

LEAD - enter next level A/S

Inge Lehmanns Gade 10
8000 Aarhus C

CVR-nr. 35 03 43 74

Årsrapporten for 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 30/05 2017

Thorkil Molly-Søholm
Dirigent

LEAD 
enter next level

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Noter	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for LEAD - enter next level A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 30. maj 2017

Direktion

Thorkil Molly-Søholm
direktør

Bestyrelse

Niels Henrik Sørensen
formand

Claus Westergård Elmholdt

Kristian Aagaard Dahl

Kim Martin Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i LEAD - enter next level A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for LEAD - enter next level A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udadelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores videt opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nørresundby, den 30. maj 2017

REVISION LIMFJORD
Registreret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 28 83 92 00

Lars Danmark Baadsgaard Bruun
registreret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet	LEAD - enter next level A/S Inge Lehmanns Gade 10 8000 Aarhus C Hjemmeside: www.Lead.eu CVR-nr.: 35 03 43 74 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 28. januar 2013 Hjemsted: Aarhus
Bestyrelse	Niels Henrik Sørensen, formand Claus Westergård Elmholdt Kristian Aagaard Dahl Kim Martin Nielsen
Direktion	Thorkil Molly-Søholm, direktør
Revision	Revision Limfjord Registreret Revisionsaktieselskab Gammel Østergade 16 9400 Nørresundby
Advokat	Bech-Bruun Advokat Peter Schønning
Pengeinstitut	Spar Nord Bank A/S

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

LEAD's væsentligste aktiviteter består i igennem leverancer af ydelser indenfor ledelses- og organisationsudvikling, at tilføre merværdi til både offentlige og private organisationer, ved at udfordre og udvikle alle ledelseslagene, gennem analyse, sparring og undervisning.

Ydelser

De fleste organisationer har et enormt potentiale for langt stærkere ledelse, bedre implementering og samarbejde og mere resultatskabende opgaveløsning. Det potentiale er vores ambition. Vores kunder er store danske private og offentlige virksomheder, og vi står for en række af deres største ledelsesudviklings- og forandringsprojekter.

Vi tager altid afsæt i organisationens aktuelle strategiske muligheder og udfordringer og udvikler de kompetencer, arbejdsformer og strukturer, der rummer potentialet for mere produktiv opgaveløsning og stærkere organisation. Vores arbejdsform blander forskningsbaseret viden og consulting. Her kobler vi rådgivning og stærke læreprocesser med viden om, hvad der virker fra den nyeste internationale forskning. Alle ydelser skræddersyes til den enkelte organisations mål, kultur og behov for at sikre den mest optimale effekt.

Vi tilbyder ydelser inden for:

- Ledelsesudvikling
- Organisationsudvikling – Forandring og implementering
- Udvikling og implementering af ledelses- og medarbejdergrundlag
- Evalueringer og målinger
- LVI – udvikling af effektivt lederskab med lederens versatilitetsindeks
- Udvikling af effektive ledergrupper
- Innovation og kreativitet

Forretningstilgang

Den primære forandringstilgang i LEAD – enter next level er Action Learning Consulting, som er udviklet i samarbejde med forskningscenteret LAB for organisatorisk forandring og konsultation ved Aalborg Universitet. Tilgangen skaber typisk målbare resultater samtidig med, at den relevante organisatoriske og individuelle adfærd styrkes, og der er meget fokus på at forankre resultaterne i organisationens kultur og understøttende strukturer. Action Learning Consulting er beskrevet i bogen af LEAD-stifter Molly-Søholm et al. (2010): Action Learning Consulting.

Vi arbejder endvidere med et repertoire af de mest anvendte tilgange inden for organisationsudvikling som beskrevet i bogen af LEAD-stifter Dahl et al. (2009): Den professionelle proceskonsulent og kan således tilpasse vores forandringstilgang til og i det enkelte udviklingsprojekt.

Organisation

LEAD – enter next level er først og fremmest et fagligt hus, som er optaget af, at vi og andre gør det rigtige, så ledelse styrkes, og organisationer udvikles. Vi giver dig derfor vores uforbeholdne vurdering af, hvad der skal til i en given situation. Vi samler på specialiserede profiler inden for ledelsesudvikling, forandringer og strategiimplementering samt strategisk proceskonsultation.

Vores folk har forskellige erfaringsbaggrunde: Nogle er ledelsesforskere med adskillige bestsellerbøger bag sig, nogle har direktørbaggrund eller anden omfattende ledelseserfaring, andre har siddet som HR-specialister i globale virksomheder, og alle har konsultative kompetencer på et højt niveau. Vores partnere har typisk alle eller de fleste af de fire erfaringsbaggrunde.

Ledelsesberetning

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på kr. 2.142.457, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på kr. 2.642.457.

De for selskabet lagte budgetter for regnskabsåret 2017, udviser en forventning om en stigning i selskabets driftsresultat.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LEAD - enter next level A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning samt ændring i varebeholdninger med fradrag af direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger, fremmed arbejde m.v., der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraxis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Ud vik lings pro jek ter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-8 år.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 12.900 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til nominal værdi.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejet gennemsnit metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter likvide beholdninger i form af bankindeståender.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger i selskabets årsregnskab omfatter aktiverede udviklingsprojekter med fradrag af afskrivninger og udskudt skat.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Bruttofortjeneste		15.123.519	12.317.804
Personaleomkostninger	1	-12.029.916	-9.809.129
Resultat før afskrivninger (EBITDA)		3.093.603	2.508.675
Afskrivninger		-278.044	-166.420
Andre driftsomkostninger		-10.405	0
Resultat før finansielle poster (EBIT)		2.805.154	2.342.255
Finansielle indtægter		768	0
Finansielle omkostninger		-45.993	-61.622
Resultat før skat		2.759.929	2.280.633
Skat af årets resultat		-617.472	-526.030
ÅRETS RESULTAT		2.142.457	1.754.603
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte		1.046.568	1.754.603
Årets henlæggelse til andre reserver		1.095.889	0
		2.142.457	1.754.603

Balance 31. december 2016

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Aktiver			
Anlægsaktiver			
Udviklings-projekter under udførelse		1.862.916	534.886
Immaterielle anlægsaktiver		1.862.916	534.886
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		82.537	112.751
Indretning af lejede lokaler		37.750	52.850
Materielle anlægsaktiver		120.287	165.601
Deposita		122.361	119.901
Finansielle anlægsaktiver		122.361	119.901
ANLÆGSAKTIVER		2.105.564	820.388
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger		24.920	171.952
Varebeholdninger		24.920	171.952
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.568.702	2.730.409
Igangværende arbejder for fremmed regning		476.781	1.741.217
Andre tilgodehavender		683	617.465
Selskabsskat		0	422.483
Periodeafgrænsningsposter		0	5.000
Tilgodehavender		4.046.166	5.516.574
Likvide beholdninger		3.754.359	1.370.078
OMSÆTNINGSAKTIVER		7.825.445	7.058.604
AKTIVER		9.931.009	7.878.992

Balance 31. december 2016

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Passiver			
Egenkapital			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		1.095.889	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.046.568	1.754.603
EGENKAPITAL	2	<u>2.642.457</u>	<u>2.254.603</u>
Hensættelse til udskudt skat		497.192	405.366
HENSATTE FORPLIGTELSER		<u>497.192</u>	<u>405.366</u>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		850.000	1.016.439
Leverandører af varer og tjenesteydelser		651.998	1.089.536
Selskabsskat		3.646	0
Anden gæld		5.155.578	3.113.048
Periodeafgrænsningsposter		130.138	0
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>6.791.360</u>	<u>5.219.023</u>
GÆLDSFORPLIGTELSER		<u>6.791.360</u>	<u>5.219.023</u>
PASSIVER		<u>9.931.009</u>	<u>7.878.992</u>
Eventualposter m.v.	3		
Nærtstående parter og ejerforhold	4		

Noter

	2016	2015
	kr.	kr.
1 Personalemkostninger		
Lønninger	9.946.402	8.081.540
Pensioner	848.583	788.342
Andre omkostninger til social sikring	199.280	161.476
Andre personaleomkostninger	1.035.651	777.771
	12.029.916	9.809.129
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	15	12

2 Egenkapital

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklingsomko- stninger kr.	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2016	500.000	0	1.754.603	2.254.603
Betalt ordinært udbytte	0	0	-1.754.603	-1.754.603
Årets resultat	0	1.095.889	1.046.568	2.142.457
Egenkapital 31. december 2016	500.000	1.095.889	1.046.568	2.642.457

Selskabskapitalen består af 500.000 anparter à nominelt kr. 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

3 Eventualposter m.v.

Selskabet har indgået lejeaftaler for følgende beløb:

Huslejeforpligtelse Inge Lehmanns Gade Aarhus, kontor 06.058, 22 måneder, i alt kr. 359.040,
Huslejeforpligtelse Inge Lehmanns Gade Aarhus, kontor 06.146, 6 måneder, i alt kr. 23.896.

Noter

4 Nærtstående parter og ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

TMS Consult ApS
Strandborgvej 29
8240 Risskov

Aagaard Dahl Holding ApS
Hanehøjvej 15, Ottruphuse
9520 Skørping

Elmholdt Holding ApS
Nymarks Alle 31
8320 Mårslet

KN Holding ApS
Vestermarksvej 7
2300 København S