

FONDEN

SEF

Fra holdning
ÅRSRAPPORT
FOR 2021
Til handling



Cvr nr:
35 03 41 02



Velkommen til SEFs årsrapport 2021

2021 blev et år med stor dedikation til SEFs fjerde bundlinje: FNs Verdensmål. Det lykkedes os i stigende grad at indfri ambitionen om at være en løftestang i det sydfynske for den grønne omstilling. Mere end 100 virksomheder har været til workshops og oplæg om, hvorfor og ikke mindst hvordan, den grønne omstilling kan implementeres i deres forretning. Men 2021 var også året, hvor vi internt i SEF gjorde os beredte på at gå fra 'holdning til handling', når det kommer til forankringen af bæredygtighed. Således har hvert eneste område og selskab i SEF defineret, hvordan bæredygtighed og FNs Verdensmål skal indgå i deres daglige drift - så det giver allerbedst mening for netop dem og deres hverdag.

Det er et arbejde, der aldrig slutter - og vi er kun lige begyndt. Men når det er sagt, så mærker vi konsekvenserne af at have en kultur, hvor det er tilladt at tage bladet fra munden og komme med både konstruktiv feedback og skarpe indsigter. Resultatet er

nemlig det, at vi transformerer SEF sammen. I alle afkroge ved vi, at der er meget at vinde - men også at både nye vaner og andre prioriteringer er en del af den virkelighed, vi gerne vil skabe sammen. I dén proces har vi brug for alles input og involvement.

Bæredygtighed rimer i SEF på virksomhed, og derfor er vi også bevidste om, hvordan vi påvirker vores nærmiljø. Som en del af Sydfyn, er vi stolte af den tilflytning, der finder sted, og vi vil gøre vores til at være bannerfører for en bæredygtig udvikling på hele Sydfyn. En udvikling der både kan mærkes i hjertet og måles med fornuften.

Det er et ønske at rapporten giver et fyldestgørende indtryk af vores måde at drive en ansvarlig virksomhed på. Så også andre virksomheder, ansatte, bestyrelser og erhvervsdrivende fonde kan blive engageret til at tage del i den nødvendige forandring af vores fælles verden.

God læselyst!

Indholdsfortegnelse

Velkommen	Side 3
Den uafhængige revisors erklæringer	Side 6
Viksomhedsoplysninger	Side 10
Organisation	Side 11
Ledelsespåtegning	Side 12
Ledelsesberetning	Side 14
Hoved- og nøgletal	Side 15
Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse	Side 18
Koncern	Side 24
Hovedaktiviteter 2021	Side 26
Bestyrelse & Direktion	Side 28
Repræsentantskab	Side 30
Ledelsesberetning SEF Energi A/S	Side 32
Ledelsesberetning SEF Fiber A/S	Side 34
Ledelsesberetning Origo Service A/S	Side 36
Ledelsesberetning Fiber LAN A/S	Side 42
Ledelsesberetning Nærværme Danmark A/S	Side 44
Anvendt regnskabspraksis	Side 48
Resultatopgørelse	Side 58
Balance	Side 59
Egenkapitalopgørelse	Side 61
Pengestrømsopgørelse	Side 62
Noter	Side 63
Supplerende beretninger	Side 73
'Fra holdning til handling' - bæredygtighed i SEF	Side 74
Direktør Anders Banke om strategi og transparens	Side 78
SEFs sociale-, miljø- og klimaopgørelse	Side 80
SEF rapporterer på ESG	Side 84
CSR nøgletal i ESG sammenhæng	Side 86
SEF som arbejdsplads	Side 88
Kønsdiversitet og sygefravær i SEF	Side 90
Bæredygtig ledelse i SEF	Side 92
Verdensmål 4: Kvalitetsuddannelse	Side 96
Case: Kunder og leverandører	Side 98
Verdensmål 7: Bæredygtig Energi	Side 102
Case: Flere vælger vindstrøm	Side 108
Verdensmål 9: Industri & Infrastruktur	Side 116
Verdensmål 11: Bæredygtige byer og lokalsamfund	Side 120
Bidrag til årsrapporten	Side 128



Konklusion for år 2021. Den uafhængige revisors erklæringer

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fonden Sydfyns Elforsyning for regnskabsåret 1. januar-31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egen-kapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion:

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er

vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og



årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet,

uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revision-

spåtegnin. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i

den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 8. april 2022

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Per Schøtt
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28663

Lone Merete Hansen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne29390

Virksomhedsoplysninger Fonden Sydfyns Elforsyning

Adresse:

Fåborgvej 44, 5700 Svendborg

Telefon: 62 20 11 20

Fax: 62 20 15 16

Cvr nr:

35 03 41 02

Stiftet:

1. april 1975

Hjemsted:

Svendborg Kommune

Ejerforhold:

Erhvervsdrivende Fond

Revision:

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR. nr. 33 96 35 56

Banker:

Sydbank, Svendborg

Danske Bank, Odense

Bestyrelse:

Søren Henrik Bøving-Andersen, formand

Lars Peder Foged, næstformand

Jan Bruhn Andersen

Stina Løndahl Henriksen

Torben Jensen

Anders Lerwick Theisen

Rasmus Christian Hansen, medarbejdervalgt

Jakob Horstmann, medarbejdervalgt

Lars Friis Jørgensen, medarbejdervalgt

Til FLOW Elnet A/S's bestyrelse er følgende
desuden valgt som forbrugernes repræsentanter:

Kim Galsgaard

Bjarne Wedfald Olsen

Direktion:

Anders Jørgen Banke, adm. Direktør



Ledelsespåtegning for år 2021

Påtegninger

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for koncernen og Fonden Sydfyns Elforsyning.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og Fonden Sydfyns Elforsynings aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen indeholder.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse

Svendborg, den 7. april 2022

Anders Jørgen Banke Adm. direktør



Lars Peder Foged Næstformand



Stina Løndahl Henriksen



Anders Lerwick Theisen



Rasmus Christian Hansen



Søren Henrik Bøving-Andersen Formand



Torben Per Jensen



Jan Bruhn Andersen



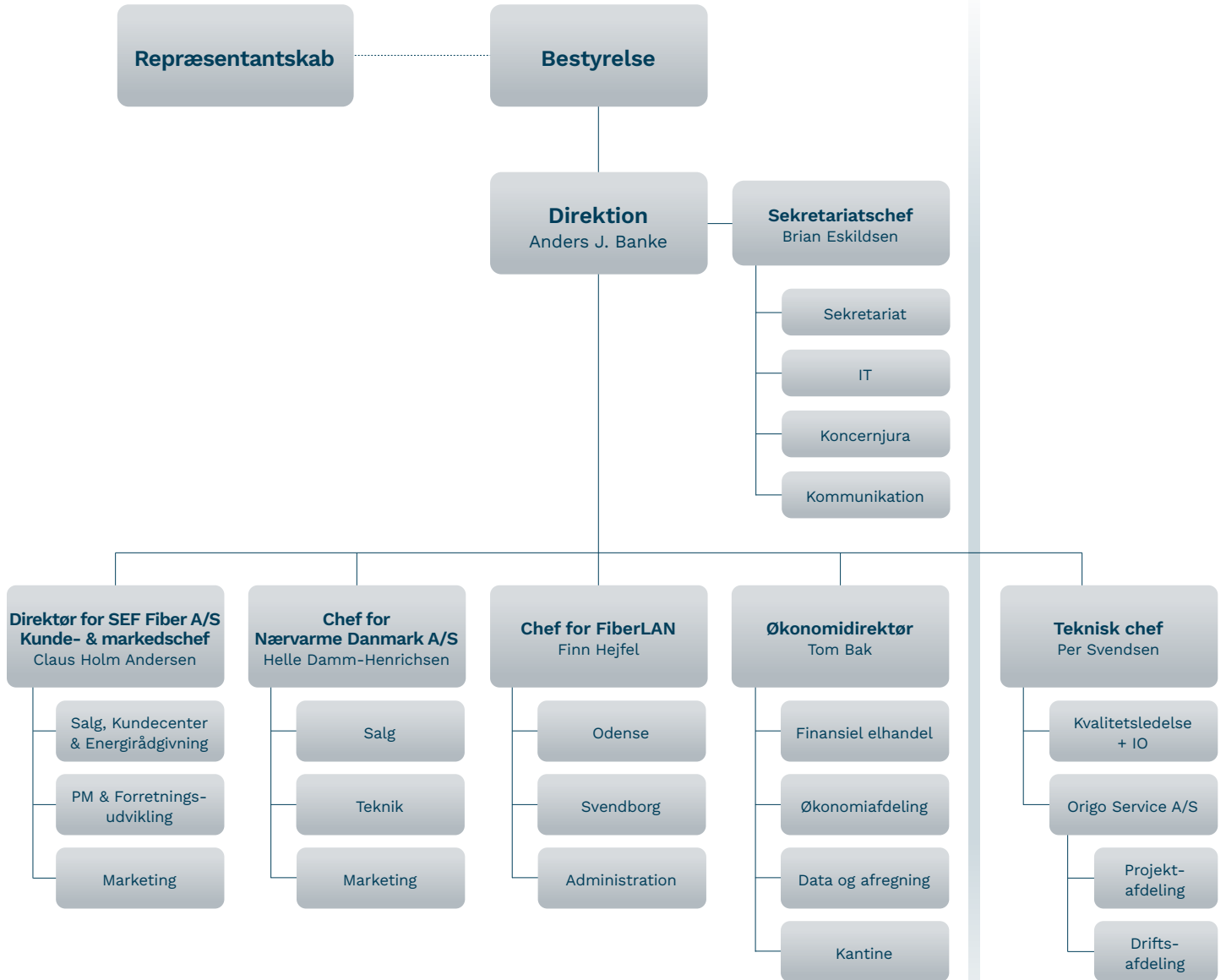
Jakob Horstmann



Lars Friis Jørgensen



Organisation



Kommercielt

Monopol



Ledelsesberetning

Resultat: Årets nettoomsætning udgør 384 mio. kr. mod 190 mio. kr. i 2020.

Det ordinære resultat efter skat udgør 94,1 mio. kr. mod -89,4 mio. kr. i 2020. Årets resultat er betydeligt bedre end tidligere fremsatte forventninger.

Resultat før renter (EBIT) er steget med 120.250 mio. kr. fra -73,9 mio. i 2020 til +46.269 mio. i 2021. Stigningen skyldes primært en regnskabsmæssig gevinst på finansiel elhandel.

Ledelsen anser årets resultat for meget tilfredsstillende.

Årets resultat er påvirket af følgende forhold:

- SEF Energi A/S, som er koncernens energihandelselskab har i 2021 handlet aktivt på det finansielle elmarked med henblik på at opnå en profitabel forretning og samtidig opnå de bedste priser til gavn for sine kunder.

Denne aktivitet har været særdeles profitabel i 2021 og bidrager selvstændigt med en indtjening på 83,2 mio. kr. Stærkt stigende energipriser i årets sidste kvartaler har dog medført et direkte tab ved salg af el og gas på 11,1 mio. kr., da prisstigningerne ikke i fuldt omfang har kunnet overføres til kunderne. SEF Energi A/S har desuden i årets løb afhændet noterede aktier, hvilket har medført en merværdi på 14 mio. kr., som er overført til resultatopgørelsen.

Hoved- og nøgletal

1.000 kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsætning	383.746	190.183	265.595	243.435	233.189
Bruttoresultat	109.354	-18.851	72.555	49.810	41.912
Resultat før renter	46.269	-73.981	22.538	7.243	3.889
Resultat af finansielle poster	38.233	-15.684	8.437	-3.584	-5.474
Ordinært resultat	84.502	-89.665	30.975	3.659	-1.586
Årets resultat	94.160	-89.422	28.160	4.395	4.454
Anlægsaktiver	972.678	950.793	957.801	973.254	1.012.168
Investering i materielle anlægsaktiver	92.943	59.887	43.857	26.706	29.073
Omsætningsaktiver	236.607	160.282	527.529	507.342	454.681
Aktiver i alt	1.512.309	1.423.546	1.485.331	1.480.596	1.466.849
Egenkapital	794.055	678.217	769.277	755.377	741.969
Hensatte forpligtelser	28.036	32.070	37.002	37.463	46.918
Langfristet gæld	327.976	347.417	353.359	344.970	48.019
Kortfristet gæld	362.242	365.841	325.693	342.785	326.303
Passiver i alt	1.512.309	1.423.546	1.485.331	1.480.596	1.466.849
Pengestrøm fra drift	173.794	5.870	86.620	54.470	83.100
Pengestrøm fra investering	-89.189	-61.581	-44.588	-22.222	-56.872
Pengestrøm fra finansiering	-9.939	-5.856	-5.466	-5.112	-6.624
Pengestrømme i alt	74.667	-61.566	36.478	27.136	19.604
Overskudsgrad (resultat før renter) %	12,06	-38,90	8,49	2,98	1,67
Overskudsgrad (ordinært resultat) %	22,02	-47,15	11,66	1,50	-0,68
Afkastningsgrad %	3,15	-5,06	1,52	0,49	0,28
Bruttomargin %	28,50	-9,91	27,32	20,46	17,97
Egenkapitalandel (soliditet) %	52,51	47,09	51,79	51,02	50,58
Egenkapitalforrentning %	12,79	-12,36	3,69	0,59	0,61

Nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad (resultat før renter)	$\frac{\text{Resultat før renter m.v.} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (ordinært resultat)	$\frac{\text{Ordinært resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før renter m.v.} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

- Koncernens vindmøller i Tyskland har i 2021 været begunstiget af de stigende el-priser og giver et resultat på 4,8 mio. kr. mod 4,5 mio. kr. i 2020. Den beskedne stigning i resultatet skal ses i lyset af det blæste markant mindre i 2021 end i 2020, hvor stigende afregningspriser mere end kompenserede for den manglende vind.
- Flow Elnet A/S fik en ny regulering pr. 1. januar 2018 som forventes at nedsætte indtægtsrammen. Flow Elnet A/S har fået afgjort sine indtægstrammer for 2018, 2019 og 2020 som lå markant under selskabets egne forventninger. Det skyldes fortrinsvis, at selskabets tildelte indtægtsramme til dækning af nettab ikke matcher selskabets faktiske omkostninger til nettab.

Beregning af indtægtsrammer til dækning af nettabsomkostninger tager udgangspunkt i historiske nettab for årene 2014-2016 opgjort af Energinet. De af Energinet opgjorte nettab er desværre meget fejlagtige, men kan ikke genberegnes så mange år efter. Forsyningstilsynet har valgt at basere deres afgørelser på baggrund af de fejlagtige tal, og selskabet har derfor indsendt en klage til Energiklagenævnet.

Da selskabet endnu ikke har modtaget Energiklagenævnets afgørelse, har selskabet valgt at beregne sine indtægtsrammer for 2021 på baggrund af Forsyningstilsynets afgørelse for 2018, 2019 og 2020. Flow Elnet A/S resultat for 2021 udgør derfor -0,4 mio. mod -10,5 mio. i 2020. Derudover er der tilbagebetalt ca. 10 mio. kroner til kunderne i flow Elnet.

- SEF Fiber A/S fik et bedre end ventet resultat på 17,9 mio. kr. efter skat på baggrund af stigende kundetal og et godt afkast

af værdipapirer, samt indregning af udskudt skataktiv. (2020: 0,7 mio. kr.)

- FiberLAN A/S havde endnu et godt år og bidrager med et overskud på 4,3 mio. kr. efter skat. (2020: 4,3 mio. kr.)

• Nærværme Danmark A/S's forretningsområde er stadig nyt, men der opleves en stor stigning i antallet af kundehenvendelser. Året bærer præg af, at driften stadig har været under opbygning. Resultatet er derfor et underskud på 9,1 mio.kr.

- Afkast af værdipapirer har udviklet sig meget tilfredsstillende i 2021 med et resultat på 38,2 mio. mod et negativt resultat i 2020 på -0,7 mio. kr. Der var forventes et afkast på ca. 15 mio. kr. årligt.

Særlige risici

SEF's væsentligste risici er indkøb af el samt risici relateret til renter og kreditgivning:

Indkøb af el

Selskabet anvender finansiell energihandel til dels at sikre selskabets dækningsbidrag ved at indgå afdækning af købsprisen, som ligger til grund for salgsprisen forud for levering af el og dels at optimere selskabets resultatopgørelse ved at handle finansielle energikontrakter.

Denne finansielle optimeringsaktivitet er risikofyldt og afhængig af dygtige medarbejdere på området. Risikoen er, at der i perioder kan opstå tab ved denne aktivitet. For at styre risikoen har selskabet udarbejdet et risikodokument, der nøje beskriver de rammer, som er til rådighed for de

personer, der er bemyndiget til at foretage handlerne. Disse rammer overvåges løbende af selskabets ledelse og rapporteres til bestyrelsen ved ordinære bestyrelsesmøder. Når der opstår tab, der overstiger risikorammen, rapporteres dette til bestyrelsen med anbefaling om, hvordan situationen bør håndteres.

Selskabet har et Non-Clearing medlemskab af EEX børsen og Nasdaq børsen. Som clearingbank for begge børser anvendes ABN AMRO Bank N.V. Selskabet handler således størstedelen af de finansielle kontrakter direkte på børsen.

Rente- og kreditrisici

Koncernen har optaget langfristet gæld, hvor renten er sikret på et fast lavt niveau til udløb i hhv. 2031, 2033 og 2041. Desuden råder selskabet over en kassekredit, hvor renten er sikret indtil den 31. december 2024. Selskabet arbejder løbende og målrettet på at minimere kreditgivning til dårlige betalere. Selskabet har ikke enkeltstående tilgodehavender i en størrelsesorden, der kan påvirke selskabets økonomiske og likviditetsmæssige stilling væsentligt.

Værdipapirer

En stor del af den likvide beholdning har koncernen placeret i værdipapirer, hvor selv små udsving har stor påvirkning på resultatet.

Vind

Produktionen af el på koncernens vindmøller er afhængig af vind. På lang sigt vil et vind-stille år blive opvejet af et

blæsende år, men i løbet af det enkelte år kan produktionen falde med helt op til ca. 20% i forhold til et langsigtet gennemsnit.

Øvrige risici

Koncernen driver netvirksomhed i henhold til bevilling meddelt fra Energistyrelsen. Indtægterne fra netvirksomheden er underlagt Energitilsynets kontrol i henhold til Bekendtgørelse om indtægtsrammer for netvirksomheder omfattet af lov om elforsyning. Bekendtgørelsen omfatter regler om benchmarking og forrentningsramme, som kan påvirke netvirksomhedens indtægtsramme i negativ retning.

Miljøforhold

SEF beskriver dette under den 'supplerende beretning fra side 73.

Forventet udvikling

Koncernen forventer et positivt resultat i det kommende år i niveauet -5 til +5 mio.kr. før skat. Forventningen tager udgangspunkt i stabil udvikling på markedet for energipriser og finansmarkedet. På baggrund af den nuværende udvikling på disse markeder er forventningen behæftet med usikkerhed.

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	OK	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	OK	
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	OK	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	OK	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	OK	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	OK	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	OK	
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none">• den pågældendes navn og stilling,• den pågældendes alder og køn,• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og• om medlemmet anses for uafhængigt.	OK	
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.		Historisk har fonden drevet sin virksomhed uden datterselskaber, men på grund af lovbestemmelser har fonden siden 2000 måttet drive sin virksomhed igennem datterskaber. Fondens bestyrelse anser det derfor mest hensigtsmæssigt, at medlemmerne også sidder i 100% ejede datterselskaber.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar - fortsat		
2.4 Uafhængighed		
2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.		
<p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 		
	OK	
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.		
	OK	
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.		
		Fonden har ingen aldersgrænse, da flere medlemmer vælges ud fra et repræsentantskab hvor de skal have frit valg mellem medlemmerne i repræsentantskabet
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.		
	OK	
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.		
	OK	
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.		
	OK	
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.		
	OK	

2. Strategi

Bestyrelsen sikrer, at strategien for uddelinger tager udgangspunkt i fondens og SEF-koncernens til enhver tid gældende strategi, vision og mission.

Fonden ønsker med uddeling af midler:

- at være en markant aktør inden for fondens og SEF-koncernens aktivitetsområde og formål
- at styrke sin position inden for fondens aktiviteter og formål til fordel for alle interessenter
- at bidrage til udviklingen af energirigtige produkter og løsninger, til gavn for SEF-koncernens forretning, kunder og samfundet
- at medvirke til at understøtte og lette overgangen til vedvarende energiløsninger
- at bidrage til at skabe størst mulig bevidsthed omkring klimamæssige spørgsmål og rationel anvendelse af energi
- at medvirke til opfyldelse af FN's Verdensmål vedrørende bæredygtig energi og klimaindsats

Fonden har særligt fokus på projekter og tiltag der har til formål at optimere energiforbruget, og aktiviteter, der udnytter og formidler viden på energiområdet med fokus på grøn omstilling.

Fonden ønsker, at fondens midler anvendes der, hvor der kan sandsynliggøres den største effekt på klimaet. Fonden ser et stort potentiale i at understøtte projektsamarbejder mellem fondens datterselskaber og andre af markedets aktører, således at fonden kan medvirke til, at større projekter lykkes, og at gennemslagskraften øges markant. Fonden ønsker, at SEF-koncernen anses som en væsentlig medspiller og samarbejdspart i projekter vedr. grøn omstilling, med mulighed for at indgå i partnerskaber eller konsortier med innovative virksomheder og professionelle aktører.

3. Kriterier for udvælgelse af projekter

Fonden støtter de projekter og tiltag, der efter bestyrelsens opfattelse vil have den relativt største betydning inden for fondens formål og aktiviteter. I forbindelse med vurderingen af projekter, lægger fondens bestyrelse særligt vægt på følgende kriterier:

- **At projektet har en høj sandsynlighed for at blive gennemført med succes i forhold til den grønne omstilling**

Der lægges hermed vægt på, at der kan påvises en rimelig grad af en sandsynlig positiv effekt på klimaet, ved at projektets indflydelse på den grønne omstilling sandsynliggøres i tilstrækkeligt omfang.

Projektet skal dermed kunne være i stand til at skabe en positiv effekt i forhold til klimaændringer og omstillingen til grøn energi.

- **At projektet vil kunne bidrage til at skabe en forretningsmæssig positiv effekt og værdi for SEF-koncernens nuværende og fremtidige aktiviteter**

Der lægges således vægt på, at projektet eller aktiviteten relaterer sig til, og er medvirkende til at understøtte SEF's forretningsmæssige aktiviteter, f.eks. projekter der kan føre til udvikling af eksisterende eller nye produkter eller forretningsområder for SEF-koncernen.

Der kan eksempelvis være tale om projekter, som vurderes at indebære en for stor økonomisk risiko, såfremt projektet blev iværksat af et af fondens datterselskaber, og som derfor ikke kan forsvares iværksat af fondens datterselskaber ud fra et forretningsmæssigt og kommercielt perspektiv.

- **At projektet medvirker til en nemmere overgang til vedvarende energiløsninger**

Fonden lægger vægt på, hvorvidt projektet indebærer, at overgangen til vedvarende energi lettes. Dette kan både være for virksomheder og for forbrugere. Det kan eksempelvis være et projekt eller et tiltag der muliggør, eller gør det mere attraktivt for forbrugere og/eller virksomheder at investere i produkter eller ydelser der medvirker til den grønne omstilling.

- **At projektet bidrager til størst mulig bevidsthed og viden omkring klimamæssige spørgsmål**

Fonden lægger vægt på, om projektet kan bidrage til en større viden om og bevidsthed om klimamæssige spørgsmål, idet dette medvirker til at fremme den grønne omstilling. Der kan være tale om formidling, undervisning, materialeudarbejdelse mv.

Kriterierne indgår i bestyrelsens vurdering og overvejelser, og kan tillægges forskellig vægt og betydning. Bestyrelsen vurderer konkret for det enkelte projekt, hvilke kriterier der bør tillægges størst vægt.

4. Fondens principper for uddelinger

Bestyrelsens beslutninger om uddelinger sker efter følgende principper:

- Fonden kan som udgangspunkt ikke ansøges af eksterne parter, da Fonden som udgangspunkt ønsker, at fondens selv, samt selskaber inden for SEF-koncernen, er initiativtagere til de aktiviteter og projekter som kan opnå støtte (dette betyder ikke, at uddeling ikke kan ske til eksterne parter).
- Fonden ønsker, at fonden og selskaber i SEF-koncernen er proaktive i relation til finde egnede projekter, herunder muliggøre projektsamarbejder med eksterne parter.
- Fondens bestyrelse beslutter suverænt, med udgangspunkt i denne uddelingspolitik, hvilke aktiviteter og projekter der støttes, og uddelingernes størrelse.
- Fonden kan støtte såvel store som små projekter, idet størrelsen eller varigheden af projektet ikke er afgørende, men projektets betydning for den grønne omstilling.
- Fondens bestyrelse kan beslutte at yde et delvist tilskud til et projekt, hvis projektets fulde omkostning ikke forsvarligt kan uddeles fra fonden.

Uddelinger besluttet af Fondens bestyrelse på baggrund af en grundig vurdering af hvert enkelt projekt. Såfremt indstillingen/ansøgningen ikke indeholder det tilstrækkelige beslutningsgrundlag, udskydes bestyrelsens beslutning til et tilstrækkeligt grundlag foreligger. Bestyrelsen kan komme med forslag og anbefalinger til justeringer af et projekt.

Et afslag på en ansøgning skal indeholde bestyrelsens redegørelse for, hvorfor projektet ikke kan støttes.

Fastsættelse af uddelingsramme:

Bestyrelsen fastsætter for hvert regnskabsår en passende uddelingsramme, som efter bestyrelsens vurdering udgør et passende uddelingsniveau for det pågældende regnskabsår. Bestyrelsen kan inden for den fastsatte ramme træffe uddelingsbeslutninger i løbet af det pågældende regnskabsår, efterhånden som der opstår støtteværdige projekter. Herudover kan bestyrelsen også træffe beslutning om uddelinger der ligger ud over den fastsatte ramme, hvilket dog kræver, at fondens revisor udarbejder en mellembalance.

Overskydende midler fra uddelingsrammen, som ikke er uddelt i det pågældende regnskabsår, tilbageføres til fonden ved regnskabsårets udgang.

Bestyrelsen kan beslutte, at der for et regnskabsår ikke skal foretages uddelinger i et eller flere regnskabsår. Bestyrelsens overvejelser som ligger til grund for en sådan beslutning, skal dokumenteres skriftligt.

Hvem kan opnå støtte:

Fonden kan uddele midler til såvel fondens datterselskaber som til eksterne parter. Uddelingsmodtager kan være virksomheder indenfor og uden for SEF-koncernen, privatpersoner, foreninger mv.

Der kan dog i henhold til Lov om erhvervsdrivende fonde § 87 aldrig ske uddeling til følgende modtagere:

- fondens stifter, dvs. Svendborg Kommune og institutioner tilhørende kommunen
- Medlemmer af ledelsen, revisorer eller personer, der indtager en ledende stilling i fonden, eller til personer som er knyttet til en af de nævnte personer ved ægteskab eller fast samlivsforhold, og de nævnte personers mindreårige børn

Ansøgningsmetode:

Fonden søges ved indstilling til bestyrelsen. Indstillingen skal indeholde en fyldestgørende beskrivelse af projektet eller aktiviteten, herunder målet med projektet.

Modtages eksterne ansøgninger, er bestyrelsen forpligtet til at vurdere ansøgningen. Såfremt bestyrelsen vurderer, at projektet ikke kan støttes, skal der afgives et velbegrundet afslag, og bestyrelsens grundige overvejelser skal dokumenteres skriftligt.

Juridiske krav til uddelinger:

Bestyrelsens beslutning om en uddeling skal understøttes af redegørelse for, at følgende juridiske krav er opfyldt:

- uddelingen ligger inden for fondens formål,
- uddelingen kan rummes inden for fondens frie reserver,
- uddelingen er forsvarlig i forhold til fondens og den underliggende koncerns økonomiske situation og medfører ikke en forøget risiko for kreditorerne, og
- uddelingen må ikke udgøre en overtagelse af driftsomkostninger hos uddelingsmodtager

Bestyrelsens redegørelse for disse overvejelser skal indgå skriftligt i protokollen fra det bestyrelsesmøde, hvor den konkrete uddeling behandles.

Uddelinger skal fremgå af årsregnskabet som uddeling i overskudsdisponering under resultatopgørelsen.

Der udarbejdes årligt en fortegnelse (legatarfortegnelse) over modtagere af uddelinger fra Fonden, som indsendes til Erhvervsstyrelsen. Legatarfortegnelsen offentliggøres sammen med årsrapporten, medmindre bestyrelsen beslutter at legatarfortegnelsen indsendes til Erhvervsstyrelsen som et selvstændigt dokument.

Evaluering og kontrol:

For hver uddeling skal der udarbejdes et uddelingsbrev til uddelingsmodtager, indeholdende fondens betingelser for uddelingen. De grundlæggende betingelser er:

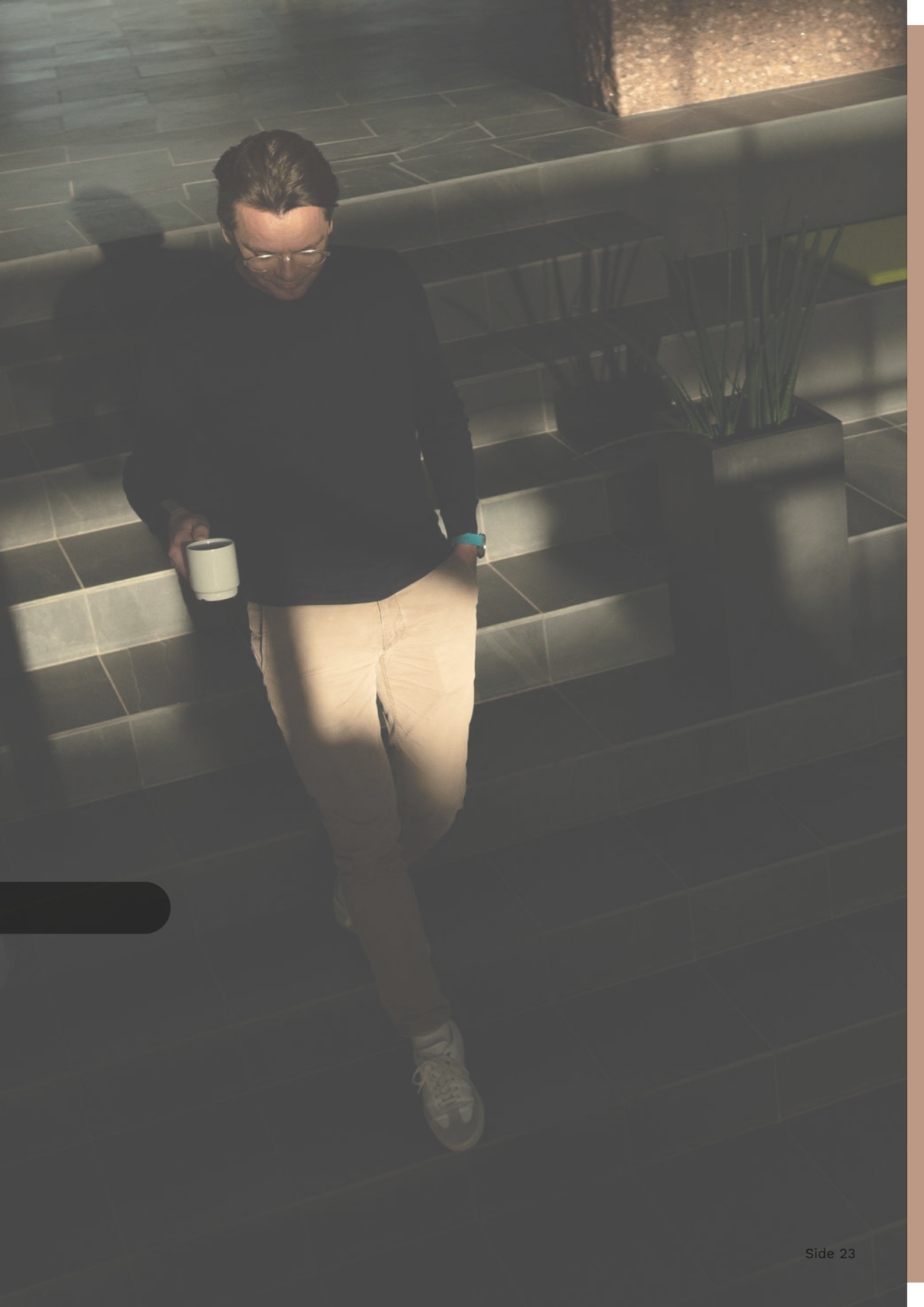
1. Projektet/aktiviteten skal gennemføres i overensstemmelse med den beskrivelse, som er forelagt for bestyrelsen som baggrund for uddelingen.
2. Beløbet er et maksimum beløb, og fonden er ikke ansvarlig for, hvis projektet bliver dyrere end forventet. Uddelingsmodtager er dermed forpligtet til at restfinansiere projektet, hvis fondens midler ikke dækker de fulde omkostninger.
3. Afholdte udgifter skal dokumenteres skriftligt.
4. Eventuelt overførte beløb som ikke modsvarer en faktisk udgift til projektet, skal tilbagebetales til fonden.
5. Alle indkøb til projektet og brug af underleverandører skal ske på markedsmæssige vilkår og til markedspriser.
6. Projektet skal gennemføres i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning.
7. Der må ikke ske en overfinansiering, og uddelingsmodtager skal sikre, at udgifterne ikke overstiger hvad der er nødvendigt og rimeligt for at gennemføre projektet.
8. Uddelingsmodtager skal ved kommunikation og markedsføring vedrørende projektet tydeliggøre, at projektet er realiseret på baggrund af en uddeling fra Fonden Sydfyns Elforsyning.
9. Der skal ske afrapportering til fondens bestyrelse (specificeret for den enkelte uddeling).

Derudover kan der forekomme specifikke betingelser for et projekt, herunder særlige forudsætninger for bestyrelsens uddeling til det konkrete projekt.

Udbetaling sker som udgangspunkt i takt med uddelingsmodtagers dokumentation for afholdelse af faktiske udgifter, medmindre bestyrelsen godkender andet.

Bestyrelsen kan samtidig med beslutning om uddeling, bemyndige direktøren til at forestå og udmønte uddelingen, herunder til at underskrive donationsbrev og forestå den løbende kontrol og evaluering af projektet.

Denne uddelingspolitik er godkendt af Fondens bestyrelsen den 30. januar - 2020, og gennemgås og evalueres en gang årligt i bestyrelsen.



Koncept

pr. 31. decembe

Fonden Sydfyn

SEF
Ejerandel

**FLOW
Elnet A/S**
Ejerandel: 100%

**SEF
Energi A/S**
Ejerandel: 100%

**Nærvarme
Danmark A/S**
Ejerandel: 100%

**SEF
Fiber A/S**
Ejerandel: 75%

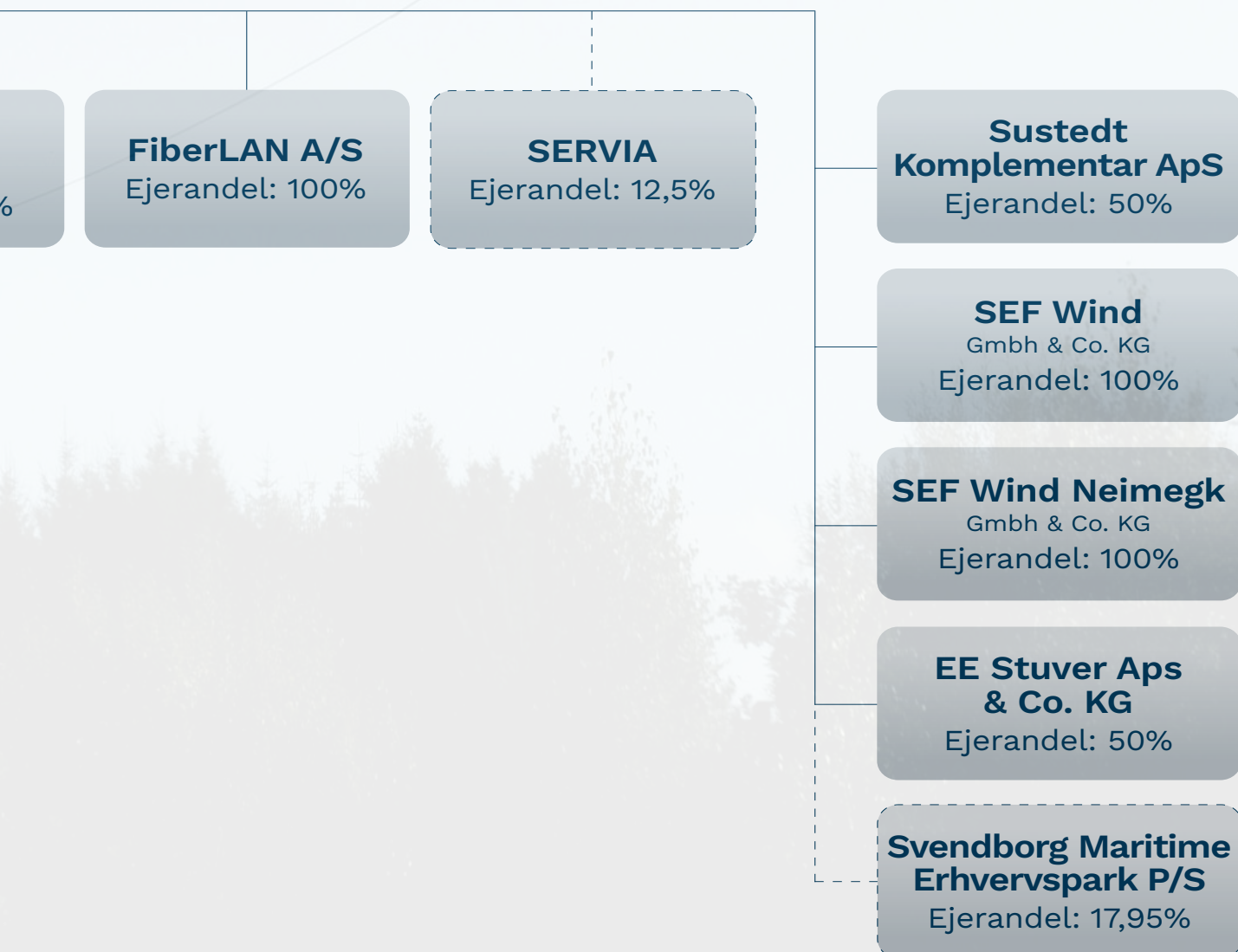
erneren

ember 2021

ns Elforsyning

A/S

l: 100%



Hoved-aktiviteter i 2021.

SEF

Koncernen har i 2021 drevet erhvervsmæssig virksomhed, der er relateret til forsyningsvirksomhed - herunder fiber- og elinstallationsforretning, udlejning af fibernet og handel med produkter og ydelser, der relaterer sig til el- og fiberinstallations-, bredbånds- og telekommunikationsforretning.

I 2021 har hovedaktiviteten i SEF været kendetegnet ved, at elforsyningen udgør 14% af de samlede aktiviteter, mens de øvrige 86% er konkurrenceudsatte aktiviteter.

SEF A/S

Selskabet er administrationselskab for koncernens driftsselskaber. Desuden varetager selskabet forrentningen af koncernens likvide beredskab, herunder investering i samt drift af vindmøller.

SEF Energi A/S

Selskabets aktiviteter i 2021 har bestået af køb og salg af el og gas, handel med finansielle energiprodukter samt etablering og drift af gadelys mv. i henhold til selskabets formål, som er at udøve elhandel samt erhvervsmæssig virksomhed med tilknytning til energiforsyningen inden for de i lovgivningen herom til enhver tid fastsatte rammer.

SEF Fiber A/S

SEF Fibers aktivitet i 2021 har bestået af udleje af selskabets fibernet til STOF A/S, som også på SEF Fibers vegne forestår drift og vedligehold af fibernet. I løbet af 2021 har selskabet indgået aftale med Open Net om at gøre fibernet tilgængeligt for potentielt alle udbydere af services på et fibernet, hvilket vurderes på sigt vil øge kundetilgangen betydeligt.

FLOW Elnet A/S

I 2021 har FLOW Elnet udbygget, vedligeholdt og drevet elnettet og sørget for fast og stabil leverance af el samt sørget for tilslutningen til det landsdækkende elnet. FLOW Elnet har endvidere opkrævet afgifter til staten.

FiberLAN A/S

FiberLANs aktiviteter har i 2021 bestået af fiberinstallationer og netværkskabling, samt installation af udstyr til videokonferencer.

Nærværme Danmark A/S

Nærværme Danmarks aktiviteter har i 2021 bestået af salg af varme på abonnement.



FONDEN

SEF

Videointerview: Bestyrelsesformand Søren Bøving-Andersen

Stærkt årsresultat i et udfordrende år



Bestyrelse & Direktion 2021.

Søren Henrik Bøving-Andersen, formand

Adm. direktør, Scape Technologies A/S, Odense

Fast honorar: 140 tkr.

Mødediæter: 40 tkr.

Særlige kompetencer:

Ledelse, salgsledelse, vækstledelse, strategi, samspil mellem erhverv og politik

Øvrige ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem Shenzhen Scape Technologies Co., Ltd., Kina

Kredsbestyrelsesmedlem i Venstre, Svendborg-Langeland Kredsen

Bestyrelsesmedlem i kommuneforeningen Venstre Svendborg

Bestyrelsesformand i Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond

Repræsentantskabsmedlem i Fyns Amts Avis

Lars Peder Foged, næstformand

Produktionschef, Fjernvarme Fyn

Fast honorar: 60 tkr.

Mødediæter: 40 tkr.

Særlige kompetencer:

Energisektoren, økonomiske, forretningsmæssige, markedsmæssige, ledelsesmæssige samt regulatoriske og energipolitiske forhold.

Øvrige ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem i Hjerteforeningen, Svendborg

Bestyrelsesmedlem (næstformand) for Team Ringe

Stina Løndahl Henriksen

Selvstændig virksomhedskonsulent

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 40 tkr.

Konsulentydelse: 77 tkr.

Særlige kompetencer:

Rådgivning i forretningsudvikling med særligt fokus på virksomheders strategiske, forretningsdrevne samfundsansvar og bæredygtighed.

Øvrige ledelseshverv:

Sekretariatsleder i Erhvervsklub Fyn

Repræsenterer Erhvervsklub Fyn i repræsentantskabet for TV2/Fyn

Fynsk Erhvervs repræsentant for uddannelsesudvalget for HF&VUC Fyn

Medlem af Code of Care Task Force i Svendborg Kommune

Jakob Horstmann

Afdelingsleder, FiberLAN Svendborg

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 34 tkr.

Særlige kompetencer:

Forelæsninger på SDU for bestyrelsesmedlemmer, ledelse og salg, projektlederuddannelse

Øvrige ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem i Svendborg Rabbits A/S

Bestyrelsen i SEF består af ni personer, som er kommunalt udpegede repræsentanter, valgt af de øvrige bestyrelsesmedlemmer, valgt af forbrugervalgte repræsentanter eller valgt blandt medarbejderne i SEF.

Torben Jensen

Elektronikmekaniker

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 38 tkr.

Fagbevægelsens uddannelse i ledelse og organisation.
Har tidligere været medlem af Fyns Telefons A/S' bestyrelse.

Øvrige ledelseshverv:

Medlem af TDC's hovedsikkerhedsudvalg

Jan Bruhn Andersen

Elektriker

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 34 tkr.

Særlige kompetencer:

Energipolitik med særligt fokus på vind- og solenergi samt sociale samfundsforhold.

Øvrige ledelseshverv:

Direktør i Kranpartner-dk ApS

Anders Lerwick Theisen

Virksomheds- og regnskabskonsulent

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 39 tkr.

Særlige kompetencer:

Rådgivning med fokus på Industri, handel og håndværk

Øvrige ledelseshverv:

Direktør i Tushal Ejendomme ApS

Rasmus Christian Hansen

Fiber- og netværkstekniker, FiberLAN A/S

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 38 tkr.

Lars Friis Jørgensen

Elektriker i drift el med hovedvægt på afbrydelser, måling og afregning samt daglig kontakt til installatører via installationsblanket.dk

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 38 tkr.

Særlige kompetencer:

Har gennemført kursus for medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer på LO skolen.

Har gennemført en række forelæsninger på SDU for bestyrelsesmedlemmer.

Sydfyns Elforsynings ledelse varetages af den administrerende direktør.

Anders Jørgen Banke

Adm. direktør, Fonden Sydfyns Elforsyning, Svendborg og alle koncernens 100 % ejede datterselskaber
Honorar inkl. pension og fri bil: 2.129 tkr.

Øvrige ledelseshverv:

Formand i Servia A.m.b.a, Kolding

Formand i Go2Green, Svendborg

Formand i Dansk Energis Lederforum, København

Formand i Svendborg Skolebio, Svendborg

Formand for formandskabet i VL60, Svendborg

Medlem af lokalrådet for Sydbank, Svendborg

Bestyrelsesmedlem i Sydfyns Elforsynings Almen-nyttige Fond

Repræsentantskab pr. 31. december 2021.

Udpeget af Svendborg Kommune

Adam Ringsby-Brandt, Svendborg
Anders Bonde, Svendborg
Johan Weltzin Kristensen, Svendborg
Bjarne Elnegaard, Vindeby - Tåsinge
Christian Leth, Svendborg
Claes Bidstrup, Svendborg
Claus Rzenno, Eskær, Tåsinge
Flemming Madsen, Svendborg
Flemming H. Rasmussen, Oure
Helle Caspersen, Thurø
Jakob Broegaard, Skårup Fyn
Søren Ole Nielsen, Svendborg
Jan Bruhn Andersen, Svendborg
Jan Hansen, Svendborg
Jens Sejberg Christensen, Kogtved - Svendborg
Johan Emil Rasmussen, Kogtved - Svendborg
Knud Clemmesen, Svendborg
Lars Kalmar, Svendborg
Mai-Britt Strøm, Rantzausminde
Martin Larsen, Svendborg
Nanna Rask, Svendborg
Niels Thrysoe, Svendborg
Peter Rasmussen, Svendborg
Rasmus Feldingbjerg Drabe, Tåsinge
Ruben Hensen, Svendborg
Svend-Aksel Hansen, Svendborg
Søren Bøving-Andersen, Skårup Fyn
Søren Lund Maaløe, Svendborg
Torben Jensen, Svendborg
Torben Sørensen, Skårup

Udtrådt i 2021:

Jacob Davidsen, Tåsinge
Aske Skat, Svendborg

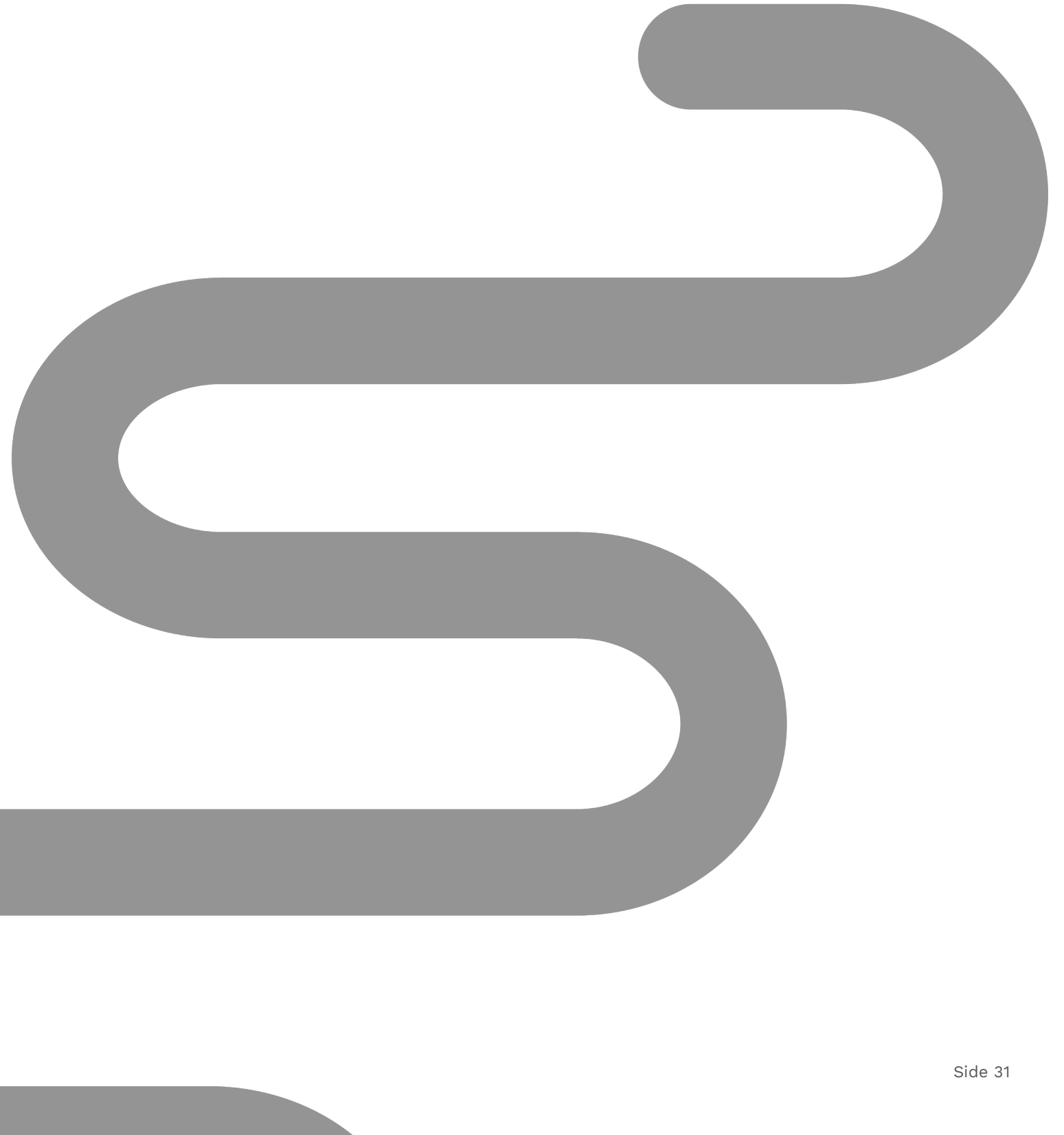
Forbrugervalgt

Arne Knudsen, Svendborg
Anders Lerwick Theisen, Skårup Fyn
Astrid Ejlersen, Tåsinge
Bjarne Egeskov, Vester Skerninge
Bjarne Wedfald Olsen, Svendborg
Guri Anette Krøis, Svendborg
Kim Galsgaard, Svendborg
Lisbeth Lammert Pieszak, Svendborg
Mogens Arnfeldt, Tved
Niels-Ove Lund Egedal, Svendborg
Ole Laugesen, Svendborg
Peder Skou, Vester Skerninge
Erik Andersen, Svendborg
Sten Lolk Larsen, Svendborg
Susanne Linnet Aagaard, Svendborg

Udtrådt i 2021:

Steen Poulsen, Svendborg

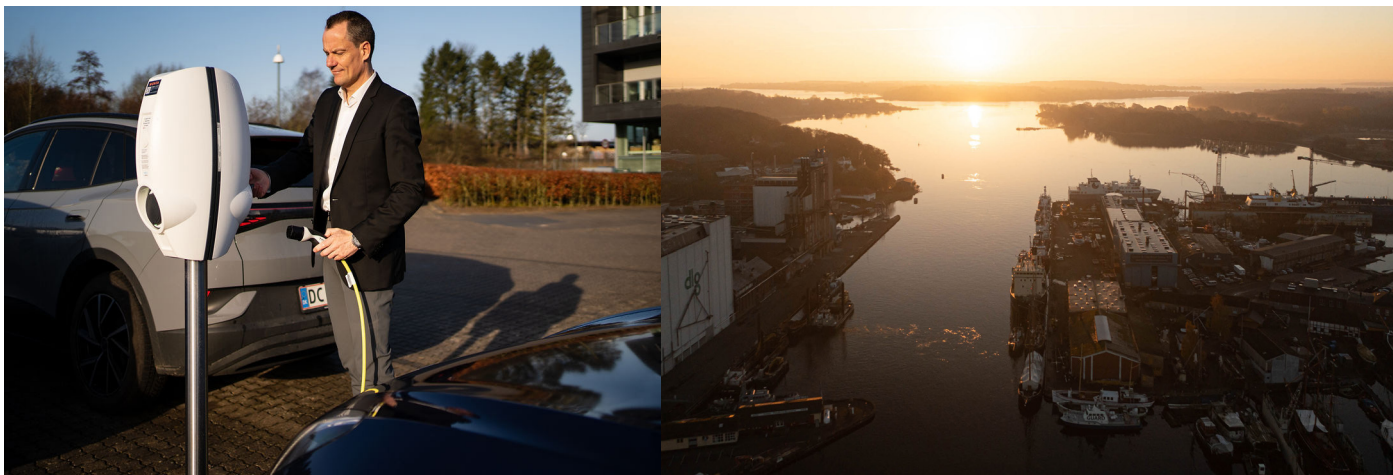




Ledelsesberetning

SEF ENERGI A/S Ved Claus

for 2021. Holm Andersen



2021 var året hvor vi af EPSI Rating Danmark blev kåret til at have Danmarks mest tilfredse kunder. Vi har i flere år haft en ambition om at være det nemmeste sted at være kunde, og dette arbejde kvitterer vore kunder således for i denne undersøgelse.

Det er en kåring, vi er meget stolte af, men som vi også er ydmyge omkring. Resultatet skal bruges som fundament til hele tiden at udvikle måden, vi arbejder med vore kunder på.

På såvel el og naturgas har vi i 2021 oplevet en positiv udvikling med tilgang af flere kunder.

2021 blev også året, hvor vi gik ind på markedet for ladeinfrastruktur til elbiler. Vi kan således nu tilbyde vore kunder en ladeboks med installation og en tilhørende serviceaftale.

SEF ENERGI

har Danmarks gladeste kunder

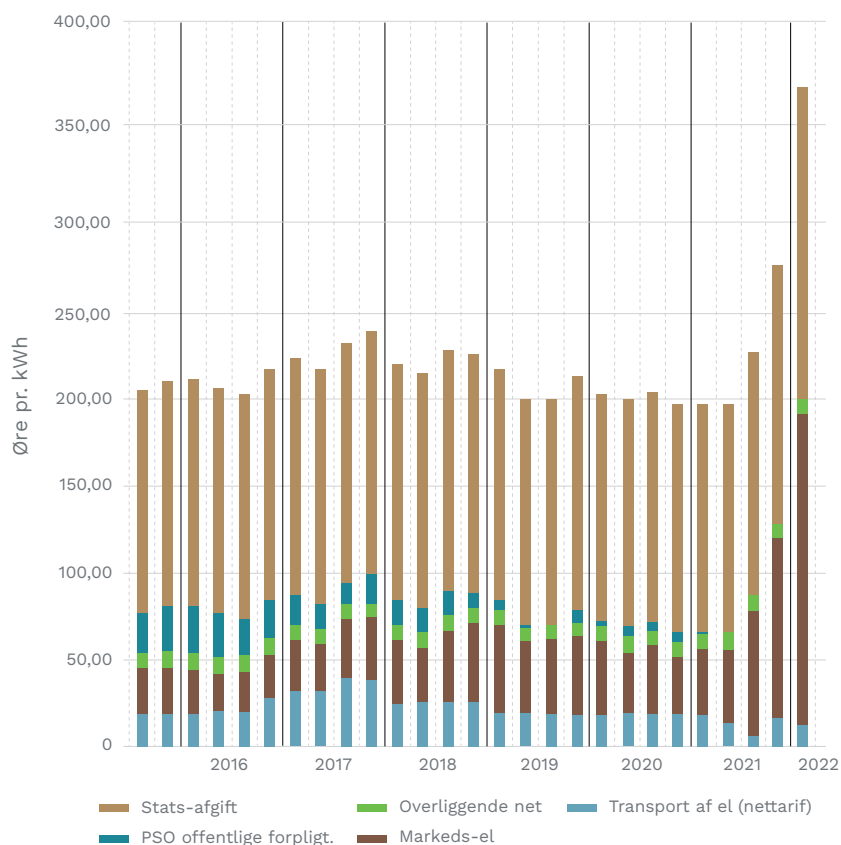
Tilgang af kunder

i både el- og naturgasforretningen

Verden er Vores

Tiltag om bæredygtighed

Prisudvikling på el til privatkunder



Involvering i undervisning, sport og kultur: Verdensmål 4 og 11

Bæredygtighed er for alvor kommet ind i skolernes undervisning i 2021 både som tema og valgfag. Det partnerskab, SEF igangsatte i 2019 sammen med DGI, Efterskoleforeningen og Svendborg Kommune omkring 'Verden er Vores', kulminerer med en Klimacamp under Landsstævnet 2022.

2021 har været et meget mærkeligt år, hvad allerede indgåede sponsorater samt planlagte events angår. Det startede i total lockdown, hvor alt var stille. Først i juni startedes der så småt op igen – dette med restriktioner og stor forsigtighed.

Første event var et badmintonstævne, som blev afholdt i Idrætscentret i samarbejde med SEAF, Rottfælden var til stor glæde for ansatte ved SEF og ligeledes flot eksponeret med vores SEF Energi-logo. Herefter gik det løs i en strøm af events, der var udsat fra foråret. SEF gik med i et sponsorat til Kammerateriet om at vise EM i fodbold og afholde koncerter hen over sommeren på havnen i Svendborg. Det var til stor glæde for rigtig mange i det lokale område.

SEF var ligeledes eksponeret til Høje Bøge Open Air.

Da mange arrangementer blev gennemført i samme periode, var SEF at finde mange steder rundt om i Svendborg. SEF var synlig i forbindelse med Hansted, operafestival, indvielse af det lille Futlog (der nu er eldrevet), 5700 Summer, Silverrudder, Rollo Fight Night m.m. Vi støtter lokalt, hvilket også bekræftes af et intimt arrangement i Borgerforeningen, hvor lokale samarbejdspartnere var inviteret til koncert med ligeledes lokale Patina.

SEF er stolte af at have bidraget til disse festlige tiltag i Svendborg. Det er vigtigt for SEF at bidrage til fremtiden i det lokale område, så Svendborg og omegn forbliver et attraktivt sted at bo og drive virksomhed fra. Vores initiativ 'Elektrisk Dag' her ved 'Vores Lys' havde flere besøgende end set før, og der blev serveret økologiske, kødfri burgere som et symbol på den grønne omstilling i SEF. Det gav god eksponering af SEF, SEF Energi, FiberLAN, Nærværme Danmark, SEF Know How og de lokale aktører, der deltog på denne dag. Der skal lyde en tak til Radio Diablo, som deltog aktivt og sendte live.

Ledelsesberetning SEF FIBER A/S for 2021.

Ved Claus
Holm Andersen



2021 var et år med stor efterspørgsel efter fiberforbindelser. COVID-19 situationen med udbredt hjemmearbejde har i den forbindelse haft en stor betydning.

I 2021 har SEF Fiber fået etableret nye fiberforbindelser til 389 adresser med støtte fra den statslige bredbåndspulje. Adresserne fordeler sig på 9 projekter i Svendborgområdet og på Langeland. Fælles for adresserne er, at de ligger i tyndt befolkede områder.

Vi oplever et stort ønske samt behov for bedre bredbåndsforbindelser i disse områder, men etableringsomkostningerne er høje. Således var gennemsnitsprisen for etablering af fiber ca. 31.000 kr. pr. adresse i de bredbåndspuljeprojekter SEF Fiber etablerede i 2021.

Det havde derfor ikke været muligt at gennemføre disse projekter uden støtte fra bredbåndspuljen.

Bredbåndspuljeprojekterne betyder, at fiberinfrastrukturen bliver udbredt til områder, hvor SEF Fiber ikke er til stede i forvejen.

En positiv afledt effekt af dette er, at det i flere tilfælde har været muligt at etablere fiber på kommercielle vilkår til projektområder i forlængelse af bredbåndspuljeprojekterne. Et godt eksempel på dette er, at bredbåndspuljeprojektet i Valborgs Kasse

har bevirket, at vi nu etablerer fiber til Grasten på Thurø på kommercielle vilkår.

Interessen for fiberbredbånd er fortsat til stede, og der har i 2021 været arbejdet intenst med at tilvejebringe støtte til det Sydfynske område i de tyndt befolkede områder, hvor etablering af fiber ikke er mulig på kommercielle vilkår. Det er således lykkedes i 2021 at opnå støtte fra bredbåndspuljen til 258 adresser fordelt på 17 projektområder, som skal etableres i 2022 - ligeledes i SEF området og på Langeland.

Der er på nuværende tidspunkt etableret fiber til ca. 1.630 bredbåndspuljeadresser i de år, bredbåndspuljen har eksisteret.

2021 var også året, hvor SEF Fiber påbegyndte arbejdet med åbning af fibernet for flere udbydere end Stofa.

Der blev igangsat en større opgradering og klargøring af fibernet til håndtering af flere udbydere. Dernæst blev der indgået aftale med OpenNet, som er et firma, der forbinder fibernet med udbydere efter en standardiseret metode.

Dette samarbejde giver SEF Fiber en række fordele – hvor udbydere blandt andet lettere kan få adgang til SEF Fibers fibernet. Der blev ligeledes indgået en ny aftale med vores eksisterende udbyder Stofa om adgang via OpenNet.



Ledelsesberetning

ORIGO SERVICE A/S Ved

for 2021. Per Svendsen



Arbejdet i Origo Service blev i 2021 lige så påvirket af COVID-19 pandemien som året før. I bestræbelserne på dels at opretholde en stabil elforsyning og dels ikke at øge smittespredningen blev mange gode COVID-19 tiltag / forholdsregler håndhævet i varieret styrke.

Der er blevet sagt farvel og goddag til flere afgåede og nye kolleger, men særligt glædeligt er det, at vi igen har fået en ny elektrikerlærling med ombord i driftsteamet – der bliver markant behov for mange nye fagfolk i energisektoren i årene frem over. 2021 bød også på en færdiguddannet teknisk designer elev – et fagområde (dokumentation) som er mindst lige så vigtigt som et veludført elarbejde.

Videreudvikling af den elektriske infrastruktur i Flow Elnets forsyningsområde fortsætter, så vi kan bevare en god leveringskvalitet i verdensklasse og en opetid på 99,99%. Det stiller bl.a. krav til udvikling af kompetencer inden for de regulatoriske og elektriske områder, og i forlængelse af dette er der indgået en samarbejdsaftale med konsulentvirksomheden SERVia.

På den politiske arena blev der i 2021 skabt overordnede initiativer på Christiansborg til fremme af den grønne omstilling, og som i de kommende år vil danne ramme for mange nye love og bekendtgørelser. Det bliver i dette "set-up" helt afgørende for netselskaberne at træffe de "rigtige" beslutninger, så forbrugere / producenter fortsat let og frit kan vælge deres egne "grønne-løsninger", og uden at Flow Elnet bliver udfordret i de regulatoriske rammer.

Fejl og afbrudsstatistik i FLOW Elnet´s 10 kV net:

I 10 kV nettet blev der i 2021 registreret 4 fejl, der medførte afbrydelse af samlet 7.227 kunder. Med en samlet varighed på 323.180 minutter.

Årsagerne til afbrydelserne skyldtes i 3 af tilfældene kabelfejl på APB kabler. Den ene af dem skyldes dog gravearbejde tæt på vores kabel, en skade der har udviklet sig til en fejl hen over et par uger.

Desuden er der registreret udfald med kundeafbrydelser til følge forårsaget af fejl i en vindmølle, og hvor der ikke var selektivitet mellem vindmøllens beskyttelsesudstyr og Flow Elnets anlæg.

På trods af ovennævnte afbrydelser, så resulterer det i en samlet opetid for Flow Elnet på 99,9976%, hvilket må siges at være tilfredsstillende, da det flugter med landsgennemsnittet.

Tiltag i FLOW Elnet´s Lavspændingsnet (0,4 kV):

- Søkildevej, station 2: Ny lavspændingstavle og transformer pga. øget leveringsbehov (eksogent)
- Ydunshave: Etablering af nyt 0,4 kV net til nyt boligområde (eksogent)
- Gl. Nybyvej: Nyt 0,4kV net samt netforstærkning i forbindelse med nyt boligområde (eksogent)
- Trappehaven og Skovstjernehaven (kolonihaveforeninger): Nyt 0,4kV net, jf. nye bestemmelser (eksogent)
- Vejstrup: Nyt 0,4kV net som netforstærkning i forbindelse med opgravning til nyt højspændingskabel (reinvestering)

Indkøb og lagerlogistik

Der gøres i stigende grad brug af Servia-samarbejdet, og det har bl.a. en afsmittende effekt på priserne, når der indkøbes materialer og ydelser.

Mange har i 2021 oplevet stigende priser og lange leveringstider – det har også ramt energibranchen.

De lange leveringstider har i flere projekter resulteret i udskydelse af nettilslutninger.

Tiltag i FLOW Elnet´s måler-team:

Forbrugere med egne VE-anlæg fik i 2021 mulighed for at få udskiftet deres måler.

I alt valgte 165 egenproducenter med ældre såkaldte fasemålere at få udskiftet deres måler til en målertype, der summerer forbrug og produktion over alle tre faser, en såkaldt summationsmåler. En summationsmåler kan i nogle tilfælde være mere fordelagtig for egenproducenter.

Byudviklingen fortsatte i Svendborg, og det resulterede i 546 ny elinstallationer, mod 498 i 2020. Antallet af installationer i FLOW Elnet's område er således samlet kommet op på 33.066 stk. og med til sammen 33.144 stk. aktive elmålere.

Der arbejdes løbende på afsøgning af nye muligheder for at arbejde smartere og mere digitalt, herunder at skabe nye selvbetjeningsmuligheder for brugerne af elnettet.

Der forventes – i Flow Elnets forsyningsområde – en stigning i elforbruget over de næste 10 år på op til 70%. Det vil alt andet lige afstedkomme øget dialog mellem Flow Elnet og elinstallatørerne / kunderne, og vi gør os i den forbindelse særligt umage med fortolkning af gældende bestemmelser.

Målerteamet har derfor haft fokus på følgende:

- Bedre tilmeldinger fra elinstallatør.
- Tildeling af leveringsomfang.
- Selvbetjeningsportal for leveringsomfang.
- Strøm og spændings ubalance.

Ovennævnte fokusområder i Flow Elnet passer præcist ind i koncernens implementering af FN's Verdensmål hhv.:

- (4) Kvalitetsuddannelse – SEF's rolle som formidler af uddannelsessted
- (7) Bæredygtig energi – SEF bidrager med bæredygtig energi
- (9) Industri, innovation og infrastruktur – SEF bidrager med infrastruktur
- (11) Bæredygtige byer og lokalsamfund – SEF's rolle som ansvarlig virksomhed i lokal samfundet

FLOW Elnet's forpligtigelse til at levere måledata til DataHub (Engrosmodel):

En vigtig opgave er bl.a. at holde styr på de mange stam- og måledata. Der hjemtages dagligt over 1 mio. måledata fra de fjernaflæste elmålere. Disse data kvalitetssikres løbende – mod fejl og evt. manglende tidsserier – inden for meget snævre tidsrammer for så at blive sendt til "DataHubben" – stedet hvor el handlerne anvender dem i deres afregning med kunderne. De mange måledata giver ligeledes Flow Elnet en præcis opgørelse af nettabet i distributionsnettet. Tiltag i FLOW Elnet's SCADA-overvågning:

En vigtig forudsætning for en høj opetid (99,99%) er bl.a., at de større tekniske anlæg kan fjernbetjenes på en hurtig og overskuelig måde. Der lægges mange ressourcer i at skabe sikker kommunikation med de mange anlægskomponenter som er fordelt i det Sydfynske. Der er i den forbindelse investeret i udskiftning af servere samt redundante fiberforbindelser, herunder overgang fra 2G til 4G-net.

Tiltag i FLOW Elnet's 60 kV stationer (10 kV):

I bestræbelserne på at efterleve udvalgte af FN's Verdensmål skal det nævnes, at Flow Elnet – i forbindelse med udskiftning af ældre 60 kV-afbrydere – nu gør brug af en afbrydertype, som anvender et mindre miljøbelastende slukkemedie – CO₂ som erstatning for SF₆-gas. Der er dog tale om små mængder. Behovet for fortsat hurtig og sikker kommunikation (fjernstyring) med komponenter i hovedstationerne

har krævet udskiftning af ældre elektroniske relæer med nye digitale relæer. Investeringen giver yderligere en forbedret information (nedbringelse af afbrud-sminutter), når der skal fejlsøges i forbindelse med 10 kV-fejl, og hvor mange kunder ofte er uden strøm. Projektet blev gennemført i 60/10 kV station Svendborg Centrum. Endnu et delmål-opfyldelse af de udvalgte FN's Verdensmål blev opnået, da en 7,2 MW solcellepark blev nettilsluttet i Vester Skerninge. Projektet krævede udvidelse af slukkespole kapaciteten på 60/10 kV station Vester Skerninge.

Tiltag i FLOW Elnet's højspændingsnet (10 kV):

- Transformerstation nr. 53, Søkildevej: Etablering af ny station pga. øget leveringsbehov (eksogent)
- Transformerstation nr. 129, Ydunshave: Etablering af ny station pga. øget leveringsbehov (eksogent)
- Transformerstation nr. 64, Bagergade: Renovering af station pga. anlægsalder og øget leveringsbehov (eksogent)
- Transformerstation nr. 374, Græshomevej: Udskiftning og ny placering af station pga. skader fra brand i nærtliggende virksomhed og øget leveringsbehov (eksogent)
- Transformerstation nr. 52, Jessens Mole: Etablering af ny station pga. øget leveringsbehov (eksogent)
- Transformerstation nr. 254, Tegllevej: Etablering af ny station og ny placering pga. øget leveringsbehov (eksogent)
- Transformerstation nr. 51 Porthusvej: Udskiftning af station og ny placering pga. anlægsalder (reinvestering)
- Transformerstation nr. 57 Odensevej: Udskiftning af station og ny placering pga. anlægsalder og øget leveringsbehov (eksogent)
- Transformerstation nr. 68 Fruerstuevej: Udskiftning af station og ny placering pga. anlægsalder (reinvestering)
- Nyt 10 kV søkabel mellem Øgavl – Skårupøre pga. fejl på gammelt søkabel mellem Tåsinge – Thurø – genetableret / øget forsyningsikkerhed til Thurø. (reinvestering)

- Nyt 10 kV kabel i Vejstrup - pga. gammelt kabel og behov for øget kapacitet i den grønne omstilling (eksogent)

Spændingskvalitet i FLOW Elnet's forsyningsområde:

Der har været indberettet en spændingsklage i 2021. Spændingen blev analyseret i tilslutningsspunktet og overholdt standarden 50160. Dermed blev klagen afvist.

Program for Intern Overvågning I/O - et krav for FLOW Elnet:

Der er løbende hen over året gennemført interne QMS audits (ISO 9001:2015) i alle koncernens afdelinger, hvor der samtidig er blevet auditeret i Intern Overvågning, ligesom der har været afholdt indlæg på afdelingsmøder samt givet information om det særskilte program for IO til alle koncernens nyansatte.

Som et yderligere tiltag i at sikre kendskab til program for Intern Overvågning, er der i 2021 indført obligatorisk e-learningkursus for alle koncernens ansatte der afsluttes med en lille test. Ved årets udgang havde 89% gennemført og bestået kurset.

Flow Elnet fik i 2021 omgjort et påbud til en påtale i forbindelse med Forsyningstilsynets stikprøveundersøgelse af Intern Overvågning. Flow Elnets IO-materiale blev ajourført og Forsyningstilsynet har efterfølgende afsluttet sagen.

Tiltag i FLOW Elnet's dokumentations-team:

Svendborg kommune er i konstant forandring og udvikling. De mange byggerier og nye udstykninger har betyder stor travlhed i dokumentations-teamet – startende med udarbejdelse af projektmateriale og efterfølgende løbende digitale indmålinger.

Et område, som for få år siden fyldte ganske lidt, er nu blevet et centralt fokusområde – Cybersikkerhed indgår nu i den daglige drift og dialog med samarbejdspartnerne.

Vi fik afprøvet sikkerhedsprocedurer i forbindelse med, at en leverandør blev kompromitteret. Efterfølgende evaluering med leverandøren afstedkom mindre tiltag. Generelt blev sagen håndteret meget professionelt, og vores systemer blev i denne omgang ikke berørt.

Asset Management – et nyt værktøj fra VISUE blev implementeret og er gradvist taget i brug. Systemet hjælper Flow Elnet med at sikre optimal drift og vedligehold i forhold til de regulatoriske rammer.

Asset Management systemet er med andre ord et anerkendt ledelsessystem til styring af aktiver ud fra levetider, risici og den værdi aktivet skaber. VISUE-familien er en stor kreds af danske netelskaber, og Flow Elnet kan således sammenligne deres aktiver med alle de øvrige brugeres data.

Et andet værktøj – Timeværdiberegninger og Kraftanalyse fra VOLUE er blevet implementeret og er gradvist taget i brug.

Flow Elnet kan på baggrund af data-input (midlede kvarters værdier) fra de fjernaflæste målere foretage beregning og analyse af hhv. 0,4 kV og 10 kV-nettet. Fokus er i første omgang rettet mod 0,4 kV-nettet, da det er her Flow Elnet skal kunne følge med den rivende udvikling i takt med implementering af netkundernes ladestandere og varmepumper. Der vil over tid kunne udarbejdes interne netudviklingsplaner for hele forsyningsområdet.

ORIGO Service inviterer til årligt elinstallatørmøde

Covid-19 betød endnu et år uden det årlige møde med de lokale elinstallatører. Der er dog udsendt to installatørmeddelelser hhv. nr. 112 og 113.

De har blandt andet informeret installatørerne om ikrafttrædelse af nye tilslutningsbestemmelser fra 1. juli og FLOW Elnets interne arbejde omkring disse modeller og metoder.

Drift- og vedligehold af Svendborg Kommunes vejbelysning - en opgave der varetages af ORIGO Service.

Drift & Vedligeholdelsesaftalen med Svendborg Vejbelysning A/S har betydet travlhed i Origo Service. Der er gennemført 4 større eftersyn, foretaget reparationer og armaturudskiftninger samt serieskift af over 900 lyskilder.

Der er løbende skiftet tændskabe med nye styringsenheder for opnå større driftssikkerhed.

Origo Service har i forbindelse med etablering af de mange udstykninger i kommunen varetaget opsætning af nye private belygningsanlæg.

Drift & Vedligeholdelsesaftalen blev i 2021 igen forlænget med yderligere 1 år, så den nu gælder til og med Q1-2023.

Renovering af Svendborg Kommunes vejbelysning

Gennem de sidste 7 år har ORIGO Service været en aktiv medspiller i samarbejdet med Svendborg Vejbelysnings flotte klimaperformance.

I 2021 var der fortsat fald i Svendborg Vejbelysnings energiforbrug med ca. 6 %.

Til sammenligning er der gennem de sidste 8 år sket en samlet reduktion af energiforbruget til vejbelysning på ca. 53 %.

En væsentlig årsag til reduktionen er udskiftning af armaturer med ældre teknologi til nye LED-armaturer.

6%

**reduktion i
Svendborg
vejbelysnings
elforbrug i 2021**

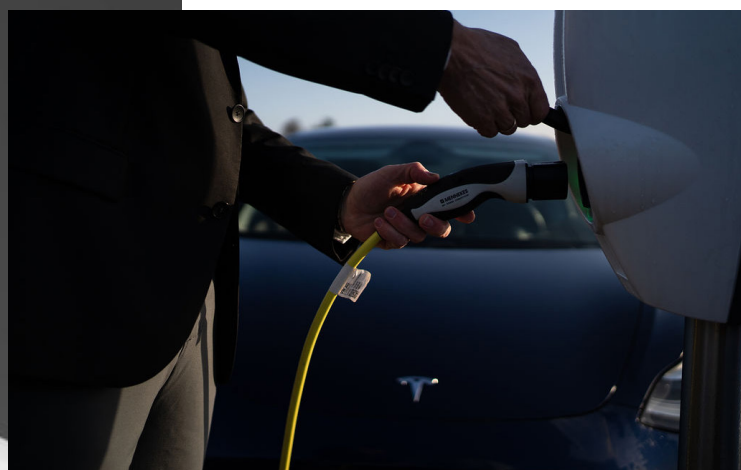
53%

**samlet reduktion i
Svendborg vejbe-
lysnings elforbrug
siden 2013**



Ledelsesberetning FiberLAN A/S for 2021.

Ved
Finn Hejfel



2021 har været et travlt år for FiberLAN.

På trods af at Corona har domineret mange måneder af året, er FiberLAN kommet igennem på behørig vis. Både i forhold til at opretholde arbejdet og omsætningen og ligeledes med at beskytte kunder, såvel som egne medarbejdere, mod smitte.

I de første 11 måneder af 2021 havde vi ikke en eneste smittet medarbejder. Blandt kontorpersonalet har der været gjort en stor indsats for at arbejde hjemmefra.

De faste kunder har holdt ved, og fortsat med at give gode arbejdsopgaver. Blandt de store loyale kunder kan nævnes Energi Fyn, SEF Fiber/Stofa, Sydbank, Energinet, COOP og Svendborg Kommune. De har beskæftiget mange ansatte i perioden.

I 2021 har der været en mærkbar stigende efterspørgsel på både varmepumper og ladestandere. Her har FiberLAN nydt godt af det gode gensidige samarbejde med Nærværme Danmark og SEF's ladestanderkoncept.

Den øgede arbejdsmængde har betydet at FiberLAN i 2021 har sagt velkommen til 13 nye medarbejdere og kun sagt farvel til 1 medarbejder. Blandt de 13 nye medarbejdere var der 3 nye lærlinge, således at FiberLAN nu har 12 lærlinge i lære.

I 2021 havde FiberLAN en akademiker ansat i 4 måneder, som havde til formål at få omstillet firmaets ønsker til den grønne omstilling til realitet. Dette har bl.a. resulteret i øget affaldssortering, med nu 10 forskellige affaldsfraktioner. Derudover er der opsat ladestandere, så 9 elbiler kan lade op ved FiberLAN i Odense. Der omlægges desuden et 6.000m² stort areal til biodiversitet på området omkring firmaet.

Det siger vores kunder:

Sydbank Verner Nielsen, Sydbank Bygningsafdeling

“FiberLANs folk har ganske enkelt den rette indstilling. De tænker selv, og de er aldrig bange for at yde den ekstra indsats, der gør, at tingene bliver løst smidigt og effektivt. Og så forlader de aldrig en opgave, før det hele fungerer.”



David Møller, Svendborg Kommune IT

“Med 80 større lokationer i kommunen som fx rådhuset, socialcentre, børnehaver og plejehjem samt en lang række mindre enheder, er det afgørende, at der er styr på logistikken og planlægningen, når der skal trækkes kabler og etableres trådløse netværk. Det ændrer sig hele tiden, hvor mange brugere, der er de enkelte steder, og hvor de skal sidde. Alt det tager FiberLAN højde for, når de løser opgaver for os.”



Ledelsesberetning Nærværme Danmark A/S for 2021.

Ved Helle Damm
Henrichsen



Covid situationen satte sit præg på Nærværme Danmark, hvor vi på kort tid måtte omlægge arbejdsgange, øge omfanget af hjemmearbejde, anvende værnemidler og øge vores fokus på digitalisering.

På trods heraf har 2021 budt på vækst og travlhed. Der har været stor interesse for Nærværme Danmarks produktpalette, og flere og flere kunder har set fordelene ved at have en varmepumpe på abonnement. Udviklingen i gaspriserne har ligeledes medført ekstra mange forespørgsler fra kunder, der får deres varme fra et gasfyr.

Tidligere varmekilde

	Antal kunder	CO ₂ -udslip pr. år i kg.	CO ₂ -besparelse ved skift til luft til vand varmepumpe i kg.	CO ₂ -besparelse i alt pr. år i kg.
Oliefyr	500	5.200	3.900	1.950.000
Gasfyr	250	3.800	2.500	625.000
Træpillefyr	250	0	-1.300	-325.00
CO₂-besparelse i alt pr. år				2.250.000

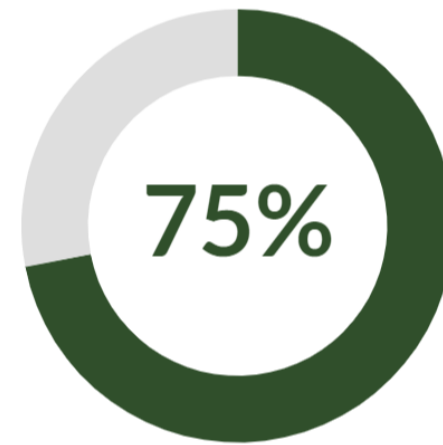
Kilde og forudsætninger: Et estimat baseret på 1.000 kunder, når de alle er i drift (ved udgangen af 2021 havde Nærværme Danmark installeret knapt tusind varmepumper). Estimaterne bygger på følgende antagelser: At alle er "standardhuse" med et "standardforbrug", og at fordelingen af kunders tidligere varmekilde ca. fordeler sig således: 50% oliefyr, 25% gasfyr og 25% træpillefyr. CO₂-udledning baseret på Energistyrelsens tal.

Årlig besparelse på husstandens elforbrug ved installation af en varmepumpe

Husstandens samlede elforbrug i kWh	kWh berettiget til el-reduktion	Årlig besparelse på el
5.000	1.000	1.110 kr.
6.000	2.000	2.220 kr.
8.000	4.000	4.440 kr.
10.000	6.000	6.660 kr.

Når man installerer en varmepumpe, kan man få 1,11 kr. i reduceret elafgift pr. kWh over 4.000 kWh/år.

Reduktion i boligens CO₂-udledning fra opvarmning



Reduktion i CO₂-udledning, når et oliefyr udskiftes med en varmepumpe i et typisk standardhus. Energistyrelsen.

Status & Involvering i Verdensmål II: Bæredygtige byer og lokalsamfund

Generelt har markedet været udfordret på grund af mangel på varmepumper, hvilket også har påvirket Nævarme Danmark, men i begrænset omfang. Kun få kunder har fået deres installation udskudt.

Et nyt regelsæt for kølemidler har også påvirket markedet, og på baggrund heraf er der stoppet for installation af nogle varmepumpetyper.

De politiske støtteordninger har sat fokus på kompetencer blandt installatørerne og den gode installation af varmepumperne.

Derudover bidrager de med tilskud til afkobling af gas og til installation af varmepumperne m.m., hvilket skubber markedet i den rigtige retning, når vi ønsker at indfri Danmarks målsætning om at reducere CO₂-udledningen med 70% i forhold til niveauet fra 1990. En stor del af Nævarme Danmarks kunder har

benyttet håndværkerfradraget, hvorfor det er os beklageligt, at denne mulighed ophører april 2022.

I løbet af året er Nævarme Danmarks brand blevet styrket, og mange henvendelser kommer fra kunder, der er blevet anbefalet løsningen.

Den store interesse har medført en positiv udvikling i antallet af kunder, og Nævarme Danmark sparer nu miljøet for omkring 2 mio. kg. CO₂ hvert år*, og bidrager dermed aktivt i kampen for at modvirke klimaforandringerne.

Vi er optimistiske for det kommende år, hvor vi har ambitioner om at bidrage yderligere til den grønne omstilling i Danmark.

* baseret på Energistyrelsens nøgletal, hvor et oliefyr udleder 5.200 kg. CO₂ årligt, naturgas 3.800 kg. CO₂ årligt og en varmepumpe 1.300 kg. CO₂ årligt samt, hvor træpillefyr trækker besparelsen ned, grundet det fra officiel side er CO₂-neutralt.





Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Fonden Sydfyns Elforsyning og koncernen for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse C (mellemstor) virksomhed - med tilvalg af enkelte bestemmelser fra klasse C (stor virksomhed).

Ændring i anvendt regnskabspraksis:

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelsen som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekrediten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Ændringen medfører en negativ effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 32.978 tkr. i 2021 (positiv på 21.764 tkr. for 2020) og en stigning i likvide beholdninger på 215.544 tkr. pr. 31.12.2021 (248.522 tkr. pr. 31.12.2020). Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske

fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Fonden Sydfyns Elforsyning samt dattervirksomheder, hvori SEF direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede årsregnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af datter-

virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi på anskaffelsestidspunktet (past equity-metoden).

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil salgstidspunktet.

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres overtagne aktiver og forpligtelser til handelsværdien på erhvervelsestidspunktet, og der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen.

Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og handelsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, opføres under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Virksomheder, der er besluttet afhændet eller afviklet, konsolideres ikke fra og med beslutningstidspunktet, men medtages i én linje i såvel resultatopgørelse som balance. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afviklingen.

Omregning af fremmed valuta

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige

enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og op-

fylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning, som omfatter salg af el, net-tariffer, internetadgang, telefoni, tv-programmer, tjenesteydelser samt gebyrer, indregnes i

resultatopgørelsen, såfremt levering har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætning fra salg af el indregnes på tidspunktet, hvor produktionen er leveret til el-nettet, og opgøres på baggrund af installerede produktionsmålere. Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Andre driftsomkostninger, herunder elkøb, som er afholdt for at opnå nettoomsætningen.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger indeholder omkostninger til personale, der er beskæftiget med salg.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger med videre.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens primære aktiviteter.

Resultat tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse resultatføres den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders overskud eller underskud efter regulering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og -udgifter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens forventede indtjening, som denne indgår i ledelsesgodkendte budgetter for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed med en stærk markedssposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæs-

sige værdi.

Immaterielle anlægsaktiver, øvrige

Immaterielle anlægsaktiver mv. omfatter software og projekteringsomkostninger.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Anlægsaktiverne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-15 år. Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, vindmøller, produktionssanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Koncernens egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen, direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af materielle anlægsaktiver indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. De forventede restværdier og brugstider revurderes årligt. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, vindmøller, produktion-sanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Koncernens egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen, direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af materielle anlægsaktiver indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. De forventede restværdier og brugstider revurderes årligt. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

De forventede brugstider er:

Grunde og bygninger 15-100 år

Produktionsanlæg og maskiner 9-20 år

Andre anlæg, driftsmat. og inventar 3-40 år

Grunde og kunst afskrives ikke

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsudgifter og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode

(equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsperioden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Nettoposkrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoposkrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fremstillede varer og handelsvarer

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealisationens værdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning
Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationens værdien, såfremt den er lavere.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab. Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en

entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationens værdien, såfremt denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi/børskurs på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af vind-

møllearealer/ skrotning mv. Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld

Gæld indregnes til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Tilslutningsbidrag modtaget fra kunder er indregnet som en langfristet gældsforpligtelse. Gældsforpligtelsen indtægtsføres lineært over 40 år i resultatopgørelsen.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Reguleringsmæssig over- og underdækning

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis anden gæld og andre tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som

virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Skat

Alle koncernens danske virksomheder er indkomstskattepligtige i Danmark.

Modervirksomheden er en fond, der ikke kan opnå sambeskatning med de underliggende aktieselskaber.

Den aktuelle skat i modervirksomheden omfatter alene denne virksomheds påhvilende skatter.

I de underliggende aktieselskaber er der sambeskatning mellem de koncernforbundne selskaber SEF A/S, FLOW Elnet A/S, Nærvarme Danmark A/S, FiberLAN A/S, SEF Fiber A/S og SEF Energi A/S.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver og køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt modtagne investeringsbidrag. Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet

hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

Uddelinger

Uddelinger fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen. Henlæggelser til uddelinger under egenkapitalen omfatter vedtagne, men ikke kundgjorte, uddelinger for året og eventuelt tidligere år.

Skyldige uddelinger under gældsposter omfatter vedtagne og kundgjorte, men ej udbetalte, uddelinger.



Resultatopgørelse

1.000 kr.		31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
Note		Modervirksomhed		Koncern	
1	Nettoomsætning	0	0	383.746	190.183
2	Produktionsomkostninger	0	0	-274.392	-209.034
	Bruttoresultat	0	0	109.354	-18.851
	Omkostninger				
	Distributionsomkostninger	0	0	-14.958	-10.103
3	Administrationsomkostninger	-2.228	-2.662	-48.127	-45.027
	Distributions- og administrationsomkostninger i alt	-2.228	-2.662	-63.085	-55.130
	Andre driftsindtægter	2.228	2.662	0	0
	Resultat før renter m.v.	0	0	46.269	-73.981
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	89.715	-89.576	0	0
4	Finansielle indtægter	0	0	56.599	12.632
5	Finansielle omkostninger	-19	-17	-18.366	-28.315
	Ordinært resultat før skat	89.696	-89.594	84.502	-89.665
6	Skat af årets resultat	0	0	9.658	242
7	ÅRETS RESULTAT	89.696	-89.594	94.160	-89.422
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Fonden Sydfyns Elforsynings andel			89.697	-89.596
	Minoritetsinteresser			4.464	173
	ÅRETS RESULTAT			94.160	-89.422

Balance

Aktiver

1.000 kr.		31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
Note		Modervirksomhed		Koncern	
Immaterielle anlægsaktiver					
8	Goodwill	0	0	13.798	16.306
9	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	0	0	5.015	2.955
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	0	18.812	19.262
Materielle anlægsaktiver					
10	Grunde og bygninger	0	0	119.179	118.427
11	Produktionsanlæg og maskiner	0	0	162.755	185.057
12	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	665.223	610.891
13	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	0	6.432	10.680
	Materielle anlægsaktiver i alt	0	0	953.589	925.055
Finansielle anlægsaktiver					
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	696.480	584.904	0	0
	Andre værdipapirer	0	0	0	6.199
	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	27	27
	Deposita	0	0	250	250
	Finansielle anlægsaktiver i alt	696.480	584.904	277	6.476
	Anlægsaktiver i alt	696.480	584.904	972.678	950.793
Omsætningsaktiver					
	Fremstillede varer og handelsvarer	0	0	4.138	4.023
	Igangværende arbejder	0	0	696	0
	Tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser	0	0	46.193	36.188
	Andre tilgodehavender m.v.	0	0	24.593	25.970
	Reguleringsmæssig underdækning	0	0	5.544	0
15	Markedsværdi af finansielle instrumenter	0	0	10.109	0
16	Periodeafgrænsningsposter	0	0	298	202
	Andre værdipapirer	0	0	211.454	246.090
	Likvide beholdninger	2.264	2.470	236.607	160.282
	Omsætningsaktiver i alt	2.264	2.470	539.630	472.753
AKTIVER i alt		698.745	587.374	1.512.309	1.423.546

Passiver

1.000 kr.		31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
Note		Modervirksomhed		Koncern	
Egenkapital					
	Grundkapital	100.000	100.000	100.000	100.000
	Dagsværdireserve	0	0	-43.164	-65.325
	Uddelingsramme	22.712	12.400	0	0
	Overført resultat	576.033	474.974	641.908	552.699
	Fonden Sydfyns Elforsynings andel	698.745	587.374	698.744	587.374
	Minoritetsinteresser	0	0	95.311	90.843
	Egenkapital i alt	698.745	587.374	794.055	678.217
Hensatte forpligtelser					
17	Udskudt skat	0	0	20.270	26.862
	Retablering af tyske vindmøllegrunde	0	0	5.648	3.182
	Andre hensatte forpligtelser	0	0	2.118	2.026
	Hensatte forpligtelser i alt	0	0	28.036	32.070
18 Langfristet gæld					
	Kreditforeningslån	0	0	226.672	245.764
	Modtaget investeringsbidrag	0	0	64.821	49.642
18	Markedsværdi af finansielle instrumenter	0	0	36.483	50.992
	Anden gæld	0	0	0	1.019
	Langfristet gæld i alt	0	0	327.976	347.417
Kortfristet gæld					
	Banker og kreditinstitutter	0	0	215.544	248.522
	Kortfristet del af langfristet gæld	0	0	27.966	19.639
	Reguleringsmæssig overdækning	0	0	0	11.066
	Leverandør af varer og tjenesteydelser	0	0	57.911	42.462
	Skyldig selskabsskat	0	0	1.368	1.114
18	Markedsværdi af finansielle instrumenter	0	0	0	2.941
19	Anden gæld	0	0	59.453	40.098
	Kortfristet gæld i alt	0	0	362.242	365.841
	Gæld i alt	0	0	690.218	713.258
PASSIVER i alt		698.745	587.374	1.512.309	1.423.546

Egenkapitalopgørelse

1.000 kr.

Koncern

Note	Grundkapital	Minoritets- interesser	Overført resultat	Dagsværdi- reserve	I alt
Egenkapital 01.01.2021	100.000	90.844	552.699	-65.325	678.218
Årets uddelinger	0	0	-188		-188
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-300		-300
Årets resultat	0	4.464	89.697		94.160
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	28.412	28.412
Udskudt skat af dagsværdiregulering	0	0		-6.251	-6.251
	100.000	95.308	641.908	-43.164	794.052

1.000 kr.

Modervirksomhed

Note	Grundkapital	Øvrige reserver	Uddelings- ramme	I alt
Egenkapital 01.01.2021	100.000	474.974	12.400	587.374
Årets uddelinger	0	0	-188	-188
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-300	0	-300
Overført resultat	0	79.197	10.500	89.696
Egenkapitalregulering i datterselskaber	0	28.412	0	28.412
Udskudt skat af dagsværdiregulering	0	-6.251	0	-6.251
	100.000	576.033	22.712	698.745

Pengestrømsopgørelse

1.000 kr.		31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
Note		Modervirksomhed		Koncern	
	Ordinært resultat før skat	89.696	-89.594	84.502	-89.664
	Kursregulering andre værdipapirer	0	0	1.934	-30
	Afskrivninger på anlægsaktiver	0	0	66.443	66.120
	Skrotning af anlæg	0	0	419	0
	Resultat af kapitalinteresser	-89.715	89.576	0	0
	Modtaget investeringsbidrag	0	0	15.374	4.885
	Indtægtsført investeringsbidrag	0	0	-1.572	-1.758
		-19	-17	167.101	-20.447
	Ændring i driftskapital	0	0	7.155	27.370
	Betalt selskabsskat og udbytteskat	0	0	-461	-1.052
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-19	-17	173.794	5.870
	Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	-92.943	-59.887
	Investering i immaterielle anlægsaktiver	0	0	-2.446	-1.694
	Køb/salg af andre værdipapirer	0	0	6.200	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0	0	-89.189	-61.581
	Ændret træk på kassekredit	0	0	-32.978	21.764
	Afdrag på kreditforeningslån	0	0	-9.939	-5.856
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	0	-42.917	15.908
	Ændring i likvider	-19	-17	41.689	-39.802
	Likvider primo	2.470	2.488	406.372	446.174
	Likvider ultimo	2.452	2.470	448.060	406.372
	Ændring i driftskapital kan specificeres således:				
	Anvendt til				
	- ændring af varelager	0	0	31	-1.169
	- ændring af tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser	0	0	-10.530	-1.708
	- ændring i andre tilgodehavender	0	0	-15.147	2.738
	- ændring i leverandørgæld	0	0	15.449	9.626
	- ændring af anden gæld	0	0	17.352	17.882
	Ændring i driftskapital	0	0	7.155	27.370

Noter

1.000 kr.

31/12 2021

31/12 2020

31/12 2021

31/12 2020

Modervirksomhed

Koncern

Note 1 - Nettoomsætning og særlige poster

Abonnementer	0	0	17.350	18.425
Markeds-el og nettarif	0	0	185.753	135.713
Tilslutningsafgifter	0	0	1.938	1.758
Finansiell elhandel	0	0	83.244	-48.180
Fiberleje	0	0	27.074	25.459
Gebyrer og andre indtægter	0	0	2.493	2.875
Øvrige tjenesteydelser	0	0	65.894	54.132
	0	0	383.746	190.183

Note 2 - Produktionsomkostninger

Vareforbrug

Net- og systemydelse	0	0	5.553	4.977
Vareforbrug iøvrigt	0	0	128.051	113.293
	0	0	133.604	118.270

Drift af elnet og anlæg

Drift af 60 kV anlæg og net	0	0	1.206	1.192
Drift af 10 kV anlæg og net	0	0	581	883
Drift 0,4 kV anlæg og net	0	0	4.604	5.011
Øvrige driftsomkostninger	0	0	9.301	11.333
Afskrivninger på elanlæg, el- og fibernet	0	0	14.688	14.479
Afskrivninger på 60 kV anlæg	0	0	2.562	2.552
Afskrivninger på 10 kV anlæg og net	0	0	5.890	5.443
Afskrivninger på 0,4 kV anlæg og net	0	0	9.905	9.261
Salg/Skrotning af anlægsaktiver	0	0	36	17
Øvrige afskrivninger	0	0	28.571	25.259
	0	0	77.345	75.430
Produktionsomkostninger i alt	0	0	274.392	209.034

Note 3 - Administrationsomkostninger

Aflønning af ledelsen er afholdt af SEF A/S.

Ledelsesvederlaget er indeholdt i administrationsvederlag til SEF A/S og udgør 713 tkr.

1.000 kr.

31/12 2021

31/12 2020

31/12 2021

31/12 2020

Modervirksomhed

Koncern

Note 4 - Finansielle indtægter

Bankrenter m.v.	0	0	15.341	1.188
Kursregulering	0	0	11	222
Urealiseret afkast værdipapirer	0	0	26.101	1.094
Obligationsrenter	0	0	66	895
Aktieudbytte (øvrige aktier)	0	0	3.869	5.784
Realiseret afkast vedr. værdipapirer	0	0	11.211	3.449
Finansielle indtægter i alt	0	0	56.599	12.632

Note 5 - Finansielle omkostninger

Renteudgifter og gebyrer	19	17	16.132	16.061
Garantiprovision	0	0	3	3
Urealiseret afkast på værdipapirer	0	0	1.730	1.996
Kursregulering	0	0	6	9.749
Amortisering af låneomkostninger	0	0	496	502
Beregnete renter skat	0	0	0	5
Finansielle omkostninger i alt	19	17	18.366	28.315

Note 6 - Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	4.217	4.298
Regulering udskudt skat	0	0	-12.761	-5.617
Regulering, tidligere år	0	0	-1.113	28
Modtaget/betalt udenlandsk udbytteskat	0	0	0	1.049
Skat af årets resultat i alt	0	0	-9.658	-242

Note 7 - Resultatdisponering*Forslag til resultatdisponering*

Overført resultat	79.197	-89.594	89.697	-89.594
Hensat til uddeling iht. fondens formål	10.500	0	0	0
Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheders resultat	0	0	4.464	173
	89.697	-89.594	94.161	-89.421

1.000 kr.

31/12 2021

31/12 2020

31/12 2021

31/12 2020

Modervirksomhed

Koncern

Note 8 - Goodwill og Software**Goodwill**

Anskaffelsessum primo	0	0	26.186	26.186
Tilgang i året	0	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	0	0	26.186	26.186
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-9.880	-7.371
Afskrivninger i året	0	0	-2.509	-2.509
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-12.388	-9.880
Bogført værdi ultimo	0	0	13.798	16.306

Note 9 - Erhvervede immaterielle anlægsaktiver**Software**

Anskaffelsessum primo	0	0	12.035	10.327
Tilgang i året	0	0	3.479	1.709
Afgang i året til kostpris	0	0	-30	0
Anskaffelsessum ultimo	0	0	15.484	12.035
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-9.080	-8.601
Tilbageførsel ved afgang	0	0	30	0
Afskrivninger i året	0	0	-1.419	-479
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-10.469	-9.080
Bogført værdi ultimo	0	0	5.015	2.955
Goodwill og Software i alt	0	0	18.812	19.261

Note 10 - Grunde og bygninger

Anskaffelsessum primo	0	0	134.069	133.995
Tilgang i året	0	0	2.368	73
Anskaffelsessum ultimo	0	0	136.437	134.069
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-15.642	-14.043
Afskrivninger i året	0	0	-1.616	-1.598
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-17.258	-15.642
Bogført værdi ultimo	0	0	119.179	118.427

1.000 kr.

31/12 2021

31/12 2020

31/12 2021

31/12 2020

	Modervirksomhed		Koncern	
Note 11 - Produktionsanlæg og maskiner				
Anskaffelsessum primo	0	0	299.991	302.460
Korrektion	0	0	-2.469	-2.469
Tilgang i året	0	0	59	0
Anskaffelsessum ultimo	0	0	297.581	299.991
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-114.934	-88.581
Nedskrivninger i året	0	0	0	-6.000
Afskrivninger i året	0	0	-19.892	-20.353
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-134.825	-114.934
Bogført værdi ultimo	0	0	162.755	185.057

Note 12 - Andre anlæg, driftsmat. og inventar

Anskaffelsessum primo	0	0	1.158.311	1.098.304
Tilgang i året	0	0	91.346	61.869
Afgang i året til kostpris	0	0	-1.119	-1.862
Anskaffelsessum ultimo	0	0	1.248.538	1.158.311
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-545.393	-512.746
Tilbageførsel ved afgang	0	0	433	1.737
Afskrivninger i året	0	0	-38.356	-34.384
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-583.315	-545.393
Bogført værdi ultimo	0	0	665.223	612.918

Note 13 - Materielle anlægsaktiver under udførelse

Anskaffelsessum primo	0	0	10.680	11.396
Tilgang i året	0	0	39.110	34.136
Afgang i året	0	0	-43.359	-34.852
Bogført værdi ultimo	0	0	6.432	10.680

1.000 kr.

31/12 2021

31/12 2020

31/12 2021

31/12 2020

Modervirksomhed

Koncern

Note 14 - Finansielle anlægsaktiver**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Anskaffelsessum primo	847.182	847.182		
Tilgang i året	0	0		
Anskaffelsessum ultimo	847.182	847.182		
Nettoopskrivning primo	-262.278	-171.063		
Egenkapitalposter i tilknyttede virksomheder	16.995	-3.404		
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	4.866	1.765		
Årets resultat efter skat	89.715	-89.576		
Nettoopskrivning ultimo	-150.702	-262.278		
Bogført værdi ultimo	696.480	584.904		
Heraf udgør ikke-afskrevet goodwill	13.798	16.306		

	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
SEF A/S, Svendborg <i>Selskabskapital 100.000.000, Ejerandel 100%</i>	696.480	584.904	89.715	-89.576
	696.480	584.904	89.715	-89.576

1.000 kr.

31/12 2021

31/12 2020

31/12 2021

31/12 2020

Datterselskaber	Selskabskapital	Ejerandel	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
Flow Elnet A/S, Svendborg	1.000	100%	30.722	24.295	-449	-10.500
SEF Energi A/S, Svendborg	2.118	100%	82.077	12.636	59.022	-49.768
SEF Fiber A/S, Svendborg	2.500	75%	285.933	272.530	13.403	519
Nærværme Danmark A/S, Svendborg	500	100%	7.889	17.036	-9.147	-8.246
FiberLAN A/S, Odense	510	100%	16.396	12.070	4.326	4.272
SEF WIND GmbH & CO KG Hamburg, Tyskland		100%	50.484	73.235	386	909
SEF WIND Niemegek GmbH & CO KG, Hamburg, Tyskland		100%	154.281	171.967	4.467	3.556

Kapitalandele i associerede virksomheder

Anskaffelsessum primo	27	27		
Tilgang i året	0	0		
Anskaffelsessum ultimo	27	27		

	Selskabskapital	Ejerandel	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
Süstedt Komplementar ApS, Søborg	50.000	50%	25	25	0	0
EE Stuver Aps & Co. KG, Husum (D)	14.939	50%	2	2	0	0

Andre værdipapirer

Anskaffelsessum primo	0	0	6.199	6.199
Korrektion primo	0	0	0	0
Afgang i året til kostpris	0	0	-6.199	0
Anskaffelsessum ultimo	0	0	0	6.199
Bogført værdi ultimo	0	0	0	6.199

Note 15 - Markedsværdi af finansielle instrumenter

I markedsværdi af finansielle instrumenter indgår positiv dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på el på indgåede fremtidige salgskontrakter. Sikringen er foretaget gennem finansielle forwards, futures, der er modposteret direkte på egenkapitalen. Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards og er opgjort på baggrund af dagsværdier på Nasdaq og EEX. Fordelingen og dagsværdien af de indgåede forward-kontrakter med det formål at afdække prisrisiko på fremtidig køb af el har følgende fordeling:

Løbetid	MWh	Dagsværdi t.kr	Dagsværdi t.kr
0-12 mdr.	91.752	9.120	-2.317
12-24 mdr.	17.520	820	-212
24-36 mdr.	8.784	85	-456
36-48 mdr.	0	0	-346
48-60 mdr.	0	0	0
I alt	118.056	10.025	-3.331

I markedsværdi af finansielle instrumenter indgår tillige markedsværdien af uafsluttede handler med finansielle forwards og futures til optimering af selskabets generelle omsætning, der er medtaget i resultatopgørelsen.

Løbetid	MWh		
0-12 mdr.	0	84	-624
12-24 mdr.	0	0	84
24-36 mdr.	0	0	0
I alt	0	84	-540
Markedsværdi i alt	118.056	10.109	-3.871

Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards eller futures og er opgjort på baggrund af dagsværdier på de relevante børser Nasdaq og EEX.

Heraf kortfristet gæld		9.204	-2.941
Heraf langfristet gæld		905	-930
Markedsværdi i alt		10.109	-3.871

Finansielle instrumenter til dagsværdi

Dagsværdi primo		-3.871	17.597
Sikring af elpriser indregnet i resultatopgørelsen		624	-17.369
Sikring af elpriser indregnet i egenkapitalen		13.356	-4.099
Dagsværdi ultimo		10.109	-3.871

Note 16 - Periodeafgrænsningsposter

Posten består af almindelige ydelser som renter, serviceaftaler, software licenser, abonnementer m.v.

Note 17 - Udskudt skat

Udskudt skat vedrører

Immaterielle anlægsaktiver	369	91
Materielle anlægsaktiver	-2.858	11.107
Materielle anlægsaktiver - vindmøller i tyskland	40.170	40.329
Tilgodehavender	-263	0
Gæld	39	-12.682
Underskud til fremførsel	-17.187	-11.982
	20.270	26.863

1.000 kr.

31/12 2021

31/12 2020

31/12 2021

31/12 2020

Modervirksomhed

Koncern

Note 18 - Langfristet gæld**Samlet gæld**

Kreditforeningslån	241.740	251.679
Modtaget investeringsbidrag	66.759	51.434
Markedsværdi af finansielle instrumenter	46.938	65.864
Anden gæld	0	1.019
	355.437	369.997

Heraf forfalder inden 12 måneder

Kreditforeningslån	15.068	5.915
Modtaget investeringsbidrag	1.938	1.793
Markedsværdi af finansielle instrumenter	10.455	14.872
	27.461	22.580

Heraf forfalder efter 12 måneder

Kreditforeningslån	226.672	245.764
Modtaget investeringsbidrag	64.821	49.642
Markedsværdi af finansielle instrumenter	36.483	50.992
Anden gæld	0	1.019
	327.976	347.417

Heraf forfalder efter 5 år

Kreditforeningslån	170.078	162.382
Modtaget investeringsbidrag	50.006	42.470
Markedsværdi af finansielle instrumenter	11.177	8.442
	231.261	213.294

Finansielle instrumenter består af

Instrument / formål	Hovedstol	Rente	Startdato	Rest-løbetid	Markeds-værdi
Renteswap til fast rente	14,0 MEUR	2,35% p.a.	01.01.2015	3 år	-8,1 MDKK
Renteswap til fast rente	6,0 MEUR	3,02% p.a.	01.01.2020	3 år	-4,4 MDKK
Renteswap til fast rente	179,8 MDKK	3,14% p.a.	01.01.2012	10 år	-27,4 MDKK
Renteswap til fast rente	7,2 MEUR	1,99% p.a.	01.01.2025	12 år	-4,0 MDKK

Finansielle instrumenter til dagsværdi

Dagsværdi primo	65.864	64.409
Sikring af renter indregnet i egenkapitalen	-18.926	1.455
Dagsværdi ultimo	46.937	65.864

Note 19 - Anden gæld

Feriepengeforpligtelse	0	0	3.056	6.628
Skyldig feriegodtgørelse/feriepenge/overarbejde	0	0	199	260
Offentlige afgifter	0	0	1.408	3.694
Periodeafgrænsningsposter	0	0	1.488	0
Øvrige skyldige omkostninger	0	0	53.303	29.517
Anden gæld i alt	0	0	59.453	40.098

1.000 kr.

31/12 2021

31/12 2020

31/12 2021

31/12 2020

Modervirksomhed

Koncern

Note 20 - Leasingforpligtelser**Leje og leasingforpligtelser**

2.660

3.039

Der er forpligtelser ved udløb på 240 t.kr

Note 21 - Eventualposter, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser**Eventualaktiver**

Koncernen har et ikke indregnet skatteaktiv på 19 mio. kroner. Skatteaktivet er ikke underlagt forældelsesregler.

Sikkerhedsstillelser

Sydfyns Elforsyning har stillet selvskyldnerkaution overfor SEF A/S; Flow Elnet A/S' og FiberLAN A/S' og Nærværme Danmark A/S' mellemværende med pengeinstitut. Mellemværendet udgjorde 457.284 tkr. pr. 31. december 2021.

Der er i SEF Energi A/S stillet garanti på 138 tkr. overfor 3. mand.

Der er i SEF A/S stillet arbejdsgarantier for 187 tkr.

Værdipapirer er stillet til sikkerhed for koncernens bankgæld. Bogført værdi 54,5 mio. pr. 31.12.2021.

Koncernens kreditforeningslån er sikret ved pant i fast ejendom, transformestationer og elnet med regnskabsmæssig værdi 428.033 tkr.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncernen har indgået renteswaps til sikring af renten på selskabernes bankgæld. Renteswappen dækker 100 % af selskabernes gæld pr. 31. december 2021. Markedsværdien af renteswappen udgør pr. 31. december 2021 -46.938 tkr. Markedsværdien reguleres direkte på koncernens egenkapital Renteswaps udløber i 2024, 2033 og 2041.

Nærværme Danmark A/S sælger varme på abonnement på baggrund af selskabets finansiering og installation af varmepumper. Der indgås aftaler med kunderne, der for selskabet er uopsigelige i 10 år, og hvor selskabet på baggrund af kundernes månedlige ydelse skal stå for levering af varme samt drift, vedligeholdelse og service af de leverede varmepumper.

FiberLAN A/S har huslejeoplygninger i uopsigelig periode frem til udløb på 6.000 tkr.

SEF A/S har på vegne af SEF Energi A/S afgivet selvskyldnerkaution over for en række netselskaber for i alt 2.909 tkr. SEF A/S har forpligtet sig til at fjerne vindmøller og reetablere areal senest i år 2041. Der er ikke hensat hertil, da det forventes, at skrotværdien af møllerne overstiger reetableringsomkostningerne.

Note 22 - Øvrige oplysninger uden henvisning

Personaleudgifter:	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Lønninger og gager	713	900	68.332	58.787
Pensioner	0	0	7.501	6.624
Social sikring og lign.	0	0	1.525	1.153
Personaleudgifter i alt	713	0	77.358	66.564
Betalt til direktion, bestyrelser og repræsentantskab i regnskabsåret	713		2.851	2.760
Koncernen har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget			142	125

der er ansat i FiberLAN A/S og SEF A/S. Fra SEF A/S er lønudgifter viderefaktureret på omkostningsdækkende basis til datterselskaberne.

1.000 kr.

31/12 2021

31/12 2020

31/12 2021

31/12 2020

Modervirksomhed

Koncern

Note 23 - Nærtstående parter

Fonden Sydfyns Elforsynings nærtstående parter omfatter følgende:

SEF A/S, Flow Elnet A/S, SEF Energi A/S, SEF Fiber A/S, Nærvarme Danmark A/S, FiberLAN A/S

SEF Wind GmbH & Co. KG, SEF Wind Verwaltungsgesellschaft mbH

SEF Wind GmbH Niemegek & Co. KG, SEF Wind Niemegek Verwaltungsgesellschaft mbH

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markeds-
vilkår og omfatter ledelses- og administrationsydelser fra SEF A/S

2.228

2.662

**Note 24 - Begivenheder
efter regnskabsårets udløb**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

**Note 25 - Uddeling fra
Fonden Sydfyns Elforsyning****Tildelte og udbetalte beløb**

Overført fra tidligere år	12.400	9.500
Heraf udbetalt i årets løb iht. legatarfortegnelse	-188	0
Tilbageført uddelingsramme	-9.500	0
Egenproducenters omkostninger til udskiftning af fasemøler med summationsmåler		1.718
Gratis el til 4 ladestander i Svendborg, samt opgradering af ladestander ved SG Huset		632
Projekt Know-How		550
Ramme til disposition for bestyrelsen i 2022	10.000	
Uddelinger afsat til Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond over en årrække	10.000	
	22.712	12.400



Supplerende beretninger

Indblik og rapportering
på Samfundsansvar

Fra holdning til handling.

En målbar og mærkbar indsats med afsæt i FNs Verdensmål.



Fonden Sydfyns Elforsyning gav økonomisk støtte til opstart af SEF Know How, som har til formål at fremme SEF's arbejde internt med Verdensmålene og eksternt få andre, såvel skoler som virksomheder, til at følge efter og få sat Verdensmålene på dagsordenen. I årsrapporten for 2020 redegør vi for, hvordan vi har defineret, hvilke 4 af de 17 Verdensmål, der var relevante for SEF at dedikere sig til. Det har med tiden udviklet sig til, at de fire udvalgte Verdensmål: 4, 7, 9 og 11 er blevet til primære indsatsområder, hvor også andre Verdensmål kan indgå.

SEF Know How er engageret i hele organisationen via møder, oplæg og aktiviteter. Arbejdet med Verdensmålene er ikke bare parkeret i en enkelt afdeling, men lever i stigende grad på tværs af SEF. Der gøres en dyd ud af, at der er sammenhæng mellem SEF's interne greb og de eksterne aktiviteter.

I 2021 startede SEF arbejdet med at skabe en ny hjemmeside for SEF.dk med afsæt i fondens værdier og formål. Denne offentliggøres i 2022

og vil prioritere SEFs arbejde med bæredygtighed og samfundsansvar.

Det er magtpåliggende, at SEF skal være skarp, når det kommer til at måle og formidle virksomhedens egen indsats både kvalitativt og kvantitativt. Begrebet 'greenwashing' der kort fortalt betyder, at virksomheder ikke overholder det de lover inde for den grønne omstilling – har en mindre kendt modsætning: 'greenhushing'. Udtrykket dækker over, at man fortier sin indsats for samme grønne omstilling, hvilket har den slagside, at man ikke får inspireret andre aktører til at gå i samme retning. Sidstnævnte har vi i SEF måtte se os skyldige i. Derfor tager vi nu revanche ved at delagtiggøre vores omverden i vores veje til at blive en bæredygtig virksomhed. Vi er langt fra i mål, men vi er dedikerede og passionerede og tror på, at vi sammen kan transformere verden.

Fra begyndelsen af maj 2021 er alle SEF-koncernens ansatte på begyndt en indførelse i FN's Verdensmål. Fokus har været på at give en forståelse for Verdensmålene og disses relevans og potentiale for SEF.

Via specifikke og relaterbare indsatser har vi i SEF



udfaset flere produkter og udfordret adskillige vaner i vores fælles hverdag. Vi har lavet en målrettet indsats mod plastikflasker og erstattet disse med glasflasker og aluminiumsdåser – baseret på vejledninger om materialernes CO₂-belastning, genbrugsevne og holdbarhed. Vi har på tværs af SEF erstattet alt traditionelt kopipapir baseret på nyt papir med genbrugspapir ud fra viden om, at et enkelt ark papir kan genanvendes 7 gange uden at miste kvalitetgivende egenskaber.

Alle medarbejdere i SEF er blevet udstyret med en hårdfør drikkedunk i tritan plastik, rustfrit stål og bambus for at animere til et større indtag af postevand kontra importeret kildevand/ dansk kildevand på plastikflasker. For at støtte op om dette har vi installeret en Quooker i kantinen med kølet vand med eller uden brus.

Alle afdelinger i SEF er introduceret til det nyopstartede "ambassadør-program", hvor hver afdeling vælger en dedikeret medarbejder, der driver afdelingens fokus på Verdensmål og den grønne omstilling.

Ambitionen er en tværorganisatorisk forankring, der er forankret i ledelsen, men hvor alle ansatte har mandat til at komme med input og føre gode tiltag ud i livet. Me-

arbejderne engageres lokalt i områderne, så de selv har fokus på FNs Verdensmål i deres forretningsudvikling. SEF's projektleder indenfor FN's Verdensmål yder sparring, når det ønskes og er relevant.

Med andre ord arbejder vi aktivt både top-down og bottom-up med blik for at indsatsen for samfundsansvar og grøn omstilling skal bæres frem af både ledelse og ansatte.

SEF Know How lykkes i støt stigende udstrækning med at præge områderne i SEF til at tænke yderligere bæredygtige tiltag ind i deres forretningsmodeller.

Eksempelvis vælger Nærværme Danmark fremadrettet at koble deres nye kunder på grøn energi via SEF. Hos SEF Energi gøres der en solid indsats for at komme i mål med et-og toblads certificerede produkter.

FiberLan har i et 12 ugers forløb dedikeret sig til arbejde med bæredygtighed, hvor SEF Know How har leveret indføring og sparring. Konkret har dette ændret en række praksisser på Kærvej i Odense og blandt andet affødt en indsats for mindsket madspild samt øget biodiversitet på udendørsarealerne.

Indsatsen for øget biodiversitet, der også rulles ud ved

ved domicilet Vores Lys i Svendborg, iværksættes sammen med Hede Danmark og SDU. SEF arbejder særdeles aktivt med at koble flere sektorer på hinanden for at støtte bredt og kvalificeret op om den konkrete indsats for et bæredygtigt samfund. Læs mere om længere nede på siden.

Via deltagelse i Mini MBA i Sustainability Management har SEF Know Hows nøglepersoner i 2021 opnået nye kompetencer, der understøtter hele organisationens forretningsforståelse i en mere bæredygtig og profitabel retning.

Sidste halvår af 2021 har SEF optimeret indkøbspolitik, affaldshåndtering og implementeret flere konkrete tiltag, der synliggør potentialet i SEFs arbejde med Verdensmålene.

Hvor langt er SEF i forhold til en Verdensmålcertificering?

På nuværende tidspunkt er DNVs Certificering det oplagte bud, men Dansk Standard er også i færd med at udvikle en certificering, som overvejes.

SEF afventer et nyt QMS (kvalitetssikringssystem) samt gennemførelse af et FNs Verdensmål-modul for alle ansatte, som estimeres at blive sat i værk primo 2022. Ved afslutning af dette forventes alle ansatte i SEF at have både en teoretisk og praktisk viden og erfaring med Verdensmålene. Under parolen 'Revolutionen standser ikke klokken 16' ønsker vi i SEF at klæde vores kolleger på, til at tage deres nye bæredygtige viden og adfærd med over dørtærsklen og ind i deres private liv. Vi tror på, at feltet mellem arbejde og privatliv er vigtigt at udvide, så vi integrerer vores professionelle samfundsansvar i vores liv udenfor arbejdet. Derfor tør vi også godt kalde SEF for en aktivistisk virksomhed. Det gør vi både med et glimt i øjet – men også med en stor veneration for dét store aftryk vi alle sammen sætter som en del af civilsamfundet.

I 2021 har vi målt på CO₂ i forhold til vores forbrug af elektricitet, varme – og procesenergi. Dette er

det første spæde skridt mod de vigtige parametre, der kommer til at udgøre vores baseline for reduktion af vores CO₂-udslip. I 2022 erstattes målingerne med nulpunktanalyse og Udvidet Energisyn, hvor vi rapporterer på både Scope 1, 2 og 3 i forhold til Green House Gas- protokollen. Samtidig stiler vi efter at blive godkendt til at opsætte vores målsætninger i samarbejde med Science Based Targets initiative, så vi både kvalitativt og kvantitativt ændrer vores drift af SEF i en retning, der støtter op om ambitionerne i parisaf-talen om en temperaturstigning på 1,5 grader celcius.

Omlægning af grønne arealer

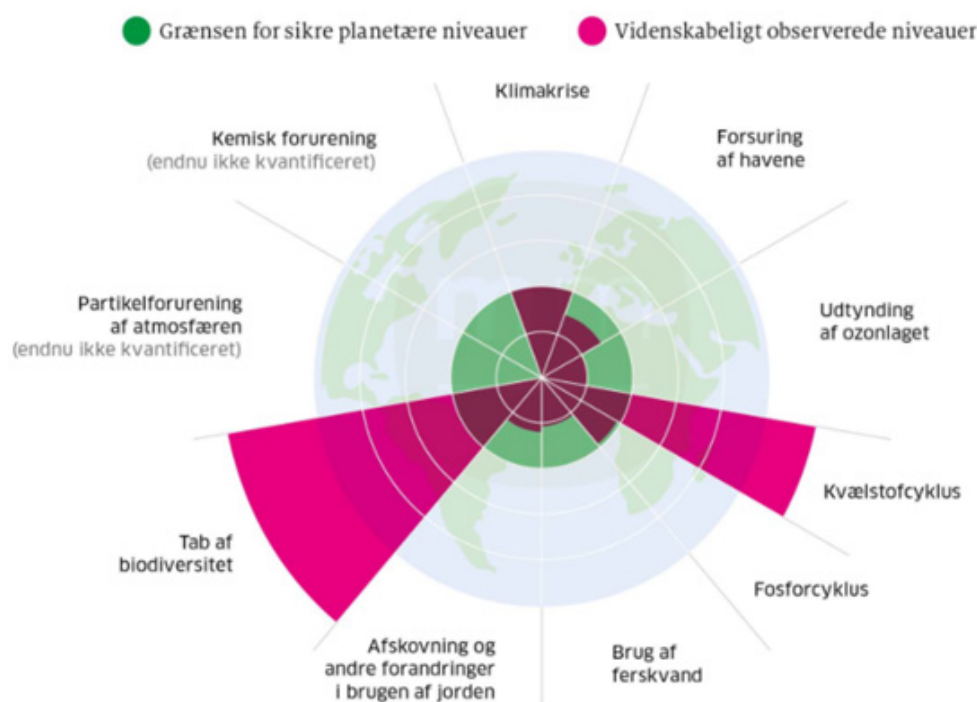
Med afsæt i Verdensmål 11 og delmålet 11.6: Minimer byernes miljøpåvirkning, har SEF truffet valget om at påvirke den lokale biodiversitet i en positiv retning. Arbejdet er især inspireret af Katherine Richardsons og Johan Rockströms arbejde med de 9 planetære grænser:

“Business as usual is not an option” citat Johan Rockström, hvis arbejde primært er funderet på fænomenet: 'Den Store Acceleration'. Allerede i 1972 blev det offentliggjort i rapporten: Grænser for Vækst, at der var en faretruende og målbart eksponentiel vækst af verdens forbrug af råvarer. Hvis der skal peges på én udslagsgivende faktor for klodens nuværende og fremtidige tilstand, så er det væksten:

”Tag alle parametre, som har betydning for menneskelige livsvilkår”, siger Rockström i ”fra befolkningsvækst, til byernes vækst, den voldsomt øgede produktion, en mangedoblet transport, tab af regnskov og biodiversitet, muldflugt, forsuring af oceanerne, udledning af CO₂ og metan, accelereret tab af frisk drikkevand osv. Alle kurverne for disse parametre viser kun én tendens: En eksponentiel stigning. Vores forbrug og produktion er gået amok og har skabt denne store acceleration”.

Den viden har fået SEF til at gøre en målrettet indsats for den lokale biodiversitet. Faktisk er der flere fuglearter i en bjergskov i Ecuador end hele Europa... Tyg på den! - og lad os begynde at tage biodiversitetskrisen lige så alvorligt som klimakrisen. Vi skal

Kortlægning af hvor stor en menneskelig påvirkning af de globale miljøprocesser, der kan tillades, uden at påvirkningen risikerer at forårsage dramatiske ændringer i den globale miljøtilstand.

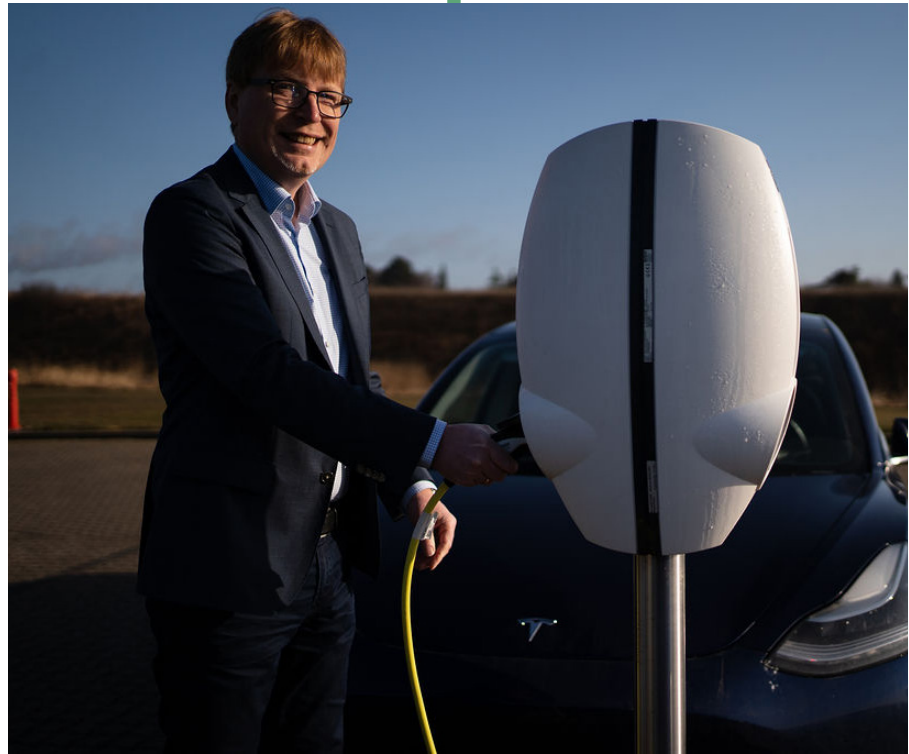


KILDE — Johan Rockström/Stockholm Resilience Centre.

Revolu-
tionen
stands-
er ikke
klokken
16.00

gøre det, fordi planeten fortjener det, men vi skal også helt selvsik gøre det for vores egen skyld. Forskerne ved ikke helt præcist, hvad der vil ske, hvis alt for mange plante- og dyrearter uddør, men man ved, at arternes samspil med sikkerhed er afstemt i naturen, og fjerner man arter, så kan det få den betydning, at hele korthuset - livet på jorden - falder sammen.

Derfor blev der i 2021 truffet en beslutning om, at ét stort (en hektar) område og flere mindre ved SEF-koncernens domicil i Svendborg og FiberLAN's ejendom i Odense omlægges til eng med en masse farverige og biodiversitetsfremmende blomster og planter i 2022. Det er Hede Danmark, der kommer til at stå for det praktiske på arealerne, da de har ekspertisen om, hvordan man skaber de bedste rammer for flora og fauna. Først skal området klippes ned til foråret 2022, biomateriale fjernes, og derefter kan såningen startes. Hele processen foregår i samarbejde med speciale-studerende Liza Krogh fra Biologisk Institut på SDU, der dokumenterer og undersøger effekten af indsatsen på forekomsten af insekter og biodiversitet på området.



Direktør Anders Banke om strategi og transparens:

“SEF vil gerne styrke fokus på, at en veldrevet virksomhed, ikke “bare” er en virksomhed med sorte tal på den økonomiske bundlinje, men også en virksomhed, som tager sit ansvar internt i forhold til dens vigtigste aktiv, medarbejderne, og eksternt i forhold til kunder, lokalsamfundet, klimaet, miljøet og naturen.”

Hvorfor skrives der så omfattende om samfundsansvar i årsrapporten? Dette års samfundsansvarsrapport har endnu engang ændret opbygning og layout.

Der er stadig fokus på at gøre de mange informationer tilgængelige i flere former, så derfor er der også i år indlagt små videoer, hvis du som læser er mere til at se og høre end læse lange tekster.

Men der er denne gang endnu flere måltal indenfor den del, som vedrører SEF's samfundsansvar, og årets rapportering finder sted primært indenfor de 4 indsatsområder, som SEF har valgt at fokusere på ud fra arbejdet med FN's Verdensmål. Indsatsområderne er "SEF's rolle som ansvarlig virksomhed i lokalsamfundet", "SEF's rolle som formidler og uddannelsessted", "Bæredygtig energi" og "Infrastruktur".

SEF vil gerne styrke fokus på, at en veldrevet virksomhed, ikke "bare" er en virksomhed med sorte tal på den økonomiske bundlinje, men også en virksomhed, som tager sit ansvar internt i forhold til dens vigtigste aktiv, medarbejderne, og eksternt i forhold til kunder, lokalsamfundet, klimaet, miljøet og naturen.

SEF vil også gerne være åben omkring rejsen, og rent faktisk kan samfundsansvarsdelen betegnes, som et internt strategisk dokument, der gøres tilgængeligt for offentligheden.

Når det er sagt, så er det for at påpege, at det arbejde, der lægges i at lave en fyldestgørende samfundsansvars- og bæredygtighedsrapport, i stor udstrækning skal laves alligevel.

Når der gøres et stort arbejde ud af at f.eks. som noget nyt opgøre SEF's CO₂-udledning, så er det for at have et styreredskab, og de tal, der fremkommer, de skal bruges i det strategiske arbejde fremover.

SEF bruger årsrapporten til at gøre status og sætte mål for det næste år. SEF bruger årsrap-

porten til formidling i huset, overfor bestyrelse og repræsentantskab, og alle andre, der vil kigge med. I opgørelser over, hvem der læser virksomheders årsrapporter, ses, at det meget ofte er jobsøgende. SEF viser gerne det ærlige billede af resultatet af de ressourcer, der ligger bag et fokus på FN's Verdensmål og bæredygtighed, og det er glædeligt, hvis det kan ses i interessen for at blive en del af holdet.

At lave en fyldestgørende årsrapport koster penge, men der er de sidste par år skåret meget i brugen af de eksterne ressourcer til tilvejebringelsen af årsrapporten, og i dag er det et lille team af interne og nogle få eksterne, der står for at lave dette dokument, der bruges mere og mere som styreredskab i virksomheden. Måltallene står her, baggrunden for dem står her, og der er tilknyttet historier om trends og politiske begivenheder fra året, der er gået, som har fået indflydelse på SEF's strategiske landskab. Det binder det hele sammen. Ved at gøre arbejdet transparent er der også den forpligtelse, som bør følge alle vigtige beslutninger. Det er ikke alt, der kan gennemføres, og alt, der altid går helt som ønsket, men så må der aflægges en forklaring.

Samfundsansvarsrapporten er dog ikke kun en udgift. SEF's fokus på samfundsansvar, bæredygtighed og grøn omstilling, som det fremgår af årsrapporten, ligger til grund for, at koncernen kunne få specielt favorable lånevilkår. Banker skal tage hensyn til, hvad de låner penge ud til – grønt eller sort.

Samfundsansvar og bæredygtighed er rykket fra at være et appendix i organisationen op til ledelsen og økonomiafdelingen, og med tiden bliver det endnu mere en integreret del af enhver veldrevet virksomhed. I SEF er samfundsansvar en hygiejnefaktor og en fremtrædende del af vores eksistensberettigelse.

SEF's sociale, miljø- og klimaopgørelse 2021

SEF's socialt samfundsmæssige værdi omregnet til økonomisk værdi er steget også i 2021, da der endnu et år er kraftigt øgede investeringer i infrastruktur, så som SEF Fiber's fibernet og Flow Elnet's elnet.



Siden 2017, hvor SEF startede med denne form for vurdering af virksomhedens samfundsværdi omregnet på en simpel økonomisk opgjort måde, er udbetalte lønninger og gager mere end fordoblet fra 33 millioner til 77 millioner.

Finansielle udgifter minus finansielle indtægter beregnet som renter er negativ i år, forstået på den måde, at SEF har fået penge og ikke betalt penge i renter.

Samlet set har SEF bidraget med en mindre økonomisk gevinst til samfundet i forhold til sidste år, bla fordi der er betalt mindre i elafgifter og ingen PSO-afgift.

SEF Fiber har i 2021 sammen med Stofa stået for at øge bredbåndsdækningen til tyndt befolkede områder med dårlig dækning. I opstillingen på de følgende sider er der til forskel fra tidligere år medtaget Nærvarme Danmarks investeringer i varmepumper for årene 2019, 2020 og 2021. Nærvarme Danmark installerer varmepumper hos husejere som en abonnementsløsning, hvor Nærvarme Danmark står for investeringen, og husejeren betaler for leje af varmepumpen eller hele varmeløsningen på abonnement. Disse varmepumper er med til at fortrænge CO₂, når der skiftes fra olie- og gasfyr som varmekilde. Selve denne CO₂-besparelse regnes ikke med to gange i denne opstilling, så den indgår altså ikke også under "Fornybar energi" men derimod alene under "Investering i varmepumper" som en reel økonomisk investering i grøn omstilling.

Kigger man nærmere på disse nye tal, så ses en fordobling i brutto investeringerne i varmepumper i 2021 i forhold til 2020.

Ø og 2021



Klimaregnskabet i forhold til den CO₂, SEF fortrænger fra egne vindmøller, ser igen meget bedre ud i 2021 end året inden, men der er ikke opsat flere eller mere effektive vindmøller, men da de klimamæssige gevinster i kroner og ører er beregnet efter en CO₂-kvotepris, som i 2021 var meget høj specielt i andet halvår, så fremstår klimaeffekten større end tidligere år.

Sidste år skrev vi, at klimaeffekten alene afhænger af, hvor meget det blæser, men i kroner og ører varierer den økonomiske udregning også meget.

Det er godt for den grønne omstilling, at CO₂-prisen er høj, men SEF har altså som sådan ikke gjort noget bedre for klimaet på denne parameter i år sammenlignet med sidste år.

Konklusionen er som de andre år, at SEF tilfører samfundet langt mere værdi, end virksomheden nedbryder.

Tallene er i visse tilfælde faktiske tal. I andre tilfælde er det antagelser, og der indlægges også uforudsete negative aspekter, som virksomheden ikke er bevidste om, men som må antages at være der.

SEF har for første gang opgivet sit CO₂ udslip, der (fraset flådens brug af brændstof) ligger på 123 T deklareret efter miljødeklarationen. Dette tal vil blive anvendt som baseline for en fremadrettet strategisk indsats for at minimere SEFs CO₂ udslip. Tiltag som reduktion af forbrug samt CO₂-kompensation via plantning af træer og biodiversitets-initiativer vil være en del af denne målsætning.

Ingen energibesparelser i 2021

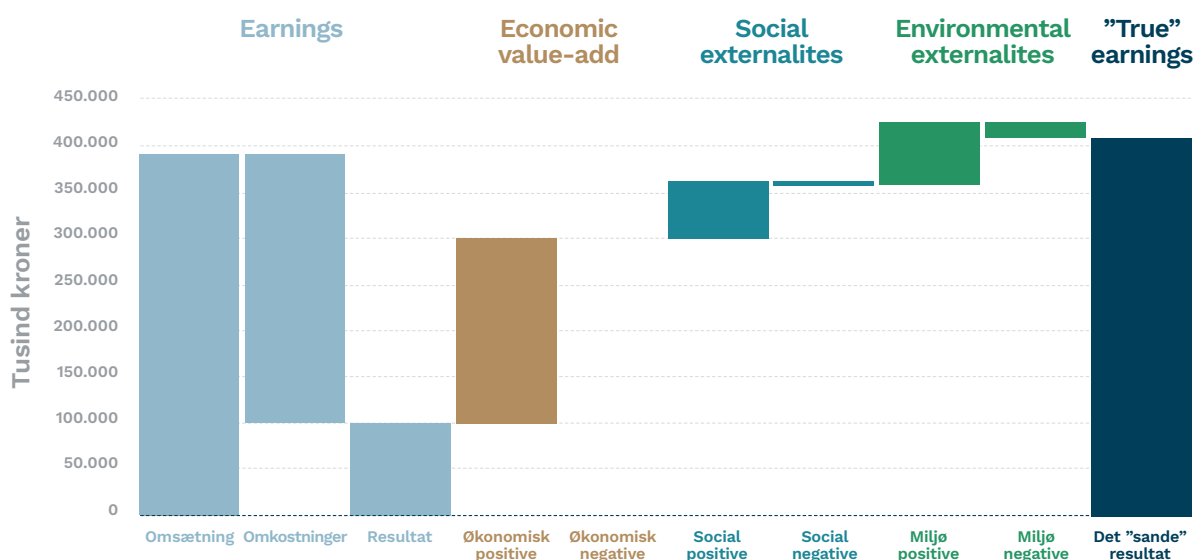
De sidste 7 år har SEF opgjort en lang række tal, som har vist de energibesparelser, som SEF har realiseret hos private virksomheder og offentlige institutioner gennem energirådgivning og samarbejde med andre aktører.

Tallene har svaret til det, der indberettes til Energistyrelsen, og som har været brugt i Energistyrelsens energistatistikker, som blev offentliggjort hvert år, frem til nedlukningen af Energispareordningen i slutningen af 2020.

SEF har ikke udført energirådgivning i 2021 under kommercielle vilkår, hvorfor der ikke er nogle tal at indberette i denne årsrapport.

Deutsche Bank har lavet en omfattende analyse af virksomheders og investorers holdning til ESG-investeringer, dvs. holdningen til miljø (E), samfundsforhold (S) og god (selskabs- og regerings) ledelse (G). Den viser, at 75 pct. af investorerne mener, at ESG i det mindste spiller en vis rolle i deres investeringsproces. Den viser også, at de fleste ikke ser den store forskel på afkastet i forhold til, om der investeres efter ESG-principper eller ikke. ESG er altså blevet accepteret som økonomisk forsvarligt.

For virksomhederne betragtes ESG først og fremmest som et godt signal over for investorerne. Europæerne er mere interesseret i ESG end amerikanerne, men alle venter, at ESG fremover får en langt større rolle end i dag.



Hovedkategori	Underkategori	2019	2020	2021	
Omsætning		241.179	190.183	383.746	
Omkostninger		213.020	279.606	289.585	
Resultat		28.158	-89.423	94.160	
Økonomisk positive	Moms og afgifter	62.166	62.354	59.577	Netto indbetalt til SKAT
Økonomisk positive	Elafgift	196.378	207.251	111.989	Netto indbetalt til SKAT
Økonomisk positive	PSO afgift	6.906	8.778	-528	Netto indbetalt til Energinet
Økonomisk positive	Renter	-8.546	15.666	-38.233	Finansielle udgifter minus finansielle indtægter
Økonomisk positive	Løn og gager	48.503	58.067	77.358	Bruttoindkomst
Økonomisk negative	Manglende skattebetalinger	6.600	1.000	0	Tidligere anslået - vi betaler den skat, som vi skal
Social positive	Infrastruktur	26.806	34.852	49.902	EL-net og Fibernet investeringer
Social positive	Sundhed og social sikring	332	322	1.525	
Social positive	Sponsorstøtte	1.001	689	800	Sponsorater af enhver art
Social positive	Lærlinge, flexjob, praktikforløb etc.	480	540	780	Meromkostning 60 tkr/elev
Social positive	SEAF uddelinger	2.000	2.000	1.932	
Social positive	Uddannelse	1.299	1.080	981	
Social negative	Lave lønninger	0	0	0	
Social negative	Sikkerhed og helbred	0	0	0	
Social negative	Andet	5.000	5.000	5.000	Anslået som samlet "social negative"
Social negative	Forurening	0	0	0	Sundhedsskadelig luftforurening med i anslået samlet beløb for "socialt negative"
Miljø positive	Fornybar energi	4.533	11.248	24.782	CO ₂ fortrængning fra egne vindmøller 59 Gwh ~ 61800t CO ₂ a' 401 kr. (Kilde: Videnomvind.dk)(54€ * 7,43 = 401 kr.)
Miljø positive	Investering i varmepumper	4.285	22.973	45.486	Årets bruttoinvestering i varmepumper i Nærværme Danmark
Miljø positive	Genanvendelse	60	50	89	Kobber og andre metaller solgt til HJ Hansen genvindingsindustri
Miljø negative	Klimaændringer	6.938	6.825	14.837	CO ₂ belastning med *142g/kWh = 37500t CO ₂ a' 401 kr.
Miljø negative	Vandforbrug	0	0	0	} Anslået som samlet beløb for øvige "miljø negative"
Miljø negative	Affald	1.000	1.000	1.000	
Miljø negative	Råmaterialer	0	0	0	
Det "sande" resultat		351.392	299.666	409.763	

Udarbejdet efter model fra "KPMG, A New Vision of Value: Connecting corporate and societal value creation"

*Tallet 142g/kWh kommer fra file:///C:/Users/tba/Downloads/Forelbjg%20miljodeklaration%202021.pdf
37000t kommer fra samlet eldistribution 260 GWh a 142g/kWh



FONDEN
SEF

Videointerview: Bæredygtige Kvinder
Stina Løndahl Henriksen & Daniella Schmidt



FONDEN
SEF

Videointerview: Forpligtelse & Transparens
Daniella Schmidt

SEF rapporterer på ESG for 2021.

SEF ønsker at bidrage til en radikalt mere bæredygtig verden. Med afsæt i vores formålsparagraf der definerer, at SEF skal bidrage til forebyggelse af klimændringer.” engagerer vi os i bæredygtighed over en bred - men veldefineret - kam. Som måleværktøj anvender vi blandt andet de 15 nøgletal fra ESG. ESG-nøgletal er ikke-finansielle indikatorer for årsresultatet, og er altså en måde at skabe målbar bevidsthed omkring virksomheders påvirkning indenfor miljø, social ansvarlighed og ledelse. Vi gør opmærksom på, at dette ikke er en opgørelse efter §99A.



Miljø

CO2-udledning Scope 1
CO2-udledning Scope 2
Energiforbrug
Vandforbrug
Vedvarende Energiandel

Social Ansvarlighed

Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag
Kønsdiversitet
Medarbejderomsætnings-hastighed
Fuldtidsarbejdsstyrke
Sygefravær
Lønforstel m/m. køn
Fastholdelse af kunder

Ledelse

Bestyrelsesns kønsdiversitet
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder
Lønforskelle mellem CEO og medarbejdere

“I dag anvendes ESG-data i vidt omfang til at kommunikere virksomhedens bæredygtighedsstrategi over for investorer, som anvender nøgletallene til at vurdere, hvor risikable virksomhederne er, og til, sammen med de finansielle data, at få det fulde overblik over omkostningerne forbundet ved at investere i dem. En troværdig af-dækning af ESG-drevne muligheder og risici er med til at sikre sammenhæng mellem kerneaktiviteter, ESG-politikker og kommunikation.”

Fra Erhvervsstyrelsens vejledning om ESG-Taksonomi

Udbredelse

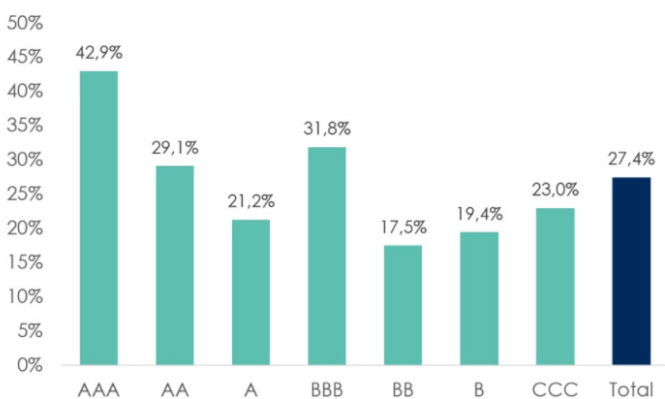
Fra september 2021 overgik SEFs investeringer til primært at være i selskaber, der rapporterer på ESG. Dette ud fra tankerne om at støtte den grønne omstilling i videst muligt omfang. Værdipapirerne for Julius Børs vedkommende er udelukkende i ESG screenede aktier. For C-Worldwide er investeringen i fonden Globale Aktier Etik A, som også er fortrinsvist ESG screenede aktier. Sydbank har investeret i udelukkende i ETF'er, som ikke kan betegnes som ESG aktier. Hver porteføljemanager har ca. 1/3 af porteføljerne, så minimum 2/3 dele af værdierne er i ESG screenede aktier.

Viden bag

Robert G. Eccles Professor ved Harvard Business School og en af de 'founding fathers' af ESG var en af de første til at forske i CSR og påvirkningen af virksomhedens ydeevne. På baggrund af udførlige studier konstaterede han, at "Virksomheder, der forvalter deres miljømæssige og sociale påvirkning og resultater, har en overlegen økonomisk ydeevne og skaber faktisk mere værdi for deres aktionærer."

Kilde: Harvard Business Review og Mandag Morgen

Afkast i 2021 fordelt efter ESG-score



Kilde: MSCI ESG. Selskaber vist fra AAA (bedst) til CCC (dårligst). Afkast målt i DKK.

En analyse fra Bank Invest viser, at selskaber med gode ESG-egenskaber generelt klarede sig bedre end det generelle marked ("Total"), mens selskaber med lav ESG-score generelt klarede sig dårligere. Som eksempel fik selskaberne med den højeste ESG-score AAA et gennemsnitligt afkast på 42,9 pct., se figuren. Resultatet stemmer med en tidligere undersøgelse fra oktober 2020, der viste en positiv indvirkning på afkastet, når en global aktieportefølje øger fokus på ESG

Nøgletal i CSR-sammenhæng baseret på ESG

SEF A/S	2017	2018	2019	2020	2021
Klima og miljø (Environmental)					
Ton CO ₂ e, scope 1 For 'Elektricitet, varme og procesenergi' (Via: Eldeklaration *1)					5,88
Ton CO ₂ e, scope 1 For 'Elektricitet, varme og procesenergi' (Via: Miljødeklaration *2)					5,88
Tons CO ₂ e, scope 2 For: 'Elektricitet, varme og procesenergi' (Via: Eldeklaration *1)					112,69
Tons CO ₂ e, scope 2 For: 'Elektricitet, varme og procesenergi' (Via: Miljødeklaration *2)					37,28
Ton CO ₂ e, scope 3 For 'Energí & Proces' (Via: Eldeklaration *1)					7,11
Ton CO ₂ e, scope 3 For 'Elektricitet, varme og procesenergi' (Via: Miljødeklaration *2)					3,14
Total CO ₂ e for 'Elektricitet, varme og procesenergi' (Via: Eldeklaration *1)					125,68 T
Total CO ₂ e for 'Elektricitet, varme og procesenergi' (Via: Miljødeklaration *2)					46,3 T
kWh forbrugt i eget domicil	415.330 kWh	418.167 kWh	367.800 kWh	349.720 kWh	340.419 kWh
Andel VE i eget strømforbrug (%/kWh) Solceller	5,5 %	6,5 %	5,6 2%	1,45 % (Solceller på taget har været afbrudt i 10 mdr.)	3,05 % / 10.386 kWh
Andel VE i eget varmeforbrug (%/kWh) Jordvarme	100 %	100 %	100 %	100 %	100 % / 42.300 kWh
Vandforbrug i eget domicil (kubikmeter)	689 m ³ (Indvendige og udvendige vandkunst-anlæg renoveret, og terrassen fik ny belægning - granit og græs, der dagligt blev vandet i 4 mdr.)	826 m ³ (Der har periodevis været tekniske problemer med det udvendige springvand og den lange varme sommer krævede ekstra vanding)	931 m ³ (Der har igen i år været tekniske problemer med det udvendige springvand)	613 m ³	669 m ³
Andel elbiler i egen vognpark (%)	1,9 % (1 elbil, 1 benzin, 51 diesel)	1,7 % (1 elbil, 1 benzin og 58 diesel)	6,2 % (4 elbiler, 1 benzin og 60 diesel)	8 % (6 elbiler, 4 hybrid, 1 benzin, 64 diesel)	7,7 % (6 elbiler, 5 hybrid, 1 benzin, 66 diesel)
Antal private vindstrømskunder	113	103	183	537	1.062
Antal kWh solgt årligt - privat	321.230	286.355	567.306	1.367.989	4.324.000
Antal vindstrømskunder fra erhverv	21	34	55	230 *15)	275
Antal kWh solgt årligt - erhverv	7.003.371	5.405.119	7.530.080	19.747.344	23.884.000
Antal vindstrømskunder i alt	134	137	238	767 *15)	1.337
Antal kWh vindstrøm solgt i alt	7.324.601	5.691.474	8.097.386	21.115.333	28.208.000
Status på 10kV APB-kabler (aktive)			212,251 km (per 1.11.19)	209,334 km	203,71 km
Status på 10kV APB-kabler (ikke aktive)			20,268 km (per 1.11.19)	17,149 km	21,87 km
Status på 10kV APB-kabler			1,391 km (per 1.11.19)	5,335 km	6,22 km
Virksomhed, mennesker og samfund (Social)					
Samlede gennemsnitlige antal medarbejdere i koncernen *3)	96	103	108	125	143
Sygefravær - antal dage i alt i koncern (opgjort som hele fraværsværk)	553	665	617	520	1.067
Sygefravær - antal dage i gennemsnit per medarbejder *4)	5,8 dage	6,5 dage	5,7 dage	4,2 dage	7,4 dage
Sygefravær i procent *5)	2,2 %	2,5 %	2,2 %	1,6 %	2,9 %
Fleksjobansatte (uanset ansættelseslængde) Antal/procent	0 / 0 %	0 / 0 %	0 / 0 %	1 / 0,8 %	1 / 0,7 %

SEF A/S	2017	2018	2019	2020	2021
Medarbejdere ansat i løntilskudsforløb Antal/procent	0 / 0 %	0 / 0 %	0 / 0 %	0 / 0 %	0 / 0 %
Medarbejdere i løntilskudsforløb, som efterfølgende er ansat. Antal/procent	0 / 0 %	0 / 0 %	0 / 0 %	0 / 0 %	0 / 0 %
Medarbejdere i ulønnet virksomhedspraktik (uanset ansættelseslængde). Antal/procent	1 / 1 %	3 / 2,9 %	4 / 3,7 %	1 / 0,8 %	7 / 4,9 %
Medarbejdere i virksomhedspraktik, som efterfølgende er ansat. Antal/procent	0 / 0 %	1 / 33 %	1 / 25 %	0 / 0 %	0 / 0 %
Antal arbejdsulykker med fravær (> 1 dag)	0	1	0	0	0
Antal arbejdsulykker uden fravær (< 1 dag)	1	0	1	0	0
Medarbejdertrivsel iflg. undersøgelse (indextal)	85	88	87	87	*14)
Andel ildsjæle (%)	83 %	91 %	86 %	87 %	*14)
Psykisk arbejdsmiljø (indextal)	82	83	83	83	*14)
Oplevet mobning (%)	1 %	0 %	1 person (< 1 %)	0 %	*14)
Antal lærlinge/elever	1 IT-, 1 økonomi- og 6 elektrikerlærlinge	1 økonomi- og 6 elektrikerlærlinge	2 kontorelever og 8 elektrikerlærlinge	11 lærlinge (10 per 31.12.2020)	14 lærlinge (12 per 31.12.2021)
Uddannelsesaftaler, som virksomheden har indgået med elev/lærling fra Erhvervsskole i løbet af året. Antal/procent	1 / 1 %	4 / 3,9 %	1 / 0,9 %	5 / 4 %	7 / 4,9 %
Kønsdiversitet *6)				20 %	20 %
Kønsdiversitet i ledelsen *7)				6 %	6 %
Lønforstel mellem køn *8)				1,05	1,08
Medarbejderomsætningshastighed *9)				8 %	15 %
Fastholdelse af kunder *10)				89 %	89 %

Selskabsledelse (Governance)

Bestyrelsens kønsdiversitet *11)	11 %	11 %
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder *12)	100 %	95 %
Lønforstel mellem direktør (CEO) og medarbejdere *13)	4,6	4,8

Alle tal er per 31.12 medmindre andet er angivet

- *1) Eldeklaration: Fra Klimakompasets vejledning: Ved opgørelsesmetoden "eldeklaration" korrigeres der for køb og salg af grønne certifikater (såkaldte oprindelsesgarantier). Korrektionen betyder, at alt den grønne strøm, der er købt i form af oprindelsesgarantier fra andre virksomheder, er trukket fra 'energimixet'. Som resultat heraf anvender eldeklarationen et energimix, hvor grøn energi udgør en mindre del af energimixet, hvorfor emissionsfaktoren for el i denne deklaration er højere.
- *2) Miljødeklaration: Fra Klimakompasets vejledning: Ved opgørelsesmetoden "miljødeklaration" anvendes et årligt landsgennemsnit for sammensætningen af produktionen af el (energimixet) til at fastslå emissionsfaktoren. Miljødeklarationen angiver altså udledningen forbundet med den faktiske elproduktion, som ligger bag den strøm, der kommer ud af stikkontakten i det område, hvor din virksomhed ligger.
- *3) Samlet ATP indbetaling / 3408
- *4) Sygefravær i alt / antal medarbejdere
- *5) Sygefravær per medarbejder / antal arbejdsdage per år
- *6) Kvindelige fuldtidsansatte / samtlige fuldtidsansatte
- *7) Kvindelige ledere / alle ledere
- *8) Medianløn mænd / medianløn kvinder
- *9) Alle forladende fuldtidsansatte / totalt antal fuldtidsansatte
- *10) $(1 - (\text{antal kunder, der har forladt SEF i perioden}) / \text{antal kunder ved begyndelsen af perioden}) * 100$
- *11) Kvindelige bestyrelsesmedlemmer / alle bestyrelsesmedlemmer
- *12) $(\text{antal bestyrelsesmøder, hvor man har været til stede}) / (\text{antal bestyrelsesmøder} * \text{antal bestyrelsesmedlemmer}) * 100$
- *13) CEO kompensation / Medianløn
- *14) Grundet den høje medarbejdertilfredshed igennem flere år, vil undersøgelsen fremadrettet blive udført hvert andet år og ikke årligt i stedet for "Full-time Employees" (FTE'er) bruges her den danske oversættelse "fuldtidsansatte".
- *15) I årsrapporten for 2020 indgik opgørelsen over vindstrøm for Svendborg kommune som antallet af installationer under det samlede antal erhvervskunder for året 2020. Det var en fejl, og i 2021 er Svendborg kommune i erhvervsstatistikken optalt ud fra unikke CVR-numre lige som i 2019 og tidligere år. Tallene for 2020 er i denne rapport derfor rettet og opgjort på samme måde som alle andre år - altså per unikke CVR-numre.

SEF som arbejdsplads

Medarbejdertrivselsundersøgelsen udføres nu kun hvert andet år

Grundet den meget høje medarbejdertilfredshed, der har givet sig til kende de sidste par år i den undersøgelse, der igennem mange år har været udført hvert år, blev det besluttet, at man kunne øge intervallet mellem undersøgelserne til to år.

Opbygning af Nævarme Danmark som nyt forretningsområder har betydet en øgning fra 2 til 30 ansatte på 2 år. Den hurtige ekspansion og deraf mange forandringer, nye systemer og processer, der har været under opbygningen, og ligeledes Covid-19 har forventeligt påvirket medarbejdernes trivsel. Dette arbejdes der seriøst med, så selskabet kommer til at styrke arbejdsglæden og dermed hele grundlaget for Nævarme Danmarks succes. I SEF arbejder vi aktivt med fire bundlinjer, hvoraf den ene 'Vi vil være bedre til at passe på hinanden' er et framework omhandlende trivsel og arbejdsglæde på SEF. Denne indsats genintroduces i første kvartal 2022 og implementeres også fokuseret i Nævarme Danmark.

SEF-koncernens arbejde med FN's Verdensmål er ikke alene et fokus på den grønne omstilling; derfor er det heller ikke nok at sætte fokus på klimaindsatsen, som et bærende element i Nævarme Danmark.

Man kan ikke overpræstere et sted og acceptere underpræstation et andet. Arbejdsmiljø og trivsel skal være i top i alle selskaber, og selv om der er en forklaring på, at Nævarme Danmark måske ikke har helt samme høje trivsel som i andre selskaber, så er der stor bevidsthed omkring, at

trivslen og arbejdsglæden skal prioriteres højt i 2022 og fremadrettet.

Lønforskelle mellem ansat og direktør samt mellem køn

Sammenholder man indkomsterne hos de 10 procent rigeste med indkomsterne hos de 40 procent fattigste, er Danmark placeret i den lave ende af ulighedsskalaen sammen med de øvrige nordiske lande og Belgien. I toppen af listen med størst forskel ligger lande som USA og Storbritannien.

Selv om Danmark er placeret et godt sted, når vi sammenligner os med andre lande, er vi på den gale vej, hvis vi vil fastholde en samfundsmodel med en høj grad af lighed, tryghed og social sammenhængskraft.

Verdensmål 1, som handler om at reducere ulighed i og mellem lande, har et delmål, der beskriver, hvordan indkomsten blandt de fattigste 40% i et land skal stige hurtigere end gennemsnittet for befolkningen senest i 2030. Der er Danmark på vej i den forkerte retning, da den gennemsnitlige indkomst stiger mere end indkomsten stiger for de fattigste 40% af danskerne.

Offentlighedens og politikernes fokus på topchefernes høje lønninger har givet anledning til et nyt nøgletal, nemlig lønforskellen mellem direktør og øvrige ansatte (CEO Worker Pay Ratio). Tre danske topchefer får mere end 100 gange en gennemsnitsløn for deres ansatte – hvert år, viser Økonomisk Ugebrevs årlige kortlægning, og topcheferne i de 50 største selskaber lægger generelt yderligere afstand til de ansattes løn.

I SEF har ledelsen besluttet, at et af de måltal, virk-



somheden vil vise, er forskellen på direktør Anders Bankes løn og de øvrige ansattes løn i virksomheden. Dette gøres i et ønske om transparens, men også fordi dette måltal giver værdi i forhold til SEF's arbejde med Verdensmål, ESG-rapportering og som et internt barometer.

Forskellen i løn er steget lidt fra 2020 til 2021, og ledelsen er opmærksom på, at det ikke er ønskeligt med en øget lønkløft.

Der findes ikke så mange offentligt tilgængelige opgørelser over lønninger og lønkløften indenfor energibranchen, men i 2019 beregnede Carnegie, at Henrik Poulsen, Ørsteds daværende direktør, med en løn på 16,7 mio kr. tjente 24 gange så meget som en gennemsnitlig ansat i energiselskabet Ørsted.

Sammenligner man det med lønforskellen i SEF, så er lønkløften meget lille i SEF.

I 2019 blev der lidt ironisk stillet spørgsmålstegn ved, om Henrik Poulsen måske slet ikke var rette person til at drive Ørsted – det næstmest værdifulde danske selskab på fondsbørsen - hvis en høj direktørløn indikerer den dygtigste person til at lede en virksomhed. Spørgsmålsteg-

net blev stillet ud fra, at Carlsbergs direktør i samme år – 2019 - tjente knapt 50 mio kr. årligt, eller hvad der svarer til 230 gange mere end en gennemsnitsansat i bryggeriet Carlsberg.

I Danmark og de fleste andre lande er der også en lønforskel mellem kvinder og mænd. Traditionelle kvindefag aflønnes generelt lavere end traditionelle mandefag, men også i lederstillinger ses det, at kvinder ofte aflønnes dårligere end mænd.

Også i SEF ses der en lille forskel på lønnen mellem kvinder og mænd, og forskellen er ovenikøbet steget en smule fra 2020 til 2021. Forskellen er ikke markant, og beror ikke på, at kvinderne lønnes lavere for samme arbejde, men at der er forskel på arbejdet, som mænd og kvinder udfører i SEF. En del af forklaringen bygger på, at der er færre kvinder end mænd i lederstillinger i SEF, hvilket leder til spørgsmålet om, hvordan man får flere kvinder i lederstillinger i virksomheden.

Kønsdiversitet og sygefravær i SEF

Energibranchen er traditionelt en mandeverden, og det afspejles i SEF ved, at f.eks. elektrikere og fiberteknikkere næsten uden undtagelse er mænd. På kontorsiden har SEF til gengæld et overtal af kvinder.

Håndværkerfagene er historisk betegnet som traditionelle mandefag og virker ikke til hverken nu eller i fremtiden at have særlig tiltrækning på kvinder.

Det er svært at sige, om det er muligt at vende om på, at håndværkere er mænd, og kontorpersonale er kvinder, hvis ikke der gøres noget helt radikalt anderledes i hele uddannelsessystemet og i profilering og aflønning af fagene.

Man kan og bør i ethvert firma kigge på, om virksomheden er indrettet efter mænd, eller kulturen tiltrækker begge køn lige meget.

Små tilsyneladende uskyldige ordvalg, som når man taler om mændene i marken og pigerne på kontoret, kan give uønskede signaler. SEF er bevidst om ikke at undertrykke kvinder i hverken ord eller handling.

Det er ikke nok at sige, at kvinderne helt enkelt ikke søger lederstillinger. Hvis man oprigtigt ønsker en øget diversitet, så skal det gøres attraktivt at søge stillingerne også uden at kvinder skal gå i jakkesæt og passe ind i en mande-skabelon.

Fondens bestyrelse er demokratisk valgt i forhold til de medarbejdervalgte såvel som de politisk- og forbrugervalgte fra repræsentantskabet, så det er nærliggende at sige, at synes man, at det ikke er nok med én kvinde i SEF-koncernens bestyrelser, så må man jo stemme dem ind.

Det eneste sted, hvor man aktivt fra SEF's side kan påvirke bestyrelsessammensætningen såvel i forhold til kompetencer som diversitet og herunder blandt andet

køn, er ved selvsuppleringen, hvor den demokratisk valgte bestyrelse kan supplere med to eksterne bestyrelsesmedlemmer. Blandt de to selvsupplerende medlemmer af de nuværende bestyrelser i koncernen er en af de to en kvinde.

Sygefraværet i SEF-koncernen er næsten fordoblet fra 1,6% til 2,9% fra 2020 til 2021.

Dette skyldes, at langt flere er blevet ramt af Covid-19 infektioner i 2021 samt, at der også er set en stigning i antallet af andre virusinfektioner efter den langvarige nedlukning i 20/21.

I 2021 er der for andet år i træk ikke registreret en eneste arbejdsulykke i SEF-koncernen.

Den seriøse tilgang til arbejdsmiljøet, hvor ingen ulykke skal registreres som et "hændeligt uheld", og hvor medarbejdernes involvering og engagement er medvirkende til, at SEF-koncernen kan tilrettelægge arbejdet på fornuftig vis og på en sikkerhedsmæssig forsvarlig måde, bærer frugt.

Der blev den 2. og 7. december 2021 gennemført den lovpligtige arbejdspladsvurdering (APV).

I stil med tidligere år blev undersøgelsen gennemført som "dialogbaseret", hvilket skaber grundlag for mere fokuserede handlinger til imødegåelse af uheldsmæssigheder frem for anonyme besvarelser, som kan være svære at tolke.

Alle medarbejdere var således samlet afdelingsvis uden deres ledere og afdelingslederne uden deres chefer og cheferne uden deres direktør.

I alt blev der registreret 88 emner, som efterfølgende vil blive behandlet på kommende AMU-møder.

_Vi gør opmærksom på, at dette ikke er en opgørelse efter §99A.



Bæredygtig Ledelse i SEF

Hvorfor er det nu, at ”Vi vil være bedre til at passe på hinanden” i SEF?

Efter 2 år med konceptet ”Vi vil være bedre til at passe på hinanden”, hvor SEF sætter fokus på ledelse og kultur, blev konceptet evalueret i efteråret 2021 med udgangspunkt i tilbagemeldinger fra ledere og kolleger.

Tilbagemeldingerne har været overvejende positive, og der er i hele perioden blevet arbejdet rigtigt godt med konceptet. Noget har været nemmere og ligetil, hvor andet er lidt sværere og skal genbesøges. Opmærksomheden er rettet på, at det måske områdevist skal tilpasses. Det handler om mennesker og om at ændre vaner, til nye og forhåbentligvis bedre vaner. Gevinsterne er synlige, men det kan være svært for selv den bedste at ændre indgroede vaner.

På baggrund af tilbagemeldingerne er det besluttet at lave en relancering af ”Vi vil være bedre til at passe på hinanden” i foråret 2022, hvor hele baggrunden for konceptet - ”HVORFOR?” - vil blive genbesøgt.

På næsten alle områder gør SEF det rigtige godt, men nogle gange er det faktisk sværere at bevare noget end at opnå noget.

Relanceringen skal også ses i lyset af et par år med COVID-19, som har påvirket hverdagen med mange små og større forandringer.

SEF er måske nok en større aktør på Syd-

fyn, men ikke på nationalt niveau. Det er en vigtig opgave at forsøge at være et skridt foran andre selskaber og virksomheder i øvrigt, da virksomheder ikke kun konkurrerer om kunder, men også om medarbejdere.

Det, virksomheden gerne vil med ”Vi vil være bedre til at passe på hinanden”, handler om at sætte ord på kulturen, altså det, der er nede under den synlige del af isbjerget. Ved at gøre det synligt og tale højt om det, så forventningsafstemmes der og skabes forudsigelighed, hvilket giver øget motivation, trivsel og arbejdsglæde. SEF forsøger at gøre kulturen mere levende ved at sætte den på agendaen, forholde sig til den, reflektere over den, og blive nysgerrig på alt det, vi ikke ved.

Det handler om mennesker, udvikling, innovation, refleksion, samt om at værne og bevare den gode kultur og finde nye veje, hvor alle spiller hinanden gode.

SEF italesætter, at alle har både ret og pligt til at bidrage og komme med input, da alle er ansvarlige for at passe på hinanden.

”Vi vil være bedre til at passe på hinanden” er en kritisk succesfaktor for organisationen, forstået på den måde, at hvis SEF ikke lykkes med udvikling, innovation, refleksion og være nysgerrige, set i lyset af de mange forandringer der sker, samt krav fra interessenter og omverden, så er SEF ikke det skridt foran i konkurrencen om kunder og medarbejdere.



Vi vil være bedre til at passe på hinanden

Arbejdskultur med Pomodoro

I SEF er 'Pomodoro' en del af vores arbejdskultur. At kunne arbejde uforstyrret har stor betydning for, hvor effektivt og koncentreret vi arbejder - det er her Pomodoro-teknikken kommer ind i billedet. Teknikken er baseret på vores evne til at koncentrere os og vores behov for pauser - det kan hjælpe os med at blive mere fokuserede.

Sådan fungerer Pomodoro

1. Definér en opgave (Eks. Forberedelse møde)
2. Sæt en timer på 25 minutter
3. Arbejd på opgaven indtil uret ringer
4. Tag 5 minutters velfortjent pause
5. Start forfra med et nyt interval (efter 4 intervaller holder du en længere pause)

Do's and don'ts

- Kommer man i tanke om noget andet - skriv en note, og fortsæt arbejdet
- 25 minutter går stærkt, og man kan nå overraskende meget, når man samler alt sit fokus i én opgave
- Pomodoro er kun et redskab - resten er op til dig
- Omfattende opgaver synes mere overkommelige, når man deler arbejdet ind i intervaller

Mailkultur

Mange forstyrrelser & hyppig skærmtid er årsag til, at vi bliver mindre effektive og mere ukoncentreret. Undersøgelser viser, at det tager ca. 3 - 5 min. at komme tilbage til sin opgave, og ca. 20 min. hvis du har været i meget dyb koncentration.

Brugen af e-mails

- Gå - Ring - Mail (overvej face-to-face eller telefon før e-mail)
- Ved e-mails kan der ikke forventes svar samme dag (ellers gør ovenstående)

Emnelinje

- Husk tydeligt emnefelt, tænk søgeord og angivelse af svarfrister, kategorisering o.l.
 - "Vigtig information vedr. afdelingsmødet i morgen" - er mindre godt
 - "NM - Afdelingsmødet i morgen er flyttet til kl. 14:00" - er rigtig godt
- Og hvis emnefeltet kan indeholde hele "beskeden", som ovenstående, er det klart at foretrække (NM = no more = beskeden fylder kun emnefeltet)

Brugen af CC

- CC forpligter / kræver ikke handling fra modtageren og er ikke en stiltiende accept
- CC betyder ikke at ansvaret sendes videre. Så overvej nøje om der skal personer på CC

Materiale fra Pjecen: Vi vil være bedre til at passe på hinanden, der oplyser op kultur og god skik i forhold til håndtering af mails, sociale medier og effektivitet.

Ønsker du at være ekstra effektiv?

- Slå alle notifikation fra på din mobil, såsom FB, LinkedIn, Messenger, etc.
- Lav regler for dine mails - videresend mails til mapper
- En god start på dagen? Udskyd at tjekke mails
- Afsæt tid i kalenderen og læs mails 3 gange dagligt (fx kl. 09, 11 og 14)

Kundeforhold og arbejdsplads

SEF har i kundecenteret håndteret 20.900 indgående opkald i 2021 og foretaget over 13.000 udgående opkald. Det siger derfor sig selv, at et af de mest essentielle områder i SEF, netop er kundecentret.

I hele 97% af tiden svares kunderne indenfor 60 sekunder. Den gennemsnitlige besvarelsestid er kun 7 sekunder og i gennemsnit tales der 3 minutter med hver kunde.

De ansatte i kundecenteret har igennem halvdet år håndteret Corona-pandemien med høj professionalisme, og kunderne har altid kunnet komme i hurtig kontakt med SEFs ansatte, hvad enten de har skrevet eller ringet. På intet tidspunkt har kunderne fået en service, som ikke lever op til den vanlige standard.

SEF har sørget for sikkerheden både for medarbejdere og kunder ved at stille sprit og mundbind til rådighed. Dette har medvirket til at kunderne har kunnet møde op fysisk i kundecenteret i hele 2021.

Indblik og udblik

At drive et kundecenter, så det er vedkommende for størstedelen af de, der ringer eller møder op, kræver en betydelig mængde indblik i organi-

sationens opbygning og produkter - samt et udblik der er velorienteret i, hvad der rør sig blandt kunderne af relevans for SEF.

Dette drejer sig selvfølgelig om eventuelle prisstigninger men i høj grad også om den grønne omstilling, som energi- og forsyningsbranchen er en stor del af.

Derfor var det også sigende, at netop kundecenteret var den første afdeling i SEF, som indmeldte en verdensmålsambassadør.

En elev meldte sig frivilligt til opgaven og kommer sammen med SEFs strategiske Bæredygtighedsaktivist til at vurdere, hvordan kundecenteret bedst muligt støtter op om virksomhedens fire indsatsområder.

Kundecenteret deltager med ressourcer i udviklingsarbejdet omkring digitalisering af SEF's kommunikation, hvilket skal medvirke til stop af forsendelse af papirsregninger, dokumenter etc., som i stedet skal være tilgængelige digitalt til glæde for vores kunder og vores planet.

I sensommeren deltog hele kundecenteret i Tæl Skridt-kampagnen, hvor der skulle gås så mange kilometer som muligt. Flere kolleger enten gik eller cyklede på arbejde i stedet for at bruge bilen.

SEFs rolle som formidler og uddannelsessted er blevet mangfoldiggjort i arbejdet med udvalgte delmål under indsatsområdet baseret på Verdensmål 4:

Kvalit



”Klima til læring og debat”

– undervisningsmaterialer fra SEF

Et stort og intenst samarbejde med Vand og Affald, GO-2Green og Tåsingskolen førte i 2020 til udgivelsen af det omfattende læringsmateriale, Klima til læring og debat, der i 2021 for alvor har vist sin anvendelighed på skolerne i og omkring Svendborg.

I efteråret 2021 har SEF besøgt alle skoler i Svendborg kommune (folkeskoler, friskoler og private skoler) for at præsentere undervisningsmaterialet for faglærere og skoleledere. Materialet består af et kompendium på 73 sider samt undervisningskasser med små vindmøller, blæsere, solceller, brændselsceller, dataloggere samt termiske kameraer, som eleverne kan arbejde med i grupper ude på skolerne. Arbejdet med at udbrede kendskabet til undervisningsmaterialet er sket i et godt samarbejde med Lene Banke, der er pensioneret naturfaglærer, og som nu virker som frivillig i SEF’s undervisningsprojekter.

Status er, at alle skoler i Svendborg Kommune med en enkelt undtagelse, benytter Klima til læring og debat som et selvstændigt undervisningsmateriale, der peger ind i produktion og forbrug af grøn energi i form af elektricitet, som skabes med solen eller vinden som energikilde. Undervisningsmaterialet tager fat i en række dilemmaer, der har sit ophav i produktion eller i vores forbrugsvaner.

Klima til læring og debat er endvidere en vigtig del af undervisningsmaterialet om bæredygtighed kaldet Verden er vores, der er tæt knyttet til det kommende DGI Landsstævne.

Verdensmål 4: Kvalitetsuddannelse

Alle kan gratis downloade kompendiet, og skoler kan endvidere låne de pædagogiske kasser med udstyr til undervisning om produktion af grøn strøm. Det sker på: <https://go2green.dk/underviser/>

I bestræbelserne på at gøre det nemt og ligetil at bruge Klima til læring debat er der designet en ny hjemmeside, der på enkel vis præsenterer materialet gennem små videofilm med tilhørende opgaver. Disse film og udformningen af opgaverne skal i høj grad tilskrives Jens Lassen fra Tåsingeskolen. En stor tak til ham.

Men hvorfor skal et elselsskab udgive læringsmaterialer om grøn elproduktion?

Svaret på dette spørgsmål er sådan set meget enkelt. Hvis SEF som ansvarligt energiselskab vil påvirke udviklingen af såvel produktion som forbrug af energi, skal vi have fat i den yngste generation. Det er jo børnene, der på sigt skal drive samfundet videre. Børnene repræsenterer næste generation, der skal leve med de klimamæssige udfordringer, som kloden står i. Det er denne generation, der får ansvaret for at genskabe den biologiske balance.

Et andet godt bud på et svar på spørgsmålet kan gives med reference til Fonden Sydfyns Elforsynings værdigrundlag, hvori det bl.a. hedder, at SEF arbejder for en rationel anvendelse af energi og for at bidrage til forebyggelse af klimaændringer.

I tæt samarbejde med kommunens skoler har SEF således påtaget sig et ansvar for at sikre den nødvendige viden hos næste generation.



KLIMA 
TIL LÆRING OG DEBAT

MÅLGRUPPER: Udkolingen fra Folkeskoler og Friskoler, Efterskoler, Gymnasier og ungdomsuddannelser.

Case: Kunder og leverandører

SEF Energi har Danmarks mest tilfredse kunder

Hvert år afholder landets el-leverandører undersøgelser for at kortlægge kundernes tilfredshed. Den seneste undersøgelse blev offentliggjort i november 2021 med SEF Energi på førstepladsen.

SEF Energi har opnået en rating på 75,1 mod et landsgennemsnit på 65,8.

Undersøgelsen er foretaget af EPSI Rating Danmark, der har 22 års erfaring i store kundeundersøgelser. EPSI Rating Danmark skriver i rapporten, at firmaer med et index på mere end 75 har en stærk position blandt deres kunder.

At have Danmarks mest tilfredse elkunder kommer ikke af sig selv. Det er resultatet af en målsætning, som SEF Energi satte for flere år siden.

Hos SEF Energi vil vi være ”det nemmeste sted at være kunde”.

Dette mål arbejdes der bl.a. på ved at sætte fornuften fri og sætte de kolleger, der har den direkte kontakt til kunderne, i stand til at hjælpe med at træffe de nødvendige beslutninger.

Det fremgår af analysen, at det er meget vigtigt for kunderne, at de oplever, at el-leverandøren ”vil kunden det bedste”. SEF Energi prøver at imødekomme dette ved at være proaktive overfor kunderne og anbefale

løsninger, som måske passer bedre til dem end deres nuværende aftale.

En anden forklaring på den meget fine vurdering i kundetilfredshedsundersøgelsen kan meget vel ligge i, at SEF Energi har tydelige holdninger til den verden, vi alle er en del af. Det er en bærende værdi for SEF Energi at vise vejen for rationel anvendelse af ressourcer. Dette kommer bl.a. til udtryk gennem udarbejdelse af undervisningsmateriale til skoleelever om naturvidenskab og bæredygtighed samt et stort engagement i DGI Landsstævnet i Svendborg sommeren 2022, hvor der er fokus på bæredygtighed.

Endelig betyder SEF Energi’s engagement i det Sydyske område en markant støtte til fritids- og kulturlivet.

SEF foretrækker leverandører, der har fokus på bæredygtighed

Det er vigtigt for SEF at bruge lokale leverandører. Sporten Svendborg, der står for firmajulegaver, Clean Up Service, som forestår rengøringen af domicil, Mærsk Training, som er ansvarlig for frokostordningen, Ullemose Frugt, der leverer frugtordningen, er nogle af de lokale leverandører, men der er også Appetito SkilteFabrikken, Tryk-Team, Vinspecialisten, Føtex, Svendborg Event (Shopping Svendborg gavekort), Vinsted, Svendborg Sund Bryghus og Konnerup & Co og Brød-kompagniet.

SEF har med fokus på mere bæredygtighed haft et behov for at udvide sortimentet af leverandører. Right on, som leverer merchandise,

er en af de nye leverandører, som der er indgået samarbejde med i 2021. Når der handles ved Right On, støttes organisationen Growing Trees, som planter træer.

Ulovligt telefonsalg

Et godt tilbud kan være lidt for godt til at være sandt, og det kan være vanskeligt at skelne seriøse og lovlige telefonsælgere fra de meget ivrige og insisterende. Der foretages masser af seriøse handler på nettet og via telefonen, men der er også telefonsælgere, som forsøger at franarke velmenende mennesker deres CPR-nummer, kontonummer, NEM ID, eller lokker til at købe et produkt under dække af "et godt tilbud", hvor man skal slå til her og nu.

Elbranchen har de senere år oplevet usandheder fra selskaber, som på ulovlig vis forsøger at lokke kunder til at skifte selskab. Derfor har Forbrugerombudsmanden politianmeldt flere nye energiselskaber.

Der er eksempler på, at sælgeren forklarer, at de samarbejder med kundens nuværende selskab, uden at dette er tilfældet. Man skal derfor passe på med at afgive oplysninger i telefonen eller på gågaden. I sidste ende kan det blive dyrt at acceptere et tilbud, der måske har en lang bindingsperiode.

Hos SEF Energi opleves ind i mellem opringninger fra kunder, der ganske enkelt ikke ved, at de har skiftet elselskab.

Der er også historier fra kunder, der oplever at være

vildledt af telefonsælgere, der usandt påstår, at SEF's priser pludselig er sat op, og at man derfor bør skifte selskab. Det kan være vanskeligt at gennemskue priser i telefonen. Hertil kommer, at man ind i mellem ikke lige kan huske, hvad man faktisk betaler for strømmen.

SEF oplever, at de reelle priser, som de ivrige telefonsælgere præsenterer, er højere end den vanlige pris i SEF, simpelt hen fordi der hverves på urigtige/usande vilkår.

Der er eksempler på kunder, der fortæller, at telefonsælgeren angiveligt skulle arbejde for SEF, og at man "blot" skal oplyse sit CPR-nummer, hvorefter man vil modtage et nyt og bedre tilbud.

Markedsføringsloven siger klart, at man skal give samtykke for at et selskab må ringe en kunde op. Telefonsælgeren skal kunne dokumentere, hvor tilsagnet kommer fra (f.eks. hvilken konkurrence man har deltaget i). Et samtykke skal være en udtrykkelig og utvetydig anmodning om at blive ringet op, og man er ikke bundet af aftaler, som er indgået under en telefonsamtale, hvor forbrugeren er blevet ringet op uden at have givet et samtykke til at blive kontaktet telefonisk.

SEF vil gerne slå fast, at privatkunder aldrig vil blive kontaktet af SEF Energi med henblik på at sælge el-produkter, medmindre man selv har ønsket det, og SEF Energi samarbejder ikke med andre selskaber om el-aftaler. Der opfordres til, at man altid kontakter SEF Kundeservice, hvis der er mistanke om, at det "gode tilbud" er lidt for godt til at være sandt. Et godt tilbud gælder som regel også i morgen.

”Verden er vores” – en del af DGI Landsstævnet i Svendborg 2022

Siden det i 2019 blev besluttet, at SEF skulle være sponsor for DGI Landsstævnet i Svendborg, er der arbejdet intenst på at udvikle et bredtfaende tilbud, der appellerer til skolernes ældste klasser samt landets efterskoler. Ud over SEF’s egne midler er det lykkedes projektgruppen bag Verden er vores at rejse ca. 1 mio. kr. til udvikling af undervisningsmateriale, der ligger frit tilgængeligt på www.verdenervores.dk.

SEF står i spidsen for Verden er vores. Men opgaven med at udvikle og stå bag de mange aktiviteter, som ligger i den meget sigende titel, løftes ikke alene. Et tæt og meget konstruktivt samarbejde med bæredygtighedsbureauet, Worldperfect, der også er konsulenter for DGI Landsstævnet, har vist sig meget frugtbart. Hertil kommer flere andre aktører, som f.eks. Efterskoleforeningen, DGI, Svendborg Kommune, Landsstævnesekretariatet og GO2Green.

Det har hele tiden været ambitionen at arbejde med bæredygtighed i begrebets bredeste betydning. Derfor indeholder projektet flere forskellige undervisningsspor.

For at skabe et solidt grundlag for at forstå menneskers behov for energi og sammentænke det med muligheder for produktion af vedvarende energi og placere det i den globale bæredygtighedsdagsorden, tages udgangspunkt i SEF’s undervisningsmateriale Klima til læring og debat.

Det første undervisningsspor er derfor Naturvidenskab og energi. Her har elever og deres

lærere gode mulighed for at forstå en række vigtige og grundlæggende energispørgsmål.

Med viden om produktion og forbrug i bagagen er eleverne klar til at udtrykke deres holdninger til de store energi- og klimaspørgsmål. Dette spor kaldes for Speak up. Her kan naturfag, samfundsfag og danskfaget arbejde tæt sammen.

Videre byder Verden er vores på et tredje og fjerde spor, Forandringsagent og Grøn innovation og design, hvor der fokuseres på, hvorledes vi kan forandre den måde, vi lever på gennem udvikling af ny levevis og kunsten at finde nye løsninger, der tager højde for klodens manglende ressourcer.

Det er af stor betydning, at vi formidler viden om de bæredygtige spørgsmål, så flest muligt får kendskab til svarene. Derfor vægter Verden er vores i høj grad formidlingsdelen, der bl.a. kommer til udtryk gennem en Klima-kanal på YouTube og et klimatopmøde under Landsstævnet (lørdag den 2. juli 2022 kl. 10.00 i Efterskolernes store telt). Dette arrangement bliver arrangeret og afviklet af unge stemmer, da det jo er deres fremtid, der er på spil.



Facadevildskab

Verden er vores har i 2021 taget initiativ til et stort kunstnerisk projekt sammen med Kunstbygningen SAK og Svendborg Bibliotek. Under titlen Facadevildskab vil to professionelle kunstnere (Trine Boesen og Michael Isling) samt elever fra dels en 10. klasse i Svendborg, dels en kunstlinje fra en efterskole arbejde sammen om at udvikle et kunstnerisk og visuelt stærkt værk, der i fremtiden skal pryde tilbygningen af Svendborg Bibliotek.

Kunst er et spændende udtryk at arbejde med - især når store og vigtige spørgsmål skal debatteres. Kunst lægger op til debat og til personlige tolkninger. Når værket bliver placeret på byens store bibliotek, der er garant for folkelig oplysning gennem et solidt engagement i bæredygtighed og FN's Verdensmål, tror SEF på, at værket får stor gennemslagskraft.

Der vil være fernisering af værket primo juni 2022, som følges op af aktiviteter under sommerens landsstævne i Svendborg, der afholdes i uge 26.

SEF har adopteret en skoleklasse fra Ørkildskolen

I 2021 er SEF gået ind i et nyt projekt under navnet "Adopter en klasse".

Klassen, som SEF har adopteret, skal besøge virksomheden to gange om året for at få et indblik i, hvilken type arbejdsplads SEF er, og møde medarbejdere i forskellige arbejdsfunktioner i de mange afdelinger som for eksempel virksomhedens køkken, kundecenter, sekretariat, marketing, PR og salg samt teknik- og elektrikerafdelingen.

Efter besøget fortsætter eleverne arbejdet hjemme på skolen, hvor der bliver drøftet indtryk og udvekslet informationer.

SEF arbejder ihærdigt med den grønne omstilling og for at medvirke til mere bæredygtighed i samfundet. Det gælder, når det har med energi at gøre, men det gælder i høj grad også, når det har at gøre med at hjælpe den næste generation til at blive både dannet og uddannet.

Projekt "Adopter en klasse" falder godt i tråd med SEF's rolle som formidler og uddannelsessted samt virksomhedens fokus på blandt andet Verdensmål 4 "Kvalitetsuddannelse".

SEF har tidligere sammen med GO2Green samt Vand og affald taget initiativ til at udarbejde undervisningsmateriale, hvor skoleklasser kan låne kasser med udstyr til naturvidenskabelig undervisning om f.eks. sol- og vindenergi, hvilket er en stor succes ude på skolerne.

Kilde: UgeAvisen Svendborg

Verdensmål 7: Bæredygtig Energi

De samlede vurderinger af den internationale videnskabelige litteratur vedrørende klima og klimaændringer foretages af FN's klimapanel IPCC (the Intergovernmental Panel on Climate Change). I august 2021 udkom første del af rapporten for sjette gang siden 1990.

IPCC gør status over klimaudfordringen, og i den første delrapport fokuserer panelet på klimaets alarmerende tilstand og sammenhængen mellem menneskeskabt CO₂-udledning og ekstreme vejrhændelser. 234 forfattere har arbejdet i tre år på den 3.000 sider lange rapport og besvaret 78.000 faglige kommentarer fra kolleger for at sikre den videnskabelige kvalitet.

Rapporten følges op af en anden delrapport i februar 2022 om de samfundsmæssige konsekvenser og en tredje i marts 2022 om mulighederne for at bremse klimaforandringerne. Det hele bliver samlet i en synteserapport i september 2022.

Her er de vigtigste konklusioner fra FN's Klimapanel gengivet fra Information:

- Menneskelig indflydelse har utvetydigt opvarmet klimasystemet, og udbredte og hastige opvarmninger har allerede fundet sted.
- Den globale overfladetemperatur er i dag 1,1 grader højere end 1850-1900. Hvert af de sidste fire årtier har været tiltagende varmere end noget foregående årti siden 1850.
- Den globale opvarmning forventes at overstige 1,5 grader i de tidlige 2030'ere i alle scenarier på nær det mest pessimistiske, hvor den vil stige endnu mere.
- Den globale opvarmning vil overstige 2 grader i midten af det 21. århundrede, medmindre der sker store reduktioner af drivhusgasser i de kommende årtier. I værste fald stiger temperaturen mellem 3,3 og 5,7 grader inden år 2100.
- Enhver forøgelse af den globale opvarmning vil betyde, at de ekstreme vejrphenomener bliver hyppigere.
- Mange af de forandringer, der forårsages af drivhusgasudledninger frem til i dag og i fremtiden, er irreversible i århundreder, op til årtusinder. Det gælder særligt forandringer i havene, iskapperne og det globale havniveau.
- En fordobling af CO₂ i atmosfæren vil øge den globale middeltemperatur med 3 graders celcius.
- Arealet af sommerisen i Arktis er nu mindre end på noget tidspunkt de seneste 6.000 år, ligesom den »næsten synkrone« tilbagevækst af alverdens gletsjere siden 1950 er foregået hastigere end i de sidste 2.000 år.

I SEF arbejder vi med Indsatsområdet baseret på Verdensmål 11 ud fra vores formålparagrafs ordlyd: "...Fonden skal medvirke til rationel anvendelse af energi og derved bidrage til forebyggelse af klimaændringer."

COP 26 – er det bare endnu en omgang hule klimaløfter?

Verdens ledere kom med mange inspirerende, imponerende og lovende udtalelser de første dage på COP26 i Glasgow i november 2021. Men reelt set, så er afstanden mellem det, de lovede sidste gang, og det, der er leveret siden, stor og nedslående.

Og for at hælde benzin på bålet, så viser en analyse offentliggjort på baggrund af tal fra tænketanken Energy Transition Commission, at landenes nye klimaløfter kun lever op til under halvdelen af, hvad der er brug for for at holde temperaturstigningen på 1,5 grader.

Og er der noget om, at klimabevægelsen fremover kan komme til at slå med et indentitetspolitisk problem, når grønne aktivister trækker tråde mellem klimasagen og andre, mere betændte, politiske spørgsmål. Vil det gå ud over den folkelige opbakning? Uanset hvad, så må vi håbe, at der er en gennemtænkt og retfærdig plan, når klima-, energi- og forsyningsminister Dan Jørgensen meget rigtigt siger noget i retning af, at der ikke sker nogen grøn omstilling uden lighed og retfærdighed.

Dilemmaer i grøn omstilling

Der findes masser af eksempler på dilemmaer, som tårner sig op i Danmark, når vi taler om vindmølle- og solcelleparker.

Mennesker eller hele små samfund, der ikke ønsker at være nabo til eller se værdien af deres bolig forringet pga solceller på nabogrunden eller vindmøller i horisonten.

Kirker, der ikke ønsker det frie udsyn ødelagt fra kirkernes smukke beliggenhed.

Hvordan opgør man værdien af den ro, der opstår, når man står et smukt, uforstyrret sted i naturen, hvor man ikke kan se menneskers indtræden, så langt øjet rækker? Har den værdi en værdi for samfundet?

Hensyn til havørne, andre fugle- og dyrearter, samt unikke landskaber - har naturen en værdi i sig selv, eller skal vi kigge rent nytteetisk, når vi opgør den grønne omstilling?

Grønlænderne gik til valg i april 2021, og her valgte de natur over økonomi. De gav sejren til et oppositionsparti Inuit Ataqatigiit, der vil standse en omstridt mine ved Kvanefjeld i Sydgrønland. En mine, som kunne hjælpe landets økonomiske selvstændighed på vej. Og det gjorde de af hensyn til naturen.

IA, der vandt valget, gik også til valg på ønsket om en underskrift af Parisaftalen, og det bør jo være en sejr til klimaet, men de sjældne jordarter, der kan udvindes ved Kvanefjeld, er ret afgørende i den grønne omstilling, da de bruges i produktion af rigtig meget grøn teknologi, så bør Grønland ikke "nøjes" med så megen anden urørt natur og ofre Kvanefjeld for klimaets skyld? Eller har naturen rettigheder, som et menneske har ret til at bestemme over sin egen krop, selv om et organ

kan redde livet på et andet menneske?

Et er sikkert, uanset om vi taler om grøn omstilling alene eller det store komplekse set up omkring FN's Verdensmål, så er der en masse dilemmaer, selv når man vil gøre noget godt. Nogle gange leder noget godt et sted også til noget godt et andet sted, mens det andre gange faktisk giver en negativ påvirkning.

Hvor langt skal vi gå for at få grøn omstilling? Må det koste penge? Komfort? Eller miljø og natur?

Eller er det helt enkelt sådan, at får vi IKKE en grøn omstilling, så mister vi penge, komfort, miljø og natur på den længere bane?...

Synliggørelse af SEF's CO₂-aftryk

I december 2021 blev der, som tidligere på året bebudet overfor repræsentantskabet, påbegyndt den første nulpunktanalyse for at finde et udgangspunkt for SEF's eget CO₂-aftryk og for fremadrettet at kunne måle på fremgangen, dvs redueringen af både den direkte og indirekte CO₂-udledning.

Der måles på det, der kaldes SCOPE 1 & 2, som vil sige tallene på, hvor meget CO₂ virksomheden udleder direkte og indirekte internt i eget hus og fra den energi, der købes. Det er ud fra disse basismålinger, at der rapporteres i næste årsrapport.

Fra og med 2022 vil der rapporteres ud fra et udvidet energisyn, som giver SEF mulighed for at leve op til standarder fra Green House Gas protokollen, og derudover vil SEF indsamle adækvate data, der kan hjælpe til at fastsætte mål, der lever op til Science Based Targets initiative og dermed Parisaftalens ambition om en temperaturstigning på maksimalt 1,5 grader Celsius.

Energirådgivning 3.0

Den 31. december 2020 lukkede den lovpligtige energispareordning, som siden 2006 har været pålagt FLOW Elnet A/S og varetaget af SEF A/S. SEF er på vej til at skabe ét sted, som samler energirådgivningen på Sydfyn, hvor vi henviser til eksterne aktører. Dette gøres via det nye SEF.dk og omhandler 3 segmenter, private, SMV'er (små og mellemstore virksomheder) og store virksomheder. Sammen med Svendborg Kommune afsøger SEF muligheden for ved en fælles indsats at skabe en platform for energirådgivning for alle sydfynske SMV'er.

Elektrisk Dag

Der blev afholdt Elektrisk Dag ved SEF også i 2021. Denne gang med omtrent 800 besøgende - hvilket er flere end nogensinde før. Dagen lå lige op til Svendborg klimauge og er et velforankret arrangement med bred repræsentation på tværs af udstillere, oplægsholdere og besøgende:

SEF var repræsenteret af FiberLan, Nærvare Danmark, SEF Energi og SEF Know How, der formidlede SEFs arbejde med FN's Verdensmål, og blandt udstillere var både Naturama, Repair Café, lokale bilforhandlere og Radio Diablo, som deltog aktivt og sendte live.

Tanken bag Elektrisk Dag udsprang fra et medlem af SEFs Repræsentantskab, der efterspurgte konkret vejledning til den elektriske del af den grønne omstilling. Netop dét at vebæge os fra at have en holdning til den grønne omstilling og til at handl på den - ved at vejlede andre til også at handle på deres holdninger, er hle essensen bag SEFs tilgang til den fjerde bundlinje 'Samfundsansvar'. I år 2022 vil Elektrisk Dag tage en mere bredspektret form med fokus på især cirkulær økonomi - og hvordan vi muliggør den sammen.



Energiprisernes himmelflugt

I starten af 2021 var elpriserne i norden historisk lave. Det var der flere grunde til, bla meget nedbør, så de norske elve var ved at løbe over, og de norske reservoirer med vand til vandkraftværkerne var fyldt helt op. Kabel-situationen ud af Norge var udfordret med begrænsninger i kapacitet, som betød, at nordmændene havde vanskeligt ved at afsætte deres produktion ud af landet, hvilket førte til en lavere pris på el. Samme periode gik elforbruget ned som en følge af dels en lun vinter og et lavt energiforbrug, da store dele af verden lukkede ned på grund af Corona.

Den danske produktion af grøn vind- og solstrøm ligger på cirka 70 procent af årsforbruget. Selvom en meget stor del af vores el kommer fra vindmøller og solcelleanlæg, er vi alligevel påvirket af den generelle prissætning af el fra vores nabolande.

I andet halvår af 2021 var situationen helt modsat året inden i forhold til såvel vejrforhold som nabolandenes elproduktion. Stort set alle norske kabler virker uden de store begrænsninger, og flere er kommet til. Hertil kommer, at der ikke har været så meget nedbør eller vind i sommeren 2021, hvilket har haft negativ betydning for reservoirerne i Norge. Det er faktorer, der betyder, at elpriserne steg markant i Norden.

Men der er flere aspekter, der har givet høje elpriser. I Tyskland er det ikke vand som energikilde, der er udfordringen, men derimod kul og gas. Her bruges kul og gas i stort omfang til produktion af el. Det betyder, at der er stor efterspørgsel på netop kul og gas. Med til at forstærke efterspørgslen er, at Tyskland

er ved at udfase både kul og atomkraft samtidig med, at den grønne elproduktion ikke er tilstrækkeligt udbygget endnu. På den korte bane er gas derfor det foretrukne brændsel til at producere el. Da den amerikanske gas sælges direkte til Asien og Kina og altså ikke til Europa, er der ingen hjælp derfra, og Rusland fylder egne lagre til vinteren, hvilket betyder mindre eksport til blandt andet Tyskland og Danmark. Samtidig påvirkes gaspriserne også af politiske gnidninger mellem Tyskland og Rusland omkring den nye gasledning Nord Stream 2.

Endelig spiller CO₂-kvotepriserne, der er tredoblet inden for kort tid, også ind.

Den del af elprisen, som et elselskab som SEF Energi har indflydelse på, er kun en lille del af den samlede udgift for forbrugerne. I slutningen af 2021 udgjorde den del, SEF Energi havde indflydelse på, kun 7,3 øre af den totale pris på cirka 2,3 kroner per kilowatt-time. Resten udgøres af afgifter til staten og selve elleverancen fra elproducenterne. Det er altså ikke elselskabet, der skummer fløden i tider med høje elpriser.

Effekten af de voldsomme gas- og elpriser ses tydeligst i varmesæsonen, der bliver meget dyrere end normalt. Det gælder specielt, hvis man opvarmer sit hus med naturgas, og særligt hvis boligen er stor eller dårligt isoleret.

Har man en varmepumpe, vil prisstigningen for opvarmning af boligen være øget, men ikke så meget som ved naturgas. Dette skyldes, at varmepumper er mere effektive og udnytter energien meget bedre end med olie og gas.

Fremtidens energipriser?

Den grønne omstilling fejer hen over Europa med uformindsket styrke. I Tyskland tales der nu om kulfri elproduktion allerede i 2030, og samtidigt vil Tyskland udfase atomkraft som energikilde.

Der forudses et meget stort pres på gasleverancerne, når den tyske energi i fremtiden skal produceres uden kul og atomkraft. Sagen er nemlig den, at gas vil være det naturlige valg som energikilde, indtil elproduktionen kan baseres på vedvarende energi.

Danmark og dermed også Sydfyn er meget afhængige af, hvad Tyskland beslutter sig for, da elnettet hænger sammen på tværs af landegrænserne, og vi energimæssigt er nært forbundet med Tyskland.

Energipriserne vil med stor sandsynlighed stige og gøre det dyrere at være europæer. I hvert fald på den korte bane. På længere sigt vil de tyske beslutninger bane vejen for, at vedvarende energi vil komme i højere kurs og dermed kan producenter af sol- og vindenergi se frem til højere priser. Det vil naturligvis forbedre mulighederne for udbygning af vedvarende energi.

I 2021 så vi, at den næste danske havvindmøllepark, Thor bliver opført uden støtte og alligevel et forventet afkast.

Den tyske ambitiøse 2030-målsætning giver en række akutte udfordringer, bla hvilken backup-løsning, der skal bruges, når vinden ikke blæser og solen ikke skinner.

Den danske backup er baseret på leverancer fra dels udlandet, dels biomasse. Men da biomasse udleder CO₂, når den brændes af, tales der om, at også denne form for brændsel skal udfases i Danmark.

En mulig løsning på energjudfordringen kan være power to X, hvor man bruger den overskydende vind- og sol-el til at producere andre energiformer, som så kan bruges, når vinden ikke blæser og solen ikke skinner. Det skal dog bemærkes, at en omformning af en energiform til en anden koster tabt energi.

Indtil vi ser en større udbygning af vedvarende energi, vil gas være den foretrukne energikilde til produktion af el og varme. Det giver en stor efterspørgsel efter gas, hvilket betyder forhøjede priser.

Samlet set er der mange lande, der satser på gas som et mellemtrin før den vedvarende energi for alvor kan dække energibehovet. Gas udleder mindre CO₂ end kul og forurener mindre end kul. Det betyder, at det ikke kun er Europa, som efterspørger gas. Det gør mange andre lande i resten af verden også. Den store efterspørgsel vil forventeligt få prisen til at stige yderligere og ikke falde til tidligere niveauer.

Udbygning af vedvarende energi vil på sigt få prisen på el til at falde. Det kan vi heldigvis allerede se konturerne af. Dage, hvor det blæser meget, er elpriserne noget lavere end dage, hvor det er vindstille. Derfor er der også håb for lavere elpriser i fremtiden. Blot er det vigtigt at slå fast, at det ikke er noget, der sker fra den ene dag til den anden. Vi må væbne os med tålmodighed.

Case: Flere vælger vindstrøm fra SEF

SEF Energi har fået mange nye kunder i 2021, og ved udgangen af året var der 570 flere kunder, der valgte grøn strøm i forhold til sidste år. Det er enten i form af tillæg eller det valgte abonnement, som indeholder vindstrøm.

Der er en fordobling af antallet af private kunder, der vælger vindstrøm fra 537 i 2020 til 1.062 i 2021.

Mængden af solgt vindstrøm er steget i 2021. Det er sket af flere årsager. Flere af SEF Energi's elprodukter er vindstrømsprodukter, flere større erhvervs-kunder køber vindstrømsprodukter hos SEF Energi, og alle Nærværme Danmarks varmepumper kommer med et vindstrømsprodukt fra SEF Energi, hvis kunden vælger at lade Nærværme Danmark sørge for elforbruget.

Den samlede årlige elproduktion for de to møller, som SEF leverer vindstrøm fra, er på ca. 8.500.000 kWh. Til den resterende mængde solgte vindstrøm indkøber SEF Energi vindstrømscertifikater fra danske vindmøller.

Elproduktionen fra SEF's vindmøller i Tyskland sælges ikke i Danmark og er derfor ikke til rådighed for SEF Energi.

Grønne elprodukter i SEF Energi i dag og fre-

madrettet

SEF Energi sælger i dag grønne elprodukter, der er baseret på vindstrøm og karakteriseret som et ét blads elprodukt. Det betyder, at SEF Energi køber grønne certifikater, der garanterer, at der reserveres og produceres den mængde grøn strøm, som en elkunde forbruger på et år. De grønne elprodukter, SEF Energi tilbyder i dag, er FleksVIND og DyrenesEnergi, og ellers tilbydes vindstrøm som et tillæg til de andre elprodukter i porteføljen.

I 2021 tog SEF Energi beslutningen at senest ved udgangen af 1. kvartal 2022 udelukkende tilbyde nye kunder grønne ét blads elprodukter for at styre elforbruget i den grønne retning.

Udover ovenstående tiltag, som skal implementeres i 1. kvartal 2022, forholder SEF Energi sig også til, hvordan der gås skridtet videre i forhold til udviklingen af et to blads grønt elprodukt.

Dette er dog stadig i undersøgelsesfasen, men er der kommerciel fornuft og samtidig efterspørgsel efter et sådant produkt, vil SEF Energi senest ved udgangen af 2. kvartal 2022 tilbyde elkunderne et elprodukt med to blade. 2030-målet for antallet af hybridbiler er allerede nået

Som der blev beskrevet i sidste årsrapport fra SEF, så er der lavet en del undersøgelser, som peger på, at en hybridbil kan være dårligere for klimaet end en ny dieselbil, lige som der blev refereret til, at den udskilte mængde CO₂ er mange gange højere i det virkelige liv, end det fabrikanterne går ud med. Samtidig belaster pluginhybridbiler klimaet mere under selve produktionen, blandt andet fordi bilerne har to motorer.

Kritikken af de gedigne skatterabatter til pluginhybridbiler tager kraftigt til. Ved årsskiftet var der indregistreret knap 80.000 af de kontroversielle biler med kombineret el- og benzinmotor i Danmark. Dermed har udviklingen allerede nu passeret det antal solgte pluginhybrider, som regeringen og dens støttepartier forventede over hele årtiet.

I bilaftalen fra december 2020 satte partierne mål om 775.000 såkaldt 'grønne' biler i 2030, hvoraf omkring ti procent – 77.500 – skulle være pluginhybrider, mens resten skulle være rene elbiler.

Salget er altså gået væsentligt hurtigere end forventet, og det er både dyrt for samfundet og skidt for klimaet, lyder kritikken fra eksperter.

Alligevel får bilerne ifølge Skatteministeriet i gennemsnit 108.700 kroner i afgiftsrabat, selv om det kan kaldes for »en slags greenwashing«, som belaster skatteyderne.

Ved årsskiftet blev støtten sænket en smule. Den politiske aftale er sat til at løbe frem til 2025.

Danske politikere tidligere har afvist konklusionerne i de internationale undersøgelser med henvisning til, at de var udenlandske, men siden er der kommet forskellige danske erfaringstal frem, som understøtter, at konklusionerne også gælder hybridbiler i Danmark.

Bla har ingeniørvirksomheden Cowi på vegne af Vejdirektoratet påvist, at pluginhybrider udleder mere end dobbelt så meget CO₂, som ellers er tilladt for at opnå grøn skatterabat.

Tallene fra de mange danske biler viser, at en del af pluginhybridbilerne har et brændstofforbrug, som ligger tæt på en tilsvarende benzin- eller dieselbils brændstofforbrug.

Hvis pluginhybridbilerne lades op og køres mest muligt på el har de et markant lavere forbrug ifølge notatet fra Vejdirektoratet.

Antallet af pluginhybrider ved årsskiftet var 77.900. Til sammenligning var antallet af elbiler kun 66.600, så selv om elbilsalget også går bedre end forventet, står udviklingen i skarp kontrast til regeringens forventninger om, at kun ti procent af det samlede antal 'grønne' biler skulle være pluginhybrider.

Jo større en andel af de 'grønne' biler, der er pluginhybrider og ikke elbiler, des mindre klimaeffekt.

Med til at forplumre spådommen om, hvordan man får mest klima for pengene hører, at en ny rundspørge fra Bilbranchen, en del af Dansk Industri (DI) viser, at 4 ud af 5 købere af pluginhybridbiler ville vælge at købe diesel eller benzin, hvis de ikke kunne vælge hybridbilen. De har "rækkevidde-angst" eller bekymrer sig for, om batteriet i en elbil rækker langt nok, eller om der er ladestander nok på den rute, de skal køre.

EU har besluttet, at fra 2026 må pluginhybrider ikke længere klassificeres som »grønne«, da de udleder CO₂.

Kilder: Information, DI Business og Ing/Mobilitytech

SEF's hybridbiler tæller ikke med i opgørelsen over elbiler i virksomheden

SEF har 5 hybridbiler i bilparken og 6 elbiler, og i den årlige opgørelse over procent elbiler i koncernen tæller hybridbilerne ikke med som elbiler.

SEF har stadig den holdning, at pluginhybridbiler er et godt alternativ til fossilbiler, og lige som COWI's helt nye danske undersøgelse på vegne af Vejdirektoratets da også viser, så afhænger det helt af opladningsmønsteret. Til de kortere ture køres der selvfølgelig på el.

En hybridbil kører ca. 45 -75 km på ren el. Lades den ikke, så forurener den svarende til en almindelig benzinbil. Men på én opladning vil ca. gennemsnittet af den danske befolkning kunne køre til og fra arbejde fossilfrit, og det er en gevinst for miljøet specielt i byerne, hvor man slipper for partikelforureningen.



The screenshot shows a table from Danmarks Statistik titled "Gennemsnitlig pendlingsafstand (ultimo november) efter bopælsområde og tid". The unit is "Km" and the year is "2019". The table lists 14 regions and their average commuting distances.

	2019
Hele landet	22,0
Region Hovedstaden	15,5
Landsdel Nordsjælland	22,0
Landsdel Bornholm	24,5
Region Sjælland	28,6
Landsdel Østsjælland	23,9
Landsdel Vest- og Sydsjælland	30,8
Region Syddanmark	24,4
Landsdel Sydjylland	24,2
Region Midtjylland	23,4
Landsdel Østjylland	23,5
Landsdel Vestjylland	23,4
Region Nordjylland	26,3
Landsdel Nordjylland	26,3

Elbilers opladning ligger SEF på sinde

SEF Energi forhandler en komplet ladeløsning med ladeboks eller ladestander, installation, el, support og afregning til såvel privatkunder, virksomheder og boligforeninger. Det er et forretningssområde, som der vil blive fokuseret endnu mere på i 2022. Efterspørgslen og behovet vil kun vokse i takt med den stigende udbredelse af el- og hybridbiler.

SEF's kundecenter deltog aktivt i Elektrisk Dag, hvor der blev talt med kunderne om både grøn strøm og ladebokse til elbiler.

Der er solgt tæt på 70 ladebokse til private i 2021. Ladeboksene bidrager til omstillingen til en grønnere verden og ikke mindst bæredygtige byer og infrastruktur.

I forhold til at kunne oplade sin elbil i det offentlige rum på Sydfyn har SEF allerede installeret 4 hurtigladdere i Svendborg.

Efter et par år med gratis strøm indføres der fra 1.2.2022 betaling på hurtigladerne.

Som kunde hos SEF Energi eller ladebokskunde vil man kunne lade el til en lavere pris end dem, der ikke har et kundeforhold til SEF. Disse vil lade til en pris svarende til markedsprisen for hurtigoplading. SEF vil opnå en mere optimal driftsøkonomi på de 4 hurtigladdere ved at indføre betaling. Betaling på ladestanderne vil også bidrage med kommercielle erfaringer på at drive offentlig ladeinfrastruktur. Det kan SEF bruge til evt. kommende projekter på offentlig ladeinfrastruktur.

Som det ser ud nu, er det ikke planen, at SEF vil investere massivt i et offentligt ladenetværk. Årsagen er, at offentlig ladeinfrastruktur kræver store investeringer, og udbredelsen af elbiler lokalt på Sydfyn er stadig på et niveau, hvor SEF

mener, at den primære opladning kan ske fra en hjemmelader, som SEF allerede forhandler. Det vil blive en løbende vurdering af projekterne på offentlig ladeinfrastruktur.

I forhold til landsstævnet 2022 ved vi, at der kommer mange elbiler til Svendborg. Behovet for opladning vil i de pågældende dage være større end normalt. Derfor planlægger SEF og Svendborg Kommune i fællesskab forskellige løsninger, så vi sammen kan løfte den opgave. Hvordan, og i hvilket omfang løsningerne bliver, er stadig i planlægningsfasen.

Elladestandere til virksomheder

Igennem flere år har SEF lavet totalløsninger på omstilling til elbiler for privatkunder, og i 2021 er der udviklet et koncept til danske virksomheder i alle størrelser.

Et godt eksempel på en sådan erhvervs-løsning er aftalen med Svendborg-virksomheden C.C. Jensen.

Over de næste par år vil C.C. Jensens 35 firmabiler blive skiftet ud med elbiler, og der bliver installeret ladestandere i medarbejdernes hjem og på arbejdspladsen. Alt dette sker i samarbejde med SEF Energi.

SEF Energi opsætter ladestandere hos medarbejdere med firmabiler – ladestandere, som også kan bruges til privat opladning mod egenbetaling. På arbejdspladsen bliver der sat ladestandere op, som medarbejdere og gæster kan anvende til differentierede priser, der er fair for alle.

Totalløsningen, der bliver styret af SEF, indeholder rådgivning, ladestandere, installation, mulighed for intelligent opladning styret gennem en app, elafregning og afgiftsrefusion, og den kan skræddersys alt efter virksomhedens størrelse og behov. Med den enorme udvikling, der er inden for salg af elbiler i Danmark, så spås den nye totalløsning også som et rigtig godt forretningskon-

cept for SEF Energi, og derudover er det en af SEF's mange indsatser i forhold til en ambitiøs klimaindsats.

Elbiler sparer klimaet for en del CO₂, og det er vigtigt for mange virksomhedskunder men det er også en god forretning for virksomhederne på den lange bane pga. de høje udgifter, der går til brændstof. Så selvom der er en udgift forbundet med at investere i ladestandere, så går der ikke mange år, før de penge er tjent ind på brændstofbesparelser.

FiberLAN har i 2021 fået opsat ladestandere, så 9 el-biler kan lades op. Når virksomhedens nuværende puljebiler (personvogne) skal udskiftes, forventes disse at blive udskiftet til el-biler.

Der er i 2021 opsat 5 dobbelte 22 KW ladestandere fra EVBox på det offentligt tilgængelige areal foran domicilet ved SEF ud over den eksisterende ladestander. Derved kan 12 el-biler lade på samme tid. Ladestanderne kan benyttes til firmaets egne biler, af ansatte ved SEF, besøgende eller andre borgere, som har brug for at få ladet deres elbil op.

For at kunne oplade på ladestanderne som enten medarbejdere eller gæst, skal man downloade app'en EVBox Charge eller Monta app'en og derigennem tilknytte sit kreditkort. Prisen for opladning er indtil videre 2,5 kr. pr. kWh, og afregningen af strømmen bliver trukket fra det kreditkort, der indtastes i app'en.

Som firmabilist er det også muligt at bruge ladestanderne. Skal man oplade som firmabilist skal man hente et personligt ladekort i kundeservice, som bruges hver gang der oplades. Prisen er her 0 kr. Derudover har SEF 11 ladeudtag på det indhegnede område, således at Nærværme Danmark, Origo og FiberLAN's el-biler kan oplades. Antal ladeudtag på dette område forøges yderligere i 2022 for at kunne følge med behovet og det stigende antal elbiler.

Nærvarme Danmarks indspark i klimadebatten

Udskiftning af træpillefyr trækker ned i udregning af CO2-besparelsen.

Træpiller regnes for at være CO2-neutrale, men produktion, transport og afbrænding af træpiller udleder meget CO2. Derudover genplantes træerne ikke altid, og der går mange år, inden nye har optaget samme mængde CO2. Energi styrelsen belyser problematikken i deres rapport fra 2020 "Biomasseanalyse". Læs rapporten her.

Klimadebatten er om muligt blevet mere intensiveret i løbet af 2021, og der skal også igangsættes tiltag, hvis vi skal leve op til Danmarks forpligtigelse om at reducere CO2-udledningen med 70% i 2030 i forhold til 1990 niveauet.

Nærvarme Danmark's abonnementsløsning er et tilbud til de kunder, der ikke har midlerne (90-130.000 kr.) til at udskifte deres nuværende olie- eller gasfyr.

En stor del af kunderne vælger selv at håndtere el-forbruget til deres nye varmekilde begrundet i deres overvejelser vedrørende eldrevne køretøjer, hvor de kan få glæde af den reducerede el-afgift, som er betinget af at husets primære varmekilde er el, og dermed billigere drift af deres nye elbil. Konvertering til Nærvarme bidrager dermed indirekte yderligere til elektrificeringen af vores samfund og besparelser på CO2-udledning.

De kunder, der får leveret strøm gennem Nærvarme Danmarks totalløsning, vil fremadrettet få vindstrøm fra SEF, for at få CO2-aftrykket reduceret så meget som muligt.

Selv om elpriserne er steget meget i slutningen af 2021, så er det endnu ingenting i forhold til udviklingen i gaspriserne. Det har gjort det endnu mere økonomisk fordelagtigt at skifte til en varmepumpe, hvis man har et gasfyr, og den øgede interesse mærker Nærvarme Danmark også i antallet af henvendelser.

At en varmepumpe bidrager til en reduktion af CO2 er ikke en uvæsentlig faktor for de fleste.

Den store udvikling i energiforbruget/elforbruget, der forventes i samfundet fremadrettet betyder, at vi skal blive bedre til at anvende energien, når der ikke er spidsbelastninger i elsystemet. Varmepumperne skal med andre ord fremadrettet bidrage til at kunne levere fleksibilitet til energisystemet via intelligent styring, så varmepumperne anvender mindre energi, når der er knaphed i elsystemet.

Nærvarme Danmark bidrager på nuværende tidspunkt til, at miljøet spares for omkring 2 mio. kg CO2 år efter år.

Der skal findes løsninger til bl.a. boligforeninger, hvor manglende plads og støjgener kan være en udfordring, og hvor der skal nytænkes. Dette arbejde går Nærvarme Danmark aktivt ind i.

Nærvarme Danmark vil også være med til at bringe ny teknologi og udvikling i spil i forhold til nye modeller af varmepumper, hvor der f.eks. er fokus på naturlige kølemidler og reduktion af støj.

Krav om VE-godkendelser og dermed et løft af kompetencer blandt installatørerne skulle gerne være medvirkende til generelt bedre drift af var-

mepumper i Danmark. Nærværme Danmark samarbejder kun med VE-godkendte installatører, og er dermed medvirkende til, at selskabets varmepumper har en for boligen optimal virkningsgrad.

Mange kunder anvender håndværkerfradraget, når de skal anskaffe en varmepumpe, da den ikke kræver, at man skal ansøge om tilskud men kan komme i gang med det samme. Desværre bortfalder det i april 2022. Det kunne derfor ønskes, at regeringen fik sat fokus på tilskudsordninger, der reelt var tilskudsordninger. Som det er nu, er skrotningsordningen en ulønsom løsning idet de ekstra omkostninger, der er ved ordningen, desværre overstiger tilskuddet.

Digitaliseringen, som er fremskyndet under Corona-pandemien, har muliggjort mindre kørsel hos Nærværme Danmark, da mange møder er om-lagt til online-møder. Det betyder mindre kørsel og hurtigere ekspedering. Når der køres til kundemøder m.m., foregår det som udgangspunkt i el- eller hybrid-biler.

Den store aktivitet hos Nærværme Danmark giver tillige eksterne arbejdspladser på Sydfyn og rundt om i landet, når VVS- og el-leverandører installerer Nærværmeløsningen. Samarbejder på tværs af landet betyder mindre transport for Nærværme Danmark, da vi anvender samarbejdspartnere tæt på aktiviteten. Dette afleder mindre kørsel og derved en mindsket CO₂-udledning.

Tidligere varmekilde

	Antal kunder	CO ₂ -udslip pr. år i kg.	CO ₂ -besparelse ved skift til luft til vand varmepumpe i kg.	CO ₂ -besparelse i alt pr. år i kg.
Oliefyr	500	5.200	3.900	1.950.000
Gasfyr	250	3.800	2.500	625.000
Træpillefyr	250	0	-1.300	-325.00
CO₂-besparelse i alt pr. år				2.250.000

Kilde og forudsætninger: Et estimat baseret på 1.000 kunder, når de alle er i drift (ved udgangen af 2021 havde Nærværme Danmark installeret knapt tusind varmepumper). Estimaterne bygger på følgende antagelser: At alle er "standardhuse" med et "standardforbrug", og at fordelingen af kunders tidligere varmekilde ca. fordeler sig således: 50% oliefyr, 25% gasfyr og 25% træpillefyr. CO₂-udledning baseret på Energistyrelsens tal.

Lavere elvarmeafgift fra og med 2021

Mange danske husstande med et normalt eller lille elforbrug får ikke fuld glæde af den lave elvarmeafgift, der trådte i kraft i starten af 2021 som led i udmøntningen af klimaaftalen for energi og industri. Den lave afgift gælder for den del af elforbruget i private hjem, der ligger over 4.000 kWh om året.

Den lavere elvarmeafgift, som nu følger EU's minimumssats, skal skubbe på udskiftningen af olie- og naturgasfyr og gøre varmepumper mere attraktive, men mindre husholdninger og sommerhuse får ikke fuld glæde af den lavere sats. I Danmark har cirka 65 pct. af alle helårshuse og 90 pct. af alle sommerhuse et almindeligt elforbrug på under 4.000 kWh årligt, og derfor bliver en del af elforbruget til varmepumpen beskattet med den høje elafgift på knap 90 øre pr. kWh i stedet for blot 0,8 øre.

Dansk Energi bakker helt op om nedsættelsen af selve afgiften, men ønsker kilowatt-grænsen sænket til 3.000 kWh, så flere husstande – uanset elforbrug – får gevinst ved at skifte til en grøn opvarmningsform, og uden at det bliver dyrere for dem, der har et større elforbrug og allerede har investeret.

Mange familier uden børn, enlige, pensionister eller sommerhusejere får ikke fuld glæde af rabatten, fordi kun en del af energiforbruget til varmepumpen kommer over grænsen. Det kan få dem til at holde fast i det gamle fossile fyr og udskyde deres grønne investering. Det bør der gøres noget ved fra politisk hold.

Kilde: Dansk Energi

Varmepumper i stor størrelse i industrien

Store eldrevne varmepumper anses som afløser for biomasse i el- og fjernvarmeforsyningen

EA Energianalyse konkluderer, at den vigtigste teknologi med potentiale til at dække fjernvarmeforbruget i fremtiden er store eldrevne varmepumper.

Samtidig vurderes det, at langt størstedelen af biomasseforbruget (70 pct.) vil være udfaset i 2040 uden tvang og uden nogen yderligere tilskyndelse i takt med, at nye teknologier vinder indpas.

Der skal en større skalering af allerede kendte teknologier til, nye teknologier som Power-to-X og geotermi skal udvikles og blive konkurrencedygtige, og den nødvendige infrastruktur skal være på plads, så forsyningssikkerheden ikke sættes over styr. I energisektoren forventes en kraftig udbygning af sol og vind i kombination med sektorkobling og elektrificering.

Hvis der skal gennemføres en fuld udfasning af biomasse allerede i 2025 og 2030 vil det kræve en hidtil uset årlig udbygningstakt af store varmepumper med over en tidobling af kapaciteten i forhold til det nuværende niveau. Dette, vurderer analysen, er meget vanskeligt at gennemføre i praksis, og det vil blive dyrt for samfundet, men spørgsmålet er, selvfølgelig, om vi har råd til at vente?

Et Advisory Board bestående af Danmarks Naturfredningsforening, CONCITO, Aalborg Universitet, Dansk Fjernvarme og Dansk Energi har drøftet analysens indhold og givet input til det videre arbejde.

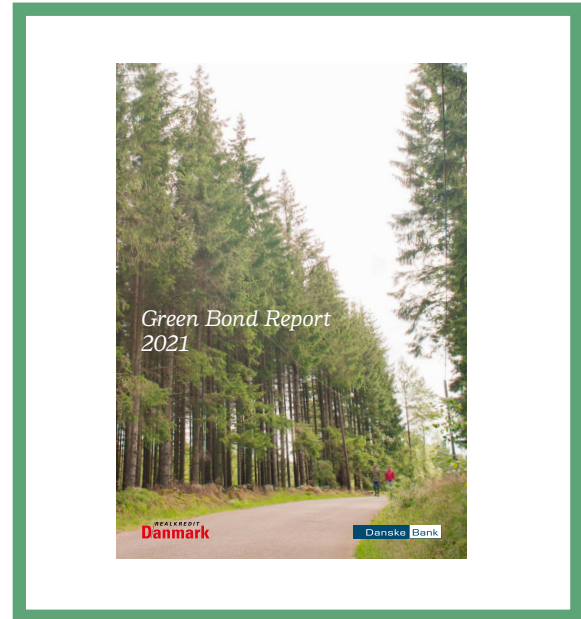
Kilde: Dansk Energi

Grønne lån

Danske Bank laver en Green Bond Impact Report, hvor i der er udvalgte kundecases.

Rapporten beskriver, den klima- og miljøeffekt grønne lån er med til at skabe i samfundet.

Økonomidirektøren for SEF-koncernen, som har optaget et af disse lån på favorable vilkår grundet koncernens arbejde med samfundsansvar, bæredygtighed og grøn omstilling, er blevet forespurgt, om Flow Elnet ønsker at blive omtalt i rapporten for 2021, og det er der takket ja til.



Videointerview: Bæredygtighed er økonomisk sund fornuft
CFO Tom Bak

Verdensmål 9: Industri og Infrastruktur

Indsatsområdet baserer sig på Verdensmål 9, der i SEF er omsat i de fleste forretningsområder og specifikt, dem der vedrører infrastruktur som Origo, Flow, Fiber LAN og SEF Fiber. SEF's sociale samfundsmæssige værdi omregnet til økonomisk værdi er steget også i 2021, da der endnu et år er kraftigt øgede investeringer i infrastruktur, så som SEF Fiber's fibernet og Flow Elnet's elnet. Læs mere om dette på side 50.

Massiv bredbåndsudrulning til tyndt befolkede områder i 2021

SEF Fiber har i samarbejde med Stofa (Norlys) i 2021 etableret fiberforbindelse til 389 adresser med støtte fra den statslige bredbåndspulje. Adresserne fordeler sig på 9 projekter i Svendborg-området og på Langeland.

Fælles for adresserne er, at de ligger i mere tyndt befolkede områder. Der er stadig et stort ønske og behov for bedre bredbåndsforbindelser i disse områder, men etableringsomkostningerne er høje. Således var gennemsnitsprisen for etablering af fiber over 31.000 kr. pr. adresse i de bredbåndspuljeprojekter, SEF Fiber etablerede i 2021. Bredbåndspuljeprojekterne bevirker, at fiberinfrastrukturen bliver udbredt til områder, hvor SEF Fiber ikke er til stede i forvejen.

En positiv afledt effekt af dette er, at det i

flere tilfælde har været muligt at etablere fiber på kommercielle vilkår til projektområder i forlængelse af bredbåndspuljeprojekterne. Et godt eksempel på dette er, at bredbåndspuljeprojektet i Valborgs Kasse har bevirket, at vi nu etablerer fiber til Grasten på Thurø på kommercielle vilkår.

Der har i 2021 været arbejdet intenst med at tilvejebringe støtte til det Sydfynske område med det formål at udbrede fiber til flere adresser i tyndtbefolkede områder, hvor etablering af fiber ikke er muligt på kommercielle vilkår.

Det er således lykkedes i 2021 at opnå støtte fra bredbåndspuljen til 258 adresser fordelt på 17 projektområder i SEF-området og på Langeland, som skal etableres i 2022.

Der er på nuværende tidspunkt etableret fiber til ca. 1.630 bredbåndspuljeadresser i de år, bredbåndspuljen har eksisteret.



Case: Akademiker i praktik hjælper FiberLAN med fokus på bæredygtighed i hverdagen

Camp Future, der blev udviklet i 2012 af professor Claus Nygaard fra CBS, bringer ledige akademikere i beskæftigelse i små og mellemstore vækstvirksomheder og tilbydes jobcentre som en målrettet jobskabende indsats. Camp Future formidler en praktikperiode ved et firma, som får en gratis akademiker tilknyttet deltid i en periode på ca. 2½ måned. Akademikeren har undervisning ved Camp Future, når der ikke arbejdes i virksomheden. Akademikeren får en tilknytning til virkeligheden, og nogle ender med at blive ansat i samme virksomhed, som de har været i praktik ved.

FiberLANs direktør blev kontaktet af Camp Future i sommeren 2021, hvor der blev indgået en aftale om udførelsen af et helt konkret projekt omkring bæredygtighed. Projektet var en oplagt mulighed for FiberLAN, der i en travl hverdag ikke altid har kan finde de ekstra ressourcer, som alle er enige om, at grøn omstilling og bæredygtighed fortjener. FiberLAN fremlagde virksomhedens problemformulering til Camp Future på linje med andre firmaer (bl.a. SEF), og så var det op til de ledige akademikere at vælge blandt problemformuleringerne og finde det, der tiltalte dem mest.

En af akademikerne valgte heldigvis FiberLAN, og havde igennem hele praktikperioden en tæt kontakt med SEF's Projektleder for FN's Verdensmål ud over flere medarbejdere ved FiberLAN.

Akademikeren fik søsat en række konkrete projekter og videreført andre, som allerede var påbegyndt. De forskellige små projekter, som spænder fra bedre affaldssortering og mindre madspild til genbrug af tøjfibre og omlægning af grønne arealer, er beskrevet andre steder i denne rapport. Akademikeren sørgede for, at FiberLAN fik udsmykket væggene med plakater, der illustrerer verdensmålene, og i forbindelse med arbejdet med at øge profileringen af FiberLAN på hjemmeside og sociale medier, er der nu en dialog i gang med firmaets webdesigner om at fremhæve de grønne tiltag på hjemmesiden.

FiberLAN er rigtig god tid til at fremhæve de mennesker, der arbejder i virksomheden, og de aktuelle aktiviteter på de sociale medier, og fremadrettet vil der også komme mere fokus på at fortælle om de bæredygtighedsprojekter, der er søsat.



Mindre spild, bedre ressourceudnyttelse

Man kan i princippet også sige, at den sunde fornuft blev sat i system, for mange af tiltagene er ikke præcis raketvidenskab, men det sparer virksomheden penge, og det gavner miljøet, når ressourcerne anvendes bedst muligt.

FiberLAN har fået en bedre affaldssortering med adskillige ekstra containere.

Ved madsorteringen i kantinen, separeres det organisk madaffald nu fuldstændigt fra andet affald.

Og madaffaldet mindskes betydeligt, da der er indført en "Tag mad med hjem"-ordning, hvor den overskydende mad kan tages med hjem, når alle har spist i kantinen. Kaffen er nu Fair-Trade, og selv om det er et lille tiltag, så tæller det alligevel i det lange løb, da der bliver drukket en del kaffe på matriklen.

Der er mere fokus på indkøb af mere bæredygtige materialer, som f.eks. valg af genbrugskopipapir og genbrugskuglepenne.

I forhold til rengøring vælges der Svanemærkede rengøringsmidler.

FiberLAN har en politik om, at firmatøj med logo ej går til genbrug, da virksomheden gerne vil have hånd i hanke med, hvor FiberLAN-logoet optræder, men i stedet er der nu lavet en aftale om genbrug af tøjfibre. Når arbejdstøj er udslidt, eller en medarbejder er stoppet, afleveres tøjet, som bliver shreddet, hvorefter tøjfibre kan genanvendes.

FiberLAN havde stor gavn at have en dygtig akademiker med på holdet i 2½ måned, men der er ikke nok arbejde til at fastansætte en fuldtids kandidat i det selskab alene.

SEF har alt i alt haft 3 Camp Future akademikere i praktik i 10 uger i 2021. Akademikerkampagnen, som skal synliggøre de højtuddannedes værdi og kompetencer samt skabe dialog og jobmatch, har hos SEF mundet ud i konsulentopgaver indenfor emner som IT samt trivsel og arbejdsglæde ud over indarbejdelsen af FN's Verdensmål hos FiberLAN.

Kilde: www.campfuture.dk

Verdensmål II: Bæredygtige byer og lokalsamfund

SEF Know How er et område af SEF, der er sat i verden for at bidrage til foankringen af FNs Verdensmål kombineret med en partnerskabstanke og delagtiggørelse af sydfun- ske virksomheder i vores erfaring og viden, hvor den tænkes relevant.

En del af SEF Know Hows opgave har været at holde oplæg og foredrag for start up virk- somheder og mindre virksomheder på Syd- fyn.

Det er blevet til i alt over 100 oplæg, foredrag og workshops, og der er opbygget samarbej- jde med Fremtidsfabrikkerne i Svendborg, Svendborg Kommune, det lokale initiativ "Vilde Svend", Code of Care, Rabbits Erh- vervsnetværk, Svendborg Handelsgymna- sium og alle folkeskoler i Svendborg såvel som lokale kunstnere og erhvervsfolk. Der- udover er SEF KnowHow også oplægsholder ved SDU ved flere lejligheder.

SEF Know Hows workshops og oplæg har en oplysende og vejledende karakter - med et aktivistisk afsæt, der sigter mod at få flere

virksomheder i lokalområdet til at bevæge sig 'fra holdning til handling'.

SEF Know How planlægger workshops i 2022, der er mere målrettet specifikke brancher, eksempelvis håndværks- og byg- geribranchen, samt generelle workshops med dedikerede formål, som f.eks. formid- ling, rapportering etc.

Et emne, der ofte debatteres blandt loka- le aktører, der gerne vil engagerer sig i den grønne omstilling er "Greenwashing".

At begive sig ind i det farlige krydsfelt mellem reelt bæredygtighedsarbejde og markedsføringen af dette kan være lidt af en balancegang på tynd line.

Når det f.eks. kommer til grøn strøm har det til tider også for SEF været svært at fork- lare, hvad det egentligt er, man betaler for, når man køber grøn strøm, og her har SEF været på en rejse, hvor kommunikationen fremadrettet bliver mere faktabaseret og tydelig. Samtidig er der også en udbredt bev- idsthed om det modsatrettede fænomen:

Greenhushing: Når man går lidt for stille med dørene, af frygt for at blive skudt i skoene, at man ikke gør nok, eller i værste fald - at man greenwas'er. I SEF er vores holdning, at vi har brug for alle om bord i denne transformation - og vi skal turde tale med hinanden om både de gode og de udfordrende elementer.

SEF anvender gerne de bæredygtige tiltag i storytelling og branding tiltag, men vi kan blive endnu bedre... I 2021 havde vi fokus på samarbejdet med lokale aktører i en sådan grad, at SEF ikke havde beskrevet indsatsen på hverken hjemmeside eller sociale medier, førend, CONCITO, Danmarks grønne tænketank, med Connie Hedegaard som bestyrelsesformand, kontaktede SEF. Det gjorde de for at høre mere om det undervisningsmateriale, SEF har været med til at udbrede til skolerne i Svendborg Kommune, og som var kommet tænketanken for øre.

Der blev efterspurgt et link til SEF's hjemmeside, så der kunne læses mere, men på det tidspunkt måtte SEF med ærgrelse melde, at der var brugt megen energi på aktiviteterne, men at selve synliggørelsen af arbejdet ud af til haltede en del.



Visse vil med rette være stolte af rækkefølgen, for det er handling, som tæller.

"Show It, Don't Tell It" vil nok blive endnu vigtigere i fremtiden, hvor den unge generation ikke gider høre om alt det gode, virksomhederne gør. De vil se handling. Heldigvis!

Lars Friis Jørgensen, der er ansat i SEF har i videoen herunder udtalt sig til Stina Henriksen om hans erfaring med matchet mellem holdning og handling i virksomheden:



Kunst, kultur, klima & miljø

I SEF betragter vi Verdensmål 11: Bæredygtige Byer og Lokalsamfund ud fra præmissen om bæredygtighed i samspil med væredygtighed. Vi ønsker at være en vægtig ingrediens udi øget sammenhængskraft i det sydfynske. Derfor har vi i løbet af 2021 valgt at fokusere bevidst på et bredt spektrum af initiativer med det formål at bidrage konstruktivt til størstedelen af de sydfynske beboere. Nedlukninger og dalende mental trivsel grundet konsekvenserne af Corona berører os alle, men står vi sammen får vi lettere vendt udviklingen. Inspireret af Verdensmålene tror vi på:

Almennyttige uddelinger i lokalsamfundet

SEAF – Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond – blev stiftet af SEF ultimo 2015 ved kontant indskud af kr. 20 mio. Hvert år frigives kr. 2 mio., som skal anvendes til almennyttige uddelinger, der "positionerer SEF som et aktiv for Sydfyn". Over årene er der således frigivet i alt kr. 14 mio. af fondens grundkapital, og der resterer kr. 6 mio. ved udgangen af 2021.

I 2021 har SEAF uddelt i alt kr. 1.931.975, og der har været et tilbageløb fra projekter, der ikke har kunnet gennemføres, på i alt kr. 120.000.

I alt er 79 projekter blevet tilgodeset. Mindste donation er på kr. 2.000 (nedlæggelse af en snublesten for modstandsmanden William Alfred Martin Mikkelsen), og største donation er på kr. 300.000 (scene til DGI Landsstævne 2022).

Udsigten til DGI Landsstævne 2022 har sat sine spor i SEAFs aktiviteter 2021, idet SEAF har bevilget kr. 300.000 direkte til DGI/Svendborg Kommune. Donationen er målrettet til opbygning af hovedscenen på Landsstævnestadion.

SEAF har endvidere bevilget kr. 150.000 til en spektakulær opsætning af Josefine Ottensens "Fjeren og Rosen" i forbindelse med L22 – en forestilling organiseret af BaggårdsTeatret med hundredvis af aktører - professionelle som amatører - og med deltagelse af kæmpedukker. Forestillingen kan overværes gratis af såvel borgere, turister og deltagere i L22.

Yderligere i forbindelse med L22 har SEAF doneret kr. 50.000 til projektet "Verden er Vores". Projektet er primært undervisningsmateriale om bæredygtighed og energi tilrettet grundskolens afgangsklasser.

Indenfor området Energi og Miljø har SEAF bl.a. støttet et projekt om udvikling af et digitalt kort over Tåsinge. Kortet skal registrere og visualisere energiproduktion, -forbrug og CO2 aftryk på Tåsinge. Donationen er på kr. 60.000, og projektholder er foreningen Go2Green.

Fremhæves kan også projektet "Outdoorlinjen". SEAF har støttet med kr. 50.000 til anskaffelse af grej til etablering af udendørs undervisningsfaciliteter omkring Stokkebækskolen. Tilbuddet er rettet mod alle Svendborg folkeskoles 7. klasser, og projektet er målrettet mod at uddanne og danne eleverne til at være fremtidens klimaambassadører på Sydfyn.

Følg i øvrigt med på SEAFs Facebook side.



Lokale SEF-sponsorater efter en periode med lockdown

2021 har været et meget besynderligt år, hvad allerede indgåede sponsorater samt planlagte events angår. Det startede i en lockdown, hvor alt var stille. Først i juni startede det så småt op igen – dette med restriktioner og stor forsigtighed. Senere gik det løs i en lind strøm af events, der var udsat fra foråret.

Første event var et badmintonstævne, som blev afholdt i Idrætscentret i samarbejde med SEAF. Rottfælden var til stor glæde for SEFs ansatte og SEF gik med i et sponsorat til Kammerateriet om at vise EM i fodbold på storskærm og afholde koncerter hen over sommeren på havnen i Svendborg. Det vakte stor fornøjelse hos mange i lokalområdet.

SEF var ligeledes eksponeret til eksempelvis Høje Bøge Open Air og i forbindelse med Hansted, Operafestival, indvielse af det lille Futtog (nu eldrevet), 5700 Summer, Silverrudder, Rollo Fight Night og ved et intimt arrangement i Borgerforeningen, hvor lokale samarbejdspartnere var inviteret til koncert med ligeledes lokale Patina.

SEF er stolt af at have bidraget til festlige tiltag i Svend-

borg, og der støttes gerne lokalt, så Svendborg og omegn forbliver et attraktivt sted at bo og drive virksomhed fra.

SupportEnergi - en måde at støtte lokale foreninger gennem sit elforbrug:

2021 startede med lockdown, hvilket gav klubberne en hård start på året, og ydermere er SupportEnergi-klubberne og selve konceptet SupportEnergi blevet ramt af høje priser på el og gas senere på året, hvilket har gjort, at flere kunder er gået over til fastpris-aftaler på el og gas hos SEF Energi.

Disse forhold og det, at lignende koncepter også findes hos SEF Energis konkurrenter, har betydet, at SupportEnergi er kommet ud af 2021 med et fald på såvel el- som naturgaskunder.

SupportEnergi er et vigtigt produkt for SEF Energi. Derfor arbejdes der på en ny sammensætning af produktet. Det er vigtigt at kunne give muligheden for både at støtte lokalt og ud fra ens interesse.

SupportEnergi har rodfæstet sig som et stærkt lokalt brand, der er med til at udvikle Sydfyn.

Eksempler på samarbejde med sydfynske aktører



Bæredygtighed i din virksomhed

Verdensmål og ESG: formål og fremgang

At Verdensmålene forpligter alle FN's 193 medlemslande til at sætte en ny dagsorden. En dagsorden der anerkender at social, økonomisk og miljømæssig udvikling, fred, sikkerhed og internationalt samarbejde er tæt forbundne. Det kræver integreret indsats at opnå holdbare udviklingsresultater, hvilket ESG er et solidt redskab til at sætte op om.

LÆG GERNE MÆRKE TIL



Infoark: Bæredygtighed i din virksomhed

Verdensmål og ESG: formål og fremgang



04 E: Environment: Miljø

E er et helt dedikeret fokus på vores påvirkning af klimaet. Der er fem nøgleområder: CO2 udledning (scope 1 og 2) forbrug af vand og energi samt andelen af vedvarende energi i energi forbruget. Disse kan suppleres med relevante parametre som hvordan vi håndterer affald, vores påvirkning på biodiversiteten og hvordan vi forholder os til forbrug og madspild. Det er også herunder vi kan placere vurderinger af miljørisici, og hvordan de håndteres bedst muligt.

05 S: Social: Sociale forhold

Dette punkt handler især om vores relationer til kolleger, forbrugere og underleverandører. At være bæredygtig rimer på væredygtig - så vi skaber en virksomhed med trivsel og transparens i fokus. Her er der 7 nøgletal: Fuldtidsarbejdsstyrke, Kænsdiversitet, Kænsdiversitet for øvrige ledelseslag, Lønforskell mellem ledelse og medarbejdere, Sygefravær og fastholdelse af kunder. Det er også her der kan måles på datasikkerhed, sikkerhedspolitik og om vi benytter underleverandører, som efterlever de samme værdier som os selv.

06 G: Governance (god selskabsledelse)

Her handler det både om gennemsigtighed og åbenhed i informationerne fra ledelsen, men også om hvordan selve ledelsen er sammensat: Nøgletallene er Bestyrelsens kæns sammensætning, Medlemmernes aktive deltagelse og Lønforskellen mellem direktør/ CEO og medarbejdere. Elementer som bestikelse, skatteforhold og lignende kan også medtages under dette punkt.

01 Introduktion

Verdensmålene er én blandt flere måder at arbejde med bæredygtighed på. I SEF har vi valgt at koble dem med ESG, der er en konkret ramme for tre nøgleområder udi bæredygtig virksomhedsdrift og investering. Bæredygtighed er ikke gjort alene ved grønne tiltag, men er en del af en tænhed, der tager højde for virksomheders virkelighed. E står for Environment (miljø), S for Social (sociale forhold) og G for Governance (god selskabsledelse). Vores erfaring er, at Verdensmålene og ESG spiller hinanden gode ligesom de supplerer en virksomheds finansielle nøgletal på bedste vis.

02 Formål

Virksomheder, der tager hånd om deres ESG-rapportering har især to ting til fælles: de gør det bedre end andre virksomheder udi omsætning, og de er mere modstandsdygtige overfor kriser. Når vi i SEF kobler Verdensmålene med ESG er det for at være konkrete og målbare i omsætningen af vores værdibaserede tiltag. Det gør det mere enkelt at realisere indsatser, der typisk har ty for at være baseret på god samvittighed og idealisme. Derudover øger det kvaliteten af vores indsatser og gør det lettere for vores omgivelser og os selv at aflæse effekten.

03 Fremgangsmåde

Med ESG og Verdensmålene som kompas bliver det lettere at navigere i den grønne omstilling. Ved at undersøge de 17 Verdensmål for man som virksomhed og organisation muligheden for at identificere, hvilke områder der giver mening at arbejde med. Hællere gå i dybden med få end at brede sig over for mange, hvor indsatser bliver for diffus. ESG er nedslagspunkter i arbejdet med tre områder, der alle er nødvendige for at kunne se hvor pillen peger hen i ens grønne omstilling. Denne del af arbejdet er meget individuel og kræver en meget indsats. Til gengæld lønner den sig, fordi der skabes forståelse for og troværdighed i ens valg af mål.

“
Fordi virksomhed rimer på bæredygtighed



DyrenesEnergi

I 2021 har DyrenesEnergi haft den største fremgang nogensinde.

Hele 23% flere kunder har sammen med SEF Energi valgt at støtte dyrevelfærden gennem det arbejde, Dyrenes Beskyttelse udfører.

På trods af de høje elpriser har flere kunder bevidst vægtet dyrevelfærden højere end de økonomiske aspekter.

Julehjælp til udsatte mennesker på Sydfyn

SEF har hjulpet mennesker og familier, der har det svært i juletiden.

Det er gjort gennem Røde kors, som har haft ekstra mange forespørgsler fra udsatte familier på Sydfyn i 2021. Helt konkret 200 udsatte familier.

SEF donerede et gavekort til Kids Coolshop i Svendborg til hver af disse familier, så de kunne købe julegaver til deres børn.

Der er også blevet doneret en stor kasse legetøj, spil m.m. til krisecentret for voldsramte kvinder i Stenstrup, hvor børnene har brug for leg og aktiviteter, når deres mødre har samtaler på centeret. Denne donation er i samarbejde med Qnet.

Kunst med mening

I august til og med oktober udstillede kunster Mathilde Juel på SEF med sine værker, der alle har den grønne omstilling som omdrejningspunkt.

I SEF ønsker vi at blande sfærerne mellem natur og kultur på en måde, så ansatte og besøgende i huset bliver inspireret til at leve mere bæredygtigt på utallige måder.

For et mere mangfoldigt arbejdsmarked

Mere end 500.000 mennesker i Danmark står udenfor arbejdsmarkedet af fysiske eller psykiske årsager. Virksomhederne har brug for den arbe-

jdskraft, men at arbejde og forsørge sig selv er også noget, der hos de fleste mennesker betyder noget for selvværdet og følelsen af at være en aktiv del af samfundet.

Code of Care arbejder sammen med mange danske virksomheder for, at der skal være plads til alle, der ønsker at være aktiv på arbejdsmarkedet. Helt konkret skal flere mennesker med psykiske, fysiske eller sociale udfordringer i livet inkluderes på de danske arbejdspladser, hvis de ønsker det.

Code of Care faciliterer processen fra inspiration til strategisk og konkret handling og skaber et endnu tættere samarbejde mellem virksomhederne og jobcenteret – som skal føre til øget socialt ansvar med respekt for det enkelte menneske.

SEF har valgt at involvere sig i Code of Care Svendborg og er blevet en del af Code of Care Svendborgs Task Force (en sammensat styrke, der arbejder frem mod et fælles mål).

Task Forcen i Svendborg har udarbejdet en vision, som lyder: "Vi vil gennem socialt ansvar skabe meningsfuld forskel for mennesker og virksomheder i Svendborg Kommune".

Svendborg kommune og en række virksomheder, store som små, arbejder i første omgang helt konkret ud fra en mission om at skabe 140 småjobs over det næste år.

Der har været afholdt en række task force møder i løbet af 2021, og SEF skal stå i spidsen for et af disse møder i februar 2022.

Ud over relationen til Code of Care har SEF et samarbejde med Svendborg Kommune om at få borgere, som er et stykke fra arbejdsmarkedet, i praktik (jobprøvning) og derved hjælpe mennesker, som ønsker det, tilbage på arbejdsmarkedet. Samarbejdet er med henblik på et at skabe/ tilpasse jobs, som borgeren kan varetage. Det handler også om at skabe relationer og møde mennesker, hvor de er og kan være sig selv.

Kilde: <https://codeofcare.dk/taskforces/svendborg/>



PLAN ET _ 2021
Mathilde Juel



SEF's årsrapport er blevet til med input fra:

Fotografi: Jon Spangsvig: Alle billeder i rapporten er uden filter og indfanget i Svendborg og omegn i tilknytning til arrangementer og sponsorater, hvor SEF A/S og tilknyttede datterselskaber, SEAF eller Fond-en SEF har spillet en rolle.

Video: Jesper Vognsgaard

Tekst: Stina Løndahl Henriksen & Daniella Schmidt

Tal: Tom Bak

Visuel Identitet og layout: Partus v. Christian Bagge og Daniella Schmidt



LAD OS
TRANSFORMERE
VERDEN.
SAMMEN.



FONDEN

SEF