris 31. december	174.028.359	218.215.642
Opskrivninger 1. januar	164.746.143	146.195.959
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	45.447.733	58.201.830
Årets tilbageførsler på afgang	-55.269.922	0
Udbytte	-20.000.000	-42.400.000
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	2.154.665	2.748.354
Opskrivninger 31. december	137.078.619	164.746.143
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-7.933.364	-7.933.364
Afskrivninger på goodwill 31. december	-7.933.364	-7.933.364
Overført til hensatte forpligtelser	0	413.553
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	0	413.553
Regnskabsmæssig værdi 31. december	303.173.614	375.441.974
Tilknyttede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
Carl Ras A/S	Herlev	100,00 %
C.R. Familieholding ApS	Gentofte	0,40 %
Bolou ApS	Gentofte	61,80 %
Campione Holding ApS	Gentofte	100,00 %
CR&A Invest ApS	København	75,00 %

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021
15. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar	5.645.753	5.876.433
Tilgang i årets løb	165.362	886.999
Afgang i årets løb	-23.914	-1.117.679
Kostpris 31. december	5.787.201	5.645.753
Nedskrivninger 1. januar	-4.851.838	-4.680.990
Årets nedskrivninger	-82.389	-170.848
Nedskrivninger 31. december	-4.934.227	-4.851.838
Regnskabsmæssig værdi 31. december	852.974	793.915
Der specificeres således:		
Tilgodehavende hos CR2020 ApS	5.004.784	4.893.336
Tilgodehavende hos CR&A Invest ApS	782.417	752.417
Nedskrivning på tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-4.934.227	-4.851.838
	852.974	793.915

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
16. Kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar	26.083.845	12.656.217	24.812.050	10.414.422
Tilgang i årets løb	2.326.090	14.397.628	442.296	14.397.628
Afgang i årets løb	0	-970.000	0	0
Kostpris 31. december	28.409.935	26.083.845	25.254.346	24.812.050
Nedskrivninger 1. januar	-7.028.716	-5.959.329	-6.972.449	-4.846.568
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-135.745	-2.025.412	-556.898	-2.125.881
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	956.025	0	0
Egenkapitalbevægelse i kapitalinteresser	-810.580	0	-810.580	0
Nedskrivninger 31. december	-7.975.041	-7.028.716	-8.339.927	-6.972.449
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-5.052.697	-4.418.498	-5.052.697	-4.418.498
Årets afskrivninger på goodwill	-96.856	-634.199	-76.618	-634.199
Afskrivninger på goodwill 31. december	-5.149.553	-5.052.697	-5.129.315	-5.052.697
Modregnet i tilgodehavender	500.000	0	500.000	0
Overført til hensatte forpligtelser	750.000	1.355.846	750.000	1.355.846
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	1.250.000	1.355.846	1.250.000	1.355.846
Regnskabsmæssig værdi 31. december	16.535.341	15.358.278	13.035.104	14.142.750
I regnskabsposten indgår goodwill med	1.011.132	1.087.750	1.011.132	1.087.750

Noter

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Køkken & Hjem A/S, København	33,25 %	2.082.798	209.224
Union Euro Trading GmbH, Hamburg	25,00 %	2.320.122	187.922
Prezentor ApS, København	33,73 %	-6.629.234	-5.653.213
Breeding & Racing I/S, Hørsholm	25,00 %	1.575.660	-7.620
Genbyg.dk A/S, Tårnby	20,00 %	947.265	257.992
ROOF Invest Frederiksberg Holding A/S, København	46,48 %	25.868.308	587.058
		26.164.919	-4.418.637

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
17. Tilgodehavender hos kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar	277.216	271.795	0	0
Tilgang i årets løb	755.529	5.421	500.000	0
Kostpris 31. december	1.032.745	277.216	500.000	0
Nedskrivninger 1. januar	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	-500.000	0	-500.000	0
Nedskrivninger 31. december	-500.000	0	-500.000	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	532.745	277.216	0	0

Tilgodehavender hos kapitalinteresse vedrører ansvarlig lånekapital, hvoraf 277 t.kr. forrentes med 2 % p.a., mens øvrige ansvarlige lån ikke forrentes. Der er ikke aftalt afvikling.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
18. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar	25.449.765	17.614.653	23.508.815	16.681.934
Tilgang i årets løb	8.053.242	7.835.112	8.053.242	6.826.881
Afgang i årets løb	-7.710.224	0	-7.710.224	0
Kostpris 31. december	25.792.783	25.449.765	23.851.833	23.508.815
Nedskrivninger 1. januar	-3.000.000	0	-3.000.000	0
Årets nedskrivninger	-4.500.000	-3.000.000	-4.500.000	-3.000.000
Nedskrivninger 31. december	-7.500.000	-3.000.000	-7.500.000	-3.000.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december	18.292.783	22.449.765	16.351.833	20.508.815
19. Andre tilgodehavender				
Kostpris 1. januar	5.118.744	4.813.544	377.316	565.974
Tilgang i årets løb	7.016.535	9.367.336	0	8.865.418
Afgang i årets løb	0	-9.062.136	0	-9.054.076
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	313.597	0	0	0
Kostpris 31. december	12.448.876	5.118.744	377.316	377.316
Regnskabsmæssig værdi 31. december	12.448.876	5.118.744	377.316	377.316
Der specificeres således:				
Andre tilgodehavender	6.367.221	377.316	377.316	377.316
Deposita	6.081.655	4.741.428	0	0
	12.448.876	5.118.744	377.316	377.316

I koncernen udgøres andre tilgodehavender af dagsværdi på renteswap 5.988 t.kr., mens tilgodehavende gældsbreve i modervirksomheden og koncernen udgør 377 t.kr. med en rente på 5 %. Af renteswap forfalder 374 t.kr. indenfor 1 år, mens 4.116 t.kr. forfalder efter 5 år. Der forventes ingen afvikling af gældsbrevene indenfor det kommende år udover rentetilskrivning.

Noter

20. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse Koncern og modervirksomhed

Kategori	Rentefod	Løbetid	Restløbetid	Nedskrivning	Tilbagebetalte beløb i regnskabsåret	Tilgodehavende i alt 31. december 2022
G.R. Holding ApS	2,25 + cibor 1 år, tillæg	8 år	2 år	0	2.020.059	4.098.240

Lånet er ydet efter reglerne i selskabslovens kapitel 13 om selvfinansiering, og næste ydelse på 2.013 t.kr. + renter forfalder til betaling 31. maj 2023.

21. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte forsikringer, abonnementer, kontingenter, operationel leasingydelse og husleje.

22. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1.000 aktier á 1.000 kr. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
23. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	18.367.481	18.130.771
Udskudt skat af årets resultat	-1.319.684	325.953
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	42.544	0
Regulering for udskudt skat vedrørende eliminering af koncerninterne fortjenester og tab	-89.243	-89.243
	17.001.098	18.367.481
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	1.814.425	2.435.703
Materielle anlægsaktiver	18.559.345	18.710.748
Omsætningsaktiver	-1.014.959	-414.142
Låneomkostninger	-98.550	-105.665
Kildeartsbegrænset, fremført underskud fra tidligere år	-2.259.163	-2.259.163
	17.001.098	18.367.481

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
24. Andre hensatte forpligtelser		
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	16.200.000	0
	16.200.000	0
Forfaldstidspunkterne forventes at blive:		
1-5 år	16.200.000	0
	16.200.000	0

Hensættelsen vedrører estimeret earn-out-forpligtelse, der forfalder til betaling i 2026.

25. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Hensættelse på kapitalinteresse udgør 750 t.kr. i koncernen og i modervirksomheden.

26. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2022	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2022	Restgæld efter 5 år
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	112.311.075	5.696.499	106.614.576	83.570.184
Gæld til pengeinstitutter	7.990.712	4.539.000	3.451.712	0
Leasingforpligtelser	12.477.963	2.779.000	9.698.963	0
Deposita	2.339.760	0	2.339.760	0
Anden gæld	13.005.293	329.000	12.676.293	11.297.428
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	11.061.069	0	11.061.069	0
	159.185.872	13.343.499	145.842.373	94.867.612

Noter

27. Oplysninger om dagsværdi

Koncern

	<u>Heste</u>	<u>Afledte finansielle instrumenter</u>
Dagsværdi 31. december	3.725.000	5.988.223
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-765.000	0
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	0	8.859.698

28. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 114.218 t.kr., givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 189.240 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 10.065 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger beliggende Hvidkærvej 24, Odense, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 8.840 t.kr.

Koncernen har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut på 3.694 t.kr. stillet virksomhedspant på nominelt 5.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Goodwill	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0
Varebeholdninger	30.426
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.915

Koncernens andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 13.551 t.kr., jævnfør note 11, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2022 udgør 12.478 t.kr.

Noter

29. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasing- og lejeforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 5.465 t.kr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 24 måneder og en samlet restleasingydelse på 10.805 t.kr.

Koncernen har indgået lejeaftaler med en samlet årlig leje inkl. service og forsikring på 453 t.kr. Lejeaftalerne har en restløbetid på 60 måneder og en samlet restleje på 2.249 t.kr.

Koncernen har indgået abonnement på telefoni og bredbånd med en samlet årlig ydelse på 600 t.kr. Aftalen har en restløbetid på 18 måneder og en samlet restydelse på 900 t.kr.

Huslejekontrakter

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 2.164 t.kr., der kan opsiges i 2023.

Lejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 1.206 t.kr., der kan opsiges i 2026.

Lejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 3.398 t.kr., der kan opsiges i 2027.

Lejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 1.596 t.kr., der kan opsiges i 2028.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 2.715 t.kr., der kan opsiges i 2030.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje på 1.076 t.kr., der kan opsiges i 2032.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.531 t.kr., der kan opsiges i 2033.

Øvrige indgåede eksterne huslejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 5.329 t.kr. kan alle opsiges med 6 måneders varsel.

Noter

29. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Kautionsforpligtelser

Modervirksomheden har indgået selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders kreditfaciliteter i pengeinstitut. De tilknyttede virksomheders mellemværende med pengeinstitut udgør pr. 31. december 2022 en nettogæld på i alt 2.712 t.kr. samt renteswapaftaler med positiv værdi på 5.988 t.kr.

Modervirksomheden har afgivet støtteerklæring overfor tilknyttet virksomhed CR2020 ApS om tilførelse af likviditet til understøttelse af virksomhedens drift, såfremt der måtte være behov herfor. Støtteerklæringen er gældende frem til 31. december 2023. Der er ikke anført nogen beløbsramme.

Koncernen kautionerer overfor kapitalinteressen Køkken & Hjem A/S' gældsforpligtelser til pengeinstitut. Selskabets mellemværende pr. 31. december 2022 udgør en gæld på 216 t.kr.

Modervirksomheden har indgået solidarisk selvskyldnerkaution overfor kapitalinteressen Prezenter ApS' gældsforpligtelser til pengeinstitut maksimeret til 750 t.kr. Selskabets nettogæld udgør 948 t.kr. pr. 31. december 2022.

Koncernen hæfter solidarisk i Breeding & Racing I/S:

Aktiver i alt	1.615 t.kr.
Gældsforpligtelse i alt	39 t.kr.

Garantiforpligtelser

Koncernen har garantiforpligtelser på de solgte varer i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes fremsat krav om garantier ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med G.R. Holding ApS, CVR-nr. 34 71 01 04, som administrationsselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

Noter

29. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning (fortsat)

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen fremgår af G.R. Holding ApS' årsrapport, hvortil der henvises.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

30. Finansielle risici

Renterisici

Det er koncernens politik, at renterisici på væsentlige, langsigtede lån begrænses. Politikken efterlevs ved enten at optage fastforrentede lån eller ved at afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

Koncernen har indgået renteswapaftale på 53.756 t.kr. fra variabelt forrentet lån til fast forrentet lån på 1,622 % p.a., der udløber 31. oktober 2038. Værdien af renteswapaftalerne er pr. 31. december 2022 positiv med 5.988 t.kr., der er indregnet i balancen under finansielle anlægsaktiver. Årets positive regulering på 11.359 t.kr. før skat og 8.860 t.kr. efter skat er indregnet direkte på egenkapitalen under overført resultat.

31. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

G.R. Holding ApS, Hegelsvej 12, 2920 Charlottenlund

Modervirksomhed

Gorm Sig Rasmussen, Hegelsvej 12, 2920 Charlottenlund

Ultimativ

hovedanpartshaver

Transaktioner

G.R. Holding ApS

Koncernen har pr. 31. december 2022 en nettogæld til tilknyttet virksomhed på 14.662 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der en nettogæld til tilknyttet virksomhed på 183 t.kr. Mellemværendet er forrentet med henholdsvis diskontoen + 2,5 % og cibor 1 år + 2.25 %.

Modervirksomheden har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Noter

Transaktioner (fortsat)

G.R. Holding ApS

Den 31. december 2022 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 6.730 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 3.204 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en nettorenteindtægt på 116 t.kr. Mellemværendet er forrentet med henholdsvis diskontoen + 2,5 % og cibor 1 år + 2.25 %.

Carl Ras A/S

Den 31. december 2022 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 6.326 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 9.255 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 55 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,5 %.

Engroscenter Ejendomme ApS

Den 31. december 2022 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 944 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 434 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 12 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,5 %.

C.R. Familieholding ApS

Den 31. december 2022 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 88.846 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 0 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 2.160 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,55 %.

CR&A Invest ApS

Den 31. december 2022 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 782 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 0 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 30 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 4 %.

CR2020 ApS

Den 31. december 2022 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 5.004 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 0 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 135 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,5 %.

Carl Ras, Hørsholm A/S

Den 31. december 2022 udgør gæld til tilknyttet virksomhed 20.344 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der en gæld til tilknyttet virksomhed på 27.139 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteomkostning på 688 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,50 %.

Noter

Transaktioner (fortsat)

Bolou ApS

Den 31. december 2022 udgør gæld til tilknyttet virksomhed 403 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der en gæld til tilknyttet virksomhed på 2.238 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteomkostning på 19 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,50 %.

CR2020 ApS

Den 31. december 2022 udgør gæld til tilknyttet virksomhed 403 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der en gæld til tilknyttet virksomhed på 2.238 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteomkostning på 19 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,50 %.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
32. Reguleringer				
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	22.288.836	17.269.468	0	0
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-14.378	-162.000	0	0
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-48.793.239	-58.030.982
Resultat af kapitalinteresser	232.601	2.659.632	633.517	2.760.080
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-6.353.364	-304.651	-6.353.364	-304.651
Nedskrivning af finansielle anlægsaktiver	4.500.000	3.000.000	4.500.000	3.000.000
Andre finansielle indtægter	-658.031	-399.986	-2.392.951	-243.929
Finansielle omkostninger	4.985.170	8.930.363	820.165	606.435
Skat af årets resultat	14.804.138	15.893.732	372.328	-232.692
Øvrige reguleringer	1.866.462	403.508	0	0
	41.651.434	47.290.066	-51.213.544	-52.445.739

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
33. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	-34.129.715	-30.526.514	0	0
Ændring i tilgodehavender	280.767	-22.596.414	18.067.552	-10.676.337
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	19.692.895	33.932.284	-11.570.191	1.628.183
Andre ændringer i driftskapital	2.410.109	0	0	0
	-11.745.944	-19.190.644	6.497.361	-9.048.154

Definitioner og begreber

Amortiseret kostpris

Amortiseret kostpris er den værdi, som et finansielt aktiv eller en finansiell forpligtelse blev målt til ved første indregning med

1. fradrag af afdrag,
2. tillæg eller fradrag af den samlede afskrivning på forskellen mellem det oprindeligt indregnede beløb og det beløb, der forfalder ved udløb, og
3. fradrag af nedskrivninger.

Dagsværdi

Dagsværdien er det beløb, hvormed et aktiv kan udveksles, eller hvormed en forpligtelse kan udlignes med ved transaktioner mellem parter, der er uafhængige af hinanden.

Genindvindingsværdi

Genindvindingsværdien af et aktiv er den højeste værdi af kapitalværdien og salgsværdien, hvor salgsværdien er fratrukket forventede omkostninger ved et salg.

Kapitalværdi

Kapitalværdien af et aktiv er nutidsværdien af de fremtidige nettoindbetalinger, som aktivet forventes at indbringe ved fortsat benyttelse i den nuværende funktion. Kapitalværdien af en forpligtelse er nutidsværdien af fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Kostpris

Kostprisen for et aktiv er det beløb, der er ydet som vederlag for aktivet, uanset dette er anskaffet fra en ekstern part eller fremstillet internt. Kostprisen for en forpligtelse er det beløb, der er modtaget som vederlag for forpligtelsen.

Nettorealisationværdi

Nettorealisationværdien af et aktiv er summen af de fremtidige nettobetalinge, som aktivet på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift. Nettorealisationværdien af en forpligtelse er summen af de fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Salgsværdi

Salgsværdien af et aktiv er den pris, aktivet kan sælges til på balancedagen. Salgsværdien af en forpligtelse er den pris, der skal betales for at frigøre sig af forpligtelsen på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Carl Ras Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Som følge af en generel ændret fortolkning af regnskabslovgivningen har koncernen valgt at ændre klassifikationen af regnskabsposterne "eksterne omkostninger" og "personaleomkostninger", således at visse indtægter, der hidtil er blevet indregnet under eksterne omkostninger og personaleomkostninger, fremover indregnes under regnskabsposten "andre driftsindtægter".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstillene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Bortset fra ovenstående er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Carl Ras Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Carl Ras Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang, værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder annonce- og reklametilskud fra leverandører, lønrefusioner, administrationsgodtgørelse samt fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb, beholdningsforskydning, fragt og spedition samt emballage, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning samt modtagne rabatter, provision og bonus.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets afskrivninger og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Erhvervede brugsrettigheder

Erhvervede brugsrettigheder omfatter investering i koncernens digitale salgsplatform.

Erhvervede brugsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over 2-8 år.

Koncerngoodwill

Erhvervet koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år, da købet er strategisk motiveret. Det er hensigten at bevare de tilknyttede virksomheder som selvstændige forretningsenheder under det nuværende varemærke med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år.

I forbindelse med køb af goodwill er det ved værdiansættelsen lagt til grund, at goodwill har en lang levetid grundet aktivitetens stærke markedspostion. Det vurderes således, at den økonomiske brugstid udgør 15 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-40 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Heste

Heste måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger. Efter første indregning måles heste til dagsværdi med fradrag af realisationsomkostninger. Dagsværdien repræsenterer det beløb, som aktiverne vurderes at ville kunne sælges for til en uafhængig køber. De opgjorte dagsværdier baseres på foretagne vurderinger, som sker under hensyntagen til de senest konstaterede salgsværdier på markeder for tilsvarende aktiver. Regulering af dagsværdier foretages i resultatopgørelsen under regnskabsposten ”vareforbrug”.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Anvendt regnskabspraksis

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter konsolideringsmetoden.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter ikke børsnoterede værdipapirer og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender under anlægsaktiver omfatter huslejedeposita, der måles til amortiseret kostpris. Samt positive værdier af afledte finansielle instrumenter, der indregnes til dagsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse omfatter beløb svarende til lån eller sikkerhedsstillelse i forbindelse med etablering af lovlig selvfinansiering.

Et beløb svarende til lånet eller sikkerhedsstillelsen omklassificeres fra "Overført resultat" til "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse".

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til betaling af earn-out samt tab på kapitalinteresse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressource.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Carl Ras Holding A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og modervirksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.