

# **LEAD - enter next level A/S**

Inge Lehmanns Gade 10  
8000 Aarhus C

CVR-nr. 35 03 43 74

## **Årsrapporten for 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 02/05 2018

Anders Valler  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Noter	15

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for LEAD - enter next level A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 2. maj 2018

### **Direktion**

Thorkil Molly-Søholm  
direktør

### **Bestyrelse**

Niels-Henrik Sørensen  
formand

Claus Westergård Elmholdt

Kristian Aagaard Dahl

Kim Martin Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i LEAD - enter next level A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for LEAD - enter next level A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udledelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nørresundby, den 2. maj 2018

**REVISION LIMFJORD**  
**Registreret Revisionsaktieselskab**  
CVR-nr. 28 83 92 00

Lars Danmark Baadsgaard Bruun  
registreret revisor  
MNE-nr. mne32822

LEAD - enter next level A/S

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	LEAD - enter next level A/S Inge Lehmanns Gade 10 8000 Aarhus C
	CVR-nr.: 35 03 43 74
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2017
	Hjemsted: Aarhus
<b>Bestyrelse</b>	Niels-Henrik Sørensen, formand Claus Westergård Elmholdt Kristian Aagaard Dahl Kim Martin Nielsen
<b>Direktion</b>	Thorkil Molly-Søholm, direktør
<b>Revision</b>	Revision Limfjord Registreret Revisionsaktieselskab Gammel Østergade 16 9400 Nørresundby
<b>Advokat</b>	Bech-Bruun  Advokat Peter Schønning  NYBROKIRK Advokatfirma  Halling-Overgaard Advokatfirma
<b>Pengeinstitut</b>	Spar Nord Bank A/S

## Ledelsesberetning

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktivitet består i at levere ydelser indenfor ledelses- og organisationsudvikling til såvel offentlige som private virksomheder.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på kr. 2.771.761, og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på kr. 4.367.650. Ledelsen anser årets resultat som værende tilfredsstillende.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for LEAD - enter next level A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017 er aflagt i kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste**

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning samt ændring i varebeholdning med fradrag af direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

### **Direkte omkostninger**

Direkte omkostninger, fremmed arbejde m.v., der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 - 8 år.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for varebeholdningen omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter likvide beholdninger i form af bankindestående.

### Egenkapital

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger i selskabets årsregnskab omfatter aktiverede udviklingsprojekter med fradrag af afskrivninger og udskudt skat.

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>17.536.627</b>	<b>15.123.519</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-13.250.871</u>	<u>-12.029.916</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>4.285.756</b>	<b>3.093.603</b>
Afskrivninger		-720.194	-278.044
Andre driftsomkostninger		<u>-2.472</u>	<u>-10.405</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>3.563.090</b>	<b>2.805.154</b>
Finansielle indtægter		23.703	768
Finansielle omkostninger		<u>-27.957</u>	<u>-45.993</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.558.836</b>	<b>2.759.929</b>
Skat af årets resultat		<u>-787.075</u>	<u>-617.472</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>2.771.761</u></b>	<b><u>2.142.457</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		2.571.102	1.046.568
Årets henlæggelse til andre reserver		<u>200.659</u>	<u>1.095.889</u>
		<b><u>2.771.761</u></b>	<b><u>2.142.457</u></b>

## Balance 31. december 2017

	Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.752.116	627.152
Udviklingsprojekter under udførelse		269.681	1.235.764
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	2	<b>2.021.797</b>	<b>1.862.916</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		210.221	82.537
Indretning af lejede lokaler		22.650	37.750
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>232.871</b>	<b>120.287</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		50.000	0
Deposita		137.817	122.361
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>187.817</b>	<b>122.361</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.442.485</b>	<b>2.105.564</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Varebeholdninger		0	24.920
<b>Varebeholdninger</b>		<b>0</b>	<b>24.920</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.846.859	3.568.702
Igangværende arbejder for fremmed regning		508.562	476.781
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		27.824	0
Andre tilgodehavender		267	683
Periodeafgrænsningsposter		103.750	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.487.262</b>	<b>4.046.166</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.450.430</b>	<b>3.754.359</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>7.937.692</b>	<b>7.825.445</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>10.380.177</b>	<b>9.931.009</b>

## Balance 31. december 2017

	Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		1.296.548	1.095.889
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>2.571.102</u>	<u>1.046.568</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>4.367.650</u></b>	<b><u>2.642.457</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		<u>512.177</u>	<u>497.192</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>512.177</u></b>	<b><u>497.192</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		932.484	850.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		197.262	651.998
Selskabsskat		452.090	3.646
Anden gæld		3.808.514	5.155.578
Periodeafgrænsningsposter		<u>110.000</u>	<u>130.138</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>5.500.350</u></b>	<b><u>6.791.360</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>5.500.350</u></b>	<b><u>6.791.360</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>10.380.177</u></b>	<b><u>9.931.009</u></b>
Eventualposter m.v.	3		
Nærtstående parter og ejerforhold	4		

## Noter

	2017 kr.	2016 kr.
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger	11.020.220	9.946.402
Pensioner	1.281.346	848.583
Andre omkostninger til social sikring	113.629	199.280
Andre personaleomkostninger	<u>835.676</u>	<u>1.035.651</u>
	<b><u>13.250.871</u></b>	<b><u>12.029.916</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>15</u>	<u>15</u>

**2 Immaterielle anlægsaktiver**

	Færdiggjorte ud kr.	Udviklingsprojek kr.
Kostpris 1. januar 2017	810.906	1.235.764
Tilgang i årets løb	543.800	82.115
Overførsler i årets løb	<u>1.048.198</u>	<u>-1.048.198</u>
Kostpris 31. december 2017	<u>2.402.904</u>	<u>269.681</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	183.754	0
Årets afskrivninger	<u>467.034</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>650.788</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>1.752.116</u></b>	<b><u>269.681</u></b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter samt udviklingsprojekter under udførelse vedrører udvikling af nye modeller, koncepter og metoder, herunder bogskrivningsprojekter og persontest udvikling.

Ved ibrugtagning, afskrives Effekt testen over 8 år, og de øvrige projekter over 5 år.

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Noter

### 3 Eventualposter m.v.

Selskabet har indgået leasing aftale for følgende beløb:  
Leasingaftale ( kopimaskine ): 54 mdr. af kr. 604, i alt kr. 32.616.

Selskabet har i forbindelse med indgåelse af lejekontrakt, påtaget sig en forpligtigelse på t.kr. 146, svarende til 6 mdr. husleje.

### 4 Nærtstående parter og ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

TMS Consult ApS  
Strandborgvej 29  
8240 Risskov

Aagaard Dahl Holding ApS  
Hanehøjvej 15, Ottruphuse  
9520 Skørping

Elmholdt Holding ApS  
Nymarks Alle 31  
8320 Mårslet

KN Holding ApS  
Vestermarksvej 7  
2300 København S

NHS Holding af 18 april 2017 ApS  
Kjeld Langes Gade 1, 2  
1367 København K



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Claus Westergård Elmholdt (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-098018722072

IP: 80.163.28.55

2018-05-02 19:28:49Z

NEM ID 

## Thorkil Molly-Søholm (CPR valideret)

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-106606215507

IP: 5.186.124.38

2018-05-02 19:30:15Z

NEM ID 

## Niels-Henrik Sørensen (CPR valideret)

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-170116139549

IP: 5.186.123.4

2018-05-02 19:31:18Z

NEM ID 

## Kim Martin Nielsen (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-507449492605

IP: 176.22.134.218

2018-05-02 19:58:23Z

NEM ID 

## Kristian Aagaard Dahl (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-301208358754

IP: 85.191.189.235

2018-05-03 20:52:10Z

NEM ID 

## Lars Danmark Baadsgaard Bruun

Registreret revisor

På vegne af: Revision Limfjord

Serienummer: CVR:28839200-RID:11184368

IP: 194.239.164.183

2018-05-04 04:08:08Z

NEM ID 

## Anders Jaan Valler (CPR valideret)

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-403232282665

IP: 87.51.7.155

2018-05-04 05:41:40Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: FIKTA-WBCNB-TD0JA-0M82W-7QTTN-FCCGQ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>