

# BaSa Holding A/S

Nyholms Allé 3, 1, 2610 Rødovre

CVR-nr. 35 20 43 69

## Årsrapport 2018/19

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. februar 2020

Dirigent:

.....  
Anders Baltzer Thygesen





## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019	14
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for BaSa Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 4. februar 2020  
Direktion:

.....  
Kenneth Willenbrack  
Nørgaard  
adm. direktør

.....  
Anders Baltzer Thygesen  
direktør

Bestyrelse:

.....  
Sanna Mari Suvanto-  
Harsaae  
formand

.....  
Karl Tommy Wikström

.....  
Johan Gustaf Olof Bjurström

.....  
Peter Jalsøe

.....  
Niels-Christian Worning

.....  
Jan Johan Kühl

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BaSa Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BaSa Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 4. februar 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Jens Thordahl Nøhr  
statsaut. revisor  
mne32212

Kim Thomsen  
statsaut. revisor  
mne26736



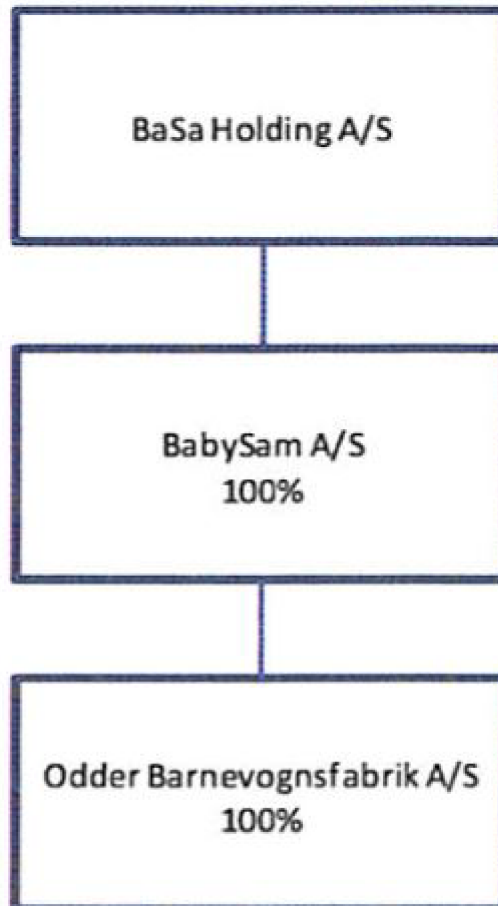
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	BaSa Holding A/S
Adresse, postnr., by	Nyholms Allé 3, 1, 2610 Rødovre
CVR-nr.	35 20 43 69
Stiftet	22. marts 2013
Regnskabsår	1. oktober 2018 - 30. september 2019
Bestyrelse	Sanna Mari Suvanto-Harsaae, formand Karl Tommy Wikström Johan Gustaf Olof Bjurström Peter Jalsøe Niels-Christian Worning Jan Johan Kühl
Direktion	Kenneth Willenbrack Nørgaard, adm. direktør Anders Baltzer Thygesen, direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	534.097	499.506	476.928	439.380	386.760
Bruttoresultat	119.345	129.246	128.647	113.399	95.156
Resultat af primær drift	-5.507	16.082	20.000	10.449	-955
Normaliseret EBITDA*	14.133	33.531	30.772	22.149	6.590
<b>Årets resultat</b>	<b>-10.785</b>	<b>11.673</b>	<b>32.436</b>	<b>24.634</b>	<b>3.525</b>
Anlægsaktiver	75.689	63.948	49.877	43.406	34.665
Omsætningsaktiver	174.041	197.648	191.968	159.894	130.860
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>249.730</b>	<b>261.596</b>	<b>241.845</b>	<b>203.300</b>	<b>165.525</b>
Investering i materielle anlægsaktiver	-6.051	-11.924	11.802	9.503	3.101
Aktiekapital	2.593	2.593	2.593	2.593	2.528
<b>Egenkapital</b>	<b>141.022</b>	<b>151.807</b>	<b>140.134</b>	<b>107.698</b>	<b>82.389</b>
Nettolikviditet	32.025	62.356	59.965	48.752	34.453
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af den investerede kapital	-0,5 %	11,2 %	15,9 %	10,7 %	-1,1 %
Soliditetsgrad	56,5 %	58,0 %	57,9 %	53,0 %	49,8 %
Egenkapitalforrentning	-7,4 %	8,0 %	26,2 %	25,9 %	4,3 %
Overskudsgrad	-0,1 %	3,3 %	4,2 %	2,4 %	-0,2 %
Bruttomargin	24,1 %	27,5 %	27,0 %	25,8 %	24,6 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede</b>	<b>284</b>	<b>275</b>	<b>270</b>	<b>259</b>	<b>278</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

\* Normaliseret for særlige poster ekskl. regulering af udskudt skatteaktiv, jf. note 3.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

#### Beretning

BabySam har i det forgangne år yderligere øget sin omsætning og markedsandele. Det er sket i en periode, hvor antallet af nyfødte er faldet. Set i det lys, er det særdeles tilfredsstillende, at vi har øget omsætningen markant både i butikkerne, og ikke mindst online. I alt var vores samlede vækst på 7%.

Væksten i butikkerne kan tilskrives et kontinuerligt arbejde med at sikre de rette produkter til den rette pris på tværs af salgskanaler kombineret med et fortsat fokus på at tilbyde markedets bedste service og rådgivning. Især på rådgivningsdelen har kunderne taget godt imod et fornyet koncept omkring; "Book En Rådgiver" som havde mere end 7.000 bookinger i regnskabsåret en tilvækst på mere end 100%. Overtagelsen af 3 Ønskebørn butikker i Jylland vil yderligere cementere BabySams stærke position i markedet.

BabySam vil fortsætte den digitale rejse og første skridt var lanceringen af en ny teknologisk platform (Navision 2018 ERP og LS Retail POS) i efteråret 2019. Den muliggør at sætte kunden yderligere i centrum, så kundens køb online og i butik kan ses i sammenhæng, og dermed bruges til at styrke rådgivningen for kunden. Det forventes at denne er endeligt implementeret fra Q3 2020.

Året er i væsentlig grad påvirket af flere større projekter med implementeringen af nyt POS og ERP samt flytning af onlinelageret fra eget lager til 3PL løsning, således, at den markant øgede vækst i online handlen fremadrettet kan understøttes. Ligeledes er året påvirket af øget omkostninger og investeringer i færdiggørelsen af den nye ODDER VIDA barnevogn og direktørskifte i Odder Barnevognsfabrik A/S.

BabySams medarbejdere er vores vigtigste aktiver. De yder hver dag en kæmpe indsats for, at vores butikker, fysiske og online, står klar med de seneste nyheder og markedets bedste sortiment, alt imens de leverer en service på det høje faglige niveau, som BabySam er kendt for. Det sikrer, at vores kunder fortsat føler sig rådgivet, trygge og tilfredse – og at det føles lidt nemmere at være nybagt forælder, bedsteforælder eller ven.

Indtjeningen for året er negativt påvirket af en nedgang i salget til institutionsmarkedet, en aggressiv prisstrategi for fortsat at vinde markedsandele, investeringer i nye teknologiske platforme, der muliggør den sømløse kunderejse (omnichannel) samt optimering af supply chain for E commerce som understøtter de ambitiøse vækstsmål.

I de kommende år forventer vi, at yderligere digitalisering vil medvirke til at løfte kundeservice, konvertering og effektivitet til et nyt niveau med markant forbedret indtjening til følge.

Vi forventer en fremgang i både omsætning og driftsresultat i regnskabsåret 2019/20.

### Kort om BabySam

#### Ejerforhold

Aktierne i BabySam A/S er 100% ejet af BaSa Holding A/S, der igen er ejet af Samba Feeder A/S (70 %) samt Vendor Co. af april 2013 ApS (26 %). De resterende aktier er ejet af ledende medarbejdere og medlemmer af bestyrelsen.

Samba Feeder A/S er ejet af Polaris Private Equity og AAC Capital Partners.

Polaris er medlem af Danish Venture Capital and Private Equity Association ("DVCA") og tilslutter sig derfor retningslinjerne angivet i DVCA guidelines, se nærmere på [www.DVCA.dk](http://www.DVCA.dk).

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive butikker inden for salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn. Ud over dette driver BabySam en webshop, [www.babysam.dk](http://www.babysam.dk), med salg af babyudstyr for derved at imødekomme kundernes behov for at handle på alle tidspunkter af døgnet.

BabySam importerer en betydelig del af sit sortiment i babyartikler og ejer endvidere Odder Barnevognsfabrik, der producerer barnevogne til det danske marked.

En andel af BabySam's omsætning kommer fra salg til kommunale og private daginstitutioner i Danmark.

### Historie

Før BabySam blev samlet i en kapitalkæde, bestod kæden af en række selvstændige butikker. De var typisk familieejede og blev drevet af ejerens passion for babyudstyr. I 2008 blev butikkerne samlet under det fælles navn BabySam og blev via opkøb samlet i ét ejerskab af Polaris og AAC. Dette ejerskab består fortsat.

BabySam udgøres i dag af 33 butikker fordelt over hele Danmark. Butikkerne drives samlet som en kæde fra hovedkontoret i Rødovre. Derudover har BabySam sin egen webshop, [BabySam.dk](http://BabySam.dk). Udover at handle nemt og bekvemt kan vores kunder her finde informationer om BabySam, læse gode historier og tips, samt finde deres nærmeste BabySam butik.

BabySam ejer derudover Odder Barnevognsfabrik A/S. Virksomheden har i mere end 90 år produceret kvalitetsbarnevogne til danske børn og leverer nogle af de mest populære barnevogne i Danmark. BabySam er ene forhandler af produkter fra Odder Barnevognsfabrik A/S.

Endelig driver BabySam professionelt salg (B2B) og er blandt de største leverandører til landets offentlige institutioner og dagplejesektoren.

### BabySams produkter

BabySam fører et markedsledende sortiment med førende internationale og danske brands samt en stærk portefølje af egne mærker, herunder Odder, Holly's, BeKids og Scandia.

### BabySams medarbejdere

En af nøglerne til vores succes er den ærlige og professionelle rådgivning, vi yder, og vi er beærede over den tillid, vores kunder viser os. Den opnår vi alene takket være vores dedikerede medarbejders indsats, deres interesse for vores kunder og deres høje faglige niveau. Derfor er videreuddannelse, udvikling og løbende måling af kundetilfredshed vigtige dele af vores DNA. BabySam A/S har i regnskabsåret fået mere end 165.000 serviceanmeldelser på tværs af de 33 butikker med et gennemsnit på 4,6 ud af 5. De positive tilkendegivelser udgør 91%.

Hos BabySam gør vi meget ud af at belønne vores medarbejders dygtighed og dedikation. Således er langt størstedelen af vores butikschefer fundet via intern udvikling og forfremmelse. Det sikrer kontinuitet, stabilitet samt faglig ekspertise og rådgivning på et konstant højt niveau. Vi ser gerne, at vores medarbejdere udvikler sig gennem hele deres ansættelse hos os, og vi rekrutterer helst internt, når vi skal besætte lederstillinger. I 2018/19 har vi fortsat i betydeligt omfang besat ledige lederstillinger via intern rekruttering. Den succession er vi stolte af, og vi forventer at kunne fortsætte den.

BabySams ledelse og centrale funktioner er placeret i Rødovre. Ved udgangen af regnskabsåret i september 2019 havde vi 284 ansatte. Det er 9 personer mere end på samme tidspunkt året før.

## Ledelsesberetning

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

BabySam har i det forløbne år set en nedgang i antal nyfødte. Det til trods har væksten været markant i BabySam.

Selskabets omsætning udgjorde i regnskabsåret 534 mio. kr. (2017/18: 500 mio. kr.)

BabySam har i regnskabsåret haft en vækst i omsætningen på 7 %. Baseret på prisudviklingen i detailmarkedet generelt og udviklingen i antallet af nyfødte specifikt, har BabySam vundet betydelige markedsandele igen i dette regnskabsår.

Væksten er primært realiseret organisk igennem både de fysiske butikker og webshoppen.

Resultatet før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) udgjorde 5,9 mio. kr. Der er i året gennemført en række særlige aktiviteter herunder en skalering af lager for webshoppen samt udviklingen af den teknologiske platform. Det har medført engangsomkostninger på i alt 8,2 mio. kr. Det normaliserede EBITDA udgør derfor 14,1 mio. kr.

Udviklingen i indtjeningen har ikke fulgt forventningen for regnskabsåret, hvilket primært skyldes nedgang i B2B salget. Som følge heraf er der foretaget en nedskrivning af det bogførte skatteaktiv med 5,9 mio. kr.

Selskabets aktiver i alt udgør ultimo regnskabsåret på 250 mio. kr. og egenkapitalen udgør i alt 141 mio. kr.

### Hovedbegivenheder i året

BabySam øgede i 2018/19 omsætningen til 534 mio. kr. Fremgangen er på 7 % sammenlignet med foregående regnskabsår og skal tilskrives salg fremgang i B2C markedet, dvs. butikkerne og webshoppen. Den positive udvikling medførte et normaliseret EBITDA på 14,1 mio. kr. Der er i løbet af året investeret i en aggressiv prisstrategi for at cementere BabySams markedsposition.

BabySam har igen i regnskabsåret øget sin markedsandel. Væksten er skabt gennem et øget aktivitetsniveau i butikkerne i kombination med en styrket indsats online, hvor væksten er steget signifikant. Den øgede vækst online har medført en yderligere stigning i click & collect online ordrer, og har dermed øget antallet af kunder som besøger butikkerne. Dette understreger vigtigheden af BabySams omnichannel strategi.

Købet af 3 ønskebørn butikker vil positivt påvirke markedsandelen i 2019/20.

BabySams webshop fortsatte sin fremgang i regnskabsåret og skabte sammen med butikkerne en mere integreret købsoplevelse for kunden. Udviklingen af webshoppen er en stor hjælp til de småbørnsforældre og bedsteforældre, som enten har svært ved at få tid til både børnepasning og indkøb, eller som blot foretrækker at foretage indkøb via nettet uafhængigt af butikkernes åbningstider.

BabySam oplevede en stagnation i salget til professionelle kunder (B2B) med særligt fokus på kommunerne og dagplejeområdet. Til dette marked tilbyder BabySam særlige Odder modeller, cykler, møbler og et udvalgt sortiment af babytekstiler og legetøj. Udviklingen på B2B markedet var negativ efter et historisk godt 2017/18 med store enkeltstående ordrer til enkelte kommuner. Det forventes at omsætning og indtjening for 2019/20 kan realiseres på niveau med 2018/19.

Ledelsen i BabySam har i dette regnskabsår fortsat fokuseret på eksekvering af fremtidens strategi, den positive kommercielle udvikling samt investeringen i teknologi og infrastruktur, herunder:

- ▶ En skalering af lager for webshoppen til fortsat fremtidig vækst
- ▶ Sikring af en eksklusiv aftale med det stærke franske legetøjsmærke Oxybull
- ▶ Lancering af Odder Vida barnevognen som med baggrund i et stærkt dansk historisk varemærke repræsenterer det ypperste i design og funktionalitet for den moderne barnevogn
- ▶ Klargøring af ny teknologisk platform som blev sat i drift i efteråret 2019.

## Ledelsesberetning

### *Ikke finansielle forhold*

#### Selskabsinformationer

De primære ejere Polaris Private Equity og AAC Capital er begge repræsenteret i bestyrelsen.

Bestyrelsen har i regnskabsåret afholdt 7 bestyrelsesmøder, herunder 2 telefonkonferencer. Der er endvidere afholdt et antal møder omkring separate emner.

Ledelsen i koncernen udarbejder månedlige regnskabsrapporter og gennemfører løbende opfølgning på registrerede afvigelser fra enten forventet eller budgetteret niveau. Der gennemføres en til to årlige lageroptællinger i alle butikker for at sikre, at varelagerverdien er opgjort korrekt. Endvidere gennemføres lokale optællinger, hvis det vurderes at være påkrævet. Til styring af og opfølgning på likviditet udarbejdes periodiske likviditetsbudgetter baseret på aktuelle forventninger til salg samt estimerede bevægelser i varelagre og kreditorer. Udviklingen i salg og bruttoavance følges på dags- og ugebasis.

#### Revisionsudvalg

Der er ikke etableret et revisionsudvalg grundet BabySams beskedne størrelse og kompleksitet.

#### Whistleblower

Bestyrelsen har drøftet behovet for en whistleblower-ordning og vurderet, at det ikke er nødvendigt på nuværende tidspunkt.

#### Finansielle risici

Selskabet har pr. 30. september 2019 likvide beholdninger på 34 mio. kr.

Selskabet har derfor ingen direkte væsentlig risiko i tilfælde af stigninger i udlånsrenten. Selskabet er dog påvirket af eventuelle renteændringers indflydelse på kundernes købsadfærd.

Det likvide beredskab er derfor til stede for fortsat drift og udvikling af de enkelte forretningsområder. I 2019/20 vil der fortsat blive investeret i udvikling af BabySams digitale og teknologiske ambitioner samt opgradering af eksisterende butikker. Eventuelle yderligere investeringer skal finansieres igennem optimering af arbejdskapitalen.

BabySam vil gennemføre de flytninger og nyetableringer, der skønnes nødvendige for at forbedre indtjeningen på tværs af butikker og webshoppen.

#### Redegørelse for samfundsansvar

##### CSR

BabySam arbejder løbende for at sikre Det gode børneliv gennem en ansvarlig praksis. Det er BabySams politik, at produkter solgt i alle forretningsområder produceres under bæredygtige forhold, både når det gælder miljø, klima og menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorruption.

##### Menneskerettigheder

Da BabySam indkøber en lang række produkter fra leverandører spredt omkring i verdenen, er der en risiko for at visse leverandører i visse lande ikke kan opretholde de internationale anerkendte menneskerettighedskonventioner. BabySam har for alle nye leverandøraftaler indgået i 2018 og 2019 integreret krav til overholdelse af menneskerettigheder i samhandelsaftalerne. Herigennem sikres at produkter solgt i Babysam er produceret under bæredygtige forhold, både når det gælder påvirkning af miljø, klima og menneskerettigheder. Leverandører og samarbejdspartnere skal garantere, at lovgivning indenfor produktområdet overholdes og som minimum lever op til gældende lovgivning i Danmark og EU. Det skal sikre, at der ikke sker brud på nationale regler og lovgivning gældende inden for produktion. Herudover opfordres leverandørerne til at følge The 10 Global Compact Principles by the United Nations. Disse krav er inkluderet i BabySams Code of Conduct.

## Ledelsesberetning

### Miljø- og klimaforhold

De væsentligste risici for negativ påvirkning af klimaet er relateret til energiforbruget til drift af butikker samt at de solgte produkter har så lang en livscyklus som muligt. For negativ påvirkning af miljøet er det affaldshåndtering for produkterne der sælges, og specifikt den pap og plastic som bruges i forbindelse med transport fra leverandører til butik.

BabySam har derfor fra 1. juni 2019 implementeret en ny procedure for affaldshåndtering. Det betyder, at vi nu sorterer plastic med henblik på genanvendelse fremfor afbrænding, samt at affaldsbeholdere i videst muligt omfang kun hentes af affaldstransportører, når de er fyldte. Det vurderes, at det har reduceret CO2 belastningen samlet set med 10-15%. Gratis udlevering af plastic poser fra vores butikker er stoppet fra 1. februar 2019, hvilket har reduceret forbruget af plastic poser med ca. 80%.

Vi har udvidet vores samarbejde med Mødrehjælpen for at bidrage til et øget genbrug af de produkter vi sælger i BabySams butikker, og dermed reduceret klimapåvirkningen fra unødigt produktion. Indsamling af tøj, legetøj og andre ting i vores butikker kan doneres til den lokale Mødrehjælpen butik. Det skal sikres, at Mødrehjælpen har faste steder, hvor de kan indsamle donationer til deres butikker. Samtidig sikrer vi, at varerne bliver genbrugt, så deres livscyklus forlænges, og de kan bringe endnu mere glæde i stedet for at blive bortskaffet.

BabySam arbejder løbende på at reducere energiforbruget til driften af virksomheden. I løbet af 2018/19 er almindelig belysning på tværs af butikkerne skiftet til LED, som et led i den løbende udskiftning af lyskilder.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

Den væsentligste risiko for negativ påvirkning af sociale forhold og medarbejderforhold er relateret til medarbejdernes trivsel fysisk og psykisk.

For at sikre at medarbejderne ved hvordan og hvornår de er en succes, og dermed undgå stress, er udvikling af medarbejdernes kompetencer ekstremt vigtigt. BabySam har i 2018/19 lanceret en digital platform hvor træning, procedurebeskrivelser, kommende arbejdsopgaver m.v. er indeholdt. Alle medarbejdere har adgang til denne platform. Herigennem sikres en præcis og målrettet kommunikation til den enkelte medarbejder om forventninger og krav, hvilket bidrager til mindre stress og dermed bedre trivsel.

For at bidrage til en positiv udvikling i medarbejdernes fysiske velbefindende, er der lanceret et afsnit om sundhed i den digitale kommunikations platform. Her kan medarbejderne læse om sundhedsfremmende initiativer og få hjælp til f.eks. ryggestop, stresshåndtering m.v.

### Antikorruption

BabySam tolererer ingen former for korruption og bestikkelse, men da vi arbejder og indkøber på tværs af landegrænser og kulturer, er der risiko for, at vores medarbejdere vil blive udsat for situationer med korruption, bestikkelse eller spørgsmål om såkaldt "smøremiddel".

Alle nye medarbejdere er i 2018/19 gjort bekendte med vores retningslinjer.

Der er i 2018/19 ikke blevet rapporteret tilfælde af brud med forretningsetisk adfærd eller korruptionstilfælde.

### Ambitioner for 2019/20

Vi har i BabySam en ambition om at fortsætte og udvide vores arbejde med ansvarlighed i 2019/20. De konkrete initiativer vil bl.a. omfatte:

#### *Miljø- og klimaforhold*

BabySam forventer at fortsætte og styrke samarbejdet omkring nedbringelse af CO2 og forbruget af plastik. Det er forventningen at dette vil bidrage til yderlig reduktion i 2019/2020

## Ledelsesberetning

### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

For 2019/20 vil der blive arbejdet konkret med trivselsmålinger med det formål at kunne sætte endnu mere præcist ind for at højne trivslen blandt medarbejderne. Det forventes bl.a. at resultere i et målrettet træningsforløb for alle ledere hvor fokus på god ledelse skal medvirke til mindre sygefravær relateret til stress og dårlig ledelse.

### *Antikorruption*

I 2019/20 indfører koncernen en praksis hvor at alle nye medarbejdere ved ansættelsen bliver introduceret til virksomhedens forretningsetik, herunder bl.a. politik om gaver og underholdning. Det sikres derudover via standardiserede krav til alle nye leverandører, at den enkelte medarbejder ikke isoleret set kan godkende samhandel som ikke lever op til disse.

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

Bestyrelsens formand er en kvinde, mens de øvrige 4 bestyrelsesmedlemmer er mænd. Når der vælges kandidater til bestyrelsen, skal alle kandidater vurderes ud fra de samme kriterier uanset køn.

Forudsætningen for at komme i betragtning til en bestyrelsespost er først og fremmest baseret på kvalifikationer, og bestyrelsen vil sikre, at både kvinder og mænd har lige muligheder for at stille op til valg. Det har været målsætningen, at fordelingen mellem mænd og kvinder skulle være 50/50 i 2018/19. Bestyrelsens kompetencer er nøje sammensat til bedst muligt at understøtte BabySam A/S nuværende udfordringer, hvorfor udskiftning ikke er et ønske på kort sigt. Derfor blev målet ikke indfriet i 2018/19. Vi vil dog fortsat have en målsætning om en ligelig fordeling mellem kønnene senest i 2023.

Den daglige ledelse består af direktion, centrale funktionsledere samt butikschefen. Det er BabySams politik, at alle ledelsespositioner skal besættes med de bedst kvalificerede folk. Samtidig arbejdes der for at fremme en kønsmæssigt ligelig fordeling af lederposterne. I forbindelse med besættelse af lederstillinger sikres derfor så vidt muligt, at der er mindst én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

Der har i regnskabsåret været et uændret antal kvinder på lederposter, svarende til ca. 55 % af de samlede lederstillinger. For direktionens to medlemmer er sammensætningen uændret; her udgør andelen af mænd fortsat 100 %.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

### **Forventet udvikling**

Der forventes en stigning i antallet af nyfødte børn i det kommende år baseret på de seneste prognoser fra Danmarks Statistik.

De fortsatte ændringer i BabySam's butiksstruktur, implementering af ny teknologi, medarbejdernes store indsats og en løbende professionalisering af de kommercielle processer på hovedkontoret forventes at styrke kundetilstrømningen, salget og indtjeningen yderligere.

Ændringer i den teknologiske infrastruktur vil skabe en egentlig omnichannel profil for BabySam. Det vil give kunderne én samlet og forbedret oplevelse i butikkerne og online, mens leverandører vil få mulighed for at vise et endnu bredere sortiment.

Samarbejdet med BabySam's leverandører vil i det kommende år fokusere på at skabe endnu tættere partnerskaber, på at indføre flere nye og unikke varer, at effektivisere samhandlen samt at forbedre samhandelsbetingelserne generelt.

Samlet set forventer selskabet at omsætning og indtjening i det kommende år bliver forbedret i forhold til 2018/19.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
4	<b>Nettoomsætning</b>	534.097	499.506	0	0
	Vareforbrug	-327.963	-289.081	0	0
5	Andre driftsindtægter	462	398	67	0
	Andre eksterne omkostninger	-87.251	-81.577	-60	-79
	<b>Bruttoresultat</b>	119.345	129.246	7	-79
6	Personaleomkostninger	-113.406	-103.894	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-10.984	-8.872	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-5.045	16.480	7	-79
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-10.789	11.735
7	Finansielle indtægter	27	298	0	0
8	Finansielle omkostninger	-837	-571	-3	0
	<b>Resultat før skat</b>	-5.855	16.207	-10.785	11.656
9	Skat af årets resultat	-4.930	-4.534	0	17
	<b>Årets resultat</b>	<b>-10.785</b>	<b>11.673</b>	<b>-10.785</b>	<b>11.673</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
10	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	5.219	914	0	0
	Rettigheder og software	24.178	13.350	0	0
	Goodwill	156	408	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	1.547	0	0
		<u>29.553</u>	<u>16.219</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	8.835	9.069	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	2.604	317	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	19.812	22.677	0	0
	Indretning af lejede lokaler	7.756	8.577	0	0
		<u>39.007</u>	<u>40.640</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	141.038	151.827
	Andre tilgodehavender	7.129	7.089	0	0
		<u>7.129</u>	<u>7.089</u>	<u>141.038</u>	<u>151.827</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>75.689</u>	<u>63.948</u>	<u>141.038</u>	<u>151.827</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	962	1.037	0	0
	Varer under fremstilling	1.107	855	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	98.639	86.585	0	0
	Forudbetalinger for varer	490	1.042	0	0
		<u>101.198</u>	<u>89.519</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.758	9.387	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	124
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	25	25	0	0
15	Udskudte skatteaktiver	23.745	28.298	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	85	17
	Andre tilgodehavender	3.300	3.890	451	0
13	Periodeafgrænsningsposter	3.121	1.934	0	0
		<u>38.949</u>	<u>43.534</u>	<u>536</u>	<u>141</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>33.894</u>	<u>64.595</u>	<u>162</u>	<u>697</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>174.041</u>	<u>197.648</u>	<u>698</u>	<u>838</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>249.730</u>	<u>261.596</u>	<u>141.736</u>	<u>152.665</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
14	Aktiekapital	2.593	2.593	2.593	2.593
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	66.036	76.825
	Overført resultat	138.429	149.214	72.393	72.389
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>141.022</b>	<b>151.807</b>	<b>141.022</b>	<b>151.807</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Andre hensatte forpligtelser	90	90	0	0
17	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
16	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	1.519	1.867	0	0
	Anden gæld	320	0	0	0
		<b>1.839</b>	<b>1.867</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	350	372	0	0
	Gæld til banker	56	0	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.406	6.959	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	80.017	78.159	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	644	769
	Gæld til associerede virksomheder	399	634	0	0
	Skyldig selskabsskat	292	130	0	0
	Anden gæld	19.259	21.578	70	89
		<b>106.779</b>	<b>107.832</b>	<b>714</b>	<b>858</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>108.618</b>	<b>109.699</b>	<b>714</b>	<b>858</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>249.730</b>	<b>261.596</b>	<b>141.736</b>	<b>152.665</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed om indregning og måling
- 3 Særlige poster
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 19 Sikkerhedsstillelser
- 20 Nærtstående parter
- 21 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern		
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. oktober 2017	2.593	137.541	140.134
	Overført via resultatdisponering	0	11.673	11.673
	<b>Egenkapital 1. oktober 2018</b>	<b>2.593</b>	<b>149.214</b>	<b>151.807</b>
	Overført via resultatdisponering	0	-10.785	-10.785
	<b>Egenkapital 30. september 2019</b>	<b>2.593</b>	<b>138.429</b>	<b>141.022</b>

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. oktober 2017	2.593	65.090	72.451	140.134
22	Overført via resultatdisponering	0	11.735	-62	11.673
	<b>Egenkapital 1. oktober 2018</b>	<b>2.593</b>	<b>76.825</b>	<b>72.389</b>	<b>151.807</b>
22	Overført via resultatdisponering	0	-10.789	4	-10.785
	<b>Egenkapital 30. september 2019</b>	<b>2.593</b>	<b>66.036</b>	<b>72.393</b>	<b>141.022</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2018/19	2017/18
	Årets resultat	-10.785	11.673
23	Reguleringer	16.724	13.682
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	5.939	25.355
24	Ændring i driftskapital	-12.576	405
	Pengestrømme fra primær drift	-6.637	25.760
	Renteindbetalinger m.v.	27	253
	Renteudbetalinger m.v.	-837	-526
	Betalt selskabsskat	-215	-129
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-7.662</b>	<b>25.358</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-6.051	-11.924
	Salg af materielle anlægsaktiver	425	0
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-17.059	-12.112
	Ændring i finansielt anlægsaktiv	-40	1.069
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-22.725</b>	<b>-22.967</b>
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-370	-323
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-370</b>	<b>-323</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-30.757</b>	<b>2.068</b>
	Likvider 1. oktober	64.595	62.527
25	Likvider 30. september	33.838	64.595

### Koncern

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BaSa Holding A/S for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BaSa Holding A/S og dattervirksomheder, hvori BaSa Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra udlejning indregnes i nettoomsætning over lejeperioden, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

##### Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Rettigheder og software	7 år
Goodwill	5 år

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsperioden på erhvervede immaterielle rettigheder udgør 7 år. Investeringshorisonten for selskabets IT-system, herunder software, udgør 7 år, hvorfor en afskrivningshorisont på 5 år ikke vurderes retvisende.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill, rettigheder og software samt udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Leasingkontrakter

Leasingaftaler, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser på operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for BaSa Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

##### Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Det hensatte beløb indregnes under vareforbrug.

##### Selskabsskat og udskudt skat

BaSa Holding A/S indgår i sambeskatningen med koncernforbudne selskaber, hvor Samba Feeder A/S er administrationsselskab.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende henholdsvis skyldig selskabsskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter depositum og forudbetalinger samt skyldige gavekort.

Modtagne forudbetalinger indregnes til kostpris. Forpligtelser vedrørende gavekort indregnes i omsætningen i takt med udnyttelse og/eller udløb.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Normaliseret EBITDA	

Normaliseret EBITDA, der omtales i ledelsesberetningen, udgøres af resultat af primær drift før af- og nedskrivninger og korrigeret for særlige poster.

##### Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster- og tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.

#### 2 Usikkerhed om indregning og måling

##### Koncern

Koncernen har indregnet et udskudt skatteaktiv på t.kr. 23.745. Det udskudte skatteaktiv baseres på tidligere års skattemæssige underskud i Danmark til fremførsel. Målingen af skatteaktivet er baseret på ledelsens forventninger til fremtidige resultater og dermed muligheden for at anvende de skattemæssige underskud. Der er knyttet usikkerhed til målingen af skatteaktiverne, idet udnyttelsen af de skattemæssige underskud i høj grad afhænger af selskabets fremtidige indtjening på de eksisterende produktgrupper.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 3 Særlige poster

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
<b>Omkostninger</b>				
Teknologisk fornyelse	-2.332	-1.439	0	0
Strukturelle ændringer	0	-1.173	0	0
Igangværende salgsproces	-1.406	-4.798	0	0
Lagerflytning	-2.553	0	0	0
Outsourcing af lønadministration	-141	0	0	0
Fratrædelsesløn til opsagte medarbejdere	-1.761	0	0	0
Nedskrivning af udskudt skat	-5.895	0	0	0
	<u>-14.088</u>	<u>-7.410</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Andre eksterne omkostninger	-4.922	-7.410	0	0
Personaleomkostninger	-3.271	0	0	0
Skat af årets resultat	-5.895	0	0	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>-14.088</u>	<u>-7.410</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 4 Segmentoplysninger

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden. Begrundelsen herfor er, at hele koncernens omsætning vedrører Danmark og er inden for samme segment (salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn).

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
<b>5 Andre driftsindtægter</b>				
Indretningstilskud	395	398	0	0
Andre driftsindtægter	67	0	67	0
	<u>462</u>	<u>398</u>	<u>67</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

<b>6</b>	<b>Personaleomkostninger</b>				
	Lønninger	101.744	92.845	0	0
	Pensioner	7.400	7.421	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	3.933	3.586	0	0
	Andre personaleomkostninger	329	42	0	0
		<u>113.406</u>	<u>103.894</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>284</u>	<u>275</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
	Direktion	3.402	4.839	0	0
	Bestyrelse	550	350	0	0
		<u>3.952</u>	<u>5.189</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>7</b>	<b>Finansielle indtægter</b>				
	Valutakursgevinst	<u>27</u>	<u>298</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>27</u>	<u>298</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>8</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>				
	Prioritetsrenter	39	46	0	0
	Valutakurstab	341	238	0	0
	Øvrige renteomkostninger	457	287	3	0
		<u>837</u>	<u>571</u>	<u>3</u>	<u>0</u>
<b>9</b>	<b>Skat af årets resultat</b>				
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	376	130	0	-17
	Årets regulering af udskudt skat	4.554	4.404	0	0
		<u>4.930</u>	<u>4.534</u>	<u>0</u>	<u>-17</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Rettigheder og software	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. oktober 2018	3.627	33.531	531.099	1.547	569.804
Tilgange	3.346	13.713	0	0	17.059
Afgange	0	-16.691	0	0	-16.691
Overført	1.547	0	0	-1.547	0
Kostpris 30. september 2019	8.520	30.553	531.099	0	570.172
Af- og nedskrivninger					
1. oktober 2018	2.713	20.181	530.691	0	553.585
Afskrivninger	588	2.885	252	0	3.725
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-16.691	0	0	-16.691
Af- og nedskrivninger 30. september 2019	3.301	6.375	530.943	0	540.619
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019</b>	<b>5.219</b>	<b>24.178</b>	<b>156</b>	<b>0</b>	<b>29.553</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye barnevognsmodeller i Oddersortimentet. Selskabet færdiggjorde i august 2019 en ny serie, som afskrives over 5 år.

Ledelsen har store forventninger til markedspotentialet for de nyudviklede kollektioner, som forventes at øge salget samt dækningsbidraget i de kommende år. De aktiverede omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger, som registreres i takt med udviklingen.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 11 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. oktober 2018	16.457	7.149	82.984	22.801	129.391
Tilgange	51	2.456	2.982	562	6.051
Afgange	0	0	-48.550	-10.732	-59.282
Kostpris 30. september 2019	16.508	9.605	37.416	12.631	76.160
Af- og nedskrivninger					
1. oktober 2018	7.388	6.832	60.307	14.224	88.751
Afskrivninger	285	169	5.422	1.383	7.259
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-48.125	-10.732	-58.857
Af- og nedskrivninger 30. september 2019	7.673	7.001	17.604	4.875	37.153
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019</b>	<b>8.835</b>	<b>2.604</b>	<b>19.812</b>	<b>7.756</b>	<b>39.007</b>

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 19.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 12 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
t.kr.	<u>Andre tilgodehavender</u>
Kostpris 1. oktober 2018	7.089
Tilgange	40
Kostpris 30. september 2019	<u>7.129</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019</b>	<b><u>7.129</u></b>
	<u>Moder- virksomhed</u>
t.kr.	<u>Kapitalandele i dattervirksomheder</u>
Kostpris 1. oktober 2018	75.000
Kostpris 30. september 2019	<u>75.000</u>
Værdireguleringer 1. oktober 2018	76.827
Årets resultat	<u>-10.789</u>
Værdireguleringer 30. september 2019	<u>66.038</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019</b>	<b><u>141.038</u></b>

I årets resultat og den regnskabsmæssige værdi af BabySam A/S indgår den regnskabsmæssige indre værdi af datterselskabet Odder Barnevognsfabrik A/S.

#### Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Dattervirksomheder</b>					
BabySam	A/S	Rødovre	100,00 %	141.038	-10.789
- Odder Barnevognsfabrik	A/S	Odder	100,00 %	12.376	779

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, primært husleje, der vedrører efterfølgende år.



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2018/19	2017/18
<b>14 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A anparter, 2.567.500 stk. a nom. 1,00 kr.	2.568	2.568
B anparter, 25.000 stk. a nom. 1,00 kr.	25	25
	<u>2.593</u>	<u>2.593</u>

Aktiekapitalen består af 2.567.500 A-aktier a nominelt 1 kr. og 25.000 B-Aktier a nominelt 1 kr.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Saldo primo	2.593	2.593	2.528	2.528	2.528
Kapitalforhøjelse	0	0	65	0	0
	<u>2.593</u>	<u>2.593</u>	<u>2.593</u>	<u>2.528</u>	<u>2.528</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
<b>15 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. oktober	-28.298	-32.702	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-1.342	4.404	0	0
Nedskrivning af udskudt skat	5.895	0	0	0
<b>Udskudt skat 30. september</b>	<u>-23.745</u>	<u>-28.298</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-7.056	-6.720	0	0
Materielle anlægsaktiver	-7.919	-6.323	0	0
Gældsforpligtelser	-806	-952	0	0
Skattemæssigt underskud	-13.859	-14.303	0	0
Nedskrivning til nettorealisationsværdi	5.895	0	0	0
	<u>-23.745</u>	<u>-28.298</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncernen har pr. 30. september 2019 indregnet udskudte skatteaktiver på 23.745 t.kr. (2017/18: 28.298 t.kr.) efter nedskrivning i året med 5.895 t.kr. Ledelsen har på baggrund af budgetter og prognoser vurderet, at indregnede udskudte skatteaktiver kan udlignes i skat af fremtidig indtjening inden for 5 år

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 16 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 30/9 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	1.869	350	1.519	288
Anden gæld	320	0	320	0
	<u>2.189</u>	<u>350</u>	<u>1.839</u>	<u>288</u>

#### 17 Hensatte forpligtelser

##### Koncern

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser med 90 t.kr. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden på 2 år.

#### 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser over for moderselskabet og dennes øvrige dattervirksomheder:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Leje- og leasingforpligtelser	<u>73.655</u>	<u>89.855</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

##### Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 70.785 t.kr. i uopsigelige husleje-kontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 7 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og kopimaskiner med i alt 2.870 t.kr. med en resterende kontraktperiode på op til 5 år.

##### Modervirksomhed

Virksomheden er sambeskattet med modervirksomheden Samba Feeder A/S som administrations-selskab samt med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomstårene fra og med 2013.

#### 19 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter, 1.868 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2019 udgør 11.439 t.kr.

Til sikkerhed for huslejeoplygtelser m.v. er der stillet bankgarantier for i alt 10.745 t.kr. (2017/18: 8.101 t.kr.).

Til sikkerhed for bankgarantier er givet pant i tilgodehavender, varelagre og anlægsaktiver på i alt 8.500 t.kr. (2017/18: 8.500 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til banker er der afgivet ejerpantebrev i grunde og bygninger for 3.000 t.kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

#### 20 Nærtstående parter

##### Koncern

BaSa Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Samba Feeder A/S	Malmøgade 3, 1., 2100 København Ø	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

Der har ikke i BaSa Holding A/S været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret udover sambeskatningsbidrag.

##### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Samba Feeder A/S. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 6, Personaleomkostninger.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
<b>21 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Samlet honorar til EY	306	297	22	22
Lovpligtig revision	259	251	10	10
Skatterådgivning	22	21	3	3
Andre ydelser	25	25	9	9
	<b>306</b>	<b>297</b>	<b>22</b>	<b>22</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

### Noter

		Modervirksomhed	
t.kr.		2018/19	2017/18
<b>22 Resultatdisponering</b>			
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-10.789	11.735
Overført resultat		4	-62
		<u>-10.785</u>	<u>11.673</u>
		Koncern	
t.kr.		2018/19	2017/18
<b>23 Reguleringer</b>			
Af- og nedskrivninger		10.984	8.872
Hensatte forpligtelser		0	-23
Tab ved salg af aktier i associeret virksomhed		0	26
Finansielle indtægter		-27	-298
Finansielle omkostninger		837	571
Skat af årets resultat		376	130
Udskudt skat		4.554	4.404
		<u>16.724</u>	<u>13.682</u>
<b>24 Ændring i driftskapital</b>			
Ændring i varebeholdninger		-11.679	-6.143
Ændring i tilgodehavender		32	-1.872
Ændring i leverandørgæld m.v.		-929	8.420
		<u>-12.576</u>	<u>405</u>
<b>25 Likvider, ultimo</b>			
Likvide beholdninger ifølge balancen		33.894	64.595
Kortfristet gæld til banker		-56	0
		<u>33.838</u>	<u>64.595</u>