



Growing the services, growing the business

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT 2019

NORRIQ HOLDING A/S

VIBEHOLMS ALLÉ 20 ST. TH., 2605 BRØNDBY

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 2. september 2020

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 2 September
2020*



Dirigent

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 35 24 94 27
CVR NO. 35 24 94 27

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
Koncernoversigt..... <i>Group Structure</i>	4
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Statement by Board of Directors and Board of Executives</i>	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	6-10
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Hoved- og nøgletal for koncernen..... <i>Financial Highlights of the Group</i>	11-12
Ledelsesberetning..... <i>Management's Review</i>	13-18
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	19
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	20-23
Egenkapitalopgørelse..... <i>Equity</i>	24
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	25-26
Noter..... <i>Notes</i>	27-40
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	41-51

SELSKABSOPLYSNINGER
COMPANY DETAILS

Selskabet
Company

Norriq Holding A/S
 Vibeholms Allé 20 st. th.
 2605 Brøndby

CVR-nr.: 35 24 94 27
CVR No.:
 Stiftet: 23. maj 2013
Established: 23 May 2013
 Hjemsted: Brøndby
Registered Office:
 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Klaus Rasmussen
 Gullak Arngrimsson Madsen
 Torkil Holm Petersen
 Kaj Johannessen
 Mortan Hammer Johannesen
 Annfinn V. Hansen
 Hallur Hjelm

Direktion
Board of Executives

Bo Martinsen

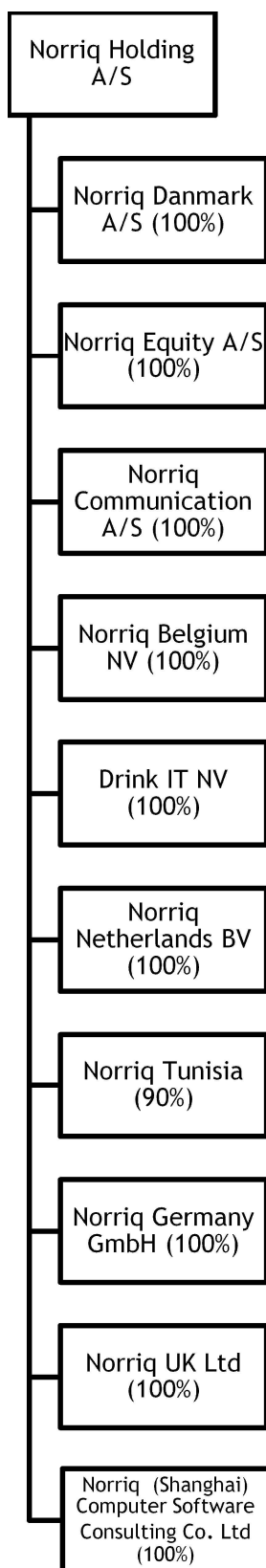
Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
 Nørrebro 15
 9800 Hjørring

**Oversættelses-
 forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

KONCERNOVERSIGT
GROUP STRUCTURE

LEDELSESPÅTEGNING

STATEMENT BY BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF EXECUTIVES

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Norriq Holding A/S.

Today the Board of Directors and Board of Executives have discussed and approved the Annual Report of Norriq Holding A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

In our opinion the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of Group's and the Company's financial position at 31 December 2019 and of the results of Group's and the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The Management's Review includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

Brøndby, den 2. september 2020
Brøndby, 2 September 2020

Direktion:
Board of Executives



Bo Martinsen

Bestyrelse:
Board of Directors



Klaus Rasmussen



Gullak Arngrimsson Madsen



Torkil Holm Petersen



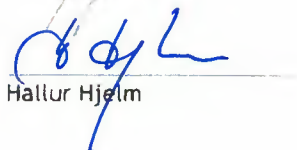
Kaj Johannessen



Mortan Hammer Johannesen



Anrinn V. Hansen



Hallur Hjelm

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejerne i Norriq Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Norriq Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of Norriq Holding A/S

Opinion

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Norriq Holding A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows for the Group. The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group or the Company at 31 December 2019 and of the results of the Group and the Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows of the Group for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
 - Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
 - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
 - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
 - *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.*
 - *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
 - *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Hjørring, den 2. september 2020
Hjørring, 2 September 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

CVR-nr. 20 22 26 70

CVR no.



Jann Mikkelsen

Statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

MNE-nr. mne9879

MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP

	2019	2018	2017	2016	2015
	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Bruttoresultat.....	137.976	122.454	120.727	136.749	150.545
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat før afskrivninger / EBITDA..	14.240	13.553	13.525	13.300	12.518
<i>Operating profit/loss before depreciation/EBITDA</i>					
Driftsresultat.....	2.858	2.245	3.352	2.052	230
<i>Operating profit/loss</i>					
Finansielle poster, netto.....	-960	1.075	-1.257	-2.350	-1.776
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	1.898	3.320	2.095	-298	-1.546
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	-7.809	278	69.079	182	291
<i>Profit/loss for the year</i>					
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	-7.777	39	69.609	871	362
<i>Profit for the year after minority interest</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	159.135	170.938	211.728	158.213	156.495
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital.....	45.136	53.414	103.624	36.068	36.257
<i>Equity</i>					
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser....	45.151	53.171	104.991	37.245	36.232
<i>Equity incl. minority interests</i>					
Pengestrømme					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	12.500	42.412	-1.630	2.921	-2.152
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-12.630	-10.544	84.486	-7.786	-1.330
<i>Cash flows from investment-related activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	2.200	-50.872	-73.041	3.235	7.818
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	2.070	-19.004	9.815	-1.630	4.336
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-828	-1.528	-1.978	-1.309	-2.031
<i>Investment in tangible fixed assets</i>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....	206	199	203	215	220
<i>Average number of full-time employees</i>					
Nøgletal					
<i>Ratios</i>					
Soliditetsgrad.....	28,4	31,1	49,6	23,5	23,2
<i>Solvency ratio</i>					
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser).....	-15,8	0,0	97,9	2,4	1,0
<i>Return on equity (excl. minority interests)</i>					

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Solvency ratio:

$$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):

$$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$$

Return on equity (ex minorities):

$$\frac{\text{Profit/loss after tax ex minorities} \times 100}{\text{Average equity ex minorities}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

The ratios follow in all material respects the recommendations of the Danish Finance Society.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Væsentligste aktiviteter

Norriq er sat i verden for at indfri virksomheders fulde forretningspotentiale gennem teknologi og digital transformation.

Vi leverer rådgivning og teknologi, der effektiviserer og understøtter virksomheders processer på tværs af hele værdikæden. Vi er specialister inden for ERP, CRM, BI, PIM og e-handel, men benytter os også af Machine Learning, Artificial Intelligence og andre komponenter, der kan binde vores kunders processer sammen på en effektiv måde. Vores brede rådgivnings- og teknologiindsigt sikrer, at kundens løsninger altid er gennemtænkte og integrerede. Vores udgangspunkt er altid kundens forretning, strategi og situation.

Markedstilgang og fokus

Norriq er et rådgivnings- og teknologihus etableret i 2007. Fra starten var ambitionen at etablere en virksomhed, der perfekt matchede de behov, vi så hos vores kunder. En virksomhed, der kunne tage det fulde ansvar for digitalisering af en forretning på tværs af hele værdikæden.

Virksomheden blev etableret i Danmark, og er i dag vokset til en international koncern med 11 kontorer i 7 lande og implementeringer i hele 46 forskellige lande. Vi beskæftiger ca. 250 dygtige medarbejdere (inklusive fuldtids freelancere), der alle er drevet af en passion for at indfri virksomheders forretningspotentiale gennem teknologi og digital transformation.

Norriq leverer forretningsløsninger til erhvervslivet med særligt fokus på føde- og drikkevarevirksomheder, handel- og engrosvirksomheder, produktionsvirksomheder, revisionsvirksomheder, medlemsorganisationer, medicinalvirksomheder og projekt- og servicevirksomheder.

Norriq er også et softwareudviklingshus. Norriq udvikler, sælger og supporterer en lang række komplementerende og værdiskabende tillægs løsninger under paraplynavnet Norriq Software. Mange af Norriqs løsninger bygger på et fundament udviklet af Microsoft, primært på Microsoft Dynamics 365-plattformen. Der er i dag mere end 25.000 brugere af Norriq Software.

Principal activities

Norriq has been brought into the world in order to fulfill enterprises' full business potential through technology and digital transformation.

We provide consultancy and technology that streamlines and supports business processes across the entire value chain. We are specialists in ERP, CRM, BI, PIM and e-commerce, but we also use Machine Learning, Artificial Intelligence and other components that can combine our clients' processes efficiently. Our broad consultancy and technology insights ensure that the customer's solutions are always well thought through and integrated. Our starting point is always the customer's business, strategy and situation.

Market approach and focus

Norriq is a consultancy and technology house established in 2007. From the beginning, the ambition was to establish a company that perfectly matched the needs we identified with our customers. A company that could take full responsibility for digitizing a business across the entire value chain.

The company was established in Denmark, and today it has grown into an international group with 11 offices in 7 countries and implementations across 46 different countries. We employ around 250 talented employees (including fulltime freelancers), all driven by a passion for meeting the business potential of companies through technology and digital transformation.

Norriq provides business solutions to the business community with a special focus on food and beverage companies, retail and wholesale companies, manufacturing companies, audit companies, member organizations, pharmaceutical companies and project and service companies.

Norriq is also a software development house. Norriq develops, sells and supports a wide range of complementary and value-adding solutions under the umbrella name, Norriq Software. Many of Norriq's solutions are based on a layer developed by Microsoft, primarily on the Microsoft Dynamics 365 platform. Today there are more than 25,000 users of Norriq Software.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Markedstilgang og fokus (fortsat)

Virksomheden servicerer primært mellemstore virksomheder, men leverer også løsninger til større internationale koncerner. Blandt vores kunder er virksomheder som Hummel, Deloitte, Carlsberg, Heineken og Pernod Ricard.

Norriq har leveret løsninger til mere end 5.000 virksomheder i mere end 46 lande.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2019 blev et år præget af investering i Norriq koncernen. Markedspositionen er styrket, og der er samtidig foretaget en række tiltag, der skal sikre den fremtidige vækst.

Det overordnede resultat er tilfredsstillende

Koncernen har i 2019 realiseret et ordinært EBITDA på 14.316 mod 13.553 i 2018. Altså en positiv udvikling som kun bliver tydeligere, når man samtidig tager højde for de strategiske indsatser som er blevet effektueret. Alle indtægter og udgifter vedrørende den strategiske fokusering resultatføres løbende.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
EBITDA.....	808	12.518	13.300	13.525	13.553	14.241

Årets resultat før ophørte aktiviteter udgør et overskud. Endvidere inkluderer resultaterne fra ophørte aktiviteter en nedskrivning af fortjeneste, der er knyttet til salget af vores ICS-forretning, der blev anerkendt i 2017 og endelig afsluttet i 2019.

Som det fremgår af ovenstående EBITDA, fortsætter Norriq en stabil udvikling.

I 2019 har Norriq særligt haft fokus på følgende områder:

Transformation til Cloud

Microsoft driver en transformation mod Cloud, og tilbyder nu alle væsentlige forretningssystemer som SaaS (Software as a Service). Det åbner helt nye forretningsmuligheder og en direkte afsætningskanal til et globalt marked. Norriq har med sit internationale aftryk og store erfaring med digitalisering, stærke forudsætninger for at omfavne disse nye muligheder.

Market approach and focus (continued)

The company primarily provides services to medium-sized enterprises, but also cooperates with larger international groups. Our customers include companies such as Hummel, Deloitte, Carlsberg, Heineken and Pernod Ricard.

Norriq has provided solutions to more than 5,000 companies across more than 46 countries.

Development in activities and financial position

2019 was a year characterized by investments in the Norriq group. The market position has been strengthened and a number of initiatives have been taken to ensure future growth.

The overall result is satisfactory

In 2019, the Group realized an ordinary EBITDA of 14,316 compared to 13,553 in 2018. Thus, a positive development that only becomes clearer when taking into account the strategic efforts that have been implemented. All profit and losses related to the strategic focus are recognized on an ongoing basis.

The result for the year shows a profit before discontinuing operations. Furthermore, the results from discontinued operations include a write-off of the earn-out accrual related to the sale of our ICS business that was recognized in 2017 and concluded upon in 2019.

With reference to the above, Norriq continues to develop steadily.

In 2019, Norriq focused particularly on the following areas:

Transformation to Cloud

Microsoft is ongoing a transformation towards Cloud, and now offers all major business systems like SaaS (Software as a Service). This creates brand new business opportunities and a direct sales channel to a global market. With its international imprint and extensive experience with digitalization, Norriq has strong prerequisites for embracing these new opportunities.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Transformation til Cloud (fortsat)

I gennem hele 2019 er der anvendt betydelige ressourcer på uddannelse af vores medarbejdere, så alle medarbejdere er trænet i de nye Cloud teknologier og produkter. Det har været afgørende for Norriq at gå forrest i transformationen mod Cloud og SaaS, både for læringsprocessen og for den værdi det skaber for forretningen. Derfor er der foretaget massive investeringer i at migrere alle interne kritiske forretningssystemer til Cloud, hvilket omfatter finans, projekt, fakturering, abonnementsystem, tidsregistrering, servicestyling, HR, salgsstyring, dokumentstyring og intranet. Størstedelen af systemerne afvikles i Microsoft Dynamics 365, herunder også Business Central.

Det har samtidig krævet store investeringer at opgradere Norriqs egne softwareprodukter til at understøtte og anvende de nyeste Cloud teknologier. Således er flere produkter allerede nu tilgængelige i Microsoft AppSource, Microsofts globale digitale handelsplatform.

Abonnementsbaseret forretning

Transformationen til Cloud er også en bevægelse væk fra et uforudsigeligt engangssalg af ydelser og software, til en langt mere forudsigelig abonnementsforretning. Derfor har Norriq i 2019 fokuseret på at øge udbuddet af abonnements tjenester i relation til software og services. Der er gennemført en fuld transformation væk fra det traditionelle salg af NORRIQ Software produkter, til en abonnementsbaseret forretningsmodel baseret på leje og SaaS (Software as a Service). Vores internationale kundeservice- og supportprogram, Norriq Care, er blevet relanceret og er nu udgangspunktet for alle udbudte services, herunder en række nye services målrettet Cloud.

Medarbejderne er den vigtigste ressource

Norriq er afhængig af kompetente, motiverede og kundeorienterede medarbejdere, der trives i deres ansættelse. Fokus er at skabe en arbejdsplads med diversitet i såvel alder, køn og kompetencer med en rekrutteringsstrategi tilpasset hertil.

Kontinuerlig udvikling af medarbejderne har fortsat høj prioritet, hvorfor et internationalt projekt, der skal formalisere talentudvikling, herunder personlig og faglig udvikling af medarbejderne, er igangsat.

Transformation to Cloud (continued)

Throughout 2019, significant resources have been spent on training our staff so that all employees are trained in the new Cloud technologies and products. It has been crucial for Norriq to take the lead in the transformation towards Cloud and SaaS, both for the learning process and for the value it creates for the business. Therefore, massive investments have been made in migrating all internal critical business systems to Cloud, which includes finance, project, billing, subscription system, time registration, service management, HR, sales management, document management and intranet. The vast majority of the systems run in Microsoft Dynamics 365, including Business Central.

At the same time, it has required major investments to upgrade Norriq's own software products to support and apply the latest Cloud technologies. Thus, more products are already available in Microsoft AppSource, Microsoft's global digital commerce platform.

Subscription based business

The transformation to Cloud is also a move away from an unpredictable one-off sale of services and software, to a far more predictable subscription business. Therefore, in 2019 Norriq has focused on increasing the range of subscription services in relation to software and services. A complete transformation has been completed moving from the traditional sale of NORRIQ Software products, to a subscription-based business model based on rental and SaaS (Software as a Service). Our international customer service and support program, Norriq Care, has been relaunched and is now the starting point for all services offered, including a number of new Cloud targeted services.

Employees is the most important resource

Norriq is dependent on competent, motivated and customer-oriented employees who thrive in their employment. The focus is to create a workplace with diversity in both age, gender and skills with a recruitment strategy adapted to this.

Continuous development of employees remains a high priority, hence an international project aimed at formalizing talent development, including personal and professional development of employees, has been initiated.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Medarbejderne er den vigtigste ressource (fortsat)

Norriq fortsætter desuden sundhedskonceptet Norriq Healthcare, et initiativ der sætter fokus på medarbejdernes fysiske og mentale sundhed, og derfor tilbyder en række initiativer, der inspirerer til en sund og mere aktiv livsstil.

Vækst igennem internationalisering

For at skabe en mere konkurrencedygtig virksomhed har vi igangsat en række projekter, der sigter mod at skabe en mere integreret organisation på tværs af enheder og lande. Vi kalder denne rejse "One Norriq". Formålet med One Norriq er på den ene side at undgå suboptimering og på den anden side at tilstræbe samarbejde og synergier på tværs af hele Norriq. Dermed sikres et robust udgangspunkt for at realisere vores forretningspotentiale. At realisere One Norriq kræver fælles mål og metoder, hvorfor et ny Group Management Team er blevet etableret.

Drink-IT fortsætter væksten og fokuserer på Cloud

Drink-IT, Norriqs tilbud til drikkevareproducerende og distribuerende virksomheder, fortsætter den gode udvikling, og har fuld fokus på transformationen mod Cloud. Løsningen er implementeret i 46 lande, og benyttes af virksomheder som Pernod Ricard, AB InBev, Carlsberg, Heineken Duvel og mange andre.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Det må formodes, at Covid-19 udbruddet vil få en indvirkning på koncernens og selskabets økonomiske udvikling i 2020. På nuværende tidspunkt er det for tidligt at vurdere omfanget heraf; men der er fra ledelsesmæssig side stort fokus på at overvåge udviklingen og foretage de tiltag, som skønnes rigtige og optimale i forhold til en fortsat sund finansiell udvikling for koncernen og selskabet. Som tidligere anført ser effekten dog på nuværende tidspunkt ud til at være begrænset, og har endda en positiv afsmittning på dele af Norriqs forretning.

I første halvdel af 2020 har vi sikret yderligere driftskapitalfinansiering, både i Danmark og i Belgien, for at understøtte vores fremtidige vækst.

Der er herudover ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Employees is the most important resource (continued)

Moreover, Norriq continues the health concept, Norriq Healthcare, an initiative focusing on the physical and mental health of the employees, and therefore offers a number of initiatives that inspire to a healthier and more active lifestyle.

Growth through internationalization

In order to create a more competitive business, we have initiated a number of projects aimed at creating a more integrated organization across units and countries. We call this journey "One Norriq". The purpose of One Norriq is, on the one hand, to avoid sub-optimization and, on the other, to seek collaboration and synergies across the entire Norriq group. This ensures a robust starting point for realizing our business potential. Realizing One Norriq requires common goals and methods, which is why a new Group Management Team has been established.

Drink-IT continues the growth and focuses on Cloud

Drink-IT, Norriq's solutions towards beverage-producing and distributing companies, continues the positive development, and has full focus on the transformation towards Cloud. The solution is implemented in 46 countries and is used by companies such as Pernod Ricard, AB InBev, Carlsberg, Heineken Duvel and many others.

Significant events after the end of the financial year

It is to be expected that the Covid-19 outbreak will have an impact on the Group's and the company's financial performance in 2020. At present, it is too early to assess the extent of this; but there is a great deal of management focus on monitoring the development and taking the measures that are considered right and optimal in relation to continued sound financial development for the group and the company. However, as previously stated, the effect appears to be limited at present and even has a positive impact on parts of Norriq's business.

In the first half of 2020, we have secured additional levels of working capital financing, both in Denmark as in Belgium, to support our future growth.

No other events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's or groups financial position.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Særlige risici

Driftsrisici

Selskabets væsentligste driftsrisiko knytter sig primært til selskabets aftale med Microsoft, samt selskabets evne til at fastholde, udvikle og tiltrække medarbejdere med kompetencer inden for Microsoft Dynamics 365 suite.

Indregning og måling

I immaterielle anlægsaktiver er indregnet udviklingsprojekter for 31,6 mDKK, og goodwill for 17,1 mDKK. Ledelsen anser betingelserne for aktivering af udviklingsprojekter for at være opfyldt, ligesom ledelsen anser genindvindingsværdien af kapitalandelene i Norriq Belgium NV og Norriq Danmark A/S for mindst at svare til den indregnede værdi. Vurderingen heraf er forbundet med regnskabsmæssige skøn.

Rente- og valutarisici

Selskabet er, som følge af soliditeten og det finansielle beredskab, eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Selskabet er herudover eksponeret for valutarisici, for så vidt angår den løbende drift. Rente- og valutarisici afdækkes ikke.

Kreditrisici

Kreditrisici, knyttet til omsætningsaktivernes værdi, svarer til de i balancen indregnede værdier. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder.

Miljøforhold

Norriq har, som konsulentvirksomhed, en begrænset indflydelse på det eksterne miljø, men tager i det omfang, det er relevant og muligt, hensyn til miljøet.

Videnressourcer

Selskabets konsulentvirksomhed stiller særligt store krav til vidensressourcerne, medarbejderne og forretningsprocesserne.

For til stadighed at kunne bevare konkurrenceevnen, er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau og et højt teknisk erfaringsgrundlag. Dette lykkes i vidt omfang via en aktiv og attraktiv personalepolitik.

Special risks

Operating risks

The company's most significant operating risk is primarily linked to the company's agreement with Microsoft, as well as the company's ability to retain, develop and attract employees with competencies within the Microsoft Dynamics 365 suite.

Recognition and measurement

Intangible assets include development projects for 31,6mDKK and goodwill for 17,1mDKK. The Management considers the conditions for capitalization of development projects to be met, just like the Management considers the recoverable value of the equity investments in Norriq Belgium NV and Norriq Danmark A/S to be at least equivalent to the recognized value. The assessment thereof is subject to accounting estimates.

Interest rate and foreign currency risks

Due to the solidity and financial preparedness, the company is exposed to changes in interest rates. The company is also exposed to foreign exchange risks as regards the current operations. Interest and foreign exchange risks are not hedged.

Credit risks

Credit risks, related to the value of current assets, correspond to the values recognized in the balance sheet. The company has no significant risks regarding individual customers.

Environmental situation

As a consultancy, Norriq has a limited influence on the external environment. However, the environment is taken into account to the extent it is relevant and possible.

Knowledge resources

The company's consultancy business places particularly high requirements on knowledge resources, employees and business processes.

In order to constantly being able to maintain competitiveness, it is essential that the company can recruit and retain employees with a high level of education and a high level of technical experience. Through an active and attractive staff policy, this is achievable.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Norriq foretager løbende udvikling og vedligehold af eget software, der omfatter såvel specifikke brancheløsninger, som generelle add-on løsninger til eksisterende it-installationer.

Forventninger til fremtiden

Norriq går ind i 2020 med en stærk organisation, en klar strategi samt udsigten til et fortsat højt aktivitetsniveau.

Øget aktivitetsniveau og udsigt til et gunstigt marked, men Coronavirussen tager overskrifterne

It og digitalisering er på dagsordenen i alle Norriqs markeder. Dette kombineret med en fortsat fremgang i samfundsøkonomierne, skaber en øget it-investeringslyst. Norriqs start på 2020 bærer præg af denne positive udvikling, og aktiviteten blandt gamle og nye kunder er høj. Norriq forventer, at denne trend fortsætter i resten af 2020. Trenden ser ud til at gælde alle markeder, på tværs af brancher og løsninger.

I marts måned 2020 oplevede Norriq dog, ligesom resten af Europa, konsekvenserne af COVID-19 smittespredningen. Europa og Danmark blev lukket ned og flere markeder blev lammet. Effekten på Norriq ser dog ud til at være begrænset. Hovedparten af de igangværende projekter fortsatte og selv om enkelte beslutninger er blevet udskudt, vurderes dette at være midlertidigt. Samlet set er vores forventninger til 2020 derfor uændrede.

Lukkede butikker, udgangsforbud og karantæner har ramt detailhandelen i Europa hårdt. Men det har samtidig medført en væsentlig stigning i Online handel, og derfor en øget investeringslyst i e-handel. Vi forventer derfor at kunne accelerere væksten af vores e-handelsforretning.

Uændret strategi

Norriq forventer uændret at eksekvere strategien i 2020. Norriq fortsætter med at styrke sin markedsposition. Norriqs markedsposition, som virksomhedernes digitaliseringspartner på tværs af værdikæden, er en position, som i stigende grad efterspørges, og som derfor i stigende grad er et afgørende konkurrenceparameter. Hertil kommer et fokus på udvikling og salg af NORRIQ Software løsninger.

Research and development activities

Norriq conducts ongoing development and maintenance of proprietary software, which includes both industry-specific solutions and general add-on solutions for existing IT installations.

Future expectations

Norriq enters 2020 with a strong organization, a clear strategy and the prospect of a continued high level of activity.

Increased activity level and prospects for a favorable market, however the Coronavirus takes the headlines

IT and digitalization are on the agenda in all Norriq's markets. This, combined with a continued growth in the social economies, creates an increased desire for IT investments. The beginning of 2020 is to Norriq characterized by this positive development, and the activity among existing as well as new customers is high. Norriq expects this trend to continue for the rest of 2020. The trend appears to apply to all markets, across industries and solutions.

However, in March 2020, Norriq, like the rest of Europe, experienced the consequences of the COVID-19 infection spread. Europe and Denmark were closed and several markets were paralyzed. However, the effect on Norriq appears to be limited. Most of the ongoing projects continued and although some decisions have been postponed, this is considered to be temporary. Overall, our expectations for 2020 are therefore unchanged.

Closed stores, curfews and quarantines have hit retail in Europe hard. However, it has also led to a significant increase in online commerce, and therefore an increased desire for investments in e-commerce. We therefore expect to be able to accelerate the growth of our e-commerce business.

Unchanged strategy

Norriq expects to execute the strategy unchanged in 2020. Norriq continues to strengthen its market position. Norriq's market position, as the company's digitalization partner across the value chain, is a position that is increasingly in demand and is therefore increasingly a crucial competitive parameter. In addition comes a focus on developing and selling NORRIQ Software solutions.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent company	
		2019	2018	2019	2018
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
BRUTTOFORTJENESTE.....	1	137.976	122.454	2.219	2.380
<i>GROSS PROFIT</i>					
Personaleomkostninger.....	2	-123.735	-108.901	-2.282	-2.248
<i>Staff costs</i>					
Af- og nedskrivninger.....		-11.383	-11.308	-6	-8
<i>Depreciation, amortisation and impairment</i>					
DRIFTSRESULTAT.....		2.858	2.245	-69	124
<i>OPERATING PROFIT</i>					
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....		0	0	-7.287	1.457
<i>Result of equity investments in group and associat</i>					
Andre finansielle indtægter.....	3	2.422	3.629	876	1.788
<i>Other financial income</i>					
Andre finansielle omkostninger.....	4	-3.382	-2.554	-1.571	-3.219
<i>Other financial expenses</i>					
RESULTAT FØR SKAT.....		1.898	3.320	-8.051	150
<i>PROFIT BEFORE TAX</i>					
Skat af årets resultat.....	5	-1.674	-3.042	280	-111
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
ÅRETS RESULTAT - FORTSÆTTENDE AKTIVITETER....		224	278	-7.771	39
<i>LOSS FOR THE YEAR - CONTINUED OPERATIONS</i>					
Resultat af ophørende aktiviteter.....	1, 6	-8.033	0	0	0
<i>Result from discontinued operations</i>					
ÅRETS RESULTAT.....	7	-7.809	278	-7.771	39
<i>LOSS FOR THE YEAR</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent company	
AKTIVER		2019	2018	2019	2018
ASSETS		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Færdiggjorte udviklingsprojekter..		31.618	27.217	0	0
<i>Development projects completed</i>					
Goodwill.....		17.192	19.626	0	0
<i>Goodwill</i>					
Immaterielle anlægsaktiver.....	8	48.810	46.843	0	0
<i>Intangible fixed assets</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		2.381	2.465	0	0
<i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>					
Indretning af lejede lokaler.....		35	28	0	0
<i>Leasehold improvements</i>					
Materielle anlægsaktiver.....	9	2.416	2.493	0	0
<i>Tangible fixed assets</i>					
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	85.420	95.129
<i>Equity investments in group enterprises</i>					
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder.....		12.374	11.898	0	0
<i>Receivables from group enterprises</i>					
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		1.459	1.827	0	0
<i>Rent deposit and other receivables</i>					
Finansielle anlægsaktiver.....	10	13.833	13.725	85.420	95.129
<i>Fixed asset investments</i>					
ANLÆGSAKTIVER.....		65.059	63.061	85.420	95.129
<i>FIXED ASSETS</i>					
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		0	299	0	0
<i>Finished goods and goods for resale</i>					
Varebeholdninger.....		0	299	0	0
<i>Inventories</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent company	
AKTIVER (FORTSAT)		2019	2018	2019	2018
ASSETS (CONTINUED)		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		47.291	50.228	0	0
<i>Trade receivables</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	11	45	705	0	0
<i>Contract work in progress</i>					
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		34.591	29.242	33.892	29.866
<i>Receivables from group enterprises</i>					
Udskudte skatteaktiver.....	12	2.565	1.255	0	0
<i>Provision for deferred tax</i>					
Andre tilgodehavender.....		906	15.619	0	5
<i>Other receivables</i>					
Tilgodehavende selskabsskat.....		667	0	143	0
<i>Receivables corporation tax</i>					
Periodeafgrænsningsposter.....	13	894	1.213	0	0
<i>Prepayments and accrued income</i>					
Tilgodehavender.....		86.959	98.262	34.035	29.871
<i>Receivables</i>					
Likvider.....		7.117	9.316	0	0
<i>Cash and cash equivalents</i>					
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		94.076	107.877	34.035	29.871
<i>CURRENT ASSETS</i>					
AKTIVER.....		159.135	170.938	119.455	125.000
<i>ASSETS</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent company	
PASSIVER		2019	2018	2019	2018
EQUITY AND LIABILITIES		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Selskabskapital.....	14	18.440	18.441	18.440	18.440
<i>Share capital</i>					
Overført overskud.....		26.711	34.730	26.719	34.731
<i>Retained profit</i>					
Minoritetsinteresser.....		-15	243	0	0
<i>Minority shareholders</i>					
EGENKAPITAL.....		45.136	53.414	45.159	53.171
EQUITY					
Hensættelse til udskudt skat.....	12	2.075	2.526	0	0
<i>Provision for deferred tax</i>					
Andre hensatte forpligtelser.....	15	575	611	0	0
<i>Other provisions for liabilities</i>					
HENSATTE FORPLIGTELSE		2.650	3.137	0	0
PROVISION FOR LIABILITIES					
Banklån.....		461	588	0	0
<i>Bank loan</i>					
Anden gæld.....		2.442	0	0	0
<i>Other liabilities</i>					
Leasingforpligtelser.....		640	0	0	0
<i>Lease liabilities</i>					
Langfristede gældsforpligtelser...	16	3.543	588	0	0
Long-term liabilities					
Kortfristet del af langfristet gæld.	16	529	125	0	0
<i>Short-term portion of long-term liabilities</i>					
Gæld til pengeinstitutter.....		37.693	41.962	0	0
<i>Bank debt</i>					
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejd.....	11	39	22	0	0
<i>Prepayments received, contract work in progress</i>					
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		24.835	24.751	0	0
<i>Trade payables</i>					
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	73.656	71.043
<i>Payables to group enterprises</i>					
Selskabsskat.....		321	1.575	0	0
<i>Corporation tax</i>					
Anden gæld.....		27.318	27.280	640	786
<i>Other liabilities</i>					
Periodeafgrænsningsposter.....	17	17.071	18.084	0	0
<i>Accruals and deferred income</i>					
Kortfristede gældsforpligtelser ...		107.806	113.799	74.296	71.829
Current liabilities					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

		Koncernen		Moderselskabet	
		<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
PASSIVER (FORTSAT) <i>EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)</i>	Note	2019 tkr. <i>DKK '000</i>	2018 tkr. <i>DKK '000</i>	2019 tkr. <i>DKK '000</i>	2018 tkr. <i>DKK '000</i>
GÆLDSFORPLIGTELSER..... <i>LIABILITIES</i>		111.349	114.387	74.296	71.829
PASSIVER..... <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		159.135	170.938	119.455	125.000
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	18				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	19				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	20				
Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning <i>Significant events after the end of the financial year</i>	21				
Koncernregnskab <i>Consolidated financial statements</i>	22				

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Koncernen			I alt
	<i>Group</i>			
	Selskabs- kapital	Overført overskud	Minoritetsinteresser	<i>Total</i>
	<i>Share capital</i>	<i>Retained profit</i>	<i>Minority shareholders</i>	
Egenkapital 1. januar 2019.....	18.440	34.732	243	53.415
<i>Equity at 1 January 2019</i>				
Betalt udbytte.....			-242	-242
<i>Dividend paid</i>				
Valutakursreguleringer.....		-244	16	-228
<i>Other adjustments</i>				
Forslag til resultatdisponering.....		-7.777	-32	-7.809
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Egenkapital 31. december 2019.....	18.440	26.711	-15	45.136
<i>Equity at 31 December 2019</i>				

	Moderselskabet			I alt
	<i>Parent company</i>			
	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode	Overført overskud	<i>Total</i>
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for net revaluation according to equity value</i>	<i>Retained profit</i>	
Egenkapital 1. januar 2019.....	18.440	0	34.732	53.172
<i>Equity at 1 January 2019</i>				
Valutakursreguleringer.....			-242	-242
<i>Foreign exchange adjustments</i>				
Overførsel til/fra andre poster.....		7.287	-7.287	
<i>Transfers to/from other items</i>				
Forslag til resultatdisponering.....		-7.287	-484	-7.771
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Egenkapital 31. december 2019.....	18.440	0	26.719	45.159
<i>Equity at 31 December 2019</i>				

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Koncernen	
	<i>Group</i>	
	2019	2018
	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000
Årets resultat.....	-7.809	278
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	11.377	11.300
<i>Reversed depreciation of the year</i>		
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-91	-58
<i>Reversed realization gains</i>		
Resultat af datterselskaber.....	-1	0
<i>Profit/loss from subsidiaries</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	1.674	3.042
<i>Reversed tax on profit/loss for the year</i>		
Øvrige reguleringer.....	-2.489	0
<i>Other adjustments</i>		
Betalt selskabsskat.....	-2.744	-4.841
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i varebeholdninger.....	299	-222
<i>Change in inventory</i>		
Ændring i tilgodehavender.....	13.805	40.953
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	-1.521	-5.842
<i>Change in current liabilities (ex bank and tax)</i>		
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	0	-2.198
<i>Other cash flows from operating activities</i>		
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	12.500	42.412
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY		
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-12.486	-9.685
<i>Purchase of intangible fixed assets</i>		
Salg af immaterielle anlægsaktiver.....	0	666
<i>Sale of intangible fixed assets</i>		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-828	-1.528
<i>Purchase of tangible fixed assets</i>		
Salg af materielle anlægsaktiver.....	1.557	154
<i>Sale of tangible fixed assets</i>		
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-1.260	-480
<i>Purchase of financial assets</i>		
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	387	329
<i>Sale of financial assets</i>		
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-12.630	-10.544
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY		

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Koncernen	
	<i>Group</i>	
	2019	2018
	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000
Afdrag på lån.....	0	-687
<i>Repayments of loans</i>		
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-242	-50.185
<i>Dividend paid in the financial year</i>		
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	2.442	0
<i>Other cash flows from financing activities</i>		
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	2.200	-50.872
<i>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY</i>		
ÆNDRING I LIKVIDER.....	2.070	-19.004
<i>CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</i>		
Likvider 1. januar.....	-32.646	-13.642
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	-30.576	-32.646
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER</i>		
Likvider 31. december specificeres således: <i>Specification of cash and cash equivalents at 31 December:</i>		
Likvider	7.117	9.316
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Gæld til pengeinstitutter.....	-37.693	-41.962
<i>Bank debt</i>		
LIKVIDER, NETTOGÆLD.....	-30.576	-32.646
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET DEBT</i>		

NOTER
NOTES

Note

Særlige poster

1

Special items

Bruttofortjenesten indeholder andre driftsindtægter med 11.567 tkr. fra samarbejdsaftale med tredjepart.

Bruttofortjenesten for ophørte aktiviteter indeholder 10.917 tkr. i negativ regulering til variabel købesum fra tidligere års salg af aktiviteter.

The gross profit include an amount of 11,567 DKK '000 in other income from a corporation agreement with third party.

The gross profit from discontinued operations holds 10,917 DKK '000 in regards to a negative adjustment to the variable purchase price from previous years' sale of activities.

Koncernen		Moderselskabet	
<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
2019	2018	2019	2018
tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000

Personaleomkostninger

2

Staff costs

Antal personer beskæftiget i gennemsnit:

Average number of employees

Koncernen: 206 (2018: 199)

Group:

Moderselskabet: 2 (2018: 2)

Parent company:

Løn og gager	101.597	88.682	2.219	2.219
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	7.640	6.813	5	5
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	8.950	7.805	2	1
<i>Social security costs</i>				
Andre personaleomkostninger	5.548	5.601	56	23
<i>Other staff costs</i>				
	123.735	108.901	2.282	2.248
Vederlag til direktion og bestyrelse..	2.496	2.567	2.496	2.567
<i>Remuneration of management and board of directors</i>				
	2.496	2.567	2.496	2.567

NOTER
NOTES

Note

	Koncernen <i>Group</i>		Morderselskabet <i>Parent company</i>		
	2019 tkr. DKK '000	2018 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000	2018 tkr. DKK '000	
Andre finansielle indtægter					3
<i>Other financial income</i>					
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	1.266	2.219	688	1.788	
<i>Group enterprises</i>					
Finansielle indtægter i øvrigt.....	1.156	1.410	188	0	
<i>Other interest income</i>					
	2.422	3.629	876	1.788	
Andre finansielle omkostninger					4
<i>Other financial expenses</i>					
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	1.481	2.647	
<i>Group enterprises</i>					
Finansielle omkostninger i øvrigt....	3.382	2.554	90	572	
<i>Other interest expenses</i>					
	3.382	2.554	1.571	3.219	
Skat af årets resultat					5
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	1.944	1.443	-143	-100	
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>					
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-139	633	-137	211	
<i>Adjustment of tax for previous years</i>					
Regulering af udskudt skat.....	-131	966	0	0	
<i>Adjustment of deferred tax</i>					
	1.674	3.042	-280	111	

NOTER
NOTES

Note

	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent company</i>		
	2019 tkr. DKK '000	2018 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000	2018 tkr. DKK '000	
Resultat af ophørende aktiviteter					6
<i>Result from discontinued operations</i>					
Bruttoresultat af ophørende aktiviteter.....	-9.958	0	0	0	
<i>Gross profit discontinued operations</i>					
Personaleomkostninger.....	-340	0	0	0	
<i>Staff costs</i>					
Skat af ophørte aktiviteter.....	-1.035	0	0	0	
<i>Current tax on discontinued operations</i>					
Udskudt skat af ophørte aktiviteter.	3.300	0	0	0	
<i>Deferred tax on discontinued operations</i>					
	-8.033	0	0	0	
Forslag til resultatdisponering					7
<i>Proposed distribution of profit</i>					
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	-7.287	1.457	
<i>Allocation to reserve for net revaluation according to equity va</i>					
Overført resultat.....	-7.777	39	-484	-1.418	
<i>Retained earnings</i>					
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	-32	239	0	0	
<i>Minority shareholders' share of profit in subsidiaries</i>					
	-7.809	278	-7.771	39	

NOTER
NOTES

Note

Immaterielle anlægsaktiver
Intangible fixed assets

8

	Koncernen	
	<i>Group</i>	
	Færdiggjorte udviklings- projekter <i>Development projects completed</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
Kostpris 1. januar 2019..... <i>Cost at 1 January 2019</i>	58.390	49.271
Tilgang..... <i>Additions</i>	12.486	0
Kostpris 31. december 2019..... <i>Cost at 31 December 2019</i>	70.876	49.271
Afskrivninger 1. januar 2019..... <i>Amortisation at 1 January 2019</i>	31.422	29.645
Årets afskrivninger..... <i>Amortisation for the year</i>	7.836	2.434
Afskrivninger 31. december 2019..... <i>Amortisation at 31 December 2019</i>	39.258	32.079
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019..... <i>Carrying amount at 31 December 2019</i>	31.618	17.192

Koncernens udviklingsprojekter vedrører digitalisering af bilagshåndtering samt tillægsprodukter til NAV. Udviklingen er løbende afsluttet. Salgsaktivitet viser en sund efterspørgsel på disse produkter.

The Group's development projects comprise electronic handling of vouchers and supplemental interfaces to NAV. The development projects have been completed on an ongoing basis. Sales activities show a solid demand for these products.

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver
Tangible fixed assets

9

	Koncernen Group	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2019..... <i>Cost at 1 January 2019</i>	8.395	150
Tilgang..... <i>Additions</i>	2.029	26
Afgang..... <i>Disposals</i>	-3.004	0
Kostpris 31. december 2019..... <i>Cost at 31 December 2019</i>	7.420	176
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2019</i>	5.881	122
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>	-1.681	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	839	19
Af- og nedskrivninger 31. december 2019..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2019</i>	5.039	141
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019..... <i>Carrying amount at 31 December 2019</i>	2.381	35
Finansielle leasingaktiver..... <i>Finance lease assets</i>	1.025	

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver
Fixed asset investments

10

	Koncernen	
	<i>Group</i>	
	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	Lejedespositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2019..... <i>Cost at 1 January 2019</i>	11.898	1.827
Tilgang..... <i>Additions</i>	476	19
Afgang..... <i>Disposals</i>	0	-387
Kostpris 31. december 2019..... <i>Cost at 31 December 2019</i>	12.374	1.459
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019..... <i>Carrying amount at 31 December 2019</i>	12.374	1.459

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Fixed asset investments (continued)

10

	Moder- selskabet
	<i>Parent company</i>
	<u>Kapitalandele i datter- virksomheder Equity investments in group enterprises</u>
Kostpris 1. januar 2019.....	129.637
<i>Cost at 1 January 2019</i>	
Kostpris 31. december 2019.....	129.637
<i>Cost at 31 December 2019</i>	
Opskrivninger 1. januar 2019.....	-17.460
<i>Revaluation at 1 January 2019</i>	
Valutakursregulering.....	-242
<i>Exchange adjustment</i>	
Udloddet resultat	-2.180
<i>Dividend</i>	
Årets opskrivninger	-4.853
<i>Revaluation and impairment losses for the year</i>	
Opskrivninger 31. december 2019.....	-24.735
<i>Revaluation at 31 December 2019</i>	
Af- og nedskrivninger på goodwill 1. januar 2019.....	17.048
<i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 1 January 2019</i>	
Afskrivninger på goodwill.....	2.434
<i>Amortisation of goodwill</i>	
Af- og nedskrivninger på goodwill 31. december 2019.....	19.482
<i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 31 December 2019</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....	85.420
<i>Carrying amount at 31 December 2019</i>	

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

10

Fixed asset investments (continued)

Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Investments in subsidiaries (DKK '000)

Navn og hjemsted <i>Name and registered office</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit/loss</i> <i>for the year</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Norriq Danmark A/S, Brøndby.....	25.423	-7.583	100 %
Norriq Equity A/S, Brøndby.....	31.277	764	100 %
Norriq Communications A/S, Brøndby.....	-17	-13	100 %
Norriq Belgium NV, Belgien/Belgium.....	17.496	1.656	100 %
Drink-IT NV, Belgien/Belgium.....	7.276	2.707	100 %
Norriq Netherland BV, Holland/Holland.....	146	268	100 %
Norriq Tunisie, Tunesien/Tunisia.....	-137	-358	90 %
Norriq Deutschland GmbH, Tyskland/Germany..	-5.554	-2.584	100 %
Norriq UK Ltd., England/England.....	-7.693	-633	100 %
Norriq (Shanghai) Computer Software Consulting Co. Ltd, Kina/China.....	12	885	100 %

NOTER
NOTES

Note

	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent company</i>	
	2019 tkr. DKK '000	2018 tkr. DKK '000	2019 tkr. DKK '000	2018 tkr. DKK '000
Igangværende arbejder for fremmed regning				
<i>Contract work in progress</i>				
Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion.....	145	852	0	0
<i>Sales value of work performed</i>				
Acontofaktureringer.....	-139	-169	0	0
<i>Invoiced on account</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	6	683	0	0
<i>Contract work in progress, net</i>				
Der indregnes således:				
<i>Recognised as follows:</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	45	705	0	0
<i>Contract work in progress (assets)</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-39	-22	0	0
<i>Prepayments received, contract work in progress (equity and liabilities)</i>				
	6	683	0	0

11

NOTER
NOTES

Note

Hensættelse til udskudt skat

12

Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter samt fremførte skattemæssige underskudssaldi.

Provision for deferred tax comprises deferred tax on contract work in progress, inventory and intangible and tangible fixed assets and carried forward losses.

	Koncernen		Moderselskabet	
	Group		Parent company	
	2019	2018	2019	2018
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Udskudt skat 1. januar.....	-1.271	-299	0	0
<i>Deferred tax, beginning of year</i>				
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	131	-972	0	0
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>				
Årets udskudte skat i ophørte aktiviteter.....	2.265	0	0	0
<i>Deferred tax of the year, discontinued operations</i>				
Udskudt skat udnyttet i sambeskatningen.....	-635	0	0	0
<i>Deferred tax utilized within the joint taxation</i>				
Udskudt skat 31. december.....	490	-1.271	0	0
<i>Provision for deferred tax 31 December</i>				

Det udskudte skatteaktiv, som primært hidrører fra skattemæssige underskud, er målt og indregnet på grundlag af forventet udnyttelse heraf over en periode på 3-5 år.

The deferred tax asset which for the most part refers to carried forward losses, is measured on the basis of an expected offsetting in positive taxable income within the next 3-5 years.

Periodeafgrænsningsposter

13

Prepayments and accrued income

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments and accrued income recognised as assets include costs incurred relating to subsequent financial years.

NOTER
NOTES

	2019	2018	Note
	tkr.	tkr.	
	DKK '000	DKK '000	
Selskabskapital			14
<i>Share capital</i>			
Selskabskapitalen er fordelt således:			
<i>Specification of the share capital:</i>			
Aktier, 18.440.378 stk. a nom. 1 kr.....	18.440	18.440	
<i>Shares, 18.440.378 in the denomination of 1 DKK</i>			
	18.440	18.440	

	Koncernen		Moderselskabet		
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>		
	2019	2018	2019	2018	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	
Andre hensatte forpligtelser					15
<i>Other provisions for liabilities</i>					
0-1 år.....	533	611	0	0	
<i>0-1 year</i>					

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til tab på igangværende arbejder for fremmed regning, forventede omkostninger til omstrukturering og retableringsforpligtelse for lejede lokaler.

Provisions for liabilities include provisions for loss on contract work in progress, expected cost of restructuring and the restoration obligation on leased premises.

Langfristede gældsforpligtelser **16**
Long-term liabilities

	Koncernen				
	<i>Group</i>				
	31/12 2019	Afdrag	Restgæld	31/12 2018	Kortfristet
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt	del primo
	31/12 2019		<i>Debt</i>	31/12 2018	<i>Current</i>
	<i>total</i>	<i>Repayment</i>	<i>outstanding</i>	<i>total</i>	<i>portion at the</i>
	<i>liabilities</i>	<i>next year</i>	<i>after 5 years</i>	<i>liabilities</i>	<i>beginning</i>
					<i>of the year</i>
Banklån.....	588	127	0	713	125
<i>Bank loan</i>					
Anden gæld.....	2.442	0	0	0	0
<i>Other liabilities</i>					
Leasingforpligtelser.....	1.042	402	0	0	0
<i>Lease liabilities</i>					
	4.072	529	0	713	125

NOTER
NOTES

Note

Periodeafgrænsningsposter

17

Accruals and deferred income

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Accruals and deferred income recognised as liabilities include payments received regarding income in subsequent years.

Eventualposter mv.

18

Contingencies etc.

Ikke indregnet skatteaktiv

None recognized deferred tax asset

Moderselskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på ca. 1.606 tkr. og den samlede koncern har et ikke indregnet skatteaktiv på ca. 13.624 tkr.

The parent company has a none recognized deferred tax asset of approx. 1,606 DKK '000, and the group has a none recognized defferred tax asset of approx. 13,624 DKK '000.

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Operationelle leje- og leasingforpligtelser

Operational lease and rental commitments

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en samlet restforpligtelse pr. 31. december 2019 på 23.765 tkr. Restløbetiden varierer fra 1-47 måneder og med en månedlig gennemsnitlig ydelse på 985 tkr.

The group has entered into operational lease contracts and rental agreements with a total remaining lease commitment of 23,765 DKK '000. The lease contracts and rental agreements have a residual term of 1-47 months and an average monthly payment of 985 DKK '000.

Kautationer

Guarantees

Moderselskabet har kautioneret overfor tilknyttede virksomheders mellemværende med kreditinstitut.

The parent company has issued a guarantee for the group enterprises' bank debt.

Moderselskabet har for enkelte af de tilknyttede virksomheders kunder givet garanti for opfyldelse af salgskontrakter.

The parent company has issued guarantees to some of the group enterprises's customers for fulfilment of sales contracts.

Hæftelse i sambeskatningen

Joint liabilities

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

The company is jointly and severally liable together with the parent company and the other group companies in the jointly taxed group for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, which serves as management company for the joint taxation.

NOTER
NOTES

Note

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

19

Charges and securities

Koncernen har stillet virksomhedspant og lignende på 68.490 tkr. for mellemværende med kreditinstitut. Pantet omfatter tilgodehavender fra salg, varebeholdninger, immaterielle rettigheder, driftsmidler og produktionsanlæg mv., hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør 167.178 tkr.

Company charges of 68,490 DKK '000 serves as security in respect of credit institutions. The charges includes trade receivables, inventories, intangible assets and operating equipment etc., whose carrying amount at the balance sheet date amounts to 167,178 DKK '000

Nærtstående parter

20

Related parties

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

The company's related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

The Controlling interest

Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, der er hovedaktionær.

Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, who is the majority shareholder.

Øvrige nærtstående parter, som selskabet har haft transaktioner med

Other related parties having performed transactions with the company

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

The company's related parties having a significant influence comprise subsidiaries and associates as well as the companies' Board of Directors, Board of Executives and executive officers and their relatives. Related parties include also companies in which the above mentioned group of persons has material interests.

Transaktioner med nærtstående parter

Transactions with related parties

Selskabet og koncernen har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

The company and the group did not carry out any substantial transactions that were not concluded on market conditions. Cf. the Danish Financial Statements Act §98C, 7, only transactions which are not carried out on normal market conditions are disclosed.

NOTER
NOTES

Note

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

21

Significant events after the end of the financial year

Det må formodes, at Covid-19 udbruddet vil få en indvirkning på koncernens og selskabets økonomiske udvikling i 2020. På nuværende tidspunkt er det for tidligt at vurdere omfanget heraf; men der er fra ledelsesmæssig side stort fokus på at overvåge udviklingen og foretage de tiltag, som skønnes rigtige og optimale i forhold til en fortsat sund finansiel udvikling for koncernen og selskabet. Som tidligere anført ser effekten dog på nuværende tidspunkt ud til at være begrænset, og har endda en positiv afsmitning på dele af Norriqs forretning.

I første halvdel af 2020 har vi sikret yderligere driftskapitalfinansiering, både i Danmark og i Belgien, for at understøtte vores fremtidige vækst.

Der er herudover ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

It is to be expected that the Covid-19 outbreak will have an impact on the Group's and the company's financial performance in 2020. At present, it is too early to assess the extent of this; but there is a great deal of management focus on monitoring the development and taking the measures that are considered right and optimal in relation to continued sound financial development for the group and the company. However, as previously stated, the effect appears to be limited at present and even has a positive impact on parts of Norriq's business.

In the first half of 2020, we have secured additional levels of working capital financing, both in Denmark as in Belgium, to support our future growth.

No other events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's or groups financial position.

Koncernregnskab

22

Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, Vibeholms Allé 18, 2., 2605 Brøndby.

The company is consolidated in the consolidated financial statements of Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, Vibeholms Allé 18, 2., 2605 Brøndby.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Norriq Holding A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Norriq Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Norriq Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

The Annual Report of Norriq Holding A/S for 2019 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium enterprise.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.

Consolidated financial statements

The consolidated financial statements include the parent company Norriq Holding A/S and its subsidiaries in which Norriq Holding A/S directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or in any other way has a controlling influence. Enterprises in which the group holds between 20% and 50% of the voting rights and exercises significant, but not controlling influence, are considered associates, see the group structure.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent company and the subsidiaries by combining uniform accounts items. Intercompany income and expenses, shareholdings, internal balances and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.

New acquired or established enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the consolidated income statement up to the time of disposal. Comparative figures are not adjusted for new acquired, sold or wound up enterprises.

The date of acquisition is the date at which the Group gains actual control over the acquired business.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

Acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods. Upon calculation of the fair value of properties used in the business a discounted cash flow model is applied based on discounted cash flow of future earnings. Operating equipment is recognised at fair value based on an assessor's opinion, built on an overall assessment of the production equipment.

Transaction costs, incurred in connection with acquisition of businesses, are recognised in the income statement in the year when costs are incurred.

Investments in subsidiary enterprises are set off by the proportional share of the subsidiaries' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Investments in associates are measured in the balance sheet at the proportional share of the value of the enterprises, calculated under the accounting policies of the parent company and eliminating proportionally any unrealised inter-company gains and losses. The proportional share of the results of the associates is recognised in the income statement after elimination of the proportional share of internal gains and losses.

Minority interests

The accounting items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements. The minority interests' proportional share of the results and equity of the subsidiaries is stated as separate items in the allocation of profit/loss and in individual main items under equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af hardware og software mv. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Konsulentytelser til projekter på timebasis indtægtsføres også i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet på grundlag af konsulenternes løbende timeregistrering, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af konsulentytelser til projekter med fast pris indregnes som igangværende arbejder for fremmed regning og indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Licensindtægter hidrørende fra selskabets egne immaterielle rettigheder indregnes i nettoomsætningen lineært over licensperioden.

Licensindtægter hidrørende fra tredjemands immaterielle rettigheder indregnes som et netto-beløb efter fradrag af omkostninger afholdt i forbindelse med salget, svarende til provision for salg under agentur.

Indtægten ved salg af abonnementsaftaler vedrørende hosting, beredskab og service mv. indregnes i nettoomsætningen lineært over abonnementsperioden.

Indtægten ved salg af konsulenttime-klippekort indregnes i nettoomsætningen i takt med timeforbruget på kortene, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

INCOME STATEMENT

Net revenue

Revenue from the sale of hardware and software etc. is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end.

Consulting services to projects on hourly basis are also recognized at the time of invoicing, based on the consultants hour registration when delivery has taken place and risk has been passed to the buyer.

Revenue from sales of consulting services to projects with a fixed price is recognized as work in progress as production is carried out, whereby revenue corresponds to the marketvalue of work performed during the year (the percentage-of-completion method). Revenue is recognized when total income and costs of the contract and the stage of completion on the balance sheet date can be measured reliably and it is probable that economic benefits, including payments, will flow to the company.

Revenue from sales of licenses regarding the company's own intangible rights are recognized as revenue on a straight-line basis over the license period.

Revenue from sales of licenses regarding third-party intangible rights are recognized as revenue less costs incurred in order to obtain the sale, equal to commissions under agencies.

Revenue from sales of subscription in relation to hosting, hotline and services etc. are recognized as revenue on a straight-line basis over the subscription period.

Revenue from sales of consulting hours cards are recognized as revenue as the hours on the cards are spent when delivery has taken place and risk has been passed to the buyer.

Revenue is recognized net of VAT, duties and sales discounts in connection with the sale and measured at fair value of the fixed remuneration.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder omkostninger vedrørende hardware og software. Matchning af indtægter og omkostninger vedrørende hardware og software sikres ved at salgsordre og indkøbsordre er linket sammen.

Vareforbrug omfatter endvidere omkostninger til køb af konsulenttimer eksternt.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing-aftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the enterprises' principal activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets.

Cost of sales

Cost of sales comprises the expenses to hardware and software. Matching of income and cost of hardware and software are secured by linking sales and purchase orders.

Cost of sales also comprises expenses to external consulting services.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.

Payments related to operating lease expenses and other lease agreements are recognised in the Income Statement during the continuance of the contract. The Company's total liability concerning operating and other lease agreements are stated under contingencies, etc.

Other external expenses also include research and development costs that do not qualify for capitalisation.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the Group's and the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

Investments in subsidiaries

The income statement of the parent company recognises the proportional share of the results of each subsidiary after full elimination of intercompany profits/losses and deduction of amortisation of goodwill.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år, idet der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, således den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør op til 8 år.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

BALANCE SHEET

Intangible fixed assets

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 15 years as it relates to strategic acquisitions of businesses with a strong market position and a long term return on investment so that the increased depreciation period corresponds to the economic benefit from the resources.

Licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation or the recoverable amount. Licences are amortised over the term of the agreement, however, no more than 8 years.

Development costs comprise costs, including wages and salaries, and amortisation, which directly or indirectly can be related to the company's development activities and which fulfil the criteria for recognition.

Capitalised development costs are measured at the lower of cost less accumulated amortisation or recoverable amount.

Capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life after completion of the development work. The amortisation period is up to 8 years.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Intangible fixed assets are generally written down to the lower of recoverable value and carrying amount.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss from sale of intangible fixed assets is calculated at the difference between the sales price and the carrying amount at the time of the sale. Profit and loss are recognised in the Income Statement under other operating income or other operating expenses.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Tangible fixed assets

Other plants, fixtures and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	1-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	2-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depoSita.

Lease contracts

Lease contracts relating to tangible fixed assets where the company bears all material risks and benefits attached to the ownership (finance lease) are recognised as assets in the balance sheet. The assets are at the initial recognition measured at calculated cost equal to the lower of fair value and present value of the future lease payments. The internal interest rate of the lease contract is used as discounting factor or an approximate value when calculating the present value. Finance lease assets are depreciated similarly to the company's other tangible fixed assets.

The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability and the interest portion of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the contract.

Fixed asset investments

Investments in subsidiaries are measured in the company's balance sheet under the equity method.

Investments in subsidiaries are measured in the balance sheet at the proportional share of the enterprises' carrying equity value, calculated in accordance with the parent company's accounting policies with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition or deduction of the residual value of positive or negative goodwill

Net revaluation of investments in subsidiaries and associates is transferred under the equity to reserve for net revaluation under the equity value method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition value.

Subsidiaries with a negative carrying equity value are measured to DKK 0 and any amounts due from these enterprises are written down by the company's share of the negative equity to the extent that it is deemed to be irrecoverable. If the carrying negative equity value exceeds receivables, the residual amount is recognised under provision for liabilities to the extent that the company's has a legal or actual liability to cover the subsidiary's deficit.

Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer opgøres som anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imøde-gåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdig-gørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværen-de arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsfor-pligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssum-men med fradrag af acontofaktureringer og -beta-linger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatop-gørelsen i takt med, at de afholdes.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible fixed and tan-gible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable value is lower than cost, the inventories are written down to the lower value.

The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.

The specific piece of work in progress is recognised in the Balance Sheet as receivables or payables, depending on the net value of the selling price less progress invoicing and progress payments.

Costs relating to sales work and obtaining of contracts are recognised in the Income Statement as and when they are incurred.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer, retableringsforpligtelser for lejede lokaler samt udskudt skat.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Other provisions for liabilities

Other provisions for liabilities include the expected cost of restructuring, restoration obligation on leased premises and deferred tax.

When it is likely that the total costs will exceed the total income on the contract work in progress, a provision is made for the total loss that is anticipated for the contract.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.

Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.

Accruals, liabilities

Accruals recognised as liabilities include payments received regarding income in subsequent years.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.

The income statements of foreign subsidiaries and associates fulfilling the criteria for being independent entities are translated at an average exchange rate for the month and balance sheet items are translated at the rate of exchange on the balance sheet date. Exchange differences arising from translation of the equity of foreign subsidiaries at the beginning of the year to the rates of the balance sheet date and from translation of income statements from average rate to the rates of the balance sheet date are recognised directly in the equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse udeladt. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

CASH FLOW STATEMENT

With reference to Section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared a cash flow statement. A cash flow statement has been prepared for the Group.

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities:

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents:

Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.

Your Business - Simplified

NORRIQ is an expert in modern business IT solutions.
We make your business more productive and create
flow and transparency across your entire value chain.

Learn more about NORRIQ here:
www.norriq.com