

# Anchor Point ApS

Sundkaj 153, 2150 Nordhavn  
CVR-nr. 35 20 84 53

## Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 24.05.23

Nicole Sowe  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 33

---

---

**Selskabet**

---

Anchor Point ApS  
Sundkaj 153  
2150 Nordhavn  
CVR-nr.: 35 20 84 53  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Finn Hunneche

---

**Bestyrelse**

---

Finn Hunneche  
Anders Arnum Jensen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Anchor Point ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nordhavn, den 24. maj 2023

**Direktionen**

Finn Hunneche

**Bestyrelsen**

Finn Hunneche

Anders Arnum Jensen

## Til kapitalejeren i Anchor Point ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Anchor Point ApS for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 24. maj 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Anders Ladegaard

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne18830

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>				
Bruttoresultat	121.418	96.348	89.446	71.243
Indeks	170	135	126	100
Resultat af primær drift	22.124	11.915	13.481	10.937
Indeks	202	109	123	100
Finansielle poster i alt	78	69	-412	-148
Indeks	-53	-47	278	100
Årets resultat	11.997	9.952	9.085	9.348
Indeks	128	106	97	100

*Balance*

Samlede aktiver	70.901	60.971	72.498	52.831
Indeks	134	115	137	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	348	574	428	313
Indeks	111	183	137	100
Egenkapital	52.089	45.243	37.994	37.502
Indeks	139	121	101	100

**Nøgletal**

	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>				
Egenkapitalens forrentning	25%	24%	35%	29%
<i>Soliditet</i>				
Soliditetsgrad	73%	74%	52%	71%
<i>Likviditet og finansiering</i>				
Likviditetsgrad	365%	373%	230%	367%
<i>Øvrige</i>				
Antal medarbejdere (gns.)	89	97	101	74



*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter udgøres af leverancer af konsulentytelser indenfor management consulting, project management, R&D consulting, IT consulting og engineering services. Hovedparten af disse ydelser leveres til den pharmaceutiske industri samt indenfor produktion af føde- og drikkevarer.

Ydelserne leveres via en række selskaber med selvstændige fokusområder. Disse selskaber er løbende blevet etableret i perioden fra 2007 og frem til i dag.

I 2022 blev yderligere to selskaber etableret. Det første med et specifikt fokus på udvikling og implementering af digitale strategier, og det andet med fokus på leverancer indenfor project services.

Per 1. november 2022 er selskabet Blackbird ApS udskilt fra koncernen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Driften og udviklingen indenfor eksisterende forretningsområder for forsat i 2022. Generelt er denne udvikling vurderet tilfredsstillende.

I 2022 udgjorde bruttoresultatet kr. 121 mio. hvilket var en fremgang på kr. 25 mio. i forhold til 2021. Årets resultat efter skat udgjorde kr. 12 mio., mod kr. 9,9 mio. i 2021. Resultatet levede i det store hele op til ledelsens forventning for 2022.

Det samlede resultat er påvirket negativt af DKK 5,0 mio., som specifikt vedr. driftsresultatet i Blackbird ApS for januar til og med november 2022.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer på nuværende tidspunkt at kunne fastholde sine forventninger og økonomiske position i 2023 samt forventer et resultat på samme niveau som 2022 værende efter skat på DKK 13 mio. På nuværende tidspunkt er der ikke kendskab til særlige forhold som kan påvirke virksomhedernes situation.

### Videnressourcer

For at understøtte koncernens fortsatte vækst og evne til at levere "den gode historie" til koncernens kunder er det en nødvendighed at kunne såvel rekruttere samt udvikle eksisterende dygtige og højtuddannede medarbejdere. Disse er koncernens mest værdifulde aktiver i forhold til at kunne sikre de fortsatte leverancer af konsulentytelser af høj kvalitet.

Koncernen har forsat fokus på at rekruttere nye videnstunge og højtuddannede profiler på tværs af alle områder i koncernen.

Udvikling af såvel eksisterende samt nyansatte medarbejde har været et forsat fokusområde i 2022. Denne udvikling har haft fokus på intern og ekstern træning, vidensdelingsseancer samt forsat styrkelse af det sociale sammenhold og samarbejde mellem de forskellige medarbejdere.

Koncernen er generelt kendt for at have et højt fokus på at udvikle dygtige medarbejdere. Dette foretages dels ved løbende intern træning samt at sikre udvikling via relevante projekter og opgaver.

### **Finansielle risici**

Koncernen vurderes ikke særligt eksponeret overfor finansielle risici ift. såvel valutakurser og/eller udvikling i renteniveauer.

### **Eksternt miljø**

Koncernen etablerede i 2021 initiativet "Beyond Emendo" med fokus på, hvorledes koncernen kan hjælpe med at sikre en adfærd, som kan hjælpe verdens udfordringer i forhold til befolkningsvækst, adgang til fødevarer, aldrene befolkning samt stigende CO2 og global opvarmning.

I 2022 har det primære fokusområde været at blive ISO:14001 certificeret. Et arbejde som er pågået gennem det meste af 2022 og er resulteret i en endelig certificering i januar 2023. ISO:14001 stiller krav til et internt Environmental Management System, som er blevet implementeret og samtlige medarbejdere er trænet i dette.

Herudover er der leveret specifikke velgørende ydelser samt leveret pro-bono arbejde til organisationer som eksempelvis Engineers Without Borders.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen investerer løbende i forskning og udviklingsaktiviteter for at sikre løbende forbedring og optimering af produkter. Dette er vurderet et vigtigt område ift. forsat at kunne udvikle nye koncepter til såvel kunder samt at kunne styrke interne processer.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK
	<b>121.418</b>	<b>96.348</b>	<b>-235</b>	<b>-154</b>
	<b>22.584</b>	<b>12.330</b>	<b>-310</b>	<b>-154</b>
	-460	-415	0	0
	<b>22.124</b>	<b>11.915</b>	<b>-310</b>	<b>-154</b>
2	0	0	22.894	6.628
3	866	344	558	460
4	-788	-275	-192	-55
	<b>22.202</b>	<b>11.984</b>	<b>22.950</b>	<b>6.879</b>
	-5.158	-2.032	-68	-55
	<b>17.044</b>	<b>9.952</b>	<b>22.882</b>	<b>6.824</b>
5	-5.047	0	0	0
	<b>11.997</b>	<b>9.952</b>	<b>22.882</b>	<b>6.824</b>
6				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
Note					
	Indretning af lejede lokaler	99	77	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	536	728	0	0
8	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>635</b>	<b>805</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	25.016	20.491
10	Deposita	1.529	1.504	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.529</b>	<b>1.504</b>	<b>25.016</b>	<b>20.491</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.164</b>	<b>2.309</b>	<b>25.016</b>	<b>20.491</b>
	Varer under fremstilling	0	1.090	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	150	801	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>150</b>	<b>1.891</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.726	1.398	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	33.284	27.681	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	12.659	11.925
	Udskudt skatteaktiv	77	47	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	488	1.270	0	0
	Andre tilgodehavender	2.256	6.974	116	6.328
	Periodeafgrænsningsposter	1.627	1.813	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>39.458</b>	<b>39.183</b>	<b>12.775</b>	<b>18.253</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>29.129</b>	<b>17.588</b>	<b>8.036</b>	<b>2.253</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>68.737</b>	<b>58.662</b>	<b>20.811</b>	<b>20.506</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>70.901</b>	<b>60.971</b>	<b>45.827</b>	<b>40.997</b>

Note	<b>PASSIVER</b>				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	
	Selskabskapital	90	90	90	90
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	14.240	0
	Overført resultat	35.043	34.653	20.844	34.653
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	6.000	4.000	6.000	4.000
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>41.133</b>	<b>38.743</b>	<b>41.174</b>	<b>38.743</b>
12	Minoritetsinteresser	10.956	6.500	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>52.089</b>	<b>45.243</b>	<b>41.174</b>	<b>38.743</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	29	20	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.441	2.699	134	75
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	2.474	1.640
	Selskabsskat	0	0	2.045	55
	Anden gæld	15.768	11.265	0	484
	Periodeafgrænsningsposter	574	1.744	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>18.812</b>	<b>15.728</b>	<b>4.653</b>	<b>2.254</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>18.812</b>	<b>15.728</b>	<b>4.653</b>	<b>2.254</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>70.901</b>	<b>60.971</b>	<b>45.827</b>	<b>40.997</b>

14 Eventualforpligtelser

15 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22							
Saldo pr. 01.01.22	90	0	34.653	4.000	38.743	6.500	45.243
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	97	0	97	83	180
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0	25.000	25.000
Betalt udbytte	0	0	0	-4.000	-4.000	-1.643	-5.643
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-1.535	0	-1.535	-23.153	-24.688
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.828	6.000	7.828	4.169	11.997
Saldo pr. 31.12.22	90	0	35.043	6.000	41.133	10.956	52.089
Modervirksomhed:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22							
Saldo pr. 01.01.22	90	0	34.653	4.000	38.743	0	38.743
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	106	0	0	106	0	106
Betalt udbytte	0	0	0	-4.000	-4.000	0	-4.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	5.731	-22.288	0	-16.557	0	-16.557
Forslag til resultatdisponering	0	8.403	8.479	6.000	22.882	0	22.882
Saldo pr. 31.12.22	90	14.240	20.844	6.000	41.174	0	41.174

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>11.997</b>	<b>9.952</b>
16 Reguleringer	5.707	2.377
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	1.741	-1.892
Tilgodehavender	-933	-13.157
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-258	1.683
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	3.334	-15.782
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>21.588</b>	<b>-16.819</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	854	349
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-787	-275
Betalt selskabsskat	-4.442	-2.784
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>17.213</b>	<b>-19.529</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-30	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-348	-574
Salg af materielle anlægsaktiver	431	0
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-120	0
Salg af værdipapirer og kapitalandele	29	441
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-38</b>	<b>-133</b>
Betalt udbytte	-5.643	-3.225
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	9	13
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-3.873
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-5.634</b>	<b>-7.085</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>11.541</b>	<b>-26.747</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	17.588	44.335
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>29.129</b>	<b>17.588</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	29.129	17.588
<b>I alt</b>	<b>29.129</b>	<b>17.588</b>



	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	94.887	80.537	75	0
Pensioner	3.091	2.692	0	0
Andre omkostninger til social sikring	679	617	0	0
Andre personaleomkostninger	177	172	0	0
I alt	98.834	84.018	75	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	89	97	0	0

## 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	23.425	6.689
Eliminering af interne gevinster og tab	0	0	-531	0
Afskrivning på goodwill	0	0	0	-465
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	0	434
Tab ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	0	-30
I alt	0	0	22.894	6.628

## 3. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	8	0	3	0
Valutakursgevinster	858	329	555	460
Øvrige finansielle indtægter	0	15	0	0
I alt	866	344	558	460

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK

#### 4. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	173	231	25	44
Valutakurstab	449	44	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	166	0	167	11
I alt	788	275	192	55

#### 5. Resultat af ophørende aktiviteter

Datterselskabet Blackbird ApS er afviklet. Aktiviteten indgår i koncernens resultatopgørelse med følgende beløb:

Bruttofortjeneste	2.258	0	0	0
Personaleomkostninger	-9.464	0	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-86	0	0	0
Andre finansielle omkostninger	-88	0	0	0
Skat af årets resultat	2.333	0	0	0
I alt	-5.047	0	0	0

#### 6. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	8.403	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	6.000	4.000	6.000	4.000
Minoritetsinteresser	4.169	3.571	0	0
Overført resultat	1.828	2.381	8.479	2.824
I alt	11.997	9.952	22.882	6.824

**7. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	17	4.655
Tilgang i året	0	30
Kostpris pr. 31.12.22	17	4.685
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-17	-4.655
Afskrivninger i året	0	-30
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-17	-4.685
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	0

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	1.276	3.268
Tilgang i året	46	302
Afgang i året	0	-431
Kostpris pr. 31.12.22	1.322	3.139
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-1.199	-2.540
Afskrivninger i året	-24	-63
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-1.223	-2.603
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	99	536

## 9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.22	22.713
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-18.525
Tilgang i året	7.659
Afgang i året	-1.072
Kostpris pr. 31.12.22	10.775
Opskrivninger pr. 01.01.22	
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-2.222
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	17.369
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	124
Årets resultat fra kapitalandele	8.403
Udbytte relateret til kapitalandele	-8.902
Eliminering af interne avancer på anlægsaktiver	-531
Opskrivninger pr. 31.12.22	14.241
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	25.016
Navn og hjemsted:	
	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
emendo Consulting Group A/S, København	100%
emendo Implementation ApS, København	76%
emendo R&D ApS, København	51%
emendo Engineering ApS, København	51%
Advanced Thinking Studio ApS, København	100%
emendo Project Services ApS, København	76%
emendo Inc., USA	60%
emendo Improvement ApS, København	100%
emendo Project Consulting ApS, København	100%
emendo Digital ApS, København	76%
emendo Implementation II ApS, København	57%

**10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.22	1.505
Tilgang i året	24
Kostpris pr. 31.12.22	1.529
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	1.529

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK

**11. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	1.726	1.398	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	1.726	1.398	0	0

**12. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	6.500	4.080	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	83	6	0	0
Kapitalforhøjelse	25.000	0	0	0
Betalt udbytte	-1.643	-1.225	0	0
Køb af minoritetsandele	0	68	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	-23.153	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	4.169	3.571	0	0
I alt	10.956	6.500	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
<b>13. Udskudt skat</b>				
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.22	47	56	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	30	-9	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.22	77	47	0	0

Koncernen har pr. 31.12.2022 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 77, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige merværdi på aktiver.

#### 14. Eventualforpligtelser

Koncern:

##### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakt med en restløbetid på 7 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 8, i alt t.DKK 53. Koncernen har indgået huslejekontrakter med en opsigelsesperiode på 3-6 måneder med en samlet huslejeoplygtelse på t.DKK 1.420.

Modervirksomhed:

##### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0 på balancedagen, hvoraf t.DKK 0 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

#### 15. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK
<b>16. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	460	415
Finansielle indtægter	-866	-345
Finansielle omkostninger	787	275
Skat af årets resultat	5.158	2.032
Øvrige reguleringer	168	0
I alt	5.707	2.377

## 17. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyn-



**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

delse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	5	0
Indretning af lejede lokaler	2-10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5	0

Goodwill afskrives over 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

## 17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden i modervirksomhedens balance, hvorefter de erhvervede identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 7 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

## 17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.



**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer uden væsentlig kursrisiko.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

**OPHØRENDE AKTIVITETER**

Ophørende aktiviteter omfatter væsentlige forretningsområder og -aktiviteter, der i henhold til en samlet plan skal afhændes, lukkes eller opgives, og som kan udskilles fra de fortsættende aktiviteter. Ophørende aktiviteter omfatter de i året faktisk ophørte aktiviteter samt de aktiviteter, der er ophørende, men stadig eksisterer på balancedagen. Aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der indgår i ophørende aktiviteter, indregnes og måles i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis.

Resultatet af ophørende aktiviteter præsenteres særskilt i resultatopgørelsen efter de fortsættende aktiviteter. Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter præsenteres ligeledes særskilt i balancen som henholdsvis omsætningsaktiver og kortfristede gældsforpligtelser.