



Fonden Sydfyns Elforsyning Årsrapport 2019





Nej tak til

~~Oliefy~~

Fremtiden er også min



Forord	6
Påtegninger	8
Ledelsespåtegning	9
Den uafhængige revisors erklæringer	10
Ledelsesberetning	14
Hoved- og nøgletal	16
Resultat	17
Koncernen pr. 31. december 2019	21
Virksomhedsoplysninger	22
Organisation	23
Hovedaktiviteter i 2019	24
SEF A/S	24
SEF Energi A/S	24
SEF Fiber A/S	24
SEF Elnet A/S	24
FLOW Elnet A/S	24
FiberLAN A/S	24
SEF Innovation A/S	24
SEF Nærværme A/S	24
Ledelsesberetning	26
SEF Energi A/S	26
SEF Fiber A/S	29
FiberLAN A/S	29
ORIGO Service A/S	30
SEF Nærværme A/S	37
2019 - et år i klimaets tegn	40
Klima og miljø	52
Kvalitetsledelse og Corporate Governance	61
Bestyrelse og direktion	69
Repræsentantskab	73
Årsregnskabet 2019	74
Anvendt regnskabspraksis	76
Resultatopgørelse	83
Balance	84
Egenkapitalopgørelse	86
Pengestrømsopgørelse	87
Noter	88

Forord

2019 blev et rigtigt godt år for SEF. Årets resultat blev ganske enkelt det bedst i nyere tid med et samlet positivt resultat på ca. 31 mio. kr. før skat, mod et resultat i 2018 på godt 3,7 mio. kr. Sådan et positivt resultat er ikke set i de sidst ti år. Det fine resultat har mange forklaringer. Men det skyldes i høj grad, at vi har fokuseret på de områder, vi kan påvirke: nemlig de kommercielle områder.

Vores energiforretning har i mange år været udfordret af underskud. De sidste par år er udviklingen lykkeligvis vendt, hvilket betyder, at vi har opnået det bedste resultat i vores energiforretning i mange år. Der er både tale om overskud i regnskabet, men også at antallet af kunder er steget.

2019 blev året, hvor vi søsatte et nyt forretningsområde. I årets første måneder tog vi initiativ til et nyt produkt. Der er tale om en ny form for varmforsyning. Vi kalder det for SEF Nærvare.

Vi har en ambition om at gøre det enkelt for vores kunder at vælge en miljømæssig god og meget driftssikker varmekilde i form af en luft til vand varmepumpe. For mange mennesker er investering i en varmepumpe både kompliceret og en omkostningstung løsning. Derfor har vi udviklet et nyt koncept. SEF Nærvare tilbyder nu varme på abonnement med en lav engangsomkostning. Der er tale om en lav udbetaling, hvorefter der betales et månedligt abonnement. SEF Nærvare er garant for, at alt hvad der kan virke kompliceret virker. Vi sikrer, at anlægget bliver dimensioneret korrekt og siger først farvel til kunden, når anlægget er installeret og testet. Herefter står SEF Nærvare for al service og vedligehold. Konceptet gør det enkelt for kunden at skifte fra eksempelvis olie eller naturgas til en miljøvenlig varmepumpeløsning.

Vi har allerede oplevet stor interesse for produktet. Det var derfor helt naturligt, at vi i slutningen af 2019 besluttede os for at udvide konceptet, så vi fremover bliver en landsdækkende aktør på et meget vigtigt område. Området har stor betydning, da det rammer lige ind i folketingets målsætning om at nedbringe CO₂ udledningen med 70 % i 2030.

I 2030 skal hele den danske elproduktion udgøres af vedvarende energi. Når det er tilfældet vil varme fra varmepumper også være CO₂ neutral.

Gennem de seneste år har SEF oplevet en stigende kundetilfredshed. Vi tilskriver denne positive udvikling, at vores kunder kvitterer for, at SEF er en aktiv spiller i det sydfynsk område. SEF støtter op om mange af de store begivenheder i og omkring Svendborg, hvilket vi finder helt naturligt. Flere og flere af vores sydfynske kunder har en forventning om, at SEF støtter lokale aktiviteter og giver en håndsrækning til områdets mange ildsjæle og foreninger.

Det giver udfordringer for SEF, at elnettet er presset af regulering. En regulering som desværre ikke fremstår fremsynet. Det udfordrer hele samfundet i en tid og i en verden, som arbejder mod lavere CO₂ udledning. Sagen er jo den, at elektrificering er en markant del af løsningen på klimaudfordringerne.

Den manglende fremsynede regulering oplever vi som en hæmsko indenfor opvarmning (nærværme). Den kan også få indflydelse på udviklingen af elektrificeret transport.

Vi risikerer ganske enkelt, at vores elnet ikke bliver klar til de nye og nødvendige udfordringer pga. et regelgrundlag/regulering, som gør det vanskeligt at indføre nye tiltag i form af et mere intelligent elnet.

I løbet af 2019 har vi taget initiativ til en ny personaleindsats, hvor tilgangen er "vi vil være bedre til at passe på hinanden". Der er tale om en ny måde at bedrive ledelse og som skal medvirke til fortsat at sikre SEF som en selvstændig, innovativ og god arbejdsplads. Vi ser gode perspektiver i denne fornyede tilgang. De første tilbagemeldinger er meget positive.

Jeg vil gerne rette en stor tak til alle medarbejdere, som i 2019 har medvirket til et højt aktivitetsniveau og ydet en stor indsats i en meget foranderlig verden.



Anders J. Banke

Adm. direktør

SEF A/S

Påtegninger



Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for koncernen og Fonden Sydfyns Elforsyning.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og Fonden Sydfyns Elforsynings aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen indeholder.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse

Svendborg, den 25. marts 2020



Anders Jørgen Banke
Adm. direktør



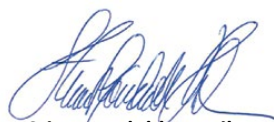
Søren Henrik Bøving-Andersen
Formand



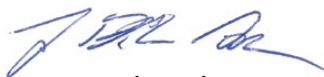
Lars Peder Foged
Næstformand



Torben Per Jensen



Stina Løndahl Henriksen



Jan Bruhn Andersen



Anders Lerwick Theisen



Jakob Horstmann



Rasmus Christian Hansen



Lars Friis Jørgensen

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fonden Sydfyns Elforsyning for regnskabsåret 1. januar-31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’st Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører vi revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.





- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 25. marts 2020

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Per Schøtt
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28663

Lone Merete Hansen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne29390

Ledelsesberetning





Hoved- og nøgletal

1.000 kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsætning	265.595	243.435	233.189	226.921	242.735
Bruttoresultat	72.557	49.810	41.912	57.091	50.053
Resultat før renter	22.538	7.243	3.889	22.715	14.890
Resultat af finansielle poster	8.438	-3.584	-5.474	-7.892	-25.230
Ordinært resultat	30.975	3.659	-1.586	14.823	-10.341
Årets resultat	28.160	4.395	4.454	9.599	-12.388

Anlægsaktiver	957.801	973.254	1.012.168	1.015.633	1.061.595
Investering i materielle anlægsaktiver	44.763	26.706	29.073	29.006	32.626
Omsætningsaktiver	527.529	507.342	454.681	343.652	272.601
Aktiver i alt	1.485.331	1.480.596	1.466.849	1.359.285	1.334.195
Egenkapital	769.277	755.377	741.969	727.184	640.902
Hensatte forpligtelser	37.002	37.463	46.918	49.332	48.155
Langfristet gæld	353.359	344.970	48.019	369.644	367.384
Kortfristet gæld	325.693	342.785	326.303	213.126	277.754
Passiver i alt	1.485.331	1.480.596	1.466.849	1.359.285	1.334.195
Pengestrøm fra drift	87.785	54.470	83.100	62.417	62.276
Pengestrøm fra investering	-45.582	-22.222	-56.872	65.426	-38.038
Pengestrøm fra finansiering	-5.725	-5.112	-6.624	-5.707	-25.689
Pengestrømme i alt	36.478	27.136	19.604	122.136	-1.451
Overskudsgrad (resultat før renter) %	8,44	3,10	1,67	10,01	6,13
Overskudsgrad (ordinært resultat) %	11,66	1,57	-0,68	6,53	-4,26
Afkastningsgrad %	1,51	0,49	0,28	1,69	1,10
Bruttomargin %	27,28	21,32	17,97	25,16	20,62
Egenkapitalandel (soliditet) %	51,79	51,02	50,58	53,50	48,04
Egenkapitalforrentning %	3,69	0,59	0,61	1,40	-1,88

Nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad (<i>resultat før renter</i>)	$\frac{\text{Resultat før renter m.v.} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (<i>ordinært resultat</i>)	$\frac{\text{Ordinært resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før renter m.v.} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Resultat

Årets nettoomsætning udgør 265 mio. kr. mod 243 mio. kr. i 2018.

Det ordinære resultat efter skat udgør 28,2 mio. kr. mod 4,4 mio. kr. i 2018. Årets resultat er betydeligt bedre end tidligere fremsatte forventninger.

Resultat før renter (EBIT) er steget med 15,2 mio. kr. fra 7,2 mio. i 2018 til 22,4 mio. i 2019. Stigningen skyldes primært en langt bedre elhandel end forventet.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets resultat er påvirket af følgende forhold:

- Koncernens investering i vindmøller har givet et tilfredsstillende resultat før renter på 6,8 mio. kr., som er bedre end det budgettede resultat før renter på 4,8 mio. kr.
- SEF Energi A/S, som er koncernens energihandels selskab, har opnået en betydelig forbedring i resultat før renter og er igen særdeles profitabelt. Forbedringen skyldes fortsat et større fokus på at optimere den finansielle elhandel og afdækning af elindkøb. Selskabet bidrager med et resultat efter skat på 22,1 mio. kr.
- Flow Elnet A/S fik en ny regulering pr. 1. januar 2018 som forventes at nedsætte indtægtsrammen. Årets resultat er negativt med 0,8 mio. kr.
- SEF Fiber A/S fik et resultat på 5,4 mio. kr. efter skat.
- FiberLAN A/S havde et svagt 1. kvartal i 2019, men bidrager med et overskud på 1,8 mio. kr. efter skat. (2018: 3,3 mio. kr.)
- Afkast af værdipapirer har udviklet sig meget tilfredsstillende i 2019 med en gennemsnitlig positiv forrentning på 7,6 % svarende til 20,3 mio. kr. Der var forventet et afkast på ca. 15 mio. kr.

Særlige risici

SEF's væsentligste risici er indkøb af el samt risici relateret til renter og kreditgivning:

Indkøb af el

Selskabet anvender finansiell energihandel til dels at sikre selskabets dækningsbidrag ved at indgå afdækning af købsprisen, som ligger til grund for salgsprisen forud for levering af el og dels at optimere selskabets resultatopgørelse ved at handle finansielle energikontrakter. Denne finansielle optimeringsaktivitet er risikofyldt og afhængig af dygtige medarbejdere på området. Risikoen er, at der i perioder kan opstå tab ved denne aktivitet. For at styre risikoen har selskabet udarbejdet et risikodokument, der nøje beskriver de rammer, som er til rådighed for de personer, der er bemyndiget til at foretage handlerne. Disse rammer overvåges løbende af selskabets ledelse og rapporteres til bestyrelsen ved ordinære bestyrelsesmøder. Når der opstår tab, der overstiger risikorammen, rapporteres dette til bestyrelsen med anbefaling om, hvordan situationen bør håndteres.

Selskabet har i årets løb opnået Non-Clearing medlemskab af Nasdaq børsen og handler således størstedelen af de finansielle kontrakter direkte på børsen. Som clearingbank anvendes ABN AMRO Bank N.V.

Rente- og kreditrisici

Koncernen har optaget langfristet gæld, hvor renten er sikret på et fast lavt niveau til udløb i hhv. 2031 og 2033. Desuden råder selskabet over en kassekredit, hvor renten er sikret indtil den 31. december 2024. Selskabet arbejder løbende og målrettet på at minimere kreditgivning til dårlige betalere. Selskabet har ikke enkeltstående tilgodehavender i en størrelsesorden, der kan påvirke selskabets økonomiske og likviditetsmæssige stilling væsentligt.

Værdipapirer

En stor del af den likvide beholdning har koncernen placeret i værdipapirer, hvor selv små udsving har stor påvirkning på resultatet.

Vind

Produktionen af el på koncernens vindmøller er afhængig af vind. På lang sigt vil et vindstille år blive opvejet af et blæsende år, men i løbet af det enkelte år kan produktionen falde med helt op til ca. 20% i forhold til et langsigtet gennemsnit.

Øvrige risici

Koncernen driver netvirksomhed i henhold til bevilling meddelt fra Energistyrelsen. Indtægterne fra netvirksomheden er underlagt Energitilsynets kontrol i henhold til Bekendtgørelse om indtægtsrammer for netvirksomheder omfattet af lov om elforsyning. Bekendtgørelsen omfatter regler om benchmarking og forrentningsramme, som kan påvirke netvirksomhedens indtægtsramme i negativ retning.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat i det kommende år. Den senest tids udvikling med en pandemi af COVID19 virus har medført stærkt faldende aktiekurser efter balancedagen og ført til stort værditab i selskabets beholdning af værdipapirer, hvilket kan påvirke resultatet for 2020 negativt. På grund af høje temperaturer og meget regn i Norden efter balancedagen er finansielle elhandelskontrakter i SEF Energi A/S faldet med 70-80% hvilket også kan påvirke resultatet for 2020 i negativ retning. Det er dog selskabets forventning, at markederne når at rette sig senere på året og derfor fastholdes forventningen om et positivt resultat i 2020.





Panasonic

fiberLAN

IRWIN

NASDAQ WELCOMES
SEF ENERGI
TO THE NORDIC
COMMODITIES MARKET



SEF
ENERGI

 **Nasdaq**

Nasdaq Roku

Nasdaq

Roku

Nasdaq Roku

BRANDED CITIES

Nasdaq

NASDAQ
OPENING BEL

THE REMARKABLE
TRUE
STORY

Koncernen

pr. 31. december 2019

Fonden Sydfyns Elforsyning

SEF A/S
Ejerandel: 100%

Binavn
Origo Service

FLOW
Elnet A/S
Ejerandel: 100%

SEF
Energi A/S
Ejerandel: 100%

Energi
Danmark A/S
Ejerandel: 1,12%

SEF
Fiber A/S
Ejerandel: 75%

SEF
Nærvarme A/S
Ejerandel: 100%

FiberLAN
A/S
Ejerandel: 100%

SEF Wind
Niemegek GmbH & Co. KG
Ejerandel: 100%

SEF Wind
GmbH & Co. KG
Ejerandel: 100%

Sustedt
Komplementar ApS
Ejerandel: 50%

Virksomhedsoplysninger

Fonden Sydfyns Elforsyning

Adresse:

Fåborgvej 44, 5700 Svendborg

Telefon: 62 20 11 20

Fax: 62 20 15 16

Cvr nr:

35 03 41 02

Stiftet:

1. april 1975

Hjemsted:

Svendborg Kommune

Ejerforhold:

Erhvervsdrivende Fond

Bestyrelse:

Søren Henrik Bøving-Andersen, formand

Lars Peder Foged, næstformand

Jan Bruhn Andersen

Stina Løndahl Henriksen

Torben Jensen

Anders Lerwick Theisen

Rasmus Christian Hansen, medarbejdervalgt

Jakob Horstmann, medarbejdervalgt

Lars Friis Jørgensen, medarbejdervalgt

Til FLOW Elnet A/S's bestyrelse er følgende desuden valgt som forbrugernes repræsentanter:

Kim Galsgaard

Bjarne Wedfald Olsen

Direktion:

Anders Jørgen Banke, adm. direktør

Revision:

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

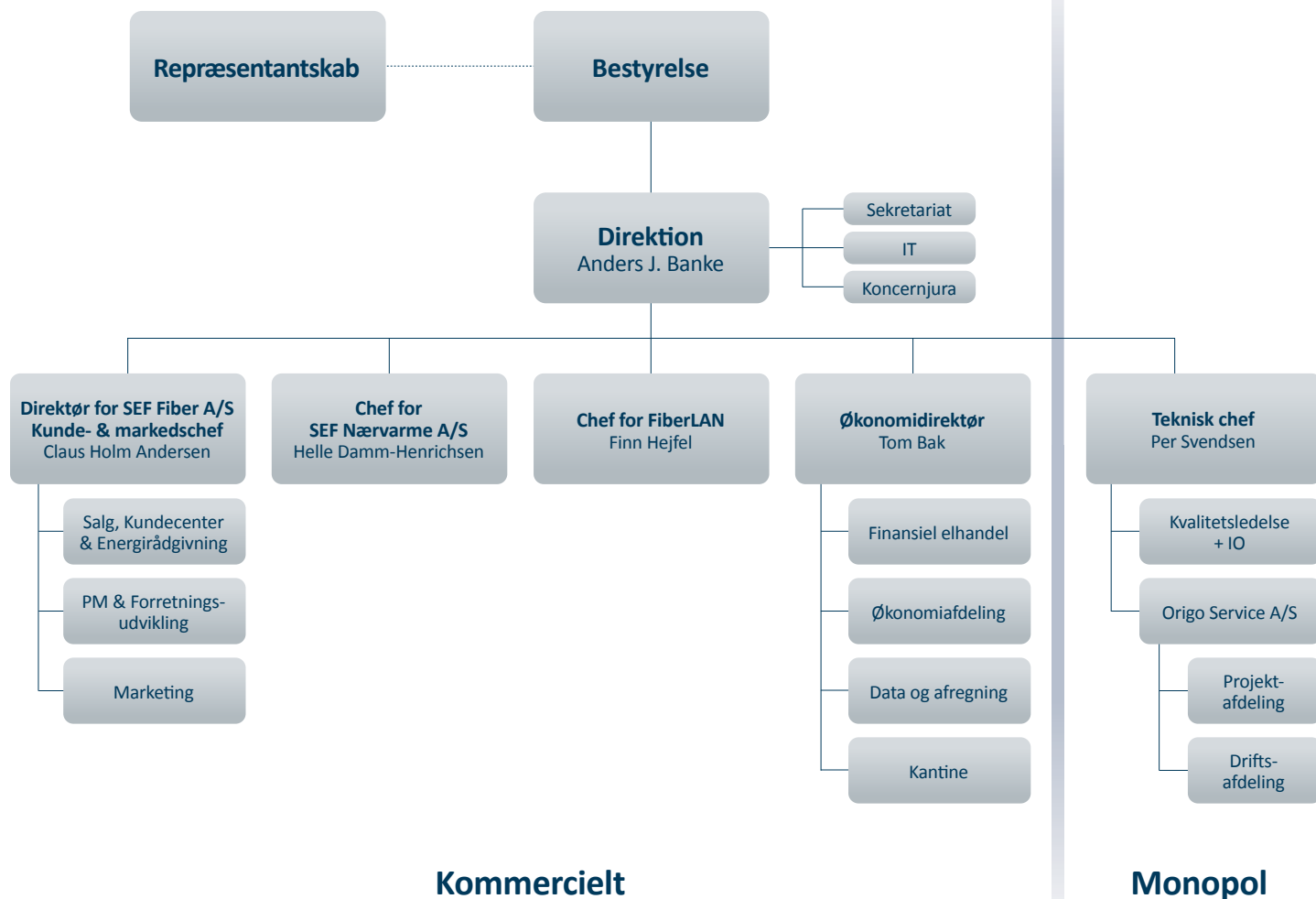
CVR. nr. 33 96 35 56

Banker:

Sydbank, Svendborg

Danske Bank, Odense

Organisation



Hovedaktiviteter i 2019

SEF

Koncernen har i 2019 drevet erhvervmæssig virksomhed, der er relateret til forsyningsvirksomhed - herunder fiber- og elinstallationsforretning, udlejning af fibernet og handel med produkter og ydelser, der relaterer sig til el- og fiberinstallations-, bredbånds- og telekommunikationsforretning.

I 2019 har hovedaktiviteten i SEF været kendetegnet ved, at elforsyningen udgør 22% af de samlede aktiviteter, mens de øvrige 78% er konkurrenceudsatte aktiviteter.

SEF A/S

Selskabet er administrationsselskab for koncernens driftsselskaber og varetager energispareforpligtelsen for FLOW Elnet A/S og LEF Net A/S. Desuden varetager selskabet forrentningen af koncernens likvide beredskab, herunder investering i samt drift af vindmøller.

SEF Energi A/S

Selskabets aktiviteter i 2019 har bestået af køb og salg af el og gas, handel med finansielle energiprodukter samt etablering og drift af gadelys mv. i henhold til selskabets formål, som er at udøve elhandel samt erhvervmæssig virksomhed med tilknytning til energiforsyningen inden for de i lovgivningen herom til enhver tid fastsatte rammer.

SEF Fiber A/S

SEF Fibers aktivitet i 2019 har bestået af udleje af selskabets fibernet til STOF A/S, som også på SEF Fibers vegne forestår drift og vedligehold af fibernet.

FLOW Elnet A/S

I 2019 har FLOW Elnet udbygget, vedligeholdt og drevet elnettet og sørget for fast og stabil leverance af el samt sørget for tilslutningen til det landsdækkende elnet. FLOW Elnet har ligeledes opkrævet afgifter og ydet energioptimering.

FiberLAN A/S

FiberLANs aktiviteter har i 2019 bestået af fiberinstallationer og netværkskabling, samt installation af udstyr til videokonferencer.

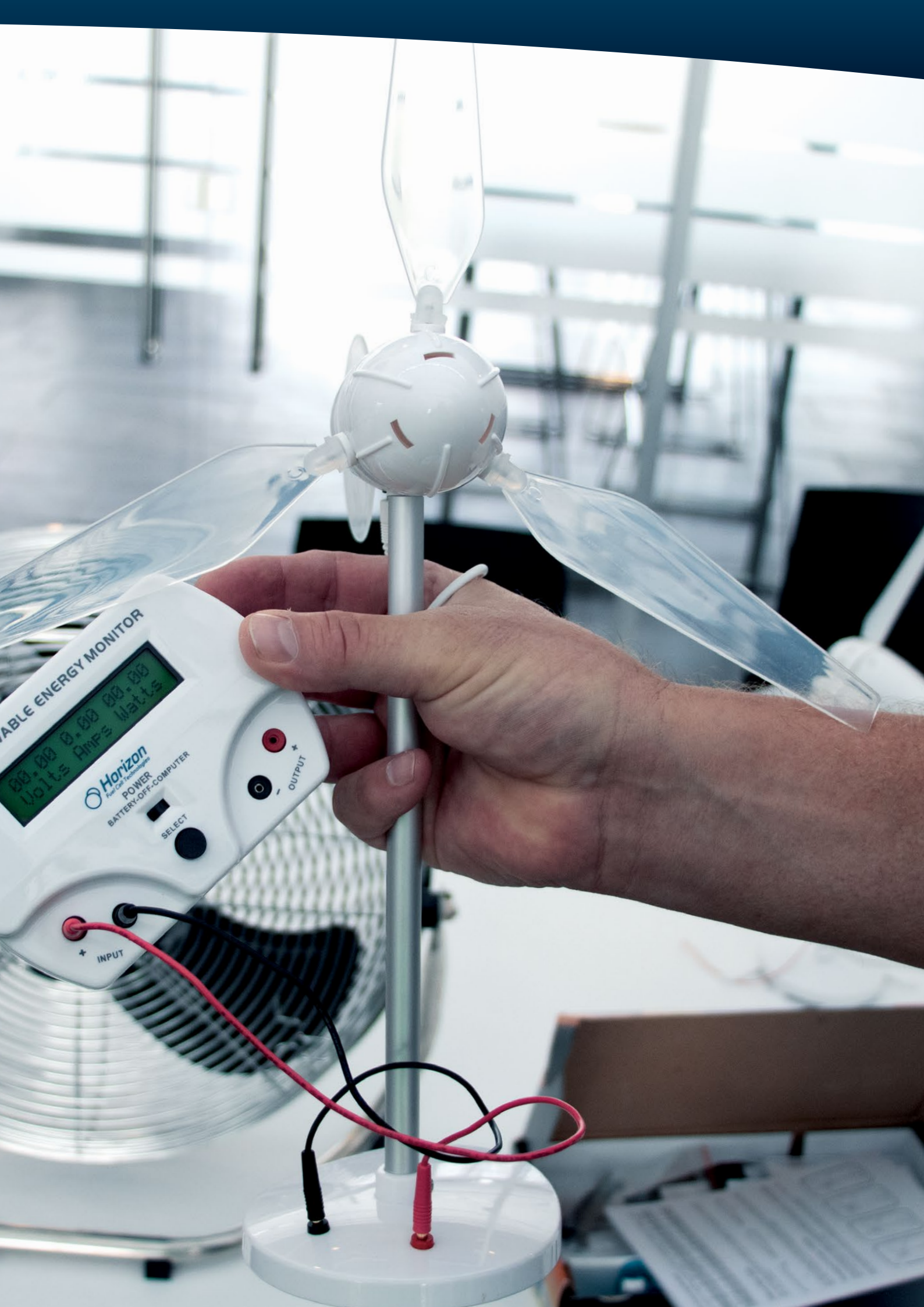
SEF Innovation A/S

I begyndelsen af 2019 har SEF Innovation A/S ændret navn til SEF Nærværme A/S.

SEF Nærværme A/S

SEF Nærværmes aktiviteter har 2019 bestået af etablering af nyt forretningsområde med salg af varme på abonnement.





PORTABLE ENERGY MONITOR

00.00 0.00 00.00
Volts Amps Watts

Horizon
Fuel Cell Technology
POWER
BATTERY-OFF-COMPUTER

SELECT

OUTPUT
+
-

INPUT
+

Ledelsesberetning

SEF Energi A/S

2019 var atter et spændende år for SEF Energi. Vi arbejder med ambitionen om at være det nemmeste sted at være kunde, og igen ser vi en positiv fremgang i vores kunders syn på SEF Energi.

Det er således meget glædeligt, at den årlige kundetilfredshedsmåling nu viser en score på hele 81, hvilket er en fremgang på 2 point ift. 2018. Tilbage meldingen fra kunderne er et resultat af en målrettet indsats, der blev iværksat tilbage i 2013 hvor resultatet var på 71.

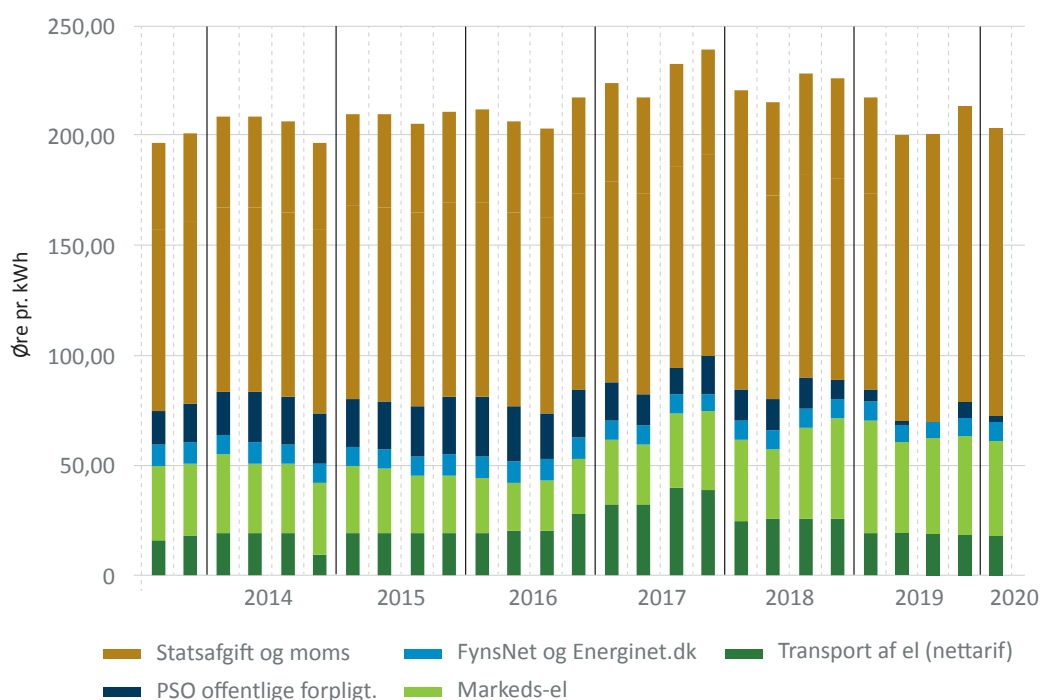
Vi fortsatte vores fokus og markedsføring af naturgas og oplevede også i 2019 en stor tilgang af kunder på dette forretningsområde.

Samtidig igangsatte vi vores nye koncept med varmepumper på abonnement, SEF Nærvarme. Sydfyn tog godt imod muligheden for at kunne udskifte f.eks. deres oliefyr til en ny og mere bæredygtig form for opvarmning af deres bolig. Der blev ligeledes kvitteret positivt for, at SEF Nærvarme er en abonnementsordning, hvor alle udgifter er inkluderet herunder forbrug af el.

Vi er nu i gang med at opbygge en organisation til at kunne udbrede mulighederne for SEF Nærvarme til et større område end Sydfyn.

Vi er en erhvervsdrivende fond med et klart formål om at vise vejen til rationel anvendelse af energi, for dermed at modvirke klimaforandringer. Derfor besluttede vi i 2019, at

Prisudvikling på el til privatkunder



vores partnerskab omkring Landsstævnet i 2021 vil stå i bæredygtighedens tegn. Konkret betyder det, at vi sammen med DGI, Efterskoleforeningen og Svendborg Kommune vil facilitere et klimatopmøde for unge på selve landsstævnet.

Vi er i gang med at udvikle og udbrede undervisningsmateriale omkring bæredygtighed til alle landets efterskoler og til udskolingerne i Svendborg Kommune.

Høj medarbejdertilfredshed giver glade kunder

Hos SEF arbejder vi hele tiden på at forbedre arbejdsmiljøet. Derfor måler vi hvert år medarbejdertilfredsheden.

Medarbejderne er en hjørnesten i SEF. Vores resultater afhænger af højt kvalificerede, dedikerede og loyale medarbejdere, som er i stand til at omsætte deres viden til værdiskabende løsninger og services for vores kunder.

SEF har et solidt omdømme som en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejdertilfredshed er et af selskabets fokusområder. Medarbejdernes fortløbende uddannelse og udvikling ligger SEF stærkt på sinde. Som et led i selskabets daglige virke og som et nyt tiltag i 2019 afholdes nu PPH udviklingssamtaler mellem de enkelte medarbejdere og ledere. PPH står i al sin enkelthed for "passe-på-hinanden".

For at sikre en fortsat høj medarbejdertilfredshed måler og analyserer vi løbende denne ved hjælp af en årlig medarbejdertilfredshedsundersøgelse, hvor vi har formålet at holde resultatet på samme høje niveau som sidste år.

Selv om SEF generelt har en høj medarbejdertilfredshed, har vi til stadighed fokus på området. Medarbejdernes tilfredshed er nemlig et væsentligt parameter i forhold som bl.a. fravær og medarbejderudskiftning samt til at styrke virksomhedens overordnede position og resultater, hvad kunder angår.

Involvering i sport og kultur

Kulturelle oplevelser og et mangfoldigt sportsliv skal skabe trivsel for borgere i vores område. Derfor er sport og kultur et vigtigt investeringsområde for SEF. SEF bidrager generelt til sportslige og kulturelle tilbud, som giver trivsel og overskud for den enkelte og som bedrer forudsætningerne for at innovere/udvikle nye ideer.

Når Svendborg og omegn præsenterer enten kulturelle arrangementer eller flotte sportsbegivenheder, glæder det mange flere end de involverede. Det smitter positivt af på hele områdets selvfølelse. Kulturelle og sportslige aktiviteter betyder, at borgere og virksomheder oplever egnen som et attraktivt sted at bo og drive virksomhed fra. Gode kulturelle begivenheder er ganske enkelt med til at "sælge" området.

De opsigtsvækkende præstationer kan være koncerter, festivaler eller små sportsklubber, som markerer området som kulturelt ambitiøst.

SEF har i 2019 bidraget til f.eks. at gøre det økonomisk muligt for mindre sportsklubber såsom Rollo Fight Night og Bissen MTB at afholde et årligt event, til stor glæde for både deltagere og tilskuere.

Sponsorstøtte til Rottefælden er en tradition, som SEF er stolte af. Den traditionsrige revy, der får latteren til at rulle og tårerne til at trille, er en spændende aktivitet i Svendborg. På en og samme tid formår Rottefælden at være lokalforankret og trække gæster til fra hele Danmark.

Som et nyt tiltag i 2019 kan vi nævne Demensdagen. SEF støttede det ældre segment, hvor smilet er den korteste vej til nærhed og kontakt. Der var 1.000 besøgende i alle aldre, som var med til at bidrage til en oplevelse for demente.

Energirådgivning

SEF havde også i 2019 fokus på at gøre Sydfyn grønnere og på at hjælpe de sydfynske virksomheder til en forbedret konkurrenceevne via reducerede energiudgifter. SEF's energirådgivning arbejder med alle energiformer, og det er ofte i samspillet mellem de forskellige energiformer, de største besparelser kan realiseres.

Ved udgangen af 2018 havde SEF A/S 50 samarbejdspartnere, som har været med til at varetage energibesparelser. Samarbejdet med disse håndværkere er stort set uændret i 2019.

Samlet set er målet, som SEF A/S skal realisere for de net- og distributionsselskaber, som SEF A/S har indgået samarbejdsaftale med, ca. 9,2 GWh i 2019. SEF A/S har i 2019 realiseret ca. 9.1 GWh.

På vegne af vores samarbejdspartnere har SEF A/S derved opnået en målopfyldelse i 2019 på 99,4 %.

Dette svarer til, at vi har været med til at spare miljøet for ca. 4.300 ton CO₂ eller omregnet til 23 blåhvaler.

De net- og distributionsselskaber som SEF A/S samarbejder med har haft et fastlagt energisparemål for perioden 2006 - 2020. Periodens sammenlagte energisparemål må højst ligge 10% over det samlede mål for hele perioden.

Energirådgivningen som vi kender den i dag stopper med udgangen af 2020. Landets net- og distributionsselskaber har ikke længere energisspareforpligtelser over for energistyrelsen og dermed staten.

Efter 2020 etableres et statsligt udbud hvor virksomhederne selv skal ansøge energistyrelsen om energitilskud til deres energiprojekter. Energistyrelsen planlægger at lave årlige udbudsrunder, hvor virksomhederne kan vinde et udbud, og derved få tilsagn om energitilskud til deres projekt, leveret til en given pris. Pengene til håndtering af den nye ordning bliver hentet i finansloven.

SEF fortsætter dog det gode arbejde med at hjælpe erhvervsvirksomheder med at spare på energien. Dette gøres bl.a. gennem god rådgivning, projektledelse, procesoptimering, måling og analyse, strategiske samarbejder, udarbejdelse af funktionsudbud osv.

I disse år oplever vi, at rigtig mange virksomheder har fokus på klima og energiforbrug. Det er begrundet i såvel økonomiske hensyn som i et ønske om at agere mere klimabevidst - bl.a. inspireret af FN's Verdensmål.

I såvel dansk som europæisk politik stilles der krav til energisyn. Store virksomheder skal udføre en standardiseret energigennemgang af eget energiforbrug. I Danmark ligger det videre i kortene, at dette også bliver et krav for små og mellemstore virksomheder.

SEF Fiber A/S

I 2019 har Stofa haft eneansvaret for at levere ydelser på SEF Fibers fibernet - til gavn og glæde for de mange Sydfynske fiberkunder.

SEF Fiber har i 2019 haft fokus på at klargøre vores fibernet til at kunne håndtere andre/flere indholdsleverandører. Dette arbejde pågår også i 2020, men det er endnu for tidligt at kunne melde en endelig dato ud for åbningen af nettet.

Et andet fokusområde har været udbredelsen af bredbånd til tyndtbefolkede områder. Med støtte fra statens bredbåndspulje på ca. 8 millioner kroner har SEF Fiber i 2019 fået etableret fibernetforbindelse til 582 nye kunder.

I 2019 har SEF Fiber sammen med Stofa gjort en stor indsats for at informere om statens bredbåndspulje. SEF Fiber har vundet samtlige af de ansøgte projekter, hvilket har resulteret i tilsagn om støtte på ca. 8,5 mio. kroner til etablering af ca. 300 nye fiberkunder i 2020.

FiberLAN A/S

2019 var kontrasterens år i FiberLAN. Året lagde sløvt ud, men sluttede med ordrebogen fuld.

FiberLAN har i både 2018 og 2019 haft en stabil medarbejdergruppe. Ud af medarbejderstaben på 45 fuldtidsansatte har FiberLAN fortsat i gennemsnit 8 lærlinge i forskellige stadier af uddannelsesforløbet. 2019 udmærkede sig på lærlingeområdet ved, at en af lærlingene har opnået fagets medalje.

Som tidligere år baseres årets aktiviteter i høj grad, på et fortsat godt samarbejde, med vores faste kunder og gode samarbejdspartnere.

For Energi Fyn varetager FiberLAN fortsat mange forskellige fiberprojekter - både erhvervs-mæssige og private installationer. Der er tale om et område med stor aktivitet. FiberLAN forventer, at dette også vil være tilfældet i de kommende år. FiberLAN løser fortsat en stor mængde fiberopgaver for Stofa, i det sydfynske område.

FiberLAN lægger mere og mere energi i koncernsamarbejdet vedr. det "grønne islæt". Det gælder bl.a. på varmepumpeområdet, der beskæftiger både teknikere og en specialiseret projektleder. I takt med at der kommer flere og flere elbiler på vejene, løser FiberLAN også forskellige spændende ladestanderprojekter.

For Sydbank har FiberLAN i 2019 lavet et stort indledende arbejde i forbindelse med etablering af en ny dealerhal. FiberLAN har desuden passet øvrige afdelinger i hele landet med flytninger og almene opgaver.

2019 har været et år med særlig fokus på optimering af virksomheden. FiberLAN har således haft fokus på at udfase privatkunder i takt med at erhvervsengagementerne er blevet større.

Trivselsmålingen viser fortsat stor tilfredshed hos FiberLANs medarbejdere, hvilket blandt meget andet tilskrives det gode samarbejde mellem medarbejderne og mellem de fysiske afdelinger.

ORIGO Service A/S

Det danske energisystem er flere gange blevet kåret til verdens bedste. I Danmark har vi et elnet med tårnhøj leveringskvalitet (opetid). Set i en europæisk sammenhæng er det ikke helt tilfældigt, at store verdensomspændende IT-giganter vælger at etablere sig i netop Danmark.

ORIGO Service A/S (*serviceselskab som varetager al drift og vedligehold samt netudbygning for FLOW Elnet A/S (netselskabet)*) har igen bidraget til den gennemsnitlige høje opetid og rent faktisk ligger ORIGO Service A/S med en opetid på 99,999% over landsgennemsnittet på 99,997%.

Det er fortsat ambitionen i ORIGO Service A/S, at fastholde kvaliteten. Dette er vigtigt for samfundet, da der nu og i fremtiden, tilsluttes flere varmepumper, elkedler, ladestandere, solceller og vindmøller m.v.

I ORIGO Service A/S har vi ligeledes fokus på, hvordan vi løbende udnytter de digitale data fra vores elmålere og herved sikrer en mere intelligent drift og præcis udbygning af elnettet.

Myndighedskrav om energiselskabernes nye identitet krystalliserede sig i 2019. ORIGO Service A/S (FLOW Elnet A/S) oplevede myndighedernes øgede tilsyn/kontrol og overvågning. Dette skete i bestrebelsene på at sikre en funktionel adskillelse (ubundling)

og fuldt markedsmæssige vilkår mellem netselskabet og øvrige koncernforbundne selskaber. Myndighederne har i deres tilsyn ikke fundet anledning til at skærpe reglerne for ORIGO Service A/S (FLOW Elnet A/S).

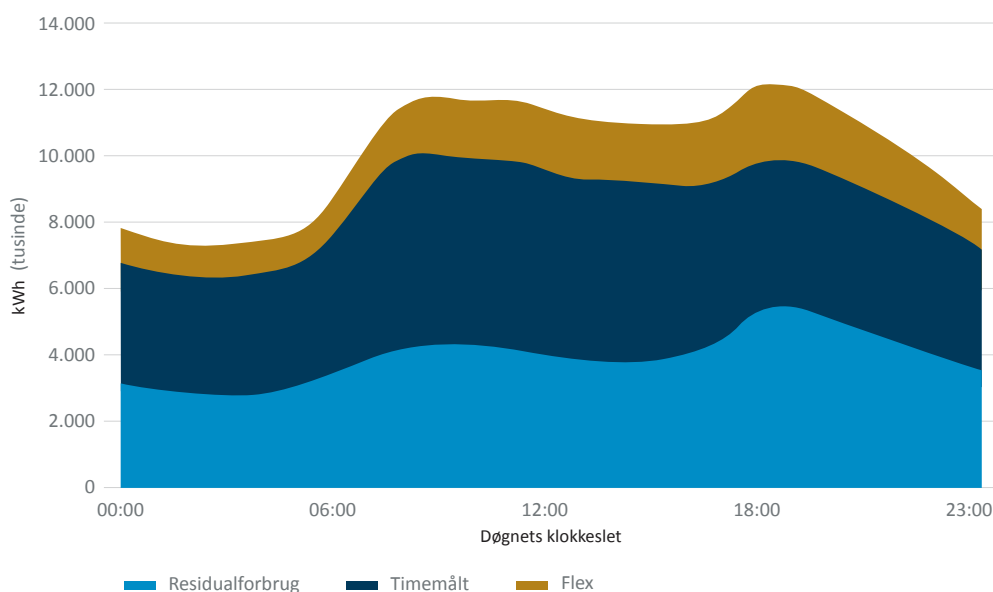
2019 blev på flere områder et meget travlt år med mange anlægsaktiviteter i forsyningsområdet. Vi oplevede f.eks. en fordobling i opsætning af nye elmålere samt markant flere nye 10/0,4 kV transformerstationer. Der var dog et lille fald i mængden af distribueret el i forsyningsnettet i forhold til 2018.

FLOW Elnet's forpligtigelse til at levere måledata til DataHub (Engrosmodel):

I årets løb blev engrosmodellen i endnu højere grad forankret i de daglige QMS processer.

Der blev implementeret nyt hjemtagningssystem - OMNIA Vision Air - en vital IT-plattform hvor måledata fra områdets mange elmålere samles, inden de lægges til grund (DataHub) for elhandlernes afregning med kunderne.

kWh igennem Flow Elnets net time for time



Konvertering af skabelonafregnede målepunkter til FLEX-afregning forløb planmæssigt. Ved udgangen af 2019 var der således ca. 20.000 FLEX-målepunkter og afslutningen af konverteringen forventes at være tilendebragt med i alt 32.000 FLEX-målepunkter medio 2020.

Tiltag i FLOW Elnet's 60 kV stationer (10 kV):

Efter licitation blev der indkøbt en ny 60/10 kV transformer til station Bregninge (BRE) på Tåsinge. Den ca. 60 år gamle TRIGE transformer blev erstattet af en ny og større 17/20 MVA transformer fra Tyskland. På stationen blev der etableret et nyt fundament med opsamlingskar til olieudslip. Hvilket er lovpligtigt. Tilslutningsarbejdet af transformeren blev igangsat i december og transformeren idriftsættes januar 2020.

På 60/10 kV station Stenstrup (STE) blev relæbeskyttelsen i 10 kV fordelingsanlægget udskiftet med nye digitale enheder.

På 60/10 kV station Bodøvej (SBO) blev relæbeskyttelsen i 10 kV felt Trf. 1 udskiftet. Kommunikationsnetværket på stationen blev opsplittet og optimeret i 2 separate systemer for hhv. FLOW Elnet og Vores Elnet.

Eftersyn af 60 kV afbrydere og viklingskoblere på samtlige 60/10 kV transformerne blev gennemført som planlagt.

Tiltag i FLOW Elnets' højspændingsnet (10 kV):

- Transformerstation nr. 50, Kobbervæksvej: udskiftning og flytning af komplet station
- Transformerstation nr. 85, Nordlysparken: udskiftning og flytning af komplet station
- Transformerstation nr. 312, Bratenvej: udskiftning og flytning af komplet station
- Etablering af ny transformerstation nr. 570, Finlandsvej, grundet øget leveringsbehov i området
- Etablering af ny transformerstation nr. 571, Jessens Mole, grundet øget leveringsbehov i ny bygning
- Etablering af ny transformerstation nr. 574, Porthusvej, grundet øget leveringsbehov i området
- Etablering af ny transformerstation nr. 573, Linkenkærvej (Langebakke), grundet øget leveringsbehov i området
- Sellebjerg Grusgrav - Omlægning af ca. 1 km 10 kV kabel
- Dronningemaen ved ny cykelsti foran Naturama: omlægning og udskiftning af 10 kV APB kabel til PEX kabel
- Ørbækvej ved Byskoven: udskiftning af 10 kV APB kabel til PEX kabel
- Linkenkærvej ved Langebakke: udskiftning af 10 kV APB kabel til PEX kabel
- Bratenvej: udskiftning af 10 kV APB kabel til PEX kabel. Det blev udført i fm. kabellægning af 0,4 kV luftnettet i områderne
- I St. 29 kryds Vestergade / Mølmarksvej: udskiftning af 10 kV anlæg og 0,4 kV tavle
- Bodøvej ved Svendborg Fjernvarmen/ Svendborg Kraftvarmen: omlægning af 10 kV kabel pga. ny tilbygning
- I St. 142 Hovedvejen - udskiftning af oliemuffe til PEX muffe
- I St. 59 Skarø: udskiftning af defekte kortslutningsindikatorer
- Udskiftningsarbejdet af fejlrant søkabel mellem Skarø og Drejø blev igangsat og forventes afsluttet primo 2020
- Udskiftning af transformer i St. 468 pga. øget leveringsbehov
- Ny transformer i St. 568 pga. øget leveringsbehov (biogasanlæg)
- I St. 130 Bratenvej: udskiftning af 0,4 kV tavle

- Opsigelse af diverse driftslederaftaler og udarbejdelse af sammenkøblingsaftaler med ejere af private 10 kV anlæg
- Overtagelse af tidligere privatejede transformerstationer (74 + 74A) ved CAMO A/S på Græsholmevej. St. 74 har fået 2 stk. nye LSP tavler (kabelskabe)
- Gennemført årligt stationseftersyn (Asset Management) af udvalgt transformerstationer
- Støvsugning af div. 10 kV transformerstationer: udført som AUS-arbejde (arbejde under spænding) - og uden afbrydelser af kunder

Fejl og afbrudsstatistik i FLOW Elnet's 10 kV net:

På højspændingsnettet (10 kV) blev der i alt registreret 4 fejl, alle med relativt korte afbrydelser og dermed mindre gener for kunderne. Årsagerne til afbrydelserne skyldtes bl.a. relæfejl og graveskader.

Tiltag i FLOW Elnet's Lavspændingsnet (0,4 kV):

- Omlægning af 0,4 kV net ved Lindekildevej 80, Vester Skerninge - pga. ændring i vejforhold
- Omlægning af 0,4 kV net på Dronningemaen - pga. etablering af ny cykelsti (ændring i vejforhold)
- Udvidelse af 0,4 kV net pga. udstykninger på Gambøtvej
- Udvidelse af 0,4 kV net i Dronningemaen i fm. etablering af ny idrætshal
- Rønnows Gader (Tankefuld): etablering af nyt 0,4 kV net pga. nyt boligbyggeri
- Vædderen: etablering af nyt 0,4 kV net pga. ny udstykning
- Langebakke v. Linkenkærsvvej: udvidelse af 0,4 kV net pga. nyt boligbyggeri

I tæt samarbejde med Svendborg Vejbelysning A/S blev der i stil med tidligere år, fjernet vejbelysnings- og elforsyningsluftledningsanlæg til fordel for nyt belysningsanlæg og nyt 0,4 kV net.

I bestræbelserne på at komme de gamle T-muffer til livs og få dem erstattet med kabelskabe blev der i alt fjernet 4 stk. i områderne Badstuestræde og Vestergade.

Der er skiftet kabelskabe pga. diverse udvidelse, ælde, påkørsel, fejl og højvandssikring.

Kabellægning i FLOW Elnet's forsyningsområde - luftledninger blev erstattet med kabler:

En epoke nærmer sig sin afslutning. Snart er der ikke flere luftledninger tilbage i det sydfynske område.

Med årets kabellægning på Vindeby Violvej med tilhørende sideveje, Bratenvej, Bellisvej, Bøgevangen, Fyrrevang, Thorseng, Damgårdsvvej - ja, så fjernes de sidste luftlednings-spænd i 2020.



Tiltag i FLOW Elnet's måler-team:

De fjernaflæste målere som blev opsat i 2013 (13.217 stk.), har været underkastet den lovpålagte statistiske målerkontrol (101 stk.). Kontrollen forløb godt og den gav ikke anledning til yderligere tiltag.

Som følge af øgede arbejdsopgaver især med Engrosmodellen og håndtering af de mange måledata, så disse fremstår 100% korrekte og validerede inden de gøres til genstand for elhandlernes afregning med kunderne, er måler-teamet styrket med en person.

Spændingskvalitet i FLOW Elnet's forsyningsområde:

Der blev registreret i alt 2 spændingsrelaterede klager, hvoraf den ene kunne afvises, da spændingsvariationen i tilslutningspunktet varierer inden for gældende grænser. Den anden klagesag er stadig igangværende.

FLOW Elnet er forpligtet til at leve op til gældende myndighedskrav

I efteråret gennemførte Energinet/Energistyrelsen et kombineret beredskabstilsyn af hhv. beredskabet for elsektoren og beredskabet for forsyningskritisk IT ved FLOW Elnet. Rapporten konkluderede bl.a., at det er tydeligt, at FLOW Elnet prioriterer beredskabet og tager arbejdet med det seriøst. Energistyrelsen ser et ledelsesmæssigt fokus på forbedringer og udvikling af beredskabskulturen i FLOW Elnet. Der er et godt teknisk set-up bag beredskabet i FLOW Elnet, forankret i et stort overordnet kvalitetsledelsessystem.

Program for Intern Overvågning I/O - et krav for FLOW Elnet:

Der er løbende hen over året afholdt interne QMS audits (ISO 9001:2015) i alle koncernens afdelinger, hvor der samtidig er blevet auditeret i **Intern Overvågning**, ligesom der har været afholdt indlæg på afdelingsmøder samt givet information om det særskilte program for IO til alle koncernens nyansatte.

Auditeringerne i IO viste, at medarbejderne i de enkelte afdelinger har stor forståelse for det interne overvågningsprogram, og det vurderes at være godt implementeret. QMS-koordinatoren har, som intern IO-ansvarlig, desuden via mail indhentet kvartårlig status på registreringer i de enkelte chefers ansvarsområde. Disse tilbagemeldinger viser ligeledes, at der ikke har været registreret nogen afvigelse (diskriminerende adfærd) i forhold til program for Intern Overvågning i 2019.

Tiltag i FLOW Elnet's dokumentations-team:

Den årlige tilstandsvurdering (Asset Management) af 10/0,4 kV transformestationer blev gennemført med nyt "værktøj": Field Inspector med Attributredigering. Alle 10 kV transformestationer med oliemuffer (i alt 305 stk.) er eftersat og de fundne observationer er blevet udbedret.

Dokumentation af årets kabellægningsprojekter er løbende blevet ajourført. Der er i forbindelse med udskiftning af gamle APB kabler gjort tiltag i dokumentationssystemet, så der løbende kan gives status.

En korrekt dokumentation er mindst lige så vigtig som et godt stykke veludført el-arbejde. Dette kommer os især til gode, når der indtræffer fejl i forsyningsnettet og hvor vi på kortest tid, skal genskabe normal forsyning.

Ligeledes undgår vi potentielle graveskader, når entreprenørfirmaerne modtager korrekt ledningsoplysninger via (LER - LedningsEjerRegister), eller når der skal regnes/simuleres nye tilslutninger på elnettet. I disse tilfælde er det altafgørende, at data er valide.

Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering har arbejdet intenst på en ny LER model. Denne trådte i kraft den 1. januar 2020. De mange nye tiltag har krævet tilpasning af IT-systemerne.

Der er også kommet en opdatering af IT-systemet vedr. indberetning af net-data/net-volumen til brug for den årlige Benchmarking. Hver måned udtrækkes nu en rapport med opdaterede data til brug for løbende egenkontrol og sluttelig til indberetning til myndighederne.

ORIGO Service inviterer til årligt elinstallatørmøde

Vi ser det stadig som en oplagt og vigtig mulighed, at komme i dialog med de lokale elinstallatører på Sydfoyn, og derfor inviterer vi til et årligt installatørmøde.

Ud fra deltagerantallet at dømme, vurderes dialoginteressen at være gensidig. Elinstallatørerne er typisk de målepunktsansvarliges - altså kundernes forlængede arm i dialogen omkring tilslutning til og brugen af elnettet.

Årets møde bød endvidere på information fra projektlederen for det kommende Landsstævne i 2021, der havde særlig fokus på det elmæssige. De lokale elinstallatører blev bl.a. opfordret til at engagere sig i den store eventbegivenhed.

Drift- og vedligehold af Svendborg Kommunes vejbelysning - en opgave der varetages af ORIGO Service

ORIGO Service varetager fortsat de mange opgaver, som den 4-årige Drift- og Vedligeholdelsesaftale af Svendborg kommunes vejbelysningsanlæg omhandler.

Der blev gennemført 4 større eftersyn, foretaget reparationer og armaturudskiftninger samt serieskift af over 500 lyskilder.

Der viste sig ligeledes behov for udskiftning af et større antal ældre tændskabe med og uden AMPLEX (fjernstyring af vejbelysningen).

Renovering af Svendborg Kommunes vejbelysning

Svendborg Kommune udbød i starten året "Entreprise nr. 1, 2019 - Renovering af vejbelysningsanlæg". Efter licitation som SEF Energi vandt blev opgaverne løst af ORIGO Service. Ligesom i 2018 blev arbejdet udført til bygherrens store tilfredshed. Projektet var koncentreret i den østlige del af kommunen samt områder på Thurø & Tåsinge. Licitationsarbejdet omfattede udskiftning af i alt 998 armaturer og opstilling af 200 nye master.

SEF Nærværme A/S

Med henvisning til SEF's formålsparagraf, hvor der bl.a. står, at SEF skal medvirke til rationel anvendelse af energi og bidrage til forebyggelse af klimaændringer, har vi i 2019 startet et nyt forretningsområde op: SEF Nærværme.

Med SEF Nærværme, tager vi aktiv del i den grønne omstilling ved at tilbyde varmepumper på abonnement til private husstande, foreninger, offentlige virksomheder og erhvervs-kunder.

I 2019 startede vi forretningen op i vores lokalområde, for at søge viden om, hvordan vi bedst håndterer processer, kunder, servicering mm.

I løbet af året har vi arbejdet med vores interne processer og fået etableret en række samarbejder med forskellige leverandører og lokale partnere.

Vi har i 2019 begyndt markedsføring af vores nye forretningskoncept, og har eksempelvis været synlige til lokale messer og i lokale medier. Dertil kommer, at vi har afholdt en række informationsmøder, hvor vi har informeret omkring konceptet og givet potentielle kunder mulighed for at få afklaret eventuelle spørgsmål.

De første varmepumper på abonnement fra SEF Nærværme blev etableret i 2019. Det vurderes, at vi har skabt et godt fundament for fremtiden.

Produktet er blevet modtaget godt af kunderne og vores øvrige interessenter og på baggrund heraf, har vi ambitioner om at udvikle forretningsområdet yderligere. Vi vil i den kommende periode udvide vores geografiske område, og ambitionen er at kunne tilbyde vores produkt - varme på abonnement - til hele Danmark inden for en kort periode.

I forbindelse med udviklingen af forretningsområdet er vi i dialog med en række forskellige aktører. For at øge potentialet i forhold til at skabe vækst i virksomheden ser vi meget positivt på at indgå nye partnerskaber.

Vi ser nu ind i en periode, hvor der forventeligt ikke vil være energibesparelser til at understøtte konceptet. Dog forventer vi både politisk og forbrugermæssig opbakning til omstilling af vores varmekilder mod mere grønne alternativer, end vi ser i dag.





2019 - et år i klimaets tegn

Direktør Anders Banke om klima og bæredygtighed

2019 blev et skelsættende år for klimadebatten. En grøn bølge fejede hen over Europa ved valget til Europa-Parlamentet og til det danske folketingsvalg.

CO₂-niveauet i luften har nået rekordhøjder, og verden kan være på vej mod en global opvarmning, der nærmer sig fire grader. Forskere advarer nu om, at klimakrisen er ved at komme ud af kontrol, og klimarådet fastslår, at tempoet i den grønne omstilling skal øges kraftigt.

Et politisk projekt er sat i gang. CO₂ udledningen i Danmark skal sænkes med 70% i forhold til 1990-niveauet inden 2030. Der foreligger endnu ikke en egentlig plan.

Ifølge Politiken er flere grønne tiltag pillet ud af finansloven. Afgifter på de stærkt klimaskadelige flyveture er f.eks. opgivet. Bebudede afgiftsstigninger på elbiler blev godt nok udskudt, men udfasningen af fossile brændstoffer i industrien kom der ikke noget af. Og prisen på busbilletter blev ikke sænket, selv om det kan være et af flere midler til at reducere den forurenende biltrafik.

13 topledere fra dansk erhvervsliv er udvalgt til at drive regeringens klimapartnerskaber. Formændene er udvalgt af regeringen. De repræsenterer hver sin sektor af dansk erhvervsliv. Det er deres opgave, på vegne af partnerskabet, at byde ind med løsningsforslag til, hvordan erhvervslivet kan bidrage til at nå den politiske ambition om at reducere Danmarks CO₂-udslip med 70 procent inden 2030. 2020 kommer helt sikkert til at stå i handlings tegn, da der kun er 10 år til at nå målet.

De markante klimamål passer godt med Fonden Sydfyns Elforsynings formål, nemlig at medvirke til rationel anvendelse af energi og derved bidrage til forebyggelse af klimaændringer.

Elektrificeringen kommer til at spille en afgørende rolle for at nå Danmarks ambitiøse klimamål. El skal bruges til opvarmning og transport. Elbilerne er på vej alle steder, og Sydfyn har fået en elfærge, Ellen.

Vi skal dog ikke falde i svime over tempoet for udbredelse af eldriven transport i Svendborg eller i Danmark. Hver femte uge sender kineserne 9.500 nye elbusser på vejene, og de kinesiske busser sparer nu tre gange mere brændstof end alle verdens øvrige elbiler tilsammen iflg. Bloomberg.

Det er nok næsten umuligt at sige klima, miljø og bæredygtighed uden at tænke på en ung pige fra Stockholm, som er blevet kendt for at skolestrejke med det formål at sætte fokus på klimaproblematikken. Greta Thunberg har blandt andet holdt tale til TEDx Stockholm, COP24, World Economic Forum i Davos, Europa Parlamentet i Strasbourg og FN's klimatopmøde i New York. Hun har fået tildelt Amnesty International's menneskerettighedspris og været nomineret til Nobels Fredspris.

Der findes ikke mange, der ikke har en holdning til Greta Thunberg. Uagtet om man lovpriser hende for klimakampen, eller man synes, at hun er for meget, eller ligefrem afskyer hende, så har Greta om nogen vist, at alle rent faktisk kan gøre noget, at alle har en stemme, og hvis man bruger den på den rigtige måde, så kan der udrettes mirakler.

Greta er ikke en erfaren professor, som har opbygget et stærkt renommé og betydeligt netværk igennem mange år. Greta er en ung teenager diagnosticeret med aspergers syndrom, OCD og selektiv mutisme, hvilket er en tilstand, hvor der er normal talefærdighed i visse situationer, men stumhed i andre. Greta har formået at sætte sig ud over noget, mange vil se som begrænsende faktorer. På trods af sin unge alder står hun fast på budskaberne. Alene det fortjener en særlig opmærksomhed og respekt. For mange unge, som har det vanskeligt i livet, må Greta være en helt særlig helt.

Det er dog ikke kun Greta Thunberg og andre unge mennesker, der har påvirket debatten i 2019. Fremtidens ledere begynder også at tage den aktivistiske tilgang til sig. Hvor virksomhedsledere tidligere ikke har udtalt sig om politiske forhold, er situationen nu den, at nogle af de mest indflydelsesrige virksomhedsledere i dag påvirker den politiske agenda mere end nogensinde før.

SEF's direktør Anders Banke ser heller ikke stiltiende til. Han virker nu som lokal skribent i Fyns Amts Avis, hvor emner som bæredygtighed, klima, el og elbiler belyses. Mange tal og fakta i årsrapporten for 2019 kommer fra hans publicerede artikler.

Hvis Danmark skal nå de ambitiøse klimamål, som folketinget har besluttet, kommer el til at spille en vigtig rolle. Ud over oplysning til samfundet bliver virksomhedslederne også nødt til at påvirke politikerne, hvilket direktør Anders Banke har gjort ved flere lejligheder overfor såvel lokale som folketingspolitikere i løbet af 2019.

Nøgletal i CSR-sammenhæng

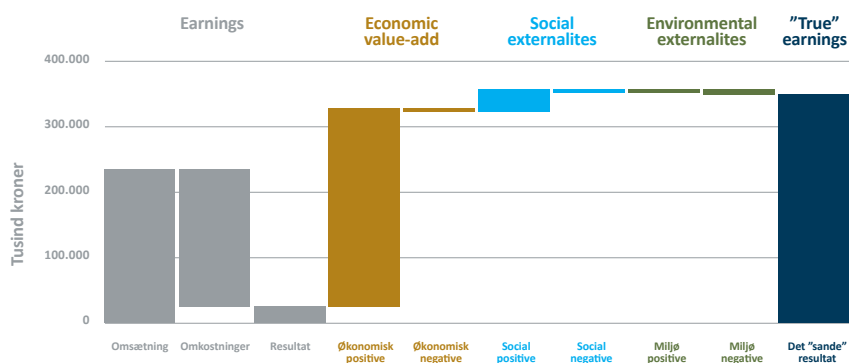
SEF A/S	2015	2016	2017	2018	2019
Samlede gennemsnitlige antal medarbejdere i koncernen	97	81,5	96	103	108
Antal arbejdsulykker med fravær (> 1 dag)	2	2	0	1	0
Antal arbejdsulykker uden fravær (< 1 dag)	5	3	1	0	1
Medarbejdertrivsel iflg. undersøgelse (indextal)	72	79	85	88	87
Andel ildsjæle (%)	68,5%	79%	83%	91%	86%
Psykisk arbejdsmiljø (indextal)	68	75	82	83	83
Oplevet mobning (%)	5%	4%	1 %	0%	1 person (< 1%)
Antal lærlinge/elever	1 IT-, 1 økonomi- og 7 elektrikerlær-linge	1 IT-, 1 økonomi- og 4 elektriker-lærlinge	1 IT-, 1 økonomi- og 6 elektriker-lærlinge	1 økonomi- og 6 elektriker-lærlinge	2 kontorelever og 8 elektrikerlærlinge
kWh forbrugt i eget domicil	480.000 kWh	409.046 kWh	415.330 kWh	418.167 kWh	367.800 kWh
Andel VE i eget strømforbrug (%)	3%	5,9 %	5,5 %	6,5%	5,62%
Andel VE i eget varmeforbrug (%)	100%	100%	100 %	100%	100%
Vandforbrug i eget domicil (kubikmeter)	889 m ³ (OBS! lavere forbrug pga. tætnet læk på springvand)	562 m ³ (Lavere forbrug skønnes at bero på, at domicilets 3 vandkunst-anlæg har været ude af drift i store perioder af 2016 som følge af utætheder m.m.)	689 m ³ (Indvendige og udvendige vandkunst-anlæg renoveret, og terrassen fik ny belægning - granit og græs, der dagligt blev vandet i 4 mdr.)	826 m ³ (Der har periodevis været tekniske problemer med det udvendige springvand og den lange varme sommer krævede ekstra vanding)	931 m ³ (Der har igen i år været tekniske problemer med det udvendige springvand)
Andel elbiler i egen vognpark (%)	2,5% (1 elbil ud af 40 biler)	2,6 % (1 elbil ud af 38)	1,9% (1 elbil, 1 benzin, 51 diesel)	1,7% (1 elbil, 1 benzin og 58 diesel)	6,2% (4 elbiler, 1 benzin og 60 diesel)
Antal aktive virksomheder, hvor der ydes energirådgivning	> 50	> 50	Ca. 15	Ca. 20	Ca. 20
Besparingspotentialet for sydfynske virksomheder	Ej beregnet	Ej beregnet	Ej beregnet	Ej beregnet	Ej beregnet
Antal gennemførte virksomhedsprojekter	40	> 34	Ca. 30	Ca. 15	Ca.13
Sparet energi realiseret i sektoren "Produktion Erhverv"* (Tidligere opgjort som "Sparet energi realiseret hos virksomheder")	> 5.000.000 kWh	> 3.600.000 kWh	Ca. 8.000.000 kWh	Ca. 700.000 kWh**	Ca. 640.000 kWh**/****
Besparingspotentialet i "Offentlig sektor"* (Tidligere opgjort som "Besparingspotentialet i offentlige bygninger")	> 2.100.000 kWh	> 2.300.000 kWh	Ikke oplyst i 2017	Ca. 500.000 kWh	Ej beregnet
Sparet energi realiseret i "Offentlig sektor"* (Tidligere opgjort som "Sparet energi realiseret i offentlige bygninger")	> 2.000.000 kWh	> 2.800.000 kWh	Ca. 800.000 kWh	Ca. 1.800.000 kWh	Ca. 370.000 kWh**/****
Husstande, der fik privat energirådgivning fra SEF	Der ydes kun telefonrådgivning og rådgivning i kundecenter. Rådgivning hos private varetages af eksterne leverandører, bl.a. Energirenoverings-hjulet	Der ydes kun telefonrådgivning og rådgivning i kundecenter. Rådgivning hos private varetages af eksterne leverandører, bl.a. Energirenoverings-hjulet	Der ydes kun telefonrådgivning og rådgivning i kundecenter. Rådgivning hos private varetages af eksterne leverandører, bl.a. Energirenoverings-hjulet	Der ydes kun telefonrådgivning og rådgivning i kundecenter. Rådgivning hos private varetages af eksterne leverandører, bl.a. Energirenoverings-hjulet	Der ydes kun telefonrådgivning og rådgivning i kundecenter. Rådgivning hos private varetages af eksterne leverandører, bl.a. Energirenoverings-hjulet
Sparet energi realiseret i sektoren "Handel og Service"* (Tidligere opgjort som "Sparet energi realiseret i handels- og servicesektoren")	> 1,2 mill. kr.	> 1,4 mill. kr.	Ca. 2,2 mill. kr.	Ca. 1,7 mill. kr.	Ca. 1,95 mill. kr.
Sparet energi realiseret i sektoren "Husholdning (Private forbrugere)"* (Tidligere opgjort som "Sparet energi realiseret hos private")	> 2.800.000 kWh	> 3.400.000 kWh	Ca. 6.000.000 kWh	Ca. 5.700.000 kWh	Ca. 7.900.000 kWh****
Samlede realiserede CO ₂ -besparelse i energirådgivningen			8.000 ton	Ca. 4.000 ton	Ca. 4.400 ton****
% nedgravede elkabler af det samlede ledningsnet	98,4%	98,9%	99,1%	99,5%	99,8%
% fjernafleste målere	100%	100%	100%	100%	100%
% udrullet fibernet	75%	75%	75%	75%	75%

Alle tal er per 31.12 med mindre andet er angivet (***) tal per 17.1.2020)

*Opgørelserne har ændret sig, så det, der indberettes her, svarer til det, der indberettes til Energistyrelsen, og som bruges i Energistyrelsens energistatistikker, som bliver offentliggjort hvert år.

**Tallet er lavere end tidligere år grundet, at de mest rentable energiforbedringer allerede er foretaget, og næste skridt kræver større investeringer. Desuden er der øget arbejde med at fremskaffe dokumentation.

SEF's værdiskabelse - har noget ændret sig det sidste år?



Hovedkategori	Underkategori	2017	2018	2019	
Omsætning		233.939	243.435	241.179	
Omkostninger		239.702	239.040	213.020	
Resultat		-5.763	4.395	28.158	
Økonomisk positive	Moms og afgifter	42.932	72.400	62.166	Netto indbetalt til SKAT
Økonomisk positive	Elafgift	192.320	213.224	196.378	Netto indbetalt til SKAT
Økonomisk positive	PSO afgift	25.836	19.598	6.906	Netto indbetalt til Energinet
Økonomisk positive	Renter	5.272	3.584	-8.546	Finansielle udgifter minus finansielle indtægter
Økonomisk positive	Løn og gager	33.124	45.370	48.503	Bruttoindkomst
Økonomisk negative	Manglende skattebetalinger	5.000	5.000	6.600	Anslået
Social positive	Infrastruktur	23.448	22.946	26.806	El-net og Fibernet investeringer
Social positive	Sundhed og social sikring	903	2.372	1.185	
Social positive	Sponsorstøtte	935	879	1.001	Sponsorater af enhver art
Social positive	Lærlinge, flexjob, praktikforløb etc.	360	360	480	Meromkostning 60 tkr/elev
Social positive	SEAF uddelinger	2.000	2.000	2.000	
Social positive	Uddannelse	1.153	1.099	1.299	
Social negative	Lave lønninger	0	0	0	
Social negative	Sikkerhed og helbred	0	0	0	
Social negative	Andet	5.000	5.000	5.000	Anslået som samlet "social negative"
Social negative	Forurening	0	0	0	Sundhedsskadelig luftforurening med i anslået samlet beløb for "socialt negative"
Miljø positive	Fornybar energi	719	2.891	4.533	CO ₂ fortrængning fra egne vindmøller 49 Gwh ~ 24500t CO ₂ a' 185 kr. Stigning skyldes stigende CO ₂ priser.
Miljø positive	Genplantning	0	0	0	
Miljø positive	Genanvendelse	300	90	60	Kobber og andre metaller solgt til HJ Hansen genvindingsindustri
Miljø negative	Klimænderinger	3.226	6.797	6.938	CO ₂ belastning med 150g/kWh = 37500t CO ₂ a' 185 kr.
Miljø negative	Vandforbrug	0	0	0	
Miljø negative	Affald	1.000	1.000	1.000	Anslået som samlet beløb for øvige "miljø negative"
Miljø negative	Råmaterialer	0	0	0	
Det "sande" resultat		309.314	373.412	351.392	

Udarbejdet efter model fra "KPMG, A New Vision of Value: Connecting corporate and societal value creation"

SEF har bidraget med en samlet set lidt mindre positiv økonomisk værdi til samfundet i 2019 i forhold til 2018 på grund af, at der samlet set er betalt færre afgifter.

Lønninger og gager er dog også i 2019 steget en lille smule i forhold til året inden.

SEF's socialt samfundsmæssige værdi omregnet til kroner og ører er samlet set stort set som årene inden. Der er dog en stigning i forhold til årene inden på den største post, som er de investeringer i infrastruktur, som SEF Fiber lægger i fibernettet og Flow Elnet i elnettet.

SEF Fiber er sammen med Stofa aktivt part i udbredelsen af bredbånd til tyndt befolkede områder med dårlig dækning. SEF understøtter dermed regeringens 2020 plan om minimum 100 Mbit/s internethastighed til alle. Stofa har modtaget en bevilling på 8.5 mio. kr. fra bredbåndspuljen i 2019 fordelt på ca. 300 nye kunder i Svendborg kommune og Langeland.

På miljøsidens er der ikke sket store ændringer i 2019 ift. tidligere år. SEF fortrænger CO₂ fra egne vindmøller, når der produceres 49 GWh grøn strøm, men udleder CO₂ fra den el, som ikke er grøn el i elforsyningen. Jo større mængde VE-energi i elforsyningen, jo bedre vil regnskabet se ud.

Konklusionen er som tidligere år, at SEF tilfører samfundet langt mere værdi, end virksomheden nedbryder. Tallene er i visse tilfælde faktiske tal. I andre tilfælde er det antagelser, og der indlægges endvidere uforudsete negative aspekter, som virksomheden ikke er bevidst om, men som må antages at være der.

Danske netselskaber pålægges løbende nye effektiviseringskrav

I 2019 blev der opgravet og fjernet 1,5 km gamle APB-kabler i forbindelse med kabel-lægningsprojekter.

Der blev taget et nyt værktøj (Powel Field Inspector) til brug ved tilstandsvurdering (Asset Management) af transformerstationer. Der var et særligt fokus på stationer med olie-ende-muffer.

Ved udgangen af 2019 resterer der blot ca. 3 km luftledninger på Sydfyn, og disse forventes kabellagt i 2020. Med kabellægningerne er der betydelig mindre risiko for strøm-afbrud. FLOW Elnet har en meget stabil strømleverance med yderst få strømafbrydelser. I 2019 var der strøm i kontakten i 99,9990% af tiden, hvilket ligger over landsgennemsnittet på 99,997%.

Forsyningstilsynet har truffet afgørelse om netselskabernes individuelle effektiviseringskrav. FLOW Elnet får reduceret sin indtægtsramme for 2020 med kr. 370.000,-, men der er derimod ikke et krav om reduktion af FLOW Elnets indtægtsramme som følge af utilstrækkelig leveringskvalitet.

Elever og lærlinge giver SEF ny energi

Det er en lokal virksomheds samfundsansvar at tage elever og lærlinge. Unge har brug for en meningsfuld tilværelse og samfundet har brug for, at mennesker i videst muligt omfang kan forsørge sig selv og være med til at give indtægter til kommunen. Hertil kommer, at virksomheden har brug for veluddannet arbejdskraft for at kunne skabe en bæredygtig vækst.

For SEF-koncernen gælder, at næsten 10% af medarbejderstaben er elever eller lærlinge (elektrikerlærlinge, forsyningsoperatør og teknisk designer).





En af FiberLANs elektrikerlærlinge er flygtning fra Afghanistan. Selv om den historie, der ligger bag den dygtige og hjælpsomme lærling, er umenneskelig og svær at forholde sig til som Sydfyn-bo, så er arbejdsrelationen ligeværdig med respekt og anerkendelse begge veje. SEF ser det som vigtigt, at alle arbejdsrelationer bygger på gensidige aftaler mellem den ansatte og virksomheden, hvor begge parter skal yde noget, for at det hele fungerer.

Nogle gange tager virksomheder det sociale ansvar for renomméet og den gode histories skyld. SEF har dog den holdning, at menneskers skæbner ikke er "gode historier" – men mennesker kan medvirke til at skabe gode historier i virksomheden. Værdighed er omdrejningspunktet. SEF tager elever og lærlinge, fordi de tilfører virksomheden en værdi, som er vanskelig at undvære. Det enkelte menneske tilfører en værdi, og SEF stræber efter, at virksomheden som arbejdsplads også skaber værdi hos det enkelte menneske.

SEF havde i 2019 en medarbejder ansat i flexjob og flere ulønnede praktikanter i henholdsvis kantinen og i energirådgivningen. Disse var enten i et arbejdsmæssigt afklaringsforløb eller under uddannelse.

Bæredygtigt lokalsamfund

Et nyt partnerskab mellem SEF A/S, Efterskoleforeningen, DGI, Svendborg Kommune og Worldperfect (bæredygtig rådgivningsvirksomhed) sætter leg, læring og bæredygtighed på skemaet for børn og unge på Svendborgs skoler og på en lang række af landets efterskoler. Resultatet bliver et klima-topmøde for unge, der forberedes i skoleåret 2020/2021 og har klimaks under DGI Landsstævne i Svendborg i 2021.

Formålet med dette specifikke bæredygtighedsprojekt omkring Landsstævnet i 2021 er at skabe et alsidigt undervisningsmateriale. Den primære målgruppe er udskoling og efterskoleelever, men elever fra mellemtrinnet kan også godt glæde sig. Det er tanken, at elever gennem en hands-on-tilgang skal erfare, debattere og udveksle meninger. Sammen med kunstneriske og kulturelle udtryksformer er det formålet at skubbe til klimadebatten, øge klimabevidstheden og vise vejen for de adfærdsendringer, der er nødvendige for at forebygge klimaforandringer. Projektet kulminerer med et klimatopmøde for unge under Landsstævnet, hvor kreative virkemidler er et væsentligt omdrejningspunkt.

I 2019 har de mange fortløbende sponsorater været:

- Hansted Live blev en stor succes. Aldrig tidligere har så mange mennesker deltaget. SEF bidrog og støttede op omkring begivenhed, som skabte stor glæde for alle deltagere og opnåede samtidig en super eksponering af SEF-logoet - bl.a. på alle entréarmbånd. Det gav derfor rigtig god mening for SEF at støtte dette lokale foretagende.
- SEF havde også den store fornøjelse at være vært for SVEND Masterclass med Bille August, årets modtager af hædersprisen på filmfestivalen SVEND. De indbudte gæster, fra film- og medieefterskoler og fra filmselskaber er på Fyn, fik et særligt indblik i Bille Augusts arbejde og kunstneriske proces. Moderator for dagen var Mads Egmont Christensen, der har arbejdet sammen med Bille August på flere

af hans film. De to mangeårige venner kom blandt andet ind på arbejdet med manuskriptskrivning, person-instruktion og iscenesættelse.

- Samarbejdet med Bissen Mountainbike blev endnu stærkere i 2019. Der er tale om en værdiskabelse for lokalsamfundet, der giver SEF en god mulighed for at få snakket med både nuværende og kommende kunder.
- Svendborg Sunds Sejlklub Sejlsportsliga med navnet Team SEF Energi er dygtige til at eksponere SEF både med logo på tøj, når de er ude på vandet, samt via Facebook. Det nye og vigtige for SEF er, at de når ud over det lokale område og udbreder budskabet til hele Danmark.

Kunderne er tilfredse

Ifølge analysefirmaet FactFactory, som har gennemført en internetbaseret kundetilfredshedsanalyse i oktober 2019, er kendskabet til SEF's sponsorater stort set på samme niveau som i 2018. Resultatet viste, at 3% flere havde lagt mærke til sponsorater fra SEF. Undersøgelsen viser alligevel, at betydningen af sponsoraterne er steget, hvilket understreges af, at de kunder, der har besvaret undersøgelsen, synes, at sponsorater er vigtigere end tidligere!

SupportEnergi er et koncept, hvor elkunden donerer penge som en del af el- og gasforbruget til foreninger efter eget valg. I 2019 blev der blevet ryddet op i foreningers og klubbernes kontaktinformationer. Der har været direkte kontakt med alle under dette forløb, hvilket har bidraget til et tættere samarbejde. Det er en løbende proces, som langsigtet gerne skulle give en endnu større loyalitet til klubberne og brugerne af SupportEnergi.

Vi oplever en generel tendens til mere vildledende markedsføring på elmarkedet, med øget fokus på elprisen. Alt skal være billigt.

Trods disse udfordringer er SupportEnergi kommet gennem 2019 med 9% flere kunder, som er tilsluttet SupportEnergi-aftalen pr. 31. december. I 2018 var der en stigning af kunder med SupportEnergi-aftaler på 7%.

SEF Energi tilskriver den positive tilvækst den høje kundeloyalitet, som SupportEnergi har opbygget gennem en årrække. SupportEnergi har rodfæstet sig som et stærkt lokalt brand, der virkelig gør en forskel for dem, som er en del af konceptet.

SEF har altid anvendt lokale leverandører i størst mulig udstrækning. Clean Up Service varetager rengøring af domicilet, Mærsk Training står for firmaets frokostordning, og Ullemose Frugt står for frugtordningen. Appetito leverer catering til arrangementer i huset. Sporten Svendborg leverer firmajulegaver, og Svendborg Event står for Shopping Svendborg gavekort. Desuden anvendes SkilteFabrikken, TrykTeam, Vinspecialisten, Egense Ost & Vin, Føtex, Vinsted, Partus, Svendborg Sund Bryghus og Konnerup & Co. I år er Skårupøre Vinsted samt Brødkompagniet tilføjet leverandørlisten, hvilket skyldes disse firmaers særlige fokus på bæredygtighed, som er et blivende parameter i leverandørvælgelsen.

SEF's nye kuglepenne er delvist produceret af affaldsstoffer fra sukkerørsproduktionen.



SEAF - en almennyttig fond

SEAF er en almennyttig fond, der er stiftet af SEF i december 2015 med et kontant indskud på kr. 20 mio.

Som almennyttig fond støtter SEAF derfor projekter, der kommer almenvellet til glæde og gavn og som kommer "mange til gode". SEAF støtter ikke private virksomheder.

I fondens vedtægter (fundats) hedder det, at SEAF kan støtte projekter, der gennemføres på Sydfyn – i praksis i Svendborg Kommune.

Det er fondens formål at "Styrke SEFs virksomhed og omdømme". Det kan konstateres, at små donationer nogle gange er bedre til at opfylde formålet end store. En donation på 10.000 kr. til en varmepumpe i en frivillig forening eller til en kunstudstilling kan for modtageren give mindst samme udbytte som f.eks. 100.000 kr. til et energiu udviklingsprojekt eller til SVEND Filmfest.

Eksempler på spændende innovative projekter indenfor energi og miljø kan nævnes:

- Grøn Fredag, som er et projekt, hvor skoleelever bevidstgøres om energi- og miljøudfordringer. Projektet har de seneste år været ledet af Rantzausminde Skole, men henvender sig til alle skoler i Svendborg. SEAF har støttet med kr. 10.000 pr. år i 3 år
- Mud2Green er et stærkt innovativt projekt, hvor projektholder udvikler en metode til at rense boremudder (bl.a. ved at fjerne tungmetaller). SEAF har støttet over 2 gange med i alt kr. 115.000
- Bodal Energi er ved at udvikle en metode til at "gemme" el gennem et varmelager på basis af smeltet aluminium. SEAF har over 2 gange støttet med i alt kr. 179.000
- For nogle år siden hjalp SEAF firmaet InnoCell i gang med deres forskning i superkapaciteter (ny type batterier, der kan op- og aflade MEGET hurtigt). SEAF støttede med kr. 150.000
- Go2Green har fået støtte til nogle "Energi-Klassesæt", som udlånes til kommunens skoler. SEAF betalte kr. 75.000
- Spejderborgen, som er et fællesskab af spejdergrupper, har fået støtte til installation af en luft/luft varmepumpe - SEAF betalte med kr. 15.000



Eksempler på andre støttede projekter kan nævnes:

- sART Danseteater opsatte i 2019 en forestilling ”Synapser”, der fremstår meget spændende og meget moderne. SEAF støttede med kr. 40.000
- Red Barnet Svendborg har fået midler til en ”Familieoplevelsesklub”, hvor udsatte familier kan få store oplevelser. SEAF støttede i 2019 med kr. 25.000
- SEAF har hjulpet UFL (Unge for Ligeværd) Klubben med indretning af nye klublokaler med kr. 10.000
- Bokseklubben Rollo fik støtte til etablering af et åbent træningsområde bag Midtbyhallen, som er tilgængeligt for alle. SEAF støttede med kr. 50.000
- Vester Skerninge Sangkor fik kr. 10.000 til at gennemføre flere koncerter med Händels Messias sammen med et professionelt orkester: Den Jyske Sinfonietta
- B&U Teatret har fået kr. 10.000 til at opsætte Junglebogen på Svendborg Teater
- Tuxensvejens Bådelaug har fået kr. 6.000 til at udgive et jubilæumsfestskrift

Alle modtagere af donationer samt donationernes størrelse fremgår af fondens hjemmeside www.SEAF.dk

Næste ansøgningsfrist er 22. marts 2020. Der er ca. kr. 1 mio. i puljen.

Arrangementer i Vores lys

SEF's domicil ”Vores Lys” har normalt udstillinger hængende eller stående i 3 måneder ad gangen, således også i 2019, hvor der var 4 udstillere, som alle var lokale. Udstillere skal ikke nødvendigvis være lokale, men det er glædeligt, at de fleste henvendelser er fra lokale kunstnere.

Kunstnerne indgår en aftale, der betinger, at SEF køber et værk for mindst kr. 1.500 kr. pr. udstillingsmåned, altså normalt kr. 4.500. I 2019 har SEF indkøbt for i alt 4.500 kr. x 3 + 5.220 kr. – altså i alt kr. 18.720. Alle værker er ophængt i SEF Huset. Købte værker kan også udloddes.

Alle i byen kan låne ”Vores Lys”. Huset bliver flittigt brugt. SEF har i 2019 lagt hus til nogle politiske møder og haft besøg af Svendborg Folkeuniversitet til en række åbne lektioner. SEF har også selv været arrangør eller medarrangør på flere arrangementer, f.eks. for CABI (Center for Aktiv Beskæftigelses Indsats) omhandlende FN's Verdensmål 8 om ”Anstændige jobs og økonomisk vækst” og et lokalt Rotary-arrangement, hvor SEAF's bestyrelsesmedlem Katherine Richardson holdt indlæg om FN's Verdensmål, klima, miljø, biodiversitet og bæredygtighed.

I efteråret lagde SEF hus til et vellykket og velbesøgt arrangement kaldet ”Elektrisk dag”, hvor en række forhandlere af elektriske biler, cykler, haveredskaber i forening med biblioteket, musikskolen, Naturama og scienceklassen fra Tåsingeskolen bidrog til en spændende dag, hvor det nyttige blev forenet med det fornøjelige.

Rationel anvendelse af energi

Det er en bærende værdi for energiselskabet SEF at vise vejen for rationel anvendelse af ressourcerne. Dette kommer bl.a. til udtryk i et stort engagement omkring udvikling af et nyt naturvidenskabeligt undervisningsmateriale til udskolingen på alle skoler i Svendborg kommune.

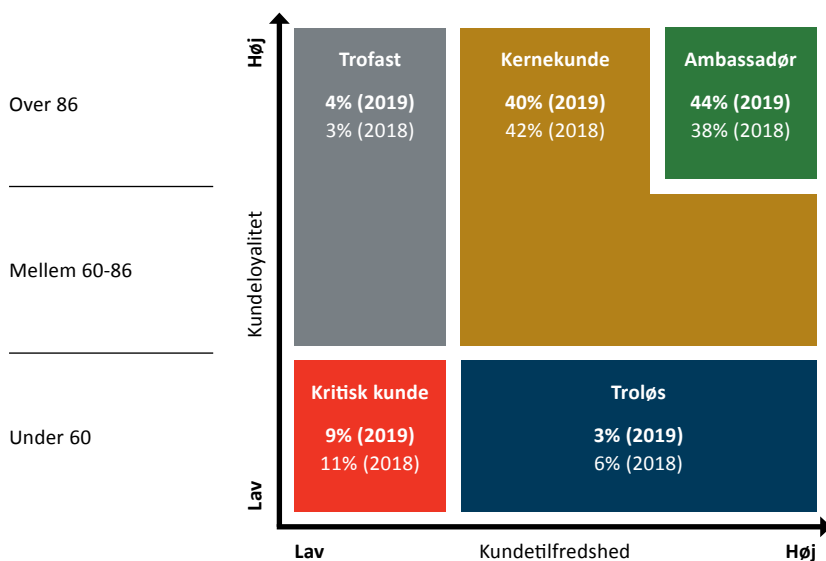
Svendborg Kommune har lanceret Bæredygtighedsstrategi 1.0, som mest lægger op til i første omgang at redegøre for de aktiviteter kommunen allerede har sat i gang. Strategien har fokus på en række af byrådets udvalgte Verdensmål. Byens borgerne er opfordret til at komme med input. SEF støtter op og glæder sig over kommunens fokus på bæredygtighed.

Syddansk Universitet vil som Danmarks første universitet indrette institutionen efter FN's Verdensmål. Omlægningen indeholder ikke blot klima- og miljøinitiativer, men indbefatter samtlige af FN's 17 verdensmål, der blev vedtaget i 2015, og som favner alt fra ligestilling mellem kønnene og reducere af fattigdom til klima og bedre uddannelse for alle.

Omlægningen er en stor satsning, men ikke desto mindre et godt pejlemærke, når f.eks. SEF overvejer, hvordan arbejdet med FN's Verdensmål kan gribes an.

Den stærke relation til kunderne er yderligere styrket

SEF har som tidligere år gennemført en internetbaseret kundetilfredshedsanalyse. I oktober 2019 gennemførte analysefirmaet FactFactory en undersøgelse, der havde en rekordhøj svarprocent på 25% (825 besvarelser). Analysen skal ud over at angive kundernes tilfredsniveau også bruges til at fastlægge målsætninger og indsatsområder for forbedringer.





Den positive udvikling i tilfredsheden med SEF, som kunderne oplevede i 2017, har bidt sig fast. I 2019 er det lykkedes at opnå et endnu bedre resultat end i 2018. Kundetilfredsheden er steget fra indeks 79 til 81, kundeloyaliteten er steget fra 79 til 82, og omdømmet er steget fra indeks 79 til 83. Tilfredsheden med energirådgivningen er steget fra indeks 78 til 80, og tilfredsheden med elektrisk ydelse er fastholdt på indeks 93. Kunderne oplever, at servicen er markant forbedret i forhold til tidligere år. Flere kunder, som har besvaret undersøgelsen, ringer til og besøger SEF end tilfældet var i 2018.

SEF's kommercielle projekter oplever generelt politisk medvind, da disse taler ind i klimadebatten.

På elmonopolområdet er der en stigende interesse fra myndighederne i forhold til at ville adskille kommercielle aktiviteter fra monopolaktiviteterne. Noget tyder på, at der er kræfter, der gerne ser en fuldstændig ejermæssig adskillelse - uden at dette er udtrykt direkte. Hos SEF har vi en bekymring om, at der ikke er så meget blik for kunderne, som i en sådan model vil komme til at betale for administration flere steder.

Klima og miljø

Energirådgivning til offentligt og privat

Energirådgivningen, som vi kender den i dag, stopper helt med udgangen af 2020. I fremtiden vil landets net- og distributionselskaber ikke have en energispareforpligtelse over for Energistyrelsen og dermed staten.

Efter 2020 laves der statslige udbud, hvor virksomhederne selv skal ansøge Energistyrelsen om energitilskud til deres energiprojekter. Energistyrelsen planlægger årlige udbudsrunder, hvor virksomhederne så kan vinde et udbud og derved få tilsagn om energitilskud til deres projekt leveret til en given pris. Pengene til håndtering af den nye ordning hentes fra finansloven.

I SEF fortsætter vi det gode arbejde ved at hjælpe erhvervsvirksomheder med at spare på energien. Dette gøres via rådgivning, projektledelse, procesoptimering, målinger og analyse, strategiske samarbejder, udarbejdelse af funktionsudbud osv.

Rigtigt mange virksomheder har de senere år fået øget opmærksomhed på klimaspørgsmål og energiforbrug. Dette fokus sker ikke kun ud fra et økonomisk hensyn, med også ud fra et generelt ønske om at være mere klimabevidste. FN's Verdensmål gør sit indtog i virksomhedernes bevidsthed.

I både dansk og europæisk politik stilles der krav omkring bl.a. energisyn, hvor "store virksomheder" skal udføre en standardiseret energigennemgang af deres energiforbrug. I Danmark ligger det i kortene, at dette også bliver et krav for små og mellemstore virksomheder.

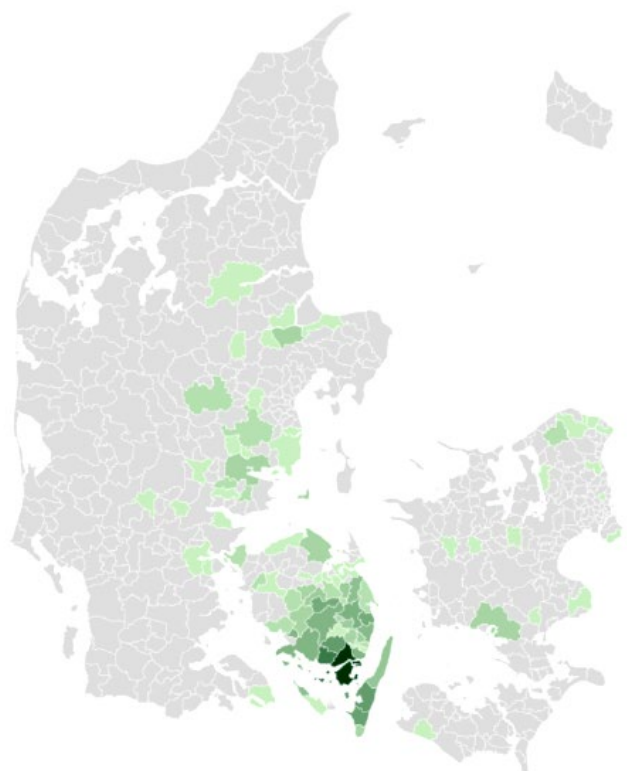
I lighed med tidligere år har SEF A/S haft ca. 50 samarbejdspartnere, som alle har været med til at varetage energibesparelserne.

Samlet set var målet, som SEF A/S skulle realisere for de net- og distributionselskaber, som SEF A/S har indgået samarbejdsaftale med, 9.148.000 kWh i 2019. SEF A/S har i 2019 realiseret energibesparelser for 9.096.537 kWh.

På vegne af vores samarbejdspartnere har SEF A/S derved opnået en målopfyldelse i 2019 på ca. 99,4%. Dette må siges at være optimalt i forhold til den samlede målopfyldelse, som Energistyrelsen har fastlagt frem imod 2020.

SEF A/S's samarbejdspartneres fastlagte energisparemål for perioden 2016-2020 må sammenlagt ikke være overopfyldt ved udgangen af 2020. Ved en evt. overopfyldelse ved udgangen af 2020 vil de net- og distributionselskaber, som SEF A/S har indgået samarbejdsaftale med, ikke kunne få realiseret de pågældende energibesparelser og disse vil dermed skulle indgå som et økonomisk tab.

Fordeling af sager på kWh

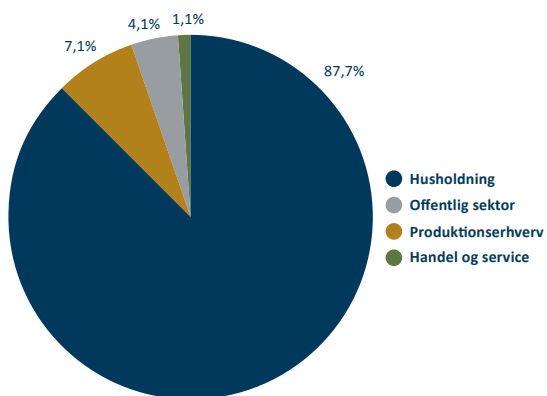


Oversigt over tætheden af det indhentede besparelser, Kilde: EnergyAware

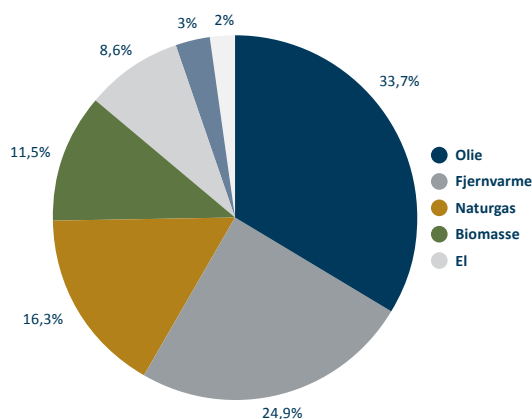
SEF's realiserede energibesparelser i 2019 fordelt i Danmark:

- I Svendborg og Langeland kommune: ca. 6,1 GWh
- På resten af Fyn og Ærø generelt: ca. 1,9 GWh
- I resten af landet: ca. 1,1 GWh

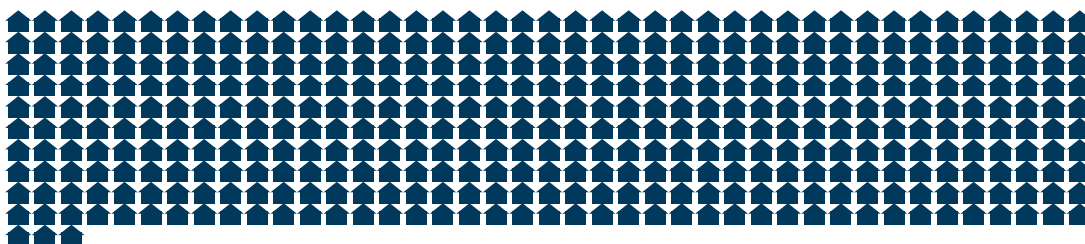
Efter sektor Besparelser per sektor



Forsyningstype Besparelser per forsyningstype



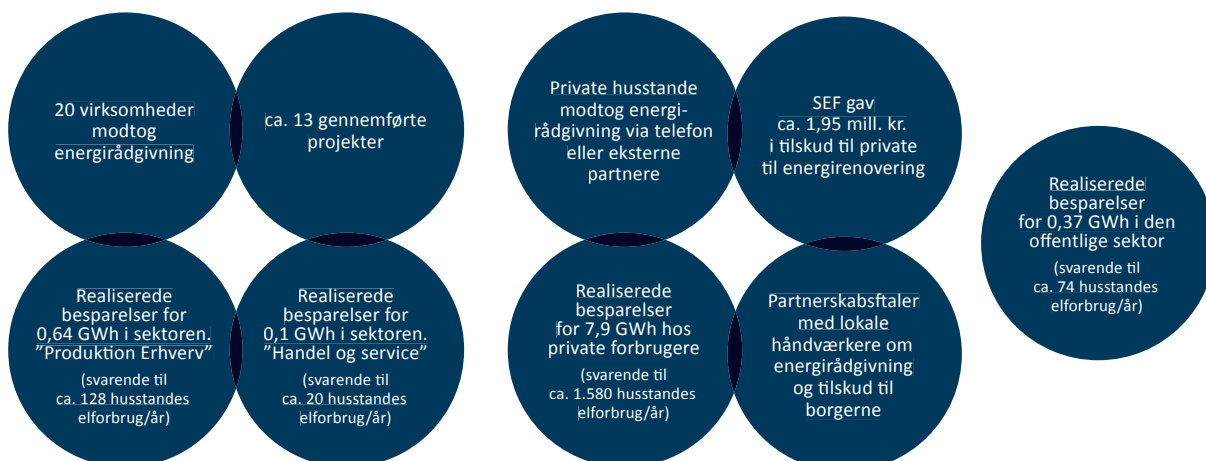
Besparelse udregnet i gennemsnitsfamilier. 413 familier af 22.000 kWh/år (Varme + El)



Energirådgivning for 2019 i tal:

SEF har deltaget på Svendborg boligmesse, hvor der blev ydet sparring og energirådgivning til de besøgende, som hovedsageligt var private, vedr. muligheder for tilskud og energiprojekter.

SEF er stadig en del af samarbejdet "Effektiv Energi" i fællesskab med 3 andre net- og distributionselskaber på Fyn, hvor der fokuseres på energibesparelser i små og mellemstore fynske virksomheder. Dette samarbejde ophører dog ved udgangen af 2020.



I en ambitiøs klimadagsorden spiller el en vigtig rolle

En ny klimalov er blevet forhandlet færdig i 2019. Den nye klimalov vil binde folketinget til at reducere CO₂ udledningen med 70% frem til 2030, ift. udledningen i 1990.

Et stort flertal i folketinget er med i aftalen, og det er rigtig vigtigt for stabiliteten for de investeringer, der skal foretages for at opnå de fastsatte mål.

Vi skal sikre os, at vi får mest mulig reduktion for pengene og at vi får satset på de rigtige løsninger. For at lykkes, er det nødvendigt med politisk handling til at give de rigtige økonomiske incitamenter, så vi som forbrugere vælger de rigtige løsninger. Elektrificering er blevet udråbt til at være en del af løsningen, og det er SEF selvfølgelig rigtig glad for.

Ingen er længere i tvivl om, at elbiler står højt på agendaen hos politikerne. Bilprocenterne er i fuld gang med at omstille hele deres værdikæde til den nye virkelighed, og det går stærkt. Hvert år, ja nærmest hver måned, ser vi nye bilmodeller komme på markedet. Det kræver dog, at det er biler, som kunderne har råd til at købe. Derfor er der også med finansloven lagt fast, at afgifterne på elbiler holdes i ro indtil videre.

En kommission arbejder netop nu på at finde en ny afgiftsmodel til udfasning af benzin- og dieslbiler og over til mere miljørigtige biler, herunder primært elbiler. En omstilling kan koste statskassen mange penge, og det er dét, som kommissionen skal finde en løsning på, så vi får en økonomisk bæredygtig omstilling og ikke får statskassen til at bløde.

Formanden for kommissionen er Anders Eldrup, tidligere direktør for Dong, og flere partier har peget på, at kommissionen skal arbejde hurtigt, da det giver usikkerhed for bilkøberne, hvis der bliver ændret for meget og for ofte på forudsætningerne. Men det er mange milliarder, som bilafgifterne bidrager med til statskassen, så nogen lille og nem opgave er det bestemt ikke.

Der bliver sagt og skrevet meget om, hvad vi fremover kan og skal gøre med CO₂-udledningen, for at temperaturen ikke stiger mere end 1,5 grader. Der bliver investeret mange penge i at udvikle ny teknologi til fremstilling af energi på en bæredygtig måde. Men hvad med den CO₂ vi allerede har udledt? Den fylder forsvindende lidt i debatten.

Siden industrialiseringen i det 19. århundrede har vi udledt unaturligt meget CO₂, hvilket vores dagligdag er præget af. Udnyttelsen af jordens ressourcer har været med til at bære væksten og givet os det samfund, vi har i dag. Væksten har været høj. Vi ser nu konsekvenserne. Tidligere kunne menneskene ikke forudse, hvilke udfordringer udviklingen ville give. Det har vi siden hen fundet ud af. Nu er vi forpligtet til at få bragt tingene i balance.

Der er dog ikke tale om balance, hvis jordens temperatur stiger med 1,5 grader. Balance er at justere CO₂ indholdet ned på et naturligt leje, så temperaturen ikke stiger. Hvordan gør vi så det? Det gøres ved at opsamle den CO₂, som vi har udledt og lagre den. Teknologien hedder CCS (Geologisk CO₂-lagring, CCS efter engelsk: Carbon Capture and Storage) og er en kendt teknologi, som kun bruges i begrænset omfang. Udfordringen er nemlig, at teknologien er meget dyr, og at der kun eksisterer få anlæg rundt om i verden.

I klimadebatten er udtrykket minusudledning så småt begyndt at dukke op. Det dækker over, at der skal opsamles mere CO₂, end der udledes, så udviklingen kan vendes. Geologisk CO₂-lagring er et af svarene.

Vi er dog endnu langt fra så ambitiøse, selv om Danmark i 2019 har lagt godt ud ved at beslutte, at det senest i 2030 er slut med kulfyrede kraftværker i Danmark. Til den tid skal elproduktionen være CO₂ neutral.

Der skete noget banebrydende med elproduktionen i Danmark omkring 2002. Indtil da var dansk elproduktion gennem mere end 60 år domineret af få kulfyrede kraftværker, der kørte meget stabilt alt efter forbruget.

I 2002 blev Danmarks første havvindmøllepark, Horns Rev 1, opført i Nordsøen, og herefter tog den grønne omstilling i Danmark virkelig fart. Danmark blev en "supermagt" inden for den grønne omstilling. Udviklingen af fremtidens vindmøller, som er garant for den grønne vindel, tog fart, da Vestas begyndte at bygge kæmpemøller ude i havet - kaldet offshore. Der var tale om et stort sats for både Elsam (der i dag er en del af Ørsted) og Vestas, som fik en meget succesrig udgang. DONG (i dag Ørsted) lagde, med den visionære direktør Anders Eldrup, hurtigt op til en ny strategi, der drejede DONG i retning af grøn elproduktion på bekostning af de kulfyrede kraftværker, hvilket er grundlaget for Ørsted i dag.

Ørsted bygger nu offshore vindmølleparker, ikke kun i Danmark - men i hele verden. Faktisk fylder det oprindelig forretningsben, elforsyningen, ikke så meget mere og er på vej til at blive solgt fra.

Danmark er et af de lande, der i dag producerer mest sol- og vindel til borgere og virksomheder. Hertil kan lægges, at kraftværkerne hastigt ombygges for milliarder fra kul til biomasse for at sikre en stabil elproduktion. Men biomasse er CO₂-udledende under forbrændingen. Selv om skovrejsning kompenserer for dette, er udfordringen, at det varer mange år, inden CO₂ er optaget igen. Vi er derfor nødt til at finde alternativer.

Dilemmaet er, at det er meget nemt og driftssikkert at styre elproduktionen med biomasse. Vind og sol er meget fluktuerende (svingende), og derfor er der brug for løbende at regulere elproduktionen, og som alternativ til kulfyrede værker er biomasseværker gode til dette.

For at kunne opfylde Parisaftalens udledningskrav bruger de europæiske bilproducenter adskillige milliarder euro til udvikling af elbiler. Store bilfabrikker som VW bruger ikke så mange penge uden at have undersøgt markedet og fundet, at elbilen er fremtidens bilform. Det har igangsat en stor transformation fra diesel- og benzinbiler til elbiler. Men det kommer til at tage tid og kræver en kulturændring af dimensioner.

I valgkampen i 2019 stod klima og elbiler højt på listen over emner, som optog danskerne, og der blev i 2019 solgt tre gange så mange elbiler som i 2018, selv om det stadig kun er 4,5% af det samlede bilsalg, der er elbiler.

Elbiler, som har store batterier og som kan køre langt, er som regel også tunge, da batteriet udgør en stor del af elbilens vægt, så der skal bruges meget energi på at slæbe rundt på batteriet. Store batterier påvirker også prisen på elbilen.

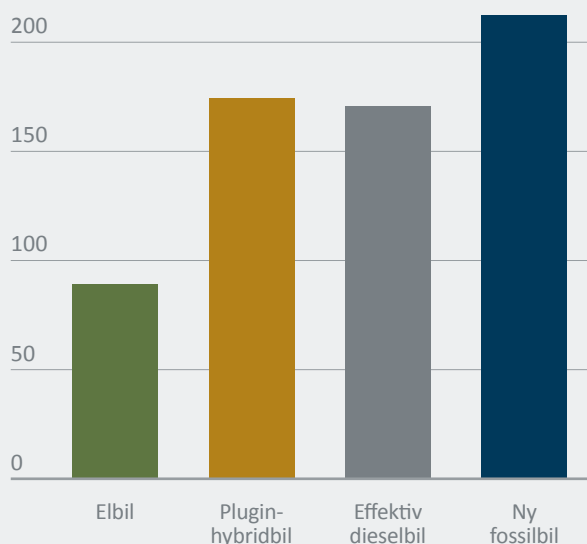
Med et mindre batteri slipper man for den høje vægt, men man skal så ind for at "tanke" el flere gange, hvis der er behov for at køre langt. Udviklingen går dog i retning af, at der opstilles ladestandere, der kan lade meget hurtigt. Der er f.eks. indviet en hurtiglader i Middelfart, hvor man på mindre end 8 minutters opladning kan køre 200 km. Og fremtidens ladestandere bliver endnu hurtigere, så det vil ikke være nødvendigt med store, tunge batterier, hvis elbilen kan lades hurtigt. Langt de fleste elbilejere kan nøjes med at lade hjemme i carporten og vil sjældent have behov for at lade op på farten.

Danmark har besluttet, at al elproduktion skal være CO₂ neutral inden 2030, så alle elbiler kommer til at køre på klimavenlig el. Ifølge Energistyrelsen vil dansk produktion af grøn strøm allerede i 2028 overgå Danmarks samlede elforbrug. I dag er over halvdelen af al strøm CO₂ neutral.

Samlet set udleder en elbil i Danmark kun halvt så mange klimagasser som de mest energieffektive fossilbiler. Det viser en analyse, som Klimarådets uafhængige eksperter har lavet.

Klimarådet har udregnet CO₂-udledning i en bils levetid – inklusive produktion af bilen, batteriet og strømmen til at drive elbilen – og sammenlignet det med fossilbilers samlede udledning. Elbilen udleder i gennemsnit 90 gram CO₂ pr. km, mens nye fossilbiler udleder 212 gram CO₂ pr. km.

CO₂-udledning pr. km over bilens levetid



Kilde: Danmarks Naturfredningsforening og Klimarådet

Elbiler er særligt blevet kritiseret på grund af produktionen af batterier, og rent faktisk har en fabriksny elbil udledt dobbelt så meget CO₂ som en ny fossilbil. Men hvor fossilbilens CO₂-udledningen stiger voldsomt for hver kørte kilometer, udleder elbilen kun CO₂ fra produktionen af den strøm, bilen kører på.

Når bilerne har kørt 50.000 km, har fossilbilen overhalet elbilen i forhold til CO₂-udledning. Og efter 200.000 km har fossilbilen udledt mere end dobbelt så meget CO₂ som elbilen, og det regnestykke bliver bare bedre, jo mere vedvarende energi fylder i det danske elforbrug. 46 procent af det samlede danske elforbrug kom i 2019 fra danske vindmøller og solceller.

Klimamæssigt kan det oftest ikke betale sig at købe en plugin hybrid, der både kører på strøm og har en almindelig forbrændingsmotor, konkluderer Klimarådet. Den gennemsnitlige plugin hybrid bil er mere klimabelastende end en effektiv dieselbil.

Den store andel af vedvarende energi betyder, at vores elforbrug i 2019 blot udledte 150 gram CO₂ pr. kilowatt-time mod 426 gram CO₂ pr. kilowatt-time i 2010.

De sidste vindmølleparker, som blev godkendt, fik meget lav støtte. Og tendensen går imod, at vindmøller slet ikke behøver støtte. En analyse fra Wind Denmark viser rent faktisk, at kulkraft i EU fra 2010-2017 har modtaget mindst dobbelt så meget tilskud som vindenergi, og det modarbejder selvfølgelig den grønne omstilling.

Det er vigtigt, at vi også får mere el ind i vores varmeproduktion til både kollektiv og individuel varmeforsyning. Varmepumper er meget effektive og bruger netop el om efteråret og vinteren, når produktionen af vindel er størst. Der ligger en meget stor opgave for elskaberne i at kommunikere, at det nu er legitimt at opvarme huset med elvarme. Der er tidligere plæderet for det modsatte, men varmepumper er i dag så meget mere effektive, at man får mange gange varme ud af den el, der bruges til at drive varmepumpen.

Danmark bør være foregangsland for grøn omstilling og blive hele verdens "udviklingsafdeling" for fremtidige globale grønne løsninger. Derved sikres det, at højt specialiserede arbejdspladser bliver i Danmark, og eksporten vil stige i takt med, at de øvrige lande rundt om i verden efterspørger netop de løsninger, som Danmark har udviklet - i en god sags tjeneste.

Politikerne sætter rammer for, hvad og hvordan vi kan og skal agere i klimaspørgsmålene. Det er i høj grad politikerne, som skal vise vejen til et bedre klima. Problemet er, at det politiske system skal tage mange forskellige hensyn, og politikerne er meget optaget af vækst, der er med til at gøre os rigere og forbedre levestandarden.

For EU-politikere er udfordringen i høj grad, at hvis de trykker for hårdt på klima- og miljø-speederen, risikerer EU at få en lavere vækst end i USA og Asien, der ikke synes at prioritere klima- og miljøspørgsmål som i EU. Hvis produktionen i EU sættes ned begrundet i klimaspørgsmål, vil produktionen blot flytte udenfor EU. På denne måde gavner det ikke klimaet. Og så mister EU arbejdspladser, og væksten sænkes.

EU-Kommissionen har i 2019 fået ny formand: Ursula von der Leyen, og et af de mål, hun har sat, er en CO₂-reduktion på 50-55% i 2030 i stedet for kun 40 %.

Samtidigt har USA opsagt Parisaftalen, som blev indgået ved klimatopmødet i Paris i 2015, hvor 196 medlemslande i FN's klimakonvention forpligtede sig til at arbejde for at begrænse den globale opvarmning.

Et nyt begreb, border-tarifering, er dukket op i EU's søgen efter værktøjer, der kan skærme mod, at produktion flytter ud af EU, når kravene til udledning stiger. Border-tarifering betyder, at lande, som ikke har de samme klimarestriktioner på produktion, vil blive pålagt en CO₂ udledningstarif, så varer i EU ikke bliver for dyre at producere. Modstandere kalder det med rette for told, hvilket yderligere kan puste til den lurende handelskrig. Det er en kæmpe udfordring for hele EU - men bestemt også for Danmark.

Uagtet alle udfordringerne har Danmark hidtil været alt for uambitiøs i klimamålene, og hvis der virkelig skal ændre noget, så skal vi ikke se begrænsninger men finde nye veje, som vil give langt større resultater, og som ikke kun vil flytte Danmark - men hele verden. Danmark gjorde det med vindmøllerne. Nu begynder næste kapitel.

Hvis vi har et mål om at være CO₂ neutrale i 2050, kunne vi jo have den målsætning, at vi i 2100 har balance, inklusiv den CO₂ vi allerede har udledt. Igen kan vi, ved at gå forrest, blive førende inden for en ny teknologi (Geologisk CO₂-lagring) og eksportere den til andre lande - ligesom vores vindmølleeventyr.

Danmark er en af de nationer, der historisk har oplevet størst udvikling – og som har udledt mest CO₂ pr. indbygger. Derfor vil det også være naturligt, at Danmark går forrest i kampen og arbejder for, at klodens temperaturstigning forbliver på det leje, hvor den er i dag. Tænk, hvis statsministeren på klimatopmødet i New York kunne have sagt, at målet ikke kun er 70 % CO₂-reduktion - men 170 %! Så ville Danmark havde skrevet sig ind i historiebøgerne og for alvor stemplet ind på den globale klimadagsorden.

Allervigtigst er det måske at huske på, at den billigste og bedste måde at fjerne CO₂ er at give plads til mere natur og skov. De positive konsekvenser heraf er i øvrigt større biodiversitet, vild flora og fauna og rekreative områder for menneskene.

Kildehenvisning: Direktør Anders Bankes artikler i Fyns Amts Avis i 2019 og Klimarådet

Hvor tapper SEF ind i klimadagsordenen?

Svendborg kommunes elkedel er langt den største enkeltkunde hos FLOW Elnet, også selv om brugen er begrænset af, at affaldsværket har fortrinsret til at producere fjernvarme.

Det er vigtigt, at vi får mere el ind i vores varmeproduktion til både kollektiv og individuel varmeforsyning. I Danmark kommer ca. 40 % af vores elproduktion fra vindmøller, blot er der ikke tale om en kontinuerlig leverance. Det blæser jo ikke hele tiden, og i perioder produceres der mere end 100 % vindel. I disse tilfælde eksporterer Danmark el til eksempelvis Norge. Indimellem skal vi faktisk betale for at komme af med overskuddet fra Danmarks elproduktion. Det virker helt forkert at betale for at få sat vindmøller op, for så at skulle betale for at komme af med den el, vindmøllerne producerer.

SEF er helhjertet gået i gang med at udskifte oliefyr og på sigt også naturgasfyr med varmepumper. Varmepumper er meget effektive og bruger netop el, når produktionen af vindel er størst: om efteråret og vinteren. I stedet for at sende el ud af landet, og nogle gange betale for det, kan vi med fordel udnytte elproduktionen til varme i vores huse.

SEF's varmepumpeprojekt "SEF Nærværme", som er udrullet i 2019, bygger på et koncept, hvor opvarmning af huset sælges med en månedlig betaling og en meget lav udbetaling, som er attraktiv ift. opvarmning med olie og gas.

Bestyrelsen i SEF har opfordret til en væsentlig opskalering af den oprindelige plan vedrørende antallet af nye varmepumpekunder pr. år, og derfor har SEF Nærværme fået sit eget chefområde for at accelerere udbredelsen til hele landet, hvilket blev vedtaget med budget 2020. Overskuddet fra de øvrige aktiviteter investeres i at få SEF Nærværme hurtigt i gang.

For hver varmepumpe, der sættes op som erstatning for olie- eller naturgasfyr, har SEF sammen med kunden mindsket udledningen af CO₂. Udledningen af CO₂ ved produktion af el bliver mindre og mindre, og når el er CO₂ neutral senest i 2030, er den varme, man får fra en varmepumpe, som er drevet af el, det også.

Der er i den grad politisk medvind til at få udskiftet olie- og naturgasfyr, som skal mindste udledningen af CO₂ med 70 % i 2030 ift. 1990. Der er ikke råderum til, at mange oliefyr stadig kører i 2030, hvis målsætningen skal opnås.

Målsætningen kræver dog også politisk handling på området for naturgas. Hidtil har der ikke været samme fokus på udskiftningen af gasfyr som tilfældet er med oliefyr. Et naturgasfyr holder ca. 15 år, så hvis der i 2020 bliver sat nye naturgasfyr op, holder disse forventeligt til 2035, hvilket er 5 år "for meget". Derfor haster det med en dato for, hvornår olie- og naturgasfyr skal slukkes, da det ellers kan betyde fejlinvesteringer for den enkelte husejer. Der skal komme et tydeligt signal fra politisk hold om, at der skal sættes en udløbsdato for olie- og naturgasfyr. Direktør Anders Banke fra SEF har i 2019 haft møder med politikere for at rette fokus på en udskiftningsplan for naturgasfyr. Politisk er dilemmaet, at der er investeret rigtigt mange penge i naturgasinfrastrukturen, og hvis den ikke udnyttes, skal den afskrives helt, hvilket kan blive en økonomisk udfordring for landet.

Der skal i fremtiden ikke blot fokuseres på produktionen af vedvarende energi, men også på lagringen af vedvarende energi. Også på dette område har SEF sat sig for, at investere og dermed gå i spidsen for den nødvendige udvikling. I første omgang vil SEF erhverve et regulerbatteri, som skal understøtte det stigende antal VE teknologier til elproduktion i elnettet, som bevirker en øget fluktuerende (svingende) elproduktion. Batteriet skal bidrage til at afhjælpe disse fluktuationer. I den forbindelse skal der indgås aftale med både leverandør og aftager af regulerydelsen. SEF investerer og opbygger kompetencer på området som nogen af de første i Danmark.

Den samlede årlige elproduktion fra de to danske møller, som SEF leverer vindstrøm fra, er på ca. 8.500.000 kWh, og for første gang er mængden af solgt VE-el ved at nå op på det niveau. Faktisk er der solgt betydeligt mere el fra vindmøller til både private og virksomheder i 2019, end der har været tidligere.

Den politiske signalværdi ved at købe el fra vedvarende energikilder er vigtig. Strømmen i stikkontakten er den samme uanset, om man har et grønt bevis eller ikke. Men SEF Energi skal erhverve flere certifikater, hvis kunderne efterspørger mere grøn el, end der i dag er certifikater på. Det er et klart politisk signal. Ved at købe grøn strøm signalerer man, at man ønsker, at andelen af vedvarende energi i elnettet øges, og at fossile energikilder som kul og olie skal væk.

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Antal kunder	Antal kWh	Antal kunder	Antal kWh	Antal kunder	Antal kWh	Antal kunder	Antal kWh	Antal kunder	Antal kWh	Antal kunder	Antal kWh
Privat	36	115.611	42	120.492	81	158.530	113	321.230	103	286.355	183	567.306
Erhverv	3	4.204.671	7	6.062.125	14	6.420.616	21	7.003.371	34	5.405.119	55	7.530.080
I alt	39	4.320.282	49	6.182.617	95	6.579.146	134	7.324.601	137	5.691.474	238	8.097.386

Alle tal er pr. 31.12.

Når støtteordningen for SEF's 19 vindmøller i Tyskland ophører om 4-6 år er der truffet aftale med European Energy, om at stå for udskiftningen af de allerede etablerede vindmøller i Tyskland med nye og større vindmøller.

Ladestander til elbiler

Fonden Sydfyns Elforsyning har med en donation på 2 mio. kr. medvirket til at Svendborg er en af de byer i Danmark med flest hurtigladdere til elbiler. Fire 50 kW ladestander er opstillet forskellige centrale steder i byen. Fonden Sydfyns Elforsyning har gjort det gratis at lade sin elbil det første år. Forventningen er, at behovet for ladning hele tiden øges, og at den gratis opladning det første år vil være et positivt signal overfor turister og besøgende fra andre byer.

Kvalitetsledelse og Corporate Governance

Åbenhed og dialog

Konkurrenceanalyse/-undersøgelse vedr. adskillelsen mellem netselskaber og kommercielle selskaber ("Implement-undersøgelsen") pågår fortsat i elsektoren. Det forventes, at Energitilsynet afslutter konkurrenceanalysen i første kvartal af 2020 og kommer med anbefalinger til skærpelse af adskillelseskraevne til netselskaberne.

I forbindelse med valg af forbrugervalgte medlemmer til repræsentantskabet i Fonden Sydfyns Elforsyning i 2018, var der overvejelser omkring den omfattende valgproces. I bestræbelserne på at have den allerbedste valgprocedure blev de forbrugervalgte medlemmer af repræsentantskabet i 2019 inviteret til at komme med forslag til forbedring af processen. Dette har nu medført en del ændringer.

I 2019 blev der afholdt et fælles repræsentantskabsmøde for nef, LEF og SEF hos SEF. På dette møde blev der informeret om elbiler, og der blev givet gode råd om at være en del af et repræsentantskab og en bestyrelse samt gode råd om samarbejdet imellem disse.

SEF's bestyrelse var i 2019 samlet 12 gange. Dette dækker over flere korte møder i de enkelte selskaber (afholdt samme dag) til strategiseminar over flere dage, og deltagelse i Energiens Topmøde.

Forankringen af kvalitetsledelse i SEF

SEF's kvalitetsledelsessystem QMS (ISO9001) blev re-certificeret af DNV-GI i foråret 2019.

Rapporten nævnte bl.a.:

- Der er en meget god bevidsthed om krav fra eksterne, og at de efterleves i organisationen
- Der er en stor forståelse i organisationen om kravene i standarden
- Ledelsen anser standardens krav som et levende dokument og har et løbende arbejde gående f.eks. observeret ved de 4 evalueringer før bestyrelsesmøderne

Systemet har nu 28 år på bagen og fremstår fortsat som den røde tråd i SEF, hvor "Best practice" forankres i processer til gavn for alle interessenterne.

Der er i 2019 gennemført 6 interne audits og 2 eksterne audits (hhv. Energispareindsatsen og ISO 9001).

Rapporten for den eksterne audit på energispareindsatsen i 2019 nævner bl.a.:

- Det er auditors vurdering, at selskabet har stort fokus på kvalitetssikringssystemet, men mangler at beskrive enkelte procedurer skriftligt i kvalitetssystemet, for at leve op til kravene i Energispareaftalen af 16. dec. 2016 kapitel 12.2
- Det positive er, at selskabet i praksis har godt styr på alle procedurer, selv om de ikke alle er dokumenterede
- Selskabet har indarbejdet kvalitetssikringssystemet i deres ISO9001 kvalitetsledelsessystem
- Ved denne audit er der afdækket 3 afvigelser og 3 forbedringsområder.

SEF som arbejdsplads

	Antal 2016	Antal 2017	Antal 2018	Antal 2019	Procent 2016	Procent 2017	Procent 2018	Procent 2019	Samfundstal
Antal ansatte i gennemsnit	81,5	96	103	108					Der var i 1. kvartal 2016 ca. 2,2 millioner fuldtidsbeskæftigede i Danmark.
Sygefravær – gennemsnit per medarbejder (sygefravær opgjort som hele fraværsdagsværk)	442	553	665	617	5,4 dage	5,8 dage	6,5 dage	5,7 dage	12,6 dage (kommuner) 11,4 dage (regioner) 7,4 dage (staten) 6,6 dage (private virksomheder)
Fleksjobansatte (uanset ansættelseslængde)	1	0	0	0	1,2 %	0%	0%	0%	Fleksjobansatte udgør ca. 3 pct. af de beskæftigede i Danmark.
Medarbejdere ansat i løntilskudsforløb	2	0	0	0	2,5%	0%	0%	0%	På landsplan er der oprettet løntilskudsforløb, der svarer til en andel på ca. 2 pct. af de 2,2 millioner fuldtidsbeskæftigede.
Medarbejdere i løntilskudsjobforløb, som efterfølgende er ansat	1	0	0	0	50%	0%	0%	0%	Der findes ikke tal for, hvor mange medarbejdere, der efterfølgende ansættes i den virksomhed, hvor de er i løntilskud. En tilnærmet sammenligning viser, at i 2015 er andelen, der er i beskæftigelse tre måneder efter ophørt løntilskudsforløb, ca. 40-50 pct. Andelen, der afgår til beskæftigelse, er højere for dagpengemodtagere end kontanthjælpsmodtagere.
Medarbejdere i ulønnet virksomhedspraktik (uanset ansættelseslængde)	3	1	3	4	3,7%	1,0%	2,9%	3,7%	På landsplan er der oprettet virksomhedspraktik, der svarer til en andel på ca. 8 pct. af de 2,2 millioner fuldtidsbeskæftigede.
Medarbejdere i virksomhedspraktik, som efterfølgende er ansat	2	0	1	1	67%	0%	33%	25%	Der findes ikke tal for, hvor mange medarbejdere, der efterfølgende ansættes i den virksomhed, hvor de er i virksomhedspraktik. En tilnærmet sammenligning viser, at i 2015 er andelen, der er i beskæftigelse tre måneder efter ophørt virksomhedspraktik, ca. 10-30 pct. Andelen, der afgår til beskæftigelse, er højere for dagpengemodtagere end kontanthjælpsmodtagere.
Uddannelsesaftaler, som virksomheden har indgået med elev/lærling fra erhvervsskole	0	1	4	1	0%	1%	3,9%	0,9%	På landsplan er der indgået uddannelsesaftaler, der svarer til en andel på ca. 3 pct. af de 2,2 millioner beskæftigede.

Politikker på arbejdspladsen

Der følges løbende op på APV'en og med igangsætning af handlinger på de kvartårlige AMU-møder.

SEF har flere politikker, som sætter retning for det daglige arbejde. Der er bl.a. en Fraværspolitik, en Stress-politikken (der blev opdateret i 2019), og der arbejdes ihærdigt på at få udarbejdet en Trivsels-politik.

Ændrede krav til Arbejdspladsbrugsanvisninger blev forankret i SEF via ny digital APP, således at leverandørernes forskrifter for anvendelse af produkter fortsat kan tilgås og ajourføres på en nem og sikker måde.

Sygefravær

Sygefraværet ved SEF (excl. FiberLAN) faldt fra 3,7% i 2018 til 2,2% i 2019.

FiberLAN, der har 45 ansatte, havde i 2019 et gennemsnitligt sygefravær på 6,83 sygedage pr. medarbejder, hvilket svarer til landsgennemsnittet for private virksomheder. Det er dog højere end tidligere, hvilket bl.a. kan tilskrives leders sygemelding pga. uheld samt to længere stress-sygemeldinger (2,5 måned og 3 uger). Medarbejdertilfredsheden er høj hos FiberLAN.

Vi vil være bedre til at passe på hinanden

Ledelsesgruppen har i 2019 deltaget i forløb, der handler om kulturen i SEF. Drøftelserne er gået på dels den generelle virksomhedskultur, dels på hvordan kulturen opleves i SEF, men også om der er forbedringspotentialer. Der har været stor åbenhed og engagement omkring måden SEF bedriver ledelse og sammenhængen med kulturen samt mulige gevinster, der kunne være ved at arbejde i dybden med disse sammenhænge. Forløbene har været præget af stor nysgerrighed ift. andre tilgange og nye veje at gå. Arbejdet har afstedkommet flere workshops: først med direktionsgruppen og senere med hele ledelsesgruppen.

Tilgangen til disse workshops har været, at SEF har de bedste medarbejdere, og de skal selvfølgelig have de bedste betingelser:

- Vi gør det for at sætte fokus på trivsel & øge arbejdsglæden
- Vi gør det for at respektere hinandens tid & opgaver
- Vi gør det for at sætte fokus på kreativitet & innovation
- Vi gør det her for at beholde & tiltrække de bedste medarbejdere
- Vi gør det for opnåelse af SEF Vision

SEF's vision lyder:

SEF vil være kraftcenteret for sydfynsk energi
*Vi vil være en kommercielt drevet og selvstændig energikoncern;
et sydfynsk kraftcenter indenfor fremtidens energi, forsyning
og infrastruktur.*

Baggrunden for dette udviklingsarbejde har været fondens formål, hvori det bl.a. lyder, at SEF arbejder for "...rationel anvendelse af energi...". Denne passus er tolket, så den også omhandler de menneskelige ressourcer i SEF.

Udviklingsarbejdet har resulteret i en ny tilgang til arbejdskulturen, "Vi vil være bedre til at passe på hinanden". Der er udarbejdet "3 Must Win Battles", som er fokusområder:

1. Se ledelse som en disciplin
2. Skabe psykologisk tryghed
3. Skabe balance mellem indflydelse & ansvar

Under hvert fokusområde hører konkrete handlinger. Der er ikke tale om politikker, men om en ønsket adfærd, som skal synliggøres og italesættes. Fokusområderne skal medvirke til refleksion over nuværende adfærd og vaner samt understøtte, at alle (for)bliver nysgerrige på nye veje/nye løsninger og prøver nye ting, som både kan justeres og påvirkes.



DGI Landestævne
2021

Daimler Buses
EvoBus Danmark AS
Centervej 3
DK - 4600 Køge

Vi er helt elektriske !

GO₂Green



Onsdag den 20. november 2019, blev der afholdt kick-off-arrangement for alle medarbejdere i SEF om "Vi vil være bedre til at passe på hinanden". Herefter har der afdelingsvist været workshops og de første "Passe på hinanden"-samtaler er afholdt. De første tilbagemeldinger har været meget positive. Der er stor nysgerrighed og et stort engagement i hele huset, også i form af feedback vedr. tilpasninger og justeringer. De nye tiltag bliver løbende evalueret. Det er målet, at vi alle bliver bedre til at passe på hinanden.

Ændringen i arbejdskulturen er det, der har fyldt mest og det tiltag, hvor flest har udtrykt begejstring. Arbejdskulturen er et område, der har stor indflydelse på medarbejdernes hverdag.

Ændringerne i mødekulturen betyder, at vi har ændret mødernes varighed fra 60 min. til 45 min's møder eller fra 30 min. til 20 min's møder. Møderne holdes primært efter frokost, hvilket har givet mere tid og plads i kalenderen.

Endelig har vi indført Pomodoroteknikken, hvilket betyder at man arbejder i moduler af 25 minutter efterfulgt af en kort pause. Ved at give en opgave sin udelte opmærksomhed, kan man nemlig løse den meget mere effektivt, samt styrke koncentrationsevnen"

Der er megen nysgerrighed med hensyn til måden, der bedrives ledelse. Der vil helt sikkert komme flere tiltag og justeringer, da der nu også er taget hul på første Must Win Battle: Se ledelse som en disciplin. Det er et forløb, der foregår i 5 moduler, som omhandler strategisk ledelse for hele ledelsesgruppen.

I dag er det blevet normalt, at medarbejdere skal være yderst forandringsparate. Forandringer sker i et stigende tempo samtidig med, at vi også skal effektivisere og innovere, så vi skaber vækst og søger nye markeder. Med andre ord: det er komplekst at gå på arbejde, uanset hvilken funktion man besidder. Det er denne opgave ledelsesgruppen i SEF har taget hånd om og har sat på dagsordenen, for at opnå en fælles tilgang til måden at bedrive ledelse.

De primære inspirationskilder har været Christian Ørsted, som har skrevet bestselleren "Livsfarlig ledelse", som er omdrejningspunktet for hans ledelsesfilosofi og ledelsestilgang samt Henrik Stenmann fra IIH Nordic. En anden inspirationskilde har været Gary Hamel's innovationspyramide, hvor det øverste lag består af ledelsesinnovation og at sætte innovation på dagsordenen. Udviklingsarbejdet har været båret af en tilgang med en blanding af teori og modeller - tilført ledelsens egen empiri.

Medarbejdertrivlsen er i top

92% af medarbejderne har deltaget i den årlige medarbejdertilfredshedsundersøgelse, som foretages af FactFactory, hvilket igen er ny rekord.

Medarbejdertilfredsheden på tværs af alle selskaber i SEF-koncernen er med en score på indeks 87 næsten identisk med sidste års indeks 88. Forskellen betegnes som indenfor statistisk usikkerhed.

Andelen af ildsjæle (højt engagement og stærk relationsstyrke) i organisationen er faldet fra 91% i 2018 til 86% i 2019. Samtidig er andelen af afhoppere (lavt engagement og svag relationsstyrke) steget fra 1% i 2018 til 3% i 2019, hvilket stadig er langt under niveauet på 8% i 2017. Sammenligner man SEF's score på tilfredshed kontra troskab med andre virksomheder fra andre brancher, så ligger virksomheden i top på begge parametre.

Det psykiske arbejdsmiljø er stadig på samme høje niveau med indeks 83 - ligesom rekorden fra 2018. En medarbejder har oplevet mobning på arbejdspladsen. I 2018 var der ingen, der følte sig mobbet. I forhold til en mobningsprocent på 4-5% for få år siden, er der tale om en positiv udvikling. Det er altid målet, at have en nultolerance vedr. mobning.

I 2017 anbefalede FactFactory SEF at sætte mere fokus på værdier og omdømme. Og det lykkedes SEF helt klart med året efter. I 2019 er det høje niveau fastholdt. Der er dog tale om en lille tilbagegang (-2) på samarbejde og resultater, mens mål og strategi er gået +3 frem. SEF opfattes fortsat som god til "Ledelse". Opfattelsen af nærmeste leder er meget stærk med indeks 88 i 2019 mod indeks 87 i 2018. Ligeledes scorer nærmeste chef meget højt med indeks 86 i 2019 mod indeks 85 i 2018.



Bestyrelse og direktion

Bestyrelsen i SEF består af ni personer, som er kommunalt udpegede repræsentanter, valgt af de øvrige bestyrelsesmedlemmer, valgt af forbrugervalgte repræsentanter eller valgt blandt medarbejderne i SEF.

Søren Henrik Bøving-Andersen, formand

Adm. direktør, Scape Technologies A/S, Odense

Fast honorar: 60 tkr.

Mødediæter: 101 tkr.

Særlige kompetencer:

Ledelse, salgsledelse, vækstledelse, strategi, samspil mellem erhverv og politik

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem Scape Technologies A/S, Odense
- Bestyrelsesmedlem Shenzhen Scape Technologies Co., Ltd., Kina
- Kredsbestyrelsesmedlem i Venstre, Svendborg-Langeland Kredsen
- Bestyrelsesformand i Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond
- Repræsentantskabsmedlem i Fyns Amts Avis

Lars Peder Foged, næstformand

Produktionschef, Fjernvarme Fyn

Fast honorar: 24 tkr.

Mødediæter: 54 tkr.

Særlige kompetencer:

Energisektoren, økonomiske, forretningsmæssige, markedsmæssige, ledelsesmæssige samt regulatoriske og energipolitiske forhold.

Stina Løndahl Henriksen

Selvstændig virksomhedskonsulent

Mødediæter: 44 tkr.

Konsulentydelse: 85 tkr.

Særlige kompetencer:

Rådgivning i forretningsudvikling med særligt fokus på virksomheders strategiske, forretningsdrevne samfundsansvar og bæredygtighed.

Øvrige ledelseshverv:

- Fynsk Erhvervs repræsentant for uddannelsesudvalget for HF&VUC Fyn
- Sidder i sparringsgruppen i region Syddanmark for virksomhedsnetværk CABI, som er Danmarks største sociale virksomhedsnetværk og en selvejende institution under Beskæftigelsesministeriet
- Bestyrelsesmedlem og sekretariatsleder i Erhvervsklub Fyn
- Repræsenterer Erhvervsklub Fyn i repræsentantskabet for TV2/Fyn

Jakob Horstmann

Afdelingsleder, FiberLAN Svendborg
Mødediæter: 44 tkr.

Særlige kompetencer:

Forelæsninger på SDU for bestyrelsesmedlemmer, ledelse og salg, projektlederuddannelse

Øvrige ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem i Svendborg Rabbits A/S

Torben Jensen

Elektronikmekaniker
Mødediæter: 43 tkr.

Særlige kompetencer:

Har 30 års erfaring i bestyrelsesarbejde, og har fulgt Fagbevægelsens uddannelse i ledelse og organisation. Har tidligere været medlem af Fyns Telefons A/S' bestyrelse.

Øvrige ledelseshverv:

Medlem af TDC's hovedsikkerhedsudvalg

Jan Bruhn Andersen

Elektriker
Mødediæter: 37 tkr.

Særlige kompetencer:

Vindmøller, solenergi og sociale samfundsforhold.

Øvrige ledelseshverv:

Direktør i Kranpartner-dk ApS

Anders Lerwick Theisen

Virksomheds- og regnskabskonsulent
Mødediæter: 43 tkr.

Særlige kompetencer:

Rådgivning med fokus på Industri, handel og håndværk

Øvrige ledelseshverv:

Direktør i Tushal Ejendomme ApS

Rasmus Christian Hansen

Fiber- og netværkstekniker, FiberLAN A/S
Mødediæter: 43 tkr.

Særlige kompetencer:

Har viden og faglig ekspertise inden for de tekniske områder, SEF beskæftiger sig med.

Lars Friis Jørgensen

Elektriker i drift el med hovedvægt på afbrydelser, måling og afregning samt daglig kontakt til installatører via installationsblanket.dk
Mødediæter: 37 tkr.

Særlige kompetencer:

Har gennemført kursus for medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer på LO skolen og deltager på årlige opfølgninger.
Har gennemført en række forelæsninger på SDU for bestyrelsesmedlemmer.

Sydfyns Elforsynings ledelse varetages af den administrerende direktør:

Anders Jørgen Banke

Adm. direktør, Fonden Sydfyns Elforsyning, Svendborg og alle koncernens 100 % ejede datterselskaber.
Honorar inkl. pension og fri bil: 1.854 tkr.

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i Energi Danmark, Aarhus
- Formand i Go2Green, Svendborg
- Formand i Dansk Energis Lederforum, København
- Formand i Svendborg Skolebio, Svendborg
- Formand for formandskabet i VL60, Svendborg
- Medlem af lokalrådet for Sydbank, Svendborg
- Bestyrelsesmedlem i Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond



Repræsentantskab

pr. 31. december 2019

Udpeget af Svendborg Kommune

Adam Ringsby-Brandt, Svendborg
Anders Bonde, Svendborg
Aske Skat, Svendborg
Bjarne Elnegaard, Vindeby - Tåsinge
Christian Leth, Svendborg
Claus Rzenno, Eskær - Tåsinge
Flemming Madsen, Svendborg
Flemming Rasmussen, Svendborg
Helle Caspersen, Thurø
Jakob Broegaard, Skårup Fyn
Jacob Davidsen, Svendborg
Jan Bruhn Andersen, Svendborg
Jan Hansen, Svendborg
Jens Sejberg Christensen, Kogtved - Svendborg
Johan Emil Rasmussen, Kogtved - Svendborg
Knud Clemmesen, Svendborg
Lars Kalmar, Svendborg
Mai-Britt Strøm, Rantzausminde
Malene Louise Brandt Olsen, Tåsinge
Martin Larsen, Svendborg
Nanna Rask, Svendborg
Niels Høite Hansen, Svendborg
Niels Thrysoe, Svendborg
Peter Rasmussen, Svendborg
Rasmus Feldingbjerg Drabe, Svendborg
Ruben Hensen, Svendborg
Svend-Aksel Hansen, Svendborg
Søren Bøving-Andersen, Skårup Fyn
Søren Lund Maaløe, Svendborg
Torben Jensen, Svendborg

Udtrådt i 2019:

Nicolai Kølle, Svendborg

Forbrugervalgt

Arne Knudsen, Svendborg
Anders Lerwick Theisen, Skårup Fyn
Astrid Ejlersen, Tåsinge
Bjarne Egeskov, Vester Skerninge
Bjarne Wedfald Olsen, Svendborg
Guri Anette Krøis, Svendborg
Kim Galsgaard, Svendborg
Lisbeth Lammert Pieszak, Svendborg
Mogens Arnfeldt, Tved
Niels-Ove Lund Egedal, Svendborg
Ole Laugesen, Svendborg
Peder Skou, Vester Skerninge
Steen Poulsen, Svendborg
Sten Lolk Larsen, Svendborg
Susanne Linnet Aagaard, Svendborg

Udtrådt i 2019:

Claus Bøgeskov Mogensen, Svendborg

Årsregnskab



KLI
TIL LÆR

MÅLGRUPPER: Fo
Gymnasier og Unse



MA

ING OG DEBAT

lkeskoler, Friskoler (udskolingene) Efter
gdomsudd

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Fonden Sydfyns Elforsyning og koncernen for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse C (mellemstor) virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Fonden Sydfyns Elforsyning samt dattervirksomheder, hvori SEF direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede årsregnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi på anskaffelsestidspunktet (past equity-metoden).

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil salgstidspunktet.

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres overtagne aktiver og forpligtelser til handelsværdien på erhvervestidspunktet, og der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen.

Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og handelsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, opføres under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Virksomheder, der er besluttet afhændet eller afviklet, konsolideres ikke fra og med beslutningstidspunktet, men medtages i én linje i såvel resultatopgørelse som balance. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afviklingen.

Omregning af fremmed valuta

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning, som omfatter salg af el, nettariffer, internetadgang, telefoni, tv-programmer, tjenesteydelser samt gebyrer, indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætning fra salg af el indregnes på tidspunktet, hvor produktionen er leveret til elnettet, og opgøres på baggrund af installerede produktionsmålere.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Andre driftsindtægter, herunder elkøb, som er afholdt for at opnå nettoomsætningen.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger indeholder omkostninger til personale, der er beskæftiget med salg.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens primære aktiviteter.

Resultat tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse resultatføres den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders overskud eller underskud efter regulering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og -udgifter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens forventede indtjening, som denne indgår i ledelsesgodkendte budgetter for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Anlægsaktiverne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, vindmøller, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Koncernens egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen, direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af materielle anlægsaktiver indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. De forventede restværdier og brugstider revurderes årligt. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

De forventede brugstider er:

Grunde og bygninger 15-100 år

Produktionsanlæg og maskiner 9-20 år

Andre anlæg, driftsmat. og inventar 3-40 år

Grunde og kunst afskrives ikke

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsudgifter og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsperioden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Værdipapirer

Aktier i Energi Danmark A/S måles til kostpris. Der nedskrives til forventet genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end kostpris.

Fremstillede varer og handelsvarer

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt den er lavere.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab. Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi/børskurs på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af vindmøllearealer/skrotning mv. Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld

Gæld indregnes til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Tilslutningsbidrag modtaget fra kunder er indregnet som en langfristet gældsforpligtelse. Gældsforpligtelsen indtægtsføres lineært over 40 år i resultatopgørelsen.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Reguleringsmæssig over- og underdækning

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis anden gæld og andre tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Skat

Alle koncernens danske virksomheder er indkomstskattepligtige i Danmark.

Modervirksomheden er en fond, der ikke kan opnå sambeskatning med de underliggende aktieselskaber. Den aktuelle skat i modervirksomheden omfatter alene denne virksomheds påhvilende skatter.

I de underliggende aktieselskaber er der sambeskatning mellem de koncernforbundne selskaber SEF A/S, FLOW Elnet A/S, SEF Nærværme A/S, FiberLAN A/S, SEF Fiber A/S og SEF Energi A/S.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Uddelinger

Uddelinger fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen. Henlæggelser til uddelinger under egenkapitalen omfatter vedtagne, men ikke kundgjorte, uddelinger for året og eventuelt tidligere år.

Skyldige uddelinger under gældsposter omfatter vedtagne og kundgjorte, men ej udbetalte, uddelinger.

Resultatopgørelse

1.000 kr.		31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
Note		Modervirksomhed		Koncern	
1	Nettoomsætning	0	0	265.595	243.435
2	Produktionsomkostninger	0	0	-193.040	-193.625
	Bruttoresultat	0	0	72.555	49.810
Omkostninger					
	Distributionsomkostninger	0	0	-1.281	0
3	Administrationsomkostninger	-2.130	-2.199	-48.736	-42.567
	Distributions- og administrationsomkostninger i alt	-2.130	-2.199	-50.017	-42.567
	Andre driftsindtægter	2.130	2.199	0	0
	Resultat før renter m.v.	0	0	22.538	7.243
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	26.826	86	0	0
4	Finansielle indtægter	0	0	25.744	22.096
5	Finansielle omkostninger	-12	0	-17.306	-25.680
	Ordinært resultat før skat	26.814	86	30.975	3.659
6	Skat af årets resultat	0	0	-2.815	736
7	ÅRETS RESULTAT	26.814	86	28.160	4.395
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Fonden Sydfyns Elforsynings andel			26.814	86
	Minoritetsinteresser			1.346	4.309
	ÅRETS RESULTAT			28.160	4.395

Balance

Aktiver

1.000 kr.		31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
Note		Modervirksomhed		Koncern	
Immaterielle anlægsaktiver					
8	Goodwill	0	0	18.815	21.323
9	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	0	0	1.726	1.303
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	0	20.541	22.626
Materielle anlægsaktiver					
10	Grunde og bygninger	0	0	119.952	120.968
11	Produktionsanlæg og maskiner	0	0	213.879	236.701
12	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	585.558	585.588
13	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	0	11.396	897
	Materielle anlægsaktiver i alt	0	0	930.785	944.154
Finansielle anlægsaktiver					
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	676.119	666.053	0	0
	Andre værdipapirer	0	0	6.199	6.199
	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	27	25
	Deposita	0	0	250	250
	Finansielle anlægsaktiver i alt	676.119	666.053	6.476	6.474
	Anlægsaktiver i alt	676.119	666.053	957.801	973.254
Omsætningsaktiver					
	Fremstillede varer og handelsvarer	0	0	2.854	2.926
	Igangværende arbejder	0	0	560	461
	Tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser	0	0	33.073	29.546
	Andre tilgodehavender m.v.	0	0	24.067	26.480
15	Markedsværdi af finansielle instrumenter	0	0	17.597	13.850
16	Periodeafgrænsningsposter	0	0	3.202	4.659
	Andre værdipapirer	0	0	254.759	244.469
	Likvide beholdninger	2.488	0	191.418	184.951
	Omsætningsaktiver i alt	2.488	0	527.529	507.342
AKTIVER i alt		678.607	666.053	1.485.331	1.480.596

Passiver

1.000 kr.		31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
Note		Modervirksomhed		Koncern	
Egenkapital					
	Grundkapital	100.000	100.000	100.000	100.000
	Uddelingsramme	12.400	0	0	0
	Overført resultat	566.207	566.053	578.607	566.053
	Fonden Sydfyns Elforsynings andel	678.607	666.053	678.607	666.053
	Minoritetsinteresser	0	0	90.670	89.324
	Egenkapital i alt	678.607	666.053	769.277	755.378
Hensatte forpligtelser					
17	Udskudt skat	0	0	32.109	33.315
	Retablering af tyske vindmøllegrunde	0	0	2.886	2.355
	Andre hensatte forpligtelser	0	0	2.006	1.793
	Hensatte forpligtelser i alt	0	0	37.002	37.463
18 Langfristet gæld					
	Kreditforeningslån	0	0	252.149	257.159
	Modtaget investeringsbidrag	0	0	46.637	41.763
	Markedsværdi af finansielle instrumenter			52.832	46.047
	Anden gæld	0	0	1.741	0
	Langfristet gæld i alt	0	0	353.359	344.970
Kortfristet gæld					
	Modtagne forudbetalinger	0	0	0	0
	Banker og kreditinstitutter	0	0	226.758	246.479
	Kortfristet del af langfristet gæld	0	0	18.635	17.820
	Forudfakturering af igangværende arbejde	0	0	0	250
	Reguleringsmæssig overdækning	0	0	8.578	8.364
	Leverandør af varer og tjenesteydelser	0	0	32.836	33.025
19	Anden gæld	0	0	38.888	36.847
	Kortfristet gæld i alt	0	0	325.693	342.785
	Gæld i alt	0	0	679.052	687.755
PASSIVER i alt		678.607	666.053	1.485.331	1.480.596
20	Leasingforpligtelser				
21	Eventualposter, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser				
22	Øvrige oplysninger uden henvisning				
23	Nærtstående parter				
24	Begivenheder efter regnskabsårets udløb				
25	Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse				
26	Uddelinger fra Fonden Sydfyns Elforsyning				

Egenkapitalopgørelse

1.000 kr.		Koncern			
Note	Grundkapital	Minoritets-interesser	Overført resultat	I alt	
Egenkapital 01.01.2019	100.000	89.325	566.053	755.378	
Årets uddelinger	0	0	-2.000	-2.000	
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	32	32	
Årets resultat	0	1.346	26.814	28.160	
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	-15.759	-15.759	
Udskudt skat af dagsværdiregulering	0	0	3.467	3.467	
	100.000	90.671	578.607	769.278	

1.000 kr.		Modervirksomhed			
Note	Grundkapital	Øvrige reserver	Uddelings-ramme	I alt	
Egenkapital 01.01.2019	100.000	561.553	4.500	666.053	
Årets uddelinger	0	0	-2.000	-2.000	
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	32	0	32	
Overført resultat	0	16.914	0	16.914	
Hensat til uddeling	0	0	9.900	9.900	
Egenkapitalregulering i datterselskaber	0	-15.759	0	-15.759	
Udskudt skat af dagsværdiregulering	0	3.467	0	3.467	
	100.000	566.207	12.400	678.607	

Pengestrømsopgørelse

1.000 kr.	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
Note	Modervirksomhed		Koncern	
Ordinært resultat før skat	26.814	86	30.975	3.659
Kursregulering andre værdipapirer	0	0	274	-473
Afskrivninger på anlægsaktiver	0	0	57.736	58.934
Skrotning af anlæg	0	0	0	242
Resultat af kapitalinteresser	-26.826	-86	0	0
Modtaget investeringsbidrag	0	0	6.650	1.966
Indtægtsført investeringsbidrag	0	0	-1.610	-1.504
	-12	0	94.025	62.824
Ændring i driftskapital	0	0	-7.531	-498
Betalt selskabsskat og udbytteskat	0	0	126	-7.856
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-12	0	86.620	54.470
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	-43.857	-26.706
Investering i immaterielle anlægsaktiver	0	0	-818	0
Køb/salg af andre værdipapirer	0	0	-2	4.484
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0	0	-44.676	-22.222
Modtaget udbytte	4.500	0	0	0
Betalt udbytte / uddeling	-2.000	0	0	0
Afdrag på kreditforeningslån	0	0	-5.466	-5.112
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	2.500	0	-5.466	-5.112
Ændring i likvider	2.488	0	36.478	27.136
Likvider primo	0	0	182.941	155.805
Likvider ultimo	2.488	0	219.419	182.941
Ændring i driftskapital kan specificeres således:				
Anvendt til				
- ændring af varelager	0	0	73	93
- ændring af tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser	0	0	-3.626	3.552
- ændring i andre tilgodehavender	0	0	-7.748	-4.827
- ændring i leverandørgæld	0	0	-188	-6.759
- ændring af anden gæld	0	0	3.958	7.443
Ændring i driftskapital	0	0	-7.531	-498

Noter

1.000 kr.	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
	Modervirksomhed		Koncern	

Note 1 - Nettoomsætning

Abonnementer	0	0	20.015	17.110
Markeds-el og nettarif	0	0	141.548	139.735
Tilslutningsafgifter	0	0	1.610	1.504
Finansiell elhandel	0	0	24.417	9.751
Fiberleje	0	0	23.788	22.667
Gebyrer og andre indtægter	0	0	3.247	2.024
Øvrige tjenesteydelser	0	0	50.970	50.643
	0	0	265.595	243.435

Note 2 - Produktionsomkostninger

Vareforbrug				
Net- og systemydelse	0	0	4.977	5.972
Vareforbrug iøvrigt	0	0	113.293	109.825
	0	0	118.270	115.797

Drift af elnet og anlæg

Drift af 60 kV anlæg og net	0	0	1.397	956
Drift af 10 kV anlæg og net	0	0	631	924
Drift 0,4 kV anlæg og net	0	0	5.031	4.789
Øvrige driftsomkostninger	0	0	12.036	12.936
Afskrivninger på elanlæg, el- og fibernet	0	0	14.198	15.895
Afskrivninger på 60 kV anlæg	0	0	2.506	2.395
Afskrivninger på 10 kV anlæg og net	0	0	5.343	5.476
Afskrivninger på 0,4 kV anlæg og net	0	0	9.284	9.340
Salg/Skrotning af anlægsaktiver	0	0	-69	201
Øvrige afskrivninger	0	0	24.412	24.917
	0	0	74.770	77.828
Produktionsomkostninger i alt	0	0	193.040	193.625

Note 3 - Administrationsomkostninger

Aflønning af ledelsen er afholdt af SEF A/S.

Ledelsesvederlaget er indeholdt i administrationsvederlag til SEF A/S og udgør 900 kr.

1.000 kr.	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
	Modervirksomhed		Koncern	

Note 4 - Finansielle indtægter

Bankrenter m.v.	0	0	259	286
Urealiseret afkast værdipapirer	0	0	21.253	0
Obligationsrenter	0	0	1.456	1.005
Aktieudbytte (øvrige aktier)	0	0	1.644	712
Realiseret afkast vedr. værdipapirer	0	0	1.130	20.093
Renter fra det offentlige	0	0	2	0
Finansielle indtægter i alt	0	0	25.744	22.096

Note 5 - Finansielle omkostninger

Renteudgifter og gebyrer	12	0	16.607	15.820
Garantiprovision	0	0	7	20
Tilbageført udbytteskat, tidligere år	0	0	0	254
Urealiseret afkast på værdipapirer	0	0	0	8.788
Kursregulering	0	0	197	284
Amortisering af låneomkostninger	0	0	496	514
Finansielle omkostninger i alt	12	0	17.306	25.680

Note 6 - Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	7.503	2.136
Regulering udskudt skat	0	0	-4.672	-6.602
Regulering, tidligere år	0	0	-16	3.730
Skat af årets resultat i alt	0	0	2.815	-736

Note 7 - Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	16.914	-4.414	26.814	86
Hensat til uddeling iht. fondens formål	9.900	4.500	0	0
Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheders resultat	0	0	1.346	4.309
	26.814	86	28.160	4.395

1.000 kr.

31/12 2019

31/12 2018

31/12 2019

31/12 2018

Modervirksomhed

Koncern

Note 8 - Goodwill og Software**Goodwill**

Anskaffelsessum primo	0	0	26.186	26.186
Tilgang i året	0	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	0	0	26.186	26.186
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-4.862	-2.354
Afskrivninger i året	0	0	-2.509	-2.509
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-7.371	-4.862
Bogført værdi ultimo	0	0	18.815	21.323

Note 9 - Erhvervede immaterielle anlægsaktiver**Software**

Anskaffelsessum primo	0	0	13.323	13.105
Tilgang i året	0	0	818	1.071
Afgang i året til kostpris	0	0	-3.815	-853
Anskaffelsessum ultimo	0	0	10.327	13.323
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-12.020	-10.952
Tilbageførsel ved afgang	0	0	3.815	853
Afskrivninger i året	0	0	-395	-1.921
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-8.601	-12.020
Bogført værdi ultimo	0	0	1.726	1.303
Goodwill og Software i alt	0	0	20.540	22.626

Note 10 - Grunde og bygninger

Anskaffelsessum primo	0	0	133.436	133.160
Tilgang i året	0	0	560	275
Anskaffelsessum ultimo	0	0	133.995	133.436
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-12.468	-10.975
Afskrivninger i året	0	0	-1.576	-1.493
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-14.043	-12.468
Bogført værdi ultimo	0	0	119.952	120.968

1.000 kr.	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
	Modervirksomhed		Koncern	

Note 11 - Produktionsanlæg og maskiner

Anskaffelsessum primo	0	0	304.929	307.135
Korrektion	0	0	-2.469	-2.207
Anskaffelsessum ultimo	0	0	302.460	304.929
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-68.228	-49.958
Afskrivninger i året	0	0	-20.353	-18.270
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-88.581	-68.228
Bogført værdi ultimo	0	0	213.879	236.701

Note 12 - Andre anlæg, driftsmat. og inventar

Anskaffelsessum primo	0	0	1.070.494	1.049.799
Tilgang i året	0	0	32.887	24.497
Afgang i året til kostpris	0	0	-5.077	-3.802
Anskaffelsessum ultimo	0	0	1.098.304	1.070.494
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-484.906	-453.723
Tilbageførsel ved afgang	0	0	5.064	3.557
Afskrivninger i perioden på afhændede aktiver	0	0	0	-47
Afskrivninger i året	0	0	-32.903	-34.694
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-512.746	-484.906
Bogført værdi ultimo	0	0	585.558	585.588

Note 13 - Materielle anlægsaktiver under udførelse

Anskaffelsessum primo	0	0	897	35
Tilgang i året	0	0	37.305	23.809
Afgang i året	0	0	-26.806	-22.946
Bogført værdi ultimo	0	0	11.396	897

1.000 kr. 31/12 2019 31/12 2018 31/12 2019 31/12 2018

	Modervirksomhed		Koncern	
--	-----------------	--	---------	--

Note 14 - Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Anskaffelsessum primo	847.182	847.182		
Tilgang i året	0	0		
Anskaffelsessum ultimo	847.182	847.182		
Nettopskrivning primo	-181.129	-190.230		
Udbytte	-4.500	0		
Egenkapitalposter i tilknyttede virksomheder	32	169		
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	-12.292	8.846		
Årets resultat efter skat	26.826	86		
Nettopskrivning ultimo	-171.063	-181.129		
Bogført værdi ultimo	676.119	666.053		
Heraf udgør ikke-afskrevet goodwill	18.815	21.323		

	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
SEF A/S, Svendborg <i>Selskabskapital 100.000.000, Ejerandel 100%</i>	676.119	666.053	26.826	86
	676.119	666.053	26.826	86

1.000 kr.

31/12 2019 31/12 2018 31/12 2019 31/12 2018

Datterselskaber	Selskabskapital	Ejerandel	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
Flow Elnet A/S, Svendborg	1.000	100%	34.674	41.669	-835	-1.546
SEF Energi A/S, Svendborg	1.500	100%	28.602	27.609	22.132	7.845
SEF Fiber A/S, Svendborg	2.500	75%	272.011	267.972	4.039	12.923
SEF Nærvarme A/S, Svendborg	500	100%	4.282	5.074	-788	-2.107
FiberLAN A/S, Odense	510	100%	7.798	11.038	1.763	3.251
SEF WIND GmbH & CO KG Hamburg, Tyskland		100%	72.479	71.569	898	1.262
SEF WIND Niemegek GmbH & CO KG, Hamburg, Tyskland		100%	168.584	163.139	5.426	4.281

Kapitalandele i associerede virksomheder

Anskaffelsessum primo	25	0		
Tilgang i året	2	25		
Anskaffelsessum ultimo	27	25		

	Selskabskapital	Ejerandel	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
Süstedt Komplementar ApS, Søborg	50.000	50%	25	25	0	0
EE Stuver Aps & Co. KG, Husum (D)	14.939	50%	2	0	0	0

Andre værdipapirer

Omfatter ejerandele i selskaber og samarbejder, hvori Sydfyns Elforsynings ejer- og stemmeandel er under 20%.

Anskaffelsessum primo	0	0	20.275	24.784
Korrektion primo	0	0	-14.076	0
Afgang i året til kostpris	0	0	0	-4.509
Anskaffelsessum ultimo	0	0	6.199	20.275
Værdiregulering primo	0	0	-14.076	-14.076
Korrektion primo	0	0	14.076	0
Årets værdiregulering	0	0	0	0
Værdiregulering ultimo	0	0	0	-14.076
Bogført værdi ultimo	0	0	6.199	6.199

Kapitalandelene kan specificeres således:

Aktier i Energi Danmark A/S	1,12%	6.199	6.199
		6.199	6.199

1.000 kr.

31/12 2019

31/12 2018

31/12 2019

31/12 2018

Modervirksomhed

Koncern

Note 15 - Markedsværdi af finansielle instrumenter

I Markedsværdi af finansielle instrumenter indgår positiv dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på el på indgåede fremtidige salgskontrakter. Sikringen er foretaget gennem finansielle forwards, futures, der er modposteret direkte på egenkapitalen. Fordelingen og dagsværdien af de indgåede forward-kontrakter med det formål at afdække prisrisiko på fremtidig køb af el har følgende fordeling:

Løbetid	MWh	31/12 2019	31/12 2018
0-12 mdr.	65.750	239	5.769
12-24 mdr.	43.800	425	2.139
24-36 mdr.	8.760	49	730
36-48 mdr.	8.760	18	0
48-60 mdr.	8.784	36	0
I alt	26.184	768	8.638

I Markedsværdi af finansielle instrumenter indgår tillige markedsværdien af uafsluttede handler med finansielle forwards og futures, der er medtaget i resultatopgørelsen.

Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards eller futures og er opgjort på baggrund af dagsværdier på de relevante børser Nord Pool, EEX, ICE.

Løbetid	MWh	31/12 2019	31/12 2018
0-12 mdr.	-109.670	16.944	5.031
12-24 mdr.	0	-97	337
24-36 mdr.	0	-18	-408
I alt	-109.670	16.829	4.959
Øvrige energi-produkter	0	0	253
Markedsværdi i alt	26.184	17.597	13.850

Note 16 - Periodeafgrænsningsposter

Posten består af almindelige ydelser som renter, serviceaftaler, software licenser, abonnementer m.v.

Note 17 - Udskudt skat**Udskudt skat vedrører**

Immaterielle anlægsaktiver	91	59
Materielle anlægsaktiver	10.554	8.941
Materielle anlægsaktiver - vindmøller i tyskland	40.886	41.439
Tilgodehavender	-124	-132
Gæld	-11.976	-8.864
Underskud til fremførsel	-7.322	-8.128
	32.109	33.315
Udskudt skat, primo	33.314	42.412
Indregnet i resultatopgørelsen	-4.672	-6.602
Indregnet i egenkapitalen	3.467	-2.495
Udskudt skat i alt	32.109	33.314

Note 18 - Langfristet gæld**Samlet gæld**

Kreditforeningslån	257.535	263.001
Modtaget investeringsbidrag	48.308	43.268
Markedsværdi af finansielle instrumenter	64.410	56.521
Anden gæld	1.741	0
	371.993	362.790

Heraf forfalder inden 12 måneder

Kreditforeningslån	5.386	5.841
Modtaget investeringsbidrag	1.671	1.504
Markedsværdi af finansielle instrumenter	11.578	10.474
	18.635	17.820

1.000 kr. 31/12 2019 31/12 2018 31/12 2019 31/12 2018

	Modervirksomhed		Koncern	
--	-----------------	--	---------	--

Heraf forfalder efter 12 måneder

Kreditforeningslån			252.149	257.159
Modtaget investeringsbidrag			46.637	41.763
Markedsværdi af finansielle instrumenter			52.832	46.047
Anden gæld			1.741	0
			353.359	344.970

Heraf forfalder efter 5 år

Kreditforeningslån			184.351	208.233
Modtaget investeringsbidrag			39.954	35.745
Markedsværdi af finansielle instrumenter			13.080	14.055
Anden gæld			0	0
			237.385	258.033

Instrument	Hovedstol	Rente	Startdato	Rest-løbetid	Markeds-værdi
Renteswap til fast rente	14,0 MEUR	2,35% p.a.	01.01.2015	6 år	-13,6 MDKK
Renteswap til fast rente	6,0 MEUR	3,02% p.a.	01.01.2020	6 år	-7,4 MDKK
Renteswap til fast rente	179,8 MDKK	3,14% p.a.	01.01.2012	12 år	-39,7 MDKK
Renteswap til fast rente	7,2 MEUR	1,99% p.a.	01.01.2025	14 år	-3,7 MDKK

Note 19 - Anden gæld

Feriepengeforpligtelse	0	0	3.700	4.207
Skyldig feriegodtgørelse/feriepenge/overarbejde	0	0	341	665
Øvrige skyldige omkostninger	0	0	34.847	31.975
Anden gæld i alt	0	0	38.888	36.847

Note 20 - Leasingforpligtelser

For årene 2014 - 2023 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende driftsmidler

Årlige leasingydelse	2.080	1.016
-----------------------------	--------------	--------------

Note 21 - Eventualposter, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser

Eventualaktiver

Koncernen har et ikke indregnet skatteaktiv på 32 mio. kroner.

Sikkerhedsstillelser

Fonden Sydfyns Elforsyning har stillet selvskyldnerkaution overfor SEF A/S', Flow Elnet A/S' og FiberLAN A/S' og SEF Nærvarme A/S' mellemværende med pengeinstitut. Mellemværendet udgjorde 484.293 tkr. pr. 31. december 2019.

Der er i SEF Nærvarme A/S stillet arbejdsgarantier for 33 tkr.

Der er i SEF Energi A/S stillet garanti på 7.284 tkr. overfor 3. mand.

Der er i SEF A/S stillet arbejdsgarantier for 138 tkr.

Værdipapirer er stillet til sikkerhed for koncernens bankgæld

Koncernens kreditforeningslån er sikret ved pant i fast ejendom, transformestationer og elnet med regnskabsmæssig værdi 417.602 tkr.

1.000 kr.	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
	Modervirksomhed		Koncern	

Andre økonomiske forpligtelser

Koncernen har indgået renteswaps til sikring af renten på selskabernes bankgæld. Renteswappen dækker 100% af selskabernes gæld pr. 31. december 2019. Markedsværdien af renteswappen udgør pr. 31. december -64.410 t.kr. Markedsværdien reguleres direkte på selskabets egenkapital. Renteswaps udløber i 2024 og i 2033

SEF Energi A/S har indgået finansielle kontrakter vedrørende køb af el 2020 - 2023 for i alt 7.0 mio.kr.

SEF Nærvarme A/S sælger varme på abonnement på baggrund af selskabets finansiering og installation af varmepumper. Der indgås aftaler med kunderne, der for selskabet er uopsigelige i 10 år, og hvor selskabet på baggrund af kundernes månedlige ydelse skal stå for levering af varme samt drift, vedligeholdelse og service af de leverede varmepumper.

FiberLAN A/S har huslejeforpligtelser i uopsigelig periode frem til udløb på 7.750 tkr.

SEF A/S har på vegne af SEF Energi A/S afgivet selvskyldnerkaution over for en række netselskaber for i alt 2.909 tkr. SEF A/S har forpligtet sig til at fjerne vindmøller og reetablere areal senest i år 2041. Der er ikke hensat hertil, da det forventes, at skrotværdien af møllerne overstiger reetableringsomkostningerne.

Note 22 - Øvrige oplysninger uden henvisning

Personaleudgifter:	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Lønninger og gager	900	900	49.313	46.411
Pensioner	0	0	5.549	5.245
Social sikring og lign.	0	0	1.370	879
Personaleudgifter i alt	900	900	56.233	52.535
Betalt til direktion, bestyrelser og repræsentantskab i regnskabsåret			3.128	2.624
Koncernen har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget			107	102

der er ansat i SEF A/S, lønudgifter er viderefaktureret på omkostningsdækkende basis til datterselskaberne.

Note 23 - Nærtstående parter

Fonden Sydfyns Elforsynings nærtstående parter omfatter følgende:

SEF A/S, Flow Elnet A/S, SEF Energi A/S, SEF Fiber A/S, SEF Nærvarme A/S, FiberLAN A/S

SEF Wind GmbH & Co. KG, SEF Wind Verwaltungsgesellschaft mbH

SEF Wind GmbH Niemeck & Co. KG, SEF Wind Niemeck Verwaltungsgesellschaft mbH

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsvilkår.

Note 24 - Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til idag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Den senest tids udvikling med en pandemi af COVID19 virus har medført stærkt faldende aktiekurser efter balancedagen og ført til stort værditab i koncernens beholdning af værdipapirer, hvilket kan påvirke resultatet for 2020 negativt. På grund af høje temperaturer og meget regn i Norden efter balancedagen er finansielle elhandelskontrakter i SEF Energi A/S faldet med 70-80% hvilket kan påvirke resultatet for 2020 i negativ retning.

Note 25 - Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenteres behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	OK	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	OK	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	OK	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	OK	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	OK	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	OK	
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> den pågældendes navn og stilling, den pågældendes alder og køn, dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, medlemmets eventuelle særlige kompetencer, den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og om medlemmet anses for uafhængigt. 	OK	
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.		Historisk har fonden drevet sin virksomhed uden datterselskaber, men på grund af lovbestemmelser har fonden siden 2000 måttet drive sin virksomhed igennem datterskaber. Fondens bestyrelse anser det derfor mest hensigtsmæssigt, at medlemmerne også sidder i 100% ejede datterselskaber.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar - fortsat		
2.4 Uafhængighed		
2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.		
Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.		
Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:		
<ul style="list-style-type: none"> er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 	OK	
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.		
	OK	
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.		
		Fonden har ingen aldersgrænse, da flere medlemmer vælges ud fra et repræsentantskab hvor de skal have frit valg mellem medlemmerne i repræsentantskabet
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.		
	OK	
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.		
	OK	
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.		
	OK	
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.		
	OK	

Bestyrelsens sammensætning

Navn (mand/kvinde)	Indtrådt	Periode	Genvalgt	Født	Uafhængighed
Søren Henrik Bøving-Andersen (m)	2010	2018	Ja	Januar, 1960	Ikke uafhængig ¹⁾
Lars Peder Foged (m)	2014	2020	Ja	Marts, 1954	Uafhængig ²⁾
Stina Løndahl Henriksen (k)	2014	2020	Ja	Marts, 1965	Uafhængig ²⁾
Jan Bruhn Andersen (m)	2018	2022	Nej	Juli, 1956	Ikke uafhængig ¹⁾
Torben Per Jensen (m)	2018	2022	Ja	December, 1952	Ikke uafhængig ¹⁾
Anders Lerwick Theisen (m)	2018	2022	Nej	Januar, 1946	Uafhængig ³⁾
Lars Friis Jørgensen (m)	2006	2018	Ja	April, 1974	Ikke uafhængig ⁴⁾
Rasmus Christian Hansen (m)	2018	2022	Nej	December, 1973	Ikke uafhængig ⁴⁾
Jakob Horstmann (m)	2018	2022	Nej	Juni, 1981	Ikke uafhængig ⁴⁾

1) Valgt af kommunalt udpegede repræsentanter

2) Valgt af øvrige bestyrelsesmedlemmer (selvsupplerende)

3) Valgt af forbrugervalgte repræsentanter

4) Valgt blandt koncernens medarbejdere

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77 b

1. Indledning

Fonden Sydfyns Elforsyning ("Fonden") er en erhvervsdrivende fond med hovedformål at udøve forsyningsvirksomhed. Udøvelsen af dette aktivitetsmæssige formål sker gennem fondens datterselskaber.

Herudover har fonden et uddelingsformål, som fremgår af Fondens vedtægter § 2, 1. afsnit, 2.pkt.:

"Fonden skal medvirke til rationel anvendelse af energi og derved bidrage til forebyggelse af klimaændringer".

Som erhvervsdrivende fond, kan fondens bestyrelse træffe beslutning om at uddele midler til projekter, tiltag, aktiviteter mv. som ligger inden for fondens uddelingsformål. I henhold til Lov om erhvervsdrivende fonde § 77, er der en forpligtelse for fondens bestyrelse til at foretage uddelinger. Denne forpligtelse skal dog ses i lyset af, at en uddeling skal være forsvarlig under hensyntagen til fondens og koncernens økonomiske stilling, og at uddeling ikke sker til skade for fonden eller dens kreditorer.

Uddelingspolitikken beskriver bestyrelsens konkretisering af fondens uddelingsformål, og derved bestyrelsens krav og ønsker til de projekter og tiltag fondens bestyrelse anser som støtteværdige, herunder hvilke kriterier der lægges vægt på ved vurderingen af, om fonden ønsker at støtte et projekt.

Uddelingspolitikken beskriver også, hvilke strategiske mål bestyrelsen ønsker at forfølge med uddelingen af midler. Herudover beskriver uddelingspolitikken de principper bestyrelsen har fastsat for uddelinger, samt de juridiske betingelser som bestyrelsen skal iagttage ved uddeling af midler.

Uddelingspolitikken udgør dermed bestyrelsens ramme for at træffe beslutning om at uddele midler fra fonden.

Uddelingspolitikken gennemgås og vurderes af bestyrelsen en gang årligt.

2. Strategi

Bestyrelsen sikrer, at strategien for uddelinger tager udgangspunkt i fondens og SEF-koncernens til enhver tid gældende strategi, vision og mission.

Fonden ønsker med uddeling af midler:

- at være en markant aktør inden for fondens og SEF-koncernens aktivitetsområde og formål
- at styrke sin position inden for fondens aktiviteter og formål til fordel for alle interessenter
- at bidrage til udviklingen af energirigtige produkter og løsninger, til gavn for SEF-koncernens forretning, kunder og samfundet
- at medvirke til at understøtte og lette overgangen til vedvarende energiløsninger
- at bidrage til at skabe størst mulig bevidsthed omkring klimamæssige spørgsmål og rationel anvendelse af energi
- at medvirke til opfyldelse af FN's Verdensmål vedrørende bæredygtig energi og klimaindsats

Fonden har særligt fokus på projekter og tiltag der har til formål at optimere energiforbruget, og aktiviteter, der udnytter og formidler viden på energiområdet med fokus på grøn omstilling.

Fonden ønsker, at fondens midler anvendes der, hvor der kan sandsynliggøres den største effekt på klimaet. Fonden ser et stort potentiale i at understøtte projektsamarbejder mellem fondens datterselskaber og andre af markedets aktører, således at fonden kan medvirke til, at større projekter lykkes, og at gennemslagskraften øges markant. Fonden ønsker, at SEF-koncernen anses som en væsentlig medspiller og samarbejdspart i projekter vedr. grøn omstilling, med mulighed for at indgå i partnerskaber eller konsortier med innovative virksomheder og professionelle aktører.

3. Kriterier for udvælgelse af projekter

Fonden støtter de projekter og tiltag, der efter bestyrelsens opfattelse vil have den relativt største betydning inden for fondens formål og aktiviteter. I forbindelse med vurderingen af projekter, lægger fondens bestyrelse særligt vægt på følgende kriterier:

- **At projektet har en høj sandsynlighed for at blive gennemført med succes i forhold til den grønne omstilling**

Der lægges hermed vægt på, at der kan påvises en rimelig grad af en sandsynlig positiv effekt på klimaet, ved at projektets indflydelse på den grønne omstilling sandsynliggøres i tilstrækkeligt omfang.

Projektet skal dermed kunne være i stand til at skabe en positiv effekt i forhold til klimaændringer og omstillingen til grøn energi.

- **At projektet vil kunne bidrage til at skabe en forretningsmæssig positiv effekt og værdi for SEF-koncernens nuværende og fremtidige aktiviteter**

Der lægges således vægt på, at projektet eller aktiviteten relaterer sig til, og er medvirkende til at understøtte SEF's forretningsmæssige aktiviteter, f.eks. projekter der kan føre til udvikling af eksisterende eller nye produkter eller forretningsområder for SEF-koncernen.

Der kan eksempelvis være tale om projekter, som vurderes at indebære en for stor økonomisk risiko, såfremt projektet blev iværksat af et af fondens datterselskaber, og som derfor ikke kan forsvares iværksat af fondens datterselskaber ud fra et forretningsmæssigt og kommercielt perspektiv.

- **At projektet medvirker til en nemmere overgang til vedvarende energiløsninger**

Fonden lægger vægt på, hvorvidt projektet indebærer, at overgangen til vedvarende energi lettes. Dette kan både være for virksomheder og for forbrugere. Det kan eksempelvis være et projekt eller et tiltag der muliggør, eller gør det mere attraktivt for forbrugere og/eller virksomheder at investere i produkter eller ydelser der medvirker til den grønne omstilling.

- **At projektet bidrager til størst mulig bevidsthed og viden omkring klimamæssige spørgsmål**

Fonden lægger vægt på, om projektet kan bidrage til en større viden om og bevidsthed om klimamæssige spørgsmål, idet dette medvirker til at fremme den grønne omstilling. Der kan være tale om formidling, undervisning, materialeudarbejdelse mv.

Kriterierne indgår i bestyrelsens vurdering og overvejelser, og kan tillægges forskellig vægt og betydning. Bestyrelsen vurderer konkret for det enkelte projekt, hvilke kriterier der bør tillægges størst vægt.

4. Fondens principper for uddelinger

Bestyrelsens beslutninger om uddelinger sker efter følgende principper:

- Fonden kan som udgangspunkt ikke ansøges af eksterne parter, da Fonden som udgangspunkt ønsker, at fondens selv, samt selskaber inden for SEF-koncernen, er initiativtagere til de aktiviteter og projekter som kan opnå støtte (dette betyder ikke, at uddeling ikke kan ske til eksterne parter).
- Fonden ønsker, at fonden og selskaber i SEF-koncernen er proaktive i relation til finde egnede projekter, herunder muliggøre projektsamarbejder med eksterne parter.
- Fondens bestyrelse beslutter suverænt, med udgangspunkt i denne uddelingspolitik, hvilke aktiviteter og projekter der støttes, og uddelingernes størrelse.
- Fonden kan støtte såvel store som små projekter, idet størrelsen eller varigheden af projektet ikke er afgørende, men projektets betydning for den grønne omstilling.
- Fondens bestyrelse kan beslutte at yde et delvist tilskud til et projekt, hvis projektets fulde omkostning ikke forsvarligt kan uddeles fra fonden.

Uddelinger besluttet af Fondens bestyrelse på baggrund af en grundig vurdering af hvert enkelt projekt. Såfremt indstillingen/ansøgningen ikke indeholder det tilstrækkelige beslutningsgrundlag, udskydes bestyrelsens beslutning til et tilstrækkeligt grundlag foreligger. Bestyrelsen kan komme med forslag og anbefalinger til justeringer af et projekt.

Et afslag på en ansøgning skal indeholde bestyrelsens redegørelse for, hvorfor projektet ikke kan støttes.

Fastsættelse af uddelingsramme:

Bestyrelsen fastsætter for hvert regnskabsår en passende uddelingsramme, som efter bestyrelsens vurdering udgør et passende uddelingsniveau for det pågældende regnskabsår. Bestyrelsen kan inden for den fastsatte ramme træffe uddelingsbeslutninger i løbet af det pågældende regnskabsår, efterhånden som der opstår støtteværdige projekter. Herudover kan bestyrelsen også træffe beslutning om uddelinger der ligger ud over den fastsatte ramme, hvilket dog kræver, at fondens revisor udarbejder en mellembalance.

Overskydende midler fra uddelingsrammen, som ikke er uddelt i det pågældende regnskabsår, tilbageføres til fonden ved regnskabsårets udgang.

Bestyrelsen kan beslutte, at der for et regnskabsår ikke skal foretages uddelinger i et eller flere regnskabsår. Bestyrelsens overvejelser som ligger til grund for en sådan beslutning, skal dokumenteres skriftligt.

Hvem kan opnå støtte:

Fonden kan uddele midler til såvel fondens datterselskaber som til eksterne parter. Uddelingsmodtager kan være virksomheder indenfor og uden for SEF-koncernen, privatpersoner, foreninger mv.

Der kan dog i henhold til Lov om erhvervsdrivende fonde § 87 aldrig ske uddeling til følgende modtagere:

- fondens stifter, dvs. Svendborg Kommune og institutioner tilhørende kommunen
- Medlemmer af ledelsen, revisorer eller personer, der indtager en ledende stilling i fonden, eller til personer som er knyttet til en af de nævnte personer ved ægteskab eller fast samlivsforhold, og de nævnte personers mindreårige børn

Ansøgningsmetode:

Fonden søges ved indstilling til bestyrelsen. Indstillingen skal indeholde en fyldestgørende beskrivelse af projektet eller aktiviteten, herunder målet med projektet.

Modtages eksterne ansøgninger, er bestyrelsen forpligtet til at vurdere ansøgningen. Såfremt bestyrelsen vurderer, at projektet ikke kan støttes, skal der afgives et velbegrundet afslag, og bestyrelsens grundige overvejelser skal dokumenteres skriftligt.

Juridiske krav til uddelinger:

Bestyrelsens beslutning om en uddeling skal understøttes af redegørelse for, at følgende juridiske krav er opfyldt:

- uddelingen ligger inden for fondens formål,
- uddelingen kan rummes inden for fondens frie reserver,
- uddelingen er forsvarlig i forhold til fondens og den underliggende concerns økonomiske situation og medfører ikke en forøget risiko for kreditorerne, og
- uddelingen må ikke udgøre en overtagelse af driftsomkostninger hos uddelingsmodtager

Bestyrelsens redegørelse for disse overvejelser skal indgå skriftligt i protokollen fra det bestyrelsesmøde, hvor den konkrete uddeling behandles.

Uddelinger skal fremgå af årsregnskabet som uddeling i overskudsdisponering under resultatopgørelsen.

Der udarbejdes årligt en fortegnelse (legatarfortegnelse) over modtagere af uddelinger fra Fonden, som indsendes til Erhvervsstyrelsen. Legatarfortegnelsen offentliggøres sammen med årsrapporten, medmindre bestyrelsen beslutter at legatarfortegnelsen indsendes til Erhvervsstyrelsen som et selvstændigt dokument.

Evaluering og kontrol:

For hver uddeling skal der udarbejdes et uddelingsbrev til uddelingsmodtager, indeholdende fondens betingelser for uddelingen. De grundlæggende betingelser er:

1. Projektet/aktiviteten skal gennemføres i overensstemmelse med den beskrivelse, som er forelagt for bestyrelsen som baggrund for uddelingen.
2. Beløbet er et maksimum beløb, og fonden er ikke ansvarlig for, hvis projektet bliver dyrere end forventet. Uddelingsmodtager er dermed forpligtet til at restfinansiere projektet, hvis fondens midler ikke dækker de fulde omkostninger.
3. Afholdte udgifter skal dokumenteres skriftligt.
4. Eventuelt overførte beløb som ikke modsvarer en faktisk udgift til projektet, skal tilbagebetales til fonden.
5. Alle indkøb til projektet og brug af underleverandører skal ske på markedsmæssige vilkår og til markedspriser.
6. Projektet skal gennemføres i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning.
7. Der må ikke ske en overfinansiering, og uddelingsmodtager skal sikre, at udgifterne ikke overstiger hvad der er nødvendigt og rimeligt for at gennemføre projektet.
8. Uddelingsmodtager skal ved kommunikation og markedsføring vedrørende projektet tydeliggøre, at projektet er realiseret på baggrund af en uddeling fra Fonden Sydfyns Elforsyning.
9. Der skal ske afrapportering til fondens bestyrelse (specificeret for den enkelte uddeling).

Derudover kan der forekomme specifikke betingelser for et projekt, herunder særlige forudsætninger for bestyrelsens uddeling til det konkrete projekt.

Udbetaling sker som udgangspunkt i takt med uddelingsmodtagers dokumentation for afholdelse af faktiske udgifter, medmindre bestyrelsen godkender andet.

Bestyrelsen kan samtidig med beslutning om uddeling, bemyndige direktøren til at forestå og udmønte uddelingen, herunder til at underskrive donationsbrev og forestå den løbende kontrol og evaluering af projektet.

Denne uddelingspolitik er godkendt af Fondens bestyrelsen den 30. januar - 2020, og gennemgås og evalueres en gang årligt i bestyrelsen.

1.000 kr.	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
	Modervirksomhed		Koncern	
Note 26 - Uddeling fra Fonden Sydfyns Elforsyning				
SEF A/S - 4 ladestander i Svendborg	2.000	0		



Fonden
sydfyns  *elforsyning*

FONDEN SYDFYNS ELFORSYNING ÅRSRAPPORT 2019
CVR NR 35 03 41 02

 ENERGI TIL HANDLING...