



# Next level

ÅRSRAPPORT 2015  
ANNUAL REPORT

NORRIQ HOLDING A/S

VIBEHOLMS ALLÉ 18, 2., 2605 BRØNDBY

ÅRSRAPPORT  
ANNUAL REPORT

2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 27. maj 2016

*The Annual Report has been presented and adopted at  
the Company's Annual General Meeting on 27 May 2016*



Dirigent

*Chairman of the Meeting*

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

CVR-NR. 35 24 94 27

CVR NO. 35 24 94 27

**INDHOLDSFORTEGNELSE**  
**CONTENTS**

	<b>Side</b> <b>Page</b>
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	2
Koncernoversigt..... <i>Group Structure</i>	3
<b>Påtegninger</b> <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Statement by the board of directors and board of executives</i>	4
Den uafhængige revisors erklæringer..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-7
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's Review</i>	
Hoved- og nøgletal for koncernen..... <i>Key Figures and Ratios for the group</i>	8-9
Ledelsesberetning..... <i>Management's Review</i>	10-16
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b> <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	17-30
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	31-32
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	33-36
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	37-38
Noter..... <i>Notes</i>	39-52

**SELSKABSOPLYSNINGER**  
*COMPANY DETAILS***Selskabet**  
*Company*

Norriq Holding A/S  
Vibeholms Allé 18, 2.  
2605 Brøndby

CVR-nr.: 35 24 94 27  
CVR No.:  
Stiftet: 23. maj 2013  
Established: 23 May 2013  
Hjemsted: Brøndby  
Registered Office: Brøndby  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Financial Year: 1 January - 31 December

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Klaus Rasmussen, formand  
*Chairman*  
Morten Hammer Johannesen  
Torkil Holm Petersen  
Karsten Kielland  
Gullak Arngrimson Madsen

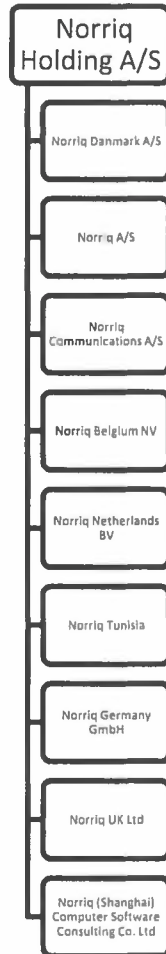
**Direktion**  
*Board of Executives*

Bo Martinsen

**Revisor**  
*Auditor*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Nørrebro 15, Box 140  
9800 Hjørring

KONCERNOVERSIGT  
GROUP STRUCTURE



**LEDELSESPÅTEGNING****STATEMENT BY BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF EXECUTIVES**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for Norriq Holding A/S.

*Today the board of directors and board of executives have discussed and approved the annual report of Norriq Holding A/S for 1 January - 31 December 2015.*

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

*In our opinion the consolidated financial statements and parent financial statements give a true and fair view of the group's and the company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the group's and the company's operations and the group's cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

*In our opinion the management's review includes a fair review of the matters the review dealt with.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend that the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.*

Brøndby, den 27. maj 2016  
Brøndby, 27 May 2016

Direktion  
Board of Executives



Bo Martinsen

Bestyrelse  
Board of Directors



Klaus Rasmussen  
Formand  
Chairman



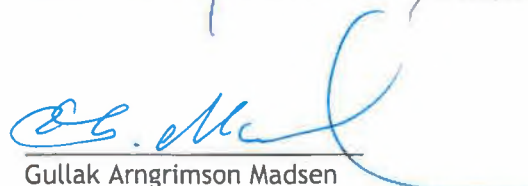
Karsten Kielland



Morten Hammer Johannesen



Torkil Holm Petersen



Gullak Arngrimson Madsen

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER**  
**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

**Til Til kapitalejerne i Norriq Holding A/S i  
 Norriq Holding A/S**

**PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG  
 ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Norriq Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og  
 årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**To the shareholders of Norriq Holding A/S**

**REPORT ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
 STATEMENTS AND PARENT COMPANY  
 FINANCIAL STATEMENTS**

*We have audited the consolidated financial statements and parent company financial statements of Norriq Holding A/S for the financial year 1 January to 31 December 2015 which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet and notes for the group as well as for the parent company and cash flow statement for the group. The consolidated financial statements and parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

**Board of Directors and Board of Executives  
 Responsibility for the Consolidated Financial  
 Statements and Parent Company Financial  
 Statements**

*The board of directors and board of executives are responsible for the preparation of the consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as the board of board of directors and board of executives determine is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements and parent company financial statements free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**Auditor's Responsibility**

*Our responsibility is to express an opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements based on our audit. We have conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish Audit Legislation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements are free from material misstatement.*

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the board of directors and board of executives, as well as the overall presentation of the consolidated financial statements and parent company financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

*The audit has not resulted in any qualification.*



**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Opinion**

*In our opinion, the consolidated financial statements and parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the parent company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the group's and the parent company's operations and the group's cash flows for the financial year 1 January to 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

**UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

**STATEMENT ON THE MANAGEMENT'S REVIEW**

*Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the consolidated financial statements and parent company financial statements.*

Hjørring, den 27. maj 2016  
*Hjørring, 27 May 2016*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70



Jann Mikkelsen  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

**HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN**  
**KEY FIGURES AND RATIOS FOR THE GROUP**

	2015	2014	2013	2012
	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000
<b>Resultatopgørelse</b>				
<i>Income statement</i>				
Nettoomsætning.....	225.864	238.103	247.970	245.069
<i>Net revenue</i>				
Bruttoresultat.....	150.537	157.102	153.998	161.877
<i>Gross profit</i>				
Driftsresultat før særlige poster og afskrivninger (ordinært EBITDA).....	12.510	808	6.174	-5.060
<i>Operating profit before special items and depreciation (ordinary EBITDA)</i>				
Driftsresultat (EBIT).....	221	-11.617	-15.933	-25.348
<i>Operating profit (EBIT)</i>				
Finansielle poster, netto.....	-1.768	-3.421	-2.297	-4.212
<i>Financial income and expenses, net</i>				
Årets resultat før skat.....	-1.547	-15.038	-18.230	-29.560
<i>Profit for the year before tax</i>				
Årets resultat (efter minoritetsinteresser).....	360	-12.942	-19.216	-29.065
<i>Profit for the year (after minority interests)</i>				
<b>Balance</b>				
<i>Balance sheet</i>				
Balancesum.....	156.491	153.813	170.066	167.369
<i>Balance sheet total</i>				
Egenkapital.....	36.232	35.746	24.805	44.024
<i>Equity</i>				
<b>Pengestrømme</b>				
<i>Cash flows</i>				
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-2.152	-1.404	-5.690	-4.023
<i>Cash flows from operating activities</i>				
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-1.329	-10.357	-11.515	-3.670
<i>Cash flows from investment-related activities</i>				
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	7.818	11.626	208	16.530
<i>Cash flows from financing activities</i>				
Pengestrømme i alt.....	4.337	-135	-16.997	8.837
<i>Total cash flows</i>				
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	2.030	1.645	3.192	7.718
<i>Investment in tangible fixed assets</i>				

**HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN**  
**KEY FIGURES AND RATIOS FOR THE GROUP**

	2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000	2013 tkr. DKK '000	2012 tkr. DKK '000
Gennemsnitligt antal medarbejdere..... <i>Average number of employees</i>	220	249	261	264
<b>Nøgletal</b>				
Bruttomargin..... <i>Gross margin</i>	66,6	66,0	62,1	66,1
Afkastningsgrad..... <i>Rate of return</i>	-1,0	-9,3	-10,8	-35,3
Soliditetsgrad..... <i>Solvency ratio</i>	23,2	23,2	14,6	26,3
Egenkapitalforrentning..... <i>Return on equity</i>	1,0	-42,7	-55,8	-132,0
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr..... <i>Net revenue per employee in DKK '000</i>	1.027	956	950	928
Indeks for nettoomsætning..... <i>Index for net revenue</i>	92	97	101	100
EBITDA..... <i>EBITDA</i>	12.510	808	-4.087	-13.003

Nøgletallene følger i al væsentlighed Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

*The ratios follow in all material respects the recommendations of the Danish Association of Financial Analysts. Reference is made to the definitions and concepts in the accounting policies.*

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

### Væsentligste aktiviteter

Digitaliseringen kører for fuld damp i alle dele af erhvervslivet. Udviklingen er drevet af virksomhedernes stigende erkendelse af, at deres evne til at omfavne teknologi, er afgørende for deres fremadrettede succes. For at virksomhederne får det maksimale udbytte af deres investeringer i IT, er det afgørende, at der er tæt sammenspil mellem forretningsbehov og IT-løsninger - og det er NORRIQs kerneydelse.

NORRIQ stræber efter at være i front, når det gælder innovative forretningsløsninger til erhvervslivet. NORRIQ fokuserer på løsninger, der giver mennesker og virksomheder de bedste betingelser for at nå deres mål, og NORRIQ har kompetencerne, erfaringen og løsningerne til at optimere, automatisere og effektivisere processerne på tværs af virksomhedernes værdikæde. NORRIQs teknologiske kompetence, kombineret med forretningsforståelsen og vores 360° forretningskoncept, gør os til den bedste partner for virksomheder, der ønsker at høste frugterne af de digitale muligheder.

### Markedstilgang og fokus

NORRIQ er et internationalt IT-konsulenthus, der rådgiver om forretnings-IT og udvikler, leverer og supporterer generelle og branchespecifikke forretningsløsninger.

NORRIQ har hjulpet mere end 10.000 virksomheder med at skærpe konkurrenceevnen. NORRIQs løsninger bliver brugt i mere end 46 lande, og på tværs af mange forskellige brancher. Med udgangspunkt i Danmark, Belgien, Holland, UK, Tyskland, Tunesien og Kina, går NORRIQ til markedet med 360° forretningsløsninger, der binder kundernes medarbejdere, systemer, infrastruktur og strategiske processer sammen i ét brugervenligt og transparent flow, som ruster dem til at skabe ekstraordinære resultater. NORRIQ har over 275 medarbejdere, fordelt på elleve kontorer i seks lande.

NORRIQ servicerer primært mindre og mellemstore virksomheder, men arbejder også sammen med større internationale koncerner. Blandt vores kunder er virksomheder som f.eks. Hummel, Danfoss Semco, Weber, Deloitte, BDO, Carlsberg, Heineken og Pernod Ricard.

### Principal activities

*The digitization is at full speed in all parts of the business sector. The development is driven by the enterprises' growing recognition that their ability to embrace technology is essential to their future success. For the enterprises to obtain maximum return on their investments in IT, it is decisive that there is a close interaction between business needs and IT solutions - and this is NORRIQ's core service.*

*NORRIQ endeavours to be at the forefront in terms of innovative business solutions to the business sector. NORRIQ has focus on solutions that provide people and enterprises the best conditions for achieving their goals, and NORRIQ has the competencies, the experience and the solutions to optimize, automate and make the processes efficient across the enterprises' value chain. NORRIQ's technological competences, combined with the business understanding and our 360° business concept, make us the best partner for enterprises desiring to cash in on the digital opportunities.*

### Access to market and focus

*NORRIQ is an international IT consultancy house advising on business IT and it develops, provides and supports general and industry-specific business solutions.*

*NORRIQ has assisted over 10,000 enterprises in strengthening their competitive power. NORRIQ's solutions are used in over 46 countries across many different industries. From the Group's offices in Denmark, Belgium, the Netherlands, UK, Germany, Tunisia and China, NORRIQ approaches the market with 360° business solutions which bind together the customers' staff, systems, infrastructure and strategic processes in one user-friendly and transparent flow, placing them in a position to generate extraordinary results. NORRIQ has over 275 staff in eleven offices in six countries.*

*NORRIQ provides services to primarily small and medium-size enterprises but cooperates also with large international groups. Our customers count firms such as Hummel, Danfoss Semco, Weber, Deloitte, BDO, Carlsberg, Heineken and Pernod Ricard.*

**LEDELSESBERETNING**  
**MANAGEMENT'S REVIEW**

**Væsentligste aktiviteter (fortsat)**

NORRIQs løsninger er baseret på Microsoft software, med specielt fokus på Microsoft Dynamics, samt egenudviklede komplementerende tillægs løsninger. Desuden leverer NORRIQ løsninger inden for Business Intelligence, e-handel og mobility. NORRIQ tilbyder fuld outsourcing af virksomheders IT-drift i eget hostingcenter, i Microsoft Azure eller on-premise, samt en række services indenfor IT-sikkerhed, installation, automatisering, tilgængelighed og hotline.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

I 2013 satte NORRIQ kursen mod NORRIQ 2.0 - en virksomhed med et mere fokuseret sigte, mere attraktive løsninger til markedet, og som er præget af en mere effektiv drift. I 2015 har NORRIQ fortsat denne rejse, og samtidig høstet de første resultater af kursskiftet.

**Det overordnede resultat er tilfredsstillende**

Koncernen har i indeværende regnskabsår realiseret et ordinært EBITDA på 12,510 mDKK mod et EBITDA på 808 tDKK i 2014, en stigning på 11,7 mDKK. Altså en positiv udvikling som kun bliver tydeligere når man sammenligner med resultatet fra 2012. Fra 2012 til 2015 er EBITDA forbedret med 25,513 mDKK.

**Principal activities (continued)**

NORRIQ's solutions are based on Microsoft software with special focus on Microsoft Dynamics, and on in-house developed add-on solutions. NORRIQ also sells solutions within Business Intelligence, e-commerce, mobility and offers full outsourcing of enterprises' IT operations in NORRIQ's own hosting center, in Microsoft Azure or on-premise, and a number of services within IT security, installation, automation, availability, and hotline.

**Development in activities and financial position**

In 2013, NORRIQ set the course for NORRIQ 2.0 - a company with a more focused goal, more attractive solutions to the market and characterized by more efficient operations. In 2015, NORRIQ continued this journey and saw the first results of the change of course.

**The overall result is satisfactory**

In the current financial year, the Group realised ordinary EBITDA på DKK 12,510m against an EBITDA of DKK ('000) 808 in 2014, an increase of DKK 11.7m, a positive development which becomes even more evident when comparing with the results from 2012. From 2012 to 2015, EBITDA has increased by DKK 25,513m.

	2012	2013	2014	2015
Omsætning..... Revenue	245.069	247.970	238.103	225.864
Omsætning, korrigeret for frasalg..... Revenue, adjusted for disposals	205.337	209.559	209.766	219.834
Driftsresultat før afskrivninger..... Profit before depreciation and amortization	-13.003	-4.087	808	12.510

Korrigeret for frasalg af aktiviteter er omsætningen steget fra 209.766 mDKK til 219.834 mDKK. Altså en stigning i omsætningen på ca. 4,8% fra 2014 til 2015. En udvikling som ledelsen betragter som særdeles tilfredsstillende.

Revenue adjusted for disposals has increased from DKK 209,766,m to DKK 219,834. An increase of revenue of approx. 4.8% from 2014 to 2015. A development management considers very satisfactory.

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

Selv om en mindre del af 2015-resultatet skyldes frasalg af aktiviteter, vidner den økonomiske udvikling om, at turnaround'en, som blev iværksat i 2013, nu delvist er fuldenendt, og at NORRIQ har lagt mange af de forhold bag sig, som havde negativ indflydelse på virksomhedens økonomiske performance. I 2015 har NORRIQ særligt haft fokus på følgende områder:

#### **Spændende udvikling i NORRIQ Accounting**

NORRIQ Accounting er NORRIQs løsning til revisionsbranchen. I 2015 er der investeret kraftigt i både løsningen og opbygningen af den organisation, der skal understøtte den accelererede vækst, der er i fuld gang. NORRIQ noterer sig både nationalt og internationalt en fortsat stigende interesse for NORRIQ Accounting, og har i 2015 indgået en række spændende kontrakter med store revisionskoncerner om anvendelsen af NORRIQ Accounting. Samlet set tegner der sig en interessant fremtid for løsningen.

#### **Udbygning af den internationale forretning**

Generelt har den internationale forretning udviklet sig tilfredsstillende i 2015. NORRIQ har et ønske om at accelerere den internationale forretning yderligere, og i 2015 er der implementeret en række tiltag, der skal understøtte denne rejse. Organisationen bag NORRIQs løsning til producenter og distributører af drikkevarer, Drink-IT, er blevet udskilt i en separat organisation, således at f.eks. udviklingsressourcerne ikke længere deles med den øvrige organisation. NORRIQ har desuden etableret et salgskontor i UK, hvorfra virksomheden i første omgang sælger Drink-IT-løsningen til det engelske, skotske og irske marked.

#### **Positiv udvikling i Infrastructure and Cloud Services**

Infrastructure and Cloud Services har også i 2015 haft en godt år. Forretningen har stor forudsigelighed, og udviklingen sker som forventet. NORRIQ vurderer, at markedet giver gode muligheder for yderligere vækst i de kommende år, hvorfor der igennem året er foretaget tiltag, som yderligere skal accelerere væksten af forretningsområdet. Blandt tiltagene kan nævnes, at der er tilført ressourcer for at videreudvikle forretningsområdets salgs- og marketing-aktiviteter, samt til udviklingen af nye services og løsninger til markedet. NORRIQs Infrastructure and Cloud Services-forretning

### *Development in activities and financial position (continued)*

*Although a minor share of the 2015 results arises from sale of activities, the financial development shows that the turnaround, which was started in 2013, has now been partially completed and that NORRIQ has put behind the issues that have had a negative impact on the company's financial performance. In 2015, NORRIQ had special focus on the following areas:*

#### ***Exciting development in NORRIQ Accounting***

*NORRIQ Accounting is NORRIQ's solution to the accounting sector. In 2015, considerable investments were made in both the solution and the building up of the organisation that is to support the accelerated growth that is well under way. NORRIQ notes, both nationally and internationally, a continued increasing interest in NORRIQ Accounting and it has signed a number of interesting contracts in 2015 with large accounting firms for use of NORRIQ Accounting. Generally, an interesting future is beginning to emerge for the solution.*

#### ***Expansion of the international business***

*Generally, the international business developed satisfactorily in 2015. NORRIQ has a desire to accelerate the international business further, and a number of initiatives were implemented in 2015 to support this journey. The organisation behind NORRIQ's solutions to manufacturers and distributors of beverages, Drink-IT, was segregated into a separate organisation, meaning that e.g. the development resources are no longer shared with the rest of the organisation. NORRIQ has furthermore established a sales office in the UK from where the enterprise to begin with sells the Drink-IT solution to the UK, Scottish and Irish markets.*

#### ***Positive development in Infrastructure and Cloud Services***

*Infrastructure and Cloud Services had a good year also in 2015. The business is very predictable and the development is as expected. NORRIQ is of the opinion that the market provides good opportunities of additional growth in the coming years and has therefore taken initiatives during the year to accelerate the growth of the business area. Among the initiatives could be mentioned contribution of resources to further develop the business area's sales and marketing activities, and the development of new services and solutions to the market. NORRIQ's Infrastructure and Cloud*

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

fremstår i dag som en yderst veldrevet og profitabel forretning, som forventes at vækste kraftigt i de kommende år.

#### Vækst i salg af eget software

NORRIQ udvikler og sælger en række tillægsløsninger til Microsoft Dynamics NAV og C5. I 2015 har NORRIQ oplevet en stigende efterspørgsel efter disse løsninger, som udgør en nem, sikker og effektiv måde for kunderne at udvide funktionaliteten af deres forretningsplatform. Specielt har efterspørgslen været stigende efter den mobile sælgerløsning NORRIQ Mobile Sales Office, lager- og logistikløsningen NORRIQ Online Warehouse Management, samt NORRIQ Invoice Workflow, der automatiserer og strømliner kundens fakturaprocesser. NORRIQ forventer en stigning i salget af eget software, og fortsætter med at investere i udviklingen af løsningerne. F.eks. er NORRIQ Mobile Sales Office i 2015 gjort tilgængelig på både iOS og Windows 10. NORRIQ Mobile Sales Office modtog desuden en pris fra Microsoft i 2015 for bedste App.

#### Yderligere fokusering af forretningen

Arbejdet med at fokusere forretningen, er fortsat i 2015. Blandt tiltagene kan nævnes, at NORRIQ har valgt ikke længere at sælge ERP-løsninger til detailhandlen. Et dalende og besværligt marked - i kombination med forventede større investeringer til at holde NORRIQs løsninger til detailhandlen konkurrencedygtige - var de vigtigste årsager til at trække os ud af dette marked. Som konsekvens har NORRIQ frasolgt sine ERP-aktiviteter rettet imod denne branche. Et andet tiltag i 2015, som har fokuseret forretningen yderligere, har været beslutningen om ikke længere at sælge, implementere og supportere den NAV-baserede løsning til modebranchen, Pebblestone Fashion.

#### Tilført kapital

I 2015 er indskudt kapital til investeringerne i BPO-løsningen og nye markeder. I alt er der indskudt 7 mDKK fra aktionærerne som ansvarligt lån.

#### Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Development in activities and financial position (continued)

Services business is today a very well operated and profitable business, which is expected to grow considerably in the coming years.

#### Growth in sale of own software

NORRIQ develops and sells a number of add-on solutions to Microsoft Dynamics NAV and C5. In 2015, NORRIQ saw an increasing demand for these solutions which offer an easy, secure and efficient method to the customers to expand the functionality of their business platform. In particular, the demand has been increasing for the mobile sales solution NORRIQ Mobile Sales Office, the inventory and logistics solution NORRIQ Online Warehouse Management, and NORRIQ Invoice Workflow, which automates and streamlines the customer's invoice processes. NORRIQ expects an increase in the sale of own software and continues to invest in the development of the solutions. For example, NORRIQ Mobile Sales Office was made available in 2015 on both iOS and Windows 10. NORRIQ Mobile Sales Office was awarded by Microsoft in 2015 for being the best App.

#### Further focus of the business

NORRIQ's ongoing attention to focus it's business continued in 2015. One of the initiatives is that NORRIQ decided to no longer sell ERP solutions to the retail trade. A falling and difficult market - in combination with expected higher investments to keep NORRIQ's solution to the retail trade competitive - are the most significant reasons for withdrawing from this market. As a consequence hereof, NORRIQ sold its ERP activities aimed at this sector. Another initiative in 2015, which has focused the business further, was the decision to no longer sell, implement and support the NAV-based solution to the fashion industry, Pebblestone Fashion.

#### New capital

In 2015, capital was contributed to the investments in the BPO solution and new markets. The shareholders contributed a total amount of DKK 7m in the form of subordinate loan.

#### Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

### Forventninger til fremtiden

NORRIQ går ind i 2016 med en stærk organisation, en klar strategi samt udsigten til et øget aktivitetsniveau.

### Uændret strategi

NORRIQ forventer uændret at eksekvere strategien i 2016. NORRIQ fortsætter med at udbygge sin 360° position i markedet - en position, som i stigende grad er efterspurgt i markedet, og som i stigende grad er et afgørende konkurrenceparameter. Hertil kommer et fokus på udvikling og salg af eget software, samt udvikling og pakkeering af fremtidens Cloud computing-løsninger. NORRIQ fortsætter desuden den løbende evaluering af forretningsområderne med henblik på at skærpe fokus på kernekompetencer, samt sikre udvikling af strategiske vækstområder.

### Omfavnelse af Cloud computing

Da Cloud computing vil vinde større og større indpas i virksomhederne på tværs af alle brancher, er det afgørende for NORRIQ at omfavne dette kompetenceområde, og forberede virksomheden på omstillingen fra "on-premise" til "Cloud". Dette arbejde er pågået i flere år, og vil fortsætte ind i 2016.

### Gunstigt marked og øget aktivitetsniveau

Virksomhedernes krav til forretningsløsninger, der er baseret på tæt integration mellem det centrale ERP-system og separate, omkringliggende systemer, er støt stigende. NORRIQs 360° markedsposition samt vores evne til at rådgive, eksekvere og optimere rundt om hele forretningen, og binde en virksomheds processer sammen til effektive og værdiskabende flows, matcher denne trend godt. Dette, kombineret med den moderate fremgang i økonomien, og den øgede IT-investeringslyst, bragte NORRIQ ud af 2015 med et signifikant højere aktivitetsniveau blandt kunder og kundeemner. Vi forventer, at denne trend fortsætter i 2016, og trenden ser ud til at gælde for stort set alle markeder, og på tværs af brancher og løsninger.

### Future expectations

NORRIQ enters 2016 with a strong organisation, a clear strategy and the prospects of a higher level of activity.

### Unchanged strategy

NORRIQ expects to continue executing the strategy in 2016. NORRIQ will continue to expand its 360° position in the market - a position, which increasingly is in demand in the market and which increasingly is a decisive competitive parameter. In addition, the company has focus on development and sale of its own software, and development and packaging of the Cloud computing solutions of the future. NORRIQ will also continue its current evaluation of the business areas in order to intensify focus on core competencies and ensure development of strategic growth areas.

### Embracing Cloud computing

As Cloud computing will gain an increasingly higher foothold in the enterprises across all sectors, it is essential to NORRIQ to embrace this competence area, and prepare the enterprise for the change from "on-premise" to "Cloud". This work has been ongoing for several years and will continue into 2016.

### Favourable market and increased level of activity

The enterprises' demands for business solutions, which are based on a close integration between the centralised ERP system and separate, surrounding systems, are steadily increasing. NORRIQ's 360° market position and our ability to advise, execute and optimise the customer's entire business and bind the enterprise's processes together to efficient and value-generating flows matches this trend well. This, in combination with the moderate improvement of the economy and the higher willingness to invest in IT, took NORRIQ out of 2015 with a significantly higher level of activity among customers and potential customers. We expect this trend to continue in 2016, and the trend seems to apply to almost all markets, across industries and solutions.



## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

### Særlige risici

#### *Driftsrisici*

Selskabets væsentligste driftsrisiko knytter sig primært til selskabets aftale med Microsoft, samt selskabets evne til at fastholde, udvikle og tiltrække medarbejdere med kompetencer indenfor Microsoft Dynamics suiten.

#### *Indregning og måling*

I immaterielle anlægsaktiver er indregnet udviklingsprojekter for 20,9 mDKK, og goodwill for 58,7 mDKK. Ledelsen anser betingelserne for aktivering af udviklingsprojekter for at være opfyldt, ligesom ledelsen anser genindvindingsværdien af kapitalandelene i NORRIQ Belgium NV og NORRIQ Danmark A/S for mindst at svare til den indregnede værdi. Vurderingen heraf er forbundet med regnskabsmæssige skøn.

#### *Rente- og valutarisici*

Selskabet er som følge af soliditeten og det finansielle beredskab eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Selskabet er herudover eksponeret over for valutarisici for så vidt angår den løbende drift. Rente- og valutarisici afdækkes ikke.

#### *Kreditrisici*

Kreditrisici knyttet til omsætningsaktivernes værdi svarer til de i balancen indregnede værdier. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder.

#### *Miljøforhold*

NORRIQ har som konsulentvirksomhed en begrænset indflydelse på det eksterne miljø, men tager i det omfang, det er relevant og muligt, hensyn til miljøet.

#### *Videnressourcer*

Selskabets konsulentvirksomhed stiller særligt store krav til videnressourcerne, medarbejderne og forretningsprocesserne.

For til stadighed at kunne bevare konkurrenceevnen er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau og et højt teknisk erfaringsgrundlag. Dette lykkes i vidt omfang via en aktiv og attraktiv personalepolitik.

### Special risks

#### *Operating risks*

The Group's most significant operating risk is primarily linked to the company's agreement with Microsoft and the ability to retain, develop and attract employees with competences within the Microsoft Dynamics suite.

#### *Recognition and measurement*

Development projects of DKK 20.9m and goodwill of DKK 58.7m are recognised in intangible fixed assets. Management considers the conditions for capitalisation of development projects to be fulfilled and management considers the recoverable value of the equity investments in NORRIQ Belgium NV and NORRIQ Danmark A/S to be at least equal to the recognised value. The assessment hereof is subject to accounting estimates.

#### *Interest rate and foreign currency risks*

Because of the solvency and the financial resources, the company is exposed to changes in interest rates. The company is also exposed to foreign exchange risks as regards the current operations. Interest and foreign exchange risks are not hedged.

#### *Credit risks*

Credit risks related to the value of current assets correspond to the value recognised in the balance sheet. The Company has no material risks relating to individual customers.

#### *Environmental situation*

As a consulting company, NORRIQ has a limited impact on the external environment, but shows consideration for the environment in so far as it is relevant and possible.

#### *Knowledge resources*

The company's consultancy activities place high demands on its knowledge resources, the employees, and the business processes.

In order to be able to maintain the competitive power, it is decisive that the company can recruit and retain employees with a high educational level and employees with a high level of technical experience. The company is very successful in this respect by means of an active and attractive staff policy.

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

NORRIQ foretager løbende udvikling og vedligehold af eget software, der omfatter såvel specifikke brancheløsninger som generelle add-on løsninger til eksisterende IT-installationer.

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Vi arbejder i NORRIQ på at øge antallet af kvindelige ledere i virksomheden. Vi har på baggrund heraf opstillet konkrete måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på bestyrelsesposter og udarbejdet politikker, der kan sikre den rette kønsmæssige sammensætning i ledelsen generelt.

Vi har et mål om, at i 2019 skal minimum 20% af selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer være kvinder. Status ved udgangen af 2015 er, at ingen af selskabets bestyrelsesmedlemmer er kvinder.

Det er ligeledes et mål for NORRIQ, at virksomhedens kvindelige medarbejdere oplever, at de har samme mulighed for karriere og lederstillinger som virksomhedens mandlige medarbejdere.

### Politikker

For at opfylde ovenstående målsætning om flere kvindelige ledere, har vi i NORRIQ udarbejdet en ligestillingspolitik gældende for samtlige ledelsesniveauer i virksomheden, hvilket er et tillæg til personalepolitikken. Det er desuden et mål i forbindelse med ansættelse og rekruttering til chefstillinger i NORRIQ, at der altid skal være mindst en kvindelig kandidat på shortlisten, til trods for, at der opereres i en verden præget af mænd. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

### Samfundsansvar

NORRIQ har ikke for nærværende en særskilt politik for samfundsansvar, som definerer koncernens konkrete målsætninger på området. Men generelt driver og udvikler koncernen forretningen på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde, både for så vidt angår etik, arbejdsmiljø, medarbejderforhold og anti-korruption. Det betyder bl.a., at koncernen lever op til lovgivningen i de lande, hvor koncernen driver forretning.

### Research and development activities

NORRIQ is constantly developing and maintaining proprietary software, which includes both industry-specific solutions and general add-on solutions to existing IT installations.

### Target figures and policies for the underrepresented gender

At NORRIQ, we are working to increase the number of female managers in the company. We have set specific targets for the share of the underrepresented gender on the Board of Directors, and have prepared policies to provide for the right gender balance in management as a whole.

Our target is that minimum 20 % of the board members elected by the company's general meeting must be women in 2019. Status at the end of 2015 is that none of the board members are women.

It is also a target for NORRIQ that the company's female staff feel they have the same career opportunities and opportunities of management positions as the company's male staff.

### Policies

To achieve this target for female leaders, NORRIQ has prepared an equality policy applying to all managerial levels in the company which is a supplement to the staff policy. It is the target, when employing and recruiting for managerial posts at NORRIQ, that there must always be one female candidate on the shortlist although NORRIQ is operating in a world dominated by men. This principle applies to both internal and external job postings.

### Corporate social responsibility

NORRIQ does not at the present time have a separate policy for corporate social responsibility which defines the Group's specific goals within the area. However, the Group generally operates and develops its business in a financially and socially proper way, both with respect to ethics, work environment, staff conditions and anti-corruption. Thus, the Group complies with the legislation in the countries where the Group is doing business.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Norriq Holding A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Ændring i regnskabsmæssige skøn

Koncernen har revurderet afskrivningsperioden for udviklingsaktiver, således disse nu afskrives over en periode op til 8 år.

Virkingen af det ændrede skøn er indregnet i resultatopgørelsen og har påvirket årets resultat og egenkapitalen ultimo positivt med 1.936 tkr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

*The annual report of Norriq Holding A/S for 2015 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, large enterprise.*

*The accounting policies are consistent with the policies applied last year.*

### *Change in accounting estimates*

*The Group has reassessed the depreciation period for development costs so that these are amortised over a period of up to 8 years.*

*The effect of the revised estimate has been recognised in the income statement and has increased the profit for the year end the closing equity by 1,936 DKK '000.*

### *General information on recognition and measurement*

*Income is recognised in the income statement as and when it is earned, including recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Any costs, including depreciation, amortisation and writedown, are also recognised in the income statement.*

*Assets are recognised in the balance sheet when it is likely that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.*

*Liabilities are recognised in the balance sheet when it is likely that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.*

*The initial recognition measures assets and liabilities at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described in the following for each item.*

*Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, recognising a constant effective interest over the term. Amortised cost is stated at initial cost less any deductions and with addition/deduction of the accumulated amortisation of the difference between cost and nominal amount.*

*The recognition and measurement takes into account predictable losses and risks arising before the year-end reporting and which prove or disprove matters that existed at the balance sheet date.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Generelt om indregning og måling (fortsat)

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Norriq Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Norriq Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammandrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### *General information on recognition and measurement (continued)*

*The carrying amount of intangible and tangible fixed assets should be estimated annually to determine if there is any indication of impairment in excess of the amount reflected by normal amortisation or depreciation. If this is the case, write-down should be made to the lower recoverable amount.*

### *Consolidated financial statements*

*The consolidated financial statements include the parent company Norriq Holding A/S and its subsidiary enterprises in which Norriq Holding A/S directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or in any other way has a controlling influence. Enterprises in which the group holds between 20% and 50% of the voting rights and exercises significant, but not controlling influence, are considered associates, see the group structure.*

*The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent company and the subsidiary enterprises by combining uniform accounts items. Intercompany income and expenses, shareholdings, internal balances and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.*

*New acquired or established enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the consolidated income statement up to the time of disposal. Comparative figures are not adjusted for new acquired, sold or wound up enterprises.*

*Investments in subsidiary enterprises are set off by the proportional share of the subsidiary enterprises' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som negativ goodwill under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

*Positive differences between acquisition value and market value of acquired and identified assets and liabilities, inclusive of provision for liabilities for restructuring, are recognised in intangible fixed assets as goodwill and amortised systematically in the income statement under an individual assessment of the useful life, however, not more than 20 years. Negative differences which correspond to an expected unfavourable development in the enterprises are recognised as negative goodwill under accruals in the balance sheet and recognised in the income statement as and when the unfavourable development is realised.*

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af hardware og software m.v. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

### INCOME STATEMENT

#### Net revenue

*Revenue from the sale of hardware and software etc. is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end.*

Konsulentydelse til projekter på timebasis indtægtsføres også i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet på grundlag af konsulenternes løbende timeregistrering, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

*Consulting services to projects on hourly basis are also recognized at the time of invoicing, based on the consultants hour registration when delivery has taken place and risk has been passed to the buyer.*

Nettoomsætning ved salg af konsulentydelse til projekter med fast pris indregnes som igangværende arbejder for fremmed regning og indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

*Revenue from sales of consulting services to projects with a fixed price is recognized as work in progress as production is carried out, whereby revenue corresponds to the marketvalue of work performed during the year (the percentage-of-completion method). Revenue is recognized when total income and costs of the contract and the stage of completion on the balance sheet date can be measured reliably and it is probable that economic benefits, including payments, will flow to the company.*

Licensindtægter hidrørende fra selskabets egne immaterielle rettigheder indregnes i nettoomsætningen lineært over licensperioden.

*Revenue from sales of licenses regarding the company's own intangible rights are recognized as revenue on a straight-line basis over the license period.*

Licensindtægter hidrørende fra tredjemands immaterielle rettigheder indregnes som et netto-beløb efter fradrag af omkostninger afholdt i forbindelse med salget, svarende til provision for salg under agentur.

*Revenue from sales of licenses regarding third-party intangible rights are recognized as revenue less costs incurred in order to obtain the sale, equal to commissions under agencies.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

*Indtægten ved salg af abonnementsaftaler vedrørende hosting, beredskab og service m.v. indregnes i nettoomsætningen lineært over abonnementsperioden.*

*Revenue from sales of subscription in relation to hosting, hotline and services etc. are recognized as revenue on a straight-line basis over the subscription period.*

*Indtægten ved salg af konsulenttime-klippekort indregnes i nettoomsætningen i takt med timeforbruget på kortene, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.*

*Revenue from sales of consulting hours cards are recognized as revenue as the hours on the cards are spent when delivery has taken place and risk has been passed to the buyer.*

*Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.*

*Revenue is recognized net of VAT, duties and sales discounts in connection with the sale and measured at fair value of the fixed remuneration.*

### Vareforbrug

Vareforbrug indeholder omkostninger vedrørende hardware og software. Matchning af indtægter og omkostninger vedrørende hardware og software sikres ved at salgsordre og indkøbsordre er linket sammen.

### Cost of sales

*Cost of sales comprises the expenses to hardware and software. Matching of income and cost of hardware and software are secured by linking sales and purchase orders.*

Vareforbrug omfatter endvidere omkostninger til køb af konsulenttimer eksternt.

*Cost of sales also comprises expenses to external consulting services.*

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Other external costs

*Other external costs include costs relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, loss on bad debts, operating lease expenses and similar expenses.*

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

*Payments relating to operating lease agreements and other rental agreements are recognised in the income statement over the term of the contract. The company's total liability for operating lease and rental agreements is disclosed under contingencies.*

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

*Other external expenses also include research and development costs that do not qualify for capitalisation.*

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Staff costs

*Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are included in staff costs.*

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I selskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat efter fuld eliminerings af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Results of subsidiary enterprises

*The proportional share of results of subsidiaries after full elimination of intercompany profits/losses and deduction of amortised goodwill is recognised in the company's income statement.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

**Financial income and expenses**

*Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.*

**Tax**

*The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that can be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that can be attributed to entries directly to the equity.*

*The company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiary enterprises. The current Danish corporation tax is distributed between the jointly taxed Danish companies in proportion to their taxable income, and with full distribution with refund regarding taxable losses. The jointly taxed companies are included in the tax-on-account scheme.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

**BALANCEN**

**Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år, idet der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostion og langsigtet indtjeningsprofil, således den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældene ressourcer.

Licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør op til 8 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

**BALANCE SHEET**

***Intangible fixed assets***

*Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 15 years as it relates to strategic acquisitions of businesses with a strong market position and a long term return on investment so that the increased depreciation period corresponds to the economic benefit from the resources.*

*Licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation or the recoverable amount. Licences are amortised over the term of the agreement, however, no more than 8 years.*

*Development costs comprise costs, including wages and salaries, and amortisation, which directly or indirectly can be related to the company's development activities and which fulfil the criteria for recognition.*

*Capitalised development costs are measured at the lower of cost less accumulated amortisation or recoverable amount.*

*Capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life after completion of the development work. The amortisation period is up to 8 years.*

*Intangible fixed assets are generally written down to the lower of recoverable value and carrying amount.*



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

**Materielle anlægsaktiver**

Produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

**Tangible fixed assets**

*Production plant and machinery, other plants, fixtures and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.*

*The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.*

*The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used. As regards self-manufactured assets, the cost price includes cost of materials, components, subcontractors, direct payroll and indirect production costs.*

*Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value as follows:*

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i>	3-5 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	1-5 år	0%
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	2-5 år	0%

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### *Lease contracts*

*Lease contracts relating to tangible fixed assets where the company bears all material risks and benefits attached to the ownership (finance lease) are recognised as assets in the balance sheet. The assets are at the initial recognition measured at calculated cost equal to the lower of fair value and present value of the future lease payments. The internal interest rate of the lease contract is used as discounting factor or an approximate value when calculating the present value. Finance lease assets are depreciated similarly to the company's other tangible fixed assets.*

*The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability and the interest portion of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the contract.*

*All other lease contracts are considered to be operating leases. Payments related to operating leases and other rental agreements are recognised in the income statement over the term of the contract. The company's total liability relating to operating leases and rental agreements is disclosed as contingencies etc.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

**Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoposkrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoposkrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien. Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedernes underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depotsita.

**Fixed asset investments**

*Investments in subsidiary enterprises are measured in the parent company balance sheet under the equity method.*

*Investments in subsidiary enterprises are measured in the balance sheet at the proportional share of the enterprises' carrying equity value, calculated in accordance with the parent company's accounting policies with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition or deduction of the residual value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method.*

*Net revaluation of investments in subsidiary enterprises is transferred under the equity to reserve for net revaluation under the equity value method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition value. The acquisition method is used on purchase of subsidiary enterprises, see description above under consolidated financial statements.*

*Subsidiary enterprises with a negative carrying equity value are measured to DKK 0 and any amounts due from these enterprises are written down by the parent company's share of the negative equity to the extent that it is deemed to be irrecoverable. If the carrying negative equity value exceeds accounts receivable, the residual amount is recognised under provision for liabilities to the extent that the parent company has a legal or actual liability to cover the subsidiary's deficit.*

*Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer opgøres som anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hen-syntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imøde-gåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdig-gørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværen-de arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsfor-pligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssum-men med fradrag af acontofaktureringer og -beta-linger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatop-gørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under ak-tiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide midler består af likvide beholdninger og indeståender i pengeinstitutter.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Inventories

*Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable value is lower than cost, write-down is provided to the lower value.*

*The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.*

*The net realisable value of inventories is stated at sales price less completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price.*

### Receivables

*Accounts receivable are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by write-down to meet expected losses.*

### Contract work in progress

*Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.*

*The specific piece of work in progress is recog-nised in the balance sheet as an account receiv-able or payable, depending on the net value of the selling price less progress invoicing and pro-gress payments.*

*Costs relating to sales work and obtaining of contracts are recognised in the income statement as and when they are incurred.*

### Accruals, assets

*Accruals recognised as assets include costs incur-red relating to the subsequent financial year.*

### Cash and cash equivalents

*Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".*

### Dividend

*The expected payment of dividend for the year is recognised as a separate item under the equity capital.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer og retableringsforpligtelse for lejede lokaler.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Other provisions for liabilities

Provisions for liabilities include the expected cost of restructuring and the restoration obligation on leased premises.

When it is likely that the total costs will exceed the total income on the contract work in progress, a provision is made for the total loss that is anticipated for the contract. The provision is recognised as a cost under production costs.

### Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax unit.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax due to changes in tax rates are recognized in the income statement except for items recognized directly to equity.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder som opfylder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Liabilities

*Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.*

*Other liabilities which include debt to suppliers, affiliates and other debt are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.*

*The capitalised residual lease liability on finance lease contracts is also recognised as financial liabilities.*

### Accruals, liabilities

*Accruals recognised as liabilities include payments received regarding income in subsequent years.*

### Foreign currency translation

*Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.*

*Accounts receivable, payable and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivable or payable is recognised in the income statement as financial income or expenses.*

*The income statements of foreign subsidiary enterprises fulfilling the criteria for being independent entities are translated at an average exchange rate for the month and balance sheet items are translated at the rate of exchange on the balance sheet date. Exchange differences arising from translation of the equity of the foreign subsidiaries at the beginning of the year to the rates of the balance sheet date and from translation of income statements from average rate to the rates of the balance sheet date are recognised directly in the equity.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabskat.

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider:**

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

**CASH FLOW STATEMENT**

*The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.*

**Cash flows from operating activities:**

*Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.*

**Cash flows from investing activities:**

*Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.*

**Cash flows from financing activities:**

*Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.*

**Cash and cash equivalents:**

*Cash and cash equivalents include bank overdraft and liquid funds.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

**NØGLETAL**

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$$

Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.:

$$\frac{\text{Nettoomsætning i tkr.}}{\text{Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger

**KEY FIGURES**

*The ratios stated in the overview of financial highlights are calculated as follows:*

Gross margin:

$$\frac{\text{Gross profit/loss} \times 100}{\text{Net turnover}}$$

Rate of return:

$$\frac{\text{Profit/loss before tax} \times 100}{\text{Average of assets}}$$

Solvency ratio:

$$\frac{\text{Equity excl. minority interests, end of year} \times 100}{\text{Total liabilities, end of year}}$$

Return on equity:

$$\frac{\text{Profit/loss after tax excl. minority interests} \times 100}{\text{Average of equity excl. minority interests}}$$

Net revenue per employee, DKK '000:

$$\frac{\text{Net turnover DKK '000}}{\text{Average number of full - time employees}}$$

*The ratios follow in all material respects the recommendations of the Danish Association of Financial Analysts.*



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent company	
		2015	2014	2015	2014
		tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>225.864</b>	<b>238.103</b>	<b>4.274</b>	<b>1.000</b>
<i>NET REVENUE</i>					
Vareforbrug.....		-44.725	-39.645	0	0
<i>Cost of sales</i>					
Andre driftsindtægter.....		6.589	9.317	0	8.600
<i>Other operating income</i>					
Andre eksterne omkostninger.....		-37.191	-50.673	-1.371	-958
<i>Other external expenses</i>					
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>150.537</b>	<b>157.102</b>	<b>2.903</b>	<b>8.642</b>
<i>GROSS PROFIT</i>					
Personaleomkostninger .....	2	-138.027	-156.294	-3.358	-472
<i>Staff costs</i>					
<b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER</b> <b>(EBITDA)</b> .....		<b>12.510</b>	<b>808</b>	<b>-455</b>	<b>8.170</b>
<i>PROFIT BEFORE DEPRECIATION (EBITDA)</i>					
Af- og nedskrivninger.....		-12.289	-12.425	0	0
<i>Depreciation, amortisation and impairment</i>					
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>221</b>	<b>-11.617</b>	<b>-455</b>	<b>8.170</b>
<i>OPERATING PROFIT</i>					
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....	3	0	0	1.721	-18.271
<i>Result of equity investments in group and associat</i>					
Andre finansielle indtægter.....	4	734	173	158	167
<i>Other financial income</i>					
Andre finansielle omkostninger.....	5	-2.502	-3.594	-1.065	-3.009
<i>Other financial expenses</i>					
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-1.547</b>	<b>-15.038</b>	<b>359</b>	<b>-12.943</b>
<i>PROFIT BEFORE TAX</i>					
Skat af årets resultat.....	6	1.836	2.060	1	1
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>289</b>	<b>-12.978</b>	<b>360</b>	<b>-12.942</b>
<i>PROFIT FOR THE YEAR</i>					

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	Note Note	Koncernen Group		Moderselskabet Parent company	
		2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000	2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b> <i>PROFIT FOR THE YEAR</i>		<b>289</b>	<b>-12.978</b>	<b>360</b>	<b>-12.942</b>
Minoritetsinteressernes andel af overskud i datter..... <i>Minority shareholders' share of profit in subsidiaries</i>		71	36		
<b>KONCERNENS ANDEL AF ÅRETS RESULTAT.....</b> <i>GROUP SHARE OF PROFIT/LOSS FOR THE YEAR</i>		<b>360</b>	<b>-12.942</b>		
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b> <i>PROPOSED DISTRIBUTION OF PROFIT</i>					
Overført resultat..... <i>Retained earnings</i>				360	-12.942
<b>I ALT.....</b> <i>TOTAL</i>				<b>360</b>	<b>-12.942</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

AKTIVER ASSETS	Note	Koncernen Group		Moderselskabet Parent company	
		2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000	2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000
Færdiggjorte udviklingsprojekter..... <i>Development projects completed</i>		20.855	18.776	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible fixed assets acquired</i>		2	46	0	0
Goodwill..... <i>Goodwill</i>		58.705	64.750	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b> <i>Intangible fixed assets</i>	<b>7</b>	<b>79.562</b>	<b>83.572</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>		2.975	3.261	0	0
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		108	170	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b> <i>Tangible fixed assets</i>	<b>8</b>	<b>3.083</b>	<b>3.431</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder... <i>Equity investments in group enterprises</i>		0	0	72.194	70.295
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		1.856	1.842	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b> <i>Fixed asset investments</i>	<b>9</b>	<b>1.856</b>	<b>1.842</b>	<b>72.194</b>	<b>70.295</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b> <b>FIXED ASSETS</b>		<b>84.501</b>	<b>88.845</b>	<b>72.194</b>	<b>70.295</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

	Note Note	Koncernen Group		Moderselskabet Parent company	
		2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000	2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000
<b>AKTIVER (FORTSAT)</b> <b>ASSETS (CONTINUED)</b>					
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer .....		22	375	0	0
<i>Finished goods and goods for resale</i>					
Varebeholdninger .....		22	375	0	0
<i>Inventory</i>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		50.870	44.817	0	0
<i>Trade receivables</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning .....	10	676	959	0	0
<i>Contract work in progress</i>					
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder .....		114	15	6.595	1.316
<i>Receivables from group enterprises</i>					
Udskudte skatteaktiver .....		8.899	9.506	0	0
<i>Deferred tax assets</i>					
Andre tilgodehavender .....		3.511	3.912	8	0
<i>Other receivables</i>					
Tilgodehavende selskabsskat .....		1.473	1.225	0	0
<i>Receivables corporation tax</i>					
Periodeafgrænsningsposter .....	11	779	772	0	0
<i>Prepayments and accrued income</i>					
Tilgodehavender .....		66.322	61.206	6.603	1.316
<i>Accounts receivable</i>					
Likvider .....		5.646	3.387	0	0
<i>Cash and cash equivalents</i>					
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> .....		<b>71.990</b>	<b>64.968</b>	<b>6.603</b>	<b>1.316</b>
<b>CURRENT ASSETS</b>					
<b>AKTIVER</b> .....		<b>156.491</b>	<b>153.813</b>	<b>78.797</b>	<b>71.611</b>
<b>ASSETS</b>					

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

	Note	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent company</i>	
		2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000	2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000
<b>PASSIVER</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>					
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>		18.440	18.440	18.440	18.440
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		17.792	17.306	17.792	17.306
<b>EGENKAPITAL.....</b> <i>EQUITY</i>	12	<b>36.232</b>	<b>35.746</b>	<b>36.232</b>	<b>35.746</b>
<b>MINORITETSINTERESSER.....</b> <i>MINORITY SHAREHOLDERS</i>		<b>25</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>		607	496	0	0
Andre hensatte forpligtelser..... <i>Other provisions for liabilities</i>	13	4.035	2.496	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b> ..... <i>PROVISIONS FOR LIABILITIES</i>		<b>4.642</b>	<b>2.992</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Banklån..... <i>Bank loan</i>		0	16	0	0
Gældsbreve..... <i>Instruments of debt</i>		428	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		7.000	0	7.000	0
Leasingforpligtelser..... <i>Lease liabilities</i>		933	655	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Long-term liabilities</i>	14	<b>8.361</b>	<b>671</b>	<b>7.000</b>	<b>0</b>

BALANCE 31. DECEMBER  
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER (FORTSAT) EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)	Note Note	Koncernen Group		Moderselskabet Parent company	
		2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000	2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000
Kortfristet del af langfristet gæld .....	14	852	724	0	0
<i>Short-term portion of long-term liabilities</i>					
Gæld til pengeinstitutter.....		27.472	29.550	0	0
<i>Bank debt</i>					
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder for fremmed regning.....	10	703	442	0	0
<i>Prepayments received, work in progress</i>					
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		23.826	29.077	0	0
<i>Trade payables</i>					
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		301	1.162	34.494	35.406
<i>Payables to group enterprises</i>					
Selskabsskat.....		837	0	0	0
<i>Corporation tax</i>					
Anden gæld.....		34.743	32.557	1.071	459
<i>Other liabilities</i>					
Periodeafgrænsningsposter.....	15	18.497	20.807	0	0
<i>Accruals and deferred income</i>					
Kortfristede gældsforpligtelser .....		107.231	114.319	35.565	35.865
<i>Current liabilities</i>					
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b> .....		<b>115.592</b>	<b>114.990</b>	<b>42.565</b>	<b>35.865</b>
<b>LIABILITIES</b>					
<b>PASSIVER</b> .....		<b>156.491</b>	<b>153.813</b>	<b>78.797</b>	<b>71.611</b>
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>					
Eventualposter mv.	16				
<i>Contingencies etc.</i>					
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
<i>Charges and securities</i>					
Nærtstående parter	18				
<i>Related parties</i>					
Oplysning om væsentligste aktiviteter samt regnskabsmæssige og økonomiske forhold	19				
<i>Information on principal activities as well as accounting and financial matters</i>					
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	20				
<i>Fee to auditors appointed by the General Meeting</i>					

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**  
**CASH FLOW STATEMENT**

	<b>Koncernen</b>	
	<i>Group</i>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000
Årets resultat..... <i>Profit for the year</i>	289	-12.978
Årets afskrivninger tilbageført..... <i>Reversed depreciation of the year</i>	12.289	12.425
Tilbageført realisationsavancer..... <i>Reversed gains on disposal</i>	-6.589	-717
Resultat af tilknyttede selskaber..... <i>Profit from affiliates</i>	0	0
Skat af årets resultat tilbageført..... <i>Reversed tax on profit for the year</i>	-1.836	-2.063
Betalt selskabsskat..... <i>Corporation tax paid</i>	3.142	1.650
Ændring i varebeholdninger..... <i>Change in inventory</i>	353	241
Ændring i tilgodehavender..... <i>Change in receivables</i>	-5.470	15.016
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte)..... <i>Change in current liabilities (excl. bank, tax and dividend)</i>	-5.975	-14.860
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter..... <i>Other cash flows from operating activities</i>	1.645	-118
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER.....</b> <b>CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES</b>	<b>-2.152</b>	<b>-1.404</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver..... <i>Purchase of intangible fixed assets</i>	-6.583	-10.645
Salg af immaterielle anlægsaktiver..... <i>Sale of intangible fixed assets</i>	0	1.457
Køb af materielle anlægsaktiver..... <i>Purchase of tangible fixed assets</i>	-2.030	-1.645
Salg af materielle anlægsaktiver..... <i>Sale of tangible fixed assets</i>	103	334
Køb af finansielle anlægsaktiver..... <i>Purchase of financial assets</i>	-14	-608
Salg af finansielle anlægsaktiver..... <i>Sale of financial assets</i>	0	750
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter..... <i>Other cash flows from investing activities</i>	7.195	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b> <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>	<b>-1.329</b>	<b>-10.357</b>
Afdrag på lån..... <i>Repayment of loans</i>	-756	-12.886
Provenu ved langfristet låneoptagelse..... <i>Proceeds from long-term borrowing</i>	8.574	612
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter..... <i>Other cash flows from financing activities</i>	0	23.900
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b> <b>CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>	<b>7.818</b>	<b>11.626</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**  
**CASH FLOW STATEMENT**

	<b>Koncernen</b>	
	<i>Group</i>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	tkr.	tkr.
	<i>DKK '000</i>	<i>DKK '000</i>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>4.337</b>	<b>-135</b>
<b>CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>		
Likvider 1. januar.....	-26.163	-26.028
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>-21.826</b>	<b>-26.163</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER</b>		
Likvider 31. december specificeres således:		
<i>Specification of cash and cash equivalents at 31 December:</i>		
Likvider .....	5.646	3.387
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Gæld til pengeinstitutter.....	-27.472	-29.550
<i>Bank debt</i>		
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>-21.826</b>	<b>-26.163</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET DEBT</b>		



**NOTER**  
**NOTES**

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Group		Parent company		
	2015	2014	2015	2014	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	
<b>Nettoomsætning</b>					<b>1</b>
<i>Net revenue</i>					
<b>Segmentoplysning</b>					
<i>Segment details</i>					
Konsulentytelser.....	159.472	166.900	0	0	
<i>Consulting services</i>					
Hardware og software m.v.....	66.392	71.203	0	0	
<i>Hardware and software etc.</i>					
Lejeindtægter og management fees...	0	0	4.274	1.000	
<i>Rental income and management fees</i>					
	<b>225.864</b>	<b>238.103</b>	<b>4.274</b>	<b>1.000</b>	
Danmark.....	148.259	153.263	4.274	1.000	
<i>Denmark</i>					
Benelux.....	71.558	79.574	0	0	
<i>Benelux</i>					
Tyskland.....	3.599	4.648	0	0	
<i>Germany</i>					
Afrika.....	1.450	618	0	0	
<i>Africa</i>					
Asien.....	998	0	0	0	
<i>Asia</i>					
	<b>225.864</b>	<b>238.103</b>	<b>4.274</b>	<b>1.000</b>	

I ovenstående indgår nettoomsætning fra ophørte aktiviteter i Beneluxlandene med 16.312 tkr. i 2014. De ophørte aktiviteter påvirker årets resultat negativt med 2.514 tkr. i 2014.  
*Included above is net revenue from discontinued operations in the Benelux countries with 16,312 kDKK in 2014. The discontinued operations have had a negative impact of 2,514 kDKK in 2014.*

NOTER  
NOTES

	Koncernen		Moderselskabet		Note Note
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>		
	2015	2014	2015	2014	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>2</b>
<i>Staff costs</i>					
Gennemsnitligt antal medarbejdere...	220	249	2	2	
<i>Average number of employees</i>					
Løn og gager .....	115.012	129.544	3.237	450	
<i>Wages and salaries</i>					
Pensioner.....	7.458	9.008	6	1	
<i>Pensions</i>					
Omkostninger til social sikring.....	8.163	9.783	4	0	
<i>Social security costs</i>					
Andre personaleomkostninger .....	7.394	7.959	111	21	
<i>Other staff costs</i>					
	<b>138.027</b>	<b>156.294</b>	<b>3.358</b>	<b>472</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse...	3.237	3.300	3.237	450	
<i>Remuneration of Management and board of directors</i>					
	<b>3.237</b>	<b>3.300</b>	<b>3.237</b>	<b>450</b>	
<b>Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b>					<b>3</b>
<i>Result of equity investments in group and associate enterprises</i>					
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	1.721	-18.271	
<i>Result of equity investments in group enterprises</i>					
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.721</b>	<b>-18.271</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>4</b>
<i>Other financial income</i>					
Tilknyttede virksomheder .....	0	0	158	167	
<i>Group enterprises</i>					
Finansielle indtægter i øvrigt.....	734	173	0	0	
<i>Other interest income</i>					
	<b>734</b>	<b>173</b>	<b>158</b>	<b>167</b>	

NOTER  
NOTES

	Koncernen		Moderselskabet		Note Note
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>		
	2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000	2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					<b>5</b>
<i>Other financial expenses</i>					
Tilknyttede virksomheder .....	180	1.110	1.037	2.841	
<i>Group enterprises</i>					
Renteomkostninger i øvrigt .....	2.322	2.484	28	168	
<i>Other interest expense</i>					
	<b>2.502</b>	<b>3.594</b>	<b>1.065</b>	<b>3.009</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>6</b>
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	-390	-656	0	0	
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>					
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	-2.219	0	0	
<i>Adjustment of tax for previous years</i>					
Regulering af udskudt skat.....	-1.446	815	-1	-1	
<i>Adjustment of deferred tax</i>					
	<b>-1.836</b>	<b>-2.060</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	

NOTER  
NOTES

Immaterielle anlægsaktiver  
*Intangible fixed assets*

Note  
Note

7

	Koncernen <i>Group</i>		
	Færdiggjorte udviklings- projekter <i>Completed development projects</i>	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Acquired intangible fixed assets</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
Kostpris 1. januar 2015..... <i>Cost at 1 January 2015</i>	21.187	1.356	81.007
Overførsler til/fra andre poster..... <i>Transfers to/from other items</i>	909	0	-909
Tilgang..... <i>Additions</i>	6.583	0	0
Afgang..... <i>Disposals</i>	0	0	-53
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b> <i>Cost at 31 December 2015</i>	<b>28.679</b>	<b>1.356</b>	<b>80.045</b>
Afskrivninger 1. januar 2015..... <i>Amortisation at 1 January 2015</i>	3.292	1.306	15.348
Afskrivninger solgte aktiver..... <i>Reversal of amortisation of assets disposed of</i>	0	0	557
Årets afskrivninger ..... <i>Amortisation</i>	4.532	48	5.435
<b>Afskrivninger 31. december 2015.....</b> <i>Amortisation at 31 December 2015</i>	<b>7.824</b>	<b>1.354</b>	<b>21.340</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.</b> <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	<b>20.855</b>	<b>2</b>	<b>58.705</b>

NOTER  
NOTES

Note  
Note

Materielle anlægsaktiver  
*Tangible fixed assets*

8

	Koncernen <i>Group</i>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2015..... <i>Cost at 1 January 2015</i>	6.777	371
Tilgang..... <i>Additions</i>	2.030	0
Afgang..... <i>Disposals</i>	-3.840	0
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b> <i>Cost at 31 December 2015</i>	<b>4.967</b>	<b>371</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015..... <i>Depreciation and write-down at 1 January 2015</i>	3.513	200
Afskrivninger solgte aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>	-3.752	0
Årets afskrivninger ..... <i>Depreciation</i>	2.231	63
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015.....</b> <i>Depreciation and write-down at 31 December 2015</i>	<b>1.992</b>	<b>263</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....</b> <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	<b>2.975</b>	<b>108</b>
Heraf finansielle leasingaktiver..... <i>Amount of finance lease assets</i>	1.678	0

NOTER  
NOTES

Note  
Note

Materielle anlægsaktiver (fortsat)  
Tangible fixed assets (continued)

8

	<b>Moderselskabet</b> <i>Parent company</i>
	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u> <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>
Kostpris 1. januar 2015..... <i>Cost at 1 January 2015</i>	21
Kostpris 31. december 2015..... <i>Cost at 31 December 2015</i>	21
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015..... <i>Depreciation and write-down at 1 January 2015</i>	21
Af- og nedskrivninger 31. december 2015..... <i>Depreciation and write-down at 31 December 2015</i>	21
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015..... <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	0

Finansielle anlægsaktiver  
Fixed asset investments

9

	<b>Koncernen</b> <i>Group</i>
	<u>Lejededpositum og andre tilgodehavender</u> <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2015..... <i>Cost at 1 January 2015</i>	1.842
Tilgang..... <i>Additions</i>	14
Kostpris 31. december 2015..... <i>Cost at 31 December 2015</i>	1.856
Saldo 31. december 2015..... <i>Balance 31 December 2015</i>	1.856
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015..... <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	1.856

NOTER  
NOTES

Note  
Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)  
*Fixed asset investments (continued)*

9

	<b>Moderselskabet</b> <i>Parent company</i>
	<u>Kapitalandele i</u> datter- virksomheder <i>Equity</i> <i>investments in</i> <i>group enterprises</i>
Kostpris 1. januar 2015.....	129.510
<i>Cost at 1 January 2015</i>	
Tilgang .....	52
<i>Additions</i>	
Kostpris 31. december 2015.....	129.562
<i>Cost at 31 December 2015</i>	
Valutakursregulering til ultimokurs.....	126
<i>Exchange adjustment at closing rate</i>	
Årets opskrivninger .....	6.065
<i>Revaluation and write-down for the year</i>	
Opskrivninger 31. december 2015.....	6.191
<i>Revaluation at 31 December 2015</i>	
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015.....	59.215
<i>Write-down and amortisation at 1 January 2015</i>	
Afskrivninger på goodwill.....	4.344
<i>Amortisation of goodwill</i>	
Ned- og afskrivninger 31. december 2015 .....	63.559
<i>Write-down and amortisation 31 December 2015</i>	
Saldo 31. december 2015.....	72.194
<i>Balance 31 December 2015</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....	72.194
<i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	

NOTER  
NOTES

Note  
Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)  
*Fixed asset investments (continued)*

9

Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)  
*Investments in subsidiaries (DKK '000)*

Navn og hjemsted <i>Company</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit for the year</i>	Stemme og ejjerandel % <i>Ownership %</i>
Norriq Danmark A/S, Odense.....	12.079	6.203	100
Norriq A/S, Brøndby.....	28.351	-1.178	100
Norriq Communications A/S, Brøndby.....	23	-17	100
Norriq Belgium NB, Belgien/Belgium.....	11.627	2.654	100
Norriq Netherlands, Holland/Holland.....	-3.488	-903	100
Norriq Tunisia, Tunesien/Tunisia.....	3.341	1.345	90
Norriq Germany GmbH, Tyskland/Germany.....	-5.286	-4.278	90
Norriq UK Ltd., England.....	-1.030	-1.048	70
Norriq (Shanghai) Computer Software Consulting Co., Ltd, Kina/China.....	14	-93	100

Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent company</i>	
2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000	2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000

Igangværende arbejder for  
fremmed regning

10

*Contract work in progress*

Igangværende arbejder for fremmed  
regning

*Contract work in progress*

Igangværende arbejder for fremmed  
regning.....

5.702 5.694 0 0

*Contract work in progress*

Acontofaktureret.....

-5.729 -5.177 0 0

*Invoiced on account*

Igangværende arbejder for

fremmed regning, netto.....

-27 517 0 0

*Contract work in progress, net*

Der indregnes således:

Igangværende arbejder for fremmed  
regning (aktiver).....

676 959 0 0

*Contract work in progress*

Modtagne forudbetalinger fra kunder  
(passiver).....

-703 -442 0 0

*Prepayments received, work in progress*

-27 517 0 0



**NOTER**  
**NOTES**

	<b>Note</b>
	<b>Note</b>
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>	<b>11</b>
<i>Prepayments and accrued income</i>	
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.	
<i>Prepayments and accrued income recognised as assets include costs incurred relating to subsequent financial year.</i>	

<b>Egenkapital</b>	<b>12</b>
<i>Equity</i>	

	Koncernen		
	<i>Group</i>		
	Selskabs- kapital	Overført overskud	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained profit</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2015.....	18.440	17.306	35.746
<i>Equity at 1 January 2015</i>			
Valutakursreguleringer.....	0	126	126
<i>Foreign exchange adjustments</i>			
Forslag til årets resultatdisponering.....	0	360	360
<i>Proposed distribution of profit</i>			
<b>Egenkapital 31. december 2015.....</b>	<b>18.440</b>	<b>17.792</b>	<b>36.232</b>
<i>Equity at 31 December 2015</i>			

NOTER  
NOTES

Egenkapital (fortsat)  
Equity (continued)

Note  
Note

12

	Moderselskabet Parent company		
	Selskabs- kapital Share capital	Overført overskud Retained profit	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2015..... <i>Equity at 1 January 2015</i>	18.440	17.306	35.746
Valutakursreguleringer..... <i>Foreign exchange adjustments</i>	0	126	126
Forslag til årets resultatdisponering..... <i>Proposed distribution of profit</i>	0	360	360
<b>Egenkapital 31. december 2015.....</b> <i>Equity at 31 December 2015</i>	<b>18.440</b>	<b>17.792</b>	<b>36.232</b>

Selskabskapitalen har ikke været ændret siden stiftelsen.  
*The share capital has remained unchanged since incorporation of the company.*

	2015 tkr. DKK '000	2014 tkr. DKK '000
<b>Selskabskapital</b> <i>Share capital</i>		
Selskabskapitalen er fordelt således: <i>Share capital:</i>		
Aktier, 18.440.378 stk. a nom. 1 kr.....	18.440	18.440
	<b>18.440</b>	<b>18.440</b>

Andre hensatte forpligtelser  
*Other provisions for liabilities*

13

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til tab på igangværende arbejder for fremmed regning, forventede omkostninger til omstrukturering og retableringsforpligtelse for lejede lokaler.  
*Provisions for liabilities include provisions for loss on contract work in progress, expected cost of restructuring and the restoration obligation on leased premises.*

NOTER  
NOTES

Note  
Note

Langfristede gældsforpligtelser  
*Long-term liabilities*

14

	Koncernen			
	<i>Group</i>			
	1/1 2015 gæld i alt <i>1/1 2015 total liabilities</i>	31/12 2015 gæld i alt <i>31/12 2015 total liabilities</i>	Afdrag næste år <i>Repayment next year</i>	Restgæld efter 5 år <i>Debt outstanding after 5 years</i>
Banklån .....	229	16	16	0
<i>Bank loan</i>				
Gældsbreve .....	0	428	0	0
<i>Instruments of debt</i>				
Gæld til tilknyttede virksomheder....	0	7.000	0	0
<i>Payables to group enterprises</i>				
Leasingforpligtelser.....	1.167	1.768	835	0
<i>Lease liabilities</i>				
	1.396	9.212	851	0

	Moderselskabet			
	<i>Parent company</i>			
	1/1 2015 gæld i alt <i>1/1 2015 total liabilities</i>	31/12 2015 gæld i alt <i>31/12 2015 total liabilities</i>	Afdrag næste år <i>Repayment next year</i>	Restgæld efter 5 år <i>Debt outstanding after 5 years</i>
Gæld til tilknyttede virksomheder....	0	7.000	0	0
<i>Payables to group enterprises</i>				
	0	7.000	0	0

Periodeafgrænsningsposter  
*Accruals and deferred income*

15

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.  
*Accruals and deferred income recognised as liabilities include payments received regarding income in subsequent years.*

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**  
**Note**

**Eventualposter mv.**  
*Contingencies etc.*

**16**

**Ikke indregnet skatteaktiv**

Moderselskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på ca. 1.847 tkr. og den samlede koncern har et ikke indregnet skatteaktiv på ca. 17.414 tkr.

*None recognized deferred tax asset*

*The parent company has a none recognized deferred tax asset of approx. 1,847 DKK '000, and the group has a none recognized deferred tax asset of approx. 17,414 DKK '000.*

**Operationelle leje- og leasingforpligtelser**

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en samlet restforpligtelse pr. 31. december 2015 på 30.695 tkr. Restløbetiden varierer fra 1-84 måneder og med en månedlig gennemsnitlig ydelse på 1.183 tkr.

*Operational lease and rental commitments*

*The group has entered into operational lease contracts and rental agreements with a total remaining lease commitment of 30,695 DKK '000. The lease contracts and rental agreements have a residual term of 1-84 months and an average monthly payment of 1,183 DKK '000.*

**Kautio**

Moderselskabet har kautioneret overfor tilknyttede virksomheders mellemværende med kreditinstitut.

Moderselskabet har kautioneret overfor tilknyttede virksomheders mellemværende med leverandør. Mellemværendet udgør 665 tkr. pr. 31. december 2015.

Moderselskabet har for enkelte af de tilknyttede virksomheders kunder givet garanti for opfyldelse af salgskontrakter.

*Guarantee*

*The parent company has issued a guarantee for the group enterprises' bank debt.*

*The parent company has issued a guarantee for group enterprises' debt towards a vendor. The debt amounts to 665 DKK '000 at 31 December 2015.*

*The parent company has issued guarantees to some of the group enterprises's customers for fulfilment of sales contracts.*

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

*Joint taxation liability*

*The company is jointly and severally liable with the parent company and the other companies in the jointly taxed group for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding tax such as dividend tax and royalty tax, and joint registration of VAT.*

*Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, which acts as management company for the joint taxation.*

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**  
**Note**

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

17

*Charges and securities*

Moderselskabet har til sikkerhed for engagement med kreditinstitut pantsat nom. 11.018.000 aktier i Norriq Danmark A/S, nom. 17.000.000 aktier i Norriq A/S, nominelt 655.483 EUR aktier i Norriq Belgium NV samt nominelt 539.800 EUR i Norriq Netherland NV.

Koncernen har stillet virksomhedspant og lignende på 53.470 tkr. for mellemværende med kreditinstitut. Pantet omfatter tilgodehavender fra salg, varebeholdninger, immaterielle rettigheder, driftsmidler og produktionsanlæg.

Det ultimative moderselskabs aktionærer har i forening virksomhedspant på 12.000 tkr. til sikkerhed for udlån ydet til koncernen.

*The parent company's shares at Nom. 11.018.000 shares in Norriq Danmark A/S, Nom. 17.000.000 shares in Norriq A/S, Nom. 655.483 EUR shares in Norriq Belgium NV and Nom. 539,800 EUR shares in Norriq Netherland NV serves as security for bank debt.*

*Company charges of 53,470 DKK '000 serves as security in respect of credit institutions. The charges includes trade receivables, inventories, intangible assets and operating equipment.*

*The shareholders of the ultimate parent company jointly has a company charge of 12,000 DKK '000 for loans granted to the group.*

**Nærtstående parter**

18

*Related parties*

**Transaktioner**

*Transactions*

Koncernen har indgået lejeaftale med koncernens administrerende direktør på markedsmæssige vilkår. Der har ikke herudover i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag på markedsmæssige vilkår, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

*The group has entered a lease with the group's managing director on arms length terms. Apart from this there has been no transactions with any related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration on arms length terms.*

**Koncernregnskab**

*Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, Glostrup, som er selskabets ultimative modervirksomhed. Det pågældende koncernregnskab kan rekvireres ved henvendelse til modervirksomheden.

*The company is consolidated in the consolidated financial statements of Investeringselskabet af 5. oktober 2012 ApS, which is the ultimate parent's company. The consolidated financial statements may be obtained from the parent company.*

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**  
**Note**

**Oplysning om væsentligste aktiviteter samt regnskabsmæssige og økonomiske forhold**  
*Information on principal activities as well as accounting and financial matters*

19

Det ultimative moderselskabs aktionærer har i marts måned 2015 ydet koncernen lån på 6 mio. kr. Det ultimative moderselskabs aktionærer har givet tilsagn om yderligere finansiering, som er nødvendig for at gennemføre det kommende års budgetterede drift.

*The shareholders of the ultimate parent company has granted a loan of 6m DKK in March 2015. The shareholders of the ultimate parent company has committed to further funding as deemed necessary to carry out the coming year's budgeted operations.*

	Koncernen		Moderselskabet	
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
	2015	2014	2015	2014
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>				
<i>Fee to auditors appointed by the General Meeting</i>				
Lovpligtig revision.....	563	574	50	50
<i>Statutory audit</i>				
Erklæringsopgaver med sikkerhed.....	17	15	10	5
<i>Assurance engagements</i>				
Skatterådgivning.....	0	7	25	7
<i>Tax consultancy</i>				
Andre ydelser.....	235	316	166	118
<i>Other services</i>				
	<b>815</b>	<b>912</b>	<b>251</b>	<b>180</b>

20

## **Your Business - Simplified**

NORRIQ is an expert in modern business IT solutions. We make your business more productive and create flow and transparency across your entire value chain.

Learn more about NORRIQ here:  
[www.norriq.com](http://www.norriq.com)

