



Tlf.: 75 18 16 66  
esbjerg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Bavnehøjvej 6  
DK-6700 Esbjerg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**LEAN & STRATEGY APS**

**HAVEDAL 6, 6760 RIBE**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JULI 2019 - 30. JUNI 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 30. oktober 2020

---

Søren Pedersen

**CVR-NR. 35 24 43 44**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. juli 2019 - 30. juni 2020</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Noter.....	9-10
Anvendt regnskabspraksis.....	11-12

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Lean & Strategy ApS Havedal 6 6760 Ribe
	CVR-nr.: 35 24 43 44 Stiftet: 15. maj 2013 Hjemsted: Ribe Regnskabsår: 1. juli 2019 - 30. juni 2020
<b>Direktion</b>	Søren Pedersen
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Bavnehøjvej 6 6700 Esbjerg
<b>Pengeinstitut</b>	Frøs Sparekasse Saltgade 24 6760 Ribe

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 for Lean & Strategy ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ribe, den 27. oktober 2020

Direktion:

---

Søren Pedersen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### *Til kapitalejeren i Lean & Strategy ApS*

Vi har opstillet årsregnskabet for Lean & Strategy ApS for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven, de internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtede til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Esbjerg, den 27. oktober 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Egon Nissen  
Registreret revisor  
MNE-nr. mne11747

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er drive konsulentvirksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et underskud på kr. 90.247.

Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på kr. 200.431 og en egenkapital på kr. -6.118.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Den forventede udvikling

Selskabet har tabt mere end halvdelen af virksomhedskapitalen og er dermed omfattet af kapitalbestemmelserne i selskabslovens §119. Selskabet forventer at reetablere virksomhedskapitalen ved egen indtjening.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JULI - 30. JUNI**

	Note	2019/20 kr.	2018/19 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>737.718</b>	<b>1.044</b>
Personaleomkostninger.....	1	-836.633	-1.006
Af- og nedskrivninger.....		-17.169	-33
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-116.084</b>	<b>5</b>
Andre finansielle omkostninger.....		-163	-1
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-116.247</b>	<b>4</b>
Skat af årets resultat.....	2	26.000	-1
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-90.247</b>	<b>3</b>
 <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		-90.247	3
<b>I ALT</b> .....		<b>-90.247</b>	<b>3</b>

## BALANCE 30. JUNI

AKTIVER	Note	2020 kr.	2019 tkr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		12.990	30
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>12.990</b>	<b>30</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>12.990</b>	<b>30</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		83.340	94
Udskudte skatteaktiver.....		29.000	3
Andre tilgodehavender.....		9.336	32
Periodeafgrænsningsposter.....		0	73
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>121.676</b>	<b>202</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>65.765</b>	<b>63</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>187.441</b>	<b>265</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>200.431</b>	<b>295</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....		80.000	80
Overført overskud.....		-86.118	2
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>4</b>	<b>-6.118</b>	<b>82</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		16.000	16
Selskabsskat.....		2.245	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		4.500	8
Anden gæld.....		183.804	189
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>206.549</b>	<b>213</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>206.549</b>	<b>213</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>200.431</b>	<b>295</b>
Eventualposter mv.	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		



## NOTER

	2019/20 kr.	2018/19 tkr.	Note		
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>		
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 2 (2018/19: 2)					
Løn og gager.....	509.062	650			
Pensioner.....	63.032	40			
Andre omkostninger til social sikring.....	6.017	6			
Andre personaleomkostninger.....	258.522	310			
	<b>836.633</b>	<b>1.006</b>			
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	0	2			
Regulering af udskudt skat.....	-26.000	-1			
	<b>-26.000</b>	<b>1</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>3</b>		
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			
Kostpris 1. juli 2019.....		83.606			
Kostpris 30. juni 2020.....		<b>83.606</b>			
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019.....		53.447			
Årets afskrivninger .....		17.169			
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020.....		<b>70.616</b>			
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020.....		<b>12.990</b>			
<b>Egenkapital</b>			<b>4</b>		
	Selskabs- kapital	Overført overskud	I alt		
Egenkapital 1. juli 2019.....	80.000	4.129	84.129		
Forslag til resultatdisponering.....		-90.247	-90.247		
Egenkapital 30. juni 2020.....	<b>80.000</b>	<b>-86.118</b>	<b>-6.118</b>		
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				<b>5</b>	
	30/6 2020 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	30/6 2019 gæld i alt	Kortfristet del primo
Selskabsskat.....	0	0	0	244	0
	0	0	0	244	0

**NOTER**

	<b>Note</b>
<b>Eventualposter mv.</b> Ingen.	<b>6</b>
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> Ingen.	<b>7</b>

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Årsrapporten for Lean & Strategy ApS for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, lokaler mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.