

# **Leadership for Humanitarians ApS**

Vester Farimagsgade 15, 1606 København V

CVR-nr. / CVR no. 35 25 30 76

## **Årsrapport for 2017**

## **Annual report for 2017**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 11.04.18

Jannick Birger Pedersen  
Dirigent

---

|   |         |
|---|---------|
| Selskabsoplysninger m.v.<br>Company information etc.                          | 3       |
| Ledelsespåtegning<br>Statement of the Board of Directors on the annual report | 4       |
| Den uafhængige revisors erklæringer<br>Independent auditor's reports          | 5 - 7   |
| Ledelsesberetning<br>Management's review                                      | 8 - 9   |
| Resultatopgørelse<br>Income statement   | 10      |
| Balance<br>Balance sheet  | 11 - 12 |
| Egenkapitalopgørelse<br>Statement of changes in equity                        | 13      |
| Noter<br>Notes  | 14 - 24 |

---

---

**Selskabet**  
The company

---

Leadership for Humanitarians ApS  
Vester Farimagsgade 15  
1606 København V  
CVR-nr. / CVR no.: 35 25 30 76  
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**  
Executive Boards

---

Jannick Birger Pedersen

---

**Revisor**  
Auditors

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## **Ledelsespåtegning**

### **Statement of the Board of Directors on the annual report**

---

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 for Leadership for Humanitarians ApS.

I have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.17 - 31.12.17 for Leadership for Humanitarians ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with Danish Financial Statements Act.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17.

In my opinion, the financial statements give a true and fair view of the the company's assets, liabilities and financial position as at 31.12.17 and of the results of the the company's activities for the financial year 01.01.17 - 31.12.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

I believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

København V, den 10. april 2018  
Copenhagen, April 10, 2018

#### **Direktionen** **Executive Boards**

Jannick Birger Pedersen

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Independent auditor's reports

### Til kapitalejeren i Leadership for Humanitarians ApS

#### ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG AF ÅRSREGNSKABET

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Leadership for Humanitarians ApS for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17. Årsregnskabet, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR – danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at

### To the capital owner of Leadership for Humanitarians ApS

#### STATEMENT ON EXTENDED REVIEW OF FINANCIAL STATEMENTS

We have performed an extended review of the financial statements of Leadership for Humanitarians ApS for the financial year 01.01.17 - 31.12.17. The financial statements comprising income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, inclusive of accounting policies are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Management's responsibility for the financial statements

The management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore, the management is responsible for the internal control deemed necessary by the management for preparing financial statements that are free of material misstatement, whether due to fraud or error.

#### Auditor's responsibility

Our responsibility is to express a conclusion on the financial statements. We conducted our extended review in accordance with the Danish Business Authority's assurance standard for small businesses and FSR – Danish Auditors' standard on extended review of financial statements prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

This requires that we comply with the Danish Act on Approved Auditors and Audit Firms (Revisorloven) and the code of ethics of FRS –

## Den uafhængige revisors erklæringer Independent auditor's reports

opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i selskabet, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Konklusion**

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af

Danish Auditors and plan and perform procedures to obtain limited assurance about our conclusion on the financial statements and in addition perform specifically required supplementary procedures with a view to obtaining additional assurance of our conclusion.

An extended review comprises procedures primarily consisting in enquiries to the management and, if appropriate, other company employees, analytical procedures, the specifically required supplementary procedures as well as an assessment of the evidence obtained.

The scope of procedures performed in an extended review is not as extensive as for an audit. Consequently, we do not express any opinion on the financial statements.

### **Opinion**

Based on the work performed, we believe that the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities and financial position as at 31.12.17 and of the company's operations for the financial year 01.01.17 - 31.12.17 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **STATEMENT REGARDING THE MANAGEMENT'S REVIEW**

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial sta-

## Den uafhængige revisors erklæring Independent auditor's reports

Årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Næstved, den 10. april 2018  
Næstved, April 10, 2018

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Jesper Hartmann Olesen

Statsaut. revisor  
State Authorized Public Accountant  
MNE-nr. / MNE-no. mne31427

ments, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

### **Væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet er at drive virksomhed med uddannelse og træning, samt erhverv i forbindelse med hermed stående virksomhed.

Selskabets aktiviteter er primært rettet mod humanitære organisationer.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.17 - 31.12.17 udviser et resultat på DKK 62.572 mod DKK -98.863 for tiden 01.01.16 - 31.12.16. Balancen viser en egenkapital på DKK -809.835.

#### *Oplysninger om fortsat drift*

Selskabets fortsatte drift er betinget af, at selskabets indtjening kan forbedres, og at selskabets nuværende kreditfaciliteter kan opretholdes.

Selskabet forventer et positivt resultat for det kommende regnskabsår. Samtidig er moderselskabet Human Ventures A/S indstillet på fortsat at støtte selskabet finansielt.

Regnskabet er på baggrund af ovenstående forhold aflagt med fortsat drift for øje.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer et positivt resultat for det kommende regnskabsår, og forventer at kunne retablere selskabskapitalen via egen indtjening de kommende år.

### **Primary activities**

The company's primary activity is business with education and training and similar business.

The activity of the company is mainly humanitarian organizations.

### **Development in activities and financial affairs**

The income statement for the period 01.01.17 - 31.12.17 shows a profit/loss of DKK 62,572 against DKK -98,863 for the period 01.01.16 - 31.12.16. The balance sheet shows equity of DKK -809,835.

#### *Information on going concern*

Going concern for the entity is conditional upon, that the entity's earnings can be improved, and the existing credit facilities can be maintained.

The entity expect a positive result in the coming year. At the same time the parent entity Human Ventures A/S is prepared to continue to support the entity financial.

The annual report is on basis of the foregoing factors presented as going concern.

### **Outlook**

The company expect a positiv result for the coming year and expect to reestablish the equity by own results in the coming years.



**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

**Subsequent events**

No important events have occurred after the end of the financial year.

## Resultatopgørelse

### Income statement

| Note |   | 2017<br>DKK    | 2016<br>DKK     |
|------|---|----------------|-----------------|
|      | <b>Bruttofortjeneste</b><br>Gross profit  | <b>221.286</b> | <b>82.018</b>   |
|      | Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver<br>Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of property, plant and equipment | -83.354        | -111.137        |
|      | <b>Resultat før finansielle poster</b><br>Profit/loss before net financials   | <b>137.932</b> | <b>-29.119</b>  |
| 2    | Finansielle omkostninger<br>Financial expenses  | -57.721        | -97.260         |
|      | <b>Resultat før skat</b><br>Profit/loss before tax  | <b>80.211</b>  | <b>-126.379</b> |
|      | Skat af årets resultat<br>Tax on profit or loss for the year  | -17.639        | 27.516          |
|      | <b>Årets resultat</b><br>Profit/loss for the year   | <b>62.572</b>  | <b>-98.863</b>  |
|      | <b>Forslag til resultatdisponering</b><br>Proposed appropriation account  |                |                 |
|      | Overført resultat<br>Retained earnings  | 62.572         | -98.863         |
|      | <b>I alt</b><br>Total   | <b>62.572</b>  | <b>-98.863</b>  |

| Note   | 31.12.17<br>DKK | 31.12.16<br>DKK |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>AKTIVER</b>   |                 |                 |
| <b>ASSETS</b>  |                 |                 |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter<br>Completed development projects                 | 0               | 83.354          |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b><br><b>Total intangible assets</b>          | <b>0</b>        | <b>83.354</b>   |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b><br><b>Total non-current assets</b>                      | <b>0</b>        | <b>83.354</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser<br>Trade receivables                   | 47.543          | 312.421         |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder<br>Receivables from group enterprises | 1.066           | 0               |
| Andre tilgodehavender<br>Other receivables   | 31.239          | 60.325          |
| Periodeafgrænsningsposter<br>Prepayments   | 0               | 105.875         |
| <b>Tilgodehavender i alt</b><br><b>Total receivables</b>                           | <b>79.848</b>   | <b>478.621</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b><br><b>Cash</b>   | <b>3.403</b>    | <b>9.465</b>    |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b><br><b>Total current assets</b>                      | <b>83.251</b>   | <b>488.086</b>  |
| <b>Aktiver i alt</b><br><b>Total assets</b>  | <b>83.251</b>   | <b>571.440</b>  |

| Note   | 31.12.17<br>DKK | 31.12.16<br>DKK  |
|--|-----------------|------------------|
| <b>PASSIVER</b>  |                 |                  |
| <b>EQUITY AND LIABILITIES</b>  |                 |                  |
| Selskabskapital<br>Share capital   | 100.000         | 100.000          |
| Overført resultat<br>Retained earnings   | -909.835        | -972.407         |
| <b>Egenkapital i alt</b><br><b>Total equity</b>                                  | <b>-809.835</b> | <b>-872.407</b>  |
| Hensættelser til udskudt skat<br>Provisions for deferred tax                     | 0               | 41.629           |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b><br><b>Total provisions</b>                   | <b>0</b>        | <b>41.629</b>    |
| Gæld til øvrige kreditinstitutter<br>Payables to other credit institutions       | 743.908         | 304.624          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser<br>Trade payables                       | 71.010          | 139.036          |
| Gæld til tilknyttede virksomheder<br>Payables to group enterprises               | 0               | 606.250          |
| Selskabsskat<br>Income taxes   | 59.268          | 39.888           |
| Periodeafgrænsningsposter<br>Deferred income                                     | 18.900          | 312.420          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b><br><b>Total short-term payables</b> | <b>893.086</b>  | <b>1.402.218</b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b><br><b>Total payables</b>                         | <b>893.086</b>  | <b>1.402.218</b> |
| <b>Passiver i alt</b><br><b>Total equity and liabilities</b>                     | <b>83.251</b>   | <b>571.440</b>   |

3 Eventualforpligtelser  
Contingent liabilities

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK  | Selskabskapital<br>Share capital | Overført resultat<br>Retained earnings | Egenkapital<br>i alt<br>Total equity |
|--|----------------------------------|--|--------------------------------------|
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16<br>Statement of changes in equity for 01.01.16 - 31.12.16 |                                  |  |                                      |
| Saldo pr. 01.01.16<br>Balance as at 01.01.16   | 100.000                          | -873.544                               | -773.544                             |
| Forslag til resultatdisponering<br>Net profit/loss for the year  | 0                                | -98.863                                | -98.863                              |
| Saldo pr. 31.12.16<br>Balance as at 31.12.16   | 100.000                          | -972.407                               | -872.407                             |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17<br>Statement of changes in equity for 01.01.17 - 31.12.17 |                                  |  |                                      |
| Saldo pr. 01.01.17<br>Balance as at 01.01.17   | 100.000                          | -972.407                               | -872.407                             |
| Forslag til resultatdisponering<br>Net profit/loss for the year  | 0                                | 62.572                                 | 62.572                               |
| Saldo pr. 31.12.17<br>Balance as at 31.12.17   | 100.000                          | -909.835                               | -809.835                             |

**1. Oplysninger om fortsat drift**
**Information as regards going concern**

Selskabets fortsatte drift er betinget af, at selskabets indtjening kan forbedres, og at selskabets nuværende kreditfaciliteter kan opretholdes.

Going concern for the entity is conditional upon, that the entity's earnings can be improved, and the existing credit facilities can be maintained.

Selskabet forventer et positivt resultat for det kommende regnskabsår. Samtidig er moderselskabet Human Ventures A/S indstillet på fortsat at støtte selskabet finansielt.

The entity expect a positive result in the coming year. At the same time the parent entity Human Ventures A/S is prepared to continue to support the entity financial.

Regnskabet er på baggrund af ovenstående forhold aflagt med fortsat drift for øje.

The annual report is on basis of the foregoing factors presented as going concern.

|  | 2017 | 2016 |
|--|------|------|
|  | DKK  | DKK  |

**2. Finansielle omkostninger**
**Financial expenses**

|   |        |        |
|---|--------|--------|
| Renter, tilknyttede virksomheder<br>Interest, group enterprises         | 1.397  | 26.601 |
| Renteomkostninger i øvrigt<br>Other interest expenses                   | 8.822  | 6.334  |
| Valutakurstab<br>Foreign exchange losses                                | 47.502 | 64.325 |
| Øvrige finansielle omkostninger i alt<br>Other financial expenses total | 56.324 | 70.659 |
| I alt<br>Total  | 57.721 | 97.260 |

### 3. Eventualforpligtelser Contingent liabilities

#### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

#### *Other contingent liabilities*

The company is taxed jointly with the other companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes and any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

#### 4. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

##### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

##### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

##### GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for enterprises in reporting class B with application of provisions for a higher reporting class.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

##### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.



**4. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**CURRENCY**

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

**4. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**INCOME STATEMENT****Gross profit**

Gross profit comprises revenue and cost of sales and other external expenses.

**Revenue**

Income from the sale of services is recognised as delivery takes place. Revenue is measured at the selling value of the agreed consideration exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

**Cost of sales**

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Other external expenses**

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**4. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver til sigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

|                                  | Brugs-<br>tid,<br>år | Rest-<br>værdi,<br>procent |
|----------------------------------|----------------------|----------------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 4                    | 0                          |

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Amortisation and impairment losses**

The amortisation of intangible assets aim at systematic amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

|                                | Useful<br>life,<br>year | Resi-<br>dual<br>value,<br>per cent |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| Completed development projects | 4                       | 0                                   |

The basis of amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

**Other net financials**

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

**4. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**Tax on profit/loss for the year**

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

**4. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**BALANCE SHEET****Intangible assets***Completed development projects*

Development projects are recognised in the balance sheet where the project aims at developing a specific product or a specific process, intended to be produced or used, respectively, by the company in its production process. On initial recognition, development projects are measured at cost. Cost comprises the purchase price plus expenses resulting directly from the purchase, including wages and salaries directly attributable to the development projects until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance development projects in the development period is not included in the cost. Other development projects and development costs are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

Development projects are subsequently measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Completed development projects are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

**4. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

**Impairment losses on fixed assets**

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

**Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

**4. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Prepayments**

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Cash**

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

**Current and deferred tax**

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatte-

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases

**4. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

værdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

**Payables**

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

**Deferred income**

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.