



Tlf.: 75 18 16 66  
esbjerg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Bavnehøjvej 6  
DK-6700 Esbjerg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**LEAN & STRATEGY APS**

**HAVEDAL 6, 6760 RIBE**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JULI 2018 - 30. JUNI 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 11. oktober 2019

---

Søren Pedersen

**CVR-NR. 35 24 43 44**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. juli 2018 - 30. juni 2019</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Noter.....	9-10
Anvendt regnskabspraksis.....	11-12

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Lean & Strategy ApS Havedal 6 6760 Ribe
	CVR-nr.: 35 24 43 44 Stiftet: 15. maj 2013 Hjemsted: Ribe Regnskabsår: 1. juli 2018 - 30. juni 2019
<b>Direktion</b>	Søren Pedersen
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Bavnehøjvej 6 6700 Esbjerg
<b>Pengeinstitut</b>	Frøs Sparekasse Saltgade 24 6760 Ribe

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 for Lean & Strategy ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ribe, den 7. oktober 2019

Direktion:

---

Søren Pedersen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### *Til kapitalejeren i Lean & Strategy ApS*

Vi har opstillet årsregnskabet for Lean & Strategy ApS for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Esbjerg, den 7. oktober 2019

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Egon Nissen  
Registreret revisor  
MNE-nr. mne11747

## LEDELSESBERETNING

### **Væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter er drive konsulentvirksomhed.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat udgør et overskud på kr. 3.444.

Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på kr. 296.274 og en egenkapital på kr. 84.127.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JULI - 30. JUNI

	Note	2018/19 kr.	2017/18 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>1.045.237</b>	<b>1.151</b>
Personaleomkostninger.....	1	-1.006.461	-1.109
Af- og nedskrivninger.....		-33.360	-27
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>5.416</b>	<b>15</b>
Andre finansielle omkostninger.....		-896	0
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>4.520</b>	<b>15</b>
Skat af årets resultat.....	2	-1.076	-3
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>3.444</b>	<b>12</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		3.444	12
<b>I ALT</b> .....		<b>3.444</b>	<b>12</b>

## BALANCE 30. JUNI

AKTIVER	Note	2019 kr.	2018 tkr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		30.159	19
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>30.159</b>	<b>19</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>30.159</b>	<b>19</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		94.033	279
Udskudte skatteaktiver.....		3.000	2
Andre tilgodehavender.....		32.744	17
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	8
Periodeafgrænsningsposter.....		73.194	65
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>202.971</b>	<b>371</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>63.144</b>	<b>15</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>266.115</b>	<b>386</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>296.274</b>	<b>405</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....		80.000	80
Overført overskud.....		4.127	1
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>4</b>	<b>84.127</b>	<b>81</b>
Selskabsskat.....		244	2
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>5</b>	<b>244</b>	<b>2</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		0	57
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		16.000	16
Selskabsskat.....		46	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		7.800	18
Anden gæld.....		188.057	231
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>211.903</b>	<b>322</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>212.147</b>	<b>324</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>296.274</b>	<b>405</b>
Eventualposter mv.....	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser.....	7		



## NOTER

	2018/19 kr.	2017/18 tkr.	Note		
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>		
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 2 (2017/18: 2)					
Løn og gager.....	650.299	831			
Pensioner.....	39.782	7			
Andre omkostninger til social sikring.....	6.461	8			
Andre personaleomkostninger.....	309.919	263			
	<b>1.006.461</b>	<b>1.109</b>			
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	2.244	2			
Regulering af udskudt skat.....	-1.168	1			
	<b>1.076</b>	<b>3</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>3</b>		
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			
Kostpris 1. juli 2018.....		51.949			
Tilgang.....		31.657			
Kostpris 30. juni 2019.....		<b>83.606</b>			
Af- og nedskrivninger 1. juli 2018.....		33.730			
Årets afskrivninger .....		19.717			
Af- og nedskrivninger 30. juni 2019.....		<b>53.447</b>			
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2019.....		<b>30.159</b>			
<b>Egenkapital</b>			<b>4</b>		
	Selskabs- kapital	Overført overskud	I alt		
Egenkapital 1. juli 2018.....	80.000	683	80.683		
Forslag til resultatdisponering.....		3.444	3.444		
Egenkapital 30. juni 2019.....	<b>80.000</b>	<b>4.127</b>	<b>84.127</b>		
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				<b>5</b>	
	30/6 2019 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	30/6 2018 gæld i alt	Kortfristet del primo
Selskabsskat.....	244	0	0	2.046	0
	<b>244</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.046</b>	<b>0</b>

**NOTER**

	<b>Note</b>
<b>Eventualposter mv.</b> Ingen.	<b>6</b>
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> Ingen.	<b>7</b>

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Lean & Strategy ApS for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, lokaler mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.