

## **TopCap Ellegaard ApS**

Storstrømsvej 55  
6715 Esbjerg N  
CVR-nr. 35041923

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.03.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Henrik Normann

## Indholdsfortegnelse

|  | <b><u>Side</u></b> |
|--|--------------------|
| Virksomhedsoplysninger                           | 1                  |
| Ledelsespåtegning                                | 2                  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 3                  |
| Ledelsesberetning                                | 6                  |
| Koncernens resultatopgørelse for 2019            | 10                 |
| Koncernens balance pr. 31.12.2019                | 11                 |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019         | 13                 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019         | 14                 |
| Koncernens noter                                 | 15                 |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019    | 21                 |
| Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019        | 22                 |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019 | 24                 |
| Modervirksomhedens noter                         | 25                 |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 27                 |

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

TopCap Ellegaard ApS  
Storstrømsvej 55  
6715 Esbjerg N

CVR-nr.: 35041923  
Stiftet: 14.02.2013  
Hjemsted: Esbjerg  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Telefon: 76147676  
Telefax: 76147660  
Hjemmeside: [www.ellepot.dk](http://www.ellepot.dk)  
E-mail: [ellegaard@ellepot.dk](mailto:ellegaard@ellepot.dk)

## Direktion

Erik Balleby Jensen  
Ulrik Nicolai Jungersen  
Jens Thøger Hansen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dokken 8  
Postbox 200  
6701 Esbjerg

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for TopCap Ellegaard ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 31.03.2020

### Direktion

Erik Balleby Jensen

Ulrik Nicolai Jungersen

Jens Thøger Hansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i TopCap Ellegaard ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TopCap Ellegaard ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 31.03.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24824

Leon Vad Laxy Christensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33729

## Ledelsesberetning

|   | <b>2019</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2018</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2015</b><br><b>t.kr.</b> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Hoved- og nøgletal</b>                           |                             |                             |                             |                             |                             |
| <b>Hovedtal</b>                                     |                             |                             |                             |                             |                             |
| Bruttofortjeneste                                   | 49.866                      | 51.173                      | 50.126                      | 46.739                      | 44.377                      |
| Driftsresultat                                      | 7.190                       | 11.366                      | 13.708                      | 14.157                      | 13.814                      |
| Resultat af finansielle poster                      | (1.667)                     | (1.921)                     | (1.950)                     | (1.400)                     | (1.121)                     |
| Årets resultat                                      | 2.182                       | 5.144                       | 7.309                       | 7.940                       | 7.608                       |
| Årets resultat ekskl. minoriteter                   | 1.969                       | 4.661                       | 6.646                       | 7.333                       | 7.082                       |
| Samlede aktiver                                     | 176.506                     | 179.495                     | 177.913                     | 179.870                     | 185.690                     |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver            | 4.070                       | 6.254                       | 3.212                       | 7.382                       | 1.828                       |
| Egenkapital   | 96.037                      | 93.704                      | 88.572                      | 80.106                      | 116.321                     |
| Egenkapital ekskl. minoriteter                      | 87.089                      | 84.984                      | 80.334                      | 73.840                      | 108.302                     |
| Gns. investeret kapital inklusive goodwill          | 208.781                     | 206.901                     | 196.523                     | 198.013                     | 195.394                     |
| Nettorentebærende gæld                              | 48.217                      | 58.715                      | 62.984                      | 81.924                      | 52.210                      |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet                    | 13.586                      | 12.163                      | 20.511                      | 23.015                      | 11.650                      |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet              | (5.044)                     | (7.468)                     | (3.739)                     | (7.019)                     | (610)                       |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet             | (8.168)                     | (16.111)                    | (13.796)                    | (22.204)                    | (10.344)                    |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)            | 55                          | 54                          | 47                          | 45                          | 41                          |
| <b>Nøgletal</b>                                     |                             |                             |                             |                             |                             |
| Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%) | 8,0                         | 9,8                         | 11,4                        | 11,5                        | 11,5                        |
| Finansiell gearing                                  | 0,5                         | 0,6                         | 0,7                         | 1,0                         | 0,4                         |
| Egenkapitalens forrentning (%)                      | 2,3                         | 5,6                         | 8,6                         | 8,1                         | 6,8                         |
| Soliditetsgrad (%)                                  | 49,3                        | 47,3                        | 45,2                        | 41,1                        | 58,3                        |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

| <b>Nøgletal</b>                                     | <b>Beregningsformel</b>  | <b>Nøgletal udtryk</b>  |
|---|--|---|
| Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%) | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$                          | Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.                     |
| Finansiell gearing                                  | $\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$   | Virksomhedens finansielle gearing.  |
| Egenkapitalens forrentning (%)                      | $\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$ | Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden. |
| Soliditetsgrad (%)                                  | $\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$                        | Virksomhedens finansielle styrke.   |

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.



## Ledelsesberetning

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede, driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Moderselskabet er holdingselskab. Koncernen beskæftiger sig med produktion, salg og udlejning af substratpottemaskiner af meget høj kvalitet samt med produktion og salg af papir, bakker og substratpotter.

## Corporate Governance

Selskabet er moderselskab i Ellegaard koncernen og har den danske kapitalfond Capidea som hovedandpartshaver.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

### Generel udvikling

Der er i 2019 sket en styrkelse af selskabets nuværende position samt en modning af nye fremtidige vækstområder.

Geografisk og segmentmæssigt står selskabet stærkere end nogensinde.

Selskabet forsætter med produktudvikling hvilket er med til at fastholde selskabet i en førerposition.

### Økonomisk udvikling

Årets resultat blev et overskud på 5.524 t.kr. før skat. Resultatet anses for mindre tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Periodeforskydning af leverancer har medført et lille fald i aktiviteten og årets resultat anses som mindre tilfredsstillende

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer en fremgang i såvel omsætning som resultat før skat for næste år. Den positive forventning baserer sig på selskabets nuværende position samt positive forventninger til nye vækstområder. Det er dog usikkert i hvilket omfang, den verdensomspændende COVID-19 epidemi vil påvirke dette.

### Særlige risici

#### Valutarisici

Aktiviteter udført af danske virksomheder påvirkes af valutakursændringer, idet omsætningen primært faktureres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, afholdes i danske kroner.

Koncernens valutarisici vurderes ikke at udgøre et omfang, som vil kunne udøve væsentlig indflydelse på selskabets resultat.

### Likviditet

Det er koncernens politik, at kapitalfrebringelse samt placering af overskudslikviditet styres centralt af moderselskabet i det omfang, dette er hensigtsmæssigt. Koncernen har endvidere mål for likviditetsberedskab i form af overskudslikviditet og tilstrækkelige kreditter, som koncernen på ethvert tidspunkt skal have til rådighed.

# Ledelsesberetning

## Videnressourcer

Ambitionen om at være markedsleder og på forkant med den teknologiske udvikling betyder, at Ellepot A/S er præget af et dynamisk vidensmiljø i hastig forandring. Det stiller især store krav til virksomheden, når det gælder opsamling og udbredelse af ny viden. Derudover spiller den enkelte medarbejders personlige viden en afgørende rolle.

Koncernen har en fast stab af kompetente og erfarne medarbejdere, som styrker virksomhedens viden- og kompetencemæssige udgangspunkt.

For til stadighed at kunne levere og udvikle konkurrencedygtige produkter og løsninger er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau. Som mål herfor er medarbejdersammensætningen og medarbejderomsætningen vigtige indikatorer.

## Miljømæssige forhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra koncernens drift.

Koncernen er ikke pligtig til at udarbejde grønt regnskab.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteter indeholder videreudvikling af den eksisterende produktportefølje og udvikling af nye produkter med det formål at øge vore kunders kapacitet og reducere deres produktionsomkostninger.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

|                                | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|--------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>       |             | <b>49.865.716</b>   | <b>51.172.973</b>   |
| Personaleomkostninger          | 1           | (29.478.619)        | (27.965.235)        |
| Af- og nedskrivninger          | 2           | (13.196.768)        | (11.841.434)        |
| <b>Driftsresultat</b>          |             | <b>7.190.329</b>    | <b>11.366.304</b>   |
| Andre finansielle indtægter    | 3           | 329.821             | 223.823             |
| Andre finansielle omkostninger | 4           | (1.996.455)         | (2.144.980)         |
| <b>Resultat før skat</b>       |             | <b>5.523.695</b>    | <b>9.445.147</b>    |
| Skat af årets resultat         | 5           | (3.341.296)         | (4.301.127)         |
| <b>Årets resultat</b>          | 6           | <b>2.182.399</b>    | <b>5.144.020</b>    |

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

|   | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|---|-------------|---------------------|---------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter            |             | 2.164.321           | 1.853.293           |
| Erhvervede patenter                         |             | 732.201             | 650.104             |
| Goodwill                                    |             | 100.846.383         | 109.527.351         |
| Udviklingsprojekter under udførelse         |             | 380.556             | 140.000             |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | <b>7</b>    | <b>104.123.461</b>  | <b>112.170.748</b>  |
| <br>  |             |                     |                     |
| Produktionsanlæg og maskiner                |             | 12.769.407          | 12.673.528          |
| Indretning af lejede lokaler                |             | 282.578             | 265.485             |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | <b>8</b>    | <b>13.051.985</b>   | <b>12.939.013</b>   |
| <br>  |             |                     |                     |
| Deposita                                    |             | 940.119             | 1.158.438           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            | <b>9</b>    | <b>940.119</b>      | <b>1.158.438</b>    |
| <br>  |             |                     |                     |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |             | <b>118.115.565</b>  | <b>126.268.199</b>  |
| <br>  |             |                     |                     |
| Råvarer og hjælpematerialer                 |             | 11.578.763          | 11.483.769          |
| Varer under fremstilling                    |             | 11.203.383          | 7.037.267           |
| Fremstillede varer og handelsvarer          |             | 11.504.554          | 8.747.046           |
| <b>Varebeholdninger</b>                     |             | <b>34.286.700</b>   | <b>27.268.082</b>   |
| <br>  |             |                     |                     |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |             | 16.096.776          | 17.562.004          |
| Andre tilgodehavender                       | 10          | 3.474.131           | 2.398.714           |
| Tilgodehavende selskabsskat                 |             | 257.743             | 126.189             |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 11          | 1.265.386           | 1.540.353           |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |             | <b>21.094.036</b>   | <b>21.627.260</b>   |
| <br>  |             |                     |                     |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |             | <b>3.009.832</b>    | <b>4.331.470</b>    |
| <br>  |             |                     |                     |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |             | <b>58.390.568</b>   | <b>53.226.812</b>   |
| <br>  |             |                     |                     |
| <b>Aktiver</b>                              |             | <b>176.506.133</b>  | <b>179.495.011</b>  |

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

|  | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Virksomhedskapital   |             | 10.000.000          | 10.000.000          |
| Overført overskud eller underskud                          |             | 77.089.312          | 74.984.476          |
| <b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b> |             | <b>87.089.312</b>   | <b>84.984.476</b>   |
| <b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>         |             | <b>8.947.553</b>    | <b>8.719.980</b>    |
| <b>Egenkapital</b>   |             | <b>96.036.865</b>   | <b>93.704.456</b>   |
| Udskudt skat   | 12          | 1.948.000           | 1.568.000           |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                              |             | <b>1.948.000</b>    | <b>1.568.000</b>    |
| Bankgæld   |             | 24.429.281          | 32.599.872          |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                     | 13          | <b>24.429.281</b>   | <b>32.599.872</b>   |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser         | 13          | 16.300.000          | 16.297.000          |
| Bankgæld   |             | 10.025.836          | 11.721.964          |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                        |             | 3.702.343           | 1.388.875           |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                   |             | 15.226.008          | 13.516.006          |
| Skyldig selskabsskat                                       |             | 729.607             | 2.553.849           |
| Anden gæld   | 14          | 8.108.193           | 6.144.989           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                     |             | <b>54.091.987</b>   | <b>51.622.683</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                  |             | <b>78.521.268</b>   | <b>84.222.555</b>   |
| <b>Passiver</b>  |             | <b>176.506.133</b>  | <b>179.495.011</b>  |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser              | 16          |                     |                     |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                      | 17          |                     |                     |
| Transaktioner med nærtstående parter                       | 18          |                     |                     |
| Dattervirksomheder   | 19          |                     |                     |

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

|  | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud eller<br/>underskud<br/>kr.</b> | <b>Egenkapital<br/>tilhørende<br/>minoritets-<br/>interesser<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|--|---|--|--|----------------------|
| Egenkapital primo                              | 10.000.000                              | 74.984.476   | 8.719.980  | 93.704.456           |
| Dagsværdiregulering af<br>sikringsinstrumenter | 0                                       | 136.145  | 13.865   | 150.010              |
| Årets resultat                                 | 0                                       | 1.968.691  | 213.708  | 2.182.399            |
| <b>Egenkapital ultimo</b>                      | <b>10.000.000</b>                       | <b>77.089.312</b>  | <b>8.947.553</b>   | <b>96.036.865</b>    |

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

|  | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Driftsresultat                               |             | 7.190.329           | 11.366.304          |
| Af- og nedskrivninger                        |             | 13.196.767          | 11.560.000          |
| Ændringer i arbejdskapital                   | 15          | (367.166)           | (5.634.421)         |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>  |             | <b>20.019.930</b>   | <b>17.291.883</b>   |
| <br>   |             |                     |                     |
| Modtagne finansielle indtægter               |             | 329.821             | 223.823             |
| Betalte finansielle omkostninger             |             | (1.996.455)         | (2.144.980)         |
| Refunderet/(betalt) selskabsskat             |             | (4.767.082)         | (3.207.313)         |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>         |             | <b>13.586.214</b>   | <b>12.163.413</b>   |
| <br>   |             |                     |                     |
| Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver        |             | (1.399.193)         | (1.544.972)         |
| Køb mv. af materielle anlægsaktiver          |             | (4.070.402)         | (6.253.694)         |
| Salg af materielle anlægsaktiver             |             | 207.143             | 352.916             |
| Køb af finansielle anlægsaktiver             |             | 0                   | (22.715)            |
| Salg af finansielle anlægsaktiver            |             | 218.319             | 0                   |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b> |             | <b>(5.044.133)</b>  | <b>(7.468.465)</b>  |
| <br>   |             |                     |                     |
| Afdrag på lån mv.                            |             | (8.167.591)         | (16.111.028)        |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>  |             | <b>(8.167.591)</b>  | <b>(16.111.028)</b> |
| <br>   |             |                     |                     |
| <b>Ændring i likvider</b>                    |             | <b>374.490</b>      | <b>(11.416.080)</b> |
| <br>   |             |                     |                     |
| Likvider primo                               |             | (7.390.494)         | 4.025.586           |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |             | <b>(7.016.004)</b>  | <b>(7.390.494)</b>  |
| <br>   |             |                     |                     |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:         |             |                     |                     |
| Likvide beholdninger                         |             | 3.009.832           | 4.331.470           |
| Kortfristet gæld til banker                  |             | (10.025.836)        | (11.721.964)        |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |             | <b>(7.016.004)</b>  | <b>(7.390.494)</b>  |



## Koncernens noter

|   | <b>2019</b><br><b>kr.</b> | <b>2018</b><br><b>kr.</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                                     |                           |                           |
| Gager og lønninger  | 25.942.991                | 24.396.349                |
| Pensioner   | 3.117.359                 | 2.891.062                 |
| Andre omkostninger til social sikring                               | 136.759                   | 526.349                   |
| Andre personaleomkostninger   | 601.510                   | 631.475                   |
| Personaleomkostninger overført til aktiver                          | (320.000)                 | (480.000)                 |
|   | <b>29.478.619</b>         | <b>27.965.235</b>         |
| <br>  |                           |                           |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere                   | <b>55</b>                 | <b>54</b>                 |
|   |                           |                           |
|   | <b>2019</b><br><b>kr.</b> | <b>2018</b><br><b>kr.</b> |
| <b>2. Af- og nedskrivninger</b>                                     |                           |                           |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver                         | 9.446.481                 | 8.869.367                 |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver                           | 3.650.195                 | 2.972.067                 |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 100.092                   | 0                         |
|   | <b>13.196.768</b>         | <b>11.841.434</b>         |
|   |                           |                           |
|   | <b>2019</b><br><b>kr.</b> | <b>2018</b><br><b>kr.</b> |
| <b>3. Andre finansielle indtægter</b>                               |                           |                           |
| Renteindtægter i øvrigt   | 1.452                     | 1.835                     |
| Valutakursreguleringer  | 301.362                   | 0                         |
| Øvrige finansielle indtægter  | 27.007                    | 221.988                   |
|   | <b>329.821</b>            | <b>223.823</b>            |
|   |                           |                           |
|   | <b>2019</b><br><b>kr.</b> | <b>2018</b><br><b>kr.</b> |
| <b>4. Andre finansielle omkostninger</b>                            |                           |                           |
| Renteomkostninger i øvrigt  | 1.320.699                 | 1.611.735                 |
| Valutakursreguleringer  | 394.649                   | 27.940                    |
| Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter                      | 65.081                    | 61.580                    |
| Øvrige finansielle omkostninger                                     | 216.026                   | 443.725                   |
|   | <b>1.996.455</b>          | <b>2.144.980</b>          |
|   |                           |                           |
|   | <b>2019</b><br><b>kr.</b> | <b>2018</b><br><b>kr.</b> |
| <b>5. Skat af årets resultat</b>                                    |                           |                           |
| Aktuel skat   | 2.961.296                 | 3.633.127                 |
| Ændring af udskudt skat   | 380.000                   | 668.000                   |
|   | <b>3.341.296</b>          | <b>4.301.127</b>          |

## Koncernens noter

|   | <b>2019</b><br><b>kr.</b> | <b>2018</b><br><b>kr.</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>6. Forslag til resultatdisponering</b> |                           |                           |
| Overført resultat                         | 1.968.691                 | 4.661.016                 |
| Minoritetsinteressers andel af resultatet | 213.708                   | 483.004                   |
|   | <b>2.182.399</b>          | <b>5.144.020</b>          |

|  | <b>Færdig-<br/>gjorte<br/>udviklings-<br/>projekter<br/>kr.</b> | <b>Erhvervede<br/>patenter<br/>kr.</b> | <b>Goodwill<br/>kr.</b> | <b>Udviklings-<br/>projekter<br/>under<br/>udførelse<br/>kr.</b> |
|--|---|--|-------------------------|--|
| <b>7. Immaterielle<br/>anlægsaktiver</b> |   |  |                         |  |
| Kostpris primo                           | 2.006.538   | 2.578.133                              | 161.518.219             | 140.000  |
| Overførsler                              | 1.005.141   | 153.496                                | 0                       | (1.158.637)  |
| Tilgange                                 | 0   | 0                                      | 0                       | 1.399.193  |
| <b>Kostpris ultimo</b>                   | <b>3.011.679</b>  | <b>2.731.629</b>                       | <b>161.518.219</b>      | <b>380.556</b>   |
| Af- og nedskrivninger primo              | (153.245)   | (1.928.029)                            | (51.990.868)            | 0  |
| Årets afskrivninger                      | (694.113)   | (71.399)                               | (8.680.968)             | 0  |
| <b>Af- og nedskrivninger<br/>ultimo</b>  | <b>(847.358)</b>  | <b>(1.999.428)</b>                     | <b>(60.671.836)</b>     | <b>0</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi<br/>ultimo</b>  | <b>2.164.321</b>  | <b>732.201</b>                         | <b>100.846.383</b>      | <b>380.556</b>   |

### Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af et nyt produkt, der er udviklet i 2018 og 2019, og hvor markedsføringen er påbegyndt i 2019. Udviklingsomkostninger afskrives over 5 år.

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye produkter. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af lønninger samt konsulentarbejde fra underleverandør, som registreres igennem selskabets interne projektmodul.

Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør i alt 381 t.kr. De nye produkter forventes færdigudviklet i løbet af 2020. De nye produkter forventes at medføre betydelige konkurrencemæssige fordele og dermed en stigning i aktivitetsniveau og resultat for selskabet fra 2020.

Ledelsen har ikke konstateret nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

### Goodwill

Koncernens investering i Ellepot A/S anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjeningen er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 20 år.

## Koncernens noter

|                                     | <b>Produktions-<br/>anlæg og<br/>maskiner<br/>kr.</b> | <b>Indretning af<br/>lejede<br/>lokaler<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|---|---|
| <b>8. Materielle anlægsaktiver</b>  |   |   |
| Kostpris primo                      | 52.832.546  | 399.099   |
| Tilgange                            | 3.942.596   | 127.806   |
| Afgange                             | (13.428.366)  | (27.915)  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>43.346.776</b>                                     | <b>498.990</b>                                      |
| <br>                                |   |   |
| Af- og nedskrivninger primo         | (40.159.018)  | (133.614)   |
| Årets afskrivninger                 | (3.565.308)   | (84.887)  |
| Tilbageførsel ved afgange           | 13.146.957  | 2.089   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(30.577.369)</b>                                   | <b>(216.412)</b>                                    |
| <br>                                |   |   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>12.769.407</b>                                     | <b>282.578</b>                                      |
| <br>                                |   |   |
|                                     |   | <b>Deposita<br/>kr.</b>                             |
| <b>9. Finansielle anlægsaktiver</b> |   |   |
| Kostpris primo                      |   | 1.158.438   |
| Afgange                             |   | (218.319)   |
| <b>Kostpris ultimo</b>              |   | <b>940.119</b>                                      |
| <br>                                |   |   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> |   | <b>940.119</b>                                      |
| <br>                                |   |   |
|                                     | <b>2019<br/>kr.</b>                                   | <b>2018<br/>kr.</b>                                 |
| <b>10. Andre tilgodehavender</b>    |   |   |
| Afledte finansielle instrumenter    | 113.362   | 0   |
| Øvrige tilgodehavender              | 3.360.769   | 2.398.714   |
|                                     | <b>3.474.131</b>                                      | <b>2.398.714</b>                                    |

Under andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af valutaterminskontrakter på 113 t.kr. Valutaterminskontrakterne er indgået til afdækning af valutakursrisikoen på leverandørgæld i SEK for i alt 9.000 t.SEK (6.323 t.kr.). Valutaterminskontrakterne har en løbetid på 1-4 måneder. Valutaterminskontrakterne er indgået med selska-bets sædvanlige bankforbindelse.

### 11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## Koncernens noter

|  | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      |
|--|------------------|------------------|
|  | <b>kr.</b>       | <b>kr.</b>       |
| <b>12. Udskudt skat</b>                          |                  |                  |
| Immaterielle anlægsaktiver                       | 595.000          | 464.000          |
| Materielle anlægsaktiver                         | 998.000          | 899.000          |
| Varebeholdninger                                 | 299.000          | 177.000          |
| Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle | 56.000           | 28.000           |
|  | <b>1.948.000</b> | <b>1.568.000</b> |

### Bevægelser i året

|                                |                  |
|--------------------------------|------------------|
| Primo                          | 1.568.000        |
| Indregnet i resultatopgørelsen | 380.000          |
| <b>Ultimo</b>                  | <b>1.948.000</b> |

|  | <b>Forfald inden<br/>for 12 måneder<br/>2019</b> | <b>Forfald inden<br/>for 12 måneder<br/>2018</b> | <b>Forfald efter 12<br/>måneder<br/>2019</b> |
|--|--|--|--|
|  | <b>kr.</b>                                       | <b>kr.</b>                                       | <b>kr.</b>                                   |
| <b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b> |  |  |  |
| Bankgæld                                   | 16.300.000                                       | 16.297.000                                       | 24.429.281                                   |
|  | <b>16.300.000</b>                                | <b>16.297.000</b>                                | <b>24.429.281</b>                            |

|  | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      |
|--|------------------|------------------|
|  | <b>kr.</b>       | <b>kr.</b>       |
| <b>14. Anden gæld</b>                    |                  |                  |
| Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. | 1.097.410        | 1.146.268        |
| Feriepengeforpligtelser                  | 2.597.968        | 1.994.452        |
| Afledte finansielle instrumenter         | 0                | 78.959           |
| Anden gæld i øvrigt                      | 4.412.815        | 2.925.310        |
|  | <b>8.108.193</b> | <b>6.144.989</b> |

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af valutaterminskontrakter på 79 t.kr. i 2018. Værdien er positiv pr. 31.12.2019.

|                                     | <b>2019</b>      | <b>2018</b>        |
|-------------------------------------|------------------|--------------------|
|                                     | <b>kr.</b>       | <b>kr.</b>         |
| <b>15. Ændring i arbejdskapital</b> |                  |                    |
| Ændring i varebeholdninger          | (7.018.618)      | (7.017.161)        |
| Ændring i tilgodehavender           | 664.778          | (731.382)          |
| Ændring i leverandørgæld mv.        | 5.986.674        | 2.114.122          |
|                                     | <b>(367.166)</b> | <b>(5.634.421)</b> |

## Koncernens noter

|  | <u>2019</u><br>kr. | <u>2018</u><br>kr. |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>                       |                    |                    |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | <b>11.755.229</b>  | <b>7.263.564</b>   |

For årene frem til 2020 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende leasing af biler, printere og kopi-maskiner. Den årlige ydelse udgør i alt 282 t.kr.

For årene frem til 2025 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende leasing af administrations- og produktionsbygninger beliggende Storstrømsvej 55. Den årlige ydelse udgør 1.899 t.kr.

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankmellemværende er deponeret løsøreejerpantebrev, nom. 2.500 t.kr., nom. 7.500 t.kr., nom. 2.000 t.kr. og nom. 1.150 t.kr. med pant i produktionsanlæg samt lejerettigheder og goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat produktionsanlæg udgør 12.222 t.kr.

Til sikkerhed for bankmellemværende er deponeret skadesløsbrev, nom. 10.000 t.kr. (virksomhedspant).

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 66.320 t.kr.

Til sikkerhed for bankmellemværende er deponeret aktier, nom. 1.000 t.kr. i datterselskabet. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktier udgør 125.364 t.kr.

### 18. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

|   | <u>Hjemsted</u> | <u>Rets-</u><br><u>form</u> | <u>Ejer-</u><br><u>andel</u><br>% |
|---|-----------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| <b>19. Dattervirk-</b><br><b>somheder</b>               |                 |                             |                                   |
| Ellegaard Investment I ApS                              | Esbjerg         | ApS                         | 90,8                              |
| Ellepot A/S, indirekte ejerskab                         | Esbjerg         | A/S                         | 90,8                              |
| Ellepot Sistemas De Propagacão Ltda, indirekte ejerskab | Brasilien       | Ltda                        | 90,8                              |

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

|   | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u>     | <u>2018<br/>kr.</u>     |
|---|-------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Bruttotab</b>                                      |             | <b>(22.500)</b>         | <b>(25.000)</b>         |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder |             | 2.098.469               | 4.742.777               |
| Andre finansielle omkostninger                        | 2           | <u>(125.526)</u>        | <u>(62.453)</u>         |
| <b>Resultat før skat</b>                              |             | <b>1.950.443</b>        | <b>4.655.324</b>        |
| Skat af årets resultat                                | 3           | <u>18.248</u>           | <u>5.692</u>            |
| <b>Årets resultat</b>                                 | 4           | <u><b>1.968.691</b></u> | <u><b>4.661.016</b></u> |

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019**

|  | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |             | 87.859.015          | 85.624.401          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | 5           | <b>87.859.015</b>   | <b>85.624.401</b>   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |             | <b>87.859.015</b>   | <b>85.624.401</b>   |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |             | 391.611             | 1.363.396           |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag          |             | 3.230.855           | 3.949.173           |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <b>3.622.466</b>    | <b>5.312.569</b>    |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |             | <b>461</b>          | <b>327</b>          |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |             | <b>3.622.927</b>    | <b>5.312.896</b>    |
| <b>Aktiver</b>                               |             | <b>91.481.942</b>   | <b>90.937.297</b>   |

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

|  | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Virksomhedskapital                     | 6           | 10.000.000          | 10.000.000          |
| Overført overskud eller underskud      |             | 77.089.312          | 74.984.476          |
| <b>Egenkapital</b>                     |             | <b>87.089.312</b>   | <b>84.984.476</b>   |
| Gæld til tilknyttede virksomheder      |             | 3.429.023           | 3.059.090           |
| Skyldig selskabsskat                   |             | 729.462             | 2.557.127           |
| Skyldige sambeskatningsbidrag          |             | 209.145             | 310.354             |
| Anden gæld                             |             | 25.000              | 26.250              |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> |             | <b>4.392.630</b>    | <b>5.952.821</b>    |
| <b>Gældsforpligtelser</b>              |             | <b>4.392.630</b>    | <b>5.952.821</b>    |
| <b>Passiver</b>                        |             | <b>91.481.942</b>   | <b>90.937.297</b>   |
| Personaleomkostninger                  | 1           |                     |                     |
| Eventualforpligtelser                  | 7           |                     |                     |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  | 8           |                     |                     |
| Transaktioner med nærtstående parter   | 9           |                     |                     |



**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019**

|                             | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>kr.</b> | <b>Reserve for<br/>netto-<br/>opskrivning<br/>efter indre<br/>værdi-<br/>metode<br/>kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud eller<br/>underskud<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|-----------------------------|---|---|--|----------------------|
| Egenkapital primo           | 10.000.000                              | 0   | 74.984.476   | 84.984.476           |
| Øvrige<br>egenkapitalposter | 0                                       | 136.145   | 0  | 136.145              |
| Årets resultat              | 0                                       | (136.145)   | 2.104.836  | 1.968.691            |
| <b>Egenkapital ultimo</b>   | <b>10.000.000</b>                       | <b>0</b>  | <b>77.089.312</b>  | <b>87.089.312</b>    |

## Modervirksomhedens noter

|   | <b>2019</b>      | <b>2018</b>         |
|---|------------------|---------------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                                     |                  |                     |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere                   | <b>0</b>         | <b>0</b>            |
|   | <b>2019</b>      | <b>2018</b>         |
|   | <b>kr.</b>       | <b>kr.</b>          |
| <b>2. Andre finansielle omkostninger</b>                            |                  |                     |
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder               | 59.579           | 0                   |
| Renteomkostninger i øvrigt  | 15               | 23                  |
| Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter                      | 65.081           | 61.580              |
| Øvrige finansielle omkostninger                                     | 851              | 850                 |
|   | <b>125.526</b>   | <b>62.453</b>       |
|   | <b>2019</b>      | <b>2018</b>         |
|   | <b>kr.</b>       | <b>kr.</b>          |
| <b>3. Skat af årets resultat</b>                                    |                  |                     |
| Refusion i sambeskatning  | (18.248)         | (5.692)             |
|   | <b>(18.248)</b>  | <b>(5.692)</b>      |
|   | <b>2019</b>      | <b>2018</b>         |
|   | <b>kr.</b>       | <b>kr.</b>          |
| <b>4. Forslag til resultatdisponering</b>                           |                  |                     |
| Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 0                | 10.548              |
| Overført resultat   | 1.968.691        | 4.650.468           |
|   | <b>1.968.691</b> | <b>4.661.016</b>    |
|   |                  | <b>Kapital-</b>     |
|   |                  | <b>andele i</b>     |
|   |                  | <b>tilknyttede</b>  |
|   |                  | <b>virksomheder</b> |
|   |                  | <b>kr.</b>          |
| <b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>                                 |                  |                     |
| Kostpris primo  |                  | 94.755.663          |
| <b>Kostpris ultimo</b>  |                  | <b>94.755.663</b>   |
| Opskrivninger primo   |                  | (9.131.262)         |
| Egenkapitalreguleringer   |                  | 136.145             |
| Andel af årets resultat   |                  | 2.098.469           |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>   |                  | <b>(6.896.648)</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                                 |                  | <b>87.859.015</b>   |

## Modervirksomhedens noter

Koncernens investering i Ellepot A/S anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjeningen er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 20 år.

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

|                              | <u>Antal</u>      | <u>Pålydende<br/>værdi<br/>kr.</u> | <u>Nominal<br/>værdi<br/>kr.</u> |
|------------------------------|-------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>6. Virksomhedskapital</b> |                   |                                    |                                  |
| A-anparter                   | 9.900.000         | 1                                  | 9.900.000                        |
| B-anparter                   | 100.000           | 1                                  | 100.000                          |
|                              | <u>10.000.000</u> |                                    | <u>10.000.000</u>                |

### 7. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

### 9. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinster ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabs-skat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

## Anvendt regnskabspraksis

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |        |
|---|--------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 5- år  |

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.