

Anchor Point ApS

Sundkaj 153, 2150 Nordhavn
CVR-nr. 35 20 84 53

Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 07.07.21

Casper Grenaa
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 33

Selskabet

Anchor Point ApS
Sundkaj 153
2150 Nordhavn
Hjemsted: København
CVR-nr.: 35 20 84 53
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Finn Hunneche

Bestyrelse

Finn Hunneche
Anders Arnum Jensen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Anchor Point ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nordhavn, den 7. juli 2021

Direktionen

Finn Hunneche

Bestyrelsen

Finn Hunneche

Anders Arnum Jensen

Til kapitalejeren i Anchor Point ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Anchor Point ApS for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 7. juli 2021

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Anders Ladegaard
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne18830

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK 2020 2019

Resultat

Resultat af primær drift	13.481	10.937
Indeks	123	100
Finansielle poster i alt	-412	-148
Indeks	278	100
Årets resultat	9.085	9.348
Indeks	97	100

Balance

Samlede aktiver	72.498	52.831
Indeks	137	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	428	313
Indeks	137	100
Egenkapital	37.994	37.502
Indeks	101	100

Pengestrømme

Nettopengestrømme fra:		
Driften	24.437	11.380
Investeringer	-1.316	-863
Finansiering	-8.292	-2.223
Årets pengestrømme	14.829	8.294

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter udgøres af to væsentlige aktiviteter, værende dels konsulentytelser samt system for dataopsamling og -behandling.

Konsulentytelser leveres via en række selskaber som har selvstændige fokusområder indenfor hhv. management consulting, project management, R&D consulting, IT consulting og engineering services. Disse selskaber er blevet etableret løbende perioden fra 2007 og frem til i dag.

Produkter indenfor dataopsamling og -behandling leveres af Blackbird ApS, der udover at sælge dataopsamlingsløsning som abonnement laver dertilhørende software og hardware udvikling. Blackbird ApS er blevet etableret i 2015.

I 2020 blev der endvidere etableret to nye selskaber som resultat af en grenspaltning af emendo consulting group A/S. Spaltningen etablerede emendo project consulting ApS og emendo improvement ApS. Begge selskaber har første regnskabsår i 2020.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på t.DKK 9.085 mod t.DKK 9.348 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 37.994.

Året 2020 har forsat driften og udviklingen indenfor eksisterende forretningsområder værende konsulentytelser og systemudvikling indenfor dataopsamling. Generelt er udviklingen indenfor disse vurderet tilfredsstillende.

I 2020 udgjorde bruttoresultatet kr. 89,5 mio. hvilket var en fremgang på kr. 18,2 mio. i forhold til 2019. Årets resultat efter skat udgjorde kr. 9,1 mio., mod kr. 9,3 mio. i 2019. Resultatet levede i det store hele op til ledelsens forventning for 2020.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer dog på nuværende tidspunkt at kunne fastholde sine forventninger og økonomiske position i 2021 samt forventer et resultat på samme niveau som 2020 værende DKK 9,1 mio.

På nuværende tidspunkt er det ikke vurderet at være eller at have særligt kendskab til særlige forhold som kan påvirke virksomhedernes situation.

Videnressourcer

For koncernens fortsatte vækst og evne til at levere "den gode historie" til kunder er det en nødvendighed for kunne såvel rekruttere nye samt udvikle eksisterende dygtige og højtuddannede medarbejdere. Disse er koncernens største aktiver i forhold til at kunne sikre den fortsatte leverance af konsulenttydelser i høj kvalitet til kunder.

Koncernen har i 2020 har forsat løbende fokus på at rekruttere nye videnstunge og højtuddannede profiler indenfor levering af konsulenttydelser på tværs af alle områder i koncernen. Endvidere har der været højt fokus på at sikre de nødvendige ressourcer ift. udvikling af IT software og hardware for at understøtte udviklingen indenfor dataopsamling.

Det har ydermere været et forsat fokusområde i 2020, at forsætte og dermed sikre udviklingen af nuværende medarbejdere via intern træning, kurser, vidensdelingsseancer samt et stærkt socialt sammenhold mellem de forskellige medarbejdere. De sociale aktiviteter har dog til dels været begrænset af COVID-19 i 2020.

Koncernen er generelt kendt for samt har et højt fokus på at udvikle dygtige medarbejdere internt ved løbende træning samt fokus på at sikre udvikling via relevante projekter og opgaver.

Finansielle risici

Koncernen vurderes ikke særligt eksponeret overfor finansielle risici ift. såvel valutakurser og/eller udvikling i renteniveauer.

Eksternt miljø

Koncernen arbejder løbende med at have fokus på miljørigtige aktiviteter i dagligdagen som eksempelvis affaldssortering, energibesparende adfærd og andre initiativer.

I forhold til eksempelvis produktudvikling foretages løbende vurdering af produkternes miljøpåvirkning samt at produkterne generelt er miljøforbedrende da vi øger produktiviteten hos produktionsvirksomheder.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen investerer løbende i forskning og udviklingsaktiviteter for at sikre løbende forbedring og optimering af produkter og ydelser til kunder. Dette er et vigtigt område ift. forsat at kunne udvikle nye koncepter til såvel kunder som til interne processer.

Ydermere foretages signifikante investeringer i udviklingsaktiviteter inden for den fortsatte udvikling af dataopsamlingsproduktet. Her bruges hovedparten af tiden blandt ansatte udviklere til at udvikle nyt software og hardware.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK
	89.446	71.243	-10	55
	89.446	71.243	-10	55
1	-75.745	-60.167	0	0
	13.701	11.076	-10	55
2	-220	-139	0	0
	13.481	10.937	-10	55
3	0	0	6.570	6.686
	5	3	23	0
4	-417	-151	-264	-44
	13.069	10.789	6.319	6.697
	-3.984	-1.441	-331	-3
	9.085	9.348	5.988	6.694

Forslag til resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.000	2.000	2.000	2.000
Minoritetsinteresser	2.344	2.654	0	0
Overført resultat	4.741	4.694	3.988	4.694
I alt	9.085	9.348	5.988	6.694

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK
Note					
	Indretning af lejede lokaler	7	8	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	634	455	0	0
7	Materielle anlægsaktiver i alt	641	463	0	0
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	16.736	21.015
9	Deposita	1.494	576	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.494	576	16.736	21.015
	Anlægsaktiver i alt	2.135	1.039	16.736	21.015
	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	117	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23.018	14.983	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.266	561
	Udskudt skatteaktiv	56	87	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	1.248	126	55	0
	Andre tilgodehavender	448	5.188	121	0
	Periodeafgrænsningsposter	1.258	1.243	0	3
	Tilgodehavender i alt	26.028	21.744	5.442	564
	Likvide beholdninger	44.335	30.048	16.334	11.388
	Omsætningsaktiver i alt	70.363	51.792	21.776	11.952
	Aktiver i alt	72.498	52.831	38.512	32.967

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK
PASSIVER					
Note					
	Selskabskapital	90	90	90	90
	Overført resultat	31.824	28.042	31.823	28.041
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.000	2.000	2.000	2.000
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	33.914	30.132	33.913	30.131
10	Minoritetsinteresser	4.080	7.370	0	0
	Egenkapital i alt	37.994	37.502	33.913	30.131
12	Anden gæld	3.873	1.195	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	3.873	1.195	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	8	550	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.018	1.358	4	4
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	3.511	2.832
	Anden gæld	28.407	10.014	1.084	0
	Periodeafgrænsningsposter	1.198	2.212	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	30.631	14.134	4.599	2.836
	Gældsforpligtelser i alt	34.504	15.329	4.599	2.836
	Passiver i alt	72.498	52.831	38.512	32.967

13 Eventualforpligtelser

14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

15 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19						
Saldo pr. 01.01.19	90	23.480	0	23.570	6.984	30.554
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-133	0	-133	-45	-178
Betalt udbytte	0	0	0	0	-2.223	-2.223
Forslag til resultatdisponering	0	4.695	2.000	6.695	2.654	9.349
Saldo pr. 31.12.19	90	28.042	2.000	30.132	7.370	37.502

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20						
Saldo pr. 01.01.20	90	28.042	2.000	30.132	7.370	37.502
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-206	0	-206	-95	-301
Betalt udbytte	0	0	-2.000	-2.000	-6.293	-8.293
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	754	754
Salg af minoritetsandele	0	-753	0	-753	0	-753
Forslag til resultatdisponering	0	4.741	2.000	6.741	2.344	9.085
Saldo pr. 31.12.20	90	31.824	2.000	33.914	4.080	37.994

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19						
Saldo pr. 01.01.19	90	23.480	0	23.570	0	23.570
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-133	0	-133	0	-133
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	4.694	2.000	6.694	0	6.694
Saldo pr. 31.12.19	90	28.041	2.000	30.131	0	30.131

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20						
Saldo pr. 01.01.20	90	28.041	2.000	30.131	0	30.131
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-206	0	-206	0	-206
Betalt udbytte	0	0	-2.000	-2.000	0	-2.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	3.988	2.000	5.988	0	5.988
Saldo pr. 31.12.20	90	31.823	2.000	33.913	0	33.913

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK
Årets resultat	9.085	9.348
16 Reguleringer	3.383	1.149
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-3.310	-3.021
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-340	792
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	17.844	4.777
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	26.662	13.045
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	6	3
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-417	-151
Betalt selskabsskat	-1.814	-1.517
Pengestrømme fra driften	24.437	11.380
Køb af materielle anlægsaktiver	-398	-313
Køb af finansielle anlægsaktiver	-918	-550
Pengestrømme fra investeringer	-1.316	-863
Betalt udbytte	-8.292	-2.223
Pengestrømme fra finansiering	-8.292	-2.223
Årets samlede pengestrømme	14.829	8.294
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	30.048	21.204
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-550	0
Likvide beholdninger ved årets slutning	44.327	29.498
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	44.335	30.048
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-8	-550
I alt	44.327	29.498

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK
1. Personaleomkostninger				
Lønninger	72.896	57.516	0	0
Pensioner	2.260	1.973	0	0
Andre omkostninger til social sikring	511	588	0	0
Andre personaleomkostninger	78	90	0	0
I alt	75.745	60.167	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	99	74	0	0

2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	220	139	0	0
I alt	220	139	0	0

3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	7.750	7.617
Afskrivning på goodwill	0	0	-931	-931
Tab ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	-249	0
I alt	0	0	6.570	6.686

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK

4. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	239	146	109	44
Valutakurstab	23	5	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	155	0	155	0
I alt	417	151	264	44

5. Resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.000	2.000	2.000	2.000
Minoritetsinteresser	2.344	2.654	0	0
Overført resultat	4.741	4.694	3.988	4.694
I alt	9.085	9.348	5.988	6.694

6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	17
Kostpris pr. 31.12.20	17
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-17
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-17
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0

7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	1.190	2.676
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	-144
Tilgang i året	0	428
Afgang i året	0	-181
Kostpris pr. 31.12.20	1.190	2.779
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-1.183	-2.110
Afskrivninger i året	0	-216
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	181
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-1.183	-2.145
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	7	634

8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.20	16.625
Tilgang i året	6.116
Afgang i året	-1.793
Kostpris pr. 31.12.20	20.948
Opskrivninger pr. 01.01.20	4.390
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-206
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	1.378
Årets resultat fra kapitalandele	6.815
Udbytte relateret til kapitalandele	-16.589
Opskrivninger pr. 31.12.20	-4.212
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	16.736

8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
emendo Consulting Group A/S, København	100%	1.880	565	1.880
emendo Implementation ApS, København	76%	3.631	1.951	2.448
emendo R&D ApS, København	51%	2.738	2.013	1.372
emendo Engineering ApS, København	51%	3.003	1.813	1.385
Advanced Thinking Studio ApS, København	100%	388	31	388
Blackbird ApS, København	86%	2.693	-3.352	2.316
emendo Inc., USA	100%	170	2.063	170
emendo Improvement ApS, København	100%	3.062	1.761	3.062
emendo Project Consulting ApS, København	100%	3.715	2.088	3.715

De danske dattervirksomheder har aflagt årsrapport for 2020 efter bestemmelserne for regnskabsklasse B, jf. årsregnskabslovens § 78 a.

9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	572
Tilgang i året	922
Kostpris pr. 31.12.20	1.494
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	1.494

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK
10. Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser primo	7.370	6.984	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-95	-45	0	0
Betalt udbytte	-6.293	-2.223	0	0
Køb af minoritetsandele	754	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	2.344	2.654	0	0
I alt	4.080	7.370	0	0

11. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.20	59	76	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-3	10	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.20	56	86	0	0

Selskabet har pr. 31.12.2020 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 56, som kan henføres til skattemæssige merværdi på aktiver,

12. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:			
Anden gæld	3.873	3.873	1.195
I alt	3.873	3.873	1.195

13. Eventualforpligtelser

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0 på balancedagen, hvoraf t.DKK 0 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

15. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK
16. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-1.233	-579
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	220	139
Finansielle indtægter	-4	-3
Finansielle omkostninger	416	151
Skat af årets resultat	3.984	1.441
I alt	3.383	1.149

17. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Regnskabspraksis for modervirksomheden er ændret og der henvises til afsnittet "Ændring i anvendt regnskabspraksis".

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har ændret regnskabspraksis på følgende områder:

Overgang til anvendelse af reglerne for en højere regnskabsklasse

Selskabet er skiftet fra regnskabsklasse B til regnskabsklasse C-mellem. Som følge heraf aflægges årsrapporten efter bestemmelserne for regnskabsklasse C-mellem i stedet for som hidtil efter regnskabsklasse B. Overgangen til en højere regnskabsklasse har ikke medført ændringer i indregning og måling.

Som konsekvens af skift i regnskabsklasse er der udarbejdet koncernregnskab og pengestrømsopgørelse.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSE**Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	5	0
Indretning af lejede lokaler	2-10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder anvendes anvendes overtagelsesmetoden i modervirksomhedens balance, hvorefter de erhvervede identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånop-tagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.