

BaSa Holding A/S

Nyholms Alle 3, 1, 2610 Rødovre

CVR-nr. 35 20 43 69

Årsrapport 2016/17

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9.1.2018

Dirigent:


.....





Indhold

Ledelsesberetning	2
Oplysninger om selskabet	2
Hoved- og nøgletal for koncernen	3
Beretning	4
Ledespåtegning	11
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	12
Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september	14
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	BaSa Holding A/S
Adresse, postnr. by	Nyholms Alle 3, 2610 Rødovre
CVR-nr.	35 20 43 69
Stiftet	22. marts 2013
Hjemstedskommune	Rødovre
Regnskabsår	1. oktober - 30. september
Bestyrelse	Sanna Mari Suvanto-Harsaae, formand Niels-Christian Worning Peter Jalsøe Jan Johan Kühl Johan Gustaf Olof Bjurström Karl Tommy Wikström
Direktion	Kenneth Nørgaard Mikael Koch Jensen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

DKK '1000	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2013 (6M)
Hovedtal					
Nettoomsætning	476.928	439.380	386.760	365.827	184.261
Bruttoresultat	128.648	113.399	95.156	92.037	57.286
Normaliseret EBITDA	30.772	22.149	6.590	647	-5.200
Resultat af primær drift	20.000	10.449	-955	-2.226	5.540
Årets resultat	32.436	24.634	3.525	-1.335	5.199
Nøgletal					
Anlægsaktiver	49.877	43.406	34.665	37.624	38.083
Omsætningsaktiver	191.968	159.894	130.860	111.978	122.378
Aktiver i alt (balancesum)	241.847	203.300	165.525	149.602	160.461
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.802	9.503	3.101	4.529	25.201
Aktiekapital	2.593	2.593	2.528	2.528	2.528
Egenkapital	140.134	107.698	82.389	78.864	80.199
Nettolikviditet	59.965	48.752	34.453	22.072	19.408
Nøgletal					
Overskudsgrad	4,2 %	2,4 %	-0,2 %	-0,4 %	3,0 %
Afkast af den investerede kapital	15,9 %	10,7 %	-1,1 %	-2,7 %	4,8 %
Bruttomargin	27,0 %	25,8 %	24,6 %	25,2 %	31,1 %
Soliditetsgrad	57,9 %	53,0 %	49,8 %	52,7 %	50,0 %
Egenkapitalforrentning	26,2 %	25,9 %	4,4 %	-1,7 %	6,5 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede					
	270	259	257	278	261

I 2013 blev der indtægtsført negativ goodwill på 16,2 mio. kr., medens den tilsvarende og resterende indtægt i regnskabsåret 2013/14 udgjorde 4,8 mio. kr.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

BabySam forsætter den positive udvikling og udruller sidste fase af omnichannel-strategien

BabySams vækst og positive udvikling fortsatte med uformindsket styrke i 2016/17. Vores økonomiske forventninger blev indfriet med en solid fremgang i omsætningen såvel som på resultatet.

BabySams medarbejdere er vores vigtigste aktiver. De yder hver dag en kæmpe indsats for, at vores butikker, fysiske og online, står klar med de seneste nyheder og markedets bedste sortiment, alt imens de leverer en sublim service på det høje faglige niveau, som BabySam er kendt for. Det sikrer, at vores kunder fortsat føler sig hjulpet, trygge og tilfredse – og at det føles lidt nemmere at være nybagt forælder, bedsteforælder eller ven.

BabySam har i det forgangne år yderligere øget sin markedsandel. Det er sket i en tid, hvor antallet af nyfødte er vokset moderat og væksten generelt i markedet har været begrænset. Set i det lys, er det særdeles tilfredsstillende, at vi har øget omsætningen markant både i butikkerne, på institutions-området og ikke mindst online. I alt var vores samlede vækst på 9 %.

Væksten i butikkerne tilskrives delvist et øget fokus på at optimere butiksnæværket med renoveringer, flytninger samt etablering af helt nye butikker. Helt afgørende er dog det fortsatte fokus på at levere markedets bedste kundeservice og rådgivning. Alt i alt står BabySam historisk stærkt i markedet. Med udrulningen af sidste fase af vores omnichannel-strategi, forventer vi at kunne styrke vores position yderligere i forhold til konkurrenterne i det kommende regnskabsår.

Vi vil fortsætte den digitale rejse og at sætte kunden i centrum: Vi vil sikre optimal relevans i vores dialog og kontakt med hver enkelt kunde samt tilbyde endnu større fleksibilitet og endnu flere muligheder via vores omnichannel-strategi.

Den sidste del af omnichannel-strategien indbefatter betydelige investeringer i ny teknologi og it. Allerede nu har vi introduceret en ny marketing platform, og senere vil både vores butiks- og ERP-system blive udskiftet så de i højere grad understøtter strategien. Inden regnskabsåret 2017/18 slutter, vil BabySam være 100% omnichannel-drevet med et single view of customer. Det vil skabe én samlet oplevelse for vores kunder i både butikker og online.

I de kommende år forventer vi, at den demografiske udvikling med et stadig voksende fødselstal fortsætter. Vi er overbeviste om, at vores strategi, markante investeringer i digitale services, nye produkter samt dygtige og dedikerede medarbejderes kundefokus, vil sikre, at vi kommer til at stå endnu stærkere i de kommende år.

Vi forventer en fremgang i både omsætning og driftsresultat i regnskabsåret 2017/18.

Kenneth Nørgaard
CEO

Ledelsesberetning

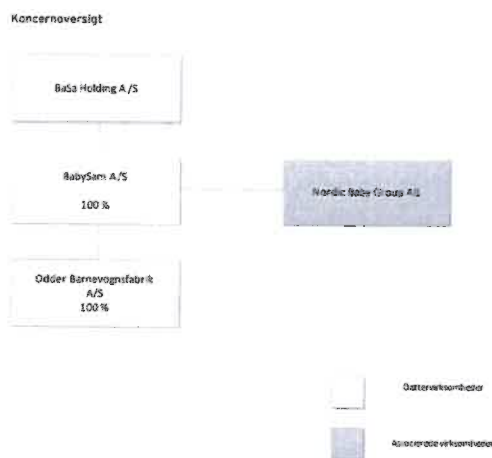
Beretning

Kort om BabySam

Koncernstruktur

Denne konsolideret Årsrapport er for BabySam koncernen og er udarbejdet i moderselskabet og konsolideres i BaSa Holding A/S.

Koncernen udgøres af selskabsstrukturen opstillet nedenfor:



Ejerforhold

Aktierne i BaSa Holding A/S er ejet af Samba Feeder A/S (70 %) samt Vendor Co. af april 2013 ApS (26 %). De resterende aktier er ejet af ledende medarbejdere og medlemmer af bestyrelsen.

Samba Feeder A/S er ejet af Polaris Private Equity og AAC Capital Partners.

Polaris er medlem af Danish Venture Capital and Private Equity Association (DVCA) og tilslutter sig derfor retningslinjerne angivet i DVCA's guidelines. Se mere på www.DVCA.dk

Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet er at være moderselskab for BabySam koncernen, der driver butikker inden for salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn. Ud over dette driver BabySam en webshop, www.babysam.dk, med salg af babyudstyr for derved at imødekomme kundernes behov for at handle på alle tidspunkter af døgnet.

BabySam importerer en betydelig del af sit sortiment i babyartikler og ejer endvidere Odder Barnevognsfabrik, der producerer barnevogne til det danske marked.

En andel af BabySams omsætning kommer fra salg til kommunale og private daginstitutioner i Danmark.

Selskabet er tillige medejer af Nordic Baby Group AB.

Historie

Før BabySam blev samlet i en kapitalkæde, bestod det af en række selvstændige butikker. De var typisk familieejede og blev drevet af ejerens passion for babyudstyr. I 2008 blev butikkerne samlet under det fælles navn BabySam og blev via opkøb samlet i ét ejerskab af Polaris og AAC. Dette ejerskab består fortsat.

Ledelsesberetning

Beretning

BabySam udgøres i dag af 30 butikker fordelt over hele Danmark. Butikkerne drives samlet som en kæde fra hovedkontoret i Rødovre. Derudover har BabySam sin egen webshop, BabySam.dk. Udover at handle nemt og bekvemt kan vores kunder her finde informationer om BabySam, læse gode historier og tips, samt finde deres nærmeste BabySam-butik.

BabySam ejer derudover Odder Barnevognsfabrik. Virksomheden har i mere end 90 år produceret kvalitetsbarnevogne til danske børn og leverer nogle af de mest populære barnevogne i Danmark. BabySam er eksklusiv forhandler af Odder.

Endelig driver BabySam professionelt salg (B2B) og er blandt de fem største leverandører til landets offentlige institutioner og dagplejesektoren.

BabySams produkter

BabySam fører et markedsledende sortiment med førende internationale og danske brands samt en stærk portefølje af egne mærker, herunder Odder, Holly's, MyBaby, BeKids og Scandia.

BabySams medarbejdere

En af nøglerne til vores succes er den ærlige og professionelle rådgivning, vi yder, og vi er beærede over den tillid, vores kunder viser os. Den opnår vi alene takket være vores dedikerede medarbejders indsats, deres interesse for vores kunder og deres høje faglige niveau. Derfor er videreuddannelse, udvikling og løbende måling af kundetilfredshed vigtige dele af vores DNA.

Hos BabySam gør vi meget ud af at belønne vores medarbejders dygtighed og dedikation. Således er langt størstedelen af vores butiksledere fundet via intern udvikling og forfremmelse. Det sikrer kontinuitet, stabilitet samt faglig ekspertise og rådgivning på et konstant højt niveau. Vi ser gerne, at vores medarbejdere udvikler sig gennem hele deres ansættelse hos os, og vi rekrutterer helst internt, når vi skal besætte lederstillinger. I 2016/17 har vi besat næsten halvdelen af vores ledige lederstillinger via intern rekruttering. Den succession er vi stolte af, og vi forventer at kunne fortsætte den.

BabySams ledelse og centrale funktioner er placeret i Rødovre. Ved udgangen af regnskabsåret i september 2017 havde vi 270 ansatte. Det er elleve personer mere end på samme tidspunkt året før.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsens formand er en kvinde, mens de øvrige bestyrelsesmedlemmer er mænd. Når der vælges kandidater til bestyrelsen, skal alle kandidater vurderes ud fra de samme kriterier uanset køn.

Forudsætningen for at komme i betragtning til en bestyrelsespost er først og fremmest baseret på kvalifikationer, og bestyrelsen vil sikre, at både kvinder og mænd har lige muligheder for at stille op til valg. Det har været målsætningen, at fordelingen mellem mænd og kvinder skal være 50/50 i år 2018. Vi må dog erkende, at stabiliteten i bestyrelsen gør at der ikke er et ønske om t ændre sammensætningen på kort sigt. Derfor forventes målet ikke at blive indfriet i 2018. Vi vil dog fortsat have en målsætning om en ligelig fordeling mellem kønnene, som vi forventer at nå i 2020.

BaSa Holding A/S har, som holdingvirksomhed, ikke øvrige ledelseslag udover direktion og bestyrelse. Babysam's daglige ledelse består af direktion, centrale funktionsledere samt butikschefer. Det er Selskabets politik, at alle ledelsespositioner skal besættes med de bedst kvalificerede folk. Samtidig arbejdes der for at fremme en kønsmæssigt ligelig fordeling af lederposterne. I forbindelse med besættelse af lederstillinger sikres derfor så vidt muligt, at der er mindst én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

Der har i regnskabsåret været et uændret antal kvinder på lederposter, svarende til 53 % af de samlede lederstillinger. For direktionens to medlemmer er sammensætningen uændret; her udgør andelen af mænd fortsat 100 %.

Ledelsesberetning

Beretning

Hovedbegivenheder i året

BabySam øgede i 2016/17 omsætningen til 477 mio. kr. Fremgangen er på 9 % sammenlignet med sidste regnskabsår og skal tilskrives salgsfremgang i hele forretningen, det vil sige butikkerne, webshoppen og B2B-forretningen. Den positive udvikling medførte et normaliseret EBITDA på 31 mio. kr. hvilket er en forøgelse på mere end 40 %. De sidste 3 regnskabsår har selskabet øget normaliseret Ebitda med mere end 400 %.

BabySam har i regnskabsåret øget sin markedsandel. Væksten er skabt gennem et øget aktivitetsniveau i butikkerne i kombination med en styrket indsats online, hvor væksten var på mere end 20 %. Den øgede vækst online har medført en stigende andel i Click & Collect online ordrer til over 30%, og har dermed øget trafik til butik og været med til at understrege BabySam's omnichannel strategi.

BabySam fortsatte optimeringen af selskabets butikker via flytninger og moderniseringer, hvilket har medvirket til den positive udvikling. Fokus vil fremadrettet være på ekspansion i København og Aarhus, de bedste danske shoppingcentre samt andre udvalgte områder i landet.

BabySams webshop fortsatte sin fremgang i regnskabsåret og skabte sammen med butikkerne en mere integreret indkøbsoplevelse. Udviklingen af webshoppen er en stor hjælp til de småbørnsforældre og bedsteforældre, som enten har svært ved at få tid til både børnepasning og indkøb, eller som blot foretrækker at foretage indkøb via nettet uafhængigt af butikkernes åbningstider.

BabySam fortsatte endvidere en markant vækst inden for salg til professionelle kunder med særligt fokus på kommunerne og dagplejeområdet. Til dette marked tilbyder BabySam særlige Odder-modeller, cykler, møbler og et udvalgt sortiment af babytekstiler og legetøj. Udviklingen på B2B-markedet var igen positiv og meget tilfredsstillende ovenpå en stor vækst i det foregående regnskabsår. BabySam har realiseret en vækst på 42 % for forretningsområdet. Udviklingen forventes at fortsætte som følge af et aktivt samspil med kommunerne om videreudvikling af det særlige skræddersyede sortiment.

Ledelsen i BabySam har i dette regnskabsår fokuseret på eksekvering af fremtidens strategi, fortsættelse af den positive kommercielle udvikling samt optimering af butiksstrukturen.

- ▶ BabySam har konsekvent fulgt sin strategiske kurs med en fuldtønet omnichannel-strategi, der skal sikre, at kunden altid er i centrum, både online og i butikkerne. Strategien er en videreførelse af den online tilstedeværelse, der blev etableret for år tilbage. I samspil med en stærk butiksstruktur og tilbud om faglig, professionel rådgivning og service, skal den forstærke BabySams position på markedet yderligere.
- ▶ BabySam har iværksat en omfattende teknologisk opdatering, der skal understøtte omnichannel-strategien fra hovedkontor til kunde. Teknologiprogrammet vil strække sig over det næste år, men er allerede nu godt på vej med en ny kundeplatform og en ny online-platform, der lanceres i december 2017.
- ▶ Optimeringen på butikssiden har igen i år været markant. Den omfatter en ny butik på Frederiksberg, flytning af to butikker i Jylland og én flytning på Sjælland til mere tidssvarende lokaler. Den gennemførte omstrukturering og de fortsatte effektiviseringer medvirkede til at forbedre trafikken til butikkerne og reducerede koncernens omkostninger. Det har ligeledes bidraget til den samlede driftsforbedring. Der er indgået kontrakt på to nye butikker, der forventes åbnet i henholdsvis 2017 og 2018.
- ▶ Endnu en BabySam City butik blev åbnet i december 2016 og har været en stor succes. Dette bekræfter eksistensberettigelsen for mindre butikker, der takket være et stærkt online-supplement kan tilbyde markedets bedste sortiment.
- ▶ I et tæt samarbejde med eksisterende og nye leverandører har BabySam forbedret sit sortiment og præsenteret en lang række nyheder, spændende aktiviteter og gode tilbud. Det tætte samarbejde vil fortsætte i de kommende år.

Ledelsesberetning

Beretning

- ▶ BabySams store katalog er fortsat et meget attraktivt redskab for småbørnsfamilierne, og det anvendes i stigende omfang sammen med BabySam.dk De to værktøjer giver forbrugerne et godt overblik over det store udvalg og de mange tilbud.
- ▶ Et nyt BabySam-kort blev lanceret i regnskabsåret. Det tilbyder indehaveren rente- og omkostningsfri kredit i op til 6 måneder. Kortet er lanceret som endnu en service, der skal gøre det lettere og mere bekymringsfrit for vores kunder at blive forældre.
- ▶ Som en del af selskabets strategi har BabySam styrket egne og eksklusive produkter og brands. Det er eksempelvis sket via opkøb af varemærket Holly's, som er et af de stærkeste og mest traditionsrige økologiske børnetøjsmærker i Danmark samt udviklingen af det nye mærke, My Baby Wear. Begge mærker har bidraget positivt til årets resultat. Vi vil forstærke fokus på at udvide vores Private Label-tilbud med kvalitetsprodukter til overkommelige priser. I den forbindelse forventes Holly's at spille en afgørende rolle.

Økonomisk udvikling

Vi har de seneste år set en stigende efterspørgsel på babyudstyr i det danske marked, en udvikling der primært skyldes et større antal nyfødte samt øget forbrugeroptimisme i et fortsat konkurrencedrevet marked. Det til trods har væksten været markant i BabySam. For visse af vore varegrupper har markedstendenserne været endnu mere markante, hvilket yderligere har påvirket den samlede forretning i positiv retning.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning udgjorde i regnskabsåret 477 mio. kr. (2015/16: 439 mio. kr.)

BabySam har i regnskabsåret haft en vækst i omsætningen på 9 %. Baseret på prisudviklingen i detailmarkedet generelt og udviklingen i antallet af nyfødte specifikt, vurderes det, at BabySam har vundet betydelige markedsandele igen i dette regnskabsår.

Væksten er primært realiseret organisk, men også åbningen af en ny butik på Frederiksberg og butiksflytninger til bedre placeringer har bidraget positivt.

Resultatet før afskrivninger, finansielle poster og skat udgjorde (EBITDA) blev 27 mio. kr. Der er i året gennemført en række særlige aktiviteter til styrkelse af BabySams ledelse, teknologiske aftryk og butiksstruktur. Det har medført engangsomkostninger på i alt 3,8 mio. kr. Den normaliserede EBITDA udgør derfor 30,8 mio. kr., en forbedring på 8,6 mio. kr. i forhold til forrige regnskabsår.

Koncernens indtjening målt på EBITDA er markant forbedret sammenlignet med sidste år. Fremgangen skyldes såvel øget omsætning som bedre kampagne- og indkøbsbetingelser og effektivisering af selskabets omkostningsniveau.

Udviklingen i salg og indtjening har været som forventet for regnskabsåret.

Selskabets aktiver er ultimo regnskabsåret på 242 mio. kr. og egenkapitalen udgør i alt 140 mio. kr.

Forventet udvikling

Der forventes en fortsat stigning i antallet af nyfødte børn i det kommende år som følge af den demografiske udvikling.

De fortsatte ændringer i BabySams butiksstruktur, implementering af ny teknologi, medarbejdernes store indsats og en løbende professionalisering af de kommercielle processer på hovedkontoret forventes at styrke kundetilstrømningen og salget yderligere.

Ændringer i web-plattformen samt opdateringer af ERP-systemet og POS-løsninger, vil skabe en egentlig omnichannel-profil for BabySam. Det vil give kunderne én samlet og forbedret oplevelse i butikkerne og online, mens leverandører vil få mulighed for at vise et endnu bredere sortiment.

Ledelsesberetning

Beretning

Samarbejdet med BabySams leverandører vil i det kommende år fokusere på at skabe endnu tættere partnerskaber, på at indføre flere nye og unikke varer samt at forbedre samhandelsbetingelserne med en række nøgleleverandører.

Samlet set forventer koncernen, at omsætning og indtjening i det kommende år bliver yderligere forbedret i forhold til 2016/17.

Begivenheder efter balancedagen

BabySam åbnede i starten af 2018 en ny butik i Rødovre Centrum, og der er indgået aftale om et nyt lejemål i Jylland.

Selskabsinformationer

Corporate Governance

De primære ejere Polaris Private Equity og AAC Capital er begge repræsenteret i bestyrelsen.

Bestyrelsen har i regnskabsåret afholdt seks bestyrelsesmøder, herunder et 2-dages strategiseminar samt en telefonkonference. Der er endvidere afholdt et antal møder omkring separate emner. Andelen af kvinder i bestyrelsen er 17 %. Andelen er ikke ændret i regnskabsåret.

Ledelsen i koncernen udarbejder månedlige regnskabsrapporter og gennemfører løbende opfølgning på registrerede afvigelser fra enten forventet eller budgetteret niveau. Der gennemføres en til to årlige lageroptællinger i alle butikker for at sikre, at varelagerverdien er opgjort korrekt. Endvidere gennemføres lokale optællinger, hvis det vurderes at være påkrævet. Til styring af og opfølgning på likviditet udarbejdes periodiske likviditetsbudgetter baseret på aktuelle forventninger til salg samt estimerede bevægelser i varelagre og kreditorer. Udviklingen i salg og bruttoavance følges på dags- og ugebasis.

Revisionsudvalg

Der er ikke etableret et revisionsudvalg grundet BabySams beskedne størrelse og kompleksitet.

Whistleblower

Bestyrelsen har drøftet behovet for en whistleblower-ordning og vurderet, at det ikke er nødvendigt på nuværende tidspunkt.

Finansielle risici

Koncernen har pr. 30. september 2017 likvide beholdninger på 62,5 mio. kr. inkl. 4,8 mio. kr. som er stillet til sikkerhed for diverse garantier vedrørende lejemål.

Koncernen har derfor ingen direkte væsentlig risiko i tilfælde af stigninger i udlånsrenten. Koncernen er dog påvirket af eventuelle renteændringers indflydelse på kundernes købsadfærd.

Det likvide beredskab er derfor til stede for fortsat drift og udvikling af de enkelte forretningsområder. Forsat forbedret likviditet vil i noget omfang blive anvendt til at optimere den teknologiske infrastruktur og kommercielle platform til understøttelse af omnichannel-strategien. Desuden vil butiksstrukturen fortsat være i fokus, og BabySam vil gennemføre de flytninger og nyetableringer, der skønnes nødvendige for at forbedre indtjeningen i de enkelte områder.

CSR

BaSa Holding A/S har som holdingselskab ikke en selvstændig politik for samfundsansvar.

Vi har i BabySam i denne periode øget fokus på social ansvarlighed. Vi har således fortsat vores rejse mod et mere systematisk og strategisk arbejde med CSR. Initiativerne i perioden har været centreret omkring de fire fokusområder, der blev defineret i vores CSR-strategi i 2015/16. Vi havde på daværende tidspunkt en ambition om, at vi i år skulle igangsætte aktiviteter inden for alle fire områder. Det har vi gjort, og det har vi haft succes med. Vi kan dermed rapportere på alle fire områder samt definere vores vision for vores arbejde med social ansvarlighed i fremtiden.

Ledelsesberetning

Beretning

Vi arbejder løbende for at sikre *Det gode børneliv* gennem en ansvarlig praksis. Det er BabySams politik, at produkter solgt i koncernen er produceret under bæredygtige forhold, både når det gælder miljø og menneskerettigheder.

Leverandører og samarbejdspartnere skal garantere, at lovgivning indenfor produktområdet overholdes og som minimum lever op til gældende lovgivning i Danmark og EU. Det skal sikre, at der ikke sker brud på nationale regler og lovgivning gældende inden for produktion. Endvidere opfordres leverandørene til at følge *The 10 Global Compact Principles by the United Nations*. Disse krav er inkluderet i BabySams Code of Conduct. Det er en forudsætning, at nye leverandører overholder denne for indgå i samarbejde med BabySam. Eksisterende samarbejdspartnere opfordres ligeledes til at følge de ti principper, hvilket er inkluderet i vores samarbejdsaftaler med leverandører.

Vi har udvidet vores samarbejde med Mødrehjælpen for at bidrage til, at deres vigtige indsats kan udvides endnu mere. Vi starter et nyt initiativ, hvor vi indsamler tøj, legetøj og andre ting i vores butikker, som kan doneres til den lokale Mødrehjælpen-butik. Det skal sikre, at Mødrehjælpen har faste steder, hvor de kan indsamle donationer til deres butikker. Samtidig sikrer vi, at varerne bliver genbrugt, så deres livscyklus forlænges, og de kan bringe endnu mere glæde i stedet for at blive bortskaffet.

Vi fortsætter vores arbejde på både økonomi- og miljøområdet ved at øge fokus på vores logistiske aftryk. Det skal sætte os i stand til at reducere vores påvirkning af miljøet yderligere, samtidig med vi optimerer vores processer.

Som et pilotprojekt har vi installeret LED-lys i BabySam Tåstrup. Vi forventer, det vil medføre en markant reduktionen af vores kWh-forbrug. Projektet vil blive evalueret, og vi vil vurdere, om der skal installeres LED-lys i alle butikker.

Ambitioner for 2017/18

Vi har i BabySam koncernen en ambition om at fortsætte og udvide vores arbejde med social ansvarlighed i 2017/18. I det forgangne år har vi øget fokus på området og skabt en niche, hvor vi kan skabe størst mulig værdi. Vores fokus vil fortsat være på *Det gode børneliv* og på hvordan, vi kan gøre en forskel for børn.

Vores nye udvidet Code of Conduct vil blive integreret i eksisterende samarbejdsaftaler i løbet af 2017/18. Vi planlægger desuden at gennemføre en undersøgelse blandt vores leverandører, så vi bedre kan rapportere om forholdene længere ude i vores leverandørkæde. Vi forventer, at denne vil blive gennemført i første halvår af 2018.

Koncernen har valgt at offentliggøre den samlede redegørelse om samfundsansvar på BabySams hjemmeside. Redegørelsen findes på www.babysam.dk/politik2016-17.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for BaSa Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

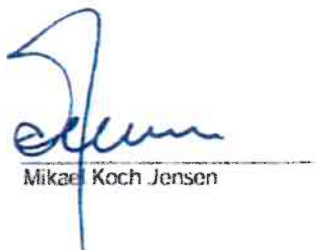
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 13. december 2017

Direktion:



Kenneth Norgaard



Mikael Koch Jensen

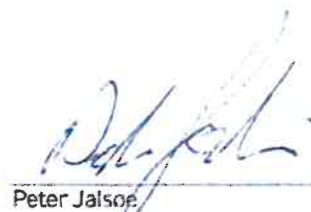
Bestyrelse:



Sanna Mari Suvanto-Harsaae
formand



Niels-Christian Worning



Peter Jalsøe



Jan Johan Kühl



Johan Gustaf Olof Bjurström



Karl Tommy Wikström

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BaSa Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BaSa Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2016 – 30. september 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2016 – 30. september 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udføre revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13. december 2017

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Jens Thordahl Nøhr
statsaut. revisor



Kim Thomsen
statsaut. revisor

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
3	Nettoomsætning	476.928	439.380	0	0
	Vareforbrug	-276.279	-251.136	0	0
4	Andre driftsindtægter	125	69	0	0
	Eksterne omkostninger	-72.127	-74.914	-200	-105
	Bruttoresultat	128.647	113.399	-200	-105
5	Personaleomkostninger	-101.647	-96.571	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-7.000	-6.379	0	0
	Resultat af primær drift	20.000	10.449	-200	-105
	Andel af resultat efter skat i tilknyttet og associeret virksomhed	0	-2	32.592	24.710
6	Finansielle indtægter	228	279	0	0
7	Finansielle omkostninger	-699	-460	0	0
	Resultat før skat	19.529	10.266	32.392	24.605
8	Skat af årets resultat	12.907	14.368	44	29
	Årets resultat	32.436	24.634	32.436	24.634

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
9	Immaterielle anlægsaktiver				
	Goodwill	660	912	0	0
	Rettigheder og software	4.606	4.859	0	0
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.112	477	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	336	384	0	0
		<u>6.714</u>	<u>6.632</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	9.256	9.537	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	323	290	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	18.459	12.770	0	0
	Indretning af lejede lokaler	6.943	5.544	0	0
		<u>34.981</u>	<u>28.141</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Finansielle anlægsaktiver				
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	140.090	107.498
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	26	26	0	0
13	Andre tilgodehavender	8.158	8.607	0	0
		<u>8.184</u>	<u>8.633</u>	<u>140.090</u>	<u>107.498</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>49.879</u>	<u>43.406</u>	<u>140.090</u>	<u>107.498</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	1.520	2.126	0	0
	Varer under fremstilling	958	1.529	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	80.112	74.502	0	0
	Forudbetalinger på varebeholdninger	786	787	0	0
		<u>83.376</u>	<u>78.944</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.861	6.841	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	81	57
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	25	25	0	0
	Andre tilgodehavender	1.302	1.539	0	0
	Selskabsskat	0	0	44	23
	Periodeafgrænsningsposter	2.175	1.223	0	0
14	Udskudte skatteaktiver	32.702	19.668	0	0
		<u>46.065</u>	<u>29.296</u>	<u>125</u>	<u>80</u>
19	Likvide beholdninger	<u>62.527</u>	<u>51.654</u>	<u>699</u>	<u>700</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>191.968</u>	<u>159.894</u>	<u>824</u>	<u>780</u>
	AKTIVER I ALT	<u>241.847</u>	<u>203.300</u>	<u>140.914</u>	<u>108.278</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	PASSIVER				
	Egenkapital				
15	Aktiekapital	2.593	2.593	2.593	2.593
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	65.090	32.498
	Overført resultat	137.541	105.105	72.451	72.607
	Egenkapital i alt	140.134	107.698	140.134	107.698
	Hensatte forpligtelser				
	Andre hensatte forpligtelser	113	175	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	113	175	0	0
	Gældsforpligtelser				
16	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	2.214	2.559	0	0
		2.214	2.559	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	348	343	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	7.316	8.927	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	64.984	58.925	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	667	473
	Anden gæld	26.609	24.600	113	107
	Selskabsskat	129	73	0	0
		99.386	92.868	780	580
	Gældsforpligtelser i alt	101.600	95.427	780	580
	PASSIVER I ALT	241.847	203.300	140.914	108.278
1	Anvendt regnskabspraksis				
2	Særlige poster				
17	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.				
18	Eventualaktiver				
19	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
20	Nærtstående parter				
21	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
22	Bestyrelsens og direktionens ledelseserhverv				

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Egenkapitalopgørelse

		Koncern		
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. oktober 2015	2.528	79.861	82.389
	Kapitalforhøjelse	65	585	650
	Provenu fra udstedte tegningsretter	0	25	25
23	Overført via resultatdisponering	0	24.634	24.634
	Egenkapital 1. oktober 2016	2.593	105.105	107.698
23	Overført via resultatdisponering	0	32.436	32.436
	Egenkapital 30. september 2017	2.593	137.541	140.134

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. oktober 2015	2.528	7.788	72.073	82.389
	Kapitalforhøjelse	65	0	585	650
	Provenu fra udstedte tegningsretter	0	0	25	25
23	Overført via resultatdisponering	0	24.710	-76	24.634
	Egenkapital 1. oktober 2016	2.593	32.498	72.607	107.698
23	Overført via resultatdisponering	0	32.592	-156	32.436
	Egenkapital 30. september 2017	2.593	65.090	72.451	140.134

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2016/17	2015/16
	Nettoomsætning	476.928	439.380
	Omkostninger	-450.052	-422.621
	Andre driftsindtægter	125	69
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	27.001	16.828
24	Ændring i driftskapital	-1.713	12.178
25	Regulering for ikke-likvide poster	-62	0
	Pengestrøm fra primær drift	25.226	29.006
	Renteindtægter, betalt	228	279
	Renteomkostninger, betalt	-699	-460
	Betalt skat	-71	-79
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	24.684	28.746
	Køb af immaterielle- og materielle anlægsaktiver	-13.920	-12.125
	Salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver	0	14
	Ændring i finansielt anlægsaktiv	449	-3.011
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-13.471	-15.122
	Fremmedfinansiering:		
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-340	-317
	Kontant kapitalforhøjelse og salg af tegningsretter	0	675
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-340	358
	Årets pengestrøm	10.873	13.982
	Likvider, primo	51.654	37.672
	Likvider, ultimo	62.527	51.654

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BaSa Holding A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Koncernen har med virkning fra 1. oktober 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører, at der fremover skal foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Koncernen har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver udover hvad der kan henføres til koncernens grunde, hvorfor ændringen foretages i henhold til overgangsbekendtgørelsens § 4 med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsenterings- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BaSa Holding A/S og dattervirksomheder, hvori BaSa Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Leasingaftaler

Leasingaftaler, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser på operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra udlejning indregnes i nettoomsætning over lejeperioden, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. af koncernens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Warrants og aktieoptioner

Selskabet kan ved indgåelse af aftaler om warrants eller aktieoptioner afkræve indbetaling af kontanter til virksomheden forud for udstedelse af de egentlige egenkapitalinstrumenter (typisk aktier). Afgørende for klassifikationen af sådanne forudbetalinger afhænger af indbetalerens mulighed for at kunne kræve tilbagebetaling i kontanter eller andre finansielle aktiver, for eksempelvis hvis en udstedelse af egenkapitalinstrumenter er betinget af en række fremtidige begivenheder. I sådanne tilfælde vil klassifikationen være gældsinstrumenter. Alternativt, hvis indbetaler ikke har nogen mulighed for at kræve tilbagebetaling, indregnes forudbetalingen som en egenkapitaltransaktion.

Egenkapitalbaserede ordninger indregnes ikke i resultatopgørelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indtægter og omkostninger fra kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrations-selskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill, rettigheder og software samt udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Kostprisen for immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den vurderede brugstid for immaterielle anlægsaktiver udgør:

Goodwill	5 år
Rettigheder og software	7 år
Udviklingsprojekter	5 år

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsperioden på erhvervede immaterielle rettigheder udgør 7 år. Investeringshorisonten for selskabets IT-system, herunder software, udgør 7 år, hvorfor en afskrivningshorisont på 5 år ikke vurderes retvisende.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Kostprisen for materielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsgrundlaget udgør kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi.

Aktivernes forventede brugstid udgør:

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for BaSa Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Leasingkontrakter

Leasingaftaler, hvor koncernen ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser på operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringskurs anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Det hensatte beløb indregnes under vareforbrug.

Selskabsskat og udskudt skat

BaSa Holding A/S indgår i sambeskatningen med koncernforbudne selskaber, hvor Samba Feeder A/S er administrationsselskab.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende henholdsvis skyldig selskabsskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter depositum og forudbetalinger samt skyldige gavekort.

Modtagne forudbetalinger indregnes til kostpris. Forpligtelser vedrørende gavekort indregnes i omsætningen i takt med udnyttelse og/eller udløb.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moder-virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015" og beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Normaliseret EBITDA

Normaliseret EBITDA, der omtales i ledelsesberetningen, udgøres af resultat af primær drift før af- og nedskrivninger og korrigeret for særlige poster.

Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.

2 Særlige poster

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Indtægter				
Tilbageførsel af nedskrivning på skatteaktiver	13.034	14.713	0	0
Omkostninger				
Styrkelse af BabySams ledelse, teknologiske aftryk og butiksstruktur	-3.772	-5.400	-47	0
Resultat af særlige poster, netto	9.262	9.313	-47	0
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskab:				
Andre eksterne omkostninger	-3.772	-5.400	-47	0
Skat af årets resultat	13.034	14.713	0	0
	9.262	9.313	-47	0

3 Nettoomsætning

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. ÅRL § 96, stk. 1, idet hele koncernens omsætning foregår i Danmark og er inden for samme segment (salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn).

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
t.kr.				
4 Andre driftsindtægter				
Indretningstilskud	125	69	0	0
	<u>125</u>	<u>69</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
5 Personaleomkostninger				
Lønninger	91.407	87.400	0	0
Pensioner	6.913	6.549	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.143	2.588	0	0
Andre personaleomkostninger	184	34	0	0
	<u>101.647</u>	<u>96.571</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>270</u>	<u>259</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

I personaleomkostninger indgår gager til direktionen med 4.185 t.kr. (2015/16: 1.836 t.kr.) samt honorar til modervirksomhedens bestyrelse med 350 t.kr. (2015/16: 350 t.kr.).

Incitamentsprogrammer

Selskabet har udstedt i alt 25.000 tegningsoptioner, der berettiger til tegning af nominelt 25 t.kr. A-aktier til en tegningskurs pr. A-aktie á 1 kr. på 10 kr. med tillæg af 10% p.a. regnet fra 9. april 2013 og frem til udnyttelsesdagen. Tegningsfristen udløber 19. februar 2019.

Bestyrelsen er endvidere bemyndiget til at udstede 200.000 tegningsoptioner der giver indehaverne ret til at tegne op til nom. 200.000 A-aktier i selskabet. Vilkår fastlægges af bestyrelsen. Bemyndigelsen er gældende til 19. februar 2019.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
t.kr.				
6 Finansielle indtægter				
Valutakursgevinster	228	170	0	0
Andre finansielle indtægter	0	109	0	0
	<u>228</u>	<u>279</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7 Finansielle omkostninger				
Prioritetsrenter	67	115	0	0
Valutakurstab	283	226	0	0
Øvrige renteomkostninger	349	119	0	0
	<u>699</u>	<u>460</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8 Skat af årets resultat				
Skat af årets skattepligtige indkomst	129	73	-44	-23
Årets regulering af udskudt skat	-13.034	-14.713	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-2	272	0	-6
	<u>-12.907</u>	<u>-14.368</u>	<u>-44</u>	<u>-29</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Goodwill	Rettigheder og software	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	
Kostpris 1. oktober 2016	531.099	21.646	2.445	384	555.574
Tilgang	0	1.244	677	197	2.118
Overførsel	0	0	245	-245	0
Kostpris 30. september 2017	531.099	22.890	3.367	336	557.692
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2016	530.187	16.787	1.968	0	548.942
Afskrivninger	252	1.497	287	0	2.036
Af- og nedskrivninger 30. september 2017	530.439	18.284	2.255	0	550.978
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2017	660	4.606	1.112	336	6.714

10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. oktober 2016	16.360	7.126	64.451	17.500	105.437
Tilgang	0	118	9.295	2.389	11.802
Afgang	0	0	0	0	0
Kostpris 30. september 2017	16.360	7.244	73.746	19.889	117.239
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2016	6.821	6.836	51.681	11.956	77.294
Afskrivninger	283	85	3.606	990	4.964
Tilbageførsel af afskrivninger ved afgang	0	0	0	0	0
Ned- og afskrivninger 30. september 2017	7.104	6.921	55.287	12.946	82.258
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2017	9.256	323	18.459	6.943	34.981

t.kr.	Modervirksomhed	
	2016/17	2015/16
11 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. oktober	75.000	75.000
Kostpris 30. september	75.000	75.000
Værdireguleringer 1. oktober	32.498	7.788
Årets resultat i dattervirksomheder	32.592	24.710
Værdireguleringer 30. september	65.090	32.498
Regnskabsmæssig værdi 30. september	140.090	107.498

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

Navn og hjemsted (t.kr.)	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
BabySam A/S, Rødovre	100 %	140.090	32.592

I årets resultat og den regnskabsmæssige værdi af BabySam A/S indgår den regnskabsmæssige indre værdi af datterselskabet Odder Barnevognsfabrik A/S og det associerede selskab Nordic Baby Group AB.

t.kr.	Koncern	
	2016/17	2015/16
12 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. oktober	26	26
Kostpris 30. september	26	26
Værdireguleringer 1. oktober	0	2
Regulering	0	0
Årets resultat	0	-2
Værdireguleringer 30. september	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. september	26	26

Navn og hjemsted (t.kr.)	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Nordic baby Group Ab, Gislaved, Sverige	25 %	104	2

13 Andre tilgodehavender (koncern)	I alt
t.kr.	
Kostpris 1. oktober 2016	8.607
Tilgang	1.305
Afgang	-1.754
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2017	8.158

14 Udskudte skatteaktiver	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
t.kr.				
Udskudt skat 1. oktober	19.668	4.954	0	0
Årets regulering af udskudt skat	13.034	14.714	0	0
Udskudt skat 30. september	32.702	19.668	0	0
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	8.025	11.089	0	0
Materielle anlægsaktiver	7.621	7.755	0	0
Omsætningsaktiver	1.062	404	0	0
Skattemæssige underskud	16.041	17.741	47	47
Nedskrivning af udskudte skatteaktiver	-47	-17.321	-47	-47
Udskudt skat 30. september	32.702	19.668	0	0

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

Koncernen har pr. 30. september 2017 indregnet udskudte skatteaktiver på 32.702 t.kr. (2015/16: 19.668 t.kr.). Ledelsen har på baggrund af budgetter og prognoser frem til 2021/22 vurderet, at indregnede udskudte skatteaktiver kan udlignes i skat af fremtidig indtjening inden for 5 år.

15 Aktiekapital

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Aktiekapitalen er fordelt således:				
A-aktier	2.568	2.568	2.568	2.568
B-aktier	25	25	25	25
	<u>2.593</u>	<u>2.593</u>	<u>2.593</u>	<u>2.593</u>

Aktiekapitalen består af 2.567.500 A-aktier a nominelt 1 kr. og 25.000 B-Aktier a nominelt 1 kr. Aktiekapitalen har udviklet sig således over de seneste 5 år

t.kr.	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2013
Saldo primo	2.593	2.528	2.528	2.528	2.528
Kapitalforhøjelse	0	65	0	0	0
	<u>2.593</u>	<u>2.593</u>	<u>2.528</u>	<u>2.528</u>	<u>2.528</u>

16 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 30/9 2017	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	<u>2.562</u>	<u>348</u>	<u>2.214</u>	<u>819</u>

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Selskabet er sambeskattet med det ultimative moderselskab, Samba Feeder A/S, som administrations-selskab og dets dattervirksomheder og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013.

Andre økonomiske forpligtelser

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Leje- og leasingforpligtelser	<u>121.562</u>	<u>77.968</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 118.672 t.kr. i uopsigelige husleje-kontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 8 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og kopimaskiner med i alt 2.890 t.kr. med en resterende kontraktperiode på op til 5 år.

18 Eventualaktiver

Koncernen har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv på 47 t.kr. (2015/16: 17.321 t.kr.).

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter, 2.562 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2016 udgør 9.256 t.kr.

Til sikkerhed for huslejeforpligtelser m.v. er der stillet bankgarantier for i alt 4.791 t.kr. (2015/16: 4.265 t.kr.).

Til sikkerhed for bankgarantier er givet pant i tilgodehavender, varelagre og anlægsaktiver på i alt 8.500 t.kr. (2015/16: pant i likvider på 5.150 t.kr.).

20 Nærtstående parter

BaSa Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Samba Feeder A/S besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Selskabets transaktioner med nærtstående parter

Der har ikke i BaSa Holding A/S været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret udover sambeskatningsbidrag.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Samba Feeder A/S. Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	244	237	10	9
Skatterådgivning	21	20	3	3
Andre ydelser	297	23	8	8
	<u>562</u>	<u>280</u>	<u>21</u>	<u>20</u>

22 Bestyrelsens og direktionens ledelseserhverv

Jan Johan Kühl og Niels-Christian Worning er udpeget af Polaris Private Equity.

Johan Bjurström og Karl Tommy Wikström er udpeget af AAA Capital Partners.

Peter Jalsøe er udpeget af Vendor Co. af april 2013 ApS.

Sanna Suvanto-Haarsaae er udpeget af Polaris Private Equity og AAC Capital Partners i fællesskab.

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende ledelseshverv:

Bestyrelse	<u>Ledelseshverv i andre selskaber</u>
Sanna Mari Suvanto-Harsaae	TCM Group A/S, Sunset Boulevard A/S, Best VPG Holding A/S, BoConcept Holding A/S, Workz A/S, Altia Oyj, and Footway AB, Paulig Oyj, Upplands Motor AB, SAS AB og Broman Group Oyj and CEPOS.
Niels-Christian Worning	Triax A/S og en række selskaber ejet af Polaris Private Equity.
Peter Jalsøe	Alt til Barnet Holding ApS, Secure Fondsmæglerselskab A/S, Secure Capital A/S og Move-Easy A/S
Jan Johan Kühl	Brøndum Holding A/S, Interprimo A/S, Part Unique ApS, Det Danske Madhus, Molslinjen og en række selskaber ejet af Polaris Private Equity.
Johan Gustaf Olof Bjurström	Empower Holding Oy, TylöHelo Group Oy, Viking Redningstjeneste og Topco A/S
Karl Tommy Wikström	Ouman Oy og Envirotainer International AB
Direktion	
Kenneth Nørgaard	Odder Barnevognsfabrik A/S
Mikael Koch Jensen	Travel Pool Europe fmba Odder Barnevognsfabrik A/S

t.kr.	<u>Modervirksomhed</u>	
	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>
23 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	32.592	24.710
Overført til egenkapitalreserver	-156	-76
	<u>32.436</u>	<u>24.634</u>

Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

Noter

t.kr.		Modervirksomhed	
		2016/17	2015/16
24	Ændring i driftskapital		
	Ændring i varebeholdninger	-4.433	-788
	Ændring i tilgodehavender	-3.735	450
	Ændring i forudbetalinger, leverandørgæld og anden gæld	6.455	12.516
		<u>-1.713</u>	<u>12.178</u>
25	Regulering for ikke-likvide poster		
	Ændring i hensatte forpligtelser	-62	0
	Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	0	0
		<u>-62</u>	<u>0</u>