

# **3 RS MANAGEMENT AND CONSULTING ApS**

Asavænget 14, 2800 Kgs. Lyngby

CVR-nr. 35 22 48 31

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. juli 2021.

---

**Erwin Ludovicus Joannes Roggen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11

## Ledespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for 3 RS MANAGEMENT AND CONSULTING ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Direktionen anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2020 for opfyldt.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 7. juli 2021

### Direktion

Erwin Ludovicus Joannes Roggen

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

---

### Til anpartshaveren i 3 RS MANAGEMENT AND CONSULTING ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for 3 RS MANAGEMENT AND CONSULTING ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors Etiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København V, den 7. juli 2021

### **RSM Danmark**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 49 21 45

Peter Arent Benkjer

statsautoriseret revisor  
mne35785

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	3 RS MANAGEMENT AND CONSULTING ApS Asavænget 14 2800 Kgs. Lyngby
	CVR-nr.: 35 22 48 31
	Regnskabsår: 1. januar 2020 - 31. december 2020
<b>Direktion</b>	Erwin Ludovicus Joannes Roggen
<b>Revisor</b>	RSM Danmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Ved Vesterport 6, 5. sal 1612 København V

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af, at yde projektledelse, konsulentydelse, forretningsudvikling og investering.

### Usædvanlige forhold

Selskabet har i regnskabsåret modtaget kompensation i forbindelse med omsætningsnedgang på grund af COVID-19 udbruddet. Der henvises til omtalen i note 1.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 392.197 kr. mod -401.550 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -2.798.160 kr. mod -7.853.830 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

På baggrund af den store usikkerhed, COVID-19 har skabt, og usikkerheden om situationens varighed er det på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en rimelig vurdering af de økonomiske konsekvenser af COVID-19. Det er på samme baggrund ikke muligt at udtrykke en tilstrækkelig sikker forventning til omsætning og resultat før skat. Det vurderes dog, at Covid-19 ikke får en væsentlig indvirkning på den forventede omsætning og resultat for det kommende år, da virksomheden ikke er ramt af nedlukning i samme grad, som visse andre virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for 3 RS MANAGEMENT AND CONSULTING ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapport er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, omkostninger til råvarer, samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter. Endvidere indregnes modtagne kompensationer vedrørende coronasituationen i denne post.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Værdipapirer**

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

#### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>392.197</b>	<b>-401.550</b>
2 Personaleomkostninger	-520.330	-699.751
<b>Driftsresultat</b>	<b>-128.133</b>	<b>-1.101.301</b>
Øvrige finansielle omkostninger	-2.670.027	-6.752.529
<b>Resultat før skat</b>	<b>-2.798.160</b>	<b>-7.853.830</b>
Skat af årets resultat	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-2.798.160</b>	<b>-7.853.830</b>
 <b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Disponeret fra overført resultat	-2.798.160	-7.853.830
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-2.798.160</b>	<b>-7.853.830</b>

## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Andre tilgodehavender	312.452	4.947
Periodeafgrænsningsposter	26.997	27.292
Tilgodehavender i alt	<u>339.449</u>	<u>32.239</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	6.252.624	8.600.130
Værdipapirer i alt	<u>6.252.624</u>	<u>8.600.130</u>
Likvide beholdninger	18.394	16.966
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>6.610.467</u></b>	<b><u>8.649.335</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>6.610.467</u></b>	<b><u>8.649.335</u></b>

## Balance 31. december

---

<b>Passiver</b>		
Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	80.000	80.000
Overført resultat	1.423.862	4.222.022
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.503.862</b>	<b>4.302.022</b>
 <b>Gældsforpligtelser</b>		
Gæld til pengeinstitutter	2.367.833	1.590.504
Leverandører af varer og tjenesteydelser	29.063	26.000
Anden gæld	2.709.709	2.730.809
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	5.106.605	4.347.313
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>5.106.605</b>	<b>4.347.313</b>
 <b>Passiver i alt</b>	<b>6.610.467</b>	<b>8.649.335</b>

1 Særlige poster

3 Eventualposter

## Egenkapitalopgørelse

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2019	80.000	12.075.852	12.155.852
Årets overførte overskud eller underskud	0	-7.853.830	-7.853.830
Egenkapital 1. januar 2020	80.000	4.222.022	4.302.022
Årets overførte overskud eller underskud	0	-2.798.160	-2.798.160
	<b>80.000</b>	<b>1.423.862</b>	<b>1.503.862</b>

## Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>1. Særlige poster</b>		
Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.		
Selskabet har i år modtaget kompensationsgodtgørelse på 92 t.kr. vedrørende tabt omsætning.		
Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.		
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	515.905	694.864
Andre omkostninger til social sikring	<u>4.425</u>	<u>4.887</u>
	<b><u>520.330</u></b>	<b><u>699.751</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>

### 3. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Selskabet er part i en sag anlagt mod SKAT, og sagens udfald er på nuværende tidspunkt ukendt. Sagsanlæg vedrører gæld til SKAT på 943 t.kr., som selskabets ledelse er uenig i og derfor er beløbet ikke indregnet i årsrapporten.