

Moving forward on a stronger foundation

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT 2020

NORRIQ HOLDING A/S

VIBEHOLMS ALLÉ 20 ST. TH., 2605 BRØNDBY

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 29. juni 2021

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 29 June 2021*

Klaus Rasmussen

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 35 24 94 27
CVR NO. 35 24 94 27

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side <i>Page</i>
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
Koncernoversigt..... <i>Group Structure</i>	4
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Board of Directors Statement and Management's Statement</i>	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	6-10
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal for koncernen..... <i>Financial Highlights of the Group</i>	11-12
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	13-18
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	19
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	20-23
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	24-25
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	26-27
Noter..... <i>Notes</i>	28-40
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	41-51

SELSKABSOPLYSNINGER
COMPANY DETAILS

Selskabet
Company

Norriq Holding A/S
 Vibeholms Allé 20 st. th.
 2605 Brøndby

CVR-nr.: 35 24 94 27
CVR No.:
 Stiftet: 23. maj 2013
Established: 23 May 2013
 Hjemsted: Brøndby
Registered Office:
 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Klaus Rasmussen, formand
chairman
 Gullak Arngrimsson Madsen
 Torkil Holm Petersen
 Kaj Johannessen
 Mortan Hammer Johannesen
 Annfinn V. Hansen
 Hallur Hjelm

Direktion
Executive Board

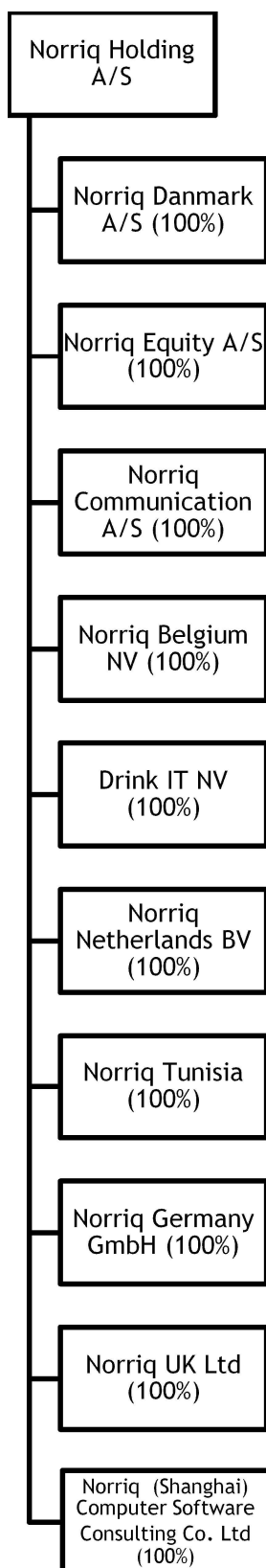
Bo Martinsen

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
 Nørrebro 15
 9800 Hjørring

**Oversættelses-
 forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

KONCERNOVERSIGT
GROUP STRUCTURE

LEDELSESPÅTEGNING**BOARD OF DIRECTORS STATEMENT AND MANAGEMENT'S STATEMENT**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Norriq Holding A/S.

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Norriq Holding A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

In our opinion the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company give a true and fair view of Group's and the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2020 and of the results of Group's and the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

Brøndby, den 29. juni 2021

Brøndby, 29 June 2021

Direktion:

Executive Board

Bo Martinsen

Bestyrelse:

Board of Directors

Klaus Rasmussen
Formand
Chairman

Gullak Arngrimsson Madsen

Torkil Holm Petersen

Kaj Johannessen

Mortan Hammer Johannesen

Annfinn V. Hansen

Hallur Hjelm

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejerne i Norriq Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Norriq Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of Norriq Holding A/S

Opinion

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company of Norriq Holding A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows for the Group. The Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group or the Company at 31 December 2020 and of the results of the Group and the Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows of the Group for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Hjørring, den 29. juni 2021
Hjørring, 29 June 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Jann Mikkelsen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne9879
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP

	2020	2019	2018	2017	2016
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Bruttoresultat.....	122.444	137.976	122.454	120.727	136.749
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat før afskrivninger / EBITDA..	5.097	14.241	13.553	13.525	13.300
<i>Operating profit/loss before depreciation and amortisation/EBITDA</i>					
Resultat af primær drift.....	-8.082	2.858	2.245	3.352	2.052
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	-1.301	-960	1.075	-1.257	-2.350
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	-9.383	1.898	3.320	2.095	-298
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	-9.993	-7.809	278	69.079	182
<i>Profit/loss for the year</i>					
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	-10.091	-7.771	39	69.609	871
<i>Profit for the year after minority interest</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	156.713	159.135	170.938	211.728	158.213
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	35.427	45.136	53.414	103.624	36.068
<i>Equity</i>					
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser....	35.427	45.151	53.171	104.991	37.245
<i>Equity ex minority interests</i>					
Pengestrømme					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-5.067	12.500	42.412	-1.630	2.921
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-2.057	-12.630	-10.544	84.486	-7.786
<i>Cash flows from investing activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	4.900	2.200	-50.872	-73.041	3.235
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	-2.224	2.070	-19.004	9.815	-1.630
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-1.742	-828	-1.528	-1.978	-1.309
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....	207	206	199	203	215
<i>Average number of full-time employees</i>					
Nøgletal					
<i>Key ratios</i>					
Soliditetsgrad.....	22,6	28,4	31,1	49,6	23,5
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser).....	-25,0	-15,8	0,0	97,9	2,4
<i>Return on equity (excl. minority interests)</i>					

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Equity ratio:

$$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):

$$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$$

Return on equity (ex minorities):

$$\frac{\text{Profit/loss after tax ex minorities} \times 100}{\text{Average equity ex minorities}}$$

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Væsentligste aktiviteter

NORRIQ er sat i verden for at indfri virksomheders fulde forretningspotentiale gennem teknologi og digital transformation.

Vi leverer rådgivning og teknologi, der effektiviserer og understøtter virksomheders processer på tværs af hele værdikæden. Vi er specialister inden for ERP, CRM, BI, PIM og e-handel, men benytter os også af Machine Learning, Artificial Intelligence og andre komponenter, der kan binde vores kunders processer sammen på en effektiv måde. Vores brede rådgivnings- og teknologiindsigt sikrer, at kundens løsninger altid er gennemtænkte og integrerede. Vores udgangspunkt er altid kundens forretning, strategi og situation.

Markedstilgang og fokus

NORRIQ er et rådgivnings- og teknologihus etableret i 2007. Fra starten var ambitionen at etablere en virksomhed, der perfekt matchede de behov, vi så hos vores kunder. En virksomhed, der kunne tage det fulde ansvar for digitalisering af en forretning på tværs af hele værdikæden.

Virksomheden blev etableret i Danmark, og er i dag vokset til en international koncern med 9 kontorer i 6 lande og mere end 5.000 implementeringer i hele 46 forskellige lande. Vi beskæftiger ca. 250 dygtige medarbejdere (inklusive fuldtids freelancere), der alle er drevet af en passion for at indfri virksomheders forretningspotentiale gennem teknologi og digital transformation.

NORRIQ leverer forretningsløsninger til erhvervslivet med særligt fokus på føde- og drikkevarevirksomheder, handel- og engrosvirksomheder, produktionsvirksomheder, revisionsvirksomheder, medlemsorganisationer, medicinalvirksomheder og projekt- og servicevirksomheder.

NORRIQ er også et softwareudviklingshus. NORRIQ udvikler, sælger og supporterer en lang række komplementerende og værdiskabende tillægs løsninger under paraplynavnet NORRIQ Software. Mange af NORRIQs løsninger bygger på et fundament udviklet af Microsoft, primært på Microsoft Dynamics 365-plattformen. Der er i dag mere end 25.000 brugere af NORRIQ Software.

Principal activities

NORRIQ has been brought into the world to fulfil enterprises' full business potential through technology and digital transformation.

We provide consultancy and technology that streamlines and supports business processes across the entire value chain. We are specialists in ERP, CRM, BI, PIM and e-commerce, but we also use Machine Learning, Artificial Intelligence and other components that can combine our clients' processes efficiently. Our broad consultancy and technology insights ensure that the customer's solutions are always well thought through and integrated. Our starting point is always the customer's business, strategy, and situation.

Market approach and focus

NORRIQ is a consultancy and technology house established in 2007. From the beginning, the ambition was to establish a company that perfectly matched the needs we identified with our customers. A company that could take full responsibility for digitizing a business across the entire value chain.

The company was established in Denmark, and today it has grown into an international group with 9 offices in 6 countries and more than 5,000 implementations across 46 different countries. We employ around 250 talented employees (including full-time freelancers), all driven by a passion for meeting the business potential of companies through technology and digital transformation.

NORRIQ provides business solutions to the business community with a special focus on food and beverage companies, retail and wholesale companies, manufacturing companies, audit companies, member organizations, pharmaceutical companies and project and service companies.

NORRIQ is also a software development house. NORRIQ develops, sells, and supports a wide range of complementary and value-adding solutions under the umbrella name, NORRIQ Software. Many of NORRIQ's solutions are based on a layer developed by Microsoft, primarily on the Microsoft Dynamics 365 platform. Today there are more than 25,000 users of NORRIQ Software.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Væsentligste aktiviteter (fortsat)

Virksomheden servicerer primært mellemstore virksomheder, men leverer også løsninger til større internationale koncerner. Blandt vores kunder er virksomheder som Milestone, Deloitte, Carlsberg, Heineken og Pernod Ricard.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2020 var et år præget af usikkerheden omkring COVID-19-pandemien, yderligere investeringer i NORRIQs transformation mod Cloud og et kontinuerligt fokus på at forbedre omkostningseffektiviteten.

I marts 2020 oplevede NORRIQ ligesom resten af Europa konsekvenserne af COVID-19. Europa og Danmark gik i lockdown, og markederne blev dramatisk bremset. Udbruddet har haft en negativ indvirkning på koncernens og selskabets økonomiske resultater, primært på grund af behovet for at replanlægge vores konsulenter, da nogle af vores kundeprojekter blev udsat. Imidlertid tilpassede vi os hurtigt til det nye "normale", projekter og samarbejde fortsatte virtuelt.

Vi fortsatte med vores transformation til Cloud og investerede yderligere i viden til vores konsulenter og vores produktudvikling, for at sikre bæredygtig vækst på lang sigt. Vi er på rette spor med vores plan.

I 2020 fortsatte vi vores bestræbelser på at strømline vores operationelle resultater, primært i Danmark. Vi gennemførte med succes et omkostningsreduktionsprogram, der sænkede vores omkostningsbase betydeligt med tilfredsstillende resultater, der fortsætter i de næste regnskabsår.

Det overordnede resultat er tilfredsstillende

Koncernen har i 2020 realiseret et ordinært EBITDA på 5.097 mod 14.241 i 2019. Faldet i resultatet skyldes virkningen af COVID-19-krisen kombineret med et forventet lavere resultat på grund af investeringerne i vores transformation til Cloud og strømliningsprogrammet. Alt overskud og tab relateret til det strategiske fokus indregnes løbende. Dette strømliningsprogram har strukturelt nedbragt omkostningsbasen og vil have en fortsat positiv effekt på indtjeningen.

Principal activities (continued)

The company primarily provides services to medium-sized enterprises but also cooperates with larger international groups. Our customers include companies such as Milestone, Deloitte, Carlsberg, Heineken and Pernod Ricard.

Development in activities and financial and economic position

2020 was a year characterized by the uncertainty around the COVID-19 pandemic, further investments in NORRIQ's transformation towards the cloud and a relentless focus on improving cost efficiency.

In March 2020, NORRIQ, like the rest of Europe, experienced the consequences of COVID-19. Europe and Denmark went into lockdown and markets dramatically slowed down. The outbreak has negatively impacted the Group's and the company's financial performance, mainly because of the need to reschedule our consultants as some of our customer projects were postponed. However, we quickly adapted to the new "normal", projects and collaboration continued virtually.

We continued with our transformation to the cloud, further investing in the knowledge of our consultants and our product development to ensure sustainable growth in the long term. We are well on track with our plan.

In 2020, we continued our efforts to streamline our operational performance, primarily in Denmark. We successfully implemented a cost reduction program that significantly lowered our cost base with satisfactory results that will continue into the next fiscal years.

The overall result is satisfactory

In 2020, the Group realized an ordinary EBITDA of 5,097 compared to 14,241 in 2019. The decrease in the result is due to the impact of the COVID-19 crisis, combined with an expected lower result because of the investments in our transformation to the cloud and the streamlining program. All profit and losses related to the strategic focus are recognized on an ongoing basis. This cost reduction has structurally lowered our cost base and will have a continuing positive impact on our profitability.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
EBITDA.....	808	12.518	13.300	13.525	13.553	14.241	5.097

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Det overordnede resultat er tilfredsstillende

Selv i et udfordrende år leverer NORRIQ et positivt EBITDA, og endnu en gang tog NORRIQ et stort skridt mod Cloud og en mere abonnementsbaseret forretning. På grund af strømliningsindsatsen i 2020 blev den strukturelle omkostningsbase sænket betydeligt, for at sikre vækst i vores fremtidige driftsresultater.

I 2020 har NORRIQ forsat haft fokus på følgende områder:

Transformation til Cloud

Microsoft driver en transformation mod Cloud, og tilbyder alle væsentlige forretningssystemer som SaaS (Software as a Service). Det åbner helt nye forretningsmuligheder og en direkte afsætningskanal til et globalt marked via AppSource. NORRIQ har med sit internationale aftryk og store erfaring med digitalisering, stærke forudsætninger for at omfavne disse nye muligheder.

I gennem hele 2020 er der anvendt betydelige ressourcer på uddannelse af vores medarbejdere, så alle medarbejdere er trænet i de nye Cloud teknologier og produkter. Det har været afgørende for NORRIQ at gå forrest i transformationen mod Cloud og SaaS, både for læringsprocessen og for den værdi det skaber for forretningen.

Vi fortsætter vores investeringer i opgradering af NORRIQs softwareprodukter til support og anvendelse af de nyeste Cloud-teknologier, men også investeringer i nye implementeringsmetoder, der hjælper kunder med en enkel og sikker transformation til de nye Cloud-baserede løsninger samt nye services, der sikrer forretningskontinuitet med løbende opgraderinger og daglig drift.

Abonnementsbaseret forretning

Transformationen til Cloud er også en bevægelse væk fra et uforudsigeligt engangssalg af ydelser og software, til en langt mere forudsigelig abonnementsforretning. Derfor har NORRIQ i 2020 forsat fokuseret på at øge udbuddet af abonnements-tjenester i relation til software og services. Der er gennemført en fuld transformation væk fra det traditionelle salg af NORRIQ Software produkter, til en abonnementsbaseret forretningsmodel baseret på leje og SaaS (Software as a Service). Vores internationale kundeservice- og supportprogram, NORRIQ Care, er blevet relanceret og er nu udgangspunktet for alle udbudte services, herunder en række nye services målrettet Cloud.

The overall result is satisfactory

Even in a challenging year, NORRIQ delivers a positive EBITDA and yet again NORRIQ took a big step towards the Cloud and a more subscription-based business. Furthermore, because of the streamlining efforts in 2020, the structural cost base was significantly lowered ensuring growth in our future operational results.

In 2020, NORRIQ continued the focus on the following areas:

Transformation to Cloud

Microsoft is ongoing a transformation towards Cloud and offers all major business systems as SaaS (Software as a Service). This creates brand new business opportunities and a direct sales channel to a global market via AppSource. With NORRIQ's international footprint and extensive experience with digitalization, NORRIQ has strong prerequisites for embracing these new opportunities.

Throughout 2020, significant resources have been spent on training our staff so that all employees are trained in Cloud technologies and products. It has been crucial for NORRIQ to take the lead in the transformation towards Cloud and SaaS, both for the learning process and the value it creates for the business.

We continue our investments in upgrading NORRIQ's software products to support and apply the latest Cloud technologies, but also investments in new implementation methodologies that help customers with a simple and safe transformation to the new Cloud-based solutions, as well as new services that ensure business continuity with ongoing upgrades and daily operations.

Subscription based business

The transformation to Cloud is also a move away from an unpredictable one-off sale of services and software to a far more predictable subscription business. As such, in 2020 NORRIQ continued to focus on increasing the range of subscription services concerning software and services. The transformation moving the traditional sale of NORRIQ Software products to a subscription-based business model based on rental and SaaS (Software as a Service) has been completed. Our international customer service and support program, NORRIQ Care, has been relaunched and is now the starting point for all services offered, including several new Cloud targeted services.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Det overordnede resultat er tilfredsstillende (fortsat)

Medarbejderne er den vigtigste ressource

NORRIQ er afhængig af kompetente, motiverede og kundeorienterede medarbejdere, der trives i deres ansættelse. Fokus er at skabe en arbejdsplads med diversitet i såvel alder, køn og kompetencer med en rekrutteringsstrategi tilpasset hertil.

Kontinuerlig udvikling af medarbejderne har fortsat høj prioritet, hvorfor et internationalt projekt, der skal formalisere talentudvikling, herunder personlig og faglig udvikling af medarbejderne, er igangsat.

NORRIQ fortsætter desuden sundhedskonceptet NORRIQ Healthcare, et initiativ der sætter fokus på medarbejdernes fysiske og mentale sundhed, og derfor tilbyder en række initiativer, der inspirerer til en sund og mere aktiv livsstil.

Vækst igennem internationalisering

For at skabe en mere konkurrencedygtig virksomhed har vi igangsat en række projekter, der sigter mod at skabe en mere integreret organisation på tværs af enheder og lande. Vi kalder denne rejse "One NORRIQ". Formålet med One NORRIQ er på den ene side at undgå suboptimering og på den anden side at tilstræbe samarbejde og synergier på tværs af hele NORRIQ. Dermed sikres et robust udgangspunkt for at realisere vores forretningspotentiale. At realisere One NORRIQ kræver fælles mål og metoder, hvilket også er blevet implementeret i 2020.

Drink-IT fortsætter væksten og fokuserer på Cloud

Drink-IT, NORRIQs tilbud til drikkevareproducerende og distribuerende virksomheder, fortsætter den gode udvikling, og har fuld fokus på transformationen mod Cloud. Løsningen er implementeret i 46 lande, og benyttes af virksomheder som Pernod Ricard, AB InBev, Carlsberg, Heineken, Duvel og mange andre.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

The overall result is satisfactory (continued)

Employees is the most important resource

NORRIQ is dependent on competent, motivated, and customer-oriented employees who thrive in their jobs. The focus is to create a workplace with diversity in both ages, gender and skillset with a clear recruitment strategy to support this.

Continuous development of employees remains a high priority, hence an international project aimed at formalizing talent development, including personal and professional development of employees, has been initiated.

Moreover, NORRIQ continues the health concept, NORRIQ Healthcare, an initiative focusing on the physical and mental health of the employees, and therefore offers several initiatives that inspire a healthier and more active lifestyle.

Growth through internationalization

To create a more competitive business, we have initiated several projects aimed at creating a more integrated organization across units and countries. We call this journey "One NORRIQ". The purpose of One NORRIQ is, on the one hand, to avoid sub-optimization and, on the other, to seek collaboration and synergies across the entire NORRIQ group. This ensures a robust starting point for realizing our business potential. Realizing One NORRIQ requires common goals and methods, which also have been implemented in 2020.

Drink-IT continues the growth and focuses on Cloud

Drink-IT, NORRIQ's solutions towards beverage-producing and distributing companies, continues the positive development and has full focus on the transformation towards Cloud. The solution is implemented in 46 countries and is used by companies such as Pernod Ricard, AB InBev, Carlsberg, Heineken, Duvel and many others.

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's or groups financial position.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Finansielle risici

Driftsrisici

Selskabets væsentligste driftsrisiko knytter sig primært til selskabets aftale med Microsoft, samt selskabets evne til at fastholde, udvikle og tiltrække medarbejdere med kompetencer inden for Microsoft Dynamics 365 suite.

Indregning og måling

I immaterielle anlægsaktiver er indregnet udviklingsprojekter for 33,5 mDKK, og goodwill for 14,8 mDKK. Ledelsen anser betingelserne for aktivering af udviklingsprojekter for at være opfyldt, ligesom ledelsen anser genindvindingsværdien af kapitalandelene i NORRIQ Belgium NV og NORRIQ Danmark A/S for mindst at svare til den indregnede værdi. Vurderingen heraf er forbundet med regnskabsmæssige skøn.

Rente- og valutarisici

Selskabet er, som følge af soliditeten og det finansielle beredskab, eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Selskabet er herudover eksponeret for valutarisici, for så vidt angår den løbende drift. Rente- og valutarisici afdækkes ikke.

Kreditrisici

Kreditrisici, knyttet til omsætningsaktivernes værdi, svarer til de i balancen indregnede værdier. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder.

Miljøforhold

NORRIQ har, som konsulentvirksomhed, en begrænset indflydelse på det eksterne miljø, men tager i det omfang, det er relevant og muligt, hensyn til miljøet.

Videnressourcer

Selskabets konsulentvirksomhed stiller særligt store krav til videns ressourcerne, medarbejderne og forretningsprocesserne.

For til stadighed at kunne bevare konkurrenceevnen, er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau og et højt teknisk erfaringsgrundlag. Dette lykkes i vidt omfang via en aktiv og attraktiv personalepolitik.

Financial risk

Operating risks

The company's most significant operating risk is primarily linked to the company's agreement with Microsoft, as well as the company's ability to retain, develop and attract employees with competencies within the Microsoft Dynamics 365 suite.

Recognition and measurement

Intangible assets include development projects for 33,5mDKK and goodwill for 14,8mDKK. The Management considers the conditions for capitalization of development projects to be met, just like the Management considers the recoverable value of the equity investments in NORRIQ Belgium NV and NORRIQ Danmark A/S to be at least equivalent to the recognized value. The assessment thereof is subject to accounting estimates.

Interest rate and foreign currency risks

Due to the solidity and financial preparedness, the company is exposed to changes in interest rates. The company is also exposed to foreign exchange risks as regards the current operations. Interest and foreign exchange risks are not hedged.

Credit risks

Credit risks, related to the value of current assets, corresponding to the values recognized in the balance sheet. The company has no significant risks regarding individual customers.

Environmental situation

As a consultancy, NORRIQ has a limited influence on the external environment. However, the environment is taken into account to the extent it is relevant and possible.

Knowledge resources

The company's consultancy business places particularly high requirements on knowledge resources, employees and business processes.

To constantly be able to maintain competitiveness, it is essential that the company can recruit and retain employees with a high level of education and a high level of technical experience. Through an active and attractive staff policy, this is achievable.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

NORRIQ foretager løbende udvikling og vedligehold af eget software, der omfatter såvel specifikke brancheløsninger, som generelle add-on løsninger til eksisterende IT-installationer.

Forventninger til fremtiden

NORRIQ går ind i 2021 med en stærk organisation, en klar strategi samt udsigten til et fortsat højt aktivitetsniveau.

Betydeligt øget investeringslyst på vej ud af COVID-19-pandemien

Digitalisering og brugen af nye teknologier er afgørende, hvis virksomhederne skal fortsætte med at øge deres produktivitet og være konkurrencedygtige. Ønsket om at investere i digitale løsninger er mærkbart vokset under COVID-19 krisen, i modsætning til tidligere kriser hvor virksomhedernes ønske om at investere digitalt, typisk er faldet. IT og digitalisering er på dagsordenen mere end nogensinde før på alle NORRIQs markeder. Dette i kombination med fortsat vækst i de sociale økonomier skaber et øget ønske om it-investeringer. Begyndelsen af 2021 er præget af denne positive udvikling, og aktiviteten blandt eksisterende og nye kunder er høj. NORRIQ forventer, at denne tendens fortsætter i resten af 2021. Tendensen ser ud til at gælde for alle markeder på tværs af brancher og løsninger.

Uændret strategi

NORRIQ forventer uændret at eksekvere strategien i 2021. NORRIQ fortsætter med at styrke sin markedsposition som virksomhedernes fortrukne digitaliseringspartner på tværs af værdikæden. En position, som i stigende grad efterspørges, og som derfor i stigende grad er et afgørende konkurrenceparameter. Hertil kommer et fokus på udvikling og salg af NORRIQ Software løsninger.

Forventning til 2021

NORRIQ forventes fortsat at drage fordel af de omkostningsbesparelsesprogrammer der er igangsat i 2019 og 2020, og der forventes fuld effekt herfra i 2021. Norriq har implementeret en mere lean og balanceret organisation, som vil øge indtjeningen. Vi ser allerede effekten af vores fokus på abonnementsomsætning og Cloud, som forventes at vækste igennem 2021. Efterspørgslen på vores services er høj, og derfor forventes et resultat fra den ordinære drift på et højere niveau end tidligere år.

Research and development activities

NORRIQ conducts ongoing development and maintenance of proprietary software, which includes both industry-specific solutions and general add-on solutions for existing IT installations.

Future expectations

NORRIQ enters 2021 with a strong organization, a clear strategy and the prospect of a continued high level of activity.

Significantly increased investment appetite on the way out of the COVID-19 pandemic

Digitization and the use of new technologies are crucial if companies are to continue to increase their productivity and be competitive. The desire to invest in digital solutions has noticeably grown during the COVID-19 crisis, in contrast to previous crises, where companies' digital desire to invest has typically declined. IT and digitalization are on the agenda more than ever before in all NORRIQ's markets. This, in combination with continued growth in the social economies, creates an increased desire for IT investments. The beginning of 2021 is characterized by this positive development, and the activity among existing and new customers is high. NORRIQ expects this trend to continue for the rest of 2021. The trend appears to apply to all markets, across industries and solutions.

Unchanged strategy

NORRIQ continues to execute the same strategy in 2021. NORRIQ will strengthen its market position as a company's preferred digitalization partner across the complete value chain, a position that is increasingly in demand and is, therefore, a crucial competitive advantage. On top of our offering comes a focus on developing and selling NORRIQ Software solutions.

Outlook for 2021

We will continue to benefit from the cost reduction programs executed in 2019 and 2020, with the full effect in place in 2021. We have built a more lean and balanced organization, which increases our profitability. We already see the impact of our focus on recurring subscription and cloud business, which we expect will only accelerate throughout the year. As the demand for our services is high, we expect operational results for 2021 to be above the levels of the preceding years.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
		2020 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000	2020 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000
BRUTTOFORTJENESTE..... <i>GROSS PROFIT</i>	1	122.444	137.976	2.840	2.219
Personaleomkostninger..... <i>Staff costs</i>	2	-117.347	-123.735	-2.760	-2.282
EBITDA..... <i>EBITDA</i>		5.097	14.241	80	-63
Af- og nedskrivninger..... <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>		-13.179	-11.383	-169	-6
DRIFTSRESULTAT..... <i>OPERATING LOSS</i>		-8.082	2.858	-89	-69
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder..... <i>Result of equity investments in group and associat</i>		0	0	-8.025	-7.287
Andre finansielle indtægter..... <i>Other financial income</i>	3	2.985	2.422	1.327	876
Andre finansielle omkostninger..... <i>Other financial expenses</i>	4	-4.286	-3.382	-2.287	-1.571
RESULTAT FØR SKAT..... <i>LOSS BEFORE TAX</i>		-9.383	1.898	-9.074	-8.051
Skat af årets resultat..... <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-610	-1.674	-1.017	280
ÅRETS RESULTAT - FORTSÆTTENDE AKTIVITETER..... <i>LOSS FOR THE YEAR - CONTINUED OPERATIONS</i>		-9.993	224	-10.091	-7.771
Resultat af ophørende aktiviteter..... <i>Result from discontinued operations</i>	1, 6	0	-8.033	0	0
ÅRETS RESULTAT..... <i>LOSS FOR THE YEAR</i>	7	-9.993	-7.809	-10.091	-7.771

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		Group		Parent Company	
AKTIVER		2020	2019	2020	2019
ASSETS		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Færdiggjorte udviklingsprojekter..		33.525	31.618	0	0
<i>Development projects completed</i>					
Goodwill.....		14.758	17.192	0	0
<i>Goodwill</i>					
Immaterielle anlægsaktiver.....	8	48.283	48.810	0	0
<i>Intangible assets</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		4.191	2.381	1.046	0
<i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>					
Indretning af lejede lokaler.....		25	35	0	0
<i>Leasehold improvements</i>					
Materielle anlægsaktiver.....	9	4.216	2.416	1.046	0
<i>Property, plant and equipment</i>					
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	78.200	85.420
<i>Equity investments in group enterprises</i>					
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder.....		0	12.374	0	0
<i>Receivables from group enterprises</i>					
Lejedepositum og andre tilgodehavender.....		1.718	1.459	0	0
<i>Rent deposit and other receivables</i>					
Finansielle anlægsaktiver.....	10	1.718	13.833	78.200	85.420
<i>Financial non-current assets</i>					
ANLÆGSAKTIVER.....		54.217	65.059	79.246	85.420
NON-CURRENT ASSETS					
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		5	0	0	0
<i>Finished goods and goods for resale</i>					
Varebeholdninger.....		5	0	0	0
<i>Inventories</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
AKTIVER (FORTSAT)		2020	2019	2020	2019
ASSETS (CONTINUED)		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		37.693	47.291	0	0
<i>Trade receivables</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	16	0	45	0	0
<i>Contract work in progress</i>					
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		48.539	34.591	49.267	33.892
<i>Receivables from group enterprises</i>					
Udskudte skatteaktiver.....	11	4.074	2.565	0	0
<i>Provision for deferred tax</i>					
Andre tilgodehavender.....		611	906	101	0
<i>Other receivables</i>					
Tilgodehavende selskabsskat.....		22	667	0	143
<i>Receivables corporation tax</i>					
Periodeafgrænsningsposter.....	12	1.659	894	183	0
<i>Prepayments and accrued income</i>					
Tilgodehavender.....		92.598	86.959	49.551	34.035
<i>Receivables</i>					
Likvider.....		9.893	7.117	0	0
<i>Cash and cash equivalents</i>					
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		102.496	94.076	49.551	34.035
<i>CURRENT ASSETS</i>					
AKTIVER.....		156.713	159.135	128.797	119.455
<i>ASSETS</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
PASSIVER		2020	2019	2020	2019
<i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Selskabskapital.....	13	18.440	18.440	18.440	18.440
<i>Share capital</i>					
Dagsværdireserve for valutaomregning af udenlandske enheder.....		358	0	358	0
<i>Market value reserve foreign exchange equity investments</i>					
Overført overskud.....		16.629	26.711	16.629	26.719
<i>Retained profit</i>					
Minoritetsinteresser.....		0	-15	0	0
<i>Minority shareholders</i>					
EGENKAPITAL.....		35.427	45.136	35.427	45.159
<i>EQUITY</i>					
Hensættelse til udskudt skat.....	11	1.960	2.075	0	0
<i>Provision for deferred tax</i>					
Andre hensatte forpligtelser.....	14	1.668	575	0	0
<i>Other provisions for liabilities</i>					
HENSATTE FORPLIGTELSE...		3.628	2.650	0	0
<i>PROVISIONS</i>					
Banklån.....		1.656	461	0	0
<i>Bank loan</i>					
Leasingforpligtelser.....		984	640	768	0
<i>Lease liabilities</i>					
Feriepengeindfrysning.....		6.276	2.442	11	0
<i>Vacation accrual</i>					
Langfristede gældsforpligtelser...	15	8.916	3.543	779	0
<i>Non-current liabilities</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
PASSIVER (FORTSAT)		2020	2019	2020	2019
EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Gæld til pengeinstitutter.....		42.693	37.820	0	0
<i>Bank debt</i>					
Leasingforpligtelser.....		711	402	287	0
<i>Lease liabilities</i>					
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		313	0	0	0
<i>Prepayments received from customers</i>					
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejde.....	16	51	39	0	0
<i>Prepayments received, contract work in progress</i>					
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		19.587	24.835	0	0
<i>Trade payables</i>					
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	91.039	73.656
<i>Payables to group enterprises</i>					
Selskabsskat.....		459	321	0	0
<i>Corporation tax</i>					
Anden gæld.....		27.511	27.318	1.265	640
<i>Other liabilities</i>					
Periodeafgrænsningsposter.....	17	17.417	17.071	0	0
<i>Accruals and deferred income</i>					
Kortfristede gældsforpligtelser...		108.742	107.806	92.591	74.296
<i>Current liabilities</i>					
GÆLDSFORPLIGTELSESR.....		117.658	111.349	93.370	74.296
LIABILITIES					
PASSIVER.....		156.713	159.135	128.797	119.455
EQUITY AND LIABILITIES					
Eventualposter mv.	18				
<i>Contingencies etc.</i>					
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19				
<i>Charges and securities</i>					
Nærtstående parter	20				
<i>Related parties</i>					
Koncernregnskab	21				
<i>Consolidated Financial Statements</i>					

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

Koncernen
Group

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Dagsværdi- reserve for valutaomreg- ning af uden- landske enheder <i>Fair value reserve, currency translation of foreign entities</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	Minoritets- interesser <i>Minority shareholders</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2020..... <i>Equity at 1 January 2020</i>	18.440	0	26.718	-15	45.143
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7. <i>Proposed profit allocation, note 7</i>			-10.089	96	-9.993
Transaktioner med ejere <i>Transactions with owners</i>					
Køb af minoritetsinteresser..... <i>Purchase minority shares</i>				-81	-81
Bevæg. dagsværdireserver <i>Movement market value reserves</i>					
Årets værdiregulering..... <i>Value adjustments in the year</i>		358			358
Egenkapital 31. december 2020..... <i>Equity at 31 December 2020</i>	18.440	358	16.629	0	35.427

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Moderselskabet <i>Parent Company</i>				
	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode <i>Reserve for net revaluation according to equity va</i>	Dagsværdi- reserve for valutaomreg- ning af uden- landske enheder <i>Fair value reserve, currency translation of foreign entities</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2020..... <i>Equity at 1 January 2020</i>	18.440	0	0	26.720	45.160
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7. <i>Proposed profit allocation, note 7</i>		-8.025		-2.066	-10.091
Overførsler					
Tilladt udligning..... <i>Transfer</i>		8.025		-8.025	0
Bevæg. dagsværdireserver					
Årets værdiregulering..... <i>Value adjustments in the year</i>			358		358
Egenkapital 31. december 2020..... <i>Equity at 31 December 2020</i>	18.440	0	358	16.629	35.427

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Koncernen	
	<i>Group</i>	
	2020	2019
	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000
Årets resultat.....	-9.993	-7.809
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	13.159	11.377
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>		
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	0	-91
<i>Reversed realization gains</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	610	1.674
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>		
Øvrige reguleringer.....	691	-2.490
<i>Other adjustments</i>		
Betalt selskabsskat.....	-1.442	-2.744
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i varebeholdninger.....	-5	299
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-3.553	13.805
<i>Change in receivables (ex tax)</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-4.534	-1.521
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>		
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	-5.067	12.500
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY		
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-11.220	-12.486
<i>Purchase of intangible assets</i>		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-1.742	-828
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>		
Salg af materielle anlægsaktiver.....	0	1.557
<i>Sale of property, plant and equipment</i>		
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-1.469	-1.260
<i>Purchase of financial assets</i>		
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	12.374	387
<i>Sale of financial assets</i>		
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-2.057	-12.630
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY		

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Koncernen	
	<i>Group</i>	
	2020	2019
	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000
Provenu ved langfristet lånoptagelse.....	1.657	0
<i>Proceeds from non-current borrowing</i>		
Afdrag på lån.....	-591	0
<i>Instalments on loans</i>		
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	0	-242
<i>Dividends paid in the financial year</i>		
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	3.834	2.442
<i>Other cash flows from financing activities</i>		
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	4.900	2.200
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY		
ÆNDRING I LIKVIDER.....	-2.224	2.070
CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		
Likvider 1. januar.....	-30.576	-32.646
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	-32.800	-30.576
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER		
Likvider 31. december specificeres således:		
<i>Cash and cash equivalents at 31 December comprise:</i>		
Likvider.....	9.893	7.117
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Kassekredit.....	-42.693	-37.693
<i>Bank overdraft</i>		
LIKVIDER, NETTOGÆLD.....	-32.800	-30.576
CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET DEBT		

NOTER
NOTES

Note

Særlige poster

1

Special items

Koncernens bruttoresultat indeholder andre driftsindtægter med 183 tkr. fra modtaget tilskud under Covid hjælpepakker i udenlandske datterselskaber.

Koncernens sammenligningstal for bruttoresultat indeholder andre driftsindtægter med 11.567 tkr. fra samarbejdsaftale med tredjepart.

Koncernens sammenligningstal for bruttoresultat for ophørte aktiviteter indeholder 10.917 tkr. i negativ regulering til variabel købesum fra tidligere års salg af aktiviteter.

The groups gross profit include other income of 183 DKK '000 from Covid schemes in foreign subsidiaries.

The groups comparative figure on gross profit include an amount of 11,567 DKK '000 in other income from a cooperation agreement with third party.

The groups comparative figure on gross profit from discontinued operations holds 10,917 DKK '000 in regards to a negative adjustment to the variable purchase price from previous years' sale of activities.

	Koncernen Group		Moderselskabet Parent Company	
	2020 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000	2020 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000
Personaleomkostninger				
<i>Staff costs</i>				
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: <i>Average number of employees</i>	207	206	2	2
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	97.350	101.597	2.533	2.219
Pensioner..... <i>Pensions</i>	7.027	7.640	50	5
Andre omkostninger til social sikring <i>Social security costs</i>	8.848	8.950	2	2
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	4.122	5.548	175	56
	117.347	123.735	2.760	2.282
Vederlag til direktion og bestyrelse.. <i>Remuneration of management and board of directors</i>	2.324	2.496	2.324	2.496
	2.324	2.496	2.324	2.496

2

NOTER
NOTES

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Group		Parent Company		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	
Andre finansielle indtægter					3
<i>Other financial income</i>					
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	1.176	1.266	1.258	688	
<i>Group enterprises</i>					
Finansielle indtægter i øvrigt.....	1.809	1.156	69	188	
<i>Other interest income</i>					
	2.985	2.422	1.327	876	
Andre finansielle omkostninger					4
<i>Other financial expenses</i>					
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	2.191	1.481	
<i>Group enterprises</i>					
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	4.286	3.382	96	90	
<i>Other interest expenses</i>					
	4.286	3.382	2.287	1.571	
Skat af årets resultat					5
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	2.231	1.944	1.020	-143	
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>					
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-6	-139	-3	-137	
<i>Adjustment of tax for previous years</i>					
Regulering af udskudt skat.....	-1.615	-131	0	0	
<i>Adjustment of deferred tax</i>					
	610	1.674	1.017	-280	
Resultat af ophørende aktiviteter					6
<i>Result from discontinued operations</i>					
Bruttoresultat af ophørende aktiviteter.....	0	-9.958	0	0	
<i>Gross profit discontinued operations</i>					
Personaleomkostninger.....	0	-340	0	0	
<i>Staff costs</i>					
Skat af ophørte aktiviteter.....	0	-1.035	0	0	
<i>Current tax on discontinued operations</i>					
Udskudt skat af ophørte aktiviteter.	0	3.300	0	0	
<i>Deferred tax on discontinued operations</i>					
	0	-8.033	0	0	

NOTER
NOTES

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Group		Parent Company		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	
Forslag til resultatdisponering					7
<i>Proposed distribution of profit</i>					
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	-8.025	-7.287	
<i>Allocation to reserve for net revaluation according to equity va</i>					
Overført resultat.....	-10.089	-7.777	-2.066	-484	
<i>Retained earnings</i>					
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	96	-32	0	0	
<i>Minority shareholders' share of profit in subsidiaries</i>					
	-9.993	-7.809	-10.091	-7.771	

Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

	Koncernen	
	Group	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Development projects completed</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
Kostpris 1. januar 2020.....	70.717	49.271
<i>Cost at 1 January 2020</i>		
Tilgang.....	11.220	0
<i>Additions</i>		
Kostpris 31. december 2020.....	81.937	49.271
<i>Cost at 31 December 2020</i>		
Afskrivninger 1. januar 2020.....	38.912	32.079
<i>Amortisation at 1 January 2020</i>		
Årets afskrivninger	9.500	2.434
<i>Amortisation for the year</i>		
Afskrivninger 31. december 2020.....	48.412	34.513
<i>Amortisation at 31 December 2020</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....	33.525	14.758
<i>Carrying amount at 31 December 2020</i>		

Koncernens udviklingsprojekter vedrører digitalisering af bilagshåndtering samt tillægsprodukter til NAV. Udviklingen er løbende afsluttet. Salgsaktivitet viser en sund efterspørgsel på disse produkter.

The Group's development projects comprise electronic handling of vouchers and supplemental interfaces to NAV. The development projects have been completed on an ongoing basis. Sales activities show a solid demand for these products.

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

9

	Koncernen	
	<i>Group</i>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2020..... <i>Cost at 1 January 2020</i>	7.348	176
Tilgang..... <i>Additions</i>	2.937	0
Kostpris 31. december 2020..... <i>Cost at 31 December 2020</i>	10.285	176
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2020</i>	4.996	141
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.098	10
Af- og nedskrivninger 31. december 2020..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2020</i>	6.094	151
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020..... <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	4.191	25
Finansielle leasingaktiver..... <i>Finance lease assets</i>	1.646	

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver (fortsat)

9

Tangible fixed assets (continued)

	Moder- selskabet
	Parent Company
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>
Tilgang	1.195
<i>Additions</i>	
Kostpris 31. december 2020	1.195
<i>Cost at 31 December 2020</i>	
Årets afskrivninger	149
<i>Depreciation for the year</i>	
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	149
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2020</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	1.046
<i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	
Finansielle leasingaktiver.....	1.046
<i>Finance lease assets</i>	

Finansielle anlægsaktiver

10

Financial non-current assets

	Koncernen	
	Group	
	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	Lejedepositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2020.....	12.374	1.459
<i>Cost at 1 January 2020</i>		
Tilgang	0	259
<i>Additions</i>		
Afgang.....	-12.374	0
<i>Disposals</i>		
Kostpris 31. december 2020	0	1.718
<i>Cost at 31 December 2020</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	0	1.718
<i>Carrying amount at 31 December 2020</i>		

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Fixed asset investments (continued)

10

	Moder- selskabet
	<i>Parent Company</i>
	Kapitalandele i datter- virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>
Kostpris 1. januar 2020.....	129.637
<i>Cost at 1 January 2020</i>	
Tilgang.....	446
<i>Additions</i>	
Kostpris 31. december 2020.....	130.083
<i>Cost at 31 December 2020</i>	
Værdireguleringer 1. januar 2020.....	-24.734
<i>Revaluation at 1 January 2020</i>	
Valutakursregulering.....	358
<i>Exchange adjustment</i>	
Årets værdireguleringer	-5.591
<i>Revaluation and impairment losses for the year</i>	
Værdireguleringer 31. december 2020.....	-29.967
<i>Revaluation at 31 December 2020</i>	
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2020.....	19.482
<i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 1 January 2020</i>	
Afskrivninger på goodwill.....	2.434
<i>Amortisation of goodwill</i>	
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2020.....	21.916
<i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 31 December 2020</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....	78.200
<i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Fixed asset investments (continued)
Kapitalandele i dattervirksomheder
Investments in subsidiaries

10

Navn og hjemsted <i>Name and domicile</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Norriq Danmark A/S, Brøndby.....	100 %
Norriq Equity A/S, Brøndby.....	100 %
Norriq Communications A/S, Brøndby.....	100 %
Norriq Belgium NV, Belgien/Belgium.....	100 %
Drink-IT NV, Belgien/Belgium.....	100 %
Norriq Netherland BV, Holland/Holland.....	100 %
Norriq Tunisie, Tunesien/Tunisia.....	100 %
Norriq Deutschland GmbH, Tyskland/Germany.....	100 %
Norriq UK Ltd., England/England.....	100 %
Norriq (Shanghai) Computer Software Consulting Co. Ltd, Kina/China.....	100 %

NOTER
NOTES

Note

Hensættelse til udskudt skat

11

Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter samt fremførte skattemæssige underskudssaldi.

Provision for deferred tax comprises deferred tax on receivables, intangible and tangible fixed assets and carried forward losses.

	Koncernen		Moderselskabet	
	<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
	2020	2019	2020	2019
	<i>tkr.</i>	<i>tkr.</i>	<i>tkr.</i>	<i>tkr.</i>
	<i>DKK '000</i>	<i>DKK '000</i>	<i>DKK '000</i>	<i>DKK '000</i>
Udskudt skat 1. januar.....	490	-1.271	0	0
<i>Deferred tax, beginning of year</i>				
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen og valutakursregulering.....	1.624	131	0	0
<i>Deferred tax of the year, income statement and foreign exchange</i>				
Årets udskudte skat i ophørte aktiviteter.....	0	2.265	0	0
<i>Deferred tax of the year, discontinued operations</i>				
Udskudt skat udnyttet i samskatningen.....	0	-635	0	0
<i>Deferred tax utilized within the joint taxation</i>				
Udskudt skat 31. december.....	2.114	490	0	0
<i>Provision for deferred tax 31 December</i>				

Det udskudte skatteaktiv, som primært hidrører fra skattemæssige underskud, er målt og indregnet på grundlag af forventet udnyttelse heraf over en periode på 3-5 år.

The deferred tax asset which for the most part refers to carried forward losses, is measured on the basis of an expected offsetting in positive taxable income within the next 3-5 years.

Periodeafgrænsningsposter

12

Prepayments and accrued income

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments and accrued income recognised as assets include costs incurred relating to subsequent financial years.

NOTER
NOTES

Note

Langfristede gældsforpligtelser
Long-term liabilities

15

	Koncernen			
	Group			
	31/12 2020 gæld i alt 31/12 2020 total liabilities	Afdrag næste år Repayment next year	Restgæld efter 5 år Debt outstanding after 5 years	31/12 2019 gæld i alt 31/12 2019 total liabilities
Banklån..... <i>Bank loan</i>	2.117	461	0	588
Leasingforpligtelser..... <i>Lease liabilities</i>	1.695	711	0	1.042
Feriepengeindefrysning..... <i>Vacation accrual</i>	6.276	0	6.276	2.442
	10.088	1.172	6.276	4.072
	Moderselskabet			
	Parent Company			
	31/12 2020 gæld i alt 31/12 2020 total liabilities	Afdrag næste år Repayment next year	Restgæld efter 5 år Debt outstanding after 5 years	31/12 2019 gæld i alt 31/12 2019 total liabilities
Leasingforpligtelser..... <i>Lease liabilities</i>	1.055	287	0	0
Feriepengeindefrysning..... <i>Vacation accrual</i>	11	0	11	0
	1.066	287	11	0

NOTER
NOTES

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Group		Parent Company		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	
Igangværende arbejder for fremmed regning					16
<i>Contract work in progress</i>					
Salgsværdi af udført arbejde.....	74	145	0	0	
<i>Sales value of work performed</i>					
Acontofaktureringer / acontobetalingen.....	-125	-139	0	0	
<i>Invoiced on account</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	-51	6	0	0	
<i>Contract work in progress, net</i>					
Der indregnes således:					
<i>Recognised as follows:</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	0	45	0	0	
<i>Contract work in progress (assets)</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-51	-39	0	0	
<i>Prepayments received, contract work in progress (equity and liabilities)</i>					
	-51	6	0	0	
Periodeafgrænsningsposter					17
<i>Accruals and deferred income</i>					
Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.					
<i>Accruals and deferred income recognised as liabilities include payments received regarding income in subsequent years.</i>					

NOTER
NOTES

Note

Eventualposter mv.
Contingencies etc.

18

Ikke indregnet skatteaktiv

None recognized deferred tax asset

Moderselskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på ca. 1.826 tkr. og den samlede koncern har et ikke indregnet skatteaktiv på ca. 12.300 tkr.

The parent company has a none recognized deferred tax asset of approx. 1,826 DKK '000, and the group has a none recognized defferred tax asset of approx. 12,300 DKK '000.

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Operationelle leje- og leasingforpligtelser

Operational lease and rental commitments

Moderselskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en samlet restforpligtelse pr. 31. december 2020 på 2.208 tkr. Restløbetiden varierer fra 24-42 måneder og med en månedlig gennemsnitlig ydelse på 72 tkr.

The parent company has entered into operational lease contracts and rental agreements with a total remaining lease commitment of 2,208 DKK '000. The lease contracts and rental agreements have a residual term of 24-42 months and an average monthly payment of 72 DKK '000.

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en samlet restforpligtelse pr. 31. december 2020 på 24.239 tkr. Restløbetiden varierer fra 1-47 måneder og med en månedlig gennemsnitlig ydelse på 1.083 tkr.

The group has entered into operational lease contracts and rental agreements with a total remaining lease commitment of 24,239 DKK '000. The lease contracts and rental agreements have a residual term of 1-47 months and an average monthly payment of 1,083 DKK '000.

Kautioner

Guarantees

Moderselskabet har kautioneret overfor tilknyttet virksomheds mellemværende med kreditinstitut.

The parent company has issued a guarantee for a group enterprise's bank debt.

Moderselskabet har for enkelte af de tilknyttede virksomheders kunder givet garanti for opfyldelse af salgskontrakter.

The parent company has issued guarantees to some of the group enterprises's customers for fulfilment of sales contracts.

Hæftelse i sambeskatningen

Joint liabilities

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

The company is jointly and severally liable together with the parent company and the other group companies in the jointly taxed group for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, which serves as management company for the joint taxation.

NOTER
NOTES

Note

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

19

Charges and securities

Koncernen har stillet virksomhedspant og lignende på 62.847 tkr. for mellemværende med kreditinstitut. Pantet omfatter tilgodehavender fra salg, varebeholdninger, immaterielle rettigheder, driftsmidler og produktionsanlæg mv., hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør 84.116 tkr.

Company charges of 62,847 DKK '000 serves as security in respect of credit institutions. The charges includes trade receivables, inventories, intangible assets and operating equipment etc., whose carrying amount at the balance sheet date amounts to 84,116 DKK '000

Nærtstående parter

20

Related parties

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

The company's related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

The Controlling interest

Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, der er hovedaktionær.

Investeringsselskabet af 5. oktober 2012 ApS, who is the majority shareholder.

Øvrige nærtstående parter, som selskabet har haft transaktioner med

Other related parties having performed transactions with the company

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

The company's related parties having a significant influence comprise subsidiaries and associates as well as the companies' Board of Directors, Board of Executives and executive officers and their relatives. Related parties include also companies in which the above mentioned group of persons has material interests.

Transaktioner med nærtstående parter

Transactions with related parties

Selskabet og koncernen har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

The company and the group did not carry out any substantial transactions that were not concluded on market conditions. Cf. the Danish Financial Statements Act §98C, 7, only transactions which are not carried out on normal market conditions are disclosed.

Koncernregnskab

21

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, Vibeholms Allé 18, 2., 2605 Brøndby.

The company is consolidated in the consolidated financial statements of Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, Vibeholms Allé 18, 2., 2605 Brøndby.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Norriq Holding A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Norriq Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Norriq Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

The Annual Report of Norriq Holding A/S for 2020 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium-size enterprises.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.

Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements include the parent company Norriq Holding A/S and its subsidiaries in which Norriq Holding A/S directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or in any other way has a controlling influence. Enterprises in which the group holds between 20% and 50% of the voting rights and exercises significant, but not controlling influence, are considered associates, see the group structure.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent company and the subsidiaries by combining uniform accounts items. Intercompany income and expenses, shareholdings, internal balances and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.

New acquired or established enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the consolidated income statement up to the time of disposal. Comparative figures are not adjusted for new acquired, sold or wound up enterprises.

The date of acquisition is the date at which the Group gains actual control over the acquired business.

Acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods.

Transaction costs, incurred in connection with acquisition of businesses, are recognised in the income statement in the year when costs are incurred.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Investments in subsidiary enterprises are set off by the proportional share of the subsidiaries' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Investments in associates are measured in the balance sheet at the proportional share of the value of the enterprises, calculated under the accounting policies of the parent company and eliminating proportionally any unrealised inter-company gains and losses. The proportional share of the results of the associates is recognised in the income statement after elimination of the proportional share of internal gains and losses.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

Minority interests

The accounting items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements. The minority interests' proportional share of the results and equity of the subsidiaries is stated as separate items in the allocation of profit/loss and in individual main items under equity.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af hardware og software mv. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

INCOME STATEMENT

Net revenue

Revenue from the sale of hardware and software etc. is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end.

Konsulentytelser til projekter på timebasis indtægtsføres også i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet på grundlag af konsulenternes løbende timeregistrering, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Consulting services to projects on hourly basis are also recognized at the time of invoicing, based on the consultants hour registration when delivery has taken place and risk has been passed to the buyer.

Nettoomsætning ved salg af konsulentytelser til projekter med fast pris indregnes som igangværende arbejder for fremmed regning og indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betaling, vil tilgå koncernen.

Revenue from sales of consulting services to projects with a fixed price is recognized as work in progress as production is carried out, whereby revenue corresponds to the marketvalue of work performed during the year (the percentage-of-completion method). Revenue is recognized when total income and costs of the contract and the stage of completion on the balance sheet date can be measured reliably and it is probable that economic benefits, including payments, will flow to the company.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Licensindtægter hidrørende fra selskabets egne immaterielle rettigheder indregnes i nettoomsætningen lineært over licensperioden.

Revenue from sales of licenses regarding the company's own intangible rights are recognized as revenue on a straight-line basis over the license period.

Licensindtægter hidrørende fra tredjemands immaterielle rettigheder indregnes som et netto-beløb efter fradrag af omkostninger afholdt i forbindelse med salget, svarende til provision for salg under agentur.

Revenue from sales of licenses regarding third-party intangible rights are recognized as revenue less costs incurred in order to obtain the sale, equal to commissions under agencies.

Indtægten ved salg af abonnementsaftaler vedrørende hosting, beredskab og service mv. indregnes i nettoomsætningen lineært over abonnementsperioden.

Revenue from sales of subscription in relation to hosting, hotline and services etc. are recognized as revenue on a straight-line basis over the subscription period.

Indtægten ved salg af konsulenttime-klippekort indregnes i nettoomsætningen i takt med timeforbruget på kortene, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Revenue from sales of consulting hours cards are recognized as revenue as the hours on the cards are spent when delivery has taken place and risk has been passed to the buyer.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Net revenue is recognised exclusive of VAT and less duties and discounts related to the sale.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver, huslejeindtægter samt kompensation fra Covid-19 hjælpepakker.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets, rental income as well as Covid compensations are included.

Huslejeindtægter er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb. Opkrævede bidrag til dækning af varme indgår ikke i huslejeindtægter.

Rental income have been accrued to cover the period up to the end of the financial year. Payments charged to cover heating are not included in rental income.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder omkostninger vedrørende hardware og software. Matchning af indtægter og omkostninger vedrørende hardware og software sikres ved at salgsordre og indkøbsordre er linket sammen.

Cost of sales

Cost of sales comprises the expences to hardware and software. Matching of income and cost of hardware and software are secured by linking sales and purchase orders.

Vareforbrug omfatter endvidere omkostninger til køb af konsulenttimer eksternt.

Cost of sales also comprises expenses to external consulting services.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing-aftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.

Payments related to operating lease expenses and other lease agreements are recognised in the Income Statement during the continuance of the contract. The Company's total liability concerning operating and other lease agreements are stated under contingencies, etc.

Other external expenses also include research and development costs that do not qualify for capitalisation.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the Group's and the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

Income from equity interests in subsidiaries

The income statement of the parent company recognises the proportional share of the results of each subsidiary after full elimination of intercompany profits/losses and deduction of amortisation of goodwill.

In connection with transfers, potential profits are recognised when the economic rights related to the sold equity interests are transferred, however, at the earliest when the profit has been realised or is regarded as realisable. Moreover, realised losses other than impairments are included where identified.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år, idet der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, således den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

BALANCE SHEET

Intangible fixed assets

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 15 years as it relates to strategic acquisitions of businesses with a strong market position and a long term return on investment so that the increased depreciation period corresponds to the economic benefit from the resources.

Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and the recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period and licences are amortised over the period of the agreement, however, no more than 8 years.

Profit or loss from sale of intangible fixed assets is calculated at the difference between the sales price and the carrying amount at the time of the sale. Profit and loss are recognised in the Income Statement under other operating income or other operating expenses.

Tangible fixed assets

Other plants, fixtures and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	1-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	2-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Lease contracts

Lease contracts relating to tangible fixed assets for which the Company bears all material risks and benefits attached to the ownership (finance lease, see IAS 17) are recognised as assets in the Balance Sheet. The assets are at the initial recognition measured at the lower of cost stated at fair value and the and present value of the future lease payments. The internal interest rate of the lease contract, or alternatively the Company's loan interest, is used as discounting factor when calculating the present value. Finance lease assets are hereafter treated as the Group's and the Company's other similar tangible fixed assets.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability and the interest portion of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the contract.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Fixed asset investments

Investments in subsidiaries are measured in the company's balance sheet under the equity method.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Investments in subsidiaries are measured in the balance sheet at the proportional share of the enterprises' carrying equity value, calculated in accordance with the parent company's accounting policies with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition or deduction of the residual value of positive or negative goodwill

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Net revaluation of investments in subsidiaries and associates is transferred under the equity to reserve for net revaluation under the equity value method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition value.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Subsidiaries with a negative carrying equity value are measured to DKK 0 and any amounts due from these enterprises are written down by the company's share of the negative equity to the extent that it is deemed to be irrecoverable. If the carrying negative equity value exceeds receivables, the residual amount is recognised under provision for liabilities to the extent that the company's has a legal or actual liability to cover the subsidiary's deficit.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depotsita.

Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable value is lower than cost, the inventories are written down to the lower value.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer opgøres som anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer, retableringsforpligtelser for lejede lokaler samt udskudt skat.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.

The specific piece of work in progress is recognised in the Balance Sheet as receivables or payables, depending on the net value of the selling price less progress invoicing and progress payments.

Costs relating to sales work and obtaining of contracts are recognised in the Income Statement as and when they are incurred.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Other provisions for liabilities

Other provisions for liabilities include the expected cost of restructuring, restoration obligation on leased premises and deferred tax.

When it is likely that the total costs will exceed the total income on the contract work in progress, a provision is made for the total loss that is anticipated for the contract.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.

Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.

Accruals, liabilities

Accruals recognised as liabilities include payments received regarding income in subsequent years.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige tilknyttede virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

Exchange adjustment of intercompany accounts with foreign subsidiaries that are deemed to be an addition to or deduction from the equity of independent subsidiaries are recognised directly in the equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse udeladt. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

CASH FLOW STATEMENT

With reference to Section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared a cash flow statement. A cash flow statement has been prepared for the Group.

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities:

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents:

Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.

Your Business - Simplified

NORRIQ is an expert in modern business IT solutions.
We make your business more productive and create
flow and transparency across your entire value chain.

Learn more about NORRIQ here:
www.norriq.com