

BaSa Holding A/S

Nyholms Alle 3, 1., 2610 Rødovre

CVR-nr. 35 20 43 69

Årsrapport

1. oktober 2020 - 30. september 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. januar 2022.

Anders Baltzer Thygesen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2020 - 30. september 2021	
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24
Anvendt regnskabspraksis	36

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 for BaSa Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 20. december 2021

Direktion

Kenneth Willenbrack Nørgaard
Adm. dir.

Anders Baltzer Thygesen
Direktør

Bestyrelse

Sanna Mari Suvanto-Harsaae
Formand

Anders Jalsøe

Peter Jalsøe

Christian Jalsøe

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i BaSa Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BaSa Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20. december 2021

BUUS JENSEN

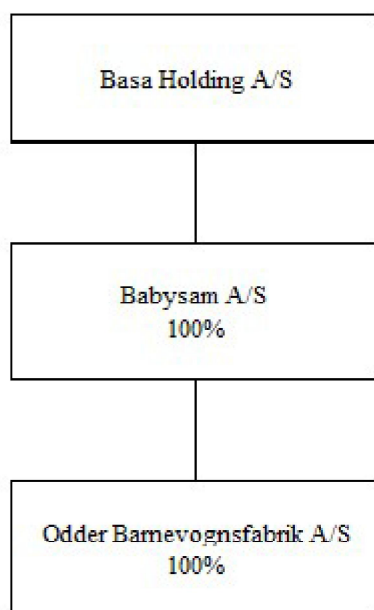
Statsautoriserede revisorer
CVR-nr. 16 11 90 40

Søren Tholle
Statsautoriseret revisor
mne27764

Peter Leth Keller
Statsautoriseret revisor
mne47790

Selskabsoplysninger

Selskabet	BaSa Holding A/S Nyholms Alle 3, 1. 2610 Rødovre
	CVR-nr.: 35 20 43 69
	Stiftet: 22. marts 2013
	Hjemsted: Rødovre
	Regnskabsår: 1. oktober - 30. september
Bestyrelse	Sanna Mari Suvanto-Harsaae, Formand Anders Jalsøe Peter Jalsøe Christian Jalsøe
Direktion	Kenneth Willenbrack Nørgaard, Adm. dir. Anders Baltzer Thygesen, Direktør
Revision	BUUS JENSEN, Statsautoriserede revisorer
Modervirksomhed	SAMBA FEEDER A/S
Dattervirksomhed	BabySam A/S, Rødovre



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	577.156	516.263	534.097	499.506	476.928
Bruttoresultat	130.266	107.769	119.345	129.246	128.647
Resultat af primær drift	8.623	-15.695	-5.507	16.082	20.000
Årets resultat	18.840	-31.111	-10.785	11.673	32.436
Normaliseret EBITDA*	16.888	4.572	14.133	33.531	30.772
Balance:					
Balancesum	255.845	258.329	249.730	261.596	241.845
Investeringer i materielle anlægsaktiver	6.867	5.632	6.051	11.924	11.802
Egenkapital	125.928	109.912	141.023	151.807	140.134
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	261	269	284	275	270
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	22,6	20,9	22,3	25,9	27,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,5	-3,0	-1,0	3,2	4,2
Afkast af den investerede kapital	6,8	-12,0	-0,5	11,2	15,9
Soliditetsgrad	49,2	42,5	56,5	58,0	57,9
Egenkapitalforrentning	16,0	-24,8	-7,4	8,0	26,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin
$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad (EBIT-margin)
$$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkast af den investerede kapital
$$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

Investeret kapital Driftsmæssige immaterielle og materielle aktiver samt nettoarbejdskapital

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
*Resultat	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Normaliseret EBITDA

Normaliseret for særlige poster før skat, jf. note 2

Normaliseret EBITDA:

Normaliseret EBITDA, der omtales i ledelsesberetningen, udgøres af resultat af primær drift før af- og nedskrivninger og korrigeret for særlige poster.

Særlige poster:

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.

Ledelsesberetning

Modervirksomhedens væsentligste aktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at eje datterselskabet Babysam A/S.

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at drive butikker inden for salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn. Ud over dette driver BabySam en webshop, www.babysam.dk, med salg af babyudstyr for derved at imødekomme kundernes behov for at handle på alle tidspunkter af døgnet.

BabySam importerer en betydelig del af sit sortiment i babyartikler og ejer endvidere Odder Barnevognsfabrik, der producerer barnevogne til det danske marked.

En andel af BabySam's omsætning kommer fra salg til kommunale og private daginstitutioner i Danmark.

Kort om BabySam-koncernen:

Ejerforhold:

Aktierne i BaSa Holding A/S er ejet af Samba Feeder A/S (71 %) samt Vendor Co. af april 2013 ApS (26 %). De resterende aktier er ejet af ledende medarbejdere og medlemmer af bestyrelsen. Samba Feeder A/S er ejet af Alt Til Barnet Holding ApS.

Alt Til Barnet Holding ApS har bestemmende indflydelse og en samlet ejerandel på 86% af Basa Holding A/S.

Historie:

BabySam udgøres i dag af 29 butikker fordelt over hele Danmark. Butikkerne drives samlet som en kæde fra hovedkontoret i Rødovre. Derudover har BabySam sin egen webshop, BabySam.dk. Udover at handle nemt og bekvemt kan vores kunder her finde informationer om BabySam, læse gode historier og tips, samt finde deres nærmeste BabySam butik.

BabySam ejer derudover Odder Barnevognsfabrik A/S. Virksomheden har i mere end 90 år produceret kvalitetsbarnevogne til danske børn og leverer nogle af de mest populære barnevogne i Danmark. BabySam er ene forhandler af produkter fra Odder Barnevognsfabrik A/S.

Endelig driver BabySam professionelt salg (B2B) og er blandt de største leverandører til landets offentlige institutioner og dagplejesektoren.

BabySams produkter:

BabySam fører et markedsledende sortiment med førende internationale og danske brands samt en stærk portefølje af egne mærker, herunder Odder, Holly's, BeKids og Scandia.

Ledelsesberetning

BabySams medarbejdere:

En af nøglerne til vores succes er den ærlige og professionelle rådgivning, vi yder, og vi er beærede over den tillid, vores kunder viser os. Den opnår vi alene takket være vores dedikerede medarbejders indsats, deres interesse for vores kunder og deres høje faglige niveau. Derfor er videreuddannelse, udvikling og løbende måling af kundetilfredshed vigtige dele af vores DNA. BabySam A/S har i regnskabsåret fået mere end 165.000 serviceanmeldelser på tværs af de 29 butikker med et gennemsnit på 4,6 ud af 5. De positive tilkendegivelser udgør fortsat over 90 %.

Hos BabySam gør vi meget ud af at belønne vores medarbejders dygtighed og dedikation. Således er langt størstedelen af vores butikschefer fundet via intern udvikling og forfremmelse. Det sikrer kontinuitet, stabilitet samt faglig ekspertise og rådgivning på et konstant højt niveau. Vi ser gerne, at vores medarbejdere udvikler sig gennem hele deres ansættelse hos os, og vi rekrutterer helst internt, når vi skal besætte lederstillinger. I 2019/20 har vi fortsat i betydeligt omfang besat ledige lederstillinger via intern rekruttering. Den succession er vi stolte af, og vi forventer at kunne fortsætte den.

Vores medarbejders trivsel har ligeledes især været sat under pres som følge af nedlukningerne og sundhedskrisen i forbindelse med Covid-19 pandemien. Her har BabySam fokuseret på medarbejdernes velbefindende ved blandt andet at stille værnemidler til rådighed og løbende været i dialog med udsatte medarbejdere omkring den psykiske trivsel. På denne måde har vi sikret vores medarbejders helbred bedst muligt.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Koncern:

Vi henviser til note 1 for omtale af Usikkerhed ved indregning eller måling vedrørende indregnet udskudt skatteaktiv.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Modervirksomhed:

Det ordinære resultat efter skat udgør 18,8 mio. kr. mod -31,1 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Koncern:

BabySam har i det forløbne år fastholdt sin position som en markedsledende spiller indenfor salg og udlejning af babyudstyr og produkter til mor og barn.

Koncernens omsætning udgjorde i regnskabsåret 577 mio. kr. (2019/20: 516 mio. kr.).

BabySam har i regnskabsåret haft en stigning i omsætningen på 12%, hvilket tilskrives øgede efterspørgsel fra kunderne efter COVID-19, samt effekter af de strategiske initiativer igangsat omkring særligt digitalisering og øgede kundeoplevelser.

Ledelsesberetning

Resultatet før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) udgjorde 21.9 mio. kr. Der er i året gennemført en række særlige aktiviteter, herunder en flytning af Ecommerce lager, flytning / lukning af butikker, samt modtaget og regulering af lønkompensation. Endvidere er der foretaget regulering af udskudte skatteaktiver på +12.6 mio. kr. Det har medført engangsindtægter på i alt 5.0 mio. kr. Den normaliserede EBITDA udgør derfor 16.9 mio. kr. mio. kr.

Årets resultat udgør 18.8 mio. kr. (2019/20: -31,1 mio. kr.) og har fulgt forventningen for regnskabsåret. Resultatet er påvirket afregulering af skatteaktiver.

Selskabets aktiver i alt udgør ultimo regnskabsåret på 256 mio. kr. og egenkapitalen udgør i alt 126 mio. kr.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncern:

Selskabet har pr. 30. september 2021 likvide beholdninger på 27 mio. kr. Selskabet har derfor ingen direkte væsentlig risiko i tilfælde af stigninger i udlånsrenten. Selskabet er dog påvirket af eventuelle renteændringers indflydelse på kundernes købsadfærd.

Det likvide beredskab er derfor til stede for fortsat drift og udvikling af de enkelte forretningsområder. I 2020/21 vil der fortsat blive investeret i udvikling af BabySams digitale og teknologiske ambitioner samt opgradering af eksisterende butikker. Eventuelle yderligere investeringer skal finansieres igennem optimering af arbejdskapitalen.

BabySam vil gennemføre de flytninger og nyetableringer, der skønnes nødvendige for at forbedre indtjeningen på tværs af butikker og webshoppen.

Særlige risici

Koncern:

Koncernen vil også fremover være påvirket af konsekvenserne af Covid-19 pandemien og specielt de opståede flaskehalse i forsyningskæden pga. normaliseringen af de globale markeder. Der vil blive iværksat yderligere tiltag for at mitigere konsekvenserne.

Den forventede udvikling

Koncern:

Det er ledelsens forventning at igangsætte særlig aktiviteter og færdiggørelse af flytning af butikker samt udvikling af den teknologiske platform vil medføre en stigende aktivitet. Den samlede nettoomsætning vurderes at andrage 600 - 650 mio. kr. i 2021/22 og årets resultat før skat forventes at udgøre i størrelsesorden 10 - 15 mio. kr. Ledelsens forventninger er baseret på, at Covid-19 medfører yderligere afmatning af det danske marked i 2021/22.

Ambitioner for 2021/22:

Vi har i BabySam en ambition om at fortsætte og udvide vores arbejde med ansvarlighed i 2021/22. De konkrete initiativer vil bl.a. omfatte:

Miljø- og klimaforhold:

BabySam forventer at de igangsatte initiativer med udfasning af benzin biler og energi overvågning mv. vil bidrage til en nedbringelse af CO2 og dermed påvirkningen på miljøet for 2021/22.

Ledelsesberetning

Sociale forhold og medarbejderforhold:

For 2021/22 vil der blive arbejdet konkret med trivselsmålinger med det formål at kunne sætte endnu mere præcist ind for at højne trivslen blandt medarbejderne. Det forventes bl.a. at resultere i et målrettet træningsforløb for alle ledere, hvor fokus på god ledelse skal medvirke til mindre sygefravær relateret til stress og dårlig ledelse.

Antikorruption:

I 2019/20 indførte koncernen en praksis hvor at alle nye medarbejdere ved ansættelsen bliver introduceret til virksomhedens forretningsetik, herunder bl.a. politik om gaver og underholdning.

Det sikres derudover via standardiserede krav til alle nye leverandører, at den enkelte medarbejder ikke isoleret set kan godkende samhandel som ikke lever op til disse.

Dataetik:

Det er BabySams fortsatte ambition at udnytte de muligheder der opstår i brugen af data til at fortsat at yde den bedste service og give de mest relevante informationer til vores kunder. Vi vil fortsætte med at tage et etisk ansvar og sikre at alle løsninger der implementeres bakkes op af etiske overvejelser.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Koncern:

Det igangværende virusudbrud af Covid-19 har medført massive nedlukninger i det danske samfund og har i nogen grad påvirket virksomheden. Det er dog ikke muligt for virksomhedens ledelse på regnskabsafslæggelsestidspunktet at kvantificere effekten yderligere, da den vil afhænge af varigheden og omfanget af virusudbruddet.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncern:

Koncernen har i året afholdt udviklingsomkostninger for 1.5 mio. kr. og vedrører udvikling og test af nye barnevognsmodeller, samt videreudvikling på allerede eksisterende barnevognsmodeller i Odder-sortimentet. Ledelsen har store forventninger til markedspotentialet for de nyudviklede kollektioner, som forventes at øge salget samt dækningsbidraget i de kommende år. De aktiverede omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger, som registreres i takt med udviklingen.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

CSR:

BabySam arbejder løbende for at sikre Det gode børneliv gennem en ansvarlig praksis. Det er BabySams politik, at produkter solgt i alle forretningsområder produceres under bæredygtige forhold, både når det gælder miljø, klima og menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorruption.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder:

Da BabySam indkøber en lang række produkter fra leverandører spredt omkring i verdenen, er der en risiko for at visse leverandører i visse lande ikke kan opretholde de internationale anerkendte menneskerettighedskonventioner. BabySam har i året forsat arbejdet med, at alle indgåede leverandøraftaler overholder menneskerettigheder. Herigennem sikres, at produkter solgt i BabySam er produceret under bæredygtige forhold, både når det gælder påvirkning af miljø, klima og menneskerettigheder. Leverandører og samarbejdspartnere skal garantere, at lovgivning indenfor produktområdet overholdes og som minimum lever op til gældende lovgivning i Danmark og EU. Det skal sikre, at der ikke sker brud på nationale regler og lovgivning gældende inden for produktion. Herudover opfordres leverandørerne til at følge The 10 Global Compact Principles by the United Nations. Disse krav er inkluderet i BabySams Code of Conduct.

Miljø- og klimaforhold:

De væsentligste risici for negativ påvirkning af klimaet er relateret til energiforbruget til drift af butikker, samt at de solgte produkter har så lang en livscyklus som muligt. For negativ påvirkning af miljøet er det affaldshåndtering for produkterne der sælges, og specifikt den pap og plastik som bruges i forbindelse med transport fra leverandører til butik.

BabySam har i 2020/21 gennemført et energisyn på tværs af kæden og lokationer med tilhørende anbefalinger til at mindske energiforbruget og udledning af CO₂. Disse anbefalinger vil blive gennemgået og igangsat hvor det vurderes relevant.

I forlængelse af dette har BabySam investeret i et energiovervågningssystem, som gør muligt at se f.eks. elforbruget time for time på alle lokationerne. Det er forventningen at dette samme med tiltag energisynet vil bidrage til at mindske energiforbruget.

BabySam er i 2020/21 begyndt at udfasningen af benzinbiler og erstatte disse med el/hybrid biler. De første el/hybrid biler vil blive leveret ultimo 2021. Samtidig er det forventningen at der vil blive opsat lade standere på virksomhedens adresse.

BabySam har derfor fra 1. juni 2019 implementeret en ny procedure for affaldshåndtering. Det betyder, at vi nu sorterer plastik med henblik på genanvendelse fremfor afbrænding, samt at affaldsbeholdere i videst muligt omfang kun hentes af affaldstransportører, når de er fyldte. Det vurderes, at det har reduceret CO₂ belastningen samlet set med 10 - 15 %. Gratis udlevering af plastikposer fra vores butikker er stoppet fra 1. februar 2019, hvilket har reduceret forbruget af plastikposer markant.

BabySam forventer at fortsætte og styrke samarbejdet omkring nedbringelse af CO₂ og forbruget af plastik. Det er forventningen, at dette vil bidrage til yderligere reduktion i 2021/22.

Sociale forhold og medarbejderforhold:

Den væsentligste risiko for negativ påvirkning af sociale forhold og medarbejderforhold er relateret til medarbejdernes trivsel fysisk og psykisk.

Ledelsesberetning

For at sikre at medarbejderne ved hvordan og hvornår de er en succes, og dermed undgå stress, er udvikling af medarbejdernes kompetencer ekstremt vigtigt. BabySam har forsat udviklingen af den digitale platform hvor træning, procedurebeskrivelser, kommende arbejdsopgaver m.v. er indeholdt. Alle medarbejdere har adgang til denne platform. Herigennem sikres en præcis og målrettet kommunikation til den enkelte medarbejder om forventninger og krav, hvilket bidrager til mindre stress og dermed bedre trivsel.

For at bidrage til en positiv udvikling i medarbejdernes fysiske velbefindende, er der lanceret et afsnit om sundhed i den digitale kommunikations platform. Her kan medarbejderne læse om sundhedsfremmende initiativer og få hjælp til f.eks. rygestop, stresshåndtering mv.

Antikorruption:

BabySam tolererer ingen former for korruption og bestikkelse, men da vi arbejder og indkøber på tværs af landegrænser og kulturer, er der risiko for, at vores medarbejdere vil blive udsat for situationer med korruption, bestikkelse eller spørgsmål om såkaldt ”smøremiddel”.

Der er i 2020/21 ikke blevet rapporteret tilfælde af brud med forretningsetisk adfærd eller korruptionstilfælde.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b

BabySams ledelse og centrale funktioner er placeret i Rødovre. Ved udgangen af regnskabsåret i september 2021 havde vi 261 ansatte. Det er 8 personer færre end på samme tidspunkt året før.

Forudsætningen for at komme i betragtning til en bestyrelsespost er først og fremmest baseret på kvalifikationer, og bestyrelsen vil sikre, at både kvinder og mænd har lige muligheder for at stille op til valg. Det har været målsætningen, at fordelingen mellem mænd og kvinder skulle være 50/50 i 2018/19. Bestyrelsens kompetencer er nøje sammensat til bedst muligt at understøtte BabySam A/S' nuværende udfordringer, hvorfor udskiftning ikke er et ønske på kort sigt. Derfor blev målet ikke indfriet i 2020/21. Vi vil dog fortsat have en målsætning om en ligelig fordeling mellem kønnene senest i 2023.

BabySams bestyrelse består på nuværende tidspunkt af 4 mænd og 1 kvinde, dvs. at den nuværende kønsfordeling er 80/20.

Den daglige ledelse består af direktion, centrale funktionsledere samt butikschefer. Det er BabySams politik, at alle ledelsespositioner skal besættes med de bedst kvalificerede folk. Samtidig arbejdes der for at fremme en kønsmæssigt ligelig fordeling af lederposterne. I forbindelse med besættelse af lederstillinger sikres derfor så vidt muligt, at der er mindst én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

Der har i regnskabsåret været et uændret antal kvinder på lederposter, svarende til ca. 55 % af de samlede lederstillinger. For direktionens to medlemmer er sammensætningen uændret; her udgør andelen af mænd fortsat 100 %.

Ledelsesberetning

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

I BabySam tager vi dataetik alvorligt og har stor respekt for hvordan og hvornår data bruges og hvem der har adgang til disse. For at kunne levere den bedste service til vores kunder kræver det adgang til og behandling af forskellige former for data.

For at kunne tilbyde vores kunder den bedste service og mest relevante informationer anvendes der persondata i form af navn og adresser for at kunne levere bestilte produkter på babysam.dk. Udover det bruges der købshistorik for at kunne tilbyde den bedste service og mest relevante information til vores kunder.

Vi samarbejder herudover med en række andre virksomheder, som opbevarer og behandler data. Virksomhederne behandler udelukkende oplysninger på vores vegne og må ikke bruge dem til egne formål. Vi samarbejder kun med databehandlere i EU eller i lande, der kan give dine oplysninger en tilstrækkelig beskyttelse.

BabySam sælger på ingen måde dine personoplysninger til tredjepart og opbevarer ikke informationer om dine betalingsmidler, for eksempel kort-numre på betalingskort, bankkontonumre eller lignende.

BabySam respekterer alle ønsker om hemmeligholdelse af personoplysninger, som du afgiver på BabySams platforme. Desuden er vi opmærksomme på behovet for hensigtsmæssig beskyttelse og forsvarlig behandling af dine personoplysninger. BabySam registrerer og behandler personoplysninger i overensstemmelse med de til enhver tid gældende regler herfor.

Brugen af data skal, i BabySam, altid kunne forklares og forsvares og derfor er de etiske overvejelser også en del af processen når der investeres i ny teknologi og hvordan denne bruges en på forsvarlig etisk måde.

Ikke finansielle forhold

Corporate Governance:

Bestyrelsen har i regnskabsåret afholdt 6 bestyrelsesmøder. Der er endvidere afholdt et antal møder omkring separate emner.

Ledelsen i koncernen udarbejder månedlige regnskabsrapporter og gennemfører løbende opfølgning på registrerede afvigelser fra enten forventet eller budgetteret niveau. Der gennemføres en til to årlige lageroptællinger i alle butikker for at sikre, at varelagerværdien er opgjort korrekt. Endvidere gennemføres lokale optællinger, hvis det vurderes at være påkrævet. Til styring af og opfølgning på likviditet udarbejdes periodiske likviditetsbudgetter baseret på aktuelle forventninger til salg samt estimerede bevægelser i varelagre og kreditorer. Udviklingen i salg og bruttoavance følges på dags- og ugebasis.

Revisionsudvalg:

Der er ikke etableret et revisionsudvalg grundet BabySams beskedne størrelse og kompleksitet.

Whistleblower:

BabySam har i 2020/21 oprettet en whistleblower ordning for alle medarbejdere, leverandører og andre samarbejdspartner til BabySam. Ordningen sikrer muligheden for at kunne rapportere alvorlige forseelser eller lovovertrædelser 100% anonymt. Der er i 2020/21 ikke modtaget nogen henvendelser.

Resultatopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	1/10 2020 - 30/9 2021 t.kr.	1/1 2019 - 30/9 2020 t.kr.	1/10 2020 - 30/9 2021 t.kr.	1/1 2019 - 30/9 2020 t.kr.
3	577.156	516.263	0	0
	1.102	0	0	0
5	6.607	5.119	0	0
	-369.728	-324.206	0	0
	-84.871	-89.407	-108	-54
	130.266	107.769	-108	-54
6	-108.366	-108.432	0	0
	-13.277	-15.032	0	0
	8.623	-15.695	-108	-54
	0	0	18.952	-31.060
7	21	30	0	0
8	-749	-930	-4	-4
	7.895	-16.595	18.840	-31.118
9	10.945	-14.516	0	7
10	18.840	-31.111	18.840	-31.111
	18.840	-31.111		
	18.840	-31.111		

Balance 30. september

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
11	Færdiggjorte udviklingsprojekter	3.115	4.110	0	0
12	Rettigheder og software	24.418	24.478	0	0
13	Goodwill	2.067	2.381	0	0
14	Udviklingsprojekter under udførelse	1.921	730	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	31.521	31.699	0	0
15	Grunde og bygninger	8.263	8.549	0	0
16	Produktionsanlæg og maskiner	1.634	2.213	0	0
17	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.312	18.871	0	0
18	Indretning af lejede lokaler	11.009	6.811	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	37.218	36.444	0	0
19	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	128.930	109.978
20	Deposita	7.502	7.291	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	7.502	7.291	128.930	109.978
	Anlægsaktiver i alt	76.241	75.434	128.930	109.978
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	1.525	1.418	0	0
	Varer under fremstilling	1.364	1.291	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	113.757	109.795	0	0
	Forudbetalinger for varer	2.891	274	0	0
	Varebeholdninger i alt	119.537	112.778	0	0

Balance 30. september

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
<u>Note</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.231	8.653	0	0
21	Udskudte skatteaktiver	14.665	9.135	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	92
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	5.416	0	0	0
	Andre tilgodehavender	2.476	2.846	0	0
22	Periodeafgrænsningsposter	2.342	2.506	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>33.130</u>	<u>23.140</u>	<u>0</u>	<u>92</u>
	Likvide beholdninger	<u>26.937</u>	<u>46.977</u>	<u>0</u>	<u>555</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>179.604</u>	<u>182.895</u>	<u>0</u>	<u>647</u>
	Aktiver i alt	<u>255.845</u>	<u>258.329</u>	<u>128.930</u>	<u>110.625</u>

Balance 30. september

		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver					
Egenkapital					
23	Virksomhedskapital	2.568	2.593	2.568	2.593
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	53.930	34.976
	Overført resultat	123.360	107.319	69.430	72.343
	Egenkapital før minoritetsinteresser	125.928	109.912	125.928	109.912
	Minoritetsinteresser	0	0	0	0
	Egenkapital i alt	125.928	109.912	125.928	109.912
Hensatte forpligtelser					
24	Andre hensatte forpligtelser	390	390	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	390	390	0	0
Gældsforpligtelser					
	Gæld til realkreditinstitutter	350	1.171	0	0
	Anden gæld	7.999	8.404	0	0
25	Langfristede gældsforpligtelser i alt	8.349	9.575	0	0

Balance 30. september

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
25	Kortfristet del af langfristet gæld	821	349	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	0	4	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	7.651	6.168	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	77.110	99.920	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.823	909	2.934	644
	Anden gæld	30.579	31.102	68	69
26	Periodeafgrænsningsposter	2.194	0	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	121.178	138.452	3.002	713
	Gældsforpligtelser i alt	129.527	148.027	3.002	713
	Passiver i alt	255.845	258.329	128.930	110.625

- 1 Usikkerhed ved indregning eller måling
- 2 Særlige poster
- 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 27 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 28 Eventualposter
- 29 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapi- tal t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2019	2.593	138.430	141.023
Årets overførte overskud eller underskud	0	-31.111	-31.111
Egenkapital 1. oktober 2020	2.593	107.319	109.912
Årets overførte overskud eller underskud	0	18.840	18.840
Kontant kapitalnedsættelse	-25	-2.799	-2.824
	2.568	123.360	125.928

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapi- tal t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2019	2.593	66.036	72.394	141.023
Resultatandel	0	-31.060	-51	-31.111
Egenkapital 1. oktober 2020	2.593	34.976	72.343	109.912
Resultatandel	0	18.954	-114	18.840
Kontant kapitalnedsættelse	-25	0	-2.799	-2.824
	2.568	53.930	69.430	125.928

Pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	1/10 2020 - 30/9 2021 t.kr.	1/1 2019 - 30/9 2020 t.kr.
Årets resultat	18.840	-31.111
30 Reguleringer	1.993	30.730
31 Ændring i driftskapital	-23.828	29.724
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-2.995	29.343
Renteudbetalinger og lignende	-466	-675
Pengestrøm fra ordinær drift	-3.461	28.668
Betalt selskabsskat	246	-200
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-3.215	28.468
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6.320	-8.985
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.450	-5.632
Salg af materielle anlægsaktiver	0	20
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.184	-162
Salg af finansielle anlægsaktiver	972	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-12.982	-14.759
Afdrag på langfristet gæld	-753	-349
Kontant kapitalnedsættelse	-2.824	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-3.577	-349
Ændring i likvider	-19.774	13.360
Likvider 1. oktober 2020	46.973	33.838
Valutakursreguleringer (likvider)	-262	-225
Likvider 30. september 2021	26.937	46.973
Likvider		
Likvide beholdninger	26.937	46.977
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	0	-4
Likvider 30. september 2021	26.937	46.973

Noter

1. Usikkerhed ved indregning eller måling

Koncern:

Koncernen har indregnet et udskudt skatteaktiv på 14.665 t.kr. Målingen af skatteaktivet er baseret på ledelsens forventninger til fremtidige resultater og dermed muligheden for at anvende skatteaktiverne. Der er knyttet usikkerhed til målingen af skatteaktiverne, idet udnyttelsen af de skattemæssige underskud i høj grad afhænger af selskabets fremtidige indtjening mv.

2. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter. Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern	
	1/10 2020 - 30/9 2021 t.kr.	1/1 2019 - 30/9 2020 t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
Indtægter:		
Indtægtsførsel af anden gæld	1.931	0
Kompensation, COVID-19	4.135	4.560
Tilbageførsler af nedskrivninger på udskudte skatteaktiver	12.618	0
	<u>18.684</u>	<u>4.560</u>
Omkostninger:		
Teknologisk fornyelse	0	865
Igangværende salgsproces	0	2.500
Fratrædelsesløn til opsagte medarbejder	0	4.031
Nedskrivning af udskudte skatteaktiver	0	18.241
Nedlukning og flyt af butikker	338	2.399
Lagerflytning	716	0
	<u>1.054</u>	<u>28.036</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Andre driftsindtægter	6.066	4.560
Andre eksterne omkostninger	-1.054	-2.773
Personaleomkostninger	0	-7.022
Skat af årets resultat	12.618	-18.241
Resultat af særlige poster netto	<u>17.630</u>	<u>-23.476</u>

Noter

3. Nettoomsætning

Koncern:

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden. Begrundelsen herfor er, at hele koncernens omsætning vedrører Danmark og er inden for samme segment (salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn).

Koncern		Modervirksomhed	
1/10 2020	1/1 2019	1/10 2020	1/1 2019
- 30/9 2021	- 30/9 2020	- 30/9 2021	- 30/9 2020
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.

4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til BUUS JENSEN, Statsautoriserede revisorer

Honorar vedrørende lovpligtig

revision	200	0	8	0
Skattemæssig rådgivning	25	0	2	0
Andre ydelser	25	0	2	0
	<u>250</u>	<u>0</u>	<u>12</u>	<u>0</u>

Samlet honorar til EY

Honorar vedrørende lovpligtig

revision	0	218	0	7
Skattemæssig rådgivning	0	23	0	3
Andre ydelser	0	26	0	9
	<u>0</u>	<u>267</u>	<u>0</u>	<u>19</u>

5. Andre driftsindtægter

Indretningstilskud	398	398	0	0
Kompensation, COVID-19	4.135	4.560	0	0
Andre driftsindtægter	143	143	0	0
Indtægtsførsel af fejlagtig opgjort anden gæld	1.931	0	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	0	18	0	0
	<u>6.607</u>	<u>5.119</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	1/10 2020 - 30/9 2021 t.kr.	1/1 2019 - 30/9 2020 t.kr.	1/10 2020 - 30/9 2021 t.kr.	1/1 2019 - 30/9 2020 t.kr.
6. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	99.694	97.971	0	0
Pensioner	6.411	6.686	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.261	3.775	0	0
	108.366	108.432	0	0
Direktion	5.877	6.620	0	0
Bestyrelse	550	306	0	0
Direktion og bestyrelse	6.427	6.926	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	261	269	0	0
7. Andre finansielle indtægter				
Valutakursdifferencer	21	30	0	0
	21	30	0	0
8. Øvrige finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	749	930	4	4
	749	930	4	4
9. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	-5.415	-92	0	-7
Årets regulering af udskudt skat	-5.530	14.608	0	0
	-10.945	14.516	0	-7

Noter

	Modervirksomhed	
	1/10 2020 - 30/9 2021 t.kr.	1/1 2019 - 30/9 2020 t.kr.
10. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	18.954	-31.060
Overføres til overført resultat	0	0
Disponeret fra overført resultat	-114	-51
Disponeret i alt	18.840	-31.111

	Koncern	
	30/9 2021 t.kr.	30/9 2020 t.kr.
11. Færdiggjorte udviklingsprojekter		
Kostpris 1. oktober 2020	6.503	8.520
Tilgang i årets løb	122	201
Afgang i årets løb	0	-2.218
Overførsler	21	0
Kostpris 30. september 2021	6.646	6.503
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	-2.393	-3.301
Årets afskrivninger	-1.138	-1.310
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	2.218
Af- og nedskrivninger 30. september 2021	-3.531	-2.393
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021	3.115	4.110

Færdiggjorte udviklingsprojekter samt udviklingsprojekter under udførelse omfatter udvikling og test af nye barnevognsmodeller i Odder-sortimentet.

Ledelsen har store forventninger til markedspotentialet for de nyudviklede kollektioner, som forventes at øge salget samt dækningsbidraget i de kommende år. De aktiverede omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger, som registreres i takt med udviklingen.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Noter

	Koncern	
	30/9 2021	30/9 2020
	t.kr.	t.kr.
12. Rettigheder og software		
Kostpris 1. oktober 2020	35.808	30.554
Tilgang i årets løb	5.304	5.254
Kostpris 30. september 2021	41.112	35.808
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	-11.330	-6.376
Årets afskrivninger	-5.364	-4.954
Af- og nedskrivninger 30. september 2021	-16.694	-11.330
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021	24.418	24.478
13. Goodwill		
Kostpris 1. oktober 2020	533.899	531.099
Tilgang i årets løb	300	2.800
Kostpris 30. september 2021	534.199	533.899
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	-531.518	-530.943
Årets afskrivninger	-614	-575
Af- og nedskrivninger 30. september 2021	-532.132	-531.518
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021	2.067	2.381
14. Udviklingsprojekter under udførelse		
Kostpris 1. oktober 2020	730	0
Tilgang i årets løb	1.280	730
Overførsler	-21	0
Kostpris 30. september 2021	1.989	730
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	0	0
Årets afskrivninger	-68	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2021	-68	0
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021	1.921	730

Der henvises til note 11 Færdiggjorte udviklingsprojekter, omkring beskrivelse af udviklingsprojekter under udførelse.

Noter

	Koncern	
	30/9 2021	30/9 2020
	t.kr.	t.kr.
15. Grunde og bygninger		
Kostpris 1. oktober 2020	15.790	15.790
Afgang i årets løb	-1.051	0
Kostpris 30. september 2021	14.739	15.790
Opskrivninger 1. oktober 2020	718	718
Opskrivninger 30. september 2021	718	718
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	-7.959	-7.674
Årets afskrivninger	-286	-285
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	1.051	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2021	-7.194	-7.959
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021	8.263	8.549
Ejendomsvurdering 1. oktober 2020	7.900	7.900
16. Produktionsanlæg og maskiner		
Kostpris 1. oktober 2020	3.391	9.606
Tilgang i årets løb	33	231
Afgang i årets løb	0	-6.446
Kostpris 30. september 2021	3.424	3.391
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	-1.178	-7.001
Årets afskrivninger	-612	-621
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	6.444
Af- og nedskrivninger 30. september 2021	-1.790	-1.178
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021	1.634	2.213

Noter

	Koncern	
	30/9 2021	30/9 2020
	t.kr.	t.kr.
17. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. oktober 2020	42.494	37.416
Tilgang i årets løb	1.310	5.078
Afgang i årets løb	-1.694	0
Kostpris 30. september 2021	42.110	42.494
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	-23.623	-17.604
Årets afskrivninger	-3.868	-6.019
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	1.693	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2021	-25.798	-23.623
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021	16.312	18.871
18. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. oktober 2020	12.954	12.631
Tilgang i årets løb	5.524	323
Afgang i årets løb	-245	0
Kostpris 30. september 2021	18.233	12.954
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2020	-6.143	-4.875
Årets afskrivninger	-1.326	-1.268
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	245	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2021	-7.224	-6.143
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021	11.009	6.811

Noter

	Modervirksomhed	
	30/9 2021 t.kr.	30/9 2020 t.kr.
19. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. oktober 2020	75.000	75.000
Kostpris 30. september 2021	75.000	75.000
Opskrivninger 1. oktober 2020	34.978	66.038
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	18.952	-31.060
Opskrivninger 30. september 2021	53.930	34.978
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021	128.930	109.978

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæs- sig værdi hos BaSa Holding A/S
		t.kr.	t.kr.	t.kr.
BabySam A/S, Rødovre	100 %	128.930	18.952	128.930

	Koncern	
	30/9 2021 t.kr.	30/9 2020 t.kr.
20. Deposita		
Kostpris 1. oktober 2020	7.290	7.129
Tilgang i årets løb	1.184	162
Afgang i årets løb	-972	0
Kostpris 30. september 2021	7.502	7.291
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021	7.502	7.291

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2021 t.kr.	30/9 2020 t.kr.	30/9 2021 t.kr.	30/9 2020 t.kr.
21. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver 1. oktober 2020	9.135	23.745	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-7.088	3.631	0	0
Nedskrivning af udskudt skat	12.618	-18.241	0	0
	14.665	9.135	0	0
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	5.051	8.548	0	0
Materielle anlægsaktiver	6.606	10.087	0	0
Gældsforpligtelser	570	715	0	0
Skattemæssigt underskud	13.371	13.921	0	0
Nedskrivning af skatteaktiver	-10.933	-24.136	0	0
	14.665	9.135	0	0

Koncernen har pr. 30. september 2021 indregnet udskudte skatteaktiver på 14.665 t.kr. (2019/20: 9.135 t.kr.) efter tilbageførsel af nedskrivning i året med 12.618 t.kr. Ledelsen har på baggrund af budgetter og prognoser vurderet, at indregnede udskudte skatteaktiver kan udlignes i skat af fremtidig indtjening inden for 3 år.

22. Periodeafgrænsningsposter

Koncern:

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, primært husleje, der vedrører efterfølgende år.

23. Virksomhedskapital

Modervirksomhed:

Aktiekapitalen er fordelt således:

	Modervirksomhed	
	30/9 2021 t.kr.	30/9 2020 t.kr.
A-aktier 2.567.500 stk. a nom. 1,00 kr.	2.568	2.568
B-aktier 25.000 stk. a nom. 1,00 kr.	0	25
	2.568	2.593

Selskabets B-aktier er annulleret i forbindelse med kontant kapitalnedsættelse.

Noter

	Koncern	
	30/9 2021	30/9 2020
	t.kr.	t.kr.
24. Andre hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser 1. oktober 2020	390	390
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	0	0
	390	390

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser og øvige krav rejst mod selskabet. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden på 2 år.

25. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 30/9 2021 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 30/9 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	1.171	821	350	32
Anden gæld	7.999	0	7.999	631
	9.170	821	8.349	663

Langfristet anden gæld vedrører indefrosne feriemidler.

26. Periodeafgrænsningsposter

Koncern:

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indretningstilskud vedrører butiksljemål.

27. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter, 1.171 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2021 udgør 9.898 t.kr.

Til sikkerhed for huslejeoplygtelser m.v. er der stillet bankgarantier for i alt 8.283 t.kr. (2019/20: 8.369 t.kr.).

Noter

27. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter er der afgivet ejerpantebrev i grunde og bygninger for 3.000 t.kr. Der er tinglyst et ejerpantebrev på 1.200 t.kr. som er i koncernens behold.

Til sikkerhed for bankgarantier er givet pant i tilgodehavender, varelagre og anlægsaktiver på i alt 21.000 t.kr. (2019/20: 21.000 t.kr.).

28. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncern:

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 67.369 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 10 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 1.895 t.kr. med en resterende kontraktperiode på op til 5 år.

Sambeskatning

Modervirksomhed:

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Alt til Barnet Holding ApS, CVR-nr. 27 77 02 66, som administrationsselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Noter

29. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Alt til Barnet Holding ApS, c/o Peter Jalsøe, Hattensens Alle 3, 2000 Frederiksberg Kapitalbesiddelse
Samba Feeder A/S, c/o Peter Jalsøe, Hattensens Alle 3, 2000 Frederiksberg Kapitalbesiddelse

Transaktioner

Der har ikke i BaSa Holding ApS været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret udover sambeskatningsbidrag.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Alt Til Barnet Holding A/S. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

	Koncern	
	1/10 2020 - 30/9 2021 t.kr.	1/1 2019 - 30/9 2020 t.kr.
30. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	13.277	15.032
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-18
Andre finansielle indtægter	-21	-30
Øvrige finansielle omkostninger	749	930
Skat af årets resultat	-10.945	14.516
Andre hensatte forpligtelser	0	300
Øvrige reguleringer	-1.067	0
	1.993	30.730
31. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-6.794	-11.580
Ændring i tilgodehavender	791	1.199
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-17.825	40.105
	-23.828	29.724

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BaSa Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt til læg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BaSa Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori BaSa Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Anvendt regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokteres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesummallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Virksomhedsovertagelser, der er gennemført før den 1. juli 2018, behandles med visse undtagelser efter samme regnskabspraksis som virksomhedssammenslutninger gennemført den 1. juli 2018 eller senere. De væsentligste undtagelser er:

- Identificerede aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes alene, såfremt de er sandsynlige
- Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter overtagelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.
- Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indgår som en del af kostprisen.
- Regulering af betingede vederlag efter første indregning indregnes direkte med modpost på den oprindelige købesum, hvorved der foretages korrektion af værdien af goodwill eller negativ goodwill.
- Ved trinvisse erhvervelser medregnes den bogførte værdi af de eksisterende kapitalandele i kostprisen.

Virksomhedssammenlægninger (sammenlægningsmetoden)

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Anvendelsen af sammenlægningsmetoden betyder, at virksomhedssammenlægningen gennemføres som om, de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter under udførelse omfatter udviklingsomkostninger som består af omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 2-5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Rettigheder og software

Rettigheder og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden på rettigheder udgør 2-10 år på baggrund af den forventede brugstid af rettighederne. Afskrivningsperioden på software udgør 7 år. Investeringshorisonten for selskabets software herunder IT-system og webshop udgør 7 år, hvorfor en afskrivningshorisont på 5 år ikke vurderes retvisende.

Fortjeneste og tab ved salg af rettigheder og software opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Fortjeneste og tab ved salg af goodwill opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftskomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende de operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter BaSa Holding A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealizationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og verserende sager. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter depositum og forudbetalinger samt skyldige gavekort.

Modtagne forudbetalinger indregnes til kostpris. Forpligtelser vedrørende gavekort indregnes i omsætningen i takt med udnyttelse og/eller udløb.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år samt samt indretningstilskud vedrører butiksljemål som indtægtsføres over lejeperioden.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabs kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.