

BaSa Holding A/S

Nyholms Alle 3, 1., 2610 Rødovre

CVR-nr. 35 20 43 69

Årsrapport 2017/18

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23/1-2019

Dirigent:


.....



Indhold

Ledelsesberetning	2
Oplysninger om selskabet	2
Hoved- og nøgletal for koncernen	3
Beretning	4
Ledelsespåtegning	9
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	11
Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	BaSa Holding A/S
Adresse, postnr. by	Nyholms Alle 3, 2610 Rødovre
CVR-nr.	35 20 43 69
Stiftet	22. marts 2013
Hjemstedskommune	Rødovre
Regnskabsår	1. oktober 2017 - 30. september 2018
Bestyrelse	Sanna Mari Suvanto-Harsaae, formand Niels-Christian Worning Peter Jalsøe Jan Johan Kühl Johan Gustaf Olof Bjurström Karl Tommy Wikström
Direktion	Kenneth Nørgaard Reto Sørensen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

DKK '1000	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Hovedtal					
Nettoomsætning	499.506	476.928	439.380	386.760	365.827
Bruttoresultat	129.246	128.647	113.399	95.156	92.037
Normaliseret EBITDA	33.531	30.772	22.149	6.590	647
Resultat af primær drift	16.480	20.000	10.449	-955	-2.226
Årets resultat	11.673	32.436	24.634	3.525	-1.335
Balance					
Anlægsaktiver	63.949	49.877	43.406	34.665	37.624
Omsætningsaktiver	197.648	191.968	159.894	130.860	111.978
Aktiver i alt (balancesum)	261.597	241.847	203.300	165.525	149.602
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.924	11.802	9.503	3.101	4.529
Aktiekapital	2.593	2.593	2.593	2.528	2.528
Egenkapital	151.807	140.134	107.698	82.389	78.864
Nettolikviditet	62.356	59.965	48.752	34.453	22.072
Nøgletal					
Overskudsgrad	3,3 %	4,2 %	2,4 %	-0,2 %	-0,4 %
Afkast af den investerede kapital	11,2 %	15,9 %	10,7 %	-1,1 %	-2,7 %
Bruttomargin	27,4 %	27,0 %	25,8 %	24,6 %	25,2 %
Soliditetsgrad	58,0 %	57,9 %	53,0 %	49,8 %	52,7 %
Egenkapitalforrentning	8,0 %	26,2 %	25,9 %	4,4 %	-1,7 %
Personale					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	275	270	259	257	278

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

BabySam forsætter den positive udvikling med vækst i alle salgskanaler.

BabySams vækst og positive udvikling fortsatte med uformindsket styrke i 2017/18. Vores økonomiske forventninger blev indfriet med en solid fremgang i omsætning såvel som på resultat.

BabySams medarbejdere er vores vigtigste aktiver. De yder hver dag en kæmpe indsats for, at vores butikker, fysiske og online, står klar med de seneste nyheder og markedets bedste sortiment, alt imens de leverer en sublim service på det høje faglige niveau, som BabySam er kendt for. Det sikrer, at vores kunder fortsat føler sig hjulpet, trygge og tilfredse – og at det føles lidt nemmere at være nybagt forælder, bedsteforælder eller ven.

BabySam har i det forgangne år yderligere øget sin markedsandel. Det er sket i en tid, hvor antallet af nyfødte er vokset moderat og væksten generelt i markedet har været begrænset. Set i det lys, er det særdeles tilfredsstillende, at vi har øget omsætningen markant både i butikkerne, på institutions-området og ikke mindst online. I alt var vores samlede vækst på 5 %.

Væksten i butikkerne tilskrives delvist et øget fokus på at optimere butiksnetværket med renoveringer, flytninger samt etablering af helt nye butikker. Helt afgørende er dog det fortsatte fokus på at levere markedets bedste kundeservice og rådgivning. Renoverede butikker med det nye 2.0 koncept viser markant fremgang i omsætning og indtjening pr m2. Alt i alt står BabySam historisk stærkt i markedet.

BabySam vil fortsætte den digitale rejse og at sætte kunden i centrum, hvilket i det forløbne år har resulteret i lanceringen af "Mit BabySam" online, hvor du som kunde kan følge alle dine ordrer og køb. Fra primo 2019 vil den igangværende udskiftning af vores butiks- og ERP-system betyde at BabySam er 100% omnichannel-drevet med et single view of customer. Det vil skabe én samlet oplevelse for vores kunder i både butikker og online.

I de kommende år forventer vi, at den demografiske udvikling med et stadigt voksende fødselstal fortsætter. Vi er overbeviste om, at vores strategi, markante investeringer i digitale services, nye produkter samt dygtige og dedikerede medarbejders kundefokus, vil sikre, at vi kommer til at stå endnu stærkere i de kommende år.

Vi forventer en fremgang i både omsætning og driftsresultat i regnskabsåret 2018/19.

Kenneth Nørgaard
CEO

Ledelsesberetning

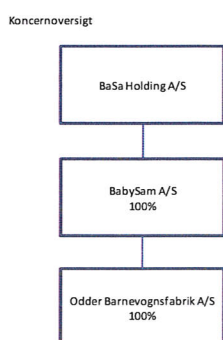
Beretning

Kort om BabySam

Koncernstruktur

Denne konsoliderede årsrapport er for BabySam koncernen og er udarbejdet og konsolideret i moderselskabet BaSa Holding A/S.

Koncernen udgøres af selskabsstrukturen opstillet nedenfor:



Ejerforhold

Aktierne i BaSa Holding A/S er ejet af Samba Feeder A/S (70 %) samt Vendor Co. af april 2013 ApS (26 %). De resterende aktier er ejet af ledende medarbejdere og medlemmer af bestyrelsen.

Samba Feeder A/S er ejet af Polaris Private Equity og AAC Capital Partners.

Polaris er medlem af Danish Venture Capital and Private Equity Association (DVCA) og tilslutter sig derfor retningslinjerne angivet i DVCA's guidelines. Se mere på www.DVCA.dk

Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet er at være moderselskab for BabySam koncernen, der driver butikker inden for salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn. Ud over dette driver BabySam en webshop, www.babysam.dk, med salg af babyudstyr for derved at imødekomme kundernes behov for at handle på alle tidspunkter af døgnet.

BabySam importerer en betydelig del af sit sortiment i babyartikler og ejer endvidere Odder Barnevognsfabrik, der producerer barnevogne til det danske marked.

En andel af BabySams omsætning kommer fra salg til kommunale og private daginstitutioner i Danmark.

Historie

Før BabySam blev samlet i en kapitalkæde, bestod det af en række selvstændige butikker. De var typisk familieejede og blev drevet af ejerens passion for babyudstyr. I 2008 blev butikkerne samlet under det fælles navn BabySam og blev via opkøb samlet i ét ejerskab af Polaris og AAC. Dette ejerskab består fortsat.

BabySam udgøres i dag af 33 butikker fordelt over hele Danmark. Butikkerne drives samlet som en kæde fra hovedkontoret i Rødovre. Derudover har BabySam sin egen webshop, BabySam.dk. Udover at handle nemt og bekvemt kan vores kunder her finde informationer om BabySam, læse gode historier og tips, samt finde deres nærmeste BabySam-butik.

Ledelsesberetning

Beretning

BabySam ejer derudover Odder Barnevognsfabrik. Virksomheden har i mere end 90 år produceret kvalitetsbarnevogne til danske børn og leverer nogle af de mest populære barnevogne i Danmark. BabySam er eksklusiv forhandler af produkter fra Odder Barnevognsfabrik A/S.

Endelig driver BabySam professionelt salg (B2B) og er blandt de fem største leverandører til landets offentlige institutioner og dagplejesektoren.

BabySams produkter

BabySam fører et markedsledende sortiment med førende internationale og danske brands samt en stærk portefølje af egne mærker, herunder Odder, Holly's, BeKids og Scandia.

BabySams medarbejdere

En af nøglerne til vores succes er den ærlige og professionelle rådgivning, vi yder, og vi er beærede over den tillid, vores kunder viser os. Den opnår vi alene takket være vores dedikerede medarbejders indsats, deres interesse for vores kunder og deres høje faglige niveau. Derfor er videreuddannelse, udvikling og løbende måling af kundetilfredshed vigtige dele af vores DNA.

Hos BabySam gør vi meget ud af at belønne vores medarbejders dygtighed og dedikation. Således er langt størstedelen af vores butiksledere fundet via intern udvikling og forfremmelse. Det sikrer kontinuitet, stabilitet samt faglig ekspertise og rådgivning på et konstant højt niveau. Vi ser gerne, at vores medarbejdere udvikler sig gennem hele deres ansættelse hos os, og vi rekrutterer helst internt, når vi skal besætte lederstillinger. I 2017/18 har vi fortsat i betydeligt omfang besat ledige lederstillinger via intern rekruttering. Den succession er vi stolte af, og vi forventer at kunne fortsætte den.

BabySams ledelse og centrale funktioner er placeret i Rødovre. Ved udgangen af regnskabsåret i september 2017 havde vi 282 ansatte. Det er 12 personer mere end på samme tidspunkt året før.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsens formand er en kvinde, mens de øvrige 5 bestyrelsesmedlemmer er mænd. Når der vælges kandidater til bestyrelsen, skal alle kandidater vurderes ud fra de samme kriterier uanset køn. Forudsætningen for at komme i betragtning til en bestyrelsespost er først og fremmest baseret på kvalifikationer, og bestyrelsen vil sikre, at både kvinder og mænd har lige muligheder for at stille op til valg. Det har været målsætningen, at fordelingen mellem mænd og kvinder skal være 50/50 i år 2018. Vi må dog erkende, at stabiliteten i bestyrelsen gør, at der ikke er et ønske om at ændre sammensætningen på kort sigt. Derfor blev målet ikke indfriet i 2018. Vi vil dog fortsat have en målsætning om en ligelig fordeling mellem kønnene senest i 2022.

BaSa Holding A/S har, som holdingvirksomhed, ikke øvrige ledelseslag udover direktion og bestyrelse.

BabySam's daglige ledelse består af direktion, centrale funktionsledere samt butikschefer. Det er BabySams politik, at alle ledelsespositioner skal besættes med de bedst kvalificerede folk. Samtidig arbejdes der for at fremme en kønsmæssigt ligelig fordeling af lederposterne. I forbindelse med besættelse af lederstillinger sikres derfor så vidt muligt, at der er mindst én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

Der har i regnskabsåret været et uændret antal kvinder på lederposter, svarende til ca. 55 % af de samlede lederstillinger. For direktionens to medlemmer er sammensætningen uændret; her udgør andelen af mænd fortsat 100 %.

Hovedbegivenheder i året

BabySam øgede i 2017/18 omsætningen til 500 mio. kr. Fremgangen er på 5 % sammenlignet med foregående regnskabsår og skal tilskrives salgsfremgang i hele forretningen, det vil sige butikkerne, webshoppen og B2B-forretningen. Den positive udvikling medførte et normaliseret EBITDA på 34 mio. kr. hvilket er en forøgelse på 9 %.

Ledelsesberetning

Beretning

BabySam har i regnskabsåret øget sin markedsandel. Væksten er skabt gennem et øget aktivitetsniveau i butikkerne i kombination med en styrket indsats online, hvor væksten var på mere end 29 %. Den øgede vækst online har medført en stigende andel i Click & Collect online ordrer til over 50%, og har dermed øget trafik til butik og været med til at understrege BabySam's omnichannel strategi.

BabySam fortsatte optimeringen af koncernens butikker via moderniseringer og nyåbninger, hvilket har medvirket til den positive udvikling. Fokus vil fremadrettet være på yderligere optimering af beliggenheder ift. udviklingen i vores kunders handelsmønstre.

BabySams webshop fortsatte sin fremgang i regnskabsåret og skabte sammen med butikkerne en mere integreret indkøbsoplevelse. Udviklingen af webshoppen er en stor hjælp til de småbørnsforældre og bedsteforældre, som enten har svært ved at få tid til både børnepasning og indkøb, eller som blot foretrækker at foretage indkøb via nettet uafhængigt af butikernes åbningstider.

BabySam fortsatte endvidere en markant vækst inden for salg til professionelle kunder med særligt fokus på kommunerne og dagplejeområdet. Til dette marked tilbyder BabySam særlige Odder-modeller, cykler, møbler og et udvalgt sortiment af babytekstiler og legetøj. Udviklingen på B2B-markedet var igen positiv og meget tilfredsstillende ovenpå en stor vækst i det foregående regnskabsår. BabySam har realiseret en vækst på 10 % for forretningsområdet ovenpå markant vækst i det foregående år. Udviklingen forventes at fortsætte som følge af et aktivt samspil med kommunerne om videreudvikling af det særlige skræddersyede sortiment.

Ledelsen i BabySam har i dette regnskabsår fortsat fokuseret på eksekvering af fremtidens strategi, den positive kommercielle udvikling samt optimering af butiksstrukturen.

- ▶ BabySam har i det forløbne år lanceret en ny kundeplatform online.
- ▶ Optimeringen på butikssiden har igen i år været markant. Der er åbnet nye butikker i Rødovre Centrum (City koncept), Horsens og Sønderborg. Samtidig er butikken på Amager renoveret så den fremstår som en helt moderne butik.
- ▶ BabySam har lanceret Danmarks første elevuddannelse med speciale indenfor Babybranchen
- ▶ De stærke mærker Babyjogger og Bobles er lanceret i alle butikker
- ▶ BabySam-kortet der blev lanceret i foregående regnskabsår, har som forventet været en stor succes med udlån på mere end 11 mDKK ultimo dette regnskabsår. Det tilbyder indehaveren rente- og omkostningsfri kredit i op til 24 måneder. Kortet er lanceret som endnu en service, der skal gøre det lettere og mere bekymringsfrit for vores kunder at blive forældre. BabySam-kortet udbydes i samarbejde med Resurs Bank
- ▶ Book en rådgiver, som giver kunderne mulighed for intensiv dedikeret rådgivning, er relanceret og har været en massiv succes.

Økonomisk udvikling

Vi har de seneste år set en stigende efterspørgsel på babyudstyr i det danske marked, en udvikling der primært skyldes et større antal nyfødte samt øget forbrugeroptimisme i et fortsat konkurrencedrevet marked. Det til trods har væksten været markant i BabySam. For visse af vore varegrupper har markedstendenserne været endnu mere markante, hvilket yderligere har påvirket den samlede forretning i positiv retning.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning udgjorde i regnskabsåret 500 mio. kr. (2016/17: 477 mio. kr.)

BabySam har i regnskabsåret haft en vækst i omsætningen på 5 %. Baseret på prisudviklingen i detailmarkedet generelt og udviklingen i antallet af nyfødte specifikt, vurderes det, at BabySam har vundet betydelige markedsandele igen i dette regnskabsår.

Væksten er primært realiseret organisk, men åbningen af 3 nye butikker har også bidraget positivt. Rødovre Centrum åbnede i januar, Horsens åbnede i juni og Sønderborg i september.

Ledelsesberetning

Beretning

Resultatet før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) udgjorde 25,4 mio. kr. Der er i året gennemført en række særlige aktiviteter til forberedelse af BabySam til en ny ejerstruktur, styrkelse af BabySams ledelse, teknologiske platform og butiksstruktur. Det har medført engangsomkostninger på i alt 8,1 mio. kr. Normaliseret EBITDA udgør derfor 33,5 mio. kr. - en forbedring på 2,7 mio. kr. i forhold til foregående regnskabsår.

Selskabets indtjening målt på EBITDA er igen i år forbedret sammenlignet med sidste år. Fremgangen skyldes såvel øget omsætning, optimering af prisstruktur samt konstant optimering af selskabets omkostningsniveau.

Udviklingen i salg og indtjening har været som forventet for regnskabsåret.

Selskabets aktiver er ultimo regnskabsåret på 261,6 mio. kr. og egenkapitalen udgør i alt 151,8 mio. kr.

Forventet udvikling

Der forventes en fortsat stigning i antallet af nyfødte børn i det kommende år som følge af den demografiske udvikling.

De fortsatte ændringer i BabySams butiksstruktur, implementering af ny teknologi, medarbejdernes store indsats og en løbende professionalisering af de kommercielle processer på hovedkontoret forventes at styrke kundetilstrømningen og salget yderligere.

Ændringer i web-plattformen samt opdateringer af ERP-systemet og POS-løsninger vil skabe en egentlig omnichannel-profil for BabySam. Det vil give kunderne én samlet og forbedret oplevelse i butikkerne og online, mens leverandører vil få mulighed for at vise et endnu bredere sortiment.

Samarbejdet med BabySams leverandører vil i det kommende år fokusere på at skabe endnu tættere partnerskaber, på at indføre flere nye og unikke varer, at effektivisere samhandlen samt at forbedre samhandelsbetingelserne generelt.

Samlet set forventer selskabet at omsætning og indtjening i det kommende år bliver yderligere forbedret i forhold til 2017/18.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

Selskabsinformationer

Corporate Governance

De primære ejere Polaris Private Equity og AAC Capital er begge repræsenteret i bestyrelsen.

Bestyrelsen har i regnskabsåret afholdt fem bestyrelsesmøder, herunder et 2-dages strategiseminar samt en telefonkonference. Der er endvidere afholdt et antal møder omkring separate emner. Andelen af kvinder i bestyrelsen er 17 %. Andelen er ikke ændret i regnskabsåret.

Ledelsen i koncernen udarbejder månedlige regnskabsrapporter og gennemfører løbende opfølgning på registrerede afvigelser fra enten forventet eller budgetteret niveau. Der gennemføres en til to årlige lageroptællinger i alle butikker for at sikre, at varelagerverdien er opgjort korrekt. Endvidere gennemføres lokale optællinger, hvis det vurderes at være påkrævet. Til styring af og opfølgning på likviditet udarbejdes periodiske likviditetsbudgetter baseret på aktuelle forventninger til salg samt estimerede bevægelser i varelagre og kreditorer. Udviklingen i salg og bruttoavance følges på dags- og ugebasis.

Revisionsudvalg

Der er ikke etableret et revisionsudvalg grundet BabySams beskedne størrelse og kompleksitet.

Ledelsesberetning

Beretning

Whistleblower

Bestyrelsen har drøftet behovet for en whistleblower-ordning og vurderet, at det ikke er nødvendigt på nuværende tidspunkt.

Finansielle risici

Koncernen har pr. 30. september 2018 likvide beholdninger på 64,6 mio. kr.

Koncernen har derfor ingen direkte væsentlig risiko i tilfælde af stigninger i udlånsrenten. Koncernen er dog påvirket af eventuelle renteændringers indflydelse på kundernes købsadfærd.

Det likvide beredskab er derfor til stede for fortsat drift og udvikling af de enkelte forretningsområder. Fortsat forbedret likviditet vil i noget omfang blive anvendt til at optimere den teknologiske infrastruktur og kommercielle platform til understøttelse af omnichannel-strategien. Desuden vil butiksstrukturen fortsat være i fokus, og BabySam vil gennemføre de flytninger og nyetableringer, der skønnes nødvendige for at forbedre indtjeningen i de enkelte områder.

CSR

BaSa Holding A/S har som holdingselskab ikke en selvstændig politik for samfundsansvar, herunder politikker for menneskerettigheder, klima- og miljøforhold.

BabySam arbejder løbende for at sikre Det gode børneliv gennem en ansvarlig praksis. Det er BabySams politik, at produkter solgt i alle forretningsområder er produceret under bæredygtige forhold, både når det gælder miljø, klima og menneskerettigheder.

Alle nye leverandører har i 2017/2018 underskrevet en samhandelsaftale hvor dette er en integreret del. Herigennem sikres at produkter solgt i Babysam er produceret under bæredygtige forhold, både når det gælder påvirkning af miljø, klima og menneskerettigheder. Leverandører og samarbejdspartnere skal garantere, at lovgivning indenfor produktområdet overholdes og som minimum lever op til gældende lovgivning i Danmark og EU. Det skal sikre, at der ikke sker brud på nationale regler og lovgivning gældende inden for produktion. Endvidere opfordres leverandørerne til at følge The 10 Global Compact Principles by the United Nations. Disse krav er inkluderet i BabySams Code of Conduct. Det er en forudsætning, at nye leverandører overholder denne for indgå i samarbejde med BabySam. Eksisterende samarbejdspartnere opfordres ligeledes til at følge de ti principper, hvilket er inkluderet i vores samarbejdsaftaler med leverandører.

Vi har udvidet vores samarbejde med Mødrehjælpen for at bidrage til, at deres vigtige indsats kan udvides endnu mere, herunder indsamling af tøj, legetøj og andre ting i vores butikker, som kan doneres til den lokale Mødrehjælpen-butik. Det skal sikre, at Mødrehjælpen har faste steder, hvor de kan indsamle donationer til deres butikker. Samtidig sikrer vi, at varerne bliver genbrugt, så deres livscyklus forlænges, og de kan bringe endnu mere glæde i stedet for at blive bortskaffet.

Babysam har i 2017/2018 ikke foretaget konkrete miljømæssige tiltag. Vi fortsætter vores arbejde på både økonomi- og miljøområdet ved at øge fokus på vores logistiske aftryk. Det skal sætte os i stand til at reducere vores påvirkning af miljøet yderligere, samtidig med vi optimerer vores processer.

Der er i løbet af året udskiftet belysning til LED i flere BabySam butikker, hvilket vil blive udrullet til de resterende butikker i de kommende år. Den foreløbige udrulning har reduceret energiforbruget betydeligt i disse butikker.

Ambitioner for 2018/19

Vi har i BabySam en ambition om at fortsætte og udvide vores arbejde med ansvarlighed i 2018/19. Konkrete tiltag vil koncentrere sig om yderligere energireducerende tiltag samt fokus på genanvendelse og minimering af forbruget af plastposer.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for BaSa Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

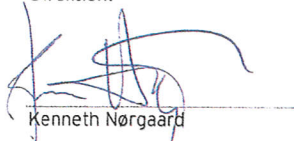
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

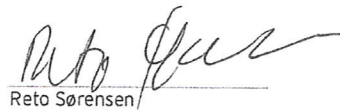
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 27. november 2018

Direktion:

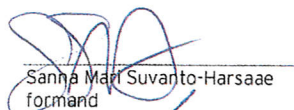


Kenneth Nørgaard



Reto Sørensen

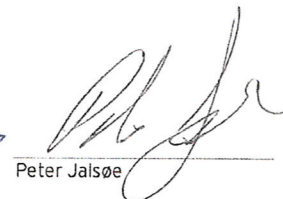
Bestyrelse:



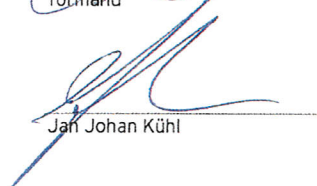
Sanna Mari Suvanto-Harsaae
formand



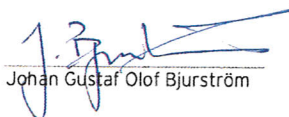
Niels-Christian Worning



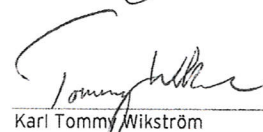
Peter Jalsøe



Jan Johan Kühl



Johan Gustaf Olof Bjurström



Karl Tommy Wikström

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BaSa Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BaSa Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.


Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 27. november 2018
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Jens Thordahl Nøhr
statsaut. revisor
mne32212



Kim Thomsen
statsaut. revisor
mne26736

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
3	Nettoomsætning	499.506	476.928	0	0
	Vareforbrug	-289.081	-276.279	0	0
4	Andre driftsindtægter	398	125	0	0
	Eksterne omkostninger	-81.577	-72.127	-79	-200
	Bruttoresultat	129.246	128.647	-79	-200
5	Personaleomkostninger	-103.894	-101.647	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-8.872	-7.000	0	0
	Resultat af primær drift	16.480	20.000	-79	-200
	Andel af resultat efter skat i tilknyttet og associeret virksomhed	0	0	11.735	32.592
6	Finansielle indtægter	298	228	0	0
7	Finansielle omkostninger	-571	-699	0	0
	Resultat før skat	16.207	19.529	11.656	32.392
8	Skat af årets resultat	-4.534	12.907	17	44
	Årets resultat	11.673	32.436	11.673	32.436

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
9	Immaterielle anlægsaktiver				
	Goodwill	408	660	0	0
	Rettigheder og software	13.350	4.606	0	0
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	914	1.112	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	1.547	336	0	0
		<u>16.219</u>	<u>6.714</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	9.069	9.256	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	318	323	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	22.678	18.459	0	0
	Indretning af lejede lokaler	8.576	6.943	0	0
		<u>40.641</u>	<u>34.981</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Finansielle anlægsaktiver				
11	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	151.825	140.090
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	26	0	0
13	Andre tilgodehavender	7.089	8.158	0	0
		<u>7.089</u>	<u>8.184</u>	<u>151.825</u>	<u>140.090</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>63.949</u>	<u>49.879</u>	<u>151.825</u>	<u>140.090</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	1.037	1.520	0	0
	Varer under fremstilling	855	958	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	86.585	80.112	0	0
	Forudbetalinger på varebeholdninger	1.042	786	0	0
		<u>89.519</u>	<u>83.376</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.387	9.861	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	124	81
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	25	25	0	0
	Andre tilgodehavender	3.890	1.302	0	0
	Selskabsskat	0	0	17	44
	Periodeafgrænsningsposter	1.934	2.175	0	0
14	Udskudte skatteaktiver	28.298	32.702	0	0
		<u>43.534</u>	<u>46.065</u>	<u>141</u>	<u>125</u>
	Likvide beholdninger	<u>64.595</u>	<u>62.527</u>	<u>697</u>	<u>699</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>197.648</u>	<u>191.968</u>	<u>838</u>	<u>824</u>
	AKTIVER I ALT	<u>261.597</u>	<u>241.847</u>	<u>152.663</u>	<u>140.914</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Egenkapitalopgørelse

		Koncern		
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. oktober 2016	2.593	105.105	107.698
22	Overført via resultatdisponering	0	32.436	32.436
	Egenkapital 1. oktober 2017	2.593	137.541	140.134
22	Overført via resultatdisponering	0	11.673	11.673
	Egenkapital 30. september 2018	2.593	149.214	151.807

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. oktober 2016	2.593	32.498	72.607	107.698
22	Overført via resultatdisponering	0	32.592	-156	32.436
	Egenkapital 1. oktober 2017	2.593	65.090	72.451	140.134
22	Overført via resultatdisponering	0	11.735	-62	11.673
	Egenkapital 30. september 2018	2.593	76.825	72.389	151.807

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2017/18	2016/17
	Nettoomsætning	499.506	476.928
	Omkostninger	-474.551	-450.052
	Andre driftsindtægter	398	125
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	25.353	27.001
23	Ændring i driftskapital	404	-1.713
24	Regulering for ikke-likvide poster	3	-62
	Pengestrøm fra primær drift	25.760	25.226
	Renteindtægter, betalt	253	228
	Renteomkostninger, betalt	-526	-699
	Betalt skat	-129	-71
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	25.358	24.684
	Køb af immaterielle- og materielle anlægsaktiver	-24.036	-13.920
	Ændring i finansielt anlægsaktiv	1.069	449
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-22.967	-13.471
	Fremmedfinansiering:		
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-323	-340
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-323	-340
	Årets pengestrøm	2.068	10.873
	Likvider, primo	62.527	51.654
	Likvider, ultimo	64.595	62.527

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BaSa Holding A/S for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BaSa Holding A/S og dattervirksomheder, hvori BaSa Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaftaler

Leasingaftaler, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser på operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra udlejning indregnes i nettoomsætning over lejeperioden, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. af koncernens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Warrants og aktieoptioner

Selskabet kan ved indgåelse af aftaler om warrants eller aktieoptioner afkræve indbetaling af kontanter til virksomheden forud for udstedelse af de egentlige egenkapitalinstrumenter (typisk aktier). Afgørende for klassifikationen af sådanne forudbetalinger afhænger af indbetalerens mulighed for at kunne kræve tilbagebetaling i kontanter eller andre finansielle aktiver, for eksempelvis hvis en udstedelse af egenkapitalinstrumenter er betinget af en række fremtidige begivenheder. I sådanne tilfælde vil klassifikationen være gældsinstrumenter. Alternativt, hvis indbetaler ikke har nogen mulighed for at kræve tilbagebetaling, indregnes forudbetalingen som en egenkapitaltransaktion.

Egenkapitalbaserede ordninger indregnes ikke i resultatopgørelsen.

Indtægter og omkostninger fra kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill, rettigheder og software samt udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Kostprisen for immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid.

Den vurderede brugstid for immaterielle anlægsaktiver udgør:

Goodwill	5 år
Rettigheder og software	7 år
Udviklingsprojekter	5 år

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Afskrivningsperioden på erhvervede immaterielle rettigheder udgør 7 år. Investeringshorisonten for selskabets IT-system, herunder software, udgør 7 år, hvorfor en afskrivningshorisont på 5 år ikke vurderes retvisende.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Kostprisen for materielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsgrundlaget udgør kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi.

Aktivernes forventede brugstid udgør:

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for BaSa Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskab.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Det hensatte beløb indregnes under vareforbrug.

Selskabsskat og udskudt skat

BaSa Holding A/S indgår i sambeskatningen med koncernforbudne selskaber, hvor Samba Feeder A/S er administrationsselskab.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende henholdsvis skyldig selskabsskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskattelsesregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter depositum og forudbetalinger samt skyldige gavekort.

Modtagne forudbetalinger indregnes til kostpris. Forpligtelser vedrørende gavekort indregnes i omsætningen i takt med udnyttelse og/eller udløb.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moder-virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital

Normaliseret EBITDA

Normaliseret EBITDA, der omtales i ledelsesberetningen, udgøres af resultat af primær drift før af- og nedskrivninger og korrigeret for særlige poster.

Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

2 Særlige poster

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Indtægter				
Tilbageførsel af nedskrivning på skatteaktiver	0	13.034	0	0
Omkostninger				
Teknologisk fornyelse	-1.439	-651	0	0
Strukturelle ændringer	-1.942	-3.121	0	-47
Igangværende salgsproces	-4.798	0	0	0
Resultat af særlige poster, netto	-8.179	9.262	0	-47
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:				
Andre eksterne omkostninger	-5.612	-3.772	0	-47
Personaleomkostninger	-2.567	0	0	0
Skat af årets resultat	0	13.034	0	0
	-8.179	9.262	0	-47

3 Nettoomsætning

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. ÅRL § 96, stk. 1, idet hele koncernens omsætning foregår i Danmark og er inden for samme segment (salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn).

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
4 Andre driftsindtægter				
Indretningstilskud	398	125	0	0
	398	125	0	0

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
5 Personaleomkostninger				
Lønninger	92.845	91.407	0	0
Pensioner	7.421	6.913	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.586	3.143	0	0
Andre personaleomkostninger	42	184	0	0
	<u>103.894</u>	<u>101.647</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>275</u>	<u>270</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<p>I personaleomkostninger indgår gager til direktionen med 4.839 t.kr. (2016/17: 4.185 t.kr.) samt honorar til modervirksomhedens bestyrelse med 350 t.kr. (2016/17: 350 t.kr.).</p>				
Incitamentsprogrammer				
<p>Selskabet har udstedt i alt 25.000 tegningsoptioner, der berettiger til tegning af nominelt 25 t.kr. A-aktier til en tegningskurs pr. A-aktie á 1 kr. på 10 kr. med tillæg af 10% p.a. regnet fra 9. april 2013 og frem til udnyttelsesdagen. Tegningsfristen udløber 19. februar 2019.</p>				
<p>Bestyrelsen er endvidere bemyndiget til at udstede 200.000 tegningsoptioner der giver indehaverne ret til at tegne op til nom. 200.000 A-aktier i selskabet. Vilkår fastlægges af bestyrelsen. Bemyndigelsen er gældende til 19. februar 2019.</p>				
t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
6 Finansielle indtægter				
Valutakursgevinster	298	228	0	0
	<u>298</u>	<u>228</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7 Finansielle omkostninger				
Prioritetsrenter	46	67	0	0
Valutakurstab	238	283	0	0
Øvrige renteomkostninger	287	349	0	0
	<u>571</u>	<u>699</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8 Skat af årets resultat				
Skat af årets skattepligtige indkomst	130	129	-17	-44
Årets regulering af udskudt skat	4.404	-13.034	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-2	0	0
	<u>4.534</u>	<u>-12.907</u>	<u>-17</u>	<u>-44</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Goodwill	Rettigheder og software	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	
Kostpris 1. oktober 2017	531.099	22.890	3.367	336	557.692
Tilgang	0	10.641	260	1.211	12.112
Kostpris 30. september 2018	531.099	33.531	3.627	1.547	569.804
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2017	530.439	18.284	2.255	0	550.978
Afskrivninger	252	1.897	458	0	2.607
Af- og nedskrivninger 30. september 2018	530.691	20.181	2.713	0	553.585
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2018	408	13.350	914	1.547	16.219

Såvel færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse omfatter udvikling og test af nye barnevognsmodeller i Odder sortimentet. Omkostningerne sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger, som registreres i takt med udviklingen.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. oktober 2017	16.360	7.244	73.746	19.889	117.239
Tilgang	97	97	8.848	2.882	11.924
Afgang	0	-192	0	0	-192
Kostpris 30. september 2018	16.457	7.149	82.594	22.771	128.971
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2017	7.104	6.921	55.287	12.946	82.258
Afskrivninger	284	102	4.629	1.249	6.264
Tilbageførsel af afskrivninger ved afgang	0	-192	0	0	-192
Ned- og afskrivninger 30. september 2018	7.388	6.831	59.916	14.195	88.330
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2018	9.069	318	22.678	8.576	40.641

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17
11 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. oktober	75.000	75.000
Kostpris 30. september	75.000	75.000
Værdireguleringer 1. oktober	65.090	32.498
Årets resultat i dattervirksomheder	11.735	32.592
Værdireguleringer 30. september	76.825	65.090
Regnskabsmæssig værdi 30. september	151.825	140.090

Navn og hjemsted (t.kr.)	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
BabySam A/S, Rødovre	100 %	151.825	11.735

I årets resultat og den regnskabsmæssige værdi af BabySam A/S indgår den regnskabsmæssige indre værdi af datterselskabet Odder Barnevognsfabrik A/S.

t.kr.	Koncern	
	2017/18	2016/17
12 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. oktober	26	26
Afgang	-26	0
Kostpris 30. september	0	26
Værdireguleringer 1. oktober	0	0
Værdireguleringer 30. september	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. september	0	26

13 Andre tilgodehavender (koncern)	
t.kr.	I alt
Kostpris 1. oktober 2017	8.158
Afgang	-1.069
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2018	7.089

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

14 Udskudte skatteaktiver

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Udskudt skat 1. oktober	32.702	19.668	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-4.404	13.034	0	0
Udskudt skat 30. september	28.298	32.702	0	0
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	6.720	8.025	0	0
Materielle anlægsaktiver	6.323	7.621	0	0
Omsætningsaktiver	952	1.062	0	0
Skattemæssige underskud	14.303	16.041	0	47
Nedskrivning af udskudte skatteaktiver	0	-47	0	-47
Udskudt skat 30. september	28.298	32.702	0	0

Koncernen har pr. 30. september 2018 indregnet udskudte skatteaktiver på 28.298 t.kr. (2016/17: 32.702 t.kr.). Ledelsen har på baggrund af budgetter og prognoser vurderet, at indregnede udskudte skatteaktiver kan udlignes i skat af fremtidig indtjening inden for 5 år.

15 Aktiekapital

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Aktiekapitalen er fordelt således:				
A-aktier	2.568	2.568	2.568	2.568
B-aktier	25	25	25	25
	2.593	2.593	2.593	2.593

Aktiekapitalen består af 2.567.500 A-aktier a nominelt 1 kr. og 25.000 B-Aktier a nominelt 1 kr.

Aktiekapitalen har udviklet sig således over de seneste 5 år:

t.kr.	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Saldo primo	2.593	2.593	2.528	2.528	2.528
Kapitalforhøjelse	0	0	65	0	0
	2.593	2.593	2.593	2.528	2.528

16 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 30/9 2018	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	2.239	372	1.867	470

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Selskabet er sambeskattet med det ultimative moderselskab, Samba Feeder A/S, som administrations-selskab og dets dattervirksomheder og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013.

Andre økonomiske forpligtelser

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Leje- og leasingforpligtelser	89.855	92.805	0	0

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 87.377 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 8 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og kopimaskiner med i alt 2.478 t.kr. med en resterende kontraktperiode på op til 5 år.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter, 2.562 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2018 udgør 9.256 t.kr.

Til sikkerhed for huslejeoplygtelser m.v. er der stillet bankgarantier for i alt 8.101 t.kr. (2016/17: 4.791 t.kr.).

Til sikkerhed for bankgarantier er givet pant i tilgodehavender, varelagre og anlægsaktiver på i alt 8.500 t.kr. (2016/17: 8.500 t.kr.).

19 Nærtstående parter

BaSa Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Samba Feeder A/S, Malmøgade 3, 1., 2100 København Ø, der besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Selskabets transaktioner med nærtstående parter

Der har ikke i BaSa Holding A/S været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret udover sambeskatningsbidrag.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Samba Feeder A/S. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	251	244	10	10
Skatterådgivning	21	21	3	3
Andre ydelser	25	297	9	8
	297	562	22	21

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

21 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv

Jan Johan Kühl og Niels-Christian Worning er udpeget af Polaris Private Equity.

Johan Bjurström og Karl Tommy Wikström er udpeget af AAA Capital Partners.

Peter Jalsøe er udpeget af Vendor Co. af april 2013 ApS.

Sanna Suvanto-Harsaae er udpeget af Polaris Private Equity og AAC Capital Partners i fællesskab.

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende ledelseshverv:

Bestyrelse	Ledelseshverv i andre selskaber
Sanna Mari Suvanto-Harsaae	TCM Group A/S, Sunset Boulevard A/S, Best VPG Holding A/S, BoConcept Holding A/S, Workz A/S, Nordic Petcare Group A/S, Altia Oyj, and Footway AB, Paulig Oyj, Upplands Motor AB, SAS AB og Bro-man Group Oyj and CEPOS
Niels-Christian Worning	Triax A/S og en række selskaber ejet af Polaris Private Equity
Peter Jalsøe	Alt til Barnet Holding ApS, Secure Fondsmæglerselskab A/S, Secure Capital A/S og Move-Easy A/S
Jan Johan Kühl	Brøndum Holding A/S, Interprimo A/S, Part Unique ApS, Det Danske Madhus, Molslinjen, Menu og en række selskaber ejet af Polaris Private Equity
Johan Gustaf Olof Bjurström	Empower Holding Oy, TylöHelo Group Oy
Karl Tommy Wikström	Ouman Oy og Envirotainer International AB
Direktion	
Kenneth Nørgaard	BabySam A/S Odder Barnevognsfabrik A/S
Reto Utiger Sørensen	BabySam A/S Odder Barnevognsfabrik A/S

Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

t.kr.		Modervirksomhed	
		2017/18	2016/17
22	Resultatdisponering		
	Forslag til resultatdisponering		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	11.735	32.592
	Overført til egenkapitalreserver	-62	-156
		<u>11.673</u>	<u>32.436</u>
t.kr.		Koncern	
		2017/18	2016/17
23	Ændring i driftskapital		
	Ændring i varebeholdninger	-6.143	-4.433
	Ændring i tilgodehavender	-1.872	-3.735
	Ændring i forudbetalinger, leverandørgæld og anden gæld	8.419	6.455
		<u>404</u>	<u>-1.713</u>
24	Regulering for ikke-likvide poster		
	Ændring i hensatte forpligtelser	-23	-62
	Tab ved salg af aktier i associeret virksomhed	26	0
		<u>3</u>	<u>-62</u>