



Berkshire Boyter Holding ApS

Immortellevej 10
2950 Vedbæk
CVR-nr. 35042296

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
15.07.2022

Erik Koch Boyter
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	11
Koncernens balance pr. 31.12.2021	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	15
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	28

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Berkshire Boyter Holding ApS

Immortellevej 10

2950 Vedbæk

CVR-nr.: 35042296

Hjemsted: Hørsholm

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Direktion

Erik Koch Boyter

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Berkshire Boyter Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vedbæk, den 15.07.2022

Direktion

Erik Koch Boyter

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Berkshire Boyter Holding ApS

Revisionspåtegningen på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Berkshire Boyter Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Overtrædelse af selskabslovens bestemmelser om udlån til kapitalejere

Selskabet har i strid med selskabsloven ydet lån til en kapitalejer, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar.

Aarhus, den 15.07.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Michael Bach

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19691

Søren Lassen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne18520

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	87.768	81.949	85.897	93.432	95.790
Driftsresultat	(2.305)	508	2.438	12.362	6.573
Resultat af finansielle poster	(1.312)	(3.671)	(4.755)	(5.555)	(4.401)
Årets resultat	(4.782)	(4.433)	(3.706)	5.125	3.003
Årets resultat ekskl. minoriteter	(2.500)	(7.240)	(3.270)	3.526	2.697
Balancesum	192.527	144.184	143.925	206.179	197.034
Investeringer i materielle aktiver	2.965	596	1.622	3.621	2.001
Egenkapital	81.271	83.644	25.525	31.015	24.289
Egenkapital ekskl. minoriteter	55.258	57.263	22.886	27.964	22.940
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	(4,44)	(18,07)	(12,86)	13,85	13,52
Soliditetsgrad (%)	28,70	39,72	15,90	13,56	11,64

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet består i at drive virksomhed som holding- og finansieringsselskab.

Koncernens hovedaktivitet er at udvikle, producere, markedsføre og sælge ventilationsløsninger og automatisk vinduesstyring. Løsninger omfatter både hardware og software til kontrol af naturlig ventilation, blandet tilstandsventilation og røgventilation. .

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat udgør ÷4,8 mio. kr. mod ÷4,4 mio. kr. i 2020. Den økonomiske udvikling blev i 2021 påvirket af flere elementer / begivenheder:

- Samlet set har der været en stærk aktivitet i 2021 på alle markeder med en rekordhøj ordreindgang – op til 224 mio. kr. ultimo året – en stigning på 14% i forhold til 2020.
- Betydelig stigning i usikkerheden i relation til forsyningskæden og omkostninger for elektroniske komponenter. Inflationen forventes at komme sig i 2022 via allerede annoncerede, men også nye, øgede salgspriser. Der er en ophobning af inflation fra 2021 – ikke dækket.
- Betydelig stigning i omkostningerne til logistik og længere i leveringstider.
- Generel inflation på alle omkostningselementer.
- Køb af Climatic A/S pr. 1. januar 2021. Købet er foretaget for at tilføje flere ressourcer til vores service- og driftsaktivitet i Norden. Climatic A/S bidrog med yderligere salg og overskud, men ineffektivitet i en del af integrationen i 3. kvartal resulterede i tab af samlet rentabilitet. Integrationen er tilbage på sporet. En del af Climatic A/S' ikke-kerneaktiviteter er stadig ved at blive afhændet.
- Pengestrømme i 2021 viste også effekten af afbrydelser og udfordringer i forsyningskæden – hvilket giver -2,5 mio. DKK i pengestrøm fra almindelige driftsaktiviteter – sammenlignet med 22,7 mio. i 2020. Ud over købet af Climatic A/S var investeringerne relativt høje for at øge digitaliseringen (implementering af nyt ERP-system, softwareudvikling mv.).
- Der har været engangsomkostninger i forbindelse med igangværende patentsager – som forventes afsluttet i løbet af 2022. Omkostninger forbundet med sagen betragtes som engangsomkostninger og udgjorde 2,5 mio. DKK. Det samme gælder for dobbelte administrationsomkostninger, IT-omkostninger for Climatic A/S før selskabets hovedaktivitet blev integreret i WindowMaster. Omkostningerne udgør 1,3 mio. DKK.
- Effekten af at bruge en stor del af balancen til at sikre leveringsydeevne har reduceret egenkapitalandelen – og er nu 23,2 % sammenlignet med 35,4 % i 2020.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Omsætningen sluttede i overensstemmelse med årets forventninger – som blev fastsat til 205-215m DKK. Resultatet blev lavere end i årets forventninger – hvor EBITDA forventedes i niveauet 22-28 mio. DKK – men senere nedjusteret. Resultatet blev imidlertid anset for tilfredsstillende set i lyset af den udfordrende leverings- og leveringssituation som beskrevet ovenfor.

Forventet udvikling

På trods af høj usikkerhed i udbuddet af elektroniske komponenter, samt betydelige omkostningsforøgelser i relation til forsyningskædesituationen, er udsigterne fortsat positive for 2022. Omsætningen forventes i niveauet 220-235 mio. DKK (10% organisk vækst). Væksten skabes af den generelle markedsvækst på eksisterende markeder på grund af den grønne dagsorden, men også en udvidelse af aktiviteten til mere entreprenørvirksomhed og understøttes af fortsat høj ordreindgang i 2022. WindowMaster har stor viden om integration og styring af forskellige bygningsautomationsløsninger (solafskærmning, hybrid ventilation, naturlig ventilation osv.) og høster derfor mere vækst på solgte timer og relaterede produkter oven på WindowMasters kerneprodukter.

Efterspørgslen efter vores løsninger er intakt og understøttet af vores stærke portefølje af muligheder, både i antal og værdi og arten af vores omsætning med en årlig tilbagevendende omsætning på ca. 80% - genereret af kunder, der handler med WindowMaster i minimum 3 år. Af disse kunder - 25 % er OEM-kontrakter, der varer i flere år, og 20 % er tilbagevendende servicekontrakter og opkald. Den måde, omsætningen opdeles på, giver et solidt grundlag for vækst og tilføjer også nye kunder år for år.

De nuværende forudsætninger omfatter også allerede annoncerede prisstigninger. Der er planlagt at gennemføre yderligere prisforhøjelser fra 1. april 2022. Manglen på elektroniske komponenter kan også påvirke topplinen, da WindowMaster skulle udsætte leverancerne, men der iværksættes flere handlinger for at mindske denne risiko. Evnen til at levere til vores kunder har højere prioritet end kortsigtet optimering.

EBITDA forventes i niveauet 13-18 mio. DKK under hensyntagen til ovennævnte forudsætninger.

Videnressourcer

Koncernen forholder sig løbende til nødvendigheden af at kunne tiltrække, fastholde og udvikle medarbejdere med de rigtige kompetencer, hvor hver medarbejder har et klart defineret ansvar og stor indflydelse på planlægning og udførelse af sine egne opgaver. Information og videndeling på tværs af organisation prioriteres højt, dels til gavn for medarbejderne og dels for at opretholde koncernens førende position på markedet.

Miljømæssige forhold

Naturlig ventilation bidrager til at reducere CO₂-emissioner sammenlignet med traditionel mekanisk ventilation løsninger. Ud over lavere CO₂-emissioner gennem en bygnings livscyklus, brugen af naturlig ventilation i f.eks. skoler og kontorbygninger resulterer ofte i besparelser i kapitaludgifter såvel som driftsomkostninger.

Naturlig ventilation forbedrer også indeklimaet, og flere videnskabelige undersøgelser viser, at forbedret indendørs klima har en meget positiv indvirkning på kognitive evner, f.eks. forbedring af skolebørns læring såvel som medarbejdernes trivsel og produktivitet.

WindowMaster står fast på sine ambitioner om bæredygtighed, der sigter mod at integrere bæredygtighed endnu stærkere i virksomhedens strategi. Som en af kun seks danske SMV'er har WindowMaster forpligtet sig til at deltage i det Science-baserede Target Initiative (SBTI), et internationalt samarbejde, der støtter virksomheder i at reducere deres udledning af drivhusgasser for at leve op til målene i Paris-aftalen om at standse den globale temperaturstigning til 1,5 °C.

Desuden har koncernen valgt at overholde principperne i FNs Global Compact. Dette af dokumenterer koncernens indvirkning på samfundet og miljøet i en årlig bæredygtighedsrapport, som er tilgængelig på koncernens hjemmeside. Derudover vil koncernen også levere separat rapportering i et ESG Faktaark i henhold til kravene i Nasdaq Nordic ESG rapporteringsramme.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen fortsætter sit fokus med at udvikle højeffektive løsninger til at fastholde positionen som frontløber på markedet. Disse aktiviteter er gået fra hardware-drevet udvikling til et øget fokus på software og digitale løsninger. Dette har også været tilfældet i 2021 og vil fortsat være i fokus de kommende år.

Derudover er der krav om at investere i CE-mærkning af løsninger til røgventilation markedet - investeringer, som koncernen vil fortsætte med en høj prioritet fremover.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Bruttofortjeneste/-tab	1	87.768.222	81.949.449
Personaleomkostninger	2	(78.608.608)	(70.099.843)
Af- og nedskrivninger	3	(11.464.400)	(11.342.012)
Driftsresultat		(2.304.786)	507.594
Andre finansielle indtægter		1.662.485	1.709.723
Andre finansielle omkostninger		(2.974.328)	(5.380.509)
Resultat før skat		(3.616.629)	(3.163.192)
Skat af årets resultat	4	(1.165.767)	(1.270.078)
Årets resultat	5	(4.782.396)	(4.433.270)

Koncernens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	7	10.140.694	6.492.524
Erhvervede immaterielle aktiver		11.367.368	6.214.081
Goodwill		44.721.089	43.930.873
Immaterielle aktiver	6	66.229.151	56.637.478
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.320.401	3.214.095
Indretning af lejede lokaler		2.013.244	1.067.450
Materielle aktiver	8	5.333.645	4.281.545
Andre værdipapirer og kapitalandele		3.716	3.716
Deposita		985.247	730.292
Finansielle aktiver	9	988.963	734.008
Anlægsaktiver		72.551.759	61.653.031
Varer under fremstilling		30.884.908	18.277.740
Fremstillede varer og handelsvarer		13.415.765	5.982.210
Varebeholdninger		44.300.673	24.259.950
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		22.253.859	18.446.578
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	4.295.718	2.005.515
Udskudt skat	11	4.388.789	3.630.070
Andre tilgodehavender		14.329.735	11.840.094
Periodeafgrænsningsposter	12	2.719.613	3.141.759
Tilgodehavender		47.987.714	39.064.016
Likvide beholdninger		27.687.316	19.207.497
Omsætningsaktiver		119.975.703	82.531.463
Aktiver		192.527.462	144.184.494

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Overført overskud eller underskud		55.178.000	57.183.011
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		55.258.000	57.263.011
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		26.013.021	26.380.737
Egenkapital		81.271.021	83.643.748
Udskudt skat	11	0	373.602
Andre hensatte forpligtelser	13	981.917	959.513
Hensatte forpligtelser		981.917	1.333.115
Anden gæld		3.468.910	3.428.998
Langfristede gældsforpligtelser	14	3.468.910	3.428.998
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	719.487	0
Bankgæld		62.229.220	24.911.619
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	4.247.057	4.052.138
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.635.547	10.937.426
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	45.319
Skyldig skat		0	952.877
Anden gæld	15	15.974.303	14.879.254
Kortfristede gældsforpligtelser		106.805.614	55.778.633
Gældsforpligtelser		110.274.524	59.207.631
Passiver		192.527.462	144.184.494
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		
Dattervirksomheder	20		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	80.000	57.183.011	0	57.263.011	26.380.737
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0	1.500.000
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(330.000)	330.000	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	495.062	0	495.062	414.607
Årets resultat	0	(2.170.073)	(330.000)	(2.500.073)	(2.282.323)
Egenkapital ultimo	80.000	55.178.000	0	55.258.000	26.013.021

	I alt kr.
Egenkapital primo	83.643.748
Effekt af virksomhedskøb o.l.	1.500.000
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0
Øvrige egenkapitalposter	909.669
Årets resultat	(4.782.396)
Egenkapital ultimo	81.271.021

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		(2.304.786)	507.594
Af- og nedskrivninger		11.464.400	11.342.012
Andre hensatte forpligtelser		22.404	26.884
Ændringer i arbejdskapital	16	(13.427.518)	2.377.738
Pengestrømme vedrørende primær drift		(4.245.500)	14.254.228
Modtagne finansielle indtægter		3.181.090	1.709.723
Betalte finansielle omkostninger		(2.990.367)	(5.380.509)
Refunderet/(betalt) skat		0	(998.209)
Pengestrømme vedrørende drift		(4.054.777)	9.585.233
Køb af anlægsaktiver		(22.623.628)	(5.475.311)
Salg af anlægsaktiver		980.429	566.380
Pengestrømme vedrørende investeringer		(21.643.199)	(4.908.931)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(25.697.976)	4.676.302
Afdrag på lån mv.		0	(42.760.781)
Udbetalt udbytte		(330.000)	(525.000)
Kontant kapitalforhøjelse		1.500.003	60.810.113
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		33.007.792	(17.296.885)
Pengestrømme vedrørende finansiering		34.177.795	227.447
Ændring i likvider		8.479.819	4.903.749
Likvider primo		19.207.497	14.303.748
Likvider ultimo		27.687.316	19.207.497
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		27.687.316	19.207.497
Likvider ultimo		27.687.316	19.207.497

Koncernens noter

1 Bruttofortjeneste/-tab

Andre driftsindtægter, der i sammenligningsåret indgår i bruttofortjenesten med 1.060 t.kr., omfatter modtaget kompensation fra den støtteordning vedrørende løn, der blev etableret som følge af udbruddet og spredningen af COVID-19 i 2020.

2 Personaleomkostninger

	2021	2020
	kr.	kr.
Gager og lønninger	69.640.879	62.028.700
Pensioner	4.184.920	3.287.332
Andre omkostninger til social sikring	4.782.809	4.783.811
	78.608.608	70.099.843
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	127	119

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2021	2020
	kr.	kr.
Samlet for ledelseskategorier	3.834.303	3.810.718
	3.834.303	3.810.718

3 Af- og nedskrivninger

	2021	2020
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	10.069.856	9.779.806
Afskrivninger på materielle aktiver	1.764.507	1.529.591
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(369.963)	32.615
	11.464.400	11.342.012

4 Skat af årets resultat

	2021	2020
	kr.	kr.
Aktuel skat	16.723	0
Ændring af udskudt skat	945.526	1.624.038
Regulering vedrørende tidligere år	203.518	(353.960)
	1.165.767	1.270.078

5 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	(330.000)	0
Overført resultat	(2.170.073)	(7.240.236)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(2.282.323)	2.806.966
	(4.782.396)	(4.433.270)

6 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	15.104.540	23.636.527	71.590.508
Valutakursreguleringer	0	9.988	(39.198)
Tilgange	5.892.999	7.214.340	7.181.015
Afgange	(1.973.951)	(2.145.063)	0
Kostpris ultimo	19.023.588	28.715.792	78.732.325
Af- og nedskrivninger primo	(8.612.016)	(17.422.446)	(27.659.635)
Valutakursreguleringer	0	(9.988)	(587.627)
Årets afskrivninger	(2.244.829)	(2.061.053)	(5.763.974)
Tilbageførsel ved afgang	1.973.951	2.145.063	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(8.882.894)	(17.348.424)	(34.011.236)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	10.140.694	11.367.368	44.721.089

7 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter udvikling af flere nye produkter og features. De aktiverede omkostninger består af interne omkostninger til medarbejdere og indkøbte materialer samt, i mindre omfang, indkøbt assistance fra underleverandører.

De nye produkter mv. forventes at kunne sikre fortsat udvikling i de primære aktiviteter, og medføre øgede markedsandele. Ledelsen har på baggrund af en vurdering af de enkelte udviklingsprojekter konkluderet, at genindvindings- eller nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi.

8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	9.309.442	1.614.551
Valutakursreguleringer	18.223	4.213
Tilgange	1.707.925	1.256.907
Afgange	(2.104.225)	(89.257)
Kostpris ultimo	8.931.365	2.786.414
Af- og nedskrivninger primo	(6.095.347)	(547.101)
Valutakursreguleringer	(25.236)	(584)
Årets afskrivninger	(1.449.765)	(314.742)
Tilbageførsel ved afgange	1.959.384	89.257
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.610.964)	(773.170)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.320.401	2.013.244

9 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	3.716	730.292
Tilgange	0	254.955
Kostpris ultimo	3.716	985.247
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.716	985.247

10 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2021 kr.	2020 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	45.306.092	55.317.223
Foretagne acontofaktureringer	(45.257.431)	(57.363.846)
Overført til forpligtelser	4.247.057	4.052.138
	4.295.718	2.005.515

11 Udskudt skat

	2021 kr.	2020 kr.
Immaterielle aktiver	(3.654.284)	(2.754.636)
Materielle aktiver	274.597	527.641
Tilgodehavender	(1.258.223)	(3.044.779)
Fremførbare skattemæssige underskud	9.026.699	8.528.242
Udskudt skat i alt	4.388.789	3.256.468

Bevægelser i året	2021 kr.	2020 kr.
Primo	3.256.468	1.632.430
Indregnet i resultatopgørelsen	1.132.321	1.624.038
Ultimo	4.388.789	3.256.468

Udskudt skat er indregnet således i balancen	2021 kr.	2020 kr.
Udskudte skatteaktiver	4.388.789	3.630.070
Udskudte skatteforpligtelser	0	(373.602)
	4.388.789	3.256.468

Udskudte skatteaktiver

Det indregnede skatteaktiv vedrørende underskud forventes anvendt indenfor den kommende 3-5 år.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 kr.	Restgæld efter 5 år 2021 kr.
Anden gæld	719.487	3.468.910	3.267.021
	719.487	3.468.910	3.267.021

15 Anden gæld (kortfristet)

	2021	2020
	kr.	kr.
Moms og afgifter	5.656.181	4.265.893
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.821.420	4.728.130
Feriepengeforpligtelser	3.302.140	2.543.509
Anden gæld i øvrigt	4.194.562	3.341.722
	15.974.303	14.879.254

16 Ændring i arbejdskapital

	2021	2020
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(20.040.723)	6.644.621
Ændring i tilgodehavender	(8.164.979)	(6.998.170)
Ændring i leverandørgæld mv.	14.738.272	2.289.260
Andre ændringer	39.912	442.027
	(13.427.518)	2.377.738

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021	2020
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	25.052.311	38.813.151

Forpligtelser vedrørende lejemål frem til 2029 udgør heraf 22.335.627 kr.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er stillet virksomhedspant, nom. 30 mio.kr. Virksomhedspantet omfatter varebeholdninger, simple fordringer, driftsinventar og -materiel samt andre immaterielle rettigheder.

19 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

20 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Selskabet af 5. februar 2015 ApS	Rudersdal, Danmark	ApS	79,68
- WMA Holding ApS	Rudersdal, Danmark	ApS	92,00
- WindowMaster International A/S	Rudersdal, Danmark	A/S	60,20
- WindowMaster Climatic A/S	Rudersdal, Danmark	A/S	100,00
- WindowMaster Industries GmbH	Herford, Tyskland	GmbH	100,00
- WindowMaster GmbH	Hamburg, Tyskland	GmbH	100,00
- WindowMaster Control Systems Ltd.	Kettering, Storbritanien	Ltd.	100,00
- WindowMaster Control Systems Ltd,	Dublin, Irland	Ltd.	100,00
- WindowMaster Focair AG	Trimbach, Schweiz	AG	100,00
- WindowMaster BSI AS	Larvik, Norge	AS	100,00
- WindowMaster Clearline Inc.	Delaware OH, USA	Inc.	100,00
- Clearline Inc.	Philadelphia PA, USA	Inc.	100,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		(54.555)	(110.626)
Personaleomkostninger	1	(275.000)	0
Driftsresultat		(329.555)	(110.626)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(3.010.218)	24.212.499
Andre finansielle indtægter	2	450.243	2.016.681
Andre finansielle omkostninger	3	(43.712)	(76.387)
Resultat før skat		(2.933.242)	26.042.167
Skat af årets resultat	4	(17.880)	(1.258.000)
Årets resultat	5	(2.951.122)	24.784.167

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		48.809.795	51.038.798
Andre værdipapirer og kapitalandele		3.716	3.716
Finansielle aktiver	6	48.813.511	51.042.514
Anlægsaktiver		48.813.511	51.042.514
Andre tilgodehavender		9.826.404	9.657.997
Tilgodehavender		9.826.404	9.657.997
Likvide beholdninger		597.320	1.080.651
Omsætningsaktiver		10.423.724	10.738.648
Aktiver		59.237.235	61.781.162

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		19.832.320	22.061.323
Overført overskud eller underskud		34.850.784	35.121.688
Egenkapital		54.763.104	57.263.011
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.399.453	4.017.820
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	45.319
Skyldige sambeskatningsbidrag		17.880	402.512
Anden gæld		56.798	52.500
Kortfristede gældsforpligtelser		4.474.131	4.518.151
Gældsforpligtelser		4.474.131	4.518.151
Passiver		59.237.235	61.781.162
Eventualforpligtelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		
Tilgodehavender hos ledelsesmedlemmer indfriet i regnskabsåret	10		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	80.000	22.061.323	35.121.688	57.263.011
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(330.000)	(330.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	781.215	0	781.215
Årets resultat	0	(3.010.218)	59.096	(2.951.122)
Egenkapital ultimo	80.000	19.832.320	34.850.784	54.763.104

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	275.000	0
	275.000	0
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

2 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	1.698.988
Øvrige finansielle indtægter	450.243	317.693
	450.243	2.016.681

3 Andre finansielle omkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	34.121	56.629
Øvrige finansielle omkostninger	9.591	19.758
	43.712	76.387

4 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	17.880	402.512
Refusion i sambeskatning	0	855.488
	17.880	1.258.000

5 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	(330.000)	0
Overført resultat	(2.621.122)	24.784.167
	(2.951.122)	24.784.167

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	28.977.475	3.716
Kostpris ultimo	28.977.475	3.716
Opskrivninger primo	22.061.323	0
Egenkapitalreguleringer	781.215	0
Andel af årets resultat	(3.010.218)	0
Opskrivninger ultimo	19.832.320	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	48.809.795	3.716

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skatteovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Erik Koch Boyter, Vedbæk ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på Berkshire Boyter Holding ApS.

9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

10 Tilgodehavender hos ledelsesmedlemmer indfriet i regnskabsåret

For et tilgodehavender hos kapitalejer, som opstod i 2021, var der ikke aftalt vilkår eller stillet sikkerhed. Mellemværendet blev således forrentet i henhold til selskabslovgivningen frem til indfrielse i forbindelse med udlodning af ekstraordinært udbytte samt udbetaling af vederlag i 2021.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi, der beregnes som den tilbagediskonterede værdi af forventede fremtidige nettopengestrømme ved anvendelse af en tilnærmet risikofri rente korrigeret for eventuelle faktorer, som en eventuel markedsdeltager vil tillægge værdi ved overtagelse af instrumentet. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte i reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter under egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, vareforbrug og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar mv. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.