

# **FF Skagen Fond**

Havnevagtvej 5, 9990 Skagen  
CVR-nr. 35 04 39 93

## **Årsrapport for 2015**

---

Fondsoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors erklæringer	6 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Anvendt regnskabspraksis	13 - 15
Noter	16 - 19

---

---

**Fonden**

---

FF Skagen Fond  
Havnevagtvej 5  
9990 Skagen  
Hjemsted: Skagen  
CVR-nr.: 35 04 39 93

---

**Bestyrelse**

---

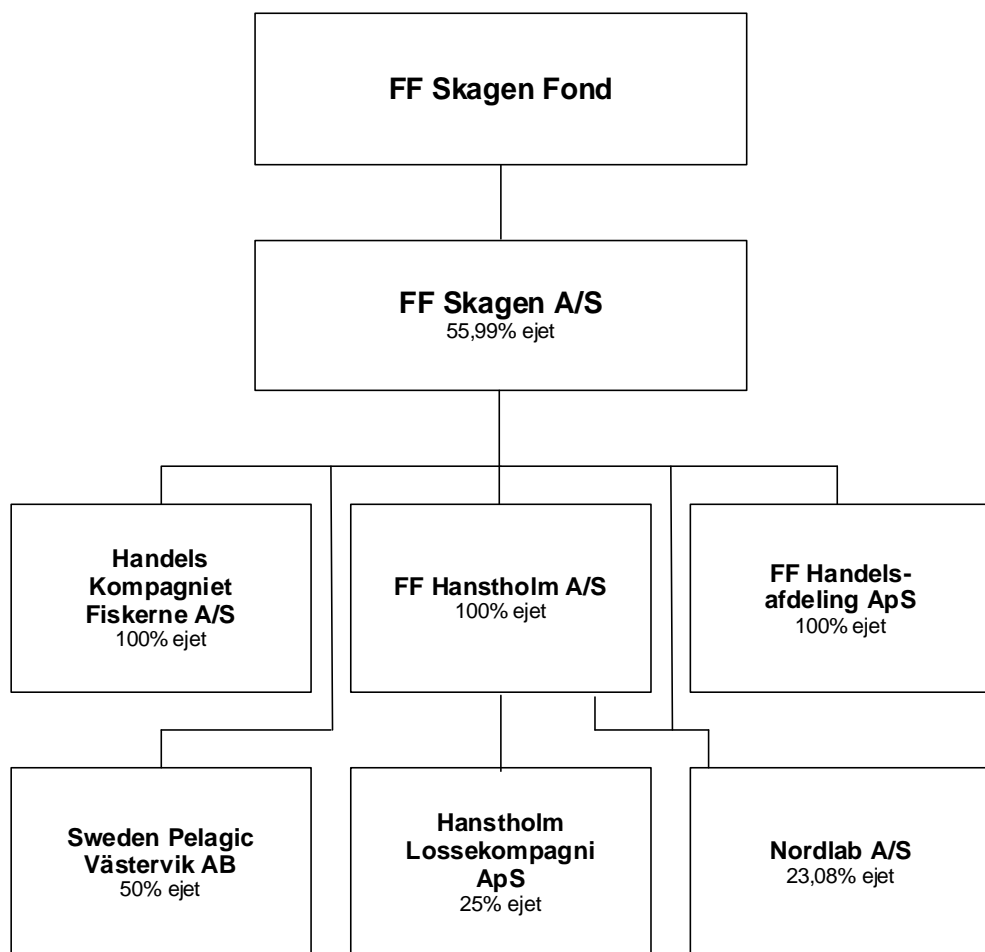
Jens Stadum, formand  
Jens Aksel Borup  
Anders Gustafsson  
Algirdas Ausra  
Willy Bent Hansen  
Dan Brun Christensen, medarbejdervalgt  
Steve Sørensen, medarbejdervalgt

---

**Revision**

---

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 for FF Skagen Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Skagen, den 27. maj 2016

**Bestyrelsen**

Jens Stadum  
Formand

Jens Aksel Borup

Anders Gustafsson

Algirdas Ausra

Willy Bent Hansen

Dan Brun Christensen

Steve Sørensen

**Til bestyrelsen i FF Skagen Fond****PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret årsregnskabet for FF Skagen Fond for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Skagen, den 27. maj 2016

**BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab**

CVR-nr. 20 22 26 70

Ole Ejsing

Statsaut. revisor

**Hovedaktiviteter**

Fondens formål er at eje aktier i og have indflydelse på FF Skagen A/S samt at støtte enkeltpersoner, selskaber, aktiviteter, organisationer, institutioner m.v., der arbejder for udvikling og uddannelse inden for fiskerierhvervet, herunder fiskeri/fangst, udvikling og produktion af fangstredskaber, -hjælpemidler og -metoder, skibe samt forarbejdning, forarbejdningsmetoder, produkter og salg. Det er endvidere fondens formål at støtte almenvelgørende, herunder kulturelle formål i områderne indenfor FF Skagens virkeområde.

**Udviklingen i fondens økonomiske aktiviteter og forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.15 - 31.12.15 udviser et resultat på DKK 2.224.671 mod DKK 3.790.232 for tiden 01.01.14 - 31.12.14. Balancen viser en egenkapital på DKK 6.614.903.

Der i årets løb er købt yderligere aktier i FF Skagen A/S, jf. bestemmelserne i vedtægterne omkring indløsningsret hos minoritetsaktionærerne.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende. Resultatet er påvirket af avance ved salg af aktier i FF Skagen A/S.

**Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Efter regnskabsårets afslutning er der købt yderligere aktier i FF Skagen A/S, jf. bestemmelserne i vedtægterne omkring indløsningsret hos minoritetsaktionærerne. Herudover er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke fondens finansielle stilling væsentligt.

**Redegørelse for uddelingspolitik**

Det er fondens uddelingspolitik at foretage følgende uddelinger:

Støtte til enkeltpersoner, selskaber, aktiviteter, organisationer, institutioner m.v., der arbejder for udvikling og uddannelse inden for fiskerierhvervet, herunder fiskeri/fangst, udvikling og produktion af fangstredskaber, -hjælpemidler og -metoder, skibe samt forarbejdning, forarbejdningsmetoder, produkter og salg samt støtte almenvelgørende, herunder kulturelle formål i områderne indenfor FF Skagens virkeområde.

Der er ikke foretaget uddelinger i regnskabsåret 2015.

**Redegørelse for god fondsledelse**

Fonden følger alle anbefalinger for god fondsledelse.



Bestyrelsen er sammensat af følgende medlemmer:

Advokat Jens Stadum, 67 år, mand, indtrådt i bestyrelsen 26/8-2014, uafhængig.  
Valgt senest i 2014. På valg i 2017.

Vederlag fra fonden i 2015: DKK 100.000.

Øvrige ledelseshverv:

Karstensens Skibsværft A/S, bestyrelsesformand

Karstensens Udlejning A/S, bestyrelsesformand

Danish Yachts A/S, bestyrelsesformand

Strandby Net A/S, bestyrelsesformand

Trinitas Invest A/S, bestyrelsesformand

Ruths Hotel A/S, bestyrelsesformand

Limet Ejendomme A/S, bestyrelsesformand

Launis Fiskekonserves A/S, bestyrelsesformand

Nielsens Fiskeeksport A/S, bestyrelsesformand

V.G. Mikkelsen Holding ApS, bestyrelsesformand

Prime Ocean Ejendomme ApS, bestyrelsesmedlem

Salmondepot Stock A/S, bestyrelsesmedlem

Skagen Kasse- og Plastfabrik A/S, bestyrelsesmedlem

Prime Ocean Norge Holding ApS, bestyrelsesmedlem

Prime Ocean A/S, bestyrelsesmedlem

Læsø Fiskeindustri's Fond, bestyrelsesmedlem

Astrid Fiskeri A/S, bestyrelsesmedlem

Skagerak Pelagic A/S, bestyrelsesmedlem

V.G. Mikkelsen Fiskeeksport A/S, bestyrelsesmedlem

A/S Kofod & Christensen Maskinfabrik, bestyrelsesmedlem

Birch Ejendomme A/S, bestyrelsesmedlem og direktør

Advokatanpartsselskabet Clemens Koefoed, direktør

AHK nr. 206 ApS, direktør

Fiskeskipper Jens Aksel Borup, 61 år, mand, indtrådt i bestyrelsen 12/11-2012, ikke uafhængig

Valgt i henhold til fondens vedtægter.

Vederlag fra fonden i 2015: DKK 25.000

Vederlag fra fondens øvrige koncernvirksomheder i 2015: DKK 391.871

Øvrige ledelseshverv:

FF Skagen A/S, bestyrelsesformand

FF Hanstholm A/S, bestyrelsesformand

Handels Kompagniet Fiskerne A/S, bestyrelsesformand

H.F. Transport & Fiskehandel A/S, bestyrelsesformand

H.F. Industrifiskehandel ApS, bestyrelsesformand

Jyske Bank A/S, bestyrelsesmedlem

Starholm Holding ApS, direktør

Hirtshals Tanklager ApS, direktør

Fiskeskipper Anders Gustafsson, 59 år, mand, indtrådt i bestyrelsen 12/11-2012, uafhængig  
Valgt i henhold til fondens vedtægter.

Vederlag fra fonden: DKK 25.000

Øvrige ledelseshverv:

Båt GG 330 Carmona AB (Sverige), direktør

Fiskeskipper Algirdas Ausra, 53 år, mand, indtrådt i bestyrelsen 23/1-2015, uafhængig  
Senest valgt i 2015. På valg i 2018.

Vederlag fra fonden i 2015: DKK 25.000

Øvrige ledelseshverv:

Banginis, UAB (Litauen), direktør

Havnedirektør Willy Bent Hansen, 52 år, mand, indtrådt i bestyrelsen 12/11-2012, uafhængig  
Valgt i henhold til fondens vedtægter.

Vederlag fra fonden i 2015: DKK 25.000

Øvrige ledelseshverv:

Skagen Havn, direktør

OKE Skagen ApS, direktør

Dan Brun Christensen, 51 år, mand, indtrådt i bestyrelsen 17/3-2016, uafhængig  
Senest valgt i 2016. På valg i 2019. Medarbejdervalgt.

Vederlag fra fonden i 2015: Intet.

Øvrige ledelseshverv: Ingen.

Steve Sørensen, 46 år, mand, indtrådt i bestyrelsen 17/3-2016, uafhængig

Senest valgt i 2016. På valg i 2019. Medarbejdervalgt.

Vederlag fra fonden i 2015: Intet.

Øvrige ledelseshverv: Ingen.

Note		2015 DKK	2014 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>2.874.129</b>	<b>4.538.856</b>
1	Personaleomkostninger	-200.000	-325.000
2	Andre finansielle omkostninger	-449.458	-423.624
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-449.458</b>	<b>-423.624</b>
	<b>Årets resultat</b>	<b>2.224.671</b>	<b>3.790.232</b>

**Forslag til resultatdisponering**

Årets uddelinger	0	0
Uddelingsramme, årets regulering	100.000	0
Overført resultat	2.124.671	3.790.232
<b>I alt</b>	<b>2.224.671</b>	<b>3.790.232</b>

	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK
<b>AKTIVER</b>		
Note		
3 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11.257.701	3.630.272
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>11.257.701</b>	<b>3.630.272</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>11.257.701</b>	<b>3.630.272</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>0</b>	<b>759.960</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>759.960</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>11.257.701</b>	<b>4.390.232</b>
<b>PASSIVER</b>		
Grundkapital	575.000	575.000
Overført resultat	5.939.903	3.815.232
Uddelingsramme	100.000	0
5 <b>Egenkapital i alt</b>	<b>6.614.903</b>	<b>4.390.232</b>
Gæld til kreditinstitutter	4.642.798	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>4.642.798</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>4.642.798</b>	<b>0</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>11.257.701</b>	<b>4.390.232</b>

6 Eventualforpligtelser

7 Sikkerhedsstillelser

8 Nærtstående parter

## GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Fonden har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 111, stk. 3 valgt at undlade at udarbejde koncernregnskab. Fondens datterselskab FF Skagen A/S har udarbejdet et koncernregnskab, hvori FF Skagen Fond er udeladt.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSE

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Heri indregnes omkostninger til administration.

**Finansielle poster**

Udbytte fra kapitalandele, der indregnes til kostpris, indtægtsføres i modervirksomheden i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Skatter**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

**BALANCE****Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre dritsindtægter.

**Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Egenkapital**

Henlagt til senere uddeling ført på egenkapitalen omfatter uddelinger, der er vedtaget af fondens bestyrelse, men ikke endeligt konkretiseret, hvad angår beløb, tidspunkt og modtager.

**Hensatte forpligtelser**

Hensatte uddelinger ført under andre hensatte forpligtelser omfatter uddelinger, der er vedtaget af fondens bestyrelse, og endeligt tilsagn er meddelt modtageren, men hvor der ikke er foretaget endelig konkretisering, hvad angår beløb og tidspunkt.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

	2015	2014
	DKK	DKK

### 1. Personalemkostninger

Lønninger	200.000	325.000
I alt	200.000	325.000

Vederlag til ledelsen m.v.:

Vederlag til bestyrelse	200.000	325.000
Vederlag til bestyrelse, andre koncernvirksomheder	391.871	490.663
Vederlag til bestyrelse	591.871	815.663

### 2. Andre finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	437.017	423.624
Øvrige finansielle omkostninger	12.441	0
I alt	449.458	423.624

	31.12.15	31.12.14
	DKK	DKK

### 3. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris pr. 31.12.14	3.630.272	2.060.900
Tilgang i året	7.951.478	1.791.200
Afgang i året	-324.049	-221.828
Kostpris pr. 31.12.15	11.257.701	3.630.272
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	11.257.701	3.630.272



**3. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder** - fortsat -

Tilknyttede virksomheder

Navn	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
FF Skagen A/S, Skagen	56%	264.769.374	91.482.326
Handels Kompagniet Fiskerne A/S, Skagen	100%	6.917.530	628.669
FF Handelsafdeling ApS, Skagen	100%	5.423.535	-1.932.015
FF Hanstholm A/S, Thisted	100%	85.530.674	19.345.995

**4. Kapitalandele i associerede virksomheder**

Navn	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Sweden Pelagic Västervik AB, Sverige	50%	11.728.160	-1.463.180
Nordlab A/S, Skagen	23%	2.261.764	913.090
Hanstholm Lossekompagni ApS, Thisted	25%	-2.379.210	392.541

## 5. Egenkapital

Beløb i DKK	Grundkapital	Overført resultat	Uddelingsramme
<i>Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14</i>			
Saldo pr. 01.01.14	575.000	25.000	0
Forslag til resultatdisponering	0	3.790.232	0
Saldo pr. 31.12.14	575.000	3.815.232	0
<i>Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15</i>			
Saldo pr. 01.01.15	575.000	3.815.232	0
Forslag til resultatdisponering	0	2.124.671	100.000
Saldo pr. 31.12.15	575.000	5.939.903	100.000

Der har ikke været bevægelser på fondskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.

## 6. Eventualforpligtelser

Minoritetsaktionærer i datterselskabet FF Skagen A/S er i henhold til vedtægterne i FF Skagen A/S tillagt ret til at kræve sig indløst af FF Skagen Fond på vilkår, der fremgår af vedtægterne for FF Skagen A/S.

## 7. Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der givet pant i kapitalandele i datterselskab, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 11.258.

## 8. Nærtstående parter

Transaktioner	Relation	2015 DKK
Køb af aktier fra FF Skagen A/S	Dattervirksomhed	2.400.000

Fondens bestyrelse, dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for værende nærtstående parter.

Fonden har i regnskabsåret haft en gæld til dattervirksomheden FF Skagen A/S, som er renteberegnet i overensstemmelse med lovgivningen. Gælden har i løbet af året maksimalt udgjort t.DKK 5.604 inkl. renter, og er indfriet inden regnskabsårets afslutning.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Fonden har i henhold til fondens vedtægter blandt andet til formål at eje aktier i og have indflydelse på FF Skagen A/S.