

# BaSa Holding A/S

Nyholms Allé 3, 1, 2610 Rødovre

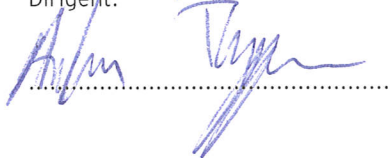
CVR-nr. 35 20 43 69

## Årsrapport 2019/20

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

Dirigent:

18/07-2021







## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for BaSa Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020.

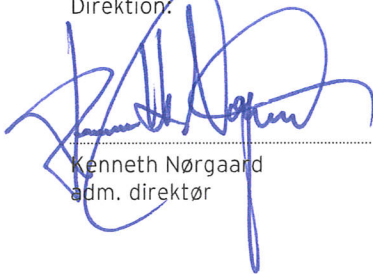
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020.

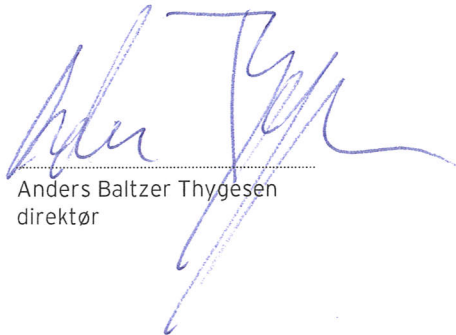
Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 4. februar 2021  
Direktion:

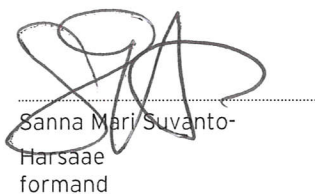


Kenneth Nørgaard  
adm. direktør

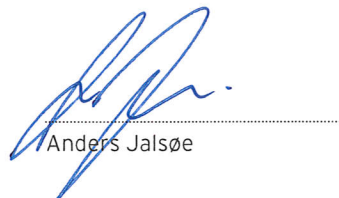


Anders Baltzer Thygesen  
direktør

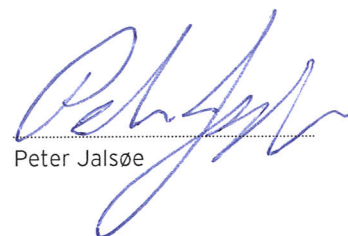
Bestyrelse:



Sanna Mari Suvanto-  
Harsaae  
formand



Anders Jalsøe



Peter Jalsøe



Christian Jalsøe

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BaSa Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BaSa Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

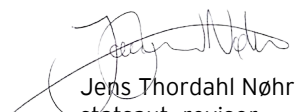
Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 4. februar 2021  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Jens Thordahl Nøhr  
statsaut. revisor  
mne32212



Kim Thomsen  
statsaut. revisor  
mne26736

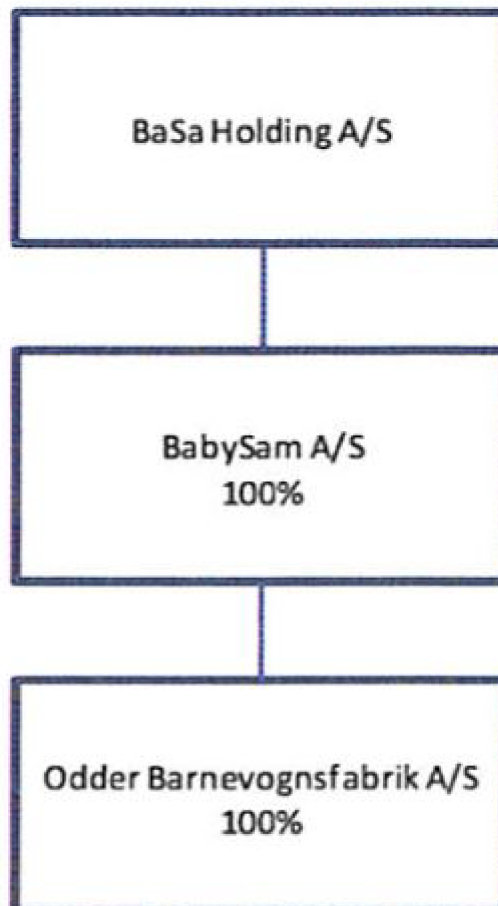
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	BaSa Holding A/S
Adresse, postnr., by	Nyholms Allé 3, 1, 2610 Rødovre
CVR-nr.	35 20 43 69
Stiftet	22. marts 2013
Regnskabsår	1. oktober 2019 - 30. september 2020
Bestyrelse	Sanna Mari Suvanto-Harsaae, formand Anders Jalsøe Peter Jalsøe Christian Jalsøe
Direktion	Kenneth Nørgaard, adm. direktør Anders Baltzer Thygesen, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	516.263	534.097	499.506	476.928	439.380
Bruttoresultat	107.770	119.345	129.246	128.647	113.399
Resultat af primær drift	-20.813	-5.507	16.082	20.000	10.449
Normaliseret EBITDA*	5.081	14.133	33.531	30.772	22.149
<b>Årets resultat</b>	<b>-31.110</b>	<b>-10.785</b>	<b>11.673</b>	<b>32.436</b>	<b>24.634</b>
Anlægsaktiver	75.434	75.689	63.948	49.877	43.406
Omsætningsaktiver	182.895	174.041	197.648	191.968	159.894
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>258.329</b>	<b>249.730</b>	<b>261.596</b>	<b>241.845</b>	<b>203.300</b>
Investering i materielle anlægsaktiver	-5.632	-6.051	-11.924	11.802	9.503
Aktiekapital	2.593	2.593	2.593	2.593	2.593
<b>Egenkapital</b>	<b>109.912</b>	<b>141.023</b>	<b>151.807</b>	<b>140.134</b>	<b>107.698</b>
Nettolikviditet	45.457	32.025	62.356	59.965	48.752
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af den investerede kapital	-15,3 %	-0,5 %	11,2 %	15,9 %	10,7 %
Soliditetsgrad	42,5 %	56,5 %	58,0 %	57,9 %	53,0 %
Egenkapitalforrentning	-24,8 %	-7,4 %	8,0 %	26,2 %	25,9 %
Overskudsgrad	-3,0 %	-0,9 %	3,3 %	4,2 %	2,4 %
Bruttomargin	20,9 %	24,1 %	27,5 %	27,0 %	25,8 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>269</b>	<b>284</b>	<b>275</b>	<b>270</b>	<b>259</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

\* Normaliseret for særlige poster før skat, jf. note 3.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

#### Beretning

Selskabets hovedaktivitet er at drive butikker inden for salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn. Ud over dette driver BabySam en webshop, [www.babysam.dk](http://www.babysam.dk), med salg af babyudstyr for derved at imødekomme kundernes behov for at handle på alle tidspunkter af døgnet.

BabySam importerer en betydelig del af sit sortiment i babyartikler og ejer endvidere Odder Barnevognsfabrik, der producerer barnevogne til det danske marked.

En andel af BabySams omsætning kommer fra salg til kommunale og private daginstitutioner i Danmark.

### Kort om BabySam

#### Ejerforhold

Aktierne i BabySam A/S er 100 % ejet af BaSa Holding A/S, der igen er ejet af Samba Feeder A/S (71 %) samt Vendor Co. af april 2013 ApS (26 %). De resterende aktier er ejet af ledende medarbejdere og medlemmer af bestyrelsen. Samba Feeder A/S er ejet af Alt Til Barnet Holding ApS.

#### Historie

BabySam udgøres i dag af 31 butikker fordelt over hele Danmark. Butikkerne drives samlet som en kæde fra hovedkontoret i Rødovre. Derudover har BabySam sin egen webshop, [BabySam.dk](http://BabySam.dk). Udover at handle nemt og bekvemt kan vores kunder her finde informationer om BabySam, læse gode historier og tips, samt finde deres nærmeste BabySam butik.

BabySam ejer derudover Odder Barnevognsfabrik A/S. Virksomheden har i mere end 90 år produceret kvalitetsbarnevogne til danske børn og leverer nogle af de mest populære barnevogne i Danmark. BabySam er ene forhandler af produkter fra Odder Barnevognsfabrik A/S.

Endelig driver BabySam professionelt salg (B2B) og er blandt de største leverandører til landets offentlige institutioner og dagplejesektoren.

### BabySams produkter

BabySam fører et markedsledende sortiment med førende internationale og danske brands samt en stærk portefølje af egne mærker, herunder Odder, Holly's, BeKids og Scandia.

### BabySams medarbejdere

En af nøglerne til vores succes er den ærlige og professionelle rådgivning, vi yder, og vi er beærede over den tillid, vores kunder viser os. Den opnår vi alene takket være vores dedikerede medarbejders indsats, deres interesse for vores kunder og deres høje faglige niveau. Derfor er videreuddannelse, udvikling og løbende måling af kundetilfredshed vigtige dele af vores DNA. BabySam A/S har i regnskabsåret fået mere end 165.000 serviceanmeldelser på tværs af de 31 butikker med et gennemsnit på 4,6 ud af 5. De positive tilkendegivelser udgør fortsat over 90 %.

Hos BabySam gør vi meget ud af at belønne vores medarbejders dygtighed og dedikation. Således er langt størstedelen af vores butikschefer fundet via intern udvikling og forfremmelse. Det sikrer kontinuitet, stabilitet samt faglig ekspertise og rådgivning på et konstant højt niveau. Vi ser gerne, at vores medarbejdere udvikler sig gennem hele deres ansættelse hos os, og vi rekrutterer helst internt, når vi skal besætte lederstillinger. I 2019/20 har vi fortsat i betydeligt omfang besat ledige lederstillinger via intern rekruttering. Den succession er vi stolte af, og vi forventer at kunne fortsætte den.

Vores medarbejders trivsel har ligeledes især været sat under pres som følge af nedlukningerne og sundhedskrisen i forbindelse med Covid-19 pandemien. Her har BabySam fokuseret på medarbejdernes velbefindende ved blandt andet at stille værnemidler til rådighed og løbende været i dialog med udsatte medarbejdere omkring den psykiske trivsel. På denne måde har vi sikret vores medarbejders helbred bedst muligt.

## Ledelsesberetning

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

BabySam har i det forløbne år fastholdt sin position som en markedsledende spiller indenfor salg og udlejning af babyudstyr og produkter til mor og barn.

Selskabets omsætning udgjorde i regnskabsåret 516 mio. kr. (2018/19: 534 mio. kr.).

BabySam har i regnskabsåret haft et fald i omsætningen på 3 % og er påvirket af COVID-19 med et estimeret tab i omsætningen på et 2-cifrede million beløb.

Resultatet før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) udgjorde -0,7 mio. kr. (2018/19: -5,5 mio. kr.). Der er i året gennemført en række særlige aktiviteter, herunder en flytning af butikker, udviklingen af den teknologiske platform, samt omkostninger til den afsluttede salgsproces. Endvidere er der foretaget nedskrivning af udskudte skatteaktiver. Det har medført engangsomkostninger på i alt 23,5 mio. kr. Den normaliserede EBITDA udgør derfor 5,1 mio. kr. (2018/19: 14,1 mio. kr.)

Årets resultat udgør -31,1 mio. kr. (2018/19: -10,8 mio. kr.) og har ikke fulgt forventningen for regnskabsåret.

Selskabets aktiver i alt udgør ultimo regnskabsåret på 258,3 mio. kr. og egenkapitalen udgør i alt 109,9 mio. kr.

Selskabet er i 2019/2020 blev solgt til Alt Til Barnet Holding ApS. Ændringen i ejerkredsen har ikke medført ændringer til sammenligningstal mv.

### *Ikke finansielle forhold*

#### Selskabsinformationer

Bestyrelsen har i regnskabsåret afholdt 6 bestyrelsesmøder. Der er endvidere afholdt et antal møder omkring separate emner.

Ledelsen i koncernen udarbejder månedlige regnskabsrapporter og gennemfører løbende opfølgning på registrerede afvigelser fra enten forventet eller budgetteret niveau. Der gennemføres en til to årlige lageroptællinger i alle butikker for at sikre, at varelagerverdien er opgjort korrekt. Endvidere gennemføres lokale optællinger, hvis det vurderes at være påkrævet. Til styring af og opfølgning på likviditet udarbejdes periodiske likviditetsbudgetter baseret på aktuelle forventninger til salg samt estimerede bevægelser i varelagre og kreditorer. Udviklingen i salg og bruttoavance følges på dags- og ugebasis.

#### Revisionsudvalg

Der er ikke etableret et revisionsudvalg grundet koncernens beskedne størrelse og kompleksitet.

#### Whistleblower

Bestyrelsen har drøftet behovet for en whistleblower-ordning og vurderet, at det ikke er nødvendigt på nuværende tidspunkt.

#### Finansielle risici

Selskabet har pr. 30. september 2020 likvide beholdninger på 46,9 mio. kr.

Selskabet har derfor ingen direkte væsentlig risiko i tilfælde af stigninger i udlånsrenten. Selskabet er dog påvirket af eventuelle renteændringers indflydelse på kundernes købsadfærd.

Det likvide beredskab er derfor til stede for fortsat drift og udvikling af de enkelte forretningsområder. I 2020/21 vil der fortsat blive investeret i udvikling af BabySams digitale og teknologiske ambitioner samt opgradering af eksisterende butikker. Eventuelle yderligere investeringer skal finansieres igennem optimering af arbejdskapitalen.

BabySam vil gennemføre de flytninger og nyetableringer, der skønnes nødvendige for at forbedre indtjeningen på tværs af butikker og webshoppen.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar

#### CSR

BabySam arbejder løbende for at sikre Det gode børneliv gennem en ansvarlig praksis. Det er BabySams politik, at produkter solgt i alle forretningsområder produceres under bæredygtige forhold, både når det gælder miljø, klima og menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorrupsion.

#### Menneskerettigheder

Da BabySam indkøber en lang række produkter fra leverandører spredt omkring i verdenen, er der en risiko for at visse leverandører i visse lande ikke kan opretholde de internationale anerkendte menneskerettighedskonventioner. BabySam har i året forsat arbejde med at alle indgåede leverandøraftaler overholder menneskerettigheder. Herigennem sikres at produkter solgt i Babysam er produceret under bæredygtige forhold, både når det gælder påvirkning af miljø, klima og menneskerettigheder. Leverandører og samarbejdspartnere skal garantere, at lovgivning indenfor produktområdet overholdes og som minimum lever op til gældende lovgivning i Danmark og EU. Det skal sikre, at der ikke sker brud på nationale regler og lovgivning gældende inden for produktion. Herudover opfordres leverandørerne til at følge The 10 Global Compact Principles by the United Nations. Disse krav er inkluderet i BabySams Code of Conduct.

#### Miljø- og klimaforhold

De væsentligste risici for negativ påvirkning af klimaet er relateret til energiforbruget til drift af butikker samt at de solgte produkter har så lang en livscyklus som muligt. For negativ påvirkning af miljøet er det affaldshåndtering for produkterne der sælges, og specifikt den pap og plastik som bruges i forbindelse med transport fra leverandører til butik.

BabySam har derfor fra 1. juni 2019 implementeret en ny procedure for affaldshåndtering. Det betyder, at vi nu sorterer plastik med henblik på genanvendelse fremfor afbrænding, samt at affaldsbeholdere i videst muligt omfang kun hentes af affaldstransportører, når de er fyldte. Det vurderes, at det har reduceret CO2-belastningen samlet set med 10 - 15 %. Gratis udlevering af plastikposer fra vores butikker er stoppet fra 1. februar 2019, hvilket har reduceret forbruget af plastikposer markant

Vi har fortsat vores samarbejde med Mødrehjælpen og bidrager dermed til at nedbringe bl.a. ensomheden blandt sårbare småbørnsfamilier, hvilket især er nødvendig under COVID-19 pandemien.

I samarbejde med KFUM's Sociale Arbejde har vi ligeledes startet et fælles initiativ: at samle midler ind til gratis julegaver til de mange børnefamilier, som er økonomisk trængte. En julegave, som kan være med til at bringe juleglæde og mindske disse børnefamiliers bekymring for, hvordan økonomien skal slå til, i en dyr december måned. Julen er for alle, uanset familiers økonomiske situation - og dette ligger til grund for julegaveprojektet Vores Jul.

BabySam donerer minimum 250.000 kr. til julegaveprojektet, men indsamlingen er åben for alle, som ønsker at støtte - privatpersoner såvel som virksomheder.

## Ledelsesberetning

### Sociale forhold og medarbejderforhold

Den væsentligste risiko for negativ påvirkning af sociale forhold og medarbejderforhold er relateret til medarbejdernes trivsel fysisk og psykisk.

For at sikre at medarbejderne ved hvordan og hvornår de er en succes, og dermed undgå stress, er udvikling af medarbejdernes kompetencer ekstremt vigtigt. BabySam har forsat udviklingen af den digitale platform hvor træning, procedurebeskrivelser, kommende arbejdsopgaver m.v. er indeholdt. Alle medarbejdere har adgang til denne platform. Herigennem sikres en præcis og målrettet kommunikation til den enkelte medarbejder om forventninger og krav, hvilket bidrager til mindre stress og dermed bedre trivsel.

For at bidrage til en positiv udvikling i medarbejdernes fysiske velbefindende, er der lanceret et afsnit om sundhed i den digitale kommunikations platform. Her kan medarbejderne læse om sundhedsfremmende initiativer og få hjælp til f.eks. rygestop, stresshåndtering m.v.

### Antikorruption

BabySam tolererer ingen former for korruption og bestikkelse, men da vi arbejder og indkøber på tværs af landegrænser og kulturer, er der risiko for, at vores medarbejdere vil blive udsat for situationer med korruption, bestikkelse eller spørgsmål om såkaldt "smøremiddel".

Der er i 2019/20 ikke blevet rapporteret tilfælde af brud med forretningsetisk adfærd eller korruptionstilfælde.

### Ambitioner for 2020/21

Vi har i BabySam en ambition om at fortsætte og udvide vores arbejde med ansvarlighed i 2020/21. De konkrete initiativer vil bl.a. omfatte:

#### *Miljø- og klimaforhold*

BabySam forventer at fortsætte og styrke samarbejdet omkring nedbringelse af CO2 og forbruget af plastik. Det er forventningen at dette vil bidrage til yderligere reduktion i 2020/21.

#### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

For 2020/21 vil der blive arbejdet konkret med trivselsmålinger med det formål at kunne sætte endnu mere præcist ind for at højne trivslen blandt medarbejderne. Det forventes bl.a. at resultere i et målrettet træningsforløb for alle ledere, hvor fokus på god ledelse skal medvirke til mindre sygefravær relateret til stress og dårlig ledelse.

#### *Antikorruption*

I 2019/20 indførte koncernen en praksis hvor at alle nye medarbejdere ved ansættelsen bliver introduceret til virksomhedens forretningsetik, herunder bl.a. politik om gaver og underholdning.

Det sikres derudover via standardiserede krav til alle nye leverandører, at den enkelte medarbejder ikke isoleret set kan godkende samhandel som ikke lever op til disse.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

BabySams ledelse og centrale funktioner er placeret i Rødovre. Ved udgangen af regnskabsåret i september 2020 havde vi 269 ansatte. Det er 15 personer mindre end på samme tidspunkt året før.

Forudsætningen for at komme i betragtning til en bestyrelsespost er først og fremmest baseret på kvalifikationer, og bestyrelsen vil sikre, at både kvinder og mænd har lige muligheder for at stille op til valg. Det har været målsætningen, at fordelingen mellem mænd og kvinder skulle være 50/50 i 2018/19. Bestyrelsens kompetencer er nøje sammensat til bedst muligt at understøtte BabySam A/S' nuværende udfordringer, hvorfor udskiftning ikke er et ønske på kort sigt. Derfor blev målet ikke indfriet i 2019/20. Vi vil dog fortsat have en målsætning om en ligelig fordeling mellem kønnene senest i 2023.

BaSa Holding A/S' bestyrelse består på nuværende tidspunkt af 3 mænd og 1 kvinde, dvs. at den nuværende kønsfordeling er 75/25.

## Ledelsesberetning

Den daglige ledelse består af direktion, centrale funktionsledere samt butikschefer. Det er BabySams politik, at alle ledelsespositioner skal besættes med de bedst kvalificerede folk. Samtidig arbejdes der for at fremme en kønsmæssigt ligelig fordeling af lederposterne. I forbindelse med besættelse af lederstillinger sikres derfor så vidt muligt, at der er mindst én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

Der har i regnskabsåret været et uændret antal kvinder på lederposter, svarende til ca. 55 % af de samlede lederstillinger. For direktionens to medlemmer er sammensætningen uændret; her udgør andelen af mænd fortsat 100 %.

## Begivenheder efter balancedagen

Det igangværende virusudbrud af Covid-19 har medført massive nedlukninger i det danske samfund og har i nogen grad påvirket virksomheden. Det er dog ikke muligt for virksomhedens ledelse på regnskabsafslæggelsestidspunktet at kvantificere effekten yderligere, da den vil afhænge af varigheden og omfanget af virusudbruddet.

## Forventet udvikling

Det er ledelsen forventning af igangsatte særlig aktiviteter og færdiggørelse af flytning af butikker samt udvikling af den teknologiske platform vil medføre en stigende aktivitet.

Den samlede nettoomsætning vurderes at andrage 500 - 550 mio. kr. i 2020/21 og årets resultat før skat forventes at udgøre i størrelsesorden 5 - 10 mio. kr.

Ledelsens forventninger er baseret på, at Covid-19 medfører yderligere afmatning af det danske marked i 2020/21.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
4	<b>Nettoomsætning</b>	516.263	534.097	0	0
	Vareforbrug	-324.206	-327.963	0	0
5	Andre driftsindtægter	5.119	462	0	67
	Andre eksterne omkostninger	-89.406	-87.251	-53	-60
	<b>Bruttoresultat</b>	107.770	119.345	-53	7
6	Personaleomkostninger	-108.432	-113.406	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-15.032	-10.984	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-15.694	-5.045	-53	7
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-31.060	-10.789
7	Finansielle indtægter	30	27	0	0
8	Finansielle omkostninger	-930	-837	-4	-3
	<b>Resultat før skat</b>	-16.594	-5.855	-31.117	-10.785
9	Skat af årets resultat	-14.516	-4.930	7	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>-31.110</b>	<b>-10.785</b>	<b>-31.110</b>	<b>-10.785</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
10		<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
		4.110	5.219	0	0
		24.478	24.178	0	0
		2.381	156	0	0
		730	0	0	0
		<u>31.699</u>	<u>29.553</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11		<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
		8.549	8.834	0	0
		2.213	2.605	0	0
		18.871	19.812	0	0
		6.811	7.756	0	0
		<u>36.444</u>	<u>39.007</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
		0	0	109.978	141.038
		7.291	7.129	0	0
		<u>7.291</u>	<u>7.129</u>	<u>109.978</u>	<u>141.038</u>
		<b>Anlægsaktiver i alt</b>			
		<u>75.434</u>	<u>75.689</u>	<u>109.978</u>	<u>141.038</u>
		<b>Omsætningsaktiver</b>			
		<b>Varebeholdninger</b>			
		1.418	962	0	0
		1.291	1.107	0	0
		109.795	98.639	0	0
		274	490	0	0
		<u>112.778</u>	<u>101.198</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<b>Tilgodehavender</b>			
		8.653	8.758	0	0
		0	25	0	0
15		9.135	23.745	0	0
		0	0	92	85
		2.846	3.300	0	451
13		2.506	3.121	0	0
		<u>23.140</u>	<u>38.949</u>	<u>92</u>	<u>536</u>
		<b>Likvide beholdninger</b>			
		<u>46.977</u>	<u>33.894</u>	<u>555</u>	<u>162</u>
		<b>Omsætningsaktiver i alt</b>			
		<u>182.895</u>	<u>174.041</u>	<u>647</u>	<u>698</u>
		<b>AKTIVER I ALT</b>			
		<u>258.329</u>	<u>249.730</u>	<u>110.625</u>	<u>141.736</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
14	Aktiekapital	2.593	2.593	2.593	2.593
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	34.976	66.036
	Overført resultat	107.319	138.430	72.343	72.393
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>109.912</b>	<b>141.023</b>	<b>109.912</b>	<b>141.022</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Andre hensatte forpligtelser	390	90	0	0
17	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>390</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
16	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	1.171	1.519	0	0
	Anden gæld	8.404	320	0	0
		<b>9.575</b>	<b>1.839</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	349	350	0	0
	Gæld til banker	4	56	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.168	6.406	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	99.920	80.017	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	909	399	644	644
	Skyldig selskabsskat	0	291	0	0
	Anden gæld	31.102	19.259	69	70
		<b>138.452</b>	<b>106.778</b>	<b>713</b>	<b>714</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>148.027</b>	<b>108.617</b>	<b>713</b>	<b>714</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>258.329</b>	<b>249.730</b>	<b>110.625</b>	<b>141.736</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed om indregning og måling
- 3 Særlige poster
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 19 Sikkerhedsstillelser
- 20 Nærtstående parter
- 21 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 22 Resultatdisponering



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern		
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. oktober 2018	2.593	149.216	151.809
	Overført via resultatdisponering	0	-10.786	-10.786
	<b>Egenkapital 1. oktober 2019</b>	<b>2.593</b>	<b>138.430</b>	<b>141.023</b>
	Overført via resultatdisponering	0	-31.111	-31.111
	<b>Egenkapital 30. september 2020</b>	<b>2.593</b>	<b>107.319</b>	<b>109.912</b>

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. oktober 2018	2.593	76.825	72.389	151.807
22	Overført via resultatdisponering	0	-10.789	4	-10.785
	<b>Egenkapital 1. oktober 2019</b>	<b>2.593</b>	<b>66.036</b>	<b>72.393</b>	<b>141.022</b>
22	Overført via resultatdisponering	0	-31.060	-50	-31.110
	<b>Egenkapital 30. september 2020</b>	<b>2.593</b>	<b>34.976</b>	<b>72.343</b>	<b>109.912</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2019/20	2018/19
	Årets resultat	-31.110	-10.785
23	Reguleringer	30.748	16.724
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-362	5.939
24	Ændring i driftskapital	29.724	-12.576
	Pengestrømme fra primær drift	29.362	-6.637
	Renteindbetalinger m.v.	30	27
	Renteudbetalinger m.v.	-930	-837
	Betalt selskabsskat	-199	-215
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>28.263</b>	<b>-7.662</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-5.632	-6.051
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	425
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-8.985	-17.059
	Ændring i finansielt anlægsaktiv	-162	-40
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-14.779</b>	<b>-22.725</b>
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-349	-370
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-349</b>	<b>-370</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>13.135</b>	<b>-30.757</b>
	Likvider 1. oktober	33.838	64.595
25	Likvider 30. september	46.973	33.838

### Koncern

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BaSa Holding A/S for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BaSa Holding A/S og dattervirksomheder, hvori BaSa Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra udlejning indregnes i nettoomsætning over lejeperioden, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

##### Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Rettigheder og software	7 år
Goodwill	5 år

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsperioden på erhvervede immaterielle rettigheder udgør 7 år. Investeringshorisonten for selskabets IT-system, herunder software, udgør 7 år, hvorfor en afskrivningshorisont på 5 år ikke vurderes retvisende.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill, rettigheder og software samt udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Leasingkontrakter

Leasingaftaler, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser på operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for BaSa Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

##### Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Det hensatte beløb indregnes under vareforbrug.

##### Selskabsskat og udskudt skat

BaSa Holding A/S indgår i sambeskatningen med koncernforbudne selskaber, hvor Alt Til Barnet Holding ApS er administrationsselskab.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende henholdsvis skyldig selskabsskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

#### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter depositum og forudbetalinger samt skyldige gavekort.

Modtagne forudbetalinger indregnes til kostpris. Forpligtelser vedrørende gavekort indregnes i omsætningen i takt med udnyttelse og/eller udløb.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Normaliseret EBITDA	

Normaliseret EBITDA, der omtales i ledelsesberetningen, udgøres af resultat af primær drift før af- og nedskrivninger og korrigeret for særlige poster.

##### Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 2 Usikkerhed om indregning og måling

##### Koncern

Koncernen har indregnet et udskudt skatteaktiv på 9.135 t.kr. Målingen af skatteaktivet er baseret på ledelsens forventninger til fremtidige resultater og dermed muligheden for at anvende skatteaktiverne. Der er knyttet usikkerhed til målingen af skatteaktiverne, idet udnyttelsen af de skattemæssige underskud i høj grad afhænger af selskabets fremtidige indtjening mv. Se note 15.

#### 3 Særlige poster

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>Indtægter</b>				
Kompensation fra den danske stat for hjemsendelse af medarbejdere i perioden, hvor Danmark blev nedlukket pga. Covid-19	4.560	0	0	0
	<u>4.560</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Omkostninger</b>				
Teknologisk fornyelse	-865	-2.332	0	0
Igangværende salgsproces	-2.500	-1.406	0	0
Lagerflytning	0	-2.553	0	0
Outsourcing af lønadministration	0	-141	0	0
Fratrædelsesløn til opsagte medarbejdere	-4.031	-1.761	0	0
Nedskrivning af udskudte skatteaktiver	-18.241	-5.895	0	0
Nedlukning og flyt af butikker	-2.399	0	0	0
	<u>-28.036</u>	<u>-14.088</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Andre driftsindtægter	4.560	0	0	0
Andre eksterne omkostninger	-2.773	-4.922	0	0
Personaleomkostninger	-7.022	-3.271	0	0
Skat af årets resultat	-18.241	-5.895	0	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u><u>-23.476</u></u>	<u><u>-14.088</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

#### 4 Segmentoplysninger

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden. Begrundelsen herfor er, at hele koncernens omsætning vedrører Danmark og er inden for samme segment (salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn).

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>5 Andre driftsindtægter</b>				
Indretningstilskud	412	395	0	0
Kompensation fra den danske stat for hjemsendelse af medarbejdere i perioden hvor Danmark blev nedlukket pga. Covid-19	4.560	0	0	0
Andre driftsindtægter	147	67	0	67
	<u>5.119</u>	<u>462</u>	<u>0</u>	<u>67</u>
<b>6 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	97.689	101.744	0	0
Pensioner	6.686	7.400	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.775	3.933	0	0
Andre personaleomkostninger	282	329	0	0
	<u>108.432</u>	<u>113.406</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>269</u>	<u>284</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	6.620	3.402	0	0
Bestyrelse	306	550	0	0
	<u>6.926</u>	<u>3.952</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
I vederlag til selskabets direktion for 2019/20 indgår fratrædelsesvederlag til tidligere medlem af direktionen.				
t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>7 Finansielle indtægter</b>				
Valutakursgevinst	30	27	0	0
	<u>30</u>	<u>27</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>8 Finansielle omkostninger</b>				
Prioritetsrenter	33	39	0	0
Valutakurstab	255	341	0	0
Øvrige renteomkostninger	642	457	0	3
Andre finansielle omkostninger	0	0	4	0
	<u>930</u>	<u>837</u>	<u>4</u>	<u>3</u>
<b>9 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-92	376	-7	0
Årets regulering af udskudt skat	14.608	4.554	0	0
	<u>14.516</u>	<u>4.930</u>	<u>-7</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Rettigheder og software	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. oktober 2019	8.520	30.553	531.099	0	570.172
Tilgange	201	5.254	2.800	730	8.985
Afgange	-2.218	0	0	0	-2.218
Kostpris 30. september 2020	6.503	35.807	533.899	730	576.939
Af- og nedskrivninger					
1. oktober 2019	3.301	6.375	530.943	0	540.619
Afskrivninger	1.310	4.954	575	0	6.839
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-2.218	0	0	0	-2.218
Af- og nedskrivninger 30. september 2020	2.393	11.329	531.518	0	545.240
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>4.110</b>	<b>24.478</b>	<b>2.381</b>	<b>730</b>	<b>31.699</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter samt udviklingsprojekter under udførelse omfatter udvikling og test af nye barnevognsmodeller i Odder-sortimentet.

Ledelsen har store forventninger til markedspotentialet for de nyudviklede kollektioner, som forventes at øge salget samt dækningsbidraget i de kommende år. De aktiverede omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger, som registreres i takt med udviklingen.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 11 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. oktober 2019	16.507	9.606	37.416	12.631	76.160
Tilgange	0	231	5.078	323	5.632
Afgange	0	-6.446	0	0	-6.446
Kostpris 30. september 2020	16.507	3.391	42.494	12.954	75.346
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019	7.673	7.001	17.604	4.875	37.153
Afskrivninger	285	621	6.019	1.268	8.193
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-6.444	0	0	-6.444
Af- og nedskrivninger 30. september 2020	7.958	1.178	23.623	6.143	38.902
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>8.549</b>	<b>2.213</b>	<b>18.871</b>	<b>6.811</b>	<b>36.444</b>

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 19.

#### 12 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern
	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. oktober 2019	7.129
Tilgange	162
Kostpris 30. september 2020	7.291
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>7.291</b>
	<b>Moder-virksomhed</b>
	<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>
Kostpris 1. oktober 2019	75.000
Kostpris 30. september 2020	75.000
Værdireguleringer 1. oktober 2019	66.038
Årets resultat	-31.060
Værdireguleringer 30. september 2020	34.978
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>109.978</b>

I årets resultat og den regnskabsmæssige værdi af BabySam A/S indgår den regnskabsmæssige indre værdi af datterselskabet Odder Barnevognsfabrik A/S.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Dattervirksomheder</b>					
BabySam	A/S	Rødovre	100,00 %	109.977	-31.060
- Odder Barnevognsfabrik	A/S	Odder	100,00 %	12.728	351

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, primært husleje, der vedrører efterfølgende år.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19

#### 14 Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A anparter, 2.567.500 stk. a nom. 1,00 kr.	2.568	2.568
B anparter, 25.000 stk. a nom. 1,00 kr.	25	25
	<u>2.593</u>	<u>2.593</u>

Aktiekapitalen består af 2.567.500 A-aktier a nominelt 1 kr. og 25.000 B-Aktier a nominelt 1 kr.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Saldo primo	2.593	2.593	2.528	2.528	2.528
Kapitalforhøjelse	0	0	0	65	0
	<u>2.593</u>	<u>2.593</u>	<u>2.528</u>	<u>2.593</u>	<u>2.528</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19

#### 15 Udskudt skat

Udskudt skat 1. oktober	-23.745	-28.298	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-3.631	-1.342	0	0
Nedskrivning af udskudt skat	18.241	5.895	0	0
<b>Udskudt skat 30. september</b>	<u>-9.135</u>	<u>-23.745</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	-8.548	-7.056	0	0
Materielle anlægsaktiver	-10.087	-7.919	0	0
Gældsforpligtelser	-715	-806	0	0
Skattemæssigt underskud	-13.921	-13.859	0	0
Nedskrivning af skatteaktiver	24.136	5.895	0	0
	<u>-9.135</u>	<u>-23.745</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 15 Udskudt skat (fortsat)

Koncernen har pr. 30. september 2020 indregnet udskudte skatteaktiver på 9.135 t.kr. (2018/19: 23.745 t.kr.) efter nedskrivning i året med 18.241 t.kr. Ledelsen har på baggrund af budgetter og prognoser vurderet, at indregnede udskudte skatteaktiver kan udlignes i skat af fremtidig indtjening inden for 3 år.

#### 16 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 30/9 2020	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	1.520	349	1.171	161
Anden gæld	8.404	0	8.404	0
	9.924	349	9.575	161

Langfristet anden gæld vedrører indefrosne feriemidler.

#### 17 Hensatte forpligtelser

##### Koncern

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser og øvige krav rejst mod selskabet med 390 t.kr. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden på 2 år.

#### 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser over for moderselskabet og dennes øvrige dattervirksomheder:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Leje- og leasingforpligtelser	65.510	73.655	0	0

##### Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt 63.106 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 7 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og kopimaskiner med i alt 2.404 t.kr. med en resterende kontraktperiode på op til 5 år.

##### Modervirksomhed

Virksomheden er sambeskattet med modervirksomheden Alt Til Barnet Holding ApS som administrationselskab samt med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter.



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

### Noter

#### 19 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter, 1.520 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2020 udgør 10.762 t.kr.

Til sikkerhed for huslejeforpligtelser m.v. er der stillet bankgarantier for i alt 8.369 t.kr. (2018/19: 10.745 t.kr.).

Til sikkerhed for bankgarantier er givet pant i tilgodehavender, varelagre og anlægsaktiver på i alt 21.000 t.kr. (2018/19: 8.500 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til banker er der afgivet ejerpantebrev i grunde og bygninger for 3.000 t.kr.

#### 20 Nærtstående parter

##### Koncern

BaSa Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Alt Til Barnet Holding ApS	C/o Peter Jalsøe, Hattensens Alle 3, 2000 Frederiksberg	Kapitalbesiddelse
Samba Feeder A/S	c/o Peter Jalsøe, Hattensens Alle 3, 2000 Frederiksberg	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

Der har ikke i BaSa Holding ApS været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret udover sambeskatningsbidrag.

##### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Alt Til Barnet Holding A/S. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 6, Personaleomkostninger.

t.kr.	<u>Koncern</u>		<u>Modervirksomhed</u>	
	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
<b>21 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Samlet honorar til EY	267	556	19	22
Lovpligtig revision	218	509	7	10
Skatterådgivning	23	22	3	3
Andre ydelser	26	25	9	9
	<u>267</u>	<u>556</u>	<u>19</u>	<u>22</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Noter

		Modervirksomhed	
t.kr.		2019/20	2018/19
<b>22 Resultatdisponering</b>			
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-31.060	-10.789
Overført resultat		-50	4
		<u>-31.110</u>	<u>-10.785</u>
		Koncern	
t.kr.		2019/20	2018/19
<b>23 Reguleringer</b>			
Af- og nedskrivninger		15.032	10.984
Hensatte forpligtelser		300	0
Finansielle indtægter		-30	-27
Finansielle omkostninger		930	837
Skat af årets resultat		-92	376
Udskudt skat		14.608	4.554
		<u>30.748</u>	<u>16.724</u>
<b>24 Ændring i driftskapital</b>			
Ændring i varebeholdninger		-11.580	-11.679
Ændring i tilgodehavender		1.199	32
Ændring i leverandørgæld m.v.		40.105	-929
		<u>29.724</u>	<u>-12.576</u>
<b>25 Likvider, ultimo</b>			
Likvide beholdninger ifølge balancen		46.977	33.894
Kortfristet gæld til banker		-4	-56
		<u>46.973</u>	<u>33.838</u>