

# Anchor Point ApS

Sundkaj 153, 2150 Nordhavn  
CVR-nr. 35 20 84 53

## Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 01.04.22

Casper Grenaa  
Dirigent



---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 32

---

---

**Selskabet**

---

Anchor Point ApS  
Sundkaj 153  
2150 Nordhavn  
Hjemsted: København  
CVR-nr.: 35 20 84 53  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Finn Hunneche

---

**Bestyrelse**

---

Finn Hunneche  
Anders Arnum Jensen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Anchor Point ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nordhavn, den 1. april 2022

**Direktionen**

Finn Hunneche

**Bestyrelsen**

Finn Hunneche

Anders Arnum Jensen

## Til kapitalejeren i Anchor Point ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Anchor Point ApS for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 1. april 2022

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Anders Ladegaard

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne18830

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2021	2020	2019
---------------	------	------	------

*Resultat*

Bruttoresultat	96.348	89.446	71.243
Indeks	135	126	100
Resultat af primær drift	11.915	13.481	10.937
Indeks	109	123	100
Finansielle poster i alt	69	-412	-148
Indeks	-47	278	100
Årets resultat	9.952	9.085	9.348
Indeks	106	97	100

*Balance*

Samlede aktiver	60.971	72.498	52.831
Indeks	115	137	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	574	428	313
Indeks	183	137	100
Egenkapital	45.243	37.994	37.502
Indeks	121	101	100

*Pengestrømme*

Nettopengestrømme fra:			
Driften	-19.529	24.439	11.380
Investeringer	-133	-1.316	-863
Finansiering	-7.085	-8.836	-2.223
Årets pengestrømme	-26.747	14.287	8.294

**Nøgletal**

	2021	2020	2019
--	------	------	------

*Rentabilitet*

Egenkapitalens forrentning	24%	24%	24%
----------------------------	-----	-----	-----

*Soliditet*

Soliditetsgrad	74%	52%	71%
----------------	-----	-----	-----



*Likviditet og finansiering*

Likviditetsgrad	373%	230%	367%
-----------------	------	------	------

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	97	101	74
---------------------------	----	-----	----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter udgøres primært af konsulentydelse. Konsulentytelserne leveres via en række selskaber med selvstændige fokusområder indenfor hhv. management consulting, project management, R&D consulting, IT consulting og engineering services. Disse selskaber er blevet etableret løbende perioden fra 2007 og frem til i dag.

Udover konsulentytelser leveres produkter indenfor dataopsamling og -behandling via Blackbird ApS. Blackbird ApS er blevet etableret i 2015.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Året 2021 har forsat driften og udviklingen indenfor eksisterende forretningsområder. Generelt er udviklingen indenfor disse vurderet tilfredsstillende.

I 2021 udgjorde bruttoresultatet kr. 96,3 mio. hvilket var en fremgang på kr. 6,9 mio. i forhold til 2020. Årets resultat efter skat udgjorde kr. 10 mio., mod kr. 9,1 mio. i 2020. Resultatet levede i det store hele op til ledelsens forventning for 2021.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer på nuværende tidspunkt at kunne fastholde sine forventninger og økonomiske position i 2022 samt forventer et resultat på samme niveau som 2021 værende DKK 10 mio.

På nuværende tidspunkt er det ikke vurderet at være eller at have særligt kendskab til særlige forhold som kan påvirke virksomhedernes situation.

### Videnressourcer

For at understøtte koncernens fortsatte vækst og evne til at levere "den gode historie" til koncernens kunder er det en nødvendighed at kunne såvel rekruttere samt udvikle eksisterende dygtige og højtuddannede medarbejdere. Disse er koncernens største aktiver i forhold til at kunne sikre den fortsatte leverance af konsulentytelser i høj kvalitet.

Koncernen har i 2021 haft forsat fokus på at rekruttere nye videnstunge og højtuddannede profiler på tværs af alle områder i koncernen.

Det har ydermere været et fokusområde i 2021, at sikre udviklingen af nuværende medarbejdere via intern træning, kurser, vidensdelingsseancer samt et stærkt socialt sammenhold mellem de forskellige medarbejdere.

Koncernen er generelt kendt for et højt fokus på at udvikle dygtige medarbejdere internt ved løbende træning samt fokus på at sikre udvikling via relevante projekter og opgaver.

**Finansielle risici**

Koncernen vurderes ikke særligt eksponeret overfor finansielle risici ift. såvel valutakurser og/eller udvikling i renteniveauer.

**Eksternt miljø**

Koncernen arbejder løbende med at have fokus på miljørigtige aktiviteter i dagligdagen som eksempelvis affaldssortering, energibesparende adfærd og andre initiativer. Koncernen har i 2021 etableret et initiativ "Beyond Emendo" med fokus på, hvorledes koncernen kan sikre en adfærd, som kan hjælpe verdens udfordringer i forhold til befolkningsvækst, adgang til fødevarer, aldrene befolkning samt stigende CO2 og globale opvarmning.

I forhold til produktudvikling foretages løbende vurdering af produkternes miljøpåvirkning samt at produkterne generelt er miljøforbedrende via forbedring af produktiviteten hos de kunder som er produktionsvirksomheder.

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen investerer løbende i forskning og udviklingsaktiviteter for at sikre løbende forbedring og optimering af produkter. Dette er vurderet et vigtigt område ift. forsat at kunne udvikle nye koncepter til såvel kunder samt at kunne styrke interne processer.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK
	<b>96.348</b>	<b>89.446</b>	<b>-156</b>	<b>-10</b>
1	-84.018	-75.745	0	0
	<b>12.330</b>	<b>13.701</b>	<b>-156</b>	<b>-10</b>
	-415	-220	0	0
	<b>11.915</b>	<b>13.481</b>	<b>-156</b>	<b>-10</b>
2	0	0	6.628	6.570
3	344	4	460	23
	-275	-416	-55	-264
	<b>11.984</b>	<b>13.069</b>	<b>6.877</b>	<b>6.319</b>
	-2.032	-3.984	-55	-331
	<b>9.952</b>	<b>9.085</b>	<b>6.822</b>	<b>5.988</b>
4				

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK
<b>AKTIVER</b>					
Note					
	Indretning af lejede lokaler	77	7	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	728	634	0	0
5	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>805</b>	<b>641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	20.491	16.736
7	Deposita	1.504	1.494	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.504</b>	<b>1.494</b>	<b>20.491</b>	<b>16.736</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.309</b>	<b>2.135</b>	<b>20.491</b>	<b>16.736</b>
	Varer under fremstilling	1.090	0	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	801	0	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>1.891</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.398	0	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	27.681	23.018	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	11.925	5.266
	Udskudt skatteaktiv	47	56	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	1.270	1.248	0	55
	Andre tilgodehavender	6.974	448	6.328	121
	Periodeafgrænsningsposter	1.813	1.258	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>39.183</b>	<b>26.028</b>	<b>18.253</b>	<b>5.442</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>17.588</b>	<b>44.335</b>	<b>2.253</b>	<b>16.334</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>58.662</b>	<b>70.363</b>	<b>20.506</b>	<b>21.776</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>60.971</b>	<b>72.498</b>	<b>40.997</b>	<b>38.512</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK
Note					
	Selskabskapital	90	90	90	90
	Overført resultat	34.653	31.824	34.653	31.823
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	4.000	2.000	4.000	2.000
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>38.743</b>	<b>33.914</b>	<b>38.743</b>	<b>33.913</b>
9	Minoritetsinteresser	6.500	4.080	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>45.243</b>	<b>37.994</b>	<b>38.743</b>	<b>33.913</b>
11	Anden gæld	0	3.873	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>3.873</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	20	8	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.699	1.018	75	4
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.640	3.511
	Selskabsskat	0	0	55	0
	Anden gæld	11.265	28.407	484	1.084
	Periodeafgrænsningsposter	1.744	1.198	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>15.728</b>	<b>30.631</b>	<b>2.254</b>	<b>4.599</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>15.728</b>	<b>34.504</b>	<b>2.254</b>	<b>4.599</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>60.971</b>	<b>72.498</b>	<b>40.997</b>	<b>38.512</b>

12 Eventualforpligtelser

13 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21							
Saldo pr. 01.01.21	90	0	31.824	2.000	33.914	4.080	37.994
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	7	0	7	6	13
Betalt udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000	-1.225	-3.225
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	0	68	68
Salg af minoritetsandele	0	0	441	0	441	0	441
Forslag til resultatdisponering	0	0	2.381	4.000	6.381	3.571	9.952
Saldo pr. 31.12.21	90	0	34.653	4.000	38.743	6.500	45.243

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for  
01.01.21 - 31.12.21

Saldo pr. 01.01.21	90	0	31.823	2.000	33.913	0	33.913
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	8	0	0	8	0	8
Betalt udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000	0	-2.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	-8	8	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	2.822	4.000	6.822	0	6.822
Saldo pr. 31.12.21	90	0	34.653	4.000	38.743	0	38.743

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>9.952</b>	<b>9.085</b>
14 Reguleringer	2.377	4.616
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-1.892	0
Tilgodehavender	-13.157	-4.125
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.683	-341
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-15.782	17.414
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>-16.819</b>	<b>26.649</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	349	6
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-275	-416
Betalt selskabsskat	-2.784	-1.800
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>-19.529</b>	<b>24.439</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-574	-398
Køb af værdipapirer og kapitalandele	0	-918
Salg af værdipapirer og kapitalandele	441	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-133</b>	<b>-1.316</b>
Betalt udbytte	-3.225	-8.293
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	13	-543
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-3.873	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-7.085</b>	<b>-8.836</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-26.747</b>	<b>14.287</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	44.335	30.048
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>17.588</b>	<b>44.335</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	17.588	44.335
<b>I alt</b>	<b>17.588</b>	<b>44.335</b>



	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	80.537	72.896	0	0
Pensioner	2.692	2.260	0	0
Andre omkostninger til social sikring	617	511	0	0
Andre personaleomkostninger	172	78	0	0
I alt	84.018	75.745	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	97	101	0	0

## 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	6.689	7.750
Afskrivning på goodwill	0	0	-465	-931
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	434	0
Tab ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	-30	-249
I alt	0	0	6.628	6.570

## 3. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	171	0
Renteindtægter i øvrigt	0	0	0	22
Valutakursgevinster	329	4	289	0
Øvrige finansielle indtægter	15	0	0	0
Øvrige finansielle indtægter	344	4	289	22
I alt	344	4	460	22

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK

#### 4. Forslag til resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	4.000	2.000	4.000	2.000
Minoritetsinteresser	3.571	2.344	0	0
Overført resultat	2.381	4.741	2.822	3.988
I alt	9.952	9.085	6.822	5.988

#### 5. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.21	1.191	2.779
Tilgang i året	85	489
Kostpris pr. 31.12.21	1.276	3.268
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-1.183	-2.145
Afskrivninger i året	-16	-395
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-1.199	-2.540
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	77	728

## 6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.21	20.948
Tilgang i året	2.117
Afgang i året	-352
Kostpris pr. 31.12.21	22.713
Opskrivninger pr. 01.01.21	-4.212
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	8
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	230
Årets resultat fra kapitalandele	6.188
Udbytte relateret til kapitalandele	-5.275
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	37
Opskrivninger pr. 31.12.21	-3.024
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	802
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	802
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	20.491

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
emendo Consulting Group A/S, København	100%	2.555	675	2.555
emendo Implementation ApS, København	76%	5.008	2.377	3.781
emendo R&D ApS, København	51%	4.121	2.383	2.102
emendo Engineering ApS, København	51%	4.215	2.212	2.150
Advanced Thinking Studio ApS, København	100%	217	-2.272	217
Blackbird ApS, København	86%	-933	-3.626	0
emendo Inc., USA	60%	3.297	3.113	1.978
emendo Improvement ApS, København	100%	3.681	2.119	3.681
emendo Project Consulting ApS, København	100%	4.028	2.313	4.028

De danske dattervirksomheder har aflagt årsrapport for 2021 efter bestemmelserne for regnskabsklasse B, jf. årsregnskabslovens § 78 a.

## 7. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.21	1.494
Tilgang i året	10
Kostpris pr. 31.12.21	1.504
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	1.504

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK

## 8. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	1.398	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	1.398	0	0	0

## 9. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	4.080	7.370	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	6	-95	0	0
Betalt udbytte	-1.225	-6.293	0	0
Køb af minoritetsandele	68	754	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	3.571	2.344	0	0
I alt	6.500	4.080	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK
<b>10. Udskudt skat</b>				
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.21	56	59	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-9	-3	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.21	47	56	0	0

Koncernen har pr. 31.12.2021 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 47, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige merværdi på aktiver.

### 11. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Gæld i alt	
	31.12.21	31.12.20
Koncern:		
Anden gæld	0	3.873
I alt	0	3.873

### 12. Eventualforpligtelser

Koncern:

#### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 9 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 5, i alt t.DKK 35. Koncernen har indgået huslejekontrakter med en opsigelsesperiode på 3-6 måneder med en samlet huslejeoplygtelse på t.DKK 1.396.

**12. Eventualforpligtelser** - fortsat -

Modervirksomhed:

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0 på balancedagen, hvoraf t.DKK 0 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

**13. Nærtstående parter**

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

**14. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	415	220
Finansielle indtægter	-345	-4
Finansielle omkostninger	275	416
Skat af årets resultat	2.032	3.984
I alt	2.377	4.616

**15. Anvendt regnskabspraksis****GENERELT**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

## 15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.



**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

Rest-

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

	Brugstid, år	værdi, procent
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	5	0
Indretning af lejede lokaler	2-10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet an-

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

vende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden i modervirksomhedens balance, hvorefter de erhvervede identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer uden væsentlig kursrisiko.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.