

4 KVALITETS-
UDDANNELSE



7 BÆREDYGTIGE
ENERGI



9 INDUSTRI, INNOVATION
OG INFRASTRUKTUR



11 BÆREDYGTIGE BYER
OG LOKALSAMFUNN



Fonden
sydfyns  *elforsyning*

Fonden Sydfyns Elforsyning Årsrapport 2020

SEF er optaget af og meget engageret i spørgsmålet om rationel anvendelse af energi og at bidrage til forebyggelse af klimaændringer. Sådan lyder det i fondens formålsparagraf.

SEF har derfor taget værdier fra FN's Verdensmål med i udviklingen af kommende nye tiltag.



SEF og FN's Verdensmål

Hvilke af FN's Verdensmål og delmål vil SEF prioritere at arbejde med?

Selv om SEF har gennemgået alle 17 Verdensmål og de 169 delmål minutvist to gange for at vurdere, hvilke mål det giver størst mening at arbejde med, så er udvælgelsen stadig ikke helt stadfæstet.

Der er flere forhold, som gør sig gældende, når de endelige valg skal tages. De udvalgte mål og delmål, som knyttes til denne rapport, er derfor kun delvist strategiske valg som f.eks.:

Verdensmål 4, "Kvalitetsuddannelse", hvor SEF adskiller sig fra andre selskaber ved at se det som en kerneopgave at formidle viden om og tilbyde uddannelsesmateriale til skoler, institutioner og virksomheder inden for f.eks. rationel anvendelse af energi.

Verdensmål 7, "Bæredygtig energi" er nærliggende at arbejde med for ethvert selskab. Her adskiller SEF sig ikke fra andre selskaber, men Verdensmålet er som skabt til den erhvervsdrivende fonds formål.

Der er andre Verdensmål som f.eks. nr. 9 "Industri, innovation og infrastruktur" og nr. 11 "Bæredygtige byer og lokalsamfund", som ligeledes er nærliggende at arbejde med.

Arbejdet med at prioritere delmål fortsætter i 2021. Samtidig arbejdes der med, hvorledes SEF kan gøre en positiv forskel og fremskynde opfyldelsen af verdensmålet. Ligeledes vurderes de delmål, hvor der er risiko for at forsinke eller hæmme opnåelsen af (del)målet.

Det forventes, at der i løbet af 2021 vil blive udarbejdet en klar prioritering og udvælgelse af mål, delmål og succeskriterier som grundlag for de 4 bundlinjer, SEF vil måle sig op imod.



Indholdsfortegnelse

| | | | |
|---|----|---|-----|
| SEF og FN's Verdensmål..... | 4 | Balancen mellem eget, virksomhedens og samfundsansvar | 38 |
| Forord | 6 | SEF og de gode intentioner | 50 |
| Påtegninger | 8 | Klima og miljø | 60 |
| Ledelsespåtegning..... | 9 | SEAF - Den almennyttige fond | 82 |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 10 | Sponsorater og samarbejder | 84 |
| Ledelsesberetning..... | 14 | Kvalitetsledelse og Corporate Governance | 90 |
| Hoved- og nøgletal | 16 | Bestyrelse og direktion | 99 |
| Resultat | 17 | Repræsentantskab | 103 |
| Koncernen pr. 31. december 2020 | 19 | Årsregnskabet 2020 | 104 |
| Virksomhedsoplysninger | 22 | Anvendt regnskabspraksis | 104 |
| Organisation | 23 | Resultatopgørelse | 111 |
| Hovedaktiviteter i 2020 | 24 | Balance | 112 |
| SEF A/S | 24 | Egenkapitalopgørelse..... | 114 |
| SEF Energi A/S | 24 | Pengestrømsopgørelse | 115 |
| SEF Fiber A/S | 24 | Noter | 116 |
| SEF Elnet A/S | 24 | | |
| FLOW Elnet A/S | 24 | | |
| FiberLAN A/S | 24 | | |
| Nærvarme Danmark A/S | 24 | | |
| Ledelsesberetning | 26 | | |
| SEF Energi A/S | 26 | | |
| SEF Fiber A/S | 28 | | |
| FiberLAN A/S | 29 | | |
| ORIGO Service A/S | 29 | | |
| FLOW Elnet A/S | 30 | | |
| Nærvarme Danmark - SEF Nærvarme A/S | 35 | | |

Forord

2020 blev et år med megen aktivitet. Det meste havde vi indflydelse på. Men vejret og coronapandemien kunne vi ikke styre, hvilket fik indflydelse på årets økonomiske resultat, der gav et stort underskud for hele koncernen. Når fokus rettes på de enkelte selskaber fremgår det, at især SEF Energi fik et stort underskud, hvilket var stærkt medvirkende til koncernens samlede underskud. Flow Elnet bidrog også negativt, da Flow Elnet blev pålagt at sænke elprisen til vores kunder. Ydermere må vi se, at vores værdipapirer ikke gav noget afkast i 2020. Samlet set lyder det økonomiske resultat på minus 89,4 mio. kr. før skat mod et positivt resultat i 2019 på 28,2 mio. kr.

Underskuddet skyldes helt overordnet, at SEF Energi blev ramt af store fald i elpriserne. Der var mange faktorer, der spillede ind. Her skal fremhæves, at den våde og varme vinter i 2020 kombineret med lavere forbrug pga. coronapandemien har givet sig til udtryk i faldende priserne på den Nordiske Elbørs.

Vejret og dermed priserne på el i det Nordiske marked rettede sig i slutningen af året, hvilket betød, at et meget større underskud blev afværget. På den anden side af nytår ses glædeligvis en positiv udvikling i vores elhandelsaktiviteter i de første måneder af 2021.

Betragtes elhandelsforretningen samlet over alle årene, fremgår det, at SEF har haft et pænt overskud på denne aktivitet. Men 2020 trak altså ned i statistikken.

Da priserne for el svinger meget på elmarkedet, må vi vende os til større udsving i resultaterne hen over årene da elhandel fylder relativt meget i vores forretning.

Medvirkende til SEF koncernens samlede underskud skal også indregnes Flow Elnet, der blev pålagt at sænke prisen på indkøb af nettab. Hertil kommer, at vores nettab er opgjort forkert, hvilket betyder en betydelig tilbagebetalingspligt til kunderne. Det er en sag, som vi agter at anke til energiklagenævnet.

Nærvarme Danmark, som er et forholdsvis nyt forretningsområde, der sælger varme til boliger fra varmepumper, er i vækst. Vi har lagt en ambitiøs 5 års plan, da vi ønsker at få del i dette nye og omfangsrige marked. Der er nemlig tale om et betydeligt marked, som frem mod 2030 skal realiseres. Rundt i landet står ganske enkelt rigtig mange gamle olie- og naturgasfyr, som snart skal skiftes ud med en ny varmekilde.

I 2020 ændrede vi strategi i Nærvarme Danmark. Fra kun at satse på det Sydfynske område til i fremtiden at dække hele Danmark. Vi har nu kunder over hele landet og flere kommer til hver dag. Vi ser frem til, at der kommer ro på omkring støtteordningen vedr. etablering af varmepumper, så vi ikke længere skal arbejde med "stop and go", hvilket er meget dræbende for hele markedet.

Gennem de seneste år har SEF oplevet en stadig stigende kundetilfredshed. Denne udvikling fortsatte i 2020. Vi har igen og med stor glæde set en stigning i kundetilfredsheden. Hver dag arbejder alle de dygtige medarbejdere på at betjene vores kunder og leve op til den høje kundetilfredshed. Flere og flere af vores sydfynske kunder har

ganske enkelt en forventning om, at SEF støtter lokale aktiviteter og giver en håndsrækning til områdets mange ildsjæle og foreninger. I 2020 tog SEF initiativet til Genstart Svendborg, som bl.a. resulterede i den store byfestival 5700 Summer som satte Svendborg på landkortet.

Jeg vil gerne rette en stor tak til alle medarbejdere, som i 2020 har medvirket til et højt aktivitetsniveau og ydet en stor indsats i en meget foranderlig verden.



Anders J. Banke

Adm. direktør

SEF A/S

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for koncernen og Fonden Sydfyns Elforsyning.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens

og Fonden Sydfyns Elforsynings aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen indeholder.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse

Svendborg, den 25. marts 2021

Anders Jørgen Banke

Anders Jørgen Banke
Adm. direktør

Søren Henrik Bøving-Andersen

Søren Henrik Bøving-Andersen
Formand

Lars Peder Foged

Lars Peder Foged
Næstformand

Torben Per Jensen

Torben Per Jensen

Stina Løndahl Henriksen

Stina Løndahl Henriksen

Jan Bruhn Andersen

Jan Bruhn Andersen

Anders Lerwick Theisen

Anders Lerwick Theisen

Jakob Horstmann

Jakob Horstmann

Rasmus Christian Hansen

Rasmus Christian Hansen

Lars Friis Jørgensen

Lars Friis Jørgensen



Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fonden Sydfyns Elforsyning for regnskabsåret 1. januar-31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA'st Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig

fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører vi revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 25. marts 2021

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56



Per Schøtt
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28663



Lone Merete Hansen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne29390



Ledelsesberetning



Hoved- og nøgletal

| 1.000 kr. | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning | 190.184 | 265.595 | 243.435 | 233.189 | 226.921 |
| Bruttoresultat | -18.850 | 72.555 | 49.810 | 41.912 | 57.091 |
| Resultat før renter | -73.980 | 22.538 | 7.243 | 3.889 | 22.715 |
| Resultat af finansielle poster | -15.684 | 8.437 | -3.584 | -5.474 | -7.892 |
| Ordinært resultat | -89.664 | 30.975 | 3.659 | -1.586 | 14.823 |
| Årets resultat | -89.422 | 28.160 | 4.395 | 4.454 | 9.599 |

| | | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Anlægsaktiver | 950.793 | 957.801 | 973.254 | 1.012.168 | 1.015.633 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 59.887 | 43.857 | 26.706 | 29.073 | 29.006 |
| Omsætningsaktiver | 472.753 | 527.529 | 507.342 | 454.681 | 343.652 |
| Aktiver i alt | 1.423.546 | 1.485.331 | 1.480.596 | 1.466.849 | 1.359.285 |
| Egenkapital | 678.217 | 769.277 | 755.377 | 741.969 | 727.184 |
| Hensatte forpligtelser | 32.070 | 37.002 | 37.463 | 46.918 | 49.332 |
| Langfristet gæld | 347.417 | 353.359 | 344.970 | 48.019 | 369.644 |
| Kortfristet gæld | 365.841 | 325.693 | 342.785 | 326.303 | 213.126 |
| Passiver i alt | 1.423.546 | 1.485.331 | 1.480.596 | 1.466.849 | 1.359.285 |

| | | | | | |
|-----------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Pengestrøm fra drift | 5.870 | 86.620 | 54.470 | 83.100 | 62.417 |
| Pengestrøm fra investering | -61.581 | -44.588 | -22.222 | -56.872 | 65.426 |
| Pengestrøm fra finansiering | -5.856 | -5.466 | -5.112 | -6.624 | -5.707 |
| Pengestrømme i alt | -61.569 | 36.478 | 27.136 | 19.604 | 122.136 |

| | | | | | |
|---------------------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|
| Overskudsgrad (resultat før renter) % | -38,90 | 8,49 | 2,98 | 1,67 | 10,01 |
| Overskudsgrad (ordinært resultat) % | -47,15 | 11,66 | 1,50 | -0,68 | 6,53 |
| Afkastningsgrad % | -5,09 | 1,52 | 0,49 | 0,28 | 3,34 |
| Bruttomargin % | -9,91 | 27,32 | 20,46 | 17,97 | 25,16 |
| Egenkapitalandel (soliditet) % | 47,64 | 51,79 | 51,02 | 50,58 | 53,50 |
| Egenkapitalforrentning % | -12,36 | 3,69 | 0,59 | 0,61 | 1,40 |

Nøgletal er beregnet således:

| | |
|-------------------------------------|--|
| Overskudsgrad (resultat før renter) | $\frac{\text{Resultat før renter m.v.} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Overskudsgrad (ordinært resultat) | $\frac{\text{Ordinært resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Afkastningsgrad | $\frac{\text{Resultat før renter m.v.} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$ |
| Bruttomargin | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Egenkapitalandel | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |

Resultat

Årets nettoomsætning udgør 190 mio. kr. mod 265 mio. kr. i 2019.

Det ordinære resultat efter skat udgør -89,4 mio. kr. mod 28,2 mio. kr. i 2019.

Resultat før renter (EBIT) er faldet med 96,5 mio. kr. fra 22,5 mio. i 2019 til -73,9 mio. i 2020. Faldet skyldes primært et regnskabsmæssigt tab på finansiell elhandel.

Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Årets resultat er påvirket af følgende forhold:

- SEF Energi A/S, som er koncernens energihandelselskab har i 2020 handlet aktivt på det finansielle elmarked med henblik på at opnå en profitabel forretning og samtidig opnå de bedste priser til gavn for sine kunder. I årsrapporten for 2019 varslede selskabet "På grund af høje temperaturer og meget regn i Norden efter balancedagen, er finansielle elhandelskontrakter faldet med 70-80%, hvilket kan påvirke resultatet for 2020 i negativ retning". Desværre rettede priserne sig ikke tilstrækkeligt i løbet af 2020 til at opnå et positivt resultat af denne aktivitet, som selvstændigt har bidraget med et negativt resultat på 48,2 mio. kr. i 2020 mod et positivt resultat i 2019 på 24,5 mio. i 2019. Altså en forskel på -72,7 mio. kr.

- Flow Elnet A/S fik en ny regulering pr. 1. januar 2018 som forventes at nedsætte indtægtsrammen. Flow Elnet A/S har fået afgjort sine indtægtsrammer for 2018, som lå markant under selskabets egne forventninger. Det skyldes fortrinsvis, at selskabets tildelte indtægtsramme til dækning af nettab ikke matcher selskabets faktiske omkostninger til nettab.

Beregning af indtægtsrammer til dækning af nettabsomkostninger tager udgangspunkt i historiske nettab for årene 2014-2016 opgjort af Energinet. De af Energinet opgjorte nettab er desværre meget fejlagtige, men kan ikke genberegnes så mange år efter. Forsyningstilsynet har valgt at basere deres afgørelser på baggrund af de fejlagtige tal, og selskabet har derfor indsendt en klage til Energiklagenævnet.

Da selskabet endnu ikke har modtaget Energiklagenævnets afgørelse, har selskabet valgt at beregne sine indtægtsrammer for årene 2019 og 2020 på baggrund af Forsyningstilsynets afgørelse for 2018. Dette medfører, at selskabet har hensat tkr. 11.066 til mulig tilbagebetaling til forbrugerne og Flow Elnet A/S resultat for 2020 udgør derfor -9,9 mio. mod -0,8 mio. i 2019.

- SEF Fiber A/S fik et resultat på 1,9 mio. kr. efter skat.
- FiberLAN A/S havde et godt år og bidrager med et overskud på 4,2 mio. efter skat. (2019: 1,8 mio. kr.)
- Afkast af værdipapirer har udviklet sig meget utilfredsstillende i 2020 med et resultat på -0,7 mio. mod et positivt resultat i 2019 på 20,3 mio. kr. Der var forventet et afkast på ca. 15 mio. kr.

Særlige risici

SEF's væsentligste risici er indkøb af el samt risici relateret til renter og kreditgivning:

Indkøb af el

Selskabet anvender finansiell energihandel til dels at sikre selskabets dækningsbidrag ved at indgå afdækning af købsprisen, som ligger til grund for salgsprisen forud for levering af el og dels at optimere selskabets resultatopgørelse ved at handle finansielle energikontrakter. Denne finansielle optimeringsaktivitet er risikofyldt og afhængig af dygtige medarbejdere på området. Risikoen er, at der i perioder kan opstå tab ved denne aktivitet. For at styre risikoen har selskabet udarbejdet et risikodokument, der nøje beskriver de rammer, som er til rådighed for de personer, der er bemyndiget til at foretage handlerne. Disse rammer overvåges løbende af selskabets ledelse og rapporteres til bestyrelsen ved ordinære bestyrelsesmøder. Når der opstår tab, der overstiger risikorammen, rapporteres dette til bestyrelsen med anbefaling om, hvordan situationen bør håndteres.

Selskabet har i årets løb opnået Non-Clearing medlemskab af EEX børsen. I 2019 opnåede selskabet Non-Clearing medlemskab af Nasdaq børsen. Som clearingbank for begge børser anvendes ABN AMRO Bank N.V. Selskabet handler således størstedelen af de finansielle kontrakter direkte på børsen.

Rente- og kreditrisici

Koncernen har optaget langfristet gæld, hvor renten er sikret på et fast lavt niveau til udløb i hhv. 2031 og 2033. Desuden råder selskabet over en kassekredit, hvor renten er sikret indtil den 31. december 2024. Selskabet arbejder løbende og målrettet på at minimere kreditgivning til dårlige betalere. Selskabet har ikke enkeltstående tilgodehavender i en størrelsesorden, der kan påvirke selskabets økonomiske og likviditetsmæssige stilling væsentligt.

Værdipapirer

En stor del af den likvide beholdning har koncernen placeret i værdipapirer, hvor selv små udsving har stor påvirkning på resultatet.

Vind

Produktionen af el på koncernens vindmøller er afhængig af vind. På lang sigt vil et vindstille år blive opvejet af et blæsende år, men i løbet af det enkelte år kan produktionen falde med helt op til ca. 20% i forhold til et langsigtet gennemsnit.

Øvrige risici

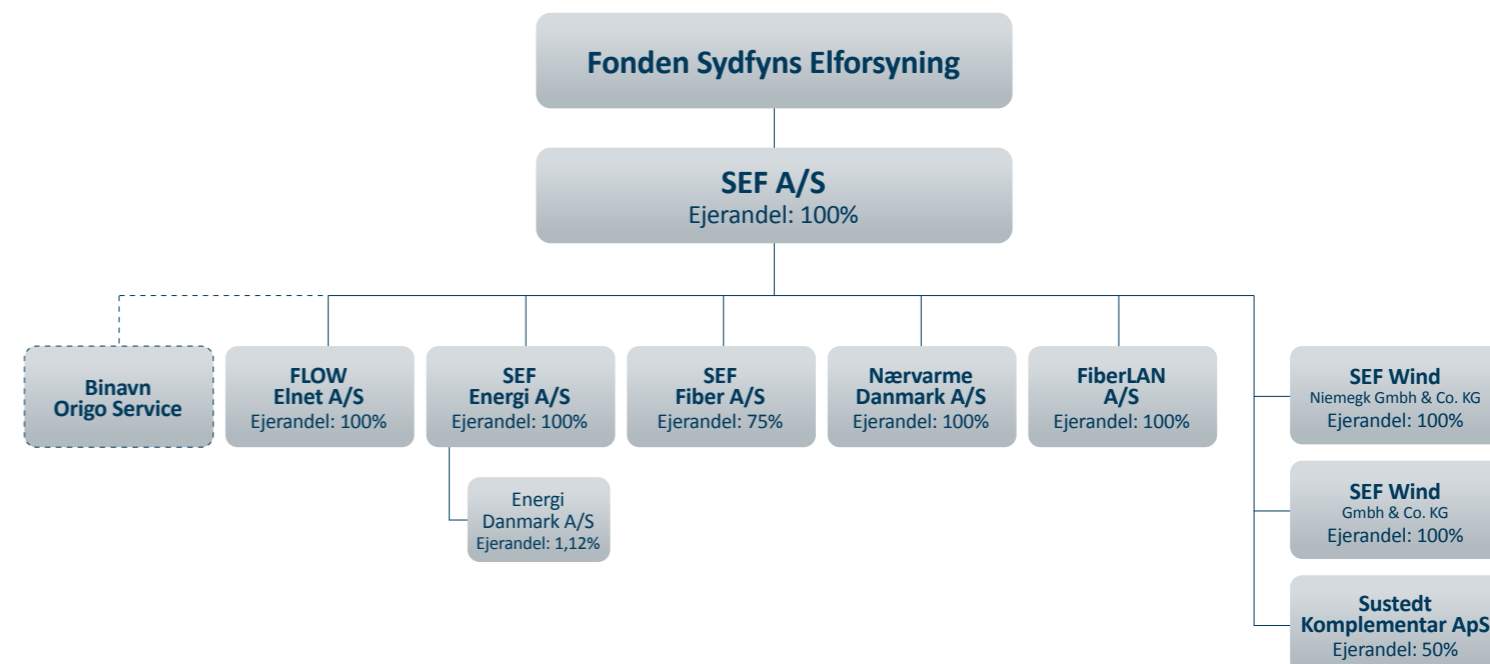
Koncernen driver netvirksomhed i henhold til bevilling meddelt fra Energistyrelsen. Indtægterne fra netvirksomheden er underlagt Energitilsynets kontrol i henhold til Bekendtgørelse om indtægtsrammer for netvirksomheder omfattet af lov om elforsyning. Bekendtgørelsen omfatter regler om benchmarking og forrentningsramme, som kan påvirke netvirksomhedens indtægtsramme i negativ retning.

Forventet udvikling

Koncernen forventer et positivt resultat i det kommende år. SEF Energi A/S' beholdning af finansielle elhandelskontrakter er efter balancedagen steget betydeligt i værdi, og kan derfor medvirke til et meget positivt resultat i 2021. SEF Energi A/S har endvidere indgået betinget aftale om afhændelse af andre finansielle aktiver, som også kan medføre en positiv resultatpåvirkning i 2021.

Koncernen

pr. 31. december 2020



Den økonomiske redegørelse, Tom Bak | youtu.be/N38KkNRTmFQ





Elpriser

DK1 (Vest for Storebælt)

- I dag
- 7 dage
- Måned
- Altid



25,99

Virksomhedsoplysninger

Fonden Sydfyns Elforsyning

Adresse:
 Fåborgvej 44, 5700 Svendborg
 Telefon: 62 20 11 20
 Fax: 62 20 15 16

Cvr nr:
 35 03 41 02

Stiftet:
 1. april 1975

Hjemsted:
 Svendborg Kommune

Ejerforhold:
 Erhvervsdrivende Fond

Bestyrelse:
 Søren Henrik Bøving-Andersen, formand
 Lars Peder Foged, næstformand
 Jan Bruhn Andersen
 Stina Løndahl Henriksen
 Torben Jensen
 Anders Lerwick Theisen
 Rasmus Christian Hansen, medarbejdervalgt
 Jakob Horstmann, medarbejdervalgt
 Lars Friis Jørgensen, medarbejdervalgt

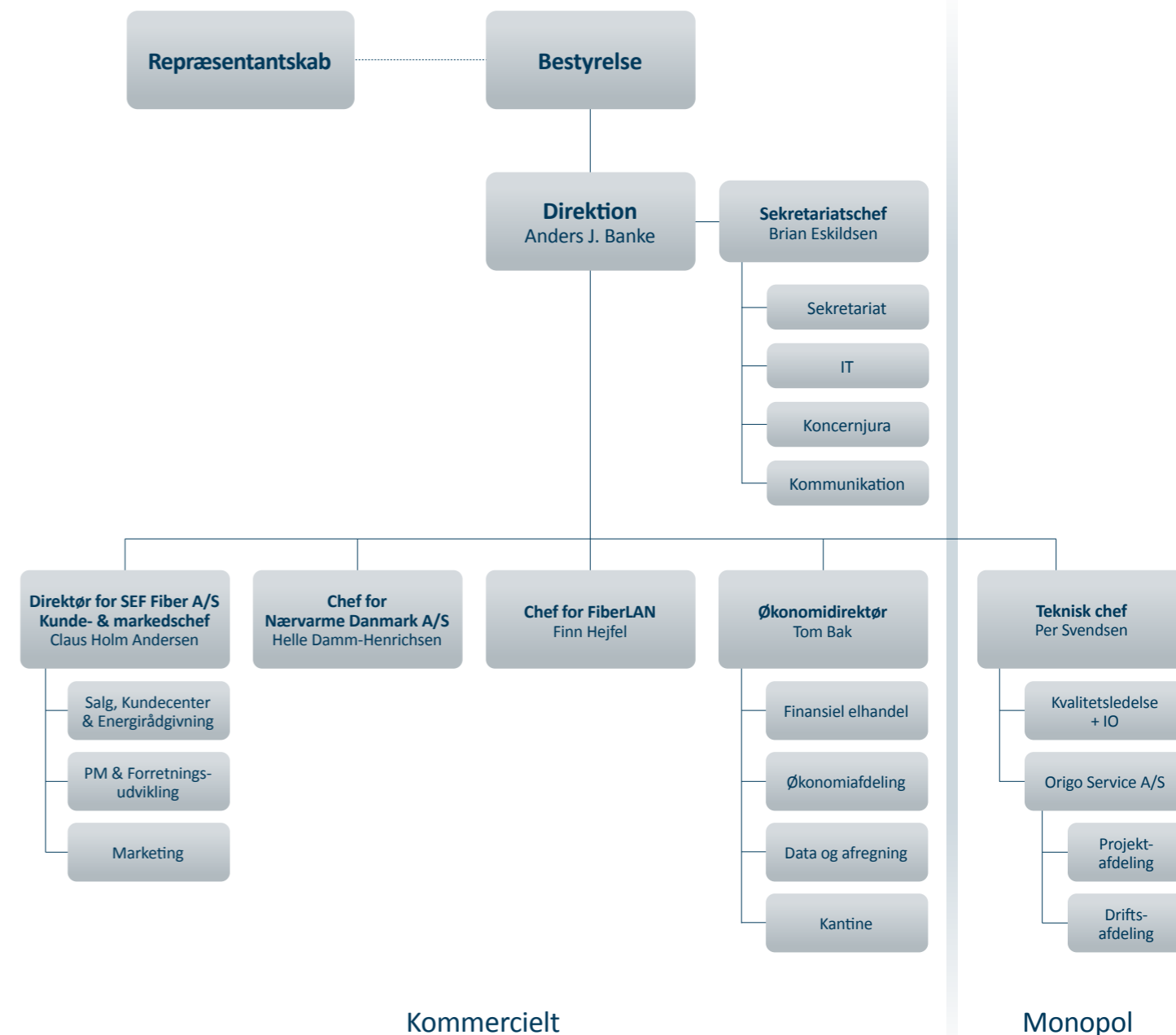
Til FLOW Elnet A/S's bestyrelse er følgende desuden valgt som forbrugernes repræsentanter:
 Kim Galsgaard
 Bjarne Wedfald Olsen

Direktion:
 Anders Jørgen Banke, adm. direktør

Revision:
 Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
 CVR. nr. 33 96 35 56

Banker:
 Sydbank, Svendborg
 Danske Bank, Odense

Organisation



Hovedaktiviteter i 2020

SEF

Koncernen har i 2020 drevet erhvervmæssig virksomhed, der er relateret til forsyningsvirksomhed - herunder fiber- og elinstallationsforretning, udlejning af fibernet og handel med produkter og ydelser, der relaterer sig til el- og fiberinstallations-, bredbånds- og telekommunikationsforretning.

I 2020 har hovedaktiviteten i SEF været kendetegnet ved, at elforsyningen udgør 18% af de samlede aktiviteter, mens de øvrige 82% er konkurrenceudsatte aktiviteter.

SEF A/S

Selskabet er administrationsselskab for koncernens driftsselskaber og varetager energispareforpligtelsen for FLOW Elnet A/S og LEF Net A/S. Desuden varetager selskabet forrentningen af koncernens likvide beredskab, herunder investering i samt drift af vindmøller.

SEF Energi A/S

Selskabets aktiviteter i 2020 har bestået af køb og salg af el og gas, handel med finansielle energiprodukter samt etablering og drift af gadelys mv. i henhold til selskabets formål, som er at udøve elhandel samt erhvervmæssig virksomhed med tilknytning til energiforsyningen inden for de i lovgivningen herom til enhver tid fastsatte rammer.

SEF Fiber A/S

SEF Fibers aktivitet i 2020 har bestået af udleje af selskabets fibernet til STOF A/S, som også på SEF Fibers vegne forestår drift og vedligehold af fibernet.

FLOW Elnet A/S

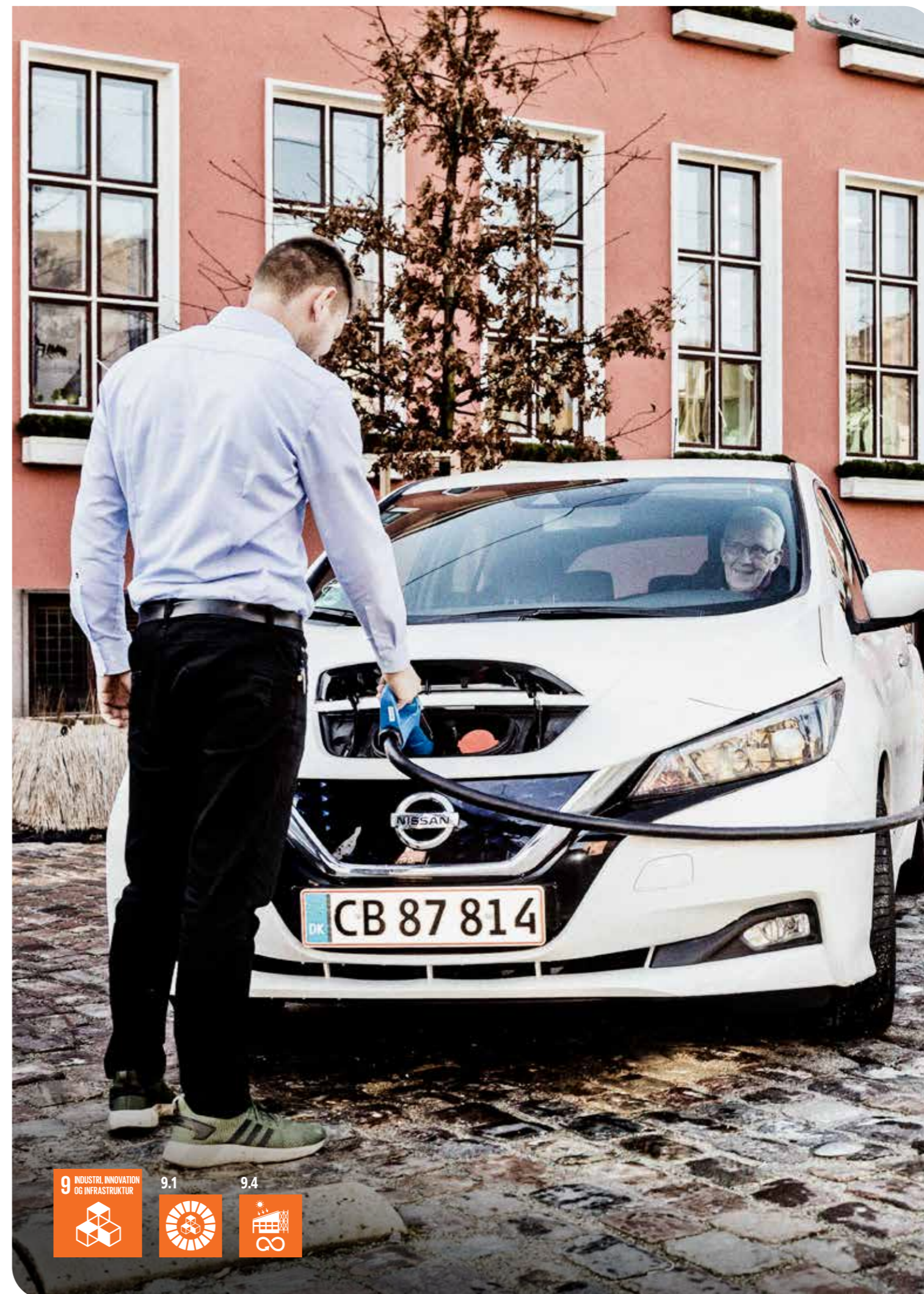
I 2020 har FLOW Elnet udbygget, vedligeholdt og drevet elnettet og sørget for fast og stabil leverance af el samt sørget for tilslutningen til det landsdækkende elnet. FLOW Elnet har ligeledes opkrævet afgifter og ydet energioptimering.

FiberLAN A/S

FiberLANs aktiviteter har i 2020 bestået af fiberinstallationer og netværkskabling, samt installation af udstyr til videokonferencer.

Nærværme Danmark A/S

Nærværme Danmarks aktiviteter har 2020 bestået af salg af varme på abonnement.



Ledelsesberetning

SEF Energi A/S

2020 var atter et spændende år for SEF Energi. Vi arbejder med ambitionen om at være det nemmeste sted at være kunde, og igen ser vi en positiv fremgang i vores kunders syn på SEF Energi.

Den årlige kundetilfredshedsmåling viste atter fremgang og ligger nu med en score på hele 84, hvilket er en fremgang på 3 point ift. 2019. Tilbagemeldingen fra kunderne er et resultat af en målrettet indsats, der blev iværksat tilbage i 2013 hvor resultatet lød på 71.

På el og naturgas oplever vi stigende konkurrence fra både nye og eksisterende aktører. Vi er derfor glade for, at vi også i 2020 har opnået fremgang inden for disse områder.

Involvering i undervisning, sport og kultur

I 2019 igangsatte vi et partnerskab, hvor vi sammen med DGI, Efterskoleforeningen og Svendborg Kommune vil facilitere et klimatopmøde for unge på det kommende DGI Landsstævne i Svendborg. Selvom dette nu er flyttet til år 2022 er ambitionerne intakte og vi har således allerede i indeværende skoleår udviklet undervisningsmateriale omkring bæredygtighed til alle landets efterskoler og til udskolingerne i Svendborg Kommune. Materialet vil for alvor blive anvendt i skoleåret 2021/22.

2020 har været året, hvor Corona har vendt op og ned på næsten alle af de allerede indgåede sponsorer samt planlagte events og var året, hvor der måtte tænkes kreativt ud over det normale. COVID-19 situationen betød også, at vi ikke kunne deltage i de sædvanlige messer og andre typer af arrangementer.

2020 begyndte godt. E-sporten fandt vej ind i SEF med et åbent hus hos SEF, hvor der blev afholdt SEF mesterskaberne i Wingmann. ORCAS spillede online i CS-GO, hvor der var mulighed for at se med i auditoriet. Arrangementet bød på leg for hele familien over alt i hele huset. Mange kom forbi enten for at se, hvad deres børn laver, når de sidder mange timer på deres værelser eller for at deltage aktivt i aktiviteterne. Det blev en begivenhed, som skabte stor glæde for lokale borgere og med en rigtig god eksponering af SEF Fiber i blandt andet Radio Diablo, Facebook, Fyens Amts Avis og på lokale skoler. Det gav rigtig god mening for SEF at bakke op om e-sporten i klubber, i undervisningen og i private hjem.

Så kom nedlukningen, hvilket betød en lang række af aflysninger: Boligmessen, Hansted Live, SVEND, Bissen Mountainbike cykelløb i Svendborg, Høje Bøge Open Air, osv. osv.

Alle disse værdiskabende arrangementer i det lokale samfund, hvor SEF normalt sætter strøm til de store oplevelser og har gode muligheder for at få snakket med både nuværende og kommende kunder blev aflyst.

Kreativiteten blev sat i gang hos SEF. Vi satte gang i at booste økonomisk støtte ud til de lokale butikker via køb af gavekort hos Shopping Svendborg. Gavekortene, der blev udloddet gennem konkurrencer på SEF's Facebook-side, blev vundet af borgere fra nær og fjern. Vi er stolte over at støtte lokalt.

Initiativrige borgere og kulturarrangører fik stablet festivalen 5700 SUMMER på benene. Også her var SEF en aktiv bidrager. Der blev opfundet aktiviteter, som ikke var set tidligere. Alt skulle foregå med behørig afstand og kontinuerlig afspritning. Her skal nævnes: koncerter i Krøyers Have, hvor SEF var flot eksponeret ved scenen, musik i haven ved SAK, teater og musik i Ribers gård og Harders sendte live koncerter via nettet. Disse aktiviteter gav en stor eksponering med omtale i medier, foto's som blev delt på Facebook mm. Det blev en eksponering af SEF på en helt ny måde, som nåede lagt ud over det lokale område og bredte budskabet til hele Danmark.

I samarbejde mellem Svendborg Forsamlingshus og SEF blev der i efteråret arrangeret 3 aftner med temaet 'Mad, bæredygtighed og musik', hvor klima og miljø blev italesat ud fra forskellige temaer med omdrejningspunktet 'elektrificering af samfundet', som satte rammerne for hvad kan 'jeg selv' gøre for at anvende energien rationelt og bidrage til modvirkning af klimaforandringerne. En strategi som i fremtiden vil vinde inpas hos SEF

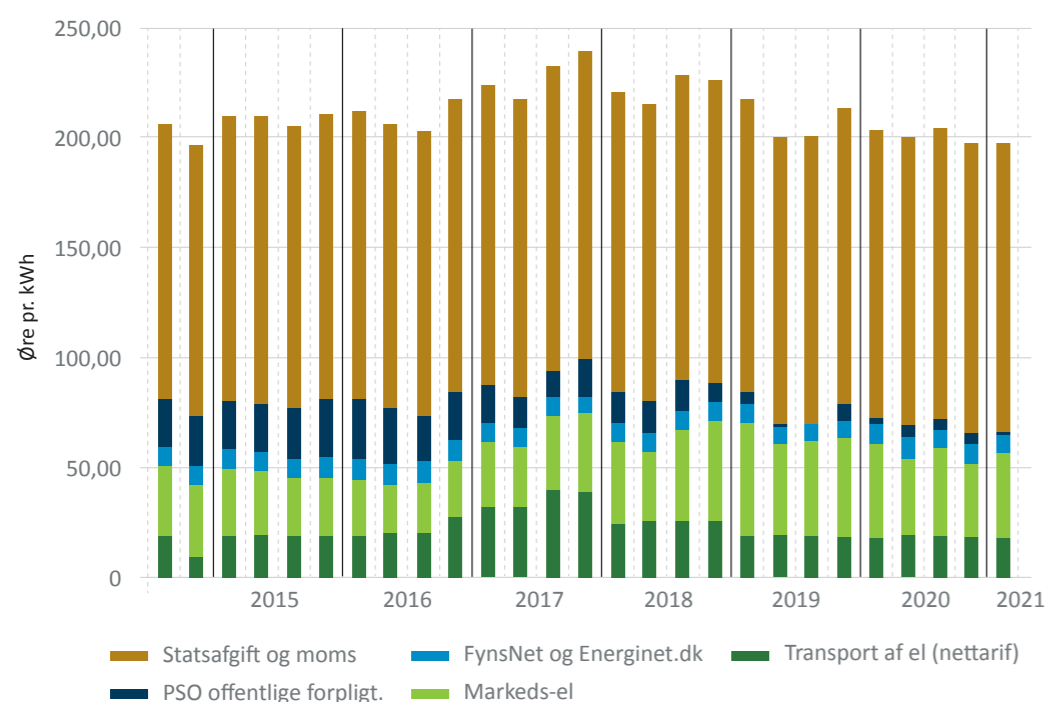
Energirådgivning

I SEF har vi fortsat bestræbelserne på at hjælpe med og arbejde for, at erhvervsvirksomheder sparer på energien. Dette gør vi bl.a. gennem rådgivning, projektledelse, procesoptimering, målinger og analyse, strategiske samarbejder og udarbejdelse af funktionsudbud.

Vi kan se, at rigtig mange virksomheder gennem de senere år har rettet fokus på den grønne omstilling og dermed reducering af deres energiforbrug. Vi ser tydeligt, at det ikke udelukkende er ud fra økonomiske hensyn, at energiprojekter gennemføres. Ofte refereres der til miljømæssige og generelle fastlagte klimamål i virksomheden, når beslutninger om at realisere energiprojekter tages. Vi oplever, at virksomhederne gerne vil have hjælp til udarbejdelse/revidering af deres miljøpolitik og klimamål.

Igennem den tidligere ordning har SEF, i en lang årrække, leveret vedlagsfri energirådgivning til primært det sydfynske område og Langeland. Denne ordning fungerer ikke længere. I SEF er vi derfor gået over til regulær timebetaling for vores arbejde hos erhvervsvirksomheder. Det har dog vist sig ikke at være et problem, da de produktionsvirksomheder, vi arbejder for, ser en stor værdi i de ydelser, vi tilbyder. I oktober 2020 blev der iværksat en ny energitilskudsordning. Ordningen fungerer som et statsligt udbud, hvor virksomhederne selv skal ansøge Energistyrelsen om tilskud til deres energiprojekt. Der laves 4 til 5 årlige udbudsrunder, hvor virksomhederne kan byde ind med energiprojekter. Over de næste 4 år er der årligt afsat 300 mio. kr. i en erhvervsfulje og 200 mio. kr. i en bygningsfulje.

Prisudvikling på el til privatkunder



Den 22. juni 2020 vedtog folketingets partier en meget ambitiøs klimaaftale. I henhold til den, skal CO₂ udledningen reduceres med 70% inden 2030. I den forbindelse blev der afsat ca. 2.450 mio. kr. som i de kommende 10 år skal hjælpe med energioptimeringer og den grønne omstilling i industrien. I ansøgningsprocessen til disse midler kan virksomhederne vælge at benytte en rådgiver til at udarbejde den krævede dokumentation. I forbindelse med den første udbudsrunde i november 2020, har SEF været rådgiver for en produktionsvirksomhed vedr. ansøgning om energitilskud til et større varmepumpeprojekt. Projektet blev endeligt godkendt i slutningen af 2020. Tilskuddet udbetales, når projektet er udført. I forbindelse med energitilskud fra den nye erhvervspulje er det muligt at medregne udgiften til rådgivning vedr. projektet.

Fremover stilles der politiske krav fra både dansk og europæisk side om bl.a. energisyn, så store virksomheder skal udføre en standardiseret energigennemgang af deres energiforbrug. I Danmark ligger det i kortene, at det også bliver et krav for små og mellemstore virksomheder.

SEF kan tilbyde at udføre disse nye myndighedskrævende energisyn, da en medarbejder er blevet certificeret energisynskonsulent. Der er pt. kun 79 certificerede energisynskonsulenter i Danmark, som kan udføre energisyn på erhvervsvirksomheder. SEF har allerede udført energisyn for flere produktionsvirksomheder i Svendborg og på Langeland. Hertil kommer et energisyn på en af vores samarbejdspartners produktionsvirksomhed i Kristianstad i Sverige. I den anledning er vi blevet godkendt af de svenske myndigheder til et udføre energisyn i hele Sverige.

SEF Fiber A/S

2020 har været et år, hvor vi har oplevet øget efterspørgsel efter fiberforbindelser. COVID-19 situationen med udbredt hjemmearbejde har i den forbindelse haft stor betydning.

I 2020 har SEF Fiber i samarbejde med Stofa (Norlys) etableret nye fiberforbindelser til 299 adresser med støtte fra den statslige bredbåndspulje. Adresserne fordeler sig på 12 projekter i Svendborgområdet, resten på Langeland. Fælles for adresserne er, at de ligger i tyndt befolkede områder som for eksempel Slæbæk Skov og Heldagervej.

Vi oplever et stort og stigende ønske samt behov for bedre bredbåndforbindelser i disse områder, hvor etableringsomkostningerne er høje. Således var gennemsnitsprisen for etablering af fiber ca. 41.000 kr. pr. adresse i de bredbåndspulje projekter SEF Fiber etablerede i 2020. Det havde derfor ikke været muligt, at gennemføre disse projekter uden støtte fra bredbåndspuljen.

Bredbåndspulje projekterne betyder, at fiberinfrastrukturen bliver udbredt til områder, hvor SEF Fiber ikke er til stede i forvejen. En positiv afledt effekt af dette er, at det i flere tilfælde har været muligt at etablere fiber på kommercielle vilkår til projektområder i forlængelse af bredbåndspulje projekterne.

Den øgede interesse for fiberbredbånd er fortsat til stede og der har i 2020 været arbejdet intenst med at tilvejebringe støtte til det Sydfynske område. Da der er tale om et tyndt befolket område betyder det, at etablering af fiber ikke er mulig på kommercielle vilkår.

Endelig er det i 2020 lykkedes at opnå støtte fra bredbåndspuljen til yderligere 389 adresser i SEF-området og på Langeland - fordelt på 9 projektområder.

FiberLAN A/S

Året 2020 har også for FiberLAN været præget af coronasituationen, som på mange måder har sat dagsordenen for hele samfundet.

Vi har i hele 2020 haft travlt og skulle samtidig tilpasse os de forskelligartede krav, som vi er blevet pålagt. I perioder har der hersket lidt forvirring om, hvordan montørerne skulle agere, da de kommer ind i mange private hjem. Det er meget imponerende, hvordan vores teknikere/montører har klaret denne opgave.

FiberLAN har i 2020 udviklet sig, så firmaet nu har i alt 56 ansatte. Af denne medarbejdergruppe er 9 lærlinge og 3 freelance teknikere.

I 2020 har vi skiftet til et nyt økonomisystem, hvilket betyder, at alle teknikere/montører både kan bestille varer og registrere timer samt registre materiel forbrug på deres smartphone. Denne registrering foregår nu direkte til den sag, de arbejder på. Vi forventer os meget af dette nye system i 2021

I 2020 har vi fastholdt et godt samarbejde med vores mange og gode kunder samt udbygget dette med nye tiltag. I årets løb har det gode samarbejde med Nærvarme Danmark omkring varmepumper udviklet sig yderligere. Vi ser frem til endnu mere samarbejde med netop Nærvarme Danmark i 2021. Endelig forventer vi mere aktivitet vedr. ladestandere til elbiler.

Alt i alt ser vi lyst på 2021

ORIGO Service A/S

COVID-19 pandemien satte i 2020 sit tydelige præg på dagligdagen i ORIGO Service. Medarbejderne har udvist stor fleksibilitet og parathed til hurtigt og rettidigt, at tilpasse sig en række nye forholdsregler i bestræbelserne på dels at nedbringe smittespredningen og dels at fastholde en stabil elforsyning til gavn for alle områdets

netkunder. ORIGO Service er i den forbindelse klassificeret som samfundskritisk virksomhed.

Det kørende mandskab blev fra marts måned opdelt i par, så man fik en fast makker og man transporterede sig i hver sin bil.

Kontorafsnittet for ORIGO Service blev lukket, så der kun var adgang for afdelingens medarbejdere.

På kontoret blev alle bedt om at arbejde hjemmefra i det omfang, det kunne lade sig gøre. Der afvikles dagligt virtuelle møder med fokus på fastholdelse af afdelingens opgaver – herunder også beredskabet.

FLOW Elnet A/S

FLOW Elnets Beredskabsplan, som bl.a. indeholder forholdsregler vedr. pandemi, blev genbesøgt samt justeret. Denne plan er i 2020 blevet anvendt med stor succes. Der har løbende været direkte dialog via Energistyrelsens repræsentanter i den Nationale Operative Stab (NOST) og den beredskabsansvarlige i FLOW Elnet. COVID-19 situationen har dog på intet tidspunkt afstedkommet ændring i beredskabsniveauet.

2020 skrev sig på mange måder ind i historiebøgerne. Det var ikke kun COVID-19, der gjorde året til noget særligt. 2020 blev også året, hvor de sidste luftledninger i forsyningsområdet blev fjernet - efter 114 års tro tjeneste.

Det har været en krævende og fokuseret opgave at nå hertil. Der skal derfor lyde en stor tak til alle de implicerede parter, men især til alle kollegerne, som gennem de sidste 30 – 40 år har medvirket til, at vi nu er kommet sikkert i mål og i dag står med et kabelnet, som er håndværksmæssigt godt skruet sammen. Entreprenørfirmaerne har været en uvurderlig del af kabellægningen. Samarbejdet har fungeret upåklageligt, især er vores særlige krav og forventninger til nedgravningsarbejdet blevet efterlevet til punkt og prikke.

FLOW Elnet's forpligtigelse til at levere måledata til DataHub (Engrosmodel):

Som planlagt blev de resterende kunder konverteret til FLEX-afregning den 1. maj 2020 med succes. Dermed er alle målepunkter i FLOW Elnets netområde timeaflest og kan således FLEX- eller timeafregnes af elleverandørerne.

Energinet har stillet krav om opfyldelse af DAR kompatible adressekoder pr. 1. september 2020 (Dansk Adresse Register). FLOW Elnet begyndte med 1.946 målepunkter som ikke opfyldte kravet. Ved årets udgang manglede der blot 94 målepunkter, men grundet COVID-19 har det været udfordrende, at nå i mål med alle målepunkter.

Arbejdet forventes afsluttet i 2021.

Strategisk retning, Søren Bøving-Andersen | youtu.be/_CkYzi4XgBM



Tiltag i FLOW Elnet's 60 kV stationer (10 kV):

På 60/10 kV station Bregninge (BRE) blev 60 kV afbryderen til transformere 1 udskiftet til en ny. Den nye afbryder anvender CO₂ som slukkemedie. CO₂ er meget mindre miljøbelastende end det traditionelle SF₆ gas, der har været anvendt i mange år.

Tiltag i FLOW Elnet's højspændingsnet (10 kV):

- Transformerstation nr. 73, Store Byhavevej: udskiftning og flytning af komplet station
- Transformerstation nr. 47, Store Byhavevej: udskiftning og flytning af komplet station
- Transformerstation nr. 394, Store Byhavevej: udskiftning og flytning af komplet station pga. øget leveringsomfang
- Etablering af ny transformerstation nr. 572 + 10kV-net, Skovdongvej, grundet øget leveringsbehov
- Etablering af ny transformerstation nr. 575 + 10kV-net, Gl. Nybyvej, grundet øget leveringsbehov
- Etablering af ny transformerstation nr. 577 + 10kV-net, Skytten, grundet øget leveringsbehov
- Etablering af ny transformerstation nr. 576 + 10kV-net, Agernvænget, grundet øget leveringsbehov
- Etablering af ny transformerstation nr. 578 + 10kV-net, Sofielund Skovvej, grundet øget leveringsbehov
- Etablering af ny transformerstation nr. 90, Porthusvej, grundet overtagelse af HSP anlæg fra kunde
- Etablering af ny koblingsstation nr. 922, Nyborgvej, grundet ny kunde på 10 kV-niveau med begrænset netadgang
- Nyborgvej – Nyt 10 kV net i forbindelse med kabellægning af luftnet – ca. 1,2 km
- Frederiksø: Nyt 10 kV net i forbindelse med byfornyelses projekt "Den Blå Kant".
- Frederiksgade: Udskiftning gl. APB kabler i forbindelse med byfornyelses projekt "Den Blå Kant".
- Skarø – Drejø: Idriftsætning af nyt 10 kV søkabel efter kabelfejl i dec. 2018
- Nordre Kajgade: Omlægning af 10 kV net grundet nyt byggeri på havnearealet.
- Skovsbovej: Nyt 10 kV net i forbindelse med ny station i Skytten
- Gambøtvej – Udskiftning af eksisterende 10-kV kabel + forberedelse for øget forbrug i området.

Fejl og afbrudsstatistik i FLOW Elnet's 10 kV net:

I 10 kV nettet er der i 2020 registreret 2 fejl, der medførte afbrydelse af samlet 1.717 kunder. Der var tale om relativt korte afbrydelser, hvor størstedelen af kunderne havde spænding igen inden for 1,5 timer og de sidste kunder inden for 3 til 4 timer. Årsagerne til afbrydelserne skyldtes en fejl i kabel eller kabelmuffe.

Tiltag i FLOW Elnet's Lavspændingsnet (0,4 kV):

- Nyborgvej: Kabellægning af Flow Elnets sidste luftnet – ca. 2,2 km.
- Frederiksø: Etablering af nyt 0,4 kV net – for bedre forsyningsikkerhed og koblingsmuligheder. Udført i forbindelse med byfornyelsesprojekt "Den Blå Kant".
- Skytten: Nyt 0,4 kV net i forbindelse med nyt boligområde
- Egenappevej: Nyt 0,4 kV net i forbindelse med nyt boligområde
- Rønnows Gader: Nyt 0,4 kV net i forbindelse med nyt boligområde
- Byskoven: Nyt 0,4 kV net i forbindelse med nyt boligområde
- Gambøtvej: Nyt 0,4 kV net + fornyelse af eksisterende transformerstation i forbindelse med udstykninger
- Lerchesvej fornyelse af eksisterende transformerstation i forbindelse med boligbyggeri
- Morten Peders Vej – Udbygning af 0,4 kV net i forbindelse med boligbyggeri
- Gyldenbjergsvej – Udbygning af 0,4 kV net i forbindelse med boligbyggeri
- Skovsbovej – Udbygning af 0,4 kV net i forbindelse med boligbyggeri
- Tanghavevej – Udbygning af 0,4 kV net
- Skovdongvej/Ørbækvej – Udbygning af 0,4 kV net

Kabellægning i FLOW Elnet's forsyningsområde - luftledninger blev erstattet med kabler:

En epoke er slut. De sidste luftledninger på Nyborgvej er nedtaget. Det sidste luftlednings-spænd blev klippet ned den 19. november 2020. Der blev i alt fjernet 2,2 km luftnet i 2020.

Tiltag i FLOW Elnet's måler-team:

De fjernaflæste målere som blev opsat i 2014 (5.589 stk.), har været underkastet den lovpligtige statistiske målerkontrol (40 stk.). Kontrollen forløb godt og gav ikke anledning til yderligere tiltag.

Måler teamet har øget indsatsen vedr. afsending af måledata inden for tidsgrænsen til DataHub.

Svendborg Kommune har tilvækst af bøger, det mærker vi også i øget antal af installationer med fjernaflæste elmåler. Der har i 2020 været netto-tilvækst på 1,13%, svarende til et netto tilvækst på 366 stk. installationer.

Der blev i slutningen af 2020 igangsat digitaliseringsprojekter og måler teamet bistod med to projekter.

1. Robot - håndtering af sager i installations-blanketten.
2. Robot - Automatisk anvisning og afvisning af tilmeldinger med tilhørende VE-anlæg (produktionsanlæg).

Det forventes at projekterne afsluttes ultimo Q1 2021.

Program for Intern Overvågning I/O - et krav for FLOW Elnet:

Der er løbende hen over året afholdt interne QMS audits (ISO 9001:2015) i alle koncernens afdelinger, hvor der samtidig er blevet auditeret i Intern Overvågning, ligesom der har været afholdt indlæg på afdelingsmøder samt givet information om det særskilte program for IO til alle koncernens nyansatte.

Auditeringerne i IO viste, at medarbejderne i de enkelte afdelinger har stor forståelse for det interne overvågningsprogram, og det vurderes at være godt implementeret. QMS-koordinatoren har, som intern IO-ansvarlig, desuden via mail indhentet kvartårlig status på registreringer i de enkelte chefers ansvarsområde. Disse tilbagemeldinger viser ligeledes, at der ikke har været registreret nogen afvigelse (diskriminerende adfærd) i forhold til program for Intern Overvågning i 2020.

Tiltag i FLOW Elnet's dokumentations-team:

I 2020 drøftede man i FLOW Elnet, hvad man kunne gøre af tiltag for at bidrage til et stærkt og robust beredskab, i tilfælde af, at man måtte blive udsat for netværksnedbrud, eller lignende. Vi blev enig om, at det var vigtigt for os, at få udviklet en løsning som kunne hjælpe os med stadig, at have et overblik over hele vores net, hvis et nedbrud skulle forekomme.

Resultatet blev en offline kort løsning som med jævne mellemrum skal downloades på div. devices. Det fungerer således, at selvom vi ikke kan forbinde os til et netværk, er vi stadig i stand til at fremkalde et kort med hele vores net. Løsningen er lavet både i en pc version og en APP. Denne løsning vil hjælpe vagtpersonalet med at bevare overblikket i nødsituationer.

Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering har arbejdet intenst på en ny LER (Lednings Ejer Register) model. Denne trådte i kraft den 1. januar 2020. De mange nye tiltag har krævet tilpasning af IT-systemerne.

I forbindelse hermed er det også et krav, at der i LER skal indberettes graveskader, bl.a. årsagen til skaden. Det har derfor været helt naturligt også at overvåge årsagerne (KPI) til graveskader.

Montørerne har gennemført den årlige tilstandsvurdering af 10/0,4 kV stationerne. Deres observationer er løbende blevet kategoriseret og sendt direkte ind via tablets således, at der straks kunne iværksættes handlinger i prioriteret rækkefølge.

ORIGO Service inviterer til årligt elinstallatørmøde

Som følge af COVID-19 blev der ikke afholdt det årlige møde med de lokale elinstallatørfirmaer. Måler teamet har dog som kompensation for aflysningen løbende sendt informative installatør-meddelelser ud.

Drift- og vedligehold af Svendborg Kommunes vejbelysning - en opgave der varetages af ORIGO Service

Origo Service har fortsat varetaget de mange opgaver, som den 4 årige Drift & Vedligeholdelsesaf-tale af Svendborgs kommunes vejbelysningsanlæg omhandler med 12.000 lyspunkter. Kontrakten blev i 2020 forlænget med yderligere et år. Den oprindelig kontrakt ville være udløbet den 31. marts 2021.

Der blev gennemført 4 større eftersyn, foretaget reparationer og armaturudskiftninger samt serie-skift af over 400 lyskilder.

I Bymidten er der opsat 6 stk. ekstra Amplex-enheder (fjernstyring af vejbelysning) for opnåelse af en bedre driftssikkerhed. Videre er der gennemført en større energibesparelse i forbindelse med eftersyn af vejbelysningen og der er foretaget udskiftning af 8 stk. "tændskabe".

Origo Service har i forbindelse med etablering af de mange udstykninger i kommunen varetaget opsætning af nye private belysningsanlæg.

Renovering af Svendborg Kommunes vejbelysning

Gennem de sidste 6 år har ORIGO Service været en aktiv medspiller i samarbejdet med Svendborg Vejbelysnings flotte klimaperformance. Der er således sket en samlet reduktion på ca. 350 ton CO₂ udledning, hvilket svarer til ca. 1,2 mio. kWh, ved at have udskiftet godt 6.000 gamle armaturer med nye energibesparende LED armaturer. Arbejdet fortsættes om end i en mindre målestok og i 2020 blev der skiftet 200 armaturer.



Nærværme Danmark - SEF Nærværme A/S

For Nærværme Danmark, er det en ambition at blive en central udbyder af varmepumper på abonnement i hele Danmark. 2020 har været et spændende år, der har budt på mange nye tiltag og nye aktiviteter.

Selskabets vision er nu formuleret, ligesom den strategiske ramme er etableret. I løbet af 2020 er organisationen udbygget og tilpasset den store efterspørgsel efter varmepumper på abonnement.

Selskabet ændrede navn fra SEF Nærværme til Nærværme Danmark og opbyggede i den forbindelse et nyt brand. Den nationale markedsføring af Nærværme Danmark er begyndt med markedsføring på internettet såvel som i de mere traditionelle medier - både lokalt og nationalt.

Udviklingen af antal kunder har været positiv. Ved årets udgang var der etableret kundeaftaler i hele landet, herunder nye kunder på en række af landets øer som f.eks. Bornholm.

Udviklingen i antallet af kunder er med til at understøtte visionen om, at selskabet vil medvirke

til, at Danmark får miljøvenlig opvarmning til gavn for den grønne omstilling og vores fælles fremtid.

De nyeste tal viser, at selskabet allerede nu bidrager med en besparelse på ca. 1.353.000 kg. CO₂ årligt (baseret på Energistyrelsens nøgletal, hvor et oliefyr udleder 5.400 kg. CO₂ årligt, naturgas 3.800 kg. CO₂ årligt en varmepumpe 1.300 kg. CO₂ årligt).

Selskabet opnåede ligeledes en prækvalificering hos Energistyrelsen, ISO 9001 certificering samt KMO og VE-godkendelse. Der er tale om vigtige områder, der alle understøtter selskabets fokus på kvalitet.

De politiske støtteordninger har været med til at skabe fokus omkring varmepumper og hvorledes netop vores løsning kan bidrage til mindre CO₂ udledning frem over. Desværre har støtteordningerne også medført en vis træghed i markedet.

Vi ser positivt på det kommende år, hvor kundernes store interesse for varmepumpe på abonnement kombineret med yderligere reduktion i elafgiften, øgede håndværkerfradrag, tilskud til afkobling af gas mm. forventeligt vil være med til at skabe en positiv udvikling

Nærværme Danmark, Helle Damm-Henrichsen | youtu.be/6sXU0_ufRkgzi4XgBM





2020 - balancen mellem eget, virksomhedens og samfundsansvar

Direktør Anders Banke om at drive virksomhed i et helt uforudsigeligt år

Dette års samfundsansvarsrapport har ændret opbygning og layout. SEF ønsker både at skabe plads til let læste små klummer og samtidigt rumme information om trends og politik. Vi vil gøre det i tekst og billeder, og vi vil gøre det i tale. Som noget nyt har vi optaget en række små videoer, hvor vi viser nogle af ansigterne bag virksomheden, vores visioner, idéer og handlinger.

Hvis vi opfylder vores egen målsætning, så vil der både være noget, der gør læserne klogere, men også noget, der udfordrer og deler vandene.

Vi ønsker ikke bare at opsætte en flot marketing-brochure – men derimod at give et billede af, at det er en proces at arbejde med samfundsansvar. Vi skal lære at kravle, før vi kan gå og løbe.

Det har fyldt meget i 2020 at finde ud af, hvordan SEF bedst ruster sig til at kunne bidrage til opfyldelsen af FN's Verdensmål. Vi håber på at komme stærkt på banen i 2021.

11. marts 2020 blev en dato, som har skrevet sig ind i historien - ikke for noget godt, men som en dag alle vil huske. Alle i Danmark blev berørt af Corona-krisen, og nok meget mere end vi kunne forestille os i marts 2020.

Siden da er der sket en ændring af samfundet, som ikke er set siden 2. verdenskrig. Med ét ændrede forholdene sig i Danmark og i resten af verden.

Det blev til radikale ændringer i virksomhederne, hvor mange fik brug for et hjemmekontor og videokonferencer blev indført overalt. SEF's fibernet har sjældent været benyttet så meget som nu. Godt for det.

SEF skulle også på meget kort tid omstille måden at arbejde på. Som forsyningskritisk virksomhed har koncernen haft lov til at sende mange medarbejdere på arbejde hver dag.

Nogle medarbejdere har arbejdet helt eller delvist hjemmefra i kortere eller længere perioder. Nogle medarbejdere har været ude for at holde gang i elnettet og andre vigtige områder af vores samfund. Ind imellem har der været lidt forvirring omkring, hvordan f.eks. montører agerer mest Corona-sikkert i private hjem. Men kendetegnende har det været, at vi har oplevet en enorm omstillingsparathed, omsorg for hinanden og fleksibilitet hos alle ansatte.

Andre brancher har også været tvunget til at tænke helt nyt for at overleve. Og overleve, det håber vi, at de gør. Butikkerne i byen er gået sammen om en fælles internetbaseret webshop, som er en rigtig god idé også post Corona.

Offentligt ansatte har gjort en kæmpe indsats for os alle – det være sig sygehuspersonale og plejepersonale såvel som lærere og pædagoger. Det er mennesker, der dagligt står i et dilemma og skal træffe vanskelige valg mellem andres, egen og familiens sikkerhed.

Som virksomhed har SEF i 2020 været nødt til at omstille sig og træffe nye beslutninger fra dag til dag, men vi har også skulle holde fast i de store linjer og de store beslutninger, der rækker langt ud i fremtiden. Balancen mellem kort- og langsigtede beslutninger har præget året.

SEF og klimaet, Anders Banke | youtu.be/HSdQHZru8Yo



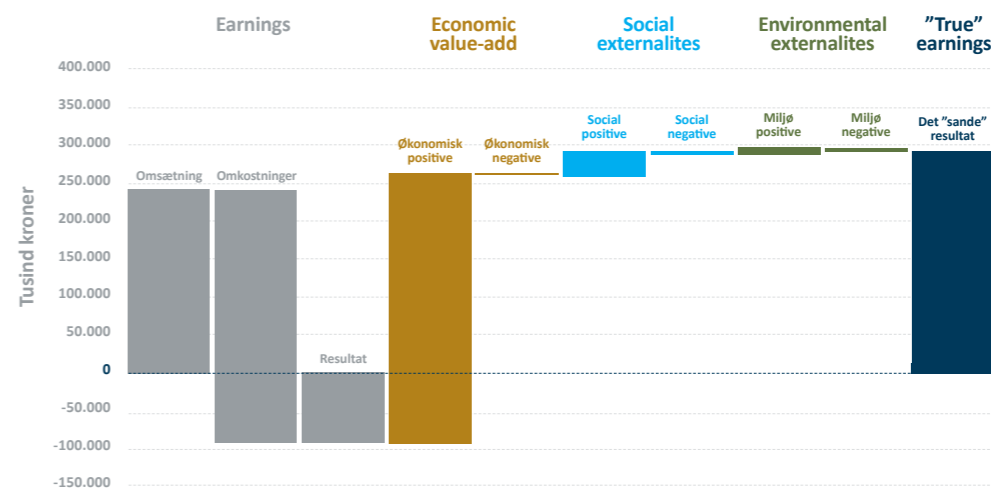
Nøgletal i CSR-sammenhæng

| SEF A/S | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|--|--|--|--|--|
| Samlede gennemsnitlige antal medarbejdere i koncernen | 81,5 | 96 | 103 | 108 | 125 |
| Antal arbejdsulykker med fravær (> 1 dag) | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| Antal arbejdsulykker uden fravær (< 1 dag) | 3 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Medarbejdertrivsel iflg. undersøgelse (indextal) | 79 | 85 | 88 | 87 | 87 |
| Andel ildsjæle (%) | 79% | 83% | 91% | 86% | 87% |
| Psykisk arbejdsmiljø (indextal) | 75 | 82 | 83 | 83 | 83 |
| Oplevet mobning (%) | 4% | 1% | 0% | 1 person (< 1%) | 0% |
| Antal lærlinge/elever | 1 IT-, 1 økonomi- og 4 elektriker-lærlinge | 1 IT-, 1 økonomi- og 6 elektriker-lærlinge | 1 økonomi- og 6 elektriker-lærlinge | 2 kontorelever og 8 elektrikerlærlinge | 11 lærlinge (10 per 31.12.2020) |
| kWh forbrugt i eget domicil | 409.046 kWh | 415.330 kWh | 418.167 kWh | 367.800 kWh | 349.720 kWh |
| Andel VE i eget strømforbrug (%) | 5,9% | 5,5% | 6,5% | 5,62% | 1,45% (Solceller på taget har været afbrudt i 10 mdr.) |
| Andel VE i eget varmemeforbrug (%) | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vandforbrug i eget domicil (kubikmeter) | 562 m ³ | 689 m ³ | 826 m ³ | 931 m ³ | 613 m ³ |
| | (Lavere forbrug skønnes at bero på, at domicilets 3 vandkunst-anlæg har været ude af drift i store perioder af 2016 som følge af utætheder m.m.) | (Indvendige og udvendige vandkunst-anlæg renoveret, og terrassen fik ny belægning - granit og græs, der dagligt blev vandet i 4 mdr.) | (Der har periodevis været tekniske problemer med det udvendige springvand og den lange varme sommer krævede ekstra vanding) | (Der har igen i år været tekniske problemer med det udvendige springvand) | |
| Andel elbiler i egen vognpark (%) | 2,6% (1 elbil ud af 38) | 1,9% (1 elbil, 1 benzin, 51 diesel) | 1,7% (1 elbil, 1 benzin og 58 diesel) | 6,2% (4 elbiler, 1 benzin og 60 diesel) | 8% (6 elbiler, 4 hybrid, 1 benzin, 64 diesel) |
| Antal aktive virksomheder, hvor der ydes energirådgivning | > 50 | Ca. 15 | Ca. 20 | Ca. 20 | Uændret, ca. 20 |
| Besparingspotentialet for sydfynske virksomheder | Ej beregnet | Ej beregnet | Ej beregnet | Ej beregnet | Ej beregnet |
| Antal gennemførte virksomhedsprojekter | > 34 | Ca. 30 | Ca. 15 | Ca.13 | Uændret, ca.13 |
| Sparet energi realiseret i sektoren "Produktion Erhverv"* (Tidligere opgjort som "Sparet energi realiseret hos virksomheder") | > 3.600.000 kWh | Ca. 8.000.000 kWh | Ca. 700.000 kWh** | Ca. 640.000 kWh**/**** | Ca. 107.000 kWh**** |
| Besparingspotentialet i "Offentlig sektor"* (Tidligere opgjort som "Besparingspotentialet i offentlige bygninger") | > 2.300.000 kWh | Ikke oplyst i 2017 | Ca. 500.000 kWh | Ej beregnet | Ej beregnet |
| Sparet energi realiseret i "Offentlig sektor"* (Tidligere opgjort som "Sparet energi realiseret i offentlige bygninger") | > 2.800.000 kWh | Ca. 800.000 kWh | Ca. 1.800.000 kWh | Ca. 370.000 kWh**/**** | Ca. 172.000 kWh**** |
| Husstande, der fik privat energirådgivning fra SEF | Der ydes kun telefonrådgivning og rådgivning i kundecenter. Rådgivning hos private varetages af eksterne leverandører, bl.a. Energireoverings-hjulet | Der ydes kun telefonrådgivning og rådgivning i kundecenter. Rådgivning hos private varetages af eksterne leverandører, bl.a. Energireoverings-hjulet | Der ydes kun telefonrådgivning og rådgivning i kundecenter. Rådgivning hos private varetages af eksterne leverandører, bl.a. Energireoverings-hjulet | Der ydes kun telefonrådgivning og rådgivning i kundecenter. Rådgivning hos private varetages af eksterne leverandører, bl.a. Energireoverings-hjulet | Der ydes kun telefonrådgivning og rådgivning i kundecenter. Rådgivning hos private varetages af eksterne leverandører, bl.a. Energireoverings-hjulet |
| Sparet energi realiseret i sektoren "Handel og Service"* (Tidligere opgjort som "Sparet energi realiseret i handels- og servicesektoren") | | Ca. 1.750.000 kWh | Ca. 200.000 kWh** | Ca. 100.000 kWh**/**** | Ca. 143.000 kWh |
| (Tidligere opgjort som "Sparet energi realiseret i handels- og servicesektoren") | > 1,4 mill. kr. | Ca. 2,2 mill. kr. | Ca. 1,7 mill. Kr. | Ca. 1,95 mill. kr. | Ca. 1,13 mill. kr. |
| Sparet energi realiseret i sektoren "Husholdning (Private forbrugere)"* (Tidligere opgjort som "Sparet energi realiseret hos private") | > 3.400.000 kWh | Ca. 6.000.000 kWh | Ca. 5.700.000 kWh | Ca. 7.900.000 kWh**** | Ca. 4.350.000 kWh |
| Samlede realiserede CO ₂ -besparelse i energi-rådgivningen | | 8.000 ton | Ca. 4.000 ton | Ca. 4.400 ton*** | Ca. 2.300 ton |
| % nedgravede elkabler af det samlede ledningsnet | 98,9% | 99,1% | 99,5% | 99,8% | 100% |
| % fjernflæste målere | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| % udrullet fibernet | 75% | 75% | 75% | 75% | 75% |

Alle tal er per 31.12 medmindre andet er angivet (**** tal per 17.1.2020)

* Opgørelserne har ændret sig, så det, der indberettes her, svarer til det, der indberettes til Energistyrelsen, og som bruges i Energistyrelsens energistatistikker, som bliver offentliggjort hvert år.
 ** Tallet er lavere end tidligere år grundet, at de mest rentable energiforbedringer allerede er foretaget, og næste skridt kræver større investeringer.
 Desuden er der øget arbejde med at fremskaffe dokumentation.
 **** Tallet er lavt grundet krav om reduceret målopfyldelse i forhold til den samlede målopfyldelse, som Energistyrelsen har fastlagt frem imod 2020. Der blev lukket for flere energibesparelser i starten af 2020, da der allerede var opnået den mængde, som måtte indberettes i 2020.

SEF's værdiskabelse - har noget ændret sig det sidste år?



| Hovedkategori | Underkategori | 2018 | 2019 | 2020 | |
|-----------------------------|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---|
| Omsætning | | 243.435 | 241.179 | 238.111 | |
| Omkostninger | | 239.040 | 213.020 | 327.518 | |
| Resultat | | 4.395 | 28.158 | -89.407 | |
| Økonomisk positive | Moms og afgifter | 72.400 | 62.166 | 62.354 | Netto indbetalt til SKAT |
| Økonomisk positive | Elafgift | 213.224 | 196.378 | 207.251 | Netto indbetalt til SKAT |
| Økonomisk positive | PSO afgift | 19.598 | 6.906 | 8.778 | Netto indbetalt til Energinet |
| Økonomisk positive | Renter | 3.584 | -8.546 | 15.666 | Finansielle udgifter minus finansielle indtægter |
| Økonomisk positive | Løn og gager | 45.370 | 48.503 | 58.067 | Bruttoindkomst |
| Økonomisk negative | Manglende skattebetalinger | 5.000 | 6.600 | 1.000 | Anslået |
| Social positive | Infrastruktur | 22.946 | 26.806 | 34.852 | El-net og Fibernet investeringer |
| Social positive | Sundhed og social sikring | 2.372 | 1.185 | 322 | |
| Social positive | Sponsorstøtte | 879 | 1.001 | 689 | Sponsorater af enhver art |
| Social positive | Lærlinge, flexjob, praktikforløb etc. | 360 | 480 | 540 | Meromkostning 60 tkr/elev |
| Social positive | SEAF uddelinger | 2.000 | 2.000 | 2.000 | |
| Social positive | Uddannelse | 1.099 | 1.299 | 1.080 | |
| Social negative | Lave lønninger | 0 | 0 | 0 | |
| Social negative | Sikkerhed og helbred | 0 | 0 | 0 | |
| Social negative | Andet | 5.000 | 5.000 | 5.000 | Anslået som samlet "social negative" |
| Social negative | Forurening | 0 | 0 | 0 | Sundhedsskadelig luftforurening med i anslået samlet beløb for "socialt negative" |
| Miljø positive | Fornybar energi | 2.891 | 4.533 | 11.248 | CO ₂ fortrængning fra egne vindmøller 59 Gwh ~ 61800t CO ₂ a' 182 kr. Stigning højere CO ₂ fortrængning på vindmøller end tidligere antaget. (Kilde: Videncenter for vindenergi) |
| Miljø positive | Genplantning | 0 | 0 | 0 | |
| Miljø positive | Genanvendelse | 90 | 60 | 50 | Kobber og andre metaller solgt til HJ Hansen genvindingsindustri |
| Miljø negative | Klimaændringer | 6.797 | 6.938 | 6.825 | CO ₂ belastning med 150g/kWh = 37500t CO ₂ a' 182 kr. |
| Miljø negative | Vandforbrug | 0 | 0 | 0 | |
| Miljø negative | Affald | 1.000 | 1.000 | 1.000 | Anslået som samlet beløb for øvige "miljø negative" |
| Miljø negative | Råmaterialer | 0 | 0 | 0 | |
| Det "sande" resultat | | 373.412 | 351.392 | 299.666 | |

Udarbejdet efter model fra "KPMG, A New Vision of Value: Connecting corporate and societal value creation"

SEF har i 2020 bidraget med en samlet set lidt større økonomisk gevinst til samfundet i forhold til 2019. Dette skyldes bl.a., at der er betalt lidt flere afgifter samt at løn og gager er steget i 2020 pga. flere ansatte. Hertil kommer, at der er betalt en hel del mere i renter.

SEF's sociale samfundsmæssige værdi omregnet til kroner og ører er ligeledes steget i 2020 pga. øgede investeringer i infrastruktur, som f.eks. SEF Fiber's fibernet og Flow Elnet's elnet. SEF Fiber er sammen med Stofa aktiv part i udbredelsen af bredbånd til tyndt befolkede områder med dårlig dækning.

På klimasiden er der ikke sket store ændringer i forhold til tidligere år. Regnskabet ser meget bedre ud i 2020 vedrørende den CO₂, SEF fortrænger fra egne vindmøller. Dette beror ikke på, at der opsat flere eller mere effektive vindmøller, men derimod, at der er produceret mere el fra de samme vindmøller, da det har været et godt vindår. Hertil kommer, at nye beregninger viser, at vindmøller fortrænger mere CO₂ end tidligere antaget

Kilde: videnomvind.dk

De klimamæssige gevinster i kroner og ører er beregnet efter en CO₂ kvotepris, som varierer, men reelt er den eneste faktor, der kan påvirke i forhold til effekten på klimaet, vindforholdene – hvis antallet af møller er konstant. Så klimaeffekten afhænger alene af, hvor meget det blæser.

Konklusionen er som tidligere år, at SEF tilfører samfundet langt mere værdi, end virksomheden nedbryder. Tallene er i visse tilfælde faktiske tal. I andre tilfælde er det antagelser, og der indlægges også uforudsete negative aspekter, som virksomheden ikke er bevidst om, men som må antages at være der.



SEF og Kundeforhold: Kunderne er historisk tilfredse med SEF, der nu har Danmarks højeste kundetilfredshed

Hvert år foretager vi en undersøgelse, der har som formål at afdække graden af tilfredshed blandt vores kunder. Årets undersøgelse viste igen en stigning i tilfredsheden. På landsplan går tendensen ellers den anden vej. For at kunne fastholde den høje service, er det vigtigt, at vi løbende hører fra vores trofaste kunder. Den nye undersøgelse viste med al tydelighed, at tilfredsheden er stor og historisk høj blandt kunder hos SEF Energi.

For at kunne fastholde den høje service, er det vigtigt, at vi løbende hører fra vores kunder. Baseret på et højt svartal, gav kunderne SEF Energi en score på 84 ud af 100, hvor scoren sidste år lå på 81. SEF opnåede i 2020-målingen en kundescore på 82 i målt på den anerkendte EPSI-rating, som er en standardiseret måde at beregne kundetilfredsheden på i forskellige brancher. Begge resultater kategoriseres som en "toppræstation". Undersøgelsen spurgte bl.a. om, hvorledes man oplever kundecentret, vores produkter, hjemmesiden og til det generelle omdømme.

Det tårnhøje og meget flotte niveau, skyldes nogle dedikerede kollegaer, som dagligt gør deres bedste for at vise, hvad SEF er: en seriøs lokal virksomhed som sætter baren højt. Det ligger SEF meget på sinde, at man ikke skal vente på betjening og at man mødes af både faglighed og kompetence. Vi ved nemlig, at forbrugerne gerne vil have kort responstid og faglighed!

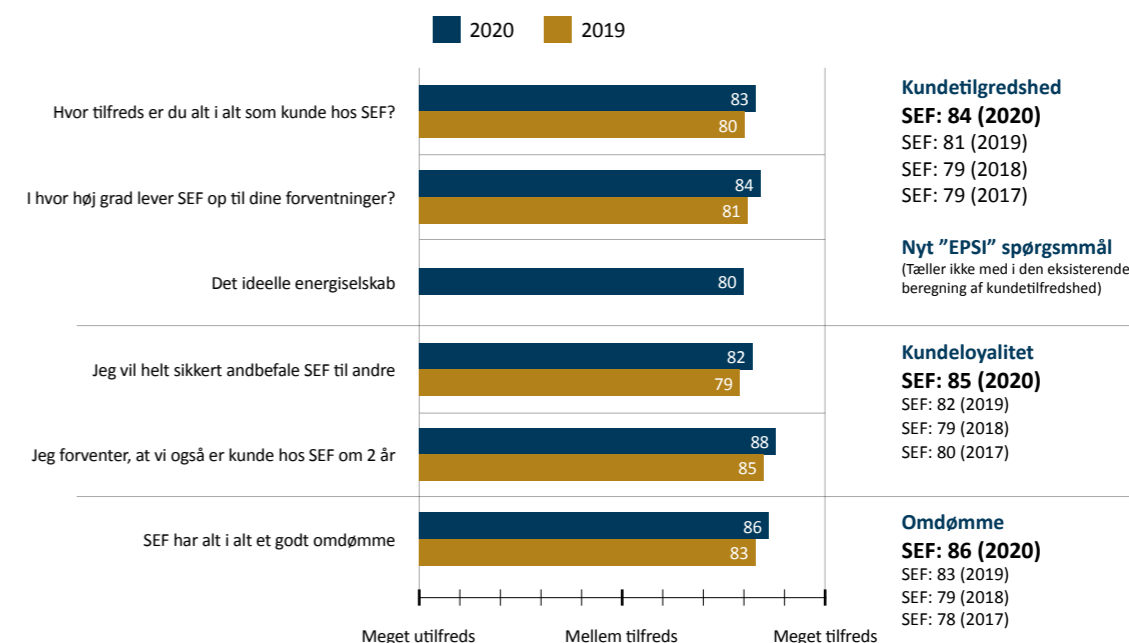
"SEF Energi er en virksomhed, som formår at omsætte feedback fra kunder til konkrete handlinger. Derfor bliver de hele tiden dygtigere og bedre til at leve op til kundernes forventninger" forklarer Henrik Johan Nielsen, direktør i analysefirmaet FactFactory, der stod bag undersøgelsen for SEF.

Anerkendelse fra forbrugere er meget glædeligt i en tid, hvor forbrugerombudsmanden flere gange i 2020 har skredet ind over for energiselskaber, der ikke har overholdt markedsføringslovens eller forbrugeraftalelovens ord. Forbrugerombudsmanden har flere gange politianmeldt energiselskaber for at vildlede, udelade eller skjule væsentlige oplysninger eller på ulovlig vis kontakte forbrugere telefoniske. Denne form for ulovlig markedsføring påvirker hele branchen.

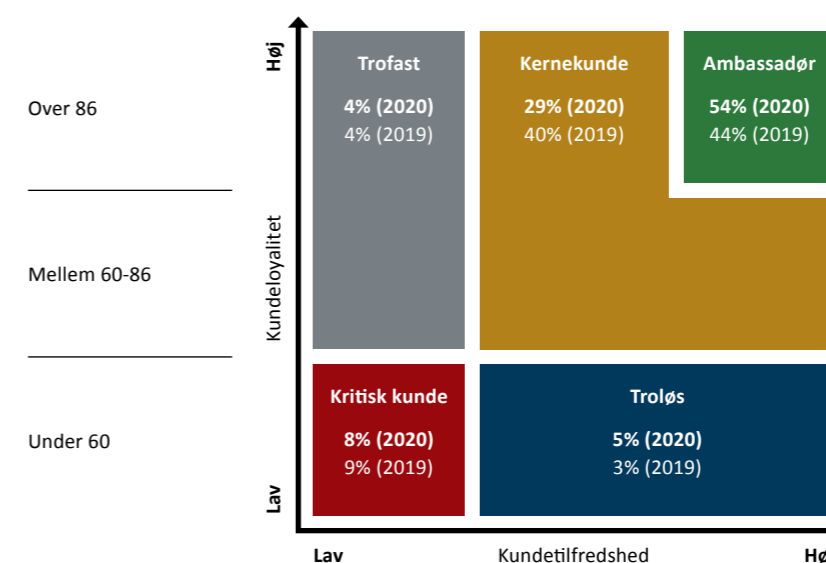
SEF, kunder og elmarkedet, Claus Holm Andersen | youtu.be/d3dJny7UrhM



Tilfredshed, loyalitet og omdømme (0-100 Indeksskala)



Den stærke relation til kunderne er yderligere styrket, hvilket vi forventede, da kundetilfredsheden og omdømmet er steget siden 2019!



Forsyningssikkerhed - de sidste luftledninger er taget ned

Et elnetselskabs vigtigste strategiske samfundsopgave er at sørge for størst mulig forsyningssikkerhed til en fornuftig pris. Hele vores samfund er afhængig af el. Uden el ingen vand i hanerne, intet velfungerende sygehusvæsen, ingen kulde i køleskabet, ingen varme i huset og varm mad på middagsbordet, for slet ikke at tale om lys til at læse eller arbejde, se nyheder eller fornøje sig på de sociale medier og NetFlix.

Derfor er der gennem tiderne opsat mange master, for at bære de nødvendige ledninger. De ældste master var lavet af træstammer. Senere kom gittermaster i stål til. De var gode, når det gjaldt højspænding.

I de bynære områder kunne man i generationer se fuglene sidde i toppen af træmasten eller på en af ledningerne. Sådan et syn er snart historie. Årsagen til at kablerne lægges ned i jorden skal findes i en højere driftssikkerhed. Da der altid vil være en risiko for væltede træer i efterårets storme, hvilket kan skade ledningerne og betyde strømafbrydelse, er det afgjort bedre at lægge driftssikre kabler i jorden. Først blev 10 kV ledninger lagt i jorden. Den sidste del af projektet har omhandlet lavspændingsnettet (0,4 kV). Det er i dette net, boligerne typisk er tilsluttet.

I dag forventer vi, at der altid er strøm i stikkontakten. Vi er jo afhængige af strøm. Danmark har historisk ligget i den absolutte top, når det kommer til leveringssikkerhed, og Flow Elnet har i den grad medvirket til denne placering. På Sydfyn kan vi altså prale af at have en af de højeste grader af forsyningssikkerhed – i hele verden. Hvor landsgennemsnittet for forsyningssikkerhed lyder på 99,997 %, kan vi prale af strøm i kontakten i svimlende 99,999 % af tiden.

Ny miljøvenlig 60 kV afbryder på Flow Elnets transformestation på Tåsinge

De seneste tre år har Origo Service A/S arbejdet på at forny anlægget på Vornæsvej på Tåsinge, så det nu fremstår moderne, driftssikkert og miljøvenligt. I 2017 blev koblingsanlægget skiftet, i 2019 blev en ny transformator indkøbt og sat i drift i februar 2020. I August 2020 blev den store afbryder skiftet ud.

Almindeligvis holder anlæggene meget længe. Nogle gange så længe, at de går ud af produktion. Når der skal foretages udskiftninger, prioriterer vi både driftssikkerhed og personsikkerhed samt ikke mindst miljøet meget højt.

Den nye afbryder benytter en ny teknologi. De tidligere benyttede SF6 gasser (svovlhexafluorid) er nu erstattet af CO₂. SF6 er som drivhusgas 23.000 gange kraftigere end CO₂. Faktisk er SF6 så miljøskadeligt, at det kræver specialuddannet mandskab, når der skal foretages arbejde på anlægget. SEF og Origo Service er blandt de første, som benytter den miljøvenlige teknologi. Der findes blot et par lignende miljøvenlige afbrydere i landet: på Bornholm.

En god sidegevinst ved det fornyede anlæg er, at det kan klare en større kapacitet (transformeren er opgraderet fra 10MVA til 16 MVA) og sikrer dermed, at elproducenter, der producerer strøm fra sol- eller vindmølleanlæg kan levere strøm til det fælles net.

Uden bredbåndspuljen og godt samarbejde havde færre hurtigt internet

SEF Fiber har i 2020 i samarbejde med Stofa (Norlys) etableret fiberforbindelser til 299 adresser med støtte fra den statslige bredbåndspulje. Adresserne fordeler sig på 12 projekter i Svendborg området og på Langeland. Fælles for adresserne er, at de ligger i tyndt befolkede områder som for eksempel Slæbæk Skov og Heldagervej. Der er et stort og tiltagende ønske og behov for bedre bredbåndsförbindelser i disse områder, hvor etableringsomkostningerne er høje. Således var gennemsnitsprisen for etablering af fiber ca. 41.000 kr. pr. adresse i de bredbåndspuljeprojekter, SEF Fiber etablerede i 2020. Det havde derfor ikke været muligt uden støtte fra bredbåndspuljen.

Bredbåndspuljeprojekterne bevirker, at fiberinfrastrukturen bliver udbredt til områder, hvor SEF Fiber ikke er til stede i forvejen. En positiv afledt effekt af dette er, at det i flere tilfælde har været muligt at etablere fiber på kommercielle vilkår til projektområder i forlængelse af bredbåndspuljeprojekterne.

Det er lykkedes i 2020 at opnå støtte fra bredbåndspuljen til i alt 389 nye adresser fordelt på 9 projektområder, som skal etableres i 2021 - ligeledes i SEF området og på Langeland.

SEF Fiber har i 2020 fået ca. 500 fiberkunder mere, end der var budgetteret med. Det er vores opfattelse, at det øgede hjemmearbejde ifm. corona har drevet en større efterspørgsel på hurtige internetforbindelser.



Det smarte hjem kan tænke selv. SEF har overtaget wifi-butikken.dk

Heldigvis behøver der ikke at være modsætninger mellem et tidssvarende liv og forbrug af strøm. SEF arbejder intenst på at sikre borgere i Svendborgområdet de bedste betingelser for et moderne liv. Vi har allerede taget mange nye initiativer, der sigter på at optimere energiforbruget i samfundet som helhed og hos kunden i særdeleshed. Vi lever i en tid, hvor teknologien giver helt nye muligheder for at forene det behagelige med det nyttige.

Som en naturlig konsekvens af SEF's store interesse i løsninger på fremtidens elforbrug har vi i 2020 både etableret samarbejde med True Energy og overtaget netbutikken, www.wifi-butikken.dk, der giver den enkelte kunde flere muligheder for at indrette hjemmet, så det fungerer bedst muligt og samtidig er hyggeligt. Hertil kommer, at man kan spare både penge og CO₂. I www.wifi-butikken.dk, kan man gå på opdagelse efter nye opfindelser, som ud over moderne belysning også byder på forskellige klimatiltag, vejrstationer, alarmer, varmestyring osv. Alt sammen noget der går under betegnelsen Smart Home. Et smart hjem kan på intelligent vis tænke selv. Et smart hjem kan f.eks. tænde for lyset, når vi kommer hjem eller skrue op/ned for varmen efter behov eller sætte gang i opvaskemaskinen, når strømmen er billigst.

Wifibutikken giver SEF Energi flere og nye muligheder for at tilbyde trofaste elkunder fordele og mere service. Men det er også en ambition, at wifibutikken vil skabe større opmærksomhed om SEF for nye kunder.

Tidligere skulle man næsten være halvt ingeniør for at installere moderne elektronik i sit hjem. Men de nyeste opfindelser er meget intuitive, så det er lettere end tidligere at installere de nye hjælpemidler (f.eks. moderne belysning eller en alarm).

Teknologien kan gøre livet bedre for mennesker

SEF er involveret i et projekt om installation af velfærdsteknologi. Projektet er i samarbejde med Welfare Tech, SDU samt en række kommuner og virksomheder.



www.wifi-butikken.dk

SEF og de gode intentioner, reelle hensigter, handlinger og måltal

Hvad er det der bæredygtighed og Verdensmål for noget?

Den tidligere norske statsminister, Gro Harlem Brundtland, lagde i 1987 navn til Brundtlandrapporten, der satte bæredygtighed på den internationale dagsorden med den ofte citerede sætning: "En bæredygtig udvikling er en udvikling, som opfylder de nuværende behov, uden at bringe fremtidige generationers muligheder for at opfylde deres behov i fare."

Verdensmålene er blevet nedfældet med det formål for øje, at verden i 2030 kan blive til et bedre sted for både mennesker og natur. De viser os, hvilke knapper vi skal dreje på for at sikre en bæredygtig udvikling og en inkluderende fremtid for alle.

Samtlige 193 FN-medlemslande er blevet enige om at arbejde for at nå Verdensmålene. Stater, regeringer, virksomheder og alle borgere spiller en rolle for at løse de udfordringer, som natur, klima, miljø, flora, fauna og mennesker står overfor.

Der tales meget om, at Verdensmålene er et fantastisk potentiale for at skabe forretning. Selv om det ikke skal være den eneste grund til at hoppe på vognen, så er der rent faktisk store muligheder for at være med til at gøre verden til et bedre sted for flere samtidigt med, at der kan tjenes penge. Og dem, der er bedst til at omstille sig og finde de bedste løsninger, de vil klare sig bedst - og tjene flest penge.

Hvilket omvendt vil betyde, at hvis man som virksomhed ikke bliver mere bæredygtig, så vil man inden længe risikere at blive fravalgt som leverandør til andre virksomheder og hos forbrugerne.

Man vil som virksomhed også få svært ved at tiltrække de bedste medarbejdere og holde på dem. For fremtidens medarbejdere vil ikke bare forvente en ordentlig løn, de vil også være med til at gøre en forskel, derfor vil de arbejde for virksomheder, som de kan være stolte af og med et fælles værdisæt. Det bliver ikke mindre væsentligt, hvis virksomheden ligger i vandkantsdanmark, hvor det kan være vanskeligt at tiltrække arbejdskraft.

En anden fordel ved at arbejde med Verdensmålene er, at man ad denne vej også kan optimere sit forbrug af naturressourcer og råmaterialer. Reducerer man sit forbrug af eksempelvis vand og energi, mindsker man samtidig udgifter og miljøpåvirkning.

I 2019 kendte omkring 62 % af danskerne til de 17 Verdensmål. I 2020 viste tallene, at kendskabet til Verdensmålene er nået ud til ca. 74 % af danskerne. Det er særligt unge under 35 år, der kender Verdensmålene rigtig godt. To ud af tre adspurgte danskere vil gerne støtte op om Verdensmålene, som de mener har en betydning for, at verden udvikler sig på en god måde.

Kilde: Verdens Bedste Nyheder, Epinion og CSR.dk

i 2015? Hans Roslings søn, Ola Rosling, holdt et oplæg for FN i anledningen af fejringen af målenes 5-års fødselsdag i september 2020. Her gav han en status på, hvilke Verdensmål der går fremad, hvilke der står stille, og hvilke, der bevæger sig i den forkerte retning.

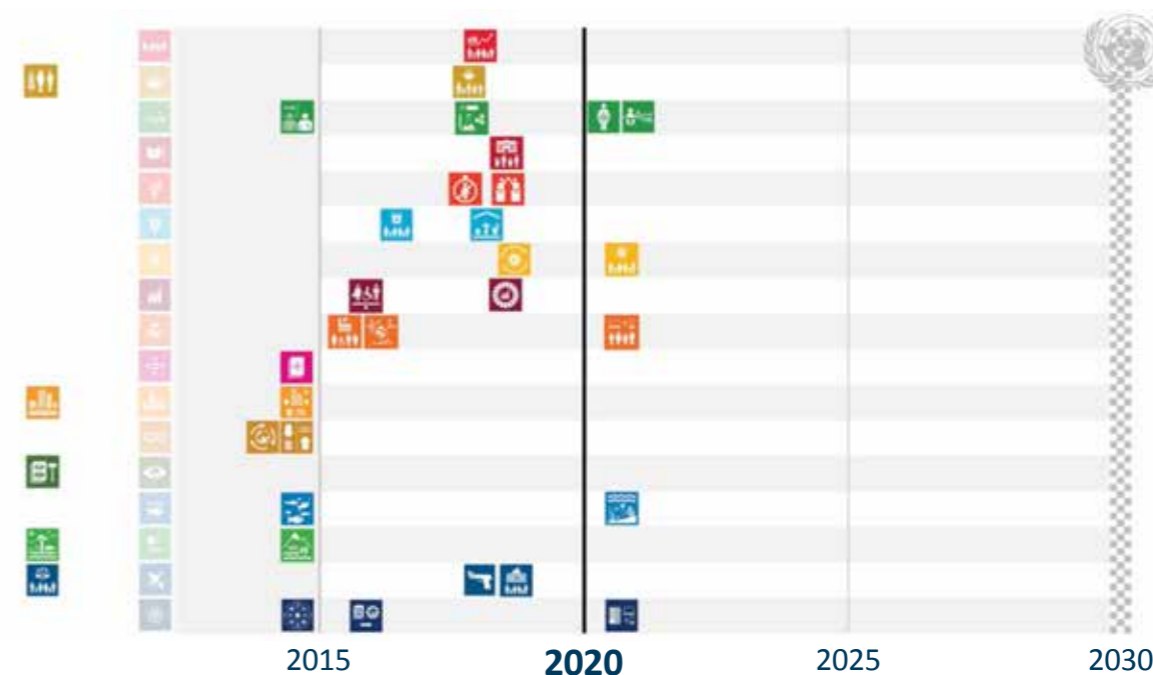
Det viser sig, at der er en vis fremgang på mange af Verdensmålenes delmål, selvom fremgangen ofte sker for langsomt til, at vi kan nå i mål inden 2030. Teknologiske mål som bæredygtig energi og adgang til internet og mobiltelefoner er gået stærkt frem, sammen med mindre mørdredødelighed og bedre beskyttelse af spædbørn.

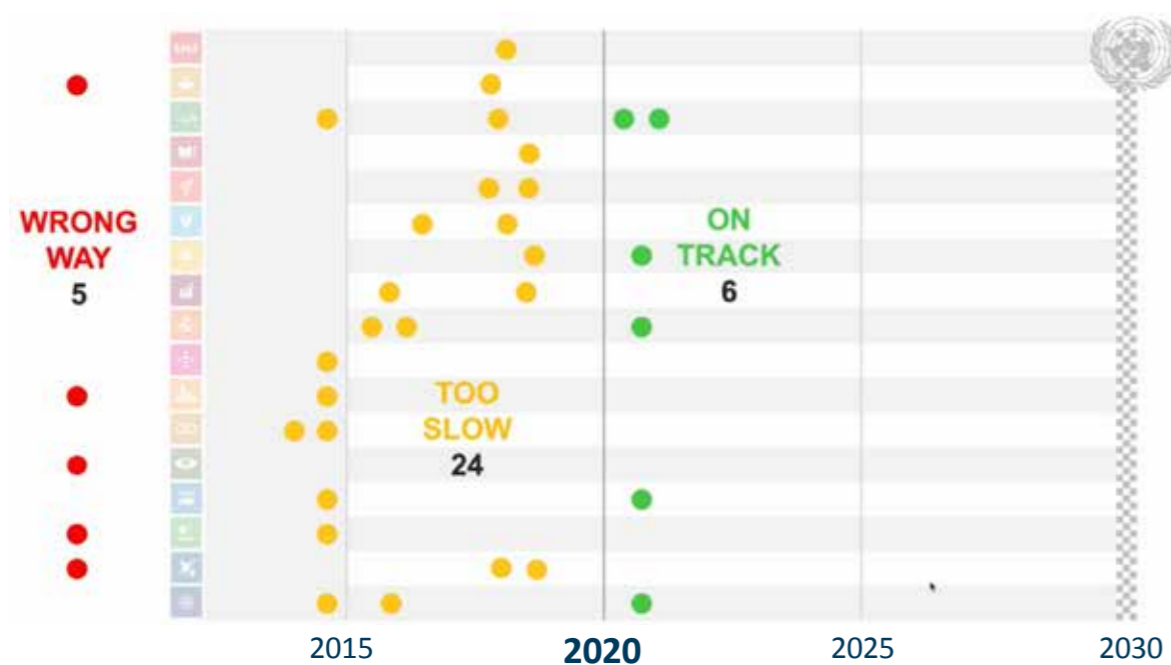
Men modsat går det med biodiversiteten, hvor det i dag generelt står endnu værre til, end da Verdensmålene blev vedtaget. Der er dog også et par lyspunkter. For eksempel er det gået fremad med at frede og beskytte særligt vigtige havområder.

Hvordan går det med Verdensmålene?

Hvordan går det egentlig med at opfylde de 17 Verdensmål for 2030, som verdens lande vedtog

SEF og FN's Verdensmål, Stina Løndahl Henriksen | youtu.be/PzAgQlg8WMk





SDG Progress - The Global Picture 18 september 2020 - Mr. Ola Rosling, President and Co-founder of the Gapminder Foundation, briefs SDG Moment 2020.

I FN's seneste Verdensmålsundersøgelse ligger Danmark lunt i svinget i forhold til resten af verden. Ifølge FN ligger Danmark nemlig på andenpladsen over de lande, som er nået længst i arbejdet med de 17 Verdensmål - kun overhalet af Sverige.

Grunden til, at Danmark ligger så højt på listen tilskrives, at Danmark allerede er et meget veludviklet land. Når man sammenligner med udviklingslande, er det klart, at Danmark er nået længere. Men det betyder ikke, at Danmark skal hvile på laurbærene - tværtimod.

For ifølge nyeste undersøgelser fra OECD har Danmark faktisk haft tilbagegang siden 2019. Da var Danmark for alvor kommet bagud vedr. to mål: Verdensmål 12: Ansvarligt forbrug og produktion og Verdensmål 14: Livet i havet. Men i år er Danmark kommet bagud med endnu et mål, som er Verdensmål 13: Klimaindsats.

OECD vurderer, at Danmarks problemer bl.a. skyldes vores store produktion, samt at vi er et meget rigt land, der har et enormt forbrug og en kæmpe mængde affald. Danmark ligger i den helt høje ende, når det kommer til, hvor meget affald vi pro-

ducerer. Vi skal blive meget bedre til at genanvende affaldet.

Kilde: FN og Verdens Bedste Nyheder

Omskrivning af FN's Verdensmål til "Vores Mål" - Danmarks mål

De internationalt anerkendte 17 Verdensmål og 169 delmål er i 2020 af Danmarks Statistik og 2030-panelet suppleret med 197 nye danske målepunkter for at gøre målene danske. Målepunkterne bygger på mere end 6.000 input fra danske virksomheder, organisationer, forskere og engagerede borgere.

En god ting ved omskrivningen til danske målepunkter er, at flere danskere kan identificere sig med Verdensmålene, hvorefter arbejdet bliver mere konkret og nærværende i Danmark. I stedet for at kigge på, hvordan vi er overlegne på visse punkter, hvis vi sammenligner os med de fattigste, mest korrupte eller mest forurenende lande, har vi nu fået målepunkter at arbejde med, som er relevante ud fra Danmarks situation.

Ulemperne er dog til at få øje på. For hvor FN's Verdensmål ikke handler om at komme i mål for det enkelte land inden for egne landegrænser, så kan danske mål godt fjerne solidariteten og fællesskabsfølelsen.

Ved at rette fokus på danske mål, er der en risiko for, at vi glemmer de internationale mål. Men ingen er i mål, før alle er i mål. "Leave No One Behind" er et af de vigtigste mantraer i FN's Verdensmål.

I Danmark er vi meget langt bagud vedr. flere af Verdensmålene. Måske skal vi tage fat på nogle af de vanskelige områder, der hvor vi gør størst skade på planeten, f.eks. overforbrug, klimaindsats og biodiversitet – i stedet for at hige efter at finde synergier, der hvor vi er foran, for måske at finde nye forretningsområder?

Kilde: Danmarks Statistik

SEF på rejse mod bæredygtighed og Verdensmål

Noget af det vigtigste for en god rapportering er, at de data der er i rapporten, er forankret i bestyrelse/ledelse og dermed når ud i strategien

og i de handlinger og aktiviteter, der udspringer af strategien.

Hvis informationen ikke udspringer af det grundlag, der ledes efter, så har det ikke substans og risikerer at blive feel-good og storytelling. Det er hårde ord. Skal vi forholde os til dem, så er SEF's årlige samfundsansvarsrapportering stadig mere storytelling, end fakta og nationalt/internationalt anerkendte måltal og opfølgning på disse.

Men SEF er på en rejse

Det er den skinbarlige sandhed. SEF er i en proces og har stor vilje til at gøre det godt – og bedre end de fleste andre. Blandt andet har SEF's tilgang til Verdensmålene udmærket sig ved ikke bare at være den letkøbte udvælgelse af 2, 3 eller 4 Verdensmål, hvor Verdensmålsikonet passer godt til det, virksomheden gør i forvejen, og hvor det ser godt ud markedsføringsmæssigt. I sådanne tilfælde kunne tankegangen være "så gør vi da noget synligt".

SEF vil ikke lade sig inspirere af Verdensmålene! SEF vil arbejde med Verdensmålene. Og at arbejde med Verdensmål er ingen "Cherry Picking". Vi kan ikke blot snuppe lækkerbisknerne og lade resten ligge, som andre så må tage sig af.

SEF, miljø og en lille ændring i hverdagen, Pernille Heidi Bertelsen | youtu.be/omQ-H4aXs8U



Derfor har SEF gennemtrevet de 169 delmål minutøst ikke bare én gang, men 2 gange, og opdelt målene i de mål, hvor SEF allerede gør noget eller har kompetencer til fremadrettet at gøre noget værdifuldt. En anden gruppe af mål er dem, hvor SEF påvirker i en negativ retning eller har risiko for at gøre det. De er lige så vigtige at arbejde med.

Det er netop det, Verdensmålene og alle delmålene handler om: "Do Good and Do No Harm". Det er IKKE nok at gøre noget for, at visse mål bliver opfyldt, hvis virksomhedens drift og virke samtidigt kan være en hæmsko for at andre mål opfyldes.

SEF har kigget på, hvordan det ser ud nu, og vil fremadrettet med jævne mellemrum vurdere, om noget har ændret sig og skal justeres.

SEF skal kigge ud, men SEF skal også kigge indad

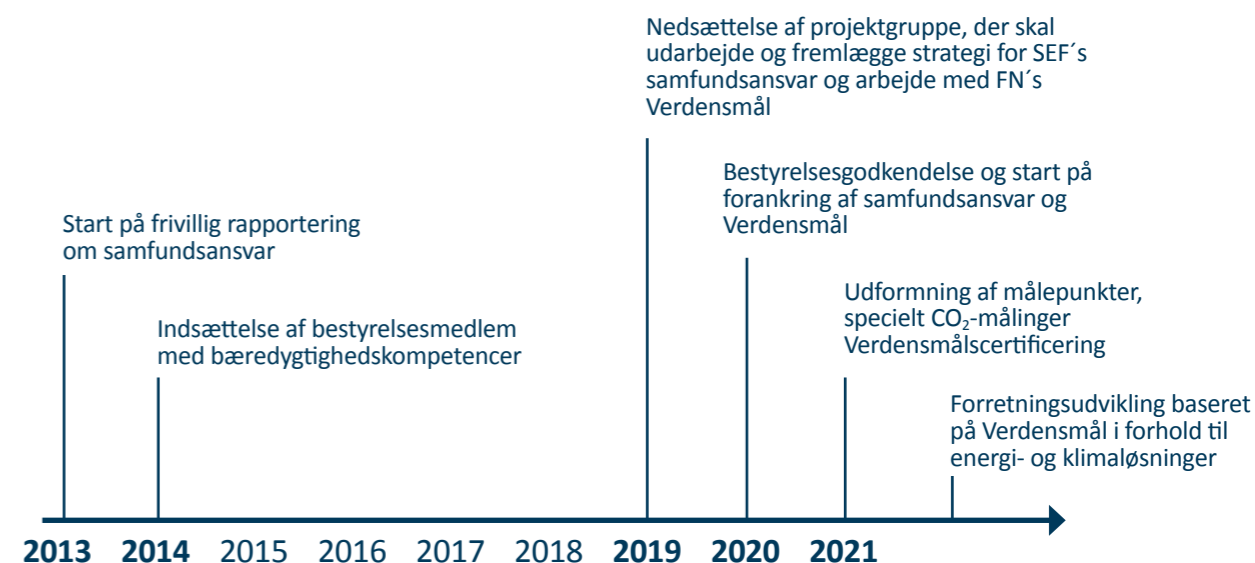
Det er nærliggende at sige, at det går godt vedr. Verdensmål 7: *Bæredygtig energi* og Verdensmål 9: *Industri, Innovation og Infrastruktur*, for SEF har et effektivt elnet, sørger for hurtigt bredbånd til de fleste, sætter ladestandere op og har et forretningsområde, Nærværme Danmark, der nedbringer

CO₂ aftrykket ved at sørge for, at olie- og gasfyr udskiftes med energirigtige varmepumper.

Men det fratager os ikke ansvaret for, at det rent faktisk ikke går så godt internt på f.eks. kønsdiversiteten på ledelses- og bestyrelsesniveau. Alle stillinger besættes med de bedst kvalificerede mennesker, men hvorfor er der f.eks. kun én kvinde i bestyrelsen? Er det fordi elforsyning ikke appellerer til kvinder? Eller kunne SEF gøre kulturen, processerne eller opgaverne anderledes, så kvinder ville finde sig bedre tilpas i en mandsdomineret verden. Lige nu er det en mandsdomineret verden! Er det virksomhedens ansvar? Det er i hvert fald sådanne emner, som skal drøftes, da det er en del af Verdensmål 5: Ligestilling mellem kønnene.

Selv om arbejdsværktøjerne udskiftes til elbiler i større udstrækning end tidligere, er det så godt nok, når ledelsen stadig kører i fossilbiler? Det har repræsentantskabet påpeget mange gange, og det bliver SEF i hvert fald nødt til at forholde sig kritisk til.

Verdensmålene er i interaktion med hinanden, så når man gør noget godt, eller noget skidt ved ét Verdensmål, så kan det påvirke godt eller skidt ved ét eller flere andre Verdensmål. Og det skal med, når man betragter virksomhedens præstation.

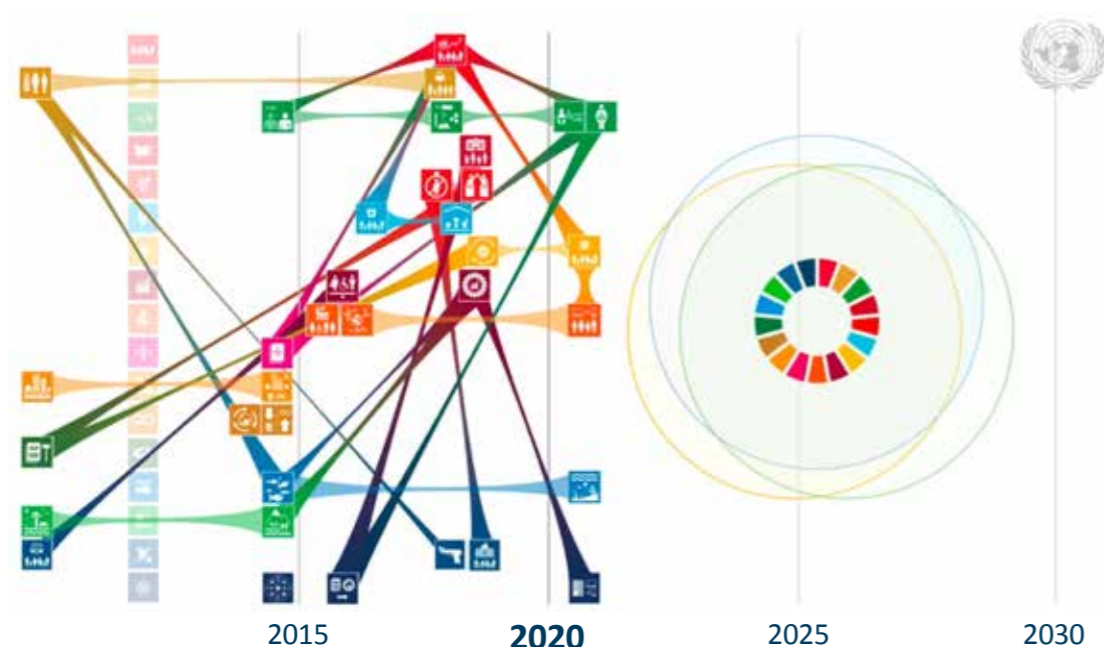


SEF er meget opmærksom på, at en masse fine ord uden reelle måltal, let kan opfattes som "greenwashing". Derfor skal det, vi siger, svare til vores reelle hensigter. De reelle hensigter forpligter. Selv om der ikke er så mange måltal endnu, så er der allerede igangsat mange gode aktiviteter og handlinger. På nogle områder er der endda flere handlinger, end der er ord.

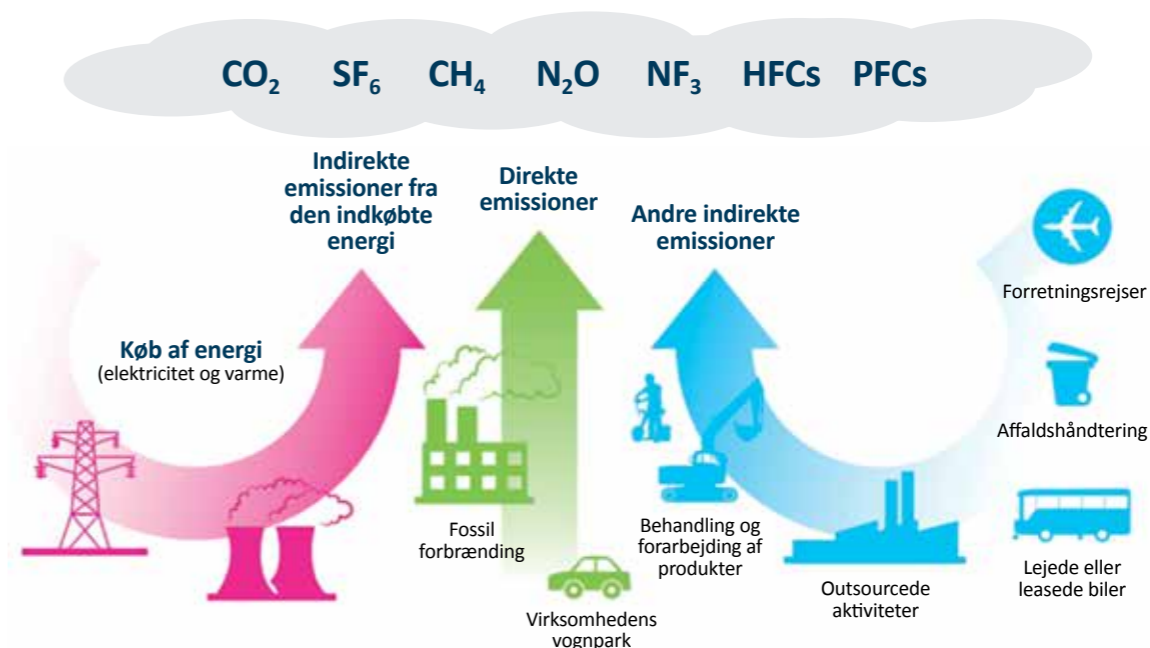
I 2021 har SEF intentioner om at begynde en certificeringsproces for at opnå DNV GL's Verdens-

måls-certificering. SEF har allerede en ISO 9001 certificering, hvorfor virksomheden er vant til at arbejde systematiseret og målrettet på alle niveauer.

SEF vil også i 2021 udforme verificerede målinger af virksomhedens Scope 1 og Scope 2 CO₂-udledninger, hvilket vil sige, at SEF vil sætte tal på, hvor meget CO₂ virksomheden udleder direkte og indirekte internt i eget hus og fra den energi, der købes.



SDG Progress - The Global Picture 18 september 2020 - Mr. Ola Rosling, President and Co-founder of the Gapminder Foundation, briefs SDG Moment 2020.



Hvad er en Verdensmål-certificering?

Med en Verdensmål-certificering kan en virksomhed dokumentere sin indsats i arbejdet med at implementere FN's verdensmål over for omverdenen. SEF har en intention om at blive certificeret efter DNV GL's verdensmåls-certificering, som gør det muligt for virksomheden at dokumentere:

- at virksomheden har foretaget en årlig prioritering og udvælgelse af relevante FN verdensmål ved anvendelse af DNV GL's SDG Lens eller lignende værktøj
- at virksomheden har besluttet, hvilke tilsigtede resultater, den vil have ud af ledelsessystemet til implementering af verdensmålene
- at virksomheden har implementeret arbejdet med at bidrage til opfyldelse af relevante FN Verdensmål i ledelsessystemet
- at virksomheden har foretaget en løbende overvågning og måling af, om de tilsigtede resultater nås
- at virksomheden har udarbejdet en årlig offentlig tilgængelig redegørelse med indsats og resultater

Kilde: DNV GL's Kravgrundlag for Verdensmål-certificering

SEF's firedobbelte bundlinje

I 2020 påbegyndte vi hos SEF et spændende internt forløb, med henblik på at nytænke virksomhedens succeskriterier og hvordan vi fremover måler og definerer vores succes. Historisk er SEF's succes målt og evalueret ud fra en enkeltstående traditionel økonomisk bundlinje. Med andre ord har SEF's succes hovedsageligt været defineret ud fra virksomhedens evne til at levere økonomisk overskud.

Vi har et ønske om i fremtiden at være i stand til at nuancere definitionen af succes ud fra andre relevante parametre end blot det økonomiske perspektiv. Derfor arbejder vi nu med flere bundlinjer. Nytænkningen af SEF's succeskriterier, har i særdeleshed været inspireret af virksomhedens arbejde med FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling. Det har været et stort fokusområde for SEF i 2020.

Arbejdet med FN's Verdensmål har givet anledning til at kigge indad i SEF, og med dette i fokus har vi nytænkt succeskriterier, værdigrundlag og udformet yderligere bundlinjer til at understøtte virksomhedens strategiske sigte. Hensigten med at tilføje yderligere bundlinjer til SEF er, at der i tillæg til de traditionelle økonomiske resultater, også aflægges regnskab for resultaterne på det sociale og miljømæssige område.

Hos SEF er vi yderst opmærksomme på virksomhedens rolle i forhold til at sikre en sund indtjening, være socialt ansvarlige og tage hensyn til miljøet. Vi har mange års erfaring med CSR (Corporate Social Responsibility) rapportering. Dog tager vi nu skridtet videre i overensstemmelse med fondens formål om at medvirke til rationel anvendelse af energi og derved bidrage til forebyggelse af klimaændringer. SEF's enkelte bundlinje bliver inden længe firdoblet. På denne måde får vi inkluderet flere målbare parametre, som har til formål at fremhæve de mange nuancer, der tilsammen udgør SEF's samlede succes.



Den firedobbelte bundlinje med tilhørende succeskriterier, er baseret på SEF's værdigrundlag frem mod 2025. Virksomhedens værdigrundlag består fremover af fire gensidigt afhængige kerneværdier: vores **kunder**, vores **kollegaer** (vi vil være bedre til at passe på hinanden), **SEF** (vores forretning) og **FN's Verdensmål**. Der er tale om et værdigrundlag,

der i essensen balancerer hensyntagen til både mennesker, planeten og økonomi. Nytænkningen af vores bundlinjer og succeskriterier afspejler i høj grad et ønske om en endnu mere agil og evidensbaseret tilgang til at støtte op omkring værdigrundlaget i fremtiden.

SEF og de fire bundlinjer, Christoffer Falkesen | youtu.be/dHc52ygqncz



Danmark er verdens mest bæredygtige land - eller er vi?

Danmark er førende, når det gælder miljømæssig bæredygtighed, konkluderer en rapport fra World Economic Forum, der har placeret landet som nummer 4 ud af 127 lande. Når Danmark ikke rammer førstepladsen i denne rapport, skyldes det især landets produktion af olie og naturgas i Nordsøen.

Men er Danmark lige frem bedst i verden?

Yale Center for Environmental Law and Policy udarbejder i samarbejde med Columbia University's Earth Institute og World Economic Forum hvert andet år Environmental Performance Index (EPI). Heri listes 180 lande ud fra 32 bæredygtighedskriterier, der både ser på miljømæssig sundhed og økosystemers vitalitet, herunder tiltag til at imødegå klimaforandringer. Danmarks klimaindsats bedømmes som nummer ét på indekset bl.a. pga. af en opnået CO₂-reduktion på mere end 50 % siden udledningerne toppede i 1996 og landets store andel af vindstrøm i energiforbruget.

Danmarks roses for planerne om to energiøer samt målsætningen om en 70 % CO₂ nedsættelse.

Nogle vil nok konkludere, at så kan vi godt klappe hesten, når vi ligger i top i mange rapporter og undersøgelser, mens andre vil finde alle de steder, hvor Danmark absolut er bagud på klima og miljø, for slet ikke at tale om bæredygtighed generelt. Den danske topplacering sker i øvrigt også på en lidt trist international baggrund, da forskerne konkluderer, at den globale grønne omstilling slet ikke sker i det tempo, der er nødvendigt for at levere ift. Parisaftalens mål.

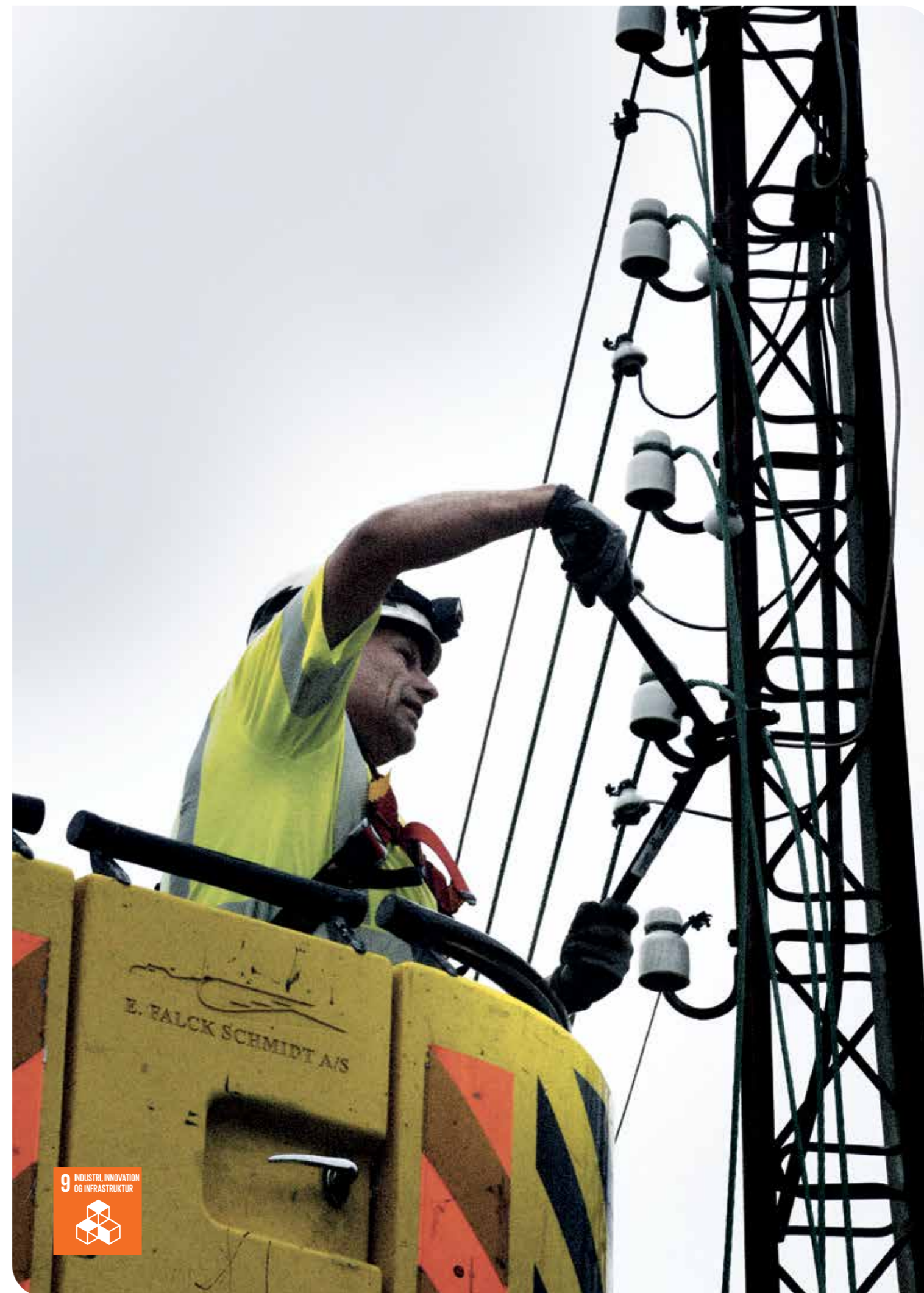
Uanset hvad vil det være klogt ikke at hvile på laurbærrene, men være ydmyg og anerkende, at et land som Danmark belaster kloden enormt. Truslen på biodiversiteten er meget stor i Danmark, som er et af de lande i verden med allermindst vild natur. Den danske natur er presset som aldrig før. Samtidig med at skove og sletter vokser frem i Europa, er Danmark verdens næst mest opdyrkede land og har mindre vild natur end selv Holland.

Der er rigtig mange små bitte klatter, der er beskyttet af naturbeskyttelsesloven, men vi mangler den store, sammenhængende natur. Institut for Bioscience på Aarhus Universitet udtrykker, at naturpolitikken i Danmark har været pakket ind under miljøpolitik, og hvis bare her er pænt og ikke forurennet, så går det godt. Vi ender med et rent land, hvor der ikke er leveduligheder for vild natur, da vi bruger hele arealet.

Biodiversitet som delmål under FN's Verdensmål er gået tilbage i perioden fra 2015 til nu. Ikke langsomt fremad, men tilbage.

En lille positiv og lokal nyhed på både natur- og klimafronten er dog, at i bugten ved Thurøbund på Sydfyn, trives vandplanten ålegræs så godt, at det binder 10 gange mere kulstof end noget andet undersøgt sted i verden.

Kilde: CSR.dk, Danmarks Naturfredningsforening, Information og UN Web TV



Klima og miljø

Kablerne i jorden

APB står for **Armeret Papir Bly**. Det er den kabelteknologi, som er anvendt fra begyndelsen af 1900-tallet og frem til omkring slutningen af 1990'erne ved spændingsniveauet 10 kV. Kablerne, der også kaldes olie/papir-kabler, bruges ikke længere i forbindelse med nye anlæg. Undtaget søkabler har det været forbudt at lægge APB-kabler siden november 2007 på grund af den blykappe, som er en del af kablets konstruktion.

Udover de 222 kilometer APB-kabler består Flow Elnets 10 kV-kabelnet af 323 km PEX-kabler.

I 2018 udarbejdedes rapporten "APB-kabler hos Flow Elnet - Tilstandsvurdering og anbefalinger til udskiftningsstrategi" og ud fra denne rapport en udskiftningsstrategi.

Det generelle billede er, at APB-kablerne hos Flow Elnet er i god stand. De kabler, der ikke er i så god stand er identificeret og udskiftes efter behov med nye PEX-kabler.

Status på 10kV APB kabler:

| | 01.11.2019 | 01.05.2020 | 01.09.2020 | 01.10.2020 | 31.12.2020 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Aktive | 212,251 km | 210,675 km | 210,411 km | 209,417 km | 209,334 km |
| Ikke aktive | 20,268 km | 19,587 km | 19,683 km | 20,579 km | 17,149 km |
| Opgravet og fjernet | 1,391 km | 1,657 km | 1,758 km | 1,856 km | 5,335 km |

Maskinrummet og sikker elforsyning, Per Svendsen | youtu.be/96A9oiXgCUE



Den lovpligtige energispareordning er lukket ned

Den 31. december 2020 lukkede den lovpligtige energispareordning, som siden 2006 har været pålagt FLOW Elnet A/S og varetaget af SEF A/S. På det tidspunkt skulle de forpligtede virksomheder have opfyldt målet for realisering af energibesparelser, og Forsyningstilsynet har ført tilsyn med, om virksomhederne har overholdt reglerne for energispareomkostninger. SEF havde nøje tilrettelagt, hvordan tilsynet i forbindelse med ordningens lukning skulle være for at opfylde alle myndighedskrav.

SEF A/S har løst energispareopgaven på markedsmæssige vilkår for FLOW Elnet A/S samt det langelandske netselskab, Veksel A/S. Der er løbende afholdt kvartårige statusmøder med fokus på de lokale samarbejdspartnere og deres input samt fremdrift ifm. at indfri det enkelte års energisparemål.

Eksterne firmaer har årligt gennemført både intern og ekstern audit samt kvalitetskontroller. Der er ligeledes i alle årene brugt mange interne ressourcer på ekstra kontroller, hvor hhv. Energistyrelsen og Forsyningstilsynet har anmodet om ekstra materiale til brug for deres evaluering af FLOW Elnets ydelser.

Det samlede energisparemål i perioden fra 2006 – 2020 udgjorde i alt 92.857 MWh, og FLOW Elnet realiserede 93.239 MWh svarende til en målopfølgelse på 100,4%.

Energispareindsatsen er løst meget flot, hvilket i høj grad skal tilskrives de fagligt dygtige og engagerede energirådgivere i SEF, som gennem alle årene har leveret en dedikeret indsats. De mange delmål, som energirådgiverne har bidraget med, er alle leveret inden for myndighedernes gældende regler og krav.

Fordeling af sager på kWh

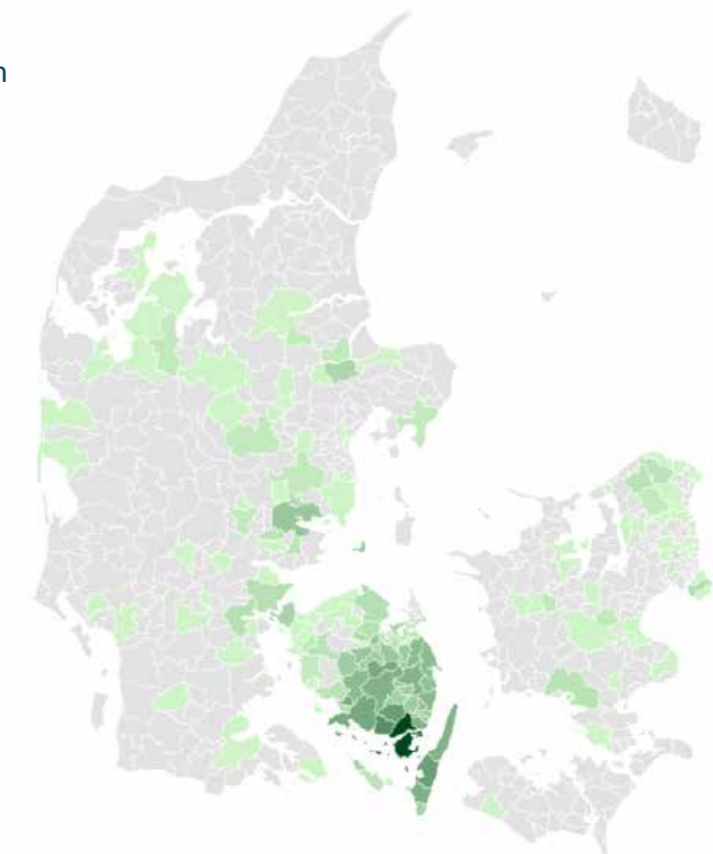
SEF's realiserede energibesparelser i 2020 fordelt i Danmark:

I Svendborg og Langeland kommune:
ca. 4,40 GWh

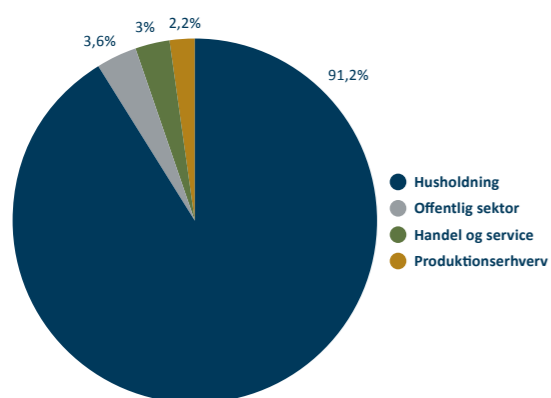
På resten af Fyn og Ærø generelt:
ca. 0,24 GWh

I resten af landet:
ca. 0,13 GWh

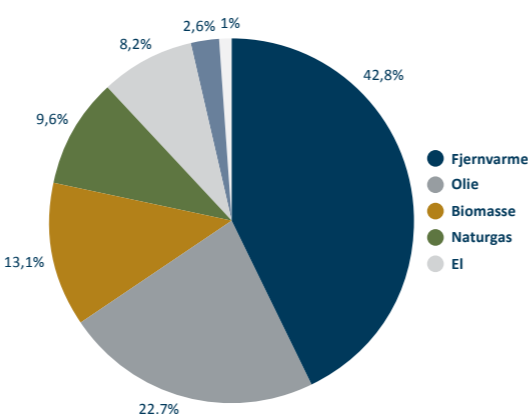
Oversigt over tætheden af de indhentede besparelser 2020,
Kilde: EnergyAware



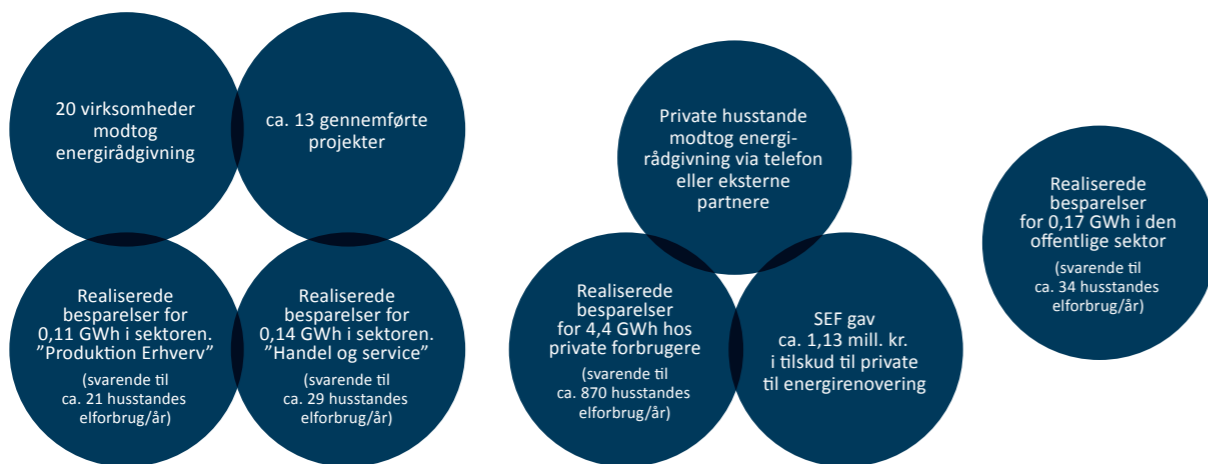
Efter sektor Besparelser per sektor



Forsyningstype Besparelser per forsyningstype



Energirådgivning for 2020 i tal:



Koncernforbundne aftaler

Forsyningstilsynet opfatter aftaler mellem et monopolselskab og en kommerciel virksomhed for at være såkaldte interesseforbundne transaktioner, hvis de to virksomheder er hhv. helt eller delvist ejet af samme koncern. Virksomhederne kan derfor tolkes at have en egen- og fællesinteresse i at indgå aftaler på ikke-markedsmæssige vilkår.

Mere specifikt vil en for høj pris i forhold til markedsprisen uberettiget overføre midler fra den regulerede monopolvirksomhed til den kommercielle virksomhed. Hvis en netvirksomhed ikke selv kan eller vil dokumentere, at priser i en interesseforbunden transaktion er baseret på markedsmæssige vilkår, er det Forsyningstilsynet, der skønner en markedspris.

Kilde: Forsyningstilsynet

Energispareindsatsen fremadrettet

SEF vil på eget initiativ fortsætte det gode arbejde med at hjælpe og arbejde for, at erhvervsvirksomheder sparer på energien efter, at den lovpligtige energispareordning er lukket ned. Den fremtidige energispareindsats vil som tidligere bygge på god rådgivning, projektledelse, procesoptimering, målinger og analyse, strategiske samarbejder og udarbejdelse af funktionsudbud osv.

Hos SEF noterer vi os, at rigtig mange virksomheder i de senere år har fået fokus på den grønne omstilling og dermed reducere deres energiforbrug.

Det er ikke længere udelukkende ud fra et økonomisk hensyn, at energiprojekter gennemføres og realiseres, men også med reference til miljømæssige og generelle fastlagte klimamål i virksomheden. Virksomhederne vil ud over energirådgivningen også gerne have hjælp til udarbejdelse/revidering af deres miljøpolitik og klimamål.

Igennem den tidligere ordning har SEF i en lang årrække kunne levere vedlagsfrit energirådgivning til primært det sydfynske område samt Langeland. Da den lovpligtige ordning stoppede med udgangen af 2020, er dette ikke længere muligt. Fra 2021 tager SEF regulær timebetaling for arbejdet hos erhvervsvirksomhederne. Det er ikke et problem, da de produktionsvirksomheder, SEF arbejder for, ser en reel værdi i de tilbudte ydelser.

I oktober 2020 blev der ydermere åbnet for en ny energitilskudsordning. Ordningen fungerer som et statsligt udbud, hvor virksomhederne selv skal ansøge energistyrelsen om energitilskud til deres givne energiprojekt. I forbindelse med energitilskud fra den nye erhvervspulje er det muligt at medregne udgiften til rådgivning i forbindelse med investeringen til det pågældende projekt. Der laves 4-5 årlige udbudsrunder, hvor virksomhederne kan byde ind med deres forskellige energiprojekter. Der er årligt afsat 300 mio. i en erhvervspulje og 200 mio. i en bygningspulje over de næste 4 år.

Den 22. juni 2020 vedtog folketingets partier en meget ambitiøs klimaaftale og i henhold til den klimaaftale skal Danmark reducere CO₂ udledningen med 70% i 2030. I den forbindelse blev der yderligere afsat ca. 2.450 mio. kr. over de næste 10 år til energioptimeringer og den grønne omstilling af industrien.

Virksomhederne kan vælge at bruge en rådgiver til udarbejdelse af den krævede dokumentation i forbindelse med ansøgningsprocessen. I forbindelse med den første udbudsrunde, der var i november 2020, har SEF været rådgiver for en produktionsvirksomhed vedr. ansøgning om energitilskud et større varmepumpeprojekt. Projektet blev endeligt godkendt i slutningen af 2020, og tilskuddet udbetales, når projektet er udført.

Lovpligtigt energisyn

Politisk (på såvel dansk som europæisk niveau) stilles der krav omkring energisyn, hvor "store virksomheder" skal udføre en standardiseret energigennemgang af virksomhedernes energiforbrug. I Danmark ligger det i kortene, at dette også bliver et krav for små og mellemstore virksomheder.

SEF har mulighed for at udføre det myndighedskrævede Energisyn af store virksomheder, da virksomheden har tilknyttet en medarbejder, der er certificeret energisynskonsulent. Der er pt. kun 79 certificerede og godkendte energisynskonsulenter i Danmark, der kan udføre det myndighedskrævede energisyn på erhvervsvirksomheder.

SEF har i 2020 udført energisyn for flere produktionsvirksomheder i Svendborg og på Langeland. SEF har sågar udført et energisyn på en samarbejdspartners produktionsvirksomhed i Kristianstad i Sverige og er i den anledning blevet godkendt af de svenske myndigheder til at udføre energisyn/gennemgang i hele Sverige.

Samarbejdet med lokale håndværkere i forbindelse med energisparsindsatsen var mindre i 2020, da SEF i begyndelsen af året lukkede for indberetning af energibesparelser. Det eneste samarbejde, SEF har haft i 2020 i forbindelse med den lovpligtige energisparsordning, har været i forbindelse med færdiggørelse af dokumentationen på allerede registrerede energibesparelser. De gode kontakter er dog vedligeholdt, da SEF også fremadrettet vil bruge lokale håndværkere til energiprojekter hos erhvervs-kunderne. Samarbejdet går begge veje da håndværkerne også refererer til SEF, hvis en erhvervskunde mangler hjælp til et energisparsprojekt.

Samarbejdet "Effektiv Energi" i fællesskab med 3 andre net- og distributionselskaber på Fyn, hvor der blev fokuseret på energibesparelser i små og mellemstore fynske virksomheder, er ophørt ved udgangen af 2020.

Elektricitet i bæredygtighedens navn

I 2020 slog verden alle tidligere rekorder, når det kommer til nyinstalleret el-kapacitet. Hele 90 % af alt el-kapacitet, som blev opført i 2020, kom nemlig fra grønne vedvarende energikilder. Den tidligere rekord på 72 % blev sat i 2019.

Hvis denne udvikling forsætter, vil strømkapaciteten fra vind og solenergi overhale naturgas i 2023 og overhale kul i 2024. Fra 2015 er der udsigt til at vedvarende energi vil indtage førstepladsen som verdens største elektricitetskilde i år 2025.

På trods den rivende udvikling går det alligevel ikke hurtigt nok med at omstille verdens energiforsyning. Sol og vind skal udrulles mindst dobbelt så hurtigt i 2020'erne som i 10'erne, hvis målet om at skære i CO₂ udledningerne med 55 % inden 2030 skal realiseres, skriver tænketanken Ember. Den verdensomspændende pandemi har bremset investeringerne i grøn energi. I Europa forventes instal-

lationen af nye møller at falde med 30 % i forhold til forventningerne. Og samlet set ventes væksten af vedvarende energi i hele verden at falde med 13 % på grund af pandemien.

Verdens vigtigste brændstof er stadig olie, som udgjorde en tredjedel af klodens samlede energiforbrug i 2019. Vedvarende energi, inklusive vandkraft og atomkraft dækker kun 15 % af det globale energiforbrug.

Høje afgifter på energi er med til at forhindre nogle af de tiltag, som Danmark arbejder på med elbiler, varmepumper og den grønne omstilling. I fremtiden skal der bruges grøn, vedvarende energi i stedet for den forurenende fossile, og det kræver en lav elafgift.

Klimarådet mener, at den offentlige regulering i dag skuer bagud og forhindrer netselskaberne i at investere klogt og forudseende i de forstærkninger af elnettet, der er afgørende for, at vores biler, opvarmning med mere i fremtiden kan drives af strøm.

Elnetselskaberne har i dag ikke mulighed for at investere i større ledninger, hvis de f.eks. forudser et højere elforbrug fra elbiler eller varmepumper. Dermed risikeres det, at elnettet skal opgraderes over flere gange, når antallet af elbiler stiger, i stedet for at elnettet får en markant opgradering én enkelt gang. Det er nødvendigt at justere netselskabernes økonomiske rammevilkår på en sådan måde, at der kan investeres efter det fremtidige behov, når både transporten og andre dele af samfundet elektrificeres. Dog er det vigtigt ikke at give incitamenter til at overinvestere i elnettet, lyder det fra Klimarådet.

Kilde: Dansk Energi, Dansk Elbil Alliance og Verdens Bedste Nyheder

Batteri til primærregulering

SEF har de seneste år undersøgt markedet grundigt for store batterier til brug for primærregulering og har også været tæt på at indgå kontrakt om levering af et batteri. Men ved ændringer i udbuddets primærregulering har SEF valgt pt. ikke at investere i dette batteriprojekt, da vi skal sikre os, at der er et fornuftigt økonomisk grundlag for investeringen.

Da det går meget stærk inden for udvikling af batterier, kan SEF risikere i en forholdsvis lang afskrivningsperiode at blive overhalet inden teknologisk og dermed se ind i en stor nedskrivning. Der er dog tale om et meget fornuftigt og spændende projekt, da batterier bliver en del af det nye energisystem. Men desværre er projektet ikke rentabelt lige nu.

Andelen af vindstrøm er øget markant hos SEF

Den samlede årlige elproduktion for de to møller, som SEF leverer vindstrøm fra, er på ca. 8.500.000 kWh. Det har aldrig tidligere været muligt at sælge den mængde VE-el, selv om det var tæt på sidste år. Det har ændret sig markant i 2020, hvor der sælges langt mere strøm, end der produceres fra SEF's danskejede møller.

På erhvervssiden er Svendborg Kommune en stor og betydningsfuld kunde, der køber vindstrøm til mange adresser. På det private område drives udviklingen primært af SEF Energi's nye spotprodukt "Fleks vind", hvor vindstrøm automatisk er en del af produktet.



Opgørelse af vindstrøm hos SEF

| | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | | 2020 | |
|--------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-------------------|
| | Antal kunder | Antal kWh | Antal kunder | Antal kWh | Antal kunder | Antal kWh | Antal kunder | Antal kWh | Antal kunder | Antal kWh | Antal kunder | Antal kWh |
| Privat | 42 | 120.492 | 81 | 158.530 | 113 | 321.230 | 103 | 286.355 | 183 | 567.306 | 537 | 1.367.989 |
| Erhverv | 7 | 6.062.125 | 14 | 6.420.616 | 21 | 7.003.371 | 34 | 5.405.119 | 55 | 7.530.080 | 631 | 19.747.344 |
| I alt | 49 | 6.182.617 | 95 | 6.579.146 | 134 | 7.324.601 | 137 | 5.691.474 | 238 | 8.097.386 | 1.168 | 21.115.333 |

Alle tal er pr. 31.12.

Certifikater på grøn energi

Flere store danske virksomheder som f.eks. Carlsberg, Coloplast og Rockwool benytter sig af grønne certifikater også kaldet Renewable Energy Certificates (REC) eller Guarantees of Origin (GO). Certifikaterne knyttes til strøm, der kommer fra bæredygtige kilder som vindmøller og solceller.

Flere forskere mener dog, at certifikaterne ingen reel effekt har i forhold til at øge andelen af grøn energi, da certifikaterne er knyttet til grønne projekter, der alligevel ville være blevet opført med statsstøtte.

I stedet bør der sættes på såkaldte Power Purchase Agreements (PPA'er), hvor virksomhedernes bidrag går til at opføre nye energiparker, og som samtidig indebærer, at virksomhederne forpligter sig til at aftage strømmen. På den måde opnår energiproducenterne økonomisk sikkerhed, når de investerer i opførelse af grønne projekter.

Den dag, hvor der kan sælges mere VE-strøm, end der kan udstedes certifikater på, er der dog brug for at opsætte flere vedvarende energikilder, men reelt set, så flytter certifikater på grøn strøm ikke meget, kan man hævde.

På den anden side, så bidrager oprindelsesgarantier til de samlede indtægter for ejere af vedvarende energianlæg og kan dermed sænke behovet for statslig støtte og øge incitamentet til investeringer i mere grøn energi.

Kilde: CSR.dk, Dansk Energi og Finans

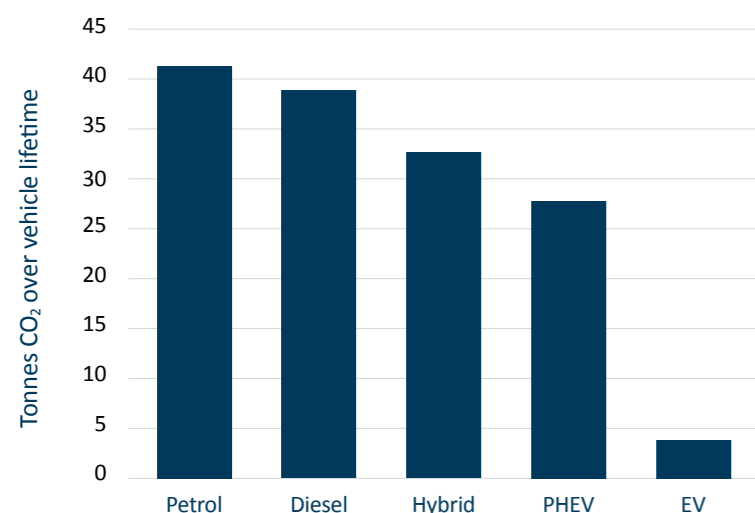
El-, plug-in hybrid-, benzin- eller dieselbil, hvor meget CO₂ udledes der?

I En analyse af europæiske undersøgelser af verdens CO₂ udledninger fra plug-in hybridbiler (PHEV'er) viser, at udledningerne i gennemsnit er over to og en halv gange de officielle testværdier.

I løbet af køretøjets levetid (inklusive de udledninger der genereres ved at frembringe brændstof eller elektricitet), udsendte en ny PHEV i 2020 ca. 28 tons CO₂, lidt mindre end en konventionel hybridbil (33 tons). Til sammenligning udsender en konventionel benzin- eller dieselbil henholdsvis 39 og 41 tons. En ny batteridrevet elbil udleder cirka 3,8 ton CO₂ af den elektricitet, den bruger i løbet af sin levetid. Ifølge analysen står det klart, at PHEV udledninger er meget mere sammenlignelige med konventionelle biler end elbiler.

Det skyldes, at plug-in hybridbilerne ofte ikke oplades af deres ejere, eller at bilens motor tændes, selv når der køres i den antagne nulemissionsstilstand.

Lifetime emissions for an average 2020 new car



| Source | Gap between test and real world emissions CO ₂ |
|--|---|
| Netherlands Travel Card data 2017 in ICCT Lab to Road report | 242 % |
| Netherlands Cleaner Car Contracts data 2017 in ICCT Lab to Road report | 270 % |
| Spiritmonitor data - Germany | 256 % |
| Miles Consultancy data - UK | 281 % |
| Fisches-Auto France - France | 294 % |
| Netherlands Travel Card data 2018 in ICCT Lab to Road Report | 256 % |
| AutoCentrum - Poland | 306 % |
| Netherlands Travel Card data 2019 in ICCT Lab to Road Report | 221 % |
| Automotor and Sport (Sweden) in ICCT Lab to Road Report | 255 % |
| Average | 265 % |

Kilde: Transport & Environment UK

Hvad mener SEF om hybridbiler?

SEF har den holdning, at det på nuværende tidspunkt er for kategorisk at afskrive hybridbilerne som et skridt i den rigtige retning. Det er vigtigt at være opmærksom på, at en ret stor del af den positive indvirkning ligger i ejerens måde at bruge bilen. Lader bilejeren den ikke op, er der naturligvis ingen positiv indvirkning.

Har bilejeren imidlertid købt bilen for at kunne køre så mange af de små ture som muligt på el, men samtidigt behov for at køre mange længere strækninger, hvor mindre elbilers batterikapacitet kræver for mange opladninger, så giver hybridbilen god mening.

SEF har selv 4 hybridbiler i bilparken og 6 elbiler.

Elbiler har brug for elladestandere

Fonden Sydfyns Elforsyning har i 2019 doneret 4 ladestandere til Svendborg og giver dermed støtte til at gøre det mere attraktivt at have elbiler i området. Fonden Sydfyns Elforsyning gav i december 2020 en julegave til Svendborg i form af gratis opladning af elbiler i 2021 fra de fire el-ladestationer, der blev sat op i Svendborg midtby. Ladestationerne er placeret foran Svendborg Rådhus, i Rådhusgården, i Voldgade samt ved Svendborg Idrætscenter.

Netop de fire el-ladestationer passer fint ind i Svendborg Kommunes vision om grøn omstilling. Ligeledes kan de nye el-ladestationer være med til at sikre, at vi når kommunens målsætning om at bringe udslippet af CO₂ ned. Der er ingen tvivl om, at vi i de kommende år vil opleve en stigning i antallet af elbiler. Derfor er det et godt signal, vi er med til at sende sammen SEF, fortæller borgmester Bo Hansen.

SEF og Svendborg Kommune har under hele projektet haft et tæt og godt samarbejde. Et samarbejde der bl.a. omfatter løbende dialog om såvel forbedring af vejledning som skiltning.

Ladestanderen ved Svendborg Idrætscenter vil i foråret 2021 blive opgraderet, så ladekapaciteten hæves fra 50 kW til 150 kW, hvorefter en almindelig elbil kan lades op til 80% på ca. 20 minutter.

De fire el-ladestationer med gratis strøm i 2021 betyder, at Svendborg er en af de byer i Danmark med de bedste ladefaciliteter til elbiler. For SEF er der tale om en slags symbiose. SEF er afhængige af tilfredse kunder, der kan forvente at få noget tilbage. I dette tilfælde understøtter vi transformationen mod flere grønne elbiler. Det er vigtigt for udbredelsen af elbiler, at elbilsejere kan oplade deres bil på farten. Man kan trygt køre til Svendborg, hvor man kan få opladet bilen.

SEF Energi har arbejdet på en ny idé i 2020 og vil i 2021 lancere et koncept for ladestander til private husstande, boligforeninger og virksomheder. Målet er at gøre det enklere for borgere og virksomheder at skifte til elbil.

9.1



9.4



Ladestationer er placeret foran Svendborg Rådhus, i Rådhusgården, i Voldgade samt ved Svendborg Idrætscenter.

Udblik til Svendborg, Bo Hansen | youtu.be/bj2Jy6TTTnQ



Frem mod en grønnere vognpark i SEF-koncernen

I mange år bestod SEF's vognpark primært af driftskøretøjer i netselskabet. I løbet af 2020 blev der ved naturlig udskiftning foretaget grønne valg til 3 eldrevne køretøjer i netselskabet Flow Elnet. For resten af netselskabets driftsbiler er der lagt en løbende grøn konvertering i takt med udviklingen af eldrevne køretøjer, der kommer på markedet, og som lever op til netselskabets behov for driftssikkerhed og sikrer, at den høje forsyningsikkerhed bliver understøttet.

Som en følge af den positive udvikling i bl.a. Nærvarme Danmark voksede SEF's samlede vognpark i 2020. De nye biler, der er anskaffet i årets løb, pga. kommercielle aktiviteter, er primært eldrevne. Der er også foretaget delvis grønne valg, hvor behovet for plugin hybrid har været nødvendigt ift., at SEF er et nationalt energiselskab.

I løbet af de kommende år vil vognparken gradvist blive konverteret til ren el eller hybrid afhængigt af behov.

FiberLAN, der udfører opgaver i hele landet og derfor har lang køreafstand, stod i 2020 for 48 af koncernens 64 dieslbiler.

True Energy

I 2020 lancerede SEF Energi et samarbejde med virksomheden True Energy. Formålet er at hjælpe kunderne med at bruge el til elbiler og husholdningsmaskiner på de mest rigtige tidspunkter, hvor strømmen er mest klimavenlig og/eller billigst. Det kan nu ske på en helt automatiseret måde. Samarbejdet har også gode perspektiver ift. en intelligent udnyttelse af elnettet, hvor fleksibelt forbrug kommer til at spille en større rolle i en tid, hvor el også skal bruges til opladning af biler og opvarmning af boliger.

Vores vedtægter siger det eksplicit: En del af vores målsætning handler om at modvirke klimafor-

andringer. Her er True Energy's løsninger et værktøj, der forøger klimaindsatsen og viser kunder vejen til at bruge el endnu mere rationelt.

True Energy, der blev grundlagt i 2018, arbejder for at gøre det nemt for kunderne automatisk at bruge elektricitet, når det er billigst og mest klimavenligt. Samtidig hjælper True Energys løsninger med at balancere energinettet. På denne måde understøtter vi, og vores kunder, overgangen til mere vedvarende energi.

Charlotte Sand, grundlægger og direktør i True Energy forklarer: Historisk set har man justeret udbuddet til at matche efterspørgsel. Med introduktionen af mere vedvarende el bliver det vendt om, og derfor har vi behov for en gentænkning af dele af den måde, vores elnet, elproduktion og elforbrug foregår. Sammen med SEF Energi kan vi tilbyde forbrugere løsninger, som peger mod fremtiden for elforbrug – og den danske elindustri.

For SEF's kunder giver samarbejdet med True Energy nye og bedre muligheder for at kombinere abonnementsløsninger og integrere flere systemer og løsninger i et og samme økosystem – som kan styres centralt. Fra True Energy's app har man mulighed for at styre elforbruget i hjemmet. Det gælder også for elbiler, hvis opladning nu kan styres, så opladningen sættes i gang, når strømmen er billigst, og der er mest af den. Da vedvarende energi ofte er baseret på sol og vind, giver det i sagens natur udfordringer, hvis solen ikke skinner eller det ikke blæser. True Energys app er en del af løsningen, da den netop understøtter vedvarende energi ved at oplade, når der er tilstrækkelig strøm. Ved at benytte app'en tilfører forbrugeren således fleksibilitet i elnettet.

True Energy er en vigtig partner, når det drejer sig om at binde tråde fra Flow Elnet og SEF Energi sammen. Den teknologi, som True Energy benytter giver store perspektiver i forhold til at udnytte elnettet. I fremtiden, hvor opvarmning af boliger og opladning af biler vil ske gennem elnettet, kommer det fleksible forbrug til at spille en stor og måske afgørende rolle.

Elbusser i Svendborg

For offentlig trafik i form af by- og landevejsbusser vil der snart ske noget afgørende nyt. Om alt går vel, kommer el(by)busserne til Svendborg i løbet af 2024. Indtil da må vi glæde os over, at byen får en Borgerservice-bus på el i juni/juli måned 2021.

Siden 2019 har SEF deltaget i en række møder med Fyn Bus for at svare på spørgsmål om, hvad der er muligt og hvilke forudsætninger der skal opfyldes for at indføre elektriske busser. I 2019 var SEF sammen med GO2Green vært for en prøvekursus med en elektrisk bybus i Svendborg. Det ligger ganske enkelt SEF meget på sinde, at medvirke til den nødvendige transformation af transporten.

Godstransport med lastbiler har ikke taget samme kvantespring, som tilfældet er med private biler. Det skyldes primært, at batterierne ikke endnu gør det muligt at køre de ønskede distancer med lastbiler. Inden for togdrift er en større del af det danske net allerede elektrificeret. Det bliver spændende at følge udviklingen de kommende år.

Hvor meget CO₂ udleder elproduktion og elforbrug?

På electricityMap kan man se et øjebliksbillede af, hvor meget CO₂, der udledes fra den elektricitet, der produceres og forbruges i forskellige lande i hele verden. Man vil måske blive overrasket over, hvordan det hele tiden veksler - alt efter vejr og vind.

Der er en ikke ubetydelig import og eksport af elektricitet mellem nabolande. Den veksler mellem vedvarende og fossil energi. Hvis solen ikke skinner, og det ikke blæser, så er vi stadig afhængige af den fossile energi for at opretholde vores forsyningsikkerhed.

Kilde: www.electricitymap.org

Luftforurening dræber

Ifølge FN er luftforurening er årsag til omkring 7 millioner for tidlige dødsfald verden over - hvert år. FN har derfor opfordret til, at risikoen behandles som et menneskerettighedsspørgsmål.

Europa kunne hvert år forhindre omkring 51.000 for tidlige dødsfald på grund af fine partikler

primært fra industri, opvarmning af boliger og kul samt 900 dødsfald forårsaget af nitrogendioxid fra bilers udstødning, hvis de reducerede forurenende stoffer til niveauer, der er anbefalet af WHO.

Så grøn omstilling gavner ikke "bare" klimaet – luftforurening dræber.

Kilde: *Global Citizen og Thomson Reuters Foundation*

Solcelleejere og elafregning

I 2016 kom det frem, at fasemålere og summationsmålere afregner forskelligt for kunder med solceller. Der er en årlig afregningsforskel på gennemsnitligt 100-500 kr. mindre hos en egenproducent med en fasemåler i forhold til en med summationsmåler.

Derfor har Energistyrelsen fastslået, at alle nye, fjernaflæste elmålere skal være af typen summationsmålere. Netselskabet er desuden forpligtet til at foretage udskiftning og stille en ny summationsmåler til rådighed mod betaling, hvis nuværende producenter ønsker det.

Selvom det er afgjort, at fasemåleren måler forkert, så skal forbrugerne selv betale for at få skiftet elmåleren til en summationsmåler. Gebyret er på 1.562,50 kr. som er et beløb, der er fastsat af landets elnetselskaber og godkendt af Forsyningstilsynet.

Den erhvervsdrivende fond Fonden Sydfyns Elforsyning tog i 2020 initiativ til at imødekomme egenproducenter, der har et tilhørsforhold til det sydfynske, ved en fondsdonation, som dækker dette beløb. Fonden sørger for al arbejdet, dvs. at en fondskoordinator modtager solcelleejerens anmodning, svarer på spørgsmål, koordinerer målerudskiftningen og hjælper med ansøgningen vedr. fondsdonationen.

Fonden Sydfyns Elforsyning vil gerne bidrage til forebyggelse af klimaforandringer gennem anvendelse af energirigtige løsninger og teknologier. Derfor er det naturligt at hjælpe egenproducenter, der har samme mission, men som uforskyldt er havnet i en situation, hvor de rammes økonomisk grundet en installeret elmåler, der ikke længere anbefales.

Kilde: installatør.dk og *Energistyrelsen*

Drop olie- og naturgasfyr - installér en varmepumpe

Varmepumper bliver mere og mere klimavenlige. Vedvarende energi i elforbruget udgjorde 80 % i 2020 mod 76 % i 2019. CO₂ indholdet i el ligger på 127 gram CO₂/kWh. Det er et fald på hele 34 % på fem år.

Med de ambitiøse klimamålsætninger Danmark har, er det vigtigt, at der kommer gang i skrotning af olie- og gasfyr til fordel for varmepumperne. Staten forsøger at hjælpe den grønne omstilling i gang ved hjælp af bl.a. tilskudsordninger til varmepumper. Desværre er effekten ikke ubetinget positiv for hverken klimaet eller virksomheder – herunder Nærværme Danmark. Fra det øjeblik, der bliver skabt usikkerhed om fremtidige tilskud, og til tilskuddene kan søges, er der ingen efterspørgsel. For kunderne er støtteordningerne desuden komplicerede at gennemskue, og der stilles så store krav til tilskudsordningerne, at en betydelig del af tilskuddet ædes op af administrative omkostninger.

De fleste kunder afventer installation, til der gives tilskud, og det vil sige, at der er fuld tryk på i nogle dage, og så sker der ikke rigtig noget, før næste tilskudspulje åbnes. Derudover er det muligt at få godkendt et tilskud men afvente installation i op til

to år, hvilket absolut heller ikke er gavnligt for en hurtigere omstilling.

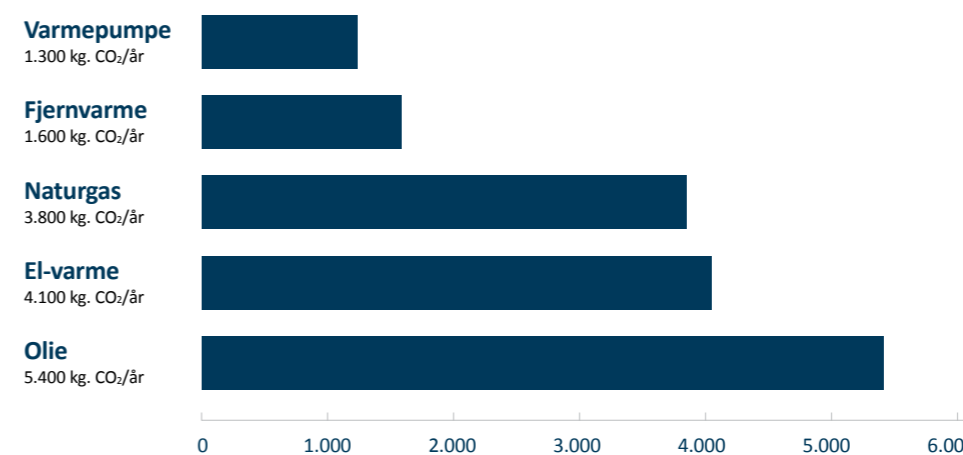
Hvis mange venter med at opsætte varmepumper, kan det give problemer på arbejdsmarkedet med overophedning - specielt inden for VVS-faget. Derfor vil det bedste være at sprede opsætningen af varmepumper så meget som muligt, så samfundet oplever en jævn overgang til den nye varmekilde. Denne udvikling kan fremskyndes ved at sætte flere penge af til snarlig udskiftning, som så nedtrappes, jo tættere vi kommer på 2030. Det vil give et incitament til at få skiftet varmeanlæg nu og ikke vente til sidste øjeblik. Samtidig vil det give arbejdspladser her og nu, hvor Corona-krisen ikke har sluppet sit tag i Danmark.

Desuden bør tilskuddene være højere til udskiftning af gasfyr end til oliefyr, da en udskiftning af oliefyr generelt set er en god forretning uden tilskud. I forbindelse med udskiftning af gasfyr kommer der en ekstra regning fra naturgasselskabet på ca. 8.000 kr. for at få blændet husets gasstik af.

Energibranchen er imidlertid blevet hørt i forhold til afkobling af naturgasnettet, således at denne udgift forventes at blive sat betragteligt ned.

Kilde: *Nærværme Danmark og Dansk Energi*

Spar på CO₂-udledning hvert år - Helt enkelt



Kilde: *Energistyrelsen, Typisk CO₂-udledning. CO₂-emissionsfaktorerne for el er landsgennemsnit.*

SEF foreslår mindre tilskud til flere og dermed mere grøn omstilling for pengene

I stedet for at give mange penge til få mennesker, så hver tilskudspulje løber tør for midler i løbet af få dage, har SEF forsøgt at påvirke politikerne på højeste niveau til at give mindre i tilskud til flere. Det vil sige at de samme midler anvendes anderledes, så der installeres mere grøn energi for statens penge.

Desuden opfordres der til at vende "hockeystaven", som er en beskrivelse af, hvordan Danmark skal nå 2030 målsætningen om 70% reduktion i CO₂ udledning. I dag sættes der stor tillid til, at ny teknologi skal redde os på målstregen, således at den store reduktion først sker til sidst i perioden frem mod 2030 (jfr. det grafiske billede af en hockeystav).

SEF mener, at det er alt for farligt at vente og udsætte regningen. Den nuværende teknologi skal i langt højere grad sættes i spil. Øget elektrificering af transport og opvarmning af boliger behøver ikke afvente ny teknologi. Varmepumper er nemlig en rigtig god måde at udnytte strømmen mest effektivt (faktisk tre gange så effektivt som ren elvarme). Hertil kommer, at der stadig er en ikke ubetydelig mængde sort strøm i vores energiforbrug. Derfor har det stor betydning, at strømmen anvendes mest effektivt for at udlede så lidt CO₂ som muligt.

Nærværme Danmark - varmepumper til Sydfyn og resten af Danmark

Nærværme Danmark bidrager til begrænsning af CO₂ udledningen i Danmark. De nyeste tal viser, at med det antal kunder, der var i virksomheden ved udgangen af 2020, bidrog Nærværme Danmark med en CO₂ besparelse på 1.353.000 kg CO₂ årligt (baseret på Energistyrelsens nøgletal, hvor et oliefyr udleder 5.400 kg CO₂ årligt, naturgas 3.800 kg CO₂ årligt, og en varmepumpe 1.300 kg CO₂ årligt).

Nærværme Danmark yder rådgivning i forbindelse med beregning af kundens muligheder for konvertering til varmepumpe. Når valget af at få en varmepumpe installeret er truffet, tilbydes kunder, der ikke har økonomi til at udskifte deres varmekilde, et alternativ til en købeløsning.

Nærværme Danmark arbejder med en enkel løsning, så det bliver meget let for kunderne at foretage valg, installation og drift af en varmepumpe. Hertil kommer, at Nærværme Danmark sørger for, at den nuværende varmekilde fjernes og bortskaffes på en miljørigtig måde.

Nærværme Danmarks varmepumper forsynes med vindstrøm for de kunder, der vælger at få etableret en hovedmåler, og hvor Nærværme Danmark står for elforsyningen. I 2020 gjaldt det ca. halvdelen af kunderne. De resterende kunder kan vælge selv at håndtere køb af strøm til varmepumpen.

Forretningssiden bidrager til udfasning af fossile brændsler, så antallet af oliefyr, gasfyr og træpillefyr reduceres. Målsætningen er at udskifte omkring 10.000 varmekilder til varmepumper inden for en kort årrække.

Nærværme Danmark deltager i debatten vedr. udrulning af varmepumper gennem medlemskab af Dansk Energi og bidrager med indsigelser og kommentarer til Energistyrelsens tilskudsordninger. Der er stor villighed til at indgå i partnerskaber, der kan øge hastigheden for udfasningen af olie-, gas- og træpillefyr. Det sker bl.a. i samarbejder med nef strøm og GO2green.

I januar 2021 lanceres et samarbejde med energiselskabet nef på Nordøstfyn, hvor selskaberne sammen markedsfører og udbyder "luft til vand" varmepumper. Nærværme Danmark leverer varmepumper på abonnement, og nef leverer strøm.

Nærværme Danmark står for investeringen og for installation, drift og service. Her er der tale om opgaver, der er baseret på samarbejde med FiberLAN eller andre eksterne installatører. Målet er at nå ud til flere kunder ved at samarbejde, hvilket er indskrevet i Nærværme Danmarks vision.

Nærværme Danmarks firmabiler er hovedsagligt el- eller hybridbiler.

Vision for Nærværme Danmark

Sammen vil vi medvirke til, at Danmark får miljøvenlig opvarmning til gavn for den grønne omstilling og vores fælles fremtid. Mange taler om det, vi vil gøre noget ved det!



Politisk interesse for varmepumper

Nærværme Danmark, der er en del af SEF koncernen fik mandag den 14. september 2020 besøg af folketingsmedlem, Bjørn Brandenburg, der er valgt i Svendborgkredsen. Emnet var varmepumper. Når man taler om omstilling af den danske varmeforsyning, er der mange vigtige spørgsmål, der skal tages stilling til fra politisk side. Et af de elementer, som for alvor har betydning for den danske udledning af CO₂ er opvarmning af boliger. Det var baggrunden for Bjørn Brandenburgs besøg hos Nærværme Danmark.

I Lundeberg blev der taget imod og et nyinstalleret varmepumpeanlæg blev vist frem. En tekniker fra Nærværme Danmark gav Bjørn Brandenburg et lynkursus i betjening af anlægget, som herefter tog del i en samtale med boligejeren om driftssikkerheden og udgifterne ved sådan et anlæg. Svaret var enkelt. En moderne varmepumpe fungerer. Ja, den kører bare, forklarede den glade ejer.

Oftentimes hører man, at det primært er gamle olieanlæg, der bør udskiftes med en varmepumpe, men eksemplet fra Lundeberg viser, at det i høj grad også er gamle gasanlæg, der med fordel kan udskiftes. Den enkelte forbruger kan på denne måde sikre en optimal drift og samtidig bidrage til et bedre klima.

Kulkraftværker kørte i 2020, mens vindmøller blev standset

Det er tåbeligt at stoppe vindmøller samtidig med, at der brændes fossile brændsler af. Men de danske vindmøller stoppes af og til, hvilket skyldes, at Tyskland endnu ikke kan fragte strøm fra de nordtyske vindmøller til Sydtykland og derfor sender strømmen mod nord til Danmark og betaler de danske vindmølleejere for at standse vingerne. Hertil kommer, at ovnene i de danske værker ikke kan slukkes, da de skal sende varme ud til kunderne.

Beslutningstagerne har, alle hensigtserklæringer om grøn politik til trods, ikke gjort nok for at få indført varmepumper, der kan omdanne vindenergien til varmeforsyning. I stedet brændes fossile brændstoffer som kul og gas af i en række kraft- og varmeværker. Resultatet blev, at vindmøllerne

også i 2020 blev standset på tidspunkter, hvor de sagtens kunne levere store mængder energi, mens værkerne fyrede med kul- og gas for at forsyne danskerne.

Vi kan i Svendborg takke en ildsjæl og glæde os over at være fremsynede på dette område, for her er der både elkedel og varmepumpe i fjernvarmeforsyningen.

Kilde: Politiken

Er det klimaklogt at lukke forbrændingsanlæg?

Et bredt flertal på Christiansborg vedtog i juni 2020 en Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi, der via 30 % reduktion af forbrændingskapaciteten skal reducere de danske CO₂ udledninger med 0,5 millioner ton CO₂ i 2030. Der er tale om et begrænset klimabidrag, men ethvert bidrag er vigtigt. Den samlede danske forbrændingskapacitet er i dag alt for stor i forhold til hjemlige affaldsmængder. Det giver ingen mening at importere brændbart udenlandsk affald. KL fik til opgave at udpege forbrændingsanlæg, der bør lukkes. På listen står ti af landets 23 forbrændingsanlæg med påtænkt lukning af de ni i 2026 og det sidste i 2030.

Rapporten har mødt kritik fra de berørte værker. Med undtagelse af Svendborg Kraftvarme A/S, som forud for analysen og dødslisten allerede havde besluttet sig for at lukke affaldsforbrændingen.

Kritikken fra flere sider lyder, at rapporten ikke ser på muligheder for CO₂ reduktion ved at installere Carbon Capture and Storage-teknologi (CCS) og at lukning vil føre til, at der for at dække varmebehovet i stedet vil blive afbrændt mere træbaseret biomasse i kraftvarmeværker.

Både hos Klimarådet, blandt de grønne organisationer og hos flertallet af partier i Folketinget er der i dag en erkendelse af, at det store danske biomasseforbrug må reduceres. Biomasse er ikke klimaneutralt og øger presset på naturen. I stedet bør samfundet benytte f.eks. store varmepumper og geotermisk energi.

CCS kan i øvrigt kun give direkte positive CO₂ effekter, altså negative udledning, ved CO₂ fangst fra den del af affaldet, der er bionedbrydeligt, hvilket svarer til ca. 55 %.

Kilde: Information og BDO.dk

Varmeproduktion kan være en trussel mod biodiversiteten

Når kraftvarmeværker skal forsynes med flis, så går det ud over de danske træer, og det går særligt ud over træerne på de danske jord- og stendiger. Tidligere fik træer, buske og krat lov til at blive stående, men pga. efterspørgslen på fast biomasse bliver flere og flere træer nu fældet og lagt i flismaskinen for at ende i energiforsyningen.

Blandt de træer, der fjernes, er stynede popler, der kan være over 200 år gamle, fordi de er plantet, da diget blev etableret. Når først træerne er fældet, har vi derfor både mistet gammel kulturarv og levesteder for insekter, dyr og planter. Det skader biodiversiteten.

En ny opgørelse viser, at dobbelt så mange arter siden 2010 er truede og sårbare.

Lasse Pedersen, klima- og energipolitisk rådgiver i Danmarks Naturfredningsforening fortæller, at energibranchen har haft succes med at henvise til, at det blot er resttræ, hvilket har været med til at blåstemple rovdrift på træer. Hvis vi ønsker skove, som understøtter en sund natur og en stor biodiversitet, er resttræ helt afgørende.

Før jul offentliggjorte Københavns Universitet den årlige skovrapport, som sætter en tyk streg under naturkrisen i de danske skove. En af grundene til naturkrisen i skovene er, at skovene presses af den øgede efterspørgsel efter træflis, som er firedoblet siden 2003. Mere end halvdelen af alt skovhugst brændes i dag af i den danske energiforsyning.

Skovdrift er dog, i modsætning til vegetationen på diger, underlagt skovpligt, som betyder, at når der fældes skov, skal der plantes ny skov. Det vil dog tage mange år at opnå den samme værdi for biodiversiteten.

Kilde: Danmarks Naturfredningsforening

Grønnere fjernvarme i Svendborg

Elkedlen, som ejes af Svendborg Fjernvarme, er i december 2020 blevet suppleret med en varmepumpe. Elforbruget i Flow Elnets forsyningsområde har tidligere været støt faldende. Nu har elkedlen og varmepumpen medvirket til, at forbruget er steget og fortsat stiger. Elkedlens og varmepumpens elforbrug betyder, at elforbruget i Flow Elnets forsyningsområde runder 250 GWh.

Den næste store stigning i forbruget kommer, når affaldsværket lukkes, for dermed kan varmepumpen og elkedlen bruges endnu mere. Elkedlen bidrager til at bruge el, når der er negative elpriser, som indikerer, at der er overproduktion af vind-el i Tyskland og Danmark.

Varmepumpen vil komme til at blive brugt oftere end elkedlen, da den er billigere at bruge, og bruges, når affaldsværket ikke kan producere nok varme. Varmepumpen og elkedlen er med til at bidrage til den grønne omstilling ved at bruge el produceret på vindmøller og dermed sikre, at den overskydende el ikke eksporteres til eksempelvis Norge.

Jordklodens grænser for vækst

Klimakrisen karakteriseres som den største trussel for verden, som vi kender den i dag. Men rent faktisk vil det med rette kunne hævdes, at planetens grænser for vækst (Planetary Boundaries) er en større trussel, som desværre ikke adresseres på samme måde.

Den truede biodiversitet er en af de afgørende faktorer for liv på jorden. Desværre går det tilbage for vilkårene for øget mangfoldighed i flora og fauna. Heldigvis er flere og flere virksomheder nu begyndt at tage dette seriøst og prioriterer biodiversitet højere på agendaen.

Power-to-X

Power2X er betegnelsen for at lave elektricitet om til noget, der kan drive lastbiler, skibe og fly i fremtiden. Konkret tales der i øjeblikket meget om at omdanne strøm fra vindmøller og solceller til grøn brint (hydrogen) via elektrolyse og derefter fremstille gasser og flydende brændsler.

EU-Kommissionen forventer, i en række forskellige scenarier, at der skal bruges 600-1.700 TWh el til Power2X i 2050. Til sammenligning er Danmarks samlede elforbrug i dag 35 TWh.

Brint kan hjælpe med at overvinde mange energifordringer og dekarbonisere vanskelige sektorer. Brint kan også styrke energisikkerheden og levere fleksibilitet til at balancere elnettet.

I klimaafspraken om energi og industri fra juni 2020 var Power2X et af de helt centrale komponenter. Et bredt flertal vedtog, at der skal udarbejdes en samlet dansk strategi for Power2X samt fangst, lagring og anvendelse af CO₂ med henblik på at udbrede fremtidens grønne løsninger, men der er endnu ingen tidsplan for arbejdet.

Kilde: *Magasinet Energi og Dansk Energi*

Evaluering af klimadagsordenen - rykkes der fra ord til handling?

En næsten fordobling af naturkatastrofer fra 1980 til i dag får FN til at konkludere, at vi globalt reagerer alt for langsomt på klimaforandringerne.

Katastroferne tæller i høj grad oversvømmelser og orkaner men også tilfælde af jordskælv og tørke er støt stigende. I de seneste 20 år har 1,23 mio. mennesker mistet livet pga. naturkatastrofer og mere end 4 mia. mennesker har fået påvirket deres liv. Det er verdens fattigste lande, der rammes hårdest, da de er mindre modstandsdygtige over for katastroferne.

Butikker har været lukket, gaderne og ikke mindst lufthavnene i hele verden har stået tomme som

resultat af den hastige spredning af Corona-virus i 2020. Klimaskadelige udledninger blev således kraftigt reduceret som et direkte resultat af virusen. Selvom denne udvikling umiddelbart kan lyde positiv, mener eksperter, at det på længere sigt kan skade klimaindsatsen, fordi faldet ikke er bæredygtigt i fraværet af de rette politikker og strukturelle tiltag, ifølge det Internationale Energiagentur (IEA).

Corona-virus i 2020 betød, at CO₂ udledningen faldt markant, hvilket fik flora og fauna til at trivedes bedre. Samtidig var der mere pres på vores natur andre steder end nogensinde tidligere.

Den seneste opgørelse fra Global Carbon Project indikerer, at der i 2020 er blevet udledt 2,4 milliarder tons mindre CO₂ end i 2019 grundet Corona-pandemien. Det er det største fald i CO₂ udledninger, der nogensinde er registreret. Faldet skyldes i høj grad en reduktion af CO₂ udledninger forårsaget af afbrænding af fossile brændstoffer, som ifølge Global Carbon Project er faldet med 12, 11 og 9 % i henholdsvis USA, Europa og Indien.

Pandemien har betydet et markant fald i rejseaktiviteten, og store dele af den reducerede mængde CO₂ kan derfor findes i luftfart. Det skaber et kæmpe dilemma: Der er store miljømæssige fordele ved at flyve mindre, men hvad med de mange millioner mennesker verden over, der direkte eller indirekte lever af luftfarten? Op imod 143 millioner mennesker i turistindustrien og oplevelsesøkonomien er blevet ramt af Corona-krisen.

9 ud af 10 direktører mener i følge international undersøgelse foretaget af Deloitte, at klimaforandringerne vil påvirke deres forretning negativt, men hvis der ikke fremlægges en CO₂ målsætning, giver det indtryk af, at bestyrelserne ikke prioriterer klimaforandringerne i forretningsstrategien.

Selv om regnskaber og hjemmesider hos danske virksomheder efterlader signaler om klimabevidsthed og bæredygtig drift, mangler 54 af landets 100 største selskaber en målsætning om at reducere udledningen af CO₂. Det viser en kortlægning, Finans har gennemført.

Der er flere energiselskaber, der har en målsætning for reduktion af CO₂, men blandt de 54 virksomheder, der ikke har opsat en CO₂ målsætning, er f.eks. Energi Danmark, der bl.a. er Danmarks største aktør på markedet for handel af el til erhvervskunder. SEF Energi ejer 1,12% af Energi Danmark og har SEF's direktør Anders Banke i bestyrelsen.

Selv når der gøres noget godt for klimaet ved at opstille og drive vindmøller, er der store CO₂ udledninger i selve produktionen, samt i opsætning og vedligehold. Disse tælles ofte ikke med i regnskabet.

Når man skal kortlægge en virksomheds samlede CO₂ aftryk, er der tre områder at tage fat på, som går under fagtermerne scope 1, scope 2 og scope 3. De første to betegnelser relaterer sig til virksomheden direkte udledninger såsom egen drift og energiforbrug samt indirekte udledninger f.eks. fra produktion af købt elektricitet og varme.

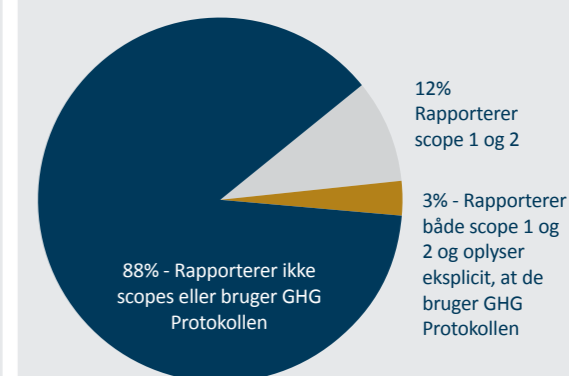
Kun tæt på hver fjerde af Danmarks 100 største virksomheder har sat mål for reduktion af CO₂ udledningen i den del af deres klimaaftryk, der ligger uden for deres egen drift, det såkaldte scope 3.

Scope 3 relaterer sig eksempelvis til den udledning, som underleverandører og samarbejdspartnere bidrager med i processen, fra varen bliver skabt, til kunden skrotter den. Scope 3 er det område, hvor CO₂ aftrykket for de fleste virksomheder er markant højest og ofte fem/seks gange så stort som virksomhedens drift og energiforbrug tilsammen.

Virksomhedernes manglende fokus på CO₂ udledningerne i deres værdikæder kan betyde, at Parisaftalens mål ikke kan nås. Blandt virksomhederne, som ikke har målsætninger for deres scope 3 udledningerne, finder man hæderkronede store danske virksomheder.

Et naturligt første skridt for virksomhedslederne er at stille krav til leverandørerne, hvor størstedelen af CO₂ udledningen (ofte op imod to tredjedele) ligger i værdikæden. Mange virksomheder kommer derfor til at stille krav til deres leverandører og bede dem om at løse deres opgave.

En ny analyse fra KPMG og FSR – danske revisorer viser, at kun få ud af over 2.000 store danske virksomheder rapporterer om deres egen klimapåvirkning efter den internationalt anerkendte rapporteringsstandard, Greenhouse Gas Protocol. Det betyder, at virksomhedernes klimadata ikke giver pålidelige pejlemærker for investorer og forbrugere.



Kilde: KPMG

”CO₂ neutral” er blevet det helt store buzzword. Der findes mange bud på, hvad begrebet dækker over. Det er ganske givet, at de fleste virksomheder ikke vil kunne opnå CO₂ neutralitet af den simple grund, at stort set alt, hvad vi mennesker foretager os, udleder CO₂.

Derfor er CO₂ kompensation kommet øverst på dagsordenen, og det er da også den metode de fleste virksomheder vil bruge for at komme i mål med deres reduktionsambitioner. Det kunne f.eks. være i form af bidrag til skovbeplantning eller skovbeskyttelse. Men risikoen er, at kompensationen udleder mere CO₂ end den binder. Derfor bør der udarbejdes nogle mere ensartede retningslinjer for begrebet CO₂-kompensation.

Når en dansk forbruger køber varer, der er produceret i Østasien, har det kun en lille betydning for Danmarks klimaregnskab. Det samme gælder, når et dansk firma bygger med kinesisk stål. Det bliver nemlig ikke regnet med i Danmarks CO₂ udslip.

Men hvis klimaaftrykket fra varer og tjenester blev opgjøret efter, hvem der faktisk køber og bruger dem, ville Danmarks drivhusgasudslip være langt højere. I praksis udleder vi langt mere CO₂, end de officielle tal viser. Vi gør det bare ved at købe varer i andre lande, især Kina, der står med klimaregningen for de varer, der ender i Danmark.

Formelt har Danmark ikke noget ansvar for de drivhusgasser, der bliver udledt uden for landets grænser. Men der har i flere år været international opmærksomhed på, at rige lande med højt forbrug i praksis har flyttet deres CO₂ aftryk til udlandet, hvor også løn og miljøkrav er lavere.

Den bekymring er kommet helt ind i Folketinget. Da otte partier fra både venstre- og højrefløj i december offentliggjorde et nyt forlig om en national klimalov, blev det besluttet, at der hvert år skal laves en kortlægning af Danmarks internationale påvirkning.

Kilde: CSR.dk, Axcelfuture, Finans og Politiken

Hvad er der sket politisk i 2020, som gavner den grønne omstilling

541 mia. kr. har staten tjent, siden Danmark begyndte at bore efter olie i 1972. Det viser tal fra Energistyrelsen. Frem mod 2050, hvor udvindingen stopper, kan staten se frem til mellem 88 og 240 mia. kr. mere. Det er således ikke småpenge. Men der er ikke regnet på, hvad olien har givet staten af indirekte klima-, miljø- og sundhedsudgifter.

I juni 2020 blev der indgået en aftale om en klimaplan med et bredt flertal af Folketinget. Derefter blev der fremlagt en sektorkøreplan for energi- og forsyningssektorens bidrag til 70% målsætningen udarbejdet af regeringens klimapartnerskab for energi- og forsyningssektoren.

Over de sidste to år er afgiften på el til varme sat betydeligt ned. I 2017 var elvarmeafgiften 40 øre/kWh. Med klimaaf-talen er afgiften nu reduceret til 0,8 øre/kWh for husholdninger.

Det betyder, at et gennemsnitligt parcelhus, der får sin varme fra varmepumper sparer 3.000 kr. om året. I gennemsnit er den årlige udgift til drift af et oliefyr 30.000 kr., mens udgiften lyder på 20.000 kr. for et gasfyr og på 4.000 kr. for en varmepumpe.

Regeringen, Venstre, Konservative, Radikale Venstre og SF har indgået en ny aftale om en grøn skattereform. Aftalen indeholder bl.a. en stigning af energiafgiften på fossile brændsler for erhverv. Samtidig nedsættes en ekspertgruppe, der skal se på muligheden for at indføre en ensartet CO₂ afgift fra 2023.

Danmarks Grønne Investeringsfond blev til, som en del af finanslovsaftalen for 2020. 25 milliarder kr. skal herefter booste udviklingen af vedvarende energi, udbredelse af nye teknologier til energilagring samt øge eksport af grøn energi til udlandet.

Fonden skal, ifølge Anders Eldrup (bestyrelsesformand for Danmarks Grønne Investeringsfond), bidrage til udvikling af nye bæredygtige virksomheder, skabe nye jobs og betydelige CO₂ reduktioner, der kan hjælpe Danmark på vej mod 70% målet i 2030.

Hvis kloden skal leve op til Paris-aftalen, så skal der investeres mere end 90.000 milliarder kr. i ny teknologi og nye løsninger. Det er en dansk ambition, at mange af disse løsninger skal frembringes i Danmark.

Regeringen fremlagde i slutningen af september sit klimaprogram. Klimarådets vurderede dette i oktober, hvor det blev anerkendt, at regeringen sammen med Folketinget i det seneste år har vedtaget en politik, der dækker en femtedel af reduktionsbehovet frem mod 2030. Klimarådet vurderede dog også, at der er behov for en plan der fortæller, hvorledes resten af reduktionerne skal findes, da omstillingen til et mere klimavenligt samfund tager tid.

Det er ikke forkert af regeringen at forvente, at ny teknologi skal bære en del af omstillingen, men der er behov for at følge to spor, hvor udvikling af ny teknologi skal spille en rolle sideløbende med, at kendte løsninger udvides og udbredes.

Hovedpunkterne i den aftale om bilafgifter, som regering med støttepartierne Radikale Venstre, Enhedslisten og SF fremlagde i december 2020 lyder på: én million elbiler i 2030, fritagelse for registreringsafgift til elbiler under ca. 500.000 kr. i 2021 og ingen afgiftsstigning på el til biler frem til 2030. Det må siges, at være meget bedre, end det der var lagt op til.

Elbiler og plug-in hybrider stod for 16,4 % af solgte nye biler i 2020.

Også EU-Parlamentet er nået frem til deres position på en europæisk klimalov i 2020. Her har et flertal af parlamentarikerne givet håndslag på, at EU skal øge sit nuværende 2030 klimamål på 40 % til 60 % CO₂ reduktion.

Prisen på en CO₂ kvote ramte i midten af december det højeste niveau nogensinde på det europæiske CO₂ kvotemarked. Trods en ny klimaaf-tale er markedet fortsat primært drevet af spekulativ handel og teknisk analyse.

I 2020 fik USA en ny præsident, Joe Biden. Han blev indsat i januar 2021. Et af hans første tiltag var at underskrive Paris-aftalen. Der er tale om et stort og betydningsfuldt skridt, da USA er en af de nationer, som virkelige kan gøre en forskel på den internationale klimafont.

Kilde: Dansk Energi, Økonomisk Ugebrev Samfundsansvar og avisend danmark.dk

Interesserer forbrugerne sig for klimabelastning?

Forbrugerne er faktisk interesseret i at kende og minimere deres klimabelastning. Det har Coop dokumenteret, da de på bare 3 måneder efter lanceringen af en klimaberegner i deres app. har fået mere end 200.000 danskere landet over til at benytte mobiltelefonen for at undersøge, hvordan deres dagligvareindkøb belaster miljøet. Coop konkluderer, at der er et stort behov for mere gennemskuelighed og hjælp til at træffe klimavenlige valg hos forbrugerne.

En netop offentliggjort meningsmåling foretaget af fagforbundet Djøf og opinionsinstituttet Epinion viser, at danskerne i nogen grad er villige til at betale afgifter på varer som rødt kød, flyrejser, benzin, mejeriprodukter, engangsservice, elektronik og nyt tøj. Særligt flyrejser er et område, hvor mange accepterer en øget afgift. En Megafon-måling foretaget i samme tidsrum viser dog noget andet. Her er konklusionen, at danskerne ikke er villige til at betale mere for kød, benzin og mælk.

De to ovenstående analyser har benyttet forskellige spørgemetoder, hvilket nok er årsagen til de forskellige resultater. Begge undersøgelser viser dog, at når afgifterne bliver for høje, så står danskerne af.

Kilde: Information

Walk the Talk!

Hver anden dansker er tvivlende overfor, om der er hold i de mange klima- og bæredygtighedslofter, som mange virksomheder og brands i dag sender ud. I følge en undersøgelse lavet af Bureaunetværket Dentsu i november oplever kun 5% af 1.500 adspurgte ikke en skepsis.

”Måske er mit bedste råd, at virksomhederne bare skal opføre sig ordentligt på dette område og lade være med at tale så meget om det”, siger Dannie Kjeldgaard, professor, Ph.d., Institut for Marketing & Management, SDU.

70 % af adspurgte er enige i, at virksomhederne skal bidrage til samfundsproblematikker, og at de skal være med til at løse klimamålene.

Kilde: Dansk Markedsføring.



SEAF - Den almennyttige fond

Energirigtige tildelinger af penge fra SEAF-fonden

Svendborg er hjertet på Sydfyn og stedet, hvor SEF har sit domicil. For SEF betyder den lokale forankring rigtigt meget. Det er derfor helt naturligt at tage initiativer og støtte både lokale aktiviteter samt nye ideer. Det er ganske enkelt blevet en del af vores DNA, at medvirke til, at Sydfyn er en innovativ og kulturel dynamo, der bæres af mange initiativrige mennesker, som simpelt hen ikke kan lade være med at gøre en forskel. Lykkeligtvis vækker SEF's engagement i lokalområdet genklang hos borgere på egnen, som også i stor udstrækning udgør kundegrundlaget.

SEF står bag SEAF, Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond, der er en almennyttig fond som blev stiftet i december 2015 med et kontant indskud på 20 mio. kr. Ifølge fundatsen støtter SEAF projekter, som skaber glæde for mange mennesker. Fonden prioriterer innovativ udvikling af Sydfyn med et særligt fokus på energi- og miljøområdet og som fremmer rationel anvendelse af energi og modvirke klimaforandringer.

Det kan f.eks. være projekter, der har til formål at optimere energiforbruget eller forbedre miljøet. Det kan også være projekter, der udnytter ny viden inden for energi og miljø til at skabe udvikling på Sydfyn. Derudover uddeler SEAF midler til sport, kultur og andre almennyttige formål. De projekter som SEAF støtter skal gennemføres på Sydfyn – i praksis i Svendborg Kommune.

Det er fondens hovedsigte at styrke SEF's virksomhed og omdømme ved hvert år at uddele et millionbeløb. På denne måde ønsker vi at skabe nærhed og opbygge loyalitet i lokalbefolkningen og indgå i nye netværker.

Siden 2015 har SEAF støttet mange forskellige aktiviteter. Forårsuddelingen i 2020 var ingen undtagelse. Mangfoldigheden blandt de 32 udvalgte ansøgninger var betydelig. Listen over ansøgninger der blev udvalgt indeholder bl.a.:

Den certificerede varmepumpe

I Svendborg bor en pioner, Bjarne Olsen, der ihærdigt og gennem mange år har arbejdet på at udvikle nye energivenlige løsninger til opvarmning af boliger. Midlerne fra SEAF blev brugt til at få Teknologisk Institut til at eftervise et nyt varmepumpeprojekt. Projektet går ud på, at varmeanlægget fylder det halve, koster det halve og bruger halvt så meget strøm. Teknologisk Institut udarbejdede en rapport, der var baseret på de tilsendte informationer og ikke på data indsamlet direkte af Teknologisk Institut, og kan derfor ikke betragtes som hverken en godkendelse eller en godskrivelse af konceptet. Der er nok at tage fat på. I Danmark har vi ca. 500.000 huse, som skal konverteres fra olie- og gasfyr til vedvarende energi som bl.a. varmepumper.

Det lille futtog

Gennem mange år har et lille tog kørt glade børn og voksne rundt til attraktioner og forlystelser. Først på Bakken i København og siden 1980'erne i Svendborg. Den lange karriere slider på mekanikken. Som en del af den tiltrængte istandsættelse vil togets støtteforening erstatte benzinmotoren med en elmotor og lægge solceller på taget. Det lille hyggelige tog hører ganske enkelt til i Svendborgs bybillede.

Verdensmål 4, Kvalitetsuddannelse

SEF-koncernen arbejder målrettet med Verdensmål 4: "Kvalitetsuddannelse", som skal sikre alle lige adgang til kvalitetsuddannelse og fremme alles muligheder for livslang læring. Denne målsætning ligger godt op ad mange af de uddelinger, som SEAF-fonden foretager, og som kobler til rationel anvendelse af energi og modvirkning af klimaforandringer og Verdensmål 7 "Bæredygtig energi". Verdensmål 7 er et Verdensmål, som ligger naturligt for en energikoncern, og SEF-koncernen har valgt at kombinere sit arbejde med dette mål stærkt op på kvalitetsuddannelse.

En af de donationer, der både kobler sig på uddannelse, el og rationel anvendelse af energi, er donationen til Svendborg Erhvervsskole og Gymnasier, der modtog kr. 50.000 til uddannelse målrettet unge elektrikere inden for opladningsteknologi (ladestanderer til elbiler).

Efterskoleforeningen har modtaget kr. 50.000 til at udarbejde "De unges Klimakanal", hvor skoleelever og skoleklasser opfordres til at deltage, battle og formidle budskaber i et ungt audiovisuelt sprog. Kort og præcist. Der er tale om et delprojekt af *Verden er vores*, som er SEF markante bidrag til landsstævnet i Svendborg 2022. Klimakanalen skal leve på YouTube, hvor skoleelever og skoleklasser opfordres til at deltage, battle og formidle budskaber i et ungt audiovisuelt sprog. Kort og præcist.

SEAF og SEF-koncernen har i øvrigt stået bag udviklingen af undervisningsmaterialet "Klima til læring og debat". Det er et nyt naturvidenskabeligt undervisningsmateriale rettet mod udkolingen, efterskolerne og ungdomsuddannelserne og består af et større kompendium, en række store fysiske undervisningskasser (der indeholder vindmøller, solceller, brændselsceller osv.), som gratis lånes ud til interesserede skoler i Svendborgområdet. Der er desuden en række instruktionsvideoer på YouTube.

Genstart Svendborg

Også for SEAF blev 2020 et atypisk år. Da Danmark blev lukket ned i marts måned, som følge af coronapandemien, blev det endog meget vanskelig at være arrangør indenfor såvel sport- som kulturlivet. Mange frygtede, at vi gik en aflyst sommer i møde. SEF/SEAF tog derfor sammen med Svendborg Kommune initiativet til *Genstart Svendborg*. Begge parter donerede 1 million til aktiviteter for at skabe liv i kommunen hen over sommeren. Svendborgs iværksættere og idémagere fik hjælp til at skabe spændende arrangementer til glæde for os alle. Der indkom ansøgninger for ca. 7 mio. kr.

Der blev bevilget midler, så byen kom til at summe af liv og tiltrak kunder til butikkerne. Puljen blev fødselshjælper for en række spændende tiltag, der blev et trækplaster hele sommeren.

De største modtagere af midler var:

- 5700 Summer (Musikfestival)
- Harders og Rytmask Råstof (Harders fikser)
- Rundbuehallerne (Byens Scene)
- Kulinarisk Sydfyn
- Svendborg Museum (Historisk shopping)
- Shopping Svendborg

Herudover blev der givet mange mindre beløb, som hver for sig repræsenterede en række spændende arrangementer.

Hos SEAF var glæden over de udvalgte projekter betydelig. Bestyrelsesformand Søren Bøving-Ander sen fortalte i avisen, at det var vores mål at give en hjælpende hånd til nye aktiviteter og arrangementer i stedet for dem, der måtte aflyses. Samtidig ville vi støtte op om de foreninger, institutioner og ildsjæle, der normalt sætter sit præg på Svendborg og omegn med masser af initiativer. Genstarten blev en realitet og det blev en spændende sommer i Svendborg.



Sponsorater og samarbejder i 2020

SEF er meget bevidst om at være synlig og støtte op bag aktiviteter, der samler Sydfyn. Coronapandemien betød, at 2020 blev et anderledes år, hvor der blev vendt op og ned på næsten alle de indgåede sponsorater og planlagte begivenheder. Derfor måtte vi tænke kreativt for alligevel at leve op til vores ambitioner om at gøre en forskel og være synlige.

E-sport

E-sporten fandt vej til og ind hos SEF. SEF var vært for et stort åbent arrangement den 29. februar 2020, hvor der blev afholdt SEF mesterskaber i Wingman. ORCAS, Svendborgs ligehold i E-sport, spillede online i CS-GO.

Ejendomsmæglere

Den 26. august var SEF vært for en inspirationsdag for ejendomsmæglere i Svendborg. Arrangementet havde til formål at skabe et tæt samarbejde mellem ejendomsmæglere og SEF. David Guldager holdt med et oplæg, der handlede om det intelligente hjem, hvilket gav anledning til en interessant drøftelse. Det er af stor betydning, at SEF bidrager og deltager i debatter om, hvorledes fremtidens samfund og boliger skal fungere i det lokale område, så Svendborg og omegn forbliver et attraktivt sted at bo og drive virksomhed fra.

Nedlukning

Så kom nedlukningen begrundet i corona. Det betød en lang række aflysninger: Boligmessen, Handed Live, Filmfestivalen SVEND, Bissen Mountain-bike cykelløb i Svendborg, Høje Bøge Open Air osv. Der var tale om mange arrangementer, hvor SEF normalt sætter strøm til og skaber gode oplevelser for egnens borgere. Alle disse arrangementer er vigtige for at holde dialogen med både nuværende og kommende kunder.

Økonomisk støtte til lokalområdet

For at støtte det lokale kultur- og erhvervsliv, var der behov for at tænke i alternative løsninger. Der blev sat gang i nye initiativer og der blev boostet økonomisk støtte til lokalområdet. SEF købte bl.a. gavekort hos Shopping Svendborg, som blev udloddet gennem konkurrencer på SEF's Facebook-side. Det gav vindere fra nær og fjern. Vi er stolte over at støtte lokalt.

Genstart Svendborg

Initiativrige kulturarrangører fik stablet festivalen 5700 SUMMER på benene. SEF støttede initiativet med et stort beløb gennem et samarbejde med Svendborg Kommune under overskriften Genstart Svendborg. Der blev opfundet aktiviteter, som ikke var set før. Alle arrangementer blev gennemført med behørig afstand og konstant afspritning. Her skal fremhæves:

- Koncerter i Krøyers Have hvor SEF var flot eksponeret ved scenen
- Musik i haven ved SAK
- Teater og musik i Ribers gård
- Harders sendte live koncert via nettet og m.m.

SEF fik stor eksponering via omtale i medierne og fotos som blev delt på Facebook. Det blev en eksponering af SEF på en helt ny måde, som nåede lagt ud over det lokale område og bredte budskabet til hele Danmark.

Svendborg forsamlingshus: Mad, miljø og musik

En anden form for sponsorat så dagens lys ifm. tre arrangementer med temaet Mad, miljø og musik. Forfatter og ejer af Svendborg Forsamlingshus, Josefine Ottesen henvendte sig i 2020 til SEF med en ide til et samarbejde. Hun ønskede at bidrage med nye måder, nye samtaler og nye tilgange til at bo på planeten, jorden. Josefine Ottesen inviterede

SEF til at genstarte samtalen om bæredygtighed og klimakrise og at lægge skam, frygt og magtesløshed bag os.

På spørgsmålet om, hvorfor Svendborg Forsamlingshus henvendte sig til SEF, fortalte Pia Westergård, forkvinde for Brugerforeningen, Svendborg Forsamlingshus: SEF er en interessant organisation at samarbejde med. De har ligesom os taget nogle klare valg om at lade bæredygtighed fylde meget i deres brand, de er lokalt funderet og deres fond, SEAF, bærer tydeligt præg af, at de forstår sammenhængen mellem lokalkultur og udvikling.

Hver af de tre aftener havde sin oplægsholder. Daniel Kardyb fortalte om den 'non-formelle' uddannelsessektor med det centrale spørgsmål, hvordan kan vi håndtere de højaktuelle miljø- og bæredygtighedsproblematikker? Dernæst fulgte Rasmus Hørsted Jensen, der fortalte om hvordan man arrangerer store begivenheder/lever med bæredygtighed som omdrejningspunkt. Tredje arrangement har elbiler som omdrejningspunkt. Til dette arrangement blev Lærke Flader, der er branchefører i Dansk Elbilalliance, inviteret for at sætte debatten om elbiler og ladestander i perspektiv.

Arrangementer i vores lys

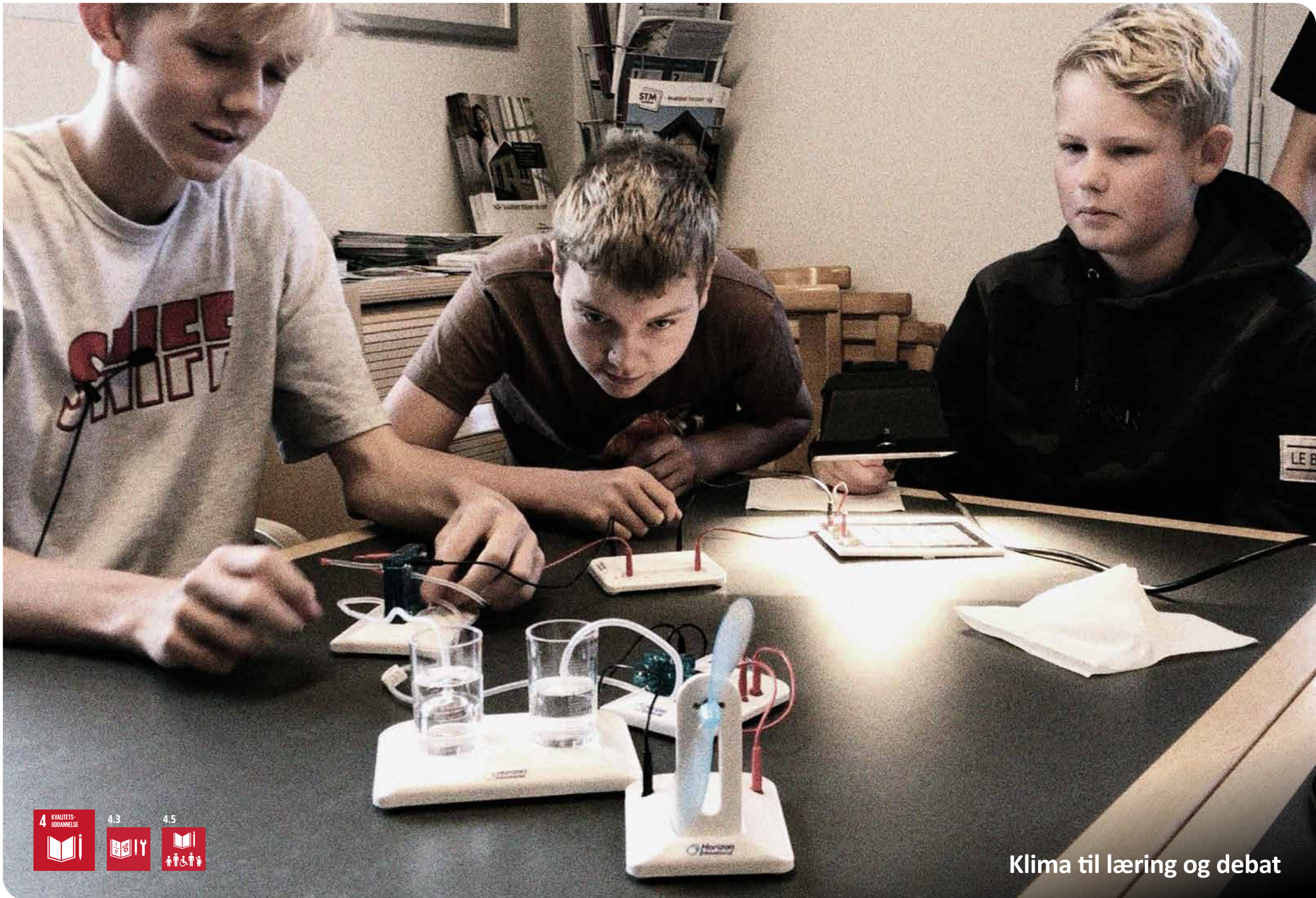
SEF råder over fine faciliteter til arrangementer, som ofte bliver benyttet. Pga. corona blev antallet af arrangementer desværre reduceret i 2020. Listen over arrangementer fra 2020 indeholder:

- Kundearrangementer vedr. varmepumper, arrangeret af Nærværme Danmark blev gennemført flere gange i løbet af 2020 - med mange deltagere
- Værtsskab og oplæg ifm. Svendborg Kommunes Virksomhedsdag (29. april - flyttet til 22. september for siden at blive aflyst pga. corona). Svendborg Kommune og Erhvervscenter Svendborg inviterede til et stort arrangement hos SEF, hvor der skulle sættes fokus på verdensmålene sammen med bl.a. Tor Nørretranders

- Værtsskab og oplæg for IntelliGrid (21. august). IntelliGrid er et nyt forskningsprojekt med formålet at kombinere elnettet, elproducenternes service og grøn energi med grøn samvittighed
- Repræsentantskabsmødet blev afviklet 10. september - umiddelbart inden forsamlingsforbuddet igen blev skærpet
- Elektrisk dag (19. september blev udskudt pga. corona til foråret 2021 og igen udskudt til efteråret 2021 pga. corona). SEF ønsker at gentage det store arrangement hvor erhvervsdrivende med elektriske løsninger møder kultur- og undervisningstiltag omkring bæredygtighed og energi i Vores Lys
- Indlæg om SEF's engagement om FN's Verdensmål i Svendborg Kommunes Klimauge (uge 39: 21- 26. september - blev aflyst pga. corona). Der var tale om en hel uge arrangeret af Svendborg kommune i samarbejde med bl.a. SEF, Vand og Affald, GO2Green med debatter, workshops og foredrag
- Oplæg og workshop med Scienceklassen fra Tåsingeskolen ifm. Tæt på målene (28. november - blev aflyst pga. corona). Arrangementet blev til på initiativ fra Svendborg Kommune og Svendborg Biblioteket om FN's Verdensmål
- Endelig har Folkeuniversitetet, Hjerteforeningen og en grundejerforening afholdt møder i Vore Lys fordelt over forår og sommer 2020

Kunst hos SEF

Gennem årene er der oparbejdet en god tradition for kunststillinger i domicilet's atrium, som hænger til skue i 3 måneder ad gangen. I 2020 har blev 3 lokale kunstnere og en fra Skanderborg præsenteret. I forbindelse med udstillingerne har SEF købt 5 billeder til en samlet anskaffelsessum på kr. 21.500,-



4 KVALITETS-
UDDANNELSE

4.3

4.5

Klima til læring og debat

SEF laver undervisningsmaterialer

Klima til læring og debat

SEF's forankring i det sydfynske kommer bl.a. til udtryk i et stort engagement for egnens skoler. Der er tale om et tiltag, der retter sig direkte mod skoleelever. Undervisningsmaterialet er blevet til ud fra en betragtning om, at vi skal lære at bruge energi med omtanke. Det er ganske enkelt nødvendigt, hvis klimaet skal holde til menneskenes levevis. Det nye og kreative undervisningsmateriale er også blevet til for at sætte skrap på og honorere fondens formål om rationel anvendelse af energi og derved bidrage til forebyggelse af klimaændringer. Materialet hedder, *Klima til læring og debat* og kan gratis hentes på www.go2green.dk/læring

Klima til læring og debat er udarbejdet i et konstruktivt samarbejde med Vand og Affald, GO2Green, Tåsingskolen og Svendborg Kommune. Det består af pædagogiske undervisningskasser, der hver indeholder små vindmølle- og solcelleanlæg, dataloggere, brændselsceller og termiske kameraer. Der er udarbejdet et omfattende skriftligt kompendium samt en række instruktionsvideoer. *Klima til læring og debat* giver nu skolernes ældste klasser god mulighed for at lære om energi – specielt den vedvarende slags og forstå, hvordan den produceres. Værkstøjskasserne, der er støttet af SEAF, indeholder så meget udstyr, at alle elever i hver klasse kan arbejde i små grupper af 3-4 elever. *Klima til læring og debat* giver eleverne mulighed for at få gode hands-on erfaringer. Og så er det gratis for alle skoler i Svendborgområdet.



Landsstævnet i Svendborg 2022

I 2020 har SEF sat første del af et større sponsorat vedr. Landsstævnet i gang. Der er tale om et projekt, der er blevet til i samarbejde med DGI, Efterskoleforeningen, Svendborg Kommune, GO2Green, Worldperfect og Landsstævnesekretariatet. Projekt hedder kort og godt *Verden er vores*. Før og under landsstævnet vil der være en lang række aktiviteter, hvor unge mennesker fra skolernes ældste klasser arbejder med klima og bæredygtighed i stor skala. Det gælder både for skoler i Svendborgområdet men også mange af landets efterskoler.

Ud over en portal på nettet, der præsenterer det samlede undervisningsmateriale, vil SEF og samarbejdspartnerne være vært for et klimatopmøde for unge – under landsstævnet sommeren 2022. SEF har også taget initiativ til en klimakanal på YouTube for unge skoleelever, hvor vi forventer debat og klimaudsagn i et ungt sprog.

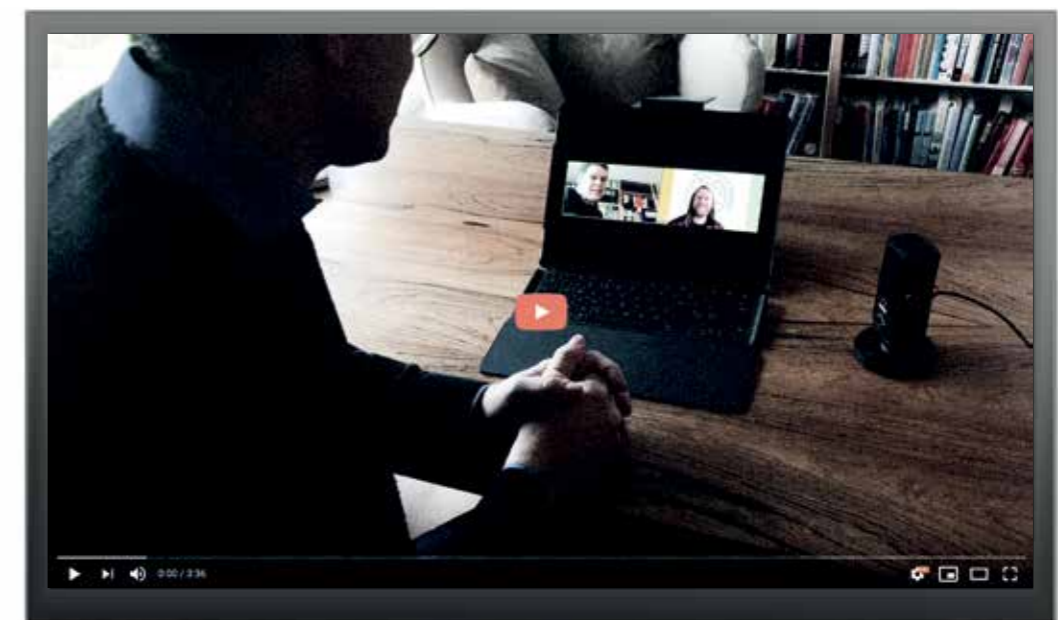
Verden er vores er struktureret i fire spor:

1. Naturvidenskabsspor: Her får de unge hands-on erfaring med, hvordan bæredygtig energi fungerer
2. Energi- og bæredygtighedsstrategi-spor: Her opbygger de unge viden omkring energioptimering og udvikling af bæredygtighedsstrategier
3. Retorik-spor: Her skal de unge lære om, hvordan retorik, kommunikation og formidling både skriftligt og æterbåret er en vigtig spiller i bæredygtighedsdebatten

4. Innovations-spor: Her skal de unge lære om koblingen mellem innovation og bæredygtighed ved selv at udvikle nye tiltag, der kan skabe nye bæredygtige løsninger

De fire spor perspektiveres af en række dilemmaer, som skal sætte gang i samtalerne omkring energi og bæredygtighed. Det er ganske enkelt ambitionen at medvirke til at sætte en dagsorden for en bæredygtig levevis og ændring af vores vaner, så vi respekterer klimaet og naturen. Materialet præsenteres på projektets egen hjemmeside. Læs mere på www.verdenervores.dk

SEF og Landsstævnet, Rasmus Hørsted Jensen | youtu.be/Jv14ZI5rnOQ



Kvalitetsledelse og Corporate Governance

Repræsentantskabs- og bestyrelsesmøder i en Coronatid

Bestyrelsen har afholdt 10 møder i 2020: ordinære bestyrelsesmøder, ekstraordinære bestyrelsesmøder og orienteringsmøder. 2 af møderne har været afholdt som online møder. Det planlagte repræsentantskabsmøde 30. april måtte udskydes til 10. september grundet restriktioner pga. Covid19, og repræsentantskabets fællesmøde med repræsentantskaberne for LEF og nef samt det årlige nationale Energiens Topmøde, hvor bestyrelsen normalt deltager, er ikke afholdt i 2020.

Ny EU-reguleret selskabsledelse truer eller fornyer...

Der er kommet et forslag fra EU-kommissionen, der skal bane vej for EU-regulering af selskabsledelsen i de europæiske virksomheder. Et af de krav, som forslaget formentlig vil indeholde, er et krav om, at virksomhederne ikke længere alene skal drives ud fra et mål om økonomisk værdiskabelse. Virksomhederne skal i stedet tjene alle virksomhedens interessenters interesser, herunder miljøets og samfundets, på lige fod.

Det er ikke nok at producere gode produkter og løsninger til kunder over hele verden samt ved at skabe arbejdspladser og generere skatteindtægter.

Mange af de instanser, som har læst udkastet, mener, at det kan blive en vanskelig opgave for bestyrelserne at afbalancere de mange forskellige interesser i forhold til, hvad der er forretningsmæssigt gangbart. Og lige så vanskeligt kan det blive for de daglige ledere i virksomhederne at arbejde med i praksis.

Der lægges op til, at det skal være lettere for interessenterne at sagsøge virksomhedslederne, og rumme regler, der tvinger virksomheder til at aflønne deres ledelser ud fra bæredygtighedskriterier, f.eks. CO₂ reduktion. EU-kommissionen anfører selv, at afsættet for at regulere selskabsledelsen er ønsket om at fremme den grønne omstilling og en bæredygtig erhvervsudvikling i Europa.

Bæredygtig kapitalisme

Flere virksomheder ser en nødvendighed i at belønne ledelse og medarbejdere ud fra andre faktorer end de rent finansielle. Hvis virksomheden virkelig mener, at det er vigtigt at reducere sit CO₂ aftryk, og at ligestilling og diversitet er mere end bare gode hensigtserklæringer, så er det en god idé at belønne for andet end salgstal og bundlinje.

Fremover vil topledelsen i Siemens f.eks. blive tildelt aktieoptioner afhængigt af, hvor dygtig den enkelte topleder er til at levere reduktion af CO₂ udledning, stigende kundetilfredshed og uddannelse af medarbejdere. Siemens er inspireret af Grundfos, der har et lignende bonusprogram.

Kilde: CSR.dk

Ligestillingsagendaen

Ligestillingen i dansk erhvervsliv kunne være bedre. Det fremgår af en EU-finansieret rapport fra analysehuset Equileap, som har indsamlet data på området fra de 255 største børsnoterede virksomheder i Europa. Det oplyser Børsen.

Selskaberne er blandt andet blevet vurderet på antallet af kvinder i ledelsen, lønforhold og -forskelle samt politikker om sexchikane. Her ligger danske C20 selskaber på 38 %, hvor det europæiske gennemsnit er omkring 43 %. Kun én dansk virksomhed kommer med på top 20 listen – som nummer 19.

En undersøgelse foretaget af Moneypenny & More, et privat investeringsnetværk for kvinder, og konsulenthuset Diversity Factor dokumenterer, at især i de store virksomheder ser man en fremgang i antallet af kvinder i bestyrelser og i direktionerne. Her er der sket en stigning fra 27,2 % til 30,6 % kvinder i bestyrelser. Det er en indikation på, at kvinderne ikke længere er en minoritet i disse bestyrelser. For kvinder i direktioner er tallet steget fra 13,1 % til 17,3 %.

Udvælgelse af leverandører til SEF

SEF gør brug af lokale leverandører, eksempelvis Sporten Svendborg (firmajulegaver), Appetito, Clean Up Service (rengøring af domicil), Mærsk Training (frokostordning), Ullemose Frugt (frugtordning), SkilteFabrikken, TrykTeam, Partus (reklamebureau), Vinspecialisten, Føtex, Svendborg Event (shopping Svendborg gavekort), Vinsted, Svendborg Sund Bryghus, Konnerup & Co og Brødkompagniet.

Under Covid19 har SEF hjemsendt en del medarbejdere, hvilket betyder, at der drikkes mindre kaffe hos SEF. I samarbejde med den lokale kafferister Zozocial har SEF taget initiativ til at få leveret kaffe til de medarbejdere, som arbejder hjemme. Der er således slået to fluer med et smæk: et lokalt indkøb og glade medarbejdere, der får deres kaffe i arbejdstiden.

SEF har med fokus på bæredygtighed, haft et behov for at udvide leverandørsortimentet, da virksomheden løbende vil sikre, at bl.a. merchandise kan leve op til ønsket om et grønnere klima. Derfor er der taget leverandører ind, som kan leve op til sådanne kriterier. Valget er faldet på Axon Profil i København og Callas ApS ligeledes i København. Der vil i fremtiden findes leverandører lokalt med samme fokus på bæredygtighed, så vidt det er muligt.



Bortskaffelse af affald - og personlige oplysninger

Alt affald hos SEF kildesorteres og bortskaffes via certificerede leverandører, og indhold fra papirkurve indsamles og håndteres som fortroligt materiale i aflåst container, inden det bliver makuleret.

SEF som arbejdsplads

| | Antal 2017 | Antal 2018 | Antal 2019 | Antal 2020 | Procent 2017 | Procent 2018 | Procent 2019 | Procent 2020 | Samfundstal |
|---|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| Antal ansatte i gennemsnit | 96 | 103 | 108 | 125 | | | | | Der var i 1. kvartal 2016 ca. 2,2 millioner fuldtidsbeskæftigede i Danmark. |
| Sygefravær – gennemsnit per medarbejder (sygefravær opgjort som hele fraværsværker) | 553 | 665 | 617 | 520 | 5,8 dage | 6,5 dage | 5,7 dage | 4,2 dage | 12,6 dage (kommuner) 11,4 dage (regioner) 7,4 dage (staten) 6,6 dage (private virksomheder) |
| Fleksjobansatte (uanset ansættelseslængde) | 0 | 0 | 0 | 1 | 0% | 0% | 0% | 0,8% | Fleksjobansatte udgør ca. 3 pct. af de beskæftigede i Danmark. |
| Medarbejdere ansat i løntilskudsforløb | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | På landsplan er der oprettet løntilskudsforløb, der svarer til en andel på ca. 2 pct. af de 2,2 millioner fuldtidsbeskæftigede. |
| Medarbejdere i løntilskudsjobforløb, som efterfølgende er ansat | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | Der findes ikke tal for, hvor mange medarbejdere, der efterfølgende ansættes i den virksomhed, hvor de er i løntilskud. En tilnærmet sammenligning viser, at i 2015 er andelen, der er i beskæftigelse tre måneder efter ophørt løntilskudsforløb, ca. 40-50 pct. Andelen, der afgår til beskæftigelse, er højere for dagpengemodtagere end kontanthjælpsmodtagere. |
| Medarbejdere i ulønnet virksomhedspraktik (uanset ansættelseslængde) | 1 | 3 | 4 | 1 | 1,0% | 2,9% | 3,7% | 0,8% | På landsplan er der oprettet virksomhedspraktikker, der svarer til en andel på ca. 8 pct. af de 2,2 millioner fuldtidsbeskæftigede. |
| Medarbejdere i virksomhedspraktik, som efterfølgende er ansat | 0 | 1 | 1 | 0 | 0% | 33% | 25% | 0% | Der findes ikke tal for, hvor mange medarbejdere, der efterfølgende ansættes i den virksomhed, hvor de er i virksomhedspraktik. En tilnærmet sammenligning viser, at i 2015 er andelen, der er i beskæftigelse tre måneder efter ophørt virksomhedspraktik, ca. 10-30 pct. Andelen, der afgår til beskæftigelse, er højere for dagpengemodtagere end kontanthjælpsmodtagere. |
| Uddannelsesaftaler, som virksomheden har indgået med elev/lærling fra erhvervsskole | 1 | 4 | 1 | 5 | 1% | 3,9% | 0,9% | 4% | På landsplan er der indgået uddannelsesaftaler, der svarer til en andel på ca. 3 pct. af de 2,2 millioner beskæftigede. |

Yderligere information: Benchmark rapporten er udviklet af VirksomhedsForum for Socialt Ansvar i samarbejde med Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering, www.vfsa.dk 2016

Medarbejdertrivsel er i top

92% af medarbejderne har deltaget i den årlige medarbejdertilfredshedsundersøgelse, som foretages af FactFactory, hvilket er samme høje procent som sidste år. FactFactory garanterer medarbejderne fuld anonymitet. Kun FactFactory har adgang til de individuelle besvarelser.

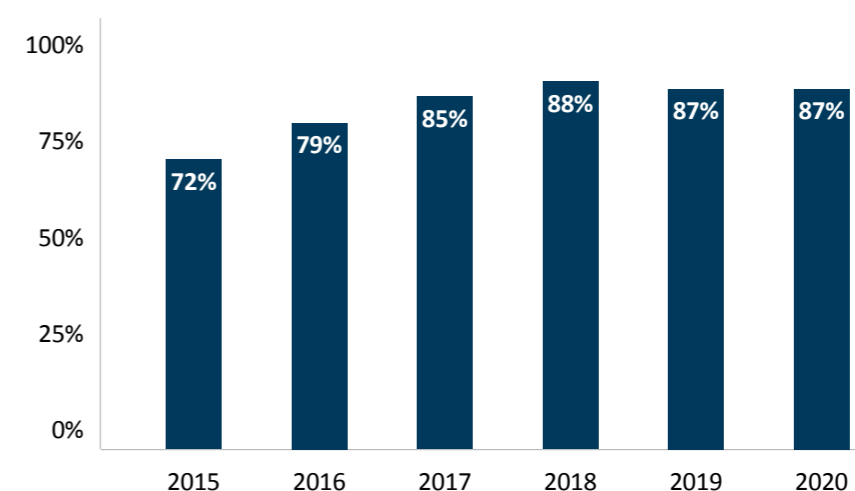
Undersøgelsen er fra maj 2020, så Corona-restriktionerne var begyndt, men på daværende tidspunkt var der ingen, der vidste, at det skulle strække sig over så lang tid og medføre langvarige ændrede arbejdsvilkår.

Medarbejdertilfredsheden på tværs af alle selskaber i SEF-koncernen lå igen i 2020 med en score på indeks 87, hvilket er identisk med sidste år. Andelen af ildsjæle (højt engagement og stærk relationsstyrke) i organisationen er steget fra 86% til 87%, men er stadig lidt under de 91% i 2018.

5% mod 3% i 2019 år og 1% i 2018 klassificeres som afhoppere (lavt engagement og svag relationsstyrke), hvilket stadig er under niveauet på 8% i 2017.

Sammenlignes resultatet fra SEF's med andre virksomheder fra andre brancher, ligger virksomheden stadig i top på begge parametre.

Medarbejdertilfredshedsindeks (%)

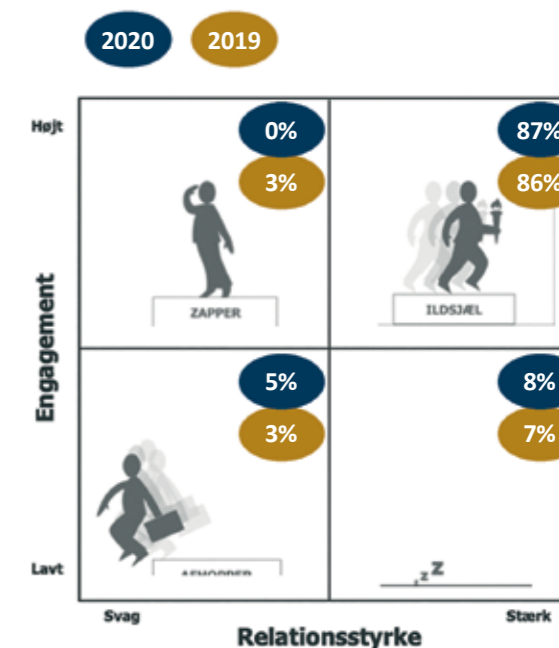


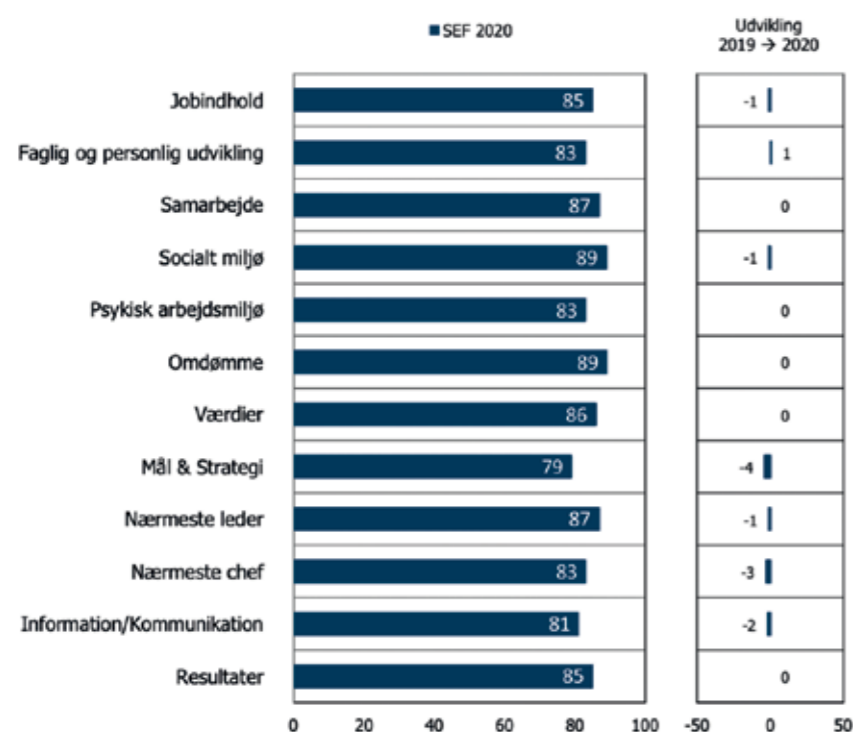
Det psykiske arbejdsmiljø er stadig på samme høje niveau med indeks 83 som den to år gamle rekord. Der er ingen medarbejdere, som har deltaget i undersøgelsen, der har oplevet mobning på arbejdspladsen, hvilket også er målet med formuleringen om nultolerance. Desværre er der en medarbejder, der har været udsat for chikane fra en kunde.

Målepunkter, som vedrører arbejdsklimaet for den enkelte medarbejder så som jobindhold, faglig og personlig udvikling, samarbejde, socialt miljø og psykisk arbejdsmiljø ligger grundlæggende højt med minimale udsving. SEF's medarbejdere trives i deres hverdag.

Der er en lille tilbagegang på minus 3 ved forholdet til nærmeste chef. Niveauet på indeks 83 er dog stadig meget højt. Ledere og chefer i SEF-koncernen scorer generelt højt, også selv om der er ansat 3 nye chefer i løbet af 2020.

Information og kommunikation opleves en smule dårligere end året inden, og hvor der sidste år var glæde over, at mål og strategi var gået plus 3 frem. I 2020 gik målepunktet 4 tilbage.





Sygefravær og arbejdsulykker er i bund, arbejdsmiljøet i top

Sygefraværet er faldet fra 1,8% til 1,5%. 2020 blev endnu et år uden arbejdsulykker og der blev kun registreret en "nær-ved"-ulykke.

Der er som tidligere år blevet arbejdet seriøst med arbejdsmiljøet. En væsentlig årsag til det lave antal ulykker skyldes i stor grad involvering og engagement ved de enkelte medarbejdere og ved at tilrettelægge arbejdet på fornuftig vis og en sikkerhedsmæssig forsvarlig måde.

SEF-koncernens sikkerheds- og arbejdsmiljømæssige mål er at undgå ulykker, men er uheldet ude, er et af vores andre mål, at ingen ulykker registreres som "Hændeligt uheld". Vi mener, at alle ulykker kan forebygges.

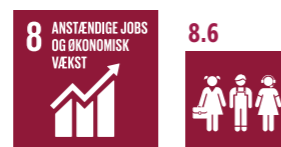
Der følges løbende op på APV's (ArbejdsPladsVurderingen) handlingsplaner, så status for afhjælpning af problemer hele tiden kan følges.

Elever og lærlinge - et socialt samfundsansvar, der gavner forretningen

I gennem de sidste 10 år har FiberLAN uddannet 12 elektrikere, hvoraf de 11 stadig er i firmaet. Enkelte af elektrikerne har søgt andre arbejdspladser - men er vendt tilbage. FiberLAN har udviklet sig. I 2020 er der i alt 56 ansatte, hvoraf 9 er lærlinge og 3 freelance teknikere. De 9 lærlinge er fordelt med 3 i Svendborg og 6 i Odense. To lærlinge har fået topkarakterer og har modtaget medalje, og den ene er indstillet til Dansk Industri's lærlingepris.

FiberLAN's primære tilgang af teknikere er via de lærlinge, virksomheden selv uddanner. I 2020 ansatte FiberLAN den første kvindelige elektriker til at arbejde med fiberteknik.

Koncernen søger en lærling i Origo Service (forsyningstekniker) og igangsætter søgning af en kontor-elev primo 2021 til afregning og kundeservice.



FiberLAN, lærlinge og gode arbejdsforhold, Finn Hejfel, Casper Hansen og Lilian Bonde
youtu.be/v-FgfsP4LtQ



Vi vil være bedre til at passe på hinanden

Efter Kick-Off i efteråret 2019, kom SEF rigtig godt i gang med "Vi vil være bedre til at passe på hinanden" og har arbejdet på flere af fokusområderne i løbet af 2020. "Vi vil være bedre til at passe på hinanden" er én af SEF's 4 bundlinjer, som er med til at nuancere og vurdere SEF's succes. Det vurderes, at der er tale om en kritisk succesfaktor for at budget 2021 opnås.

I forbindelse med "Vi vil være bedre til at passe på hinanden" konceptet er der udarbejdet 3 "Must Win Battles" (MWB) fokusområder. Under hvert fokusområde er der konkrete handlinger. Der er ikke tale om politikker, men om ønsket adfærd, som synliggøres og italesættes, og som gerne skal fordre, at der reflekteres over nuværende adfærd og vaner, samt at alle (for)bliver nysgerrige på nye veje og prøver nye ting af.

Uddannelse af lederen (Fokusområde/ MWB 1)

Der blev lagt en uddannelsesplan som begyndte allerede i uge to af 2020. Herefter fulgte fem forløb hen over året, hvor formålet var at skabe en mere akademisk ramme at bedrive strategisk ledelse i. Forløbet tog afsæt i en grundig introduktion til, hvad strategisk ledelse er, hvor empiri og teorier, nye såvel som gamle blev gennemgået. Der blev bl.a. arbejdet med vigtigheden af, hvorfor ledere skal lede endnu mere strategisk i fremtiden.

Der blev arbejdet med konkrete værktøjer, der kan anvendes i strategisk ledelse, og dermed i SEF's strategi. Ledelsen var både i helikopterperspektivet, samt i det operationelle niveau og vurderede, hvordan strategisk ledelse kan forstås og bruges konkret i dagligdagen. Undervejs blev tid til sparring, hjælp og til at udfordre hinanden. "Det at udføre ledelse og udvise lederskab, fordelt mellem ledelse, drift & udvikling" er en sætning der tages med, for at huske at sætte fokus på strategisk ledelse, i en til tider hektisk hverdag.

Passe på hinanden samtalen (Fokusområde/ MWB 2)

I 2020 blev der også afholdt en mange "Passe på hinanden"-samtaler, som er en erstatning for den traditionelle MUS/LUS-samtale. "Passe på hinanden"-samtaler har i princippet samme formål, men en anden indgangsvinkel. Fire gange årligt afholdes samtalerne for alle i SEF med det formål, at der skabes rum og der inviteres til at snakke om det, der kan være svært, og det, man måske ikke lige taler om i dagligdagen. Det er her medarbejder og leder i fælleskab forventningsafstemmer om eksempelvis udviklingen af området, fremtidige arbejdsopgaver, kompetenceudvikling, men også om forventningerne til hinanden. Der kræves en balance mellem at coache, anerkende og udfordre, samt overlevere svære budskaber, stille krav og motivere til handling. Det er derfor, at samtalerne er så vigtige, og hvis man bliver lettere udfordret, så er det helt ok, faktisk forventeligt.

Skabe balance mellem indflydelse og ansvar (Fokusområde/ MWB 3)

Det tredje fokusområde består af projektforståelse og projektarbejde i SEF. Til dette emne har der været en undersøgelsesfase, der skulle hjælpe med at klarlægge, hvilke projektstyringsværktøjer og kompetencer, der skal bruges fremadrettet, og hvilke IT-systemer, som kan understøtte projekterne. Implementering vil foregå i foråret 2021 og vil forventelig være færdig, inden vi når sommerferien i 2021. Der er store forventninger til dette, da der arbejdes på mange forskelligartede projekter på tværs af SEF Koncernen.

Den anden del i det tredje fokusområde "Skabe balance mellem indflydelse og ansvar" er en beskrivelse af forskellig ønsket adfærd, altså en beskrivelse af en ønsket kultur for alle i SEF. Her findes bl.a. mail-, møde- & arbejdskultur, hvor de to sidste nævnte kulturer har været udfordret af COVID-19 situationen. Der vil blive samlet op i 2021 og iværksat forskellige tiltag, som skal hjælpe, således at vi får glæde af disse nye adfærdsmønstre.

Interesse for "Vi vil være bedre til at passe på hinanden"

Der er fra flere steder eksternt vist interesse for "Vi vil være bedre til at passe på hinanden", om tilblivelsen, samt om hvordan det fungerer i praksis, og hvad gevinsterne er. De fleste interesserede er lignende virksomheder fra hele Danmark, samt konsulenter som ønsker mere baggrundsviden. Der har også været nysgerrighed fra én meget stor offentlig virksomhed, hvor man ønsker at implementere enkelte dele af "Vi vil være bedre til at passe på hinanden". Ud over dette har SEF bidraget med en case i "Videncenter for god arbejdslyst" (hvor man kortlægger danskernes arbejdslyst), som har publiceret rapporten: "Mening – fryns eller nødvendighed". På baggrund af dette oplever vi fortsat interesse for emnet.

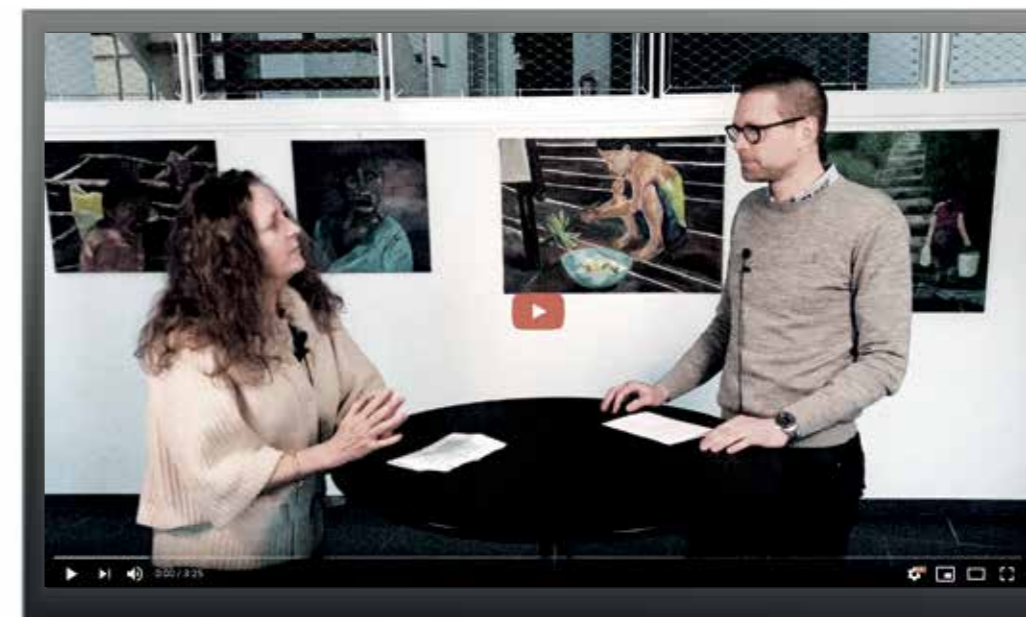
Vi ser positivt fremad

At SEF har klaret sig så godt igennem 2020, på trods af COVID-19 med hjemmearbejdsplads, videomøder, distanceledelse osv. tilskrives den gode kultur i SEF. Denne ønsker vi fortsat at værne om igennem "Vi vil være bedre til at passe på hinanden".

Det anses for meget positivt at rigtig mange ansatte har taget "Vi vil være bedre til at passe på hinanden" til sig. Det har bidraget til den ønskede effekt på flere områder. Det tegner godt for fremtiden.

Selv om der selvfølgelig stadig er ting, der driller og virker udfordrende, er der bred enighed i ledelsesgruppen om, at "Vi vil være bedre til at passe på hinanden" er en forudsætning for, at SEF lykkes og derved også en forudsætning for at budget 2021 opnås. Derfor sætter vi fortsat fokus på "Vi vil være bedre til at passe på hinanden" i 2021.

SEF som arbejdsplads, Brian Eskildsen | youtu.be/Mri-wWuRmTk



Vi vil være bedre til at passe på hinanden

| Se ledelse som en disciplin <i>(Christian Ørsted)</i> | Skabe psykologisk tryghed <i>(Amy C. Edmondson)</i> | Skabe balance mellem indflydelse & ansvar <i>(Karasek -1979)</i> |
|---|--|--|
| <p>-Uddannelse af lederen (BRE)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uddannelse af DC gruppen (Q1/2020) • Uddannelsesplan for AC gruppen udarbejdes (DC/AC/BRE) • Uddannelsesplan for projektledere o.l. udarbejdes (AC/BRE) <p>-Ændring af AC/DC møder (BRE)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tavlemøde – overblik over projekter i SEF • Ledelsesmøde – "Vi vil være bedre til at passe på hinanden" <p>-Tid til evaluering og refleksion</p> <ul style="list-style-type: none"> • Over egen funktion & opgaver • Gennemgang inspireres af "Passe på hinandens samtalen" <p><i>"Det at udføre ledelse og udvise lederskab, fordelt mellem ledelse, drift & udvikling"</i></p> | <p>- "Passe på hinanden samtalen" (BRE)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Samtalen indeholder de 3 fokusområder/ overskrifter (Must Win Battles) • Samtalen indeholder MUS/LUS emner, så MUS/LUS Samtalen udgår • Samtalen afholdes 4 gange årligt, af 45 min. (feb.-maj-aug.-nov.) • Der er et katalog på 7-9 emner • Dialog om to emner pr. samtale (ca. 20 min. til hvert emne) • Medarbejderen vælger første emne • 15 minutter til refleksion (hver for sig) • Fik vi snakket om det jeg ønskede? • Samtalen indgår i ansættelse samtalen (emnerne stilles som spørgsmål til kandidaten) • Lederens ansvar at indkalde og lave løbende ændringer <p>-Trivselspolitik udarbejdes (BRE/PS)</p> | <p>-Projekter igangsættes ikke uden projektindmeldelse (alle)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ved opgaver, gør opgavestilleren sig følgende overvejelser: <ul style="list-style-type: none"> ...og meget gerne skriftligt... ☺ • Hvad er formålet med opgaven? • Mini SWOT analyse / fordele & ulemper • Deadline & prioritering? • Har personen som jeg stiller opgaven kompetencer & tid? • Er der ressourcer andre steder i organisationen der kan understøtte? • Hvad er budgettet/ økonomien? <p>-Møde, Mail & Arbejdskultur implementeres</p> <p>-Projektstyrings værktøj findes – Kravspecifikation udarbejdes (BRE+?)</p> |



...på vej mod bæredygtig ledelse...

Bestyrelse og direktion

Bestyrelsen i SEF består af ni personer, som er kommunalt udpegede repræsentanter, valgt af de øvrige bestyrelsesmedlemmer, valgt af forbrugervalgte repræsentanter eller valgt blandt medarbejderne i SEF.

Søren Henrik Bøving-Andersen, formand

Adm. direktør, Scape Technologies A/S, Odense

Fast honorar: 80 tkr.
Mødediæter: 114 tkr.

Særlige kompetencer:

Ledelse, salgsledelse, vækstledelse, strategi, samspil mellem erhverv og politik

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem Scape Technologies A/S, Odense
- Bestyrelsesmedlem Shenzhen Scape Technologies Co., Ltd., Kina
- Kredsbestyrelsesmedlem i Venstre, Svendborg-Langeland Kredsen
- Bestyrelsesformand i Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond
- Repræsentantskabsmedlem i Fyns Amts Avis

Lars Peder Foged, næstformand

Produktionschef, Fjernvarme Fyn

Fast honorar: 44 tkr.
Mødediæter: 58 tkr.

Særlige kompetencer:

Energisektoren, økonomiske, forretningsmæssige, markeds-mæssige, ledelsesmæssige samt regulatoriske og energipolitiske forhold.

Stina Løndahl Henriksen

Selvstændig virksomhedskonsulent

Fast honorar: 20 tkr.
Mødediæter: 44 tkr.
Konsulentydelse: 42 tkr.

Særlige kompetencer:

Rådgivning i forretningsudvikling med særligt fokus på virksomheders strategiske, forretnings-drevne samfundsansvar og bæredygtighed.

Øvrige ledelseshverv:

- Fynsk Erhvervsrepræsentant for uddannelsesudvalget for HF&VUC Fyn
- Sidder i sparringsgruppen i region Syddanmark for virksomhedsnetværk CABI, som er Danmarks største sociale virksomhedsnetværk og en selvejende institution under Beskæftigelsesministeriet
- Bestyrelsesmedlem og sekretariatsleder i Erhvervsklub Fyn
- Repræsenterer Erhvervsklub Fyn i repræsentantskabet for TV2/Fyn

Jakob Horstmann

Afdelingsleder, FiberLAN Svendborg

Fast honorar: 20 tkr.
Mødediæter: 36 tkr.

Særlige kompetencer:

Forelæsninger på SDU for bestyrelsesmedlemmer, ledelse og salg, projektlederuddannelse.

Øvrige ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem i Svendborg Rabbits A/S

Torben Jensen

Elektronikmekaniker

Fast honorar: 20 tkr.
Mødediæter: 36 tkr.

Særlige kompetencer:

Har 30 års erfaring i bestyrelsesarbejde, og har fulgt Fagbevægelsens uddannelse i ledelse og organisation. Har tidligere været medlem af Fyns Telefons A/S' bestyrelse.

Øvrige ledelseshverv:

Medlem af TDC's hovedsikkerhedsudvalg

Jan Bruhn Andersen

Elektriker

Fast honorar: 20 tkr.
Mødediæter: 38 tkr.

Særlige kompetencer:

Vindmøller, solenergi og sociale samfundsforhold.

Øvrige ledelseshverv:

Direktør i Kranpartner-dk ApS

Anders Lerwick Theisen

Virksomheds- og regnskabskonsulent

Fast honorar: 20 tkr.
Mødediæter: 30 tkr.

Særlige kompetencer:

Rådgivning med fokus på Industri, handel og håndværk.

Øvrige ledelseshverv:

Direktør i Tushal Ejendomme ApS

Rasmus Christian Hansen

Fiber- og netværkstekniker, FiberLAN A/S

Fast honorar: 20 tkr.
Mødediæter: 34 tkr.

Særlige kompetencer:

Har viden og faglig ekspertise inden for de tekniske områder, SEF beskæftiger sig med.

Lars Friis Jørgensen

Elektriker i drift el med hovedvægt på afbrydelser, måling og afregning samt daglig kontakt til installatører via installationsblanket.dk

Fast honorar: 20 tkr.
Mødediæter: 38 tkr.

Særlige kompetencer:

Har gennemført kursus for medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer på LO skolen og deltager på årlige opfølgninger. Har gennemført en række forelæsninger på SDU for bestyrelsesmedlemmer.

Sydfyns Elforsynings ledelse varetages af den administrerende direktør.

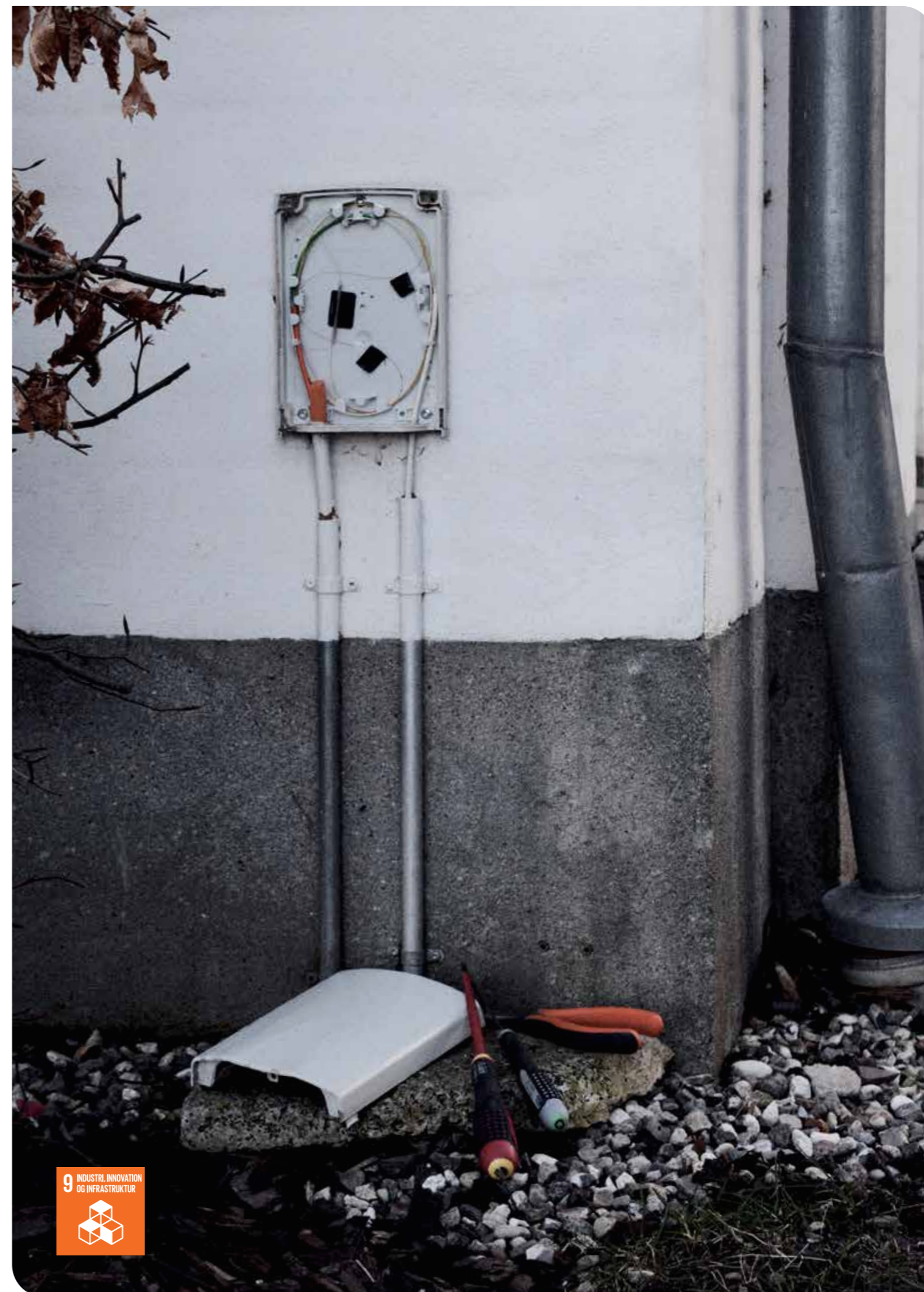
Anders Jørgen Banke

Adm. direktør, Fonden Sydfyns Elforsyning, Svendborg og alle koncernens 100 % ejede datterselskaber

Honorar inkl. pension og fri bil: 2.025 tkr.

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i Energi Danmark, Aarhus
- Formand i Go2Green, Svendborg
- Formand i Dansk Energis Lederforum, København
- Formand i Svendborg Skolebio, Svendborg
- Formand for formandskabet i VL60, Svendborg
- Medlem af lokalrådet for Sydbank, Svendborg
- Bestyrelsesmedlem i Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond



Repræsentantskab pr. 31. december 2020

Udpeget af Svendborg Kommune

Adam Ringsby-Brandt, Svendborg
 Anders Bonde, Svendborg
 Aske Skat, Svendborg
 Bjarne Elnegaard, Vindeby - Tåsinge
 Christian Leth, Svendborg
 Claes Bidstrup, Svendborg
 Claus Rzenno, Eskær - Tåsinge
 Flemming Madsen, Svendborg
 Flemming H. Rasmussen, Oure
 Helle Caspersen, Thurø
 Jakob Broegaard, Skårup Fyn
 Jacob Davidsen, Vindeby - Tåsinge
 Jan Bruhn Andersen, Svendborg
 Jan Hansen, Svendborg
 Jens Sejberg Christensen, Kogtved - Svendborg
 Johan Emil Rasmussen, Kogtved - Svendborg
 Knud Clemmesen, Svendborg
 Lars Kalmar, Svendborg
 Mai-Britt Strøm, Rantzausminde
 Martin Larsen, Svendborg
 Nanna Rask, Svendborg
 Niels Thrysoe, Svendborg
 Peter Rasmussen, Svendborg
 Rasmus Feldingbjerg Drabe, Svendborg
 Ruben Hensen, Svendborg
 Svend-Aksel Hansen, Svendborg
 Søren Bøving-Andersen, Skårup Fyn
 Søren Lund Maaløe, Svendborg
 Torben Jensen, Svendborg
 Torben Sørensen, Skårup

Udtrådt i 2020:

Malene Louise Brandt Olsen, Tåsinge
 Niels Høite Hansen, Tåsinge

Forbrugervalgt

Arne Knudsen, Svendborg
 Anders Lerwick Theisen, Skårup Fyn
 Astrid Ejlersen, Tåsinge
 Bjarne Egeskov, Vester Skerninge
 Bjarne Wedfald Olsen, Svendborg
 Guri Anette Krøis, Svendborg
 Kim Galsgaard, Svendborg
 Lisbeth Lammert Pieszak, Svendborg
 Mogens Arnfeldt, Tved
 Niels-Ove Lund Egedal, Svendborg
 Ole Laugesen, Svendborg
 Peder Skou, Vester Skerninge
 Steen Poulsen, Svendborg
 Sten Lolk Larsen, Svendborg
 Susanne Linnert Aagaard, Svendborg

Udtrådt i 2020:

Ingen



VERDENSMÅL
for bæredygtig udvikling

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Fonden Sydfyns Elforsyning og koncernen for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse C (mellemstor) virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Fonden Sydfyns Elforsyning samt dattervirksomheder, hvori SEF direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders reviderede årsregnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi på anskaffelsestidspunktet (past equity-metoden).

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil salgstidspunktet.

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres overtagne aktiver og forpligtelser til handelsværdien på erhvervelsestidspunktet, og der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen.

Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og handelsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, opføres under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Virksomheder, der er besluttet afhændet eller afviklet, konsolideres ikke fra og med beslutningstidspunktet, men medtages i én linje i såvel resultatopgørelse som balance. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afviklingen.

Omregning af fremmed valuta

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning, som omfatter salg af el, net-tariffer, internetadgang, telefoni, tv-programmer, tjenesteydelser samt gebyrer, indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætning fra salg af el indregnes på tidspunktet, hvor produktionen er leveret til elnettet, og opgøres på baggrund af installerede produktionsmålere.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Andre driftsindtægter, herunder elkøb, som er afholdt for at opnå nettoomsætningen.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger indeholder omkostninger til personale, der er beskæftiget med salg.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens primære aktiviteter.

Resultat tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse resultatføres den forholdsmæssige andel af de enkelte datervirksomheders overskud eller underskud efter regulering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og -udgifter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens forventede indtjening, som denne indgår i ledelsesgodkendte budgetter for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Anlægsaktiverne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, vindmøller, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Koncernens egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen, direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af materielle anlægsaktiver indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. De forventede restværdier og brugstider revurderes årligt. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

De forventede brugstider er:

Grunde og bygninger 15-100 år
Produktionsanlæg og maskiner 9-20 år
Andre anlæg, driftsmat. og inventar 3-40 år
Grunde og kunst afskrives ikke

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsudgifter og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsperioden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Værdipapirer

Aktier i Energi Danmark A/S måles til kostpris. Der nedskrives til forventet genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end kostpris.

Fremstillede varer og handelsvarer

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt den er lavere.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab. Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi/børskurs på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af vindmøllearealer/skrotning mv. Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld

Gæld indregnes til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Tilslutningsbidrag modtaget fra kunder er indregnet som en langfristet gældsforpligtelse. Gældsforpligtelsen indtægtsføres lineært over 40 år i resultatopgørelsen.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Reguleringsmæssig over- og underdækning

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis anden gæld og andre tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Skat

Alle koncernens danske virksomheder er indkomstskattepligtige i Danmark.

Modervirksomheden er en fond, der ikke kan opnå samskatning med de underliggende aktieselskaber. Den aktuelle skat i modervirksomheden omfatter alene denne virksomheds påhvilende skatter.

I de underliggende aktieselskaber er der samskatning mellem de koncernforbundne selskaber SEF A/S, FLOW Elnet A/S, Nærværme Danmark A/S, FiberLAN A/S, SEF Fiber A/S og SEF Energi A/S.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Uddelinger

Uddelinger fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen. Henlæggelser til uddelinger under egenkapitalen omfatter vedtagne, men ikke kundgjorte, uddelinger for året og eventuelt tidligere år.

Skyldige uddelinger under gældsposter omfatter vedtagne og kundgjorte, men ej udbetalte, uddelinger.

Resultatopgørelse

| 1.000 kr. | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 | |
|-----------|--|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Note | Modervirksomhed | | Koncern | | |
| 1 | Nettoomsætning | 0 | 0 | 190.184 | 265.595 |
| 2 | Produktionsomkostninger | 0 | 0 | -209.034 | -193.040 |
| | Bruttoresultat | 0 | 0 | -18.850 | 72.555 |
| | Omkostninger | | | | |
| | Distributionsomkostninger | 0 | 0 | -10.103 | -1.281 |
| 3 | Administrationsomkostninger | -2.662 | -2.130 | -45.027 | -48.736 |
| | Distributions- og administrationsomkostninger i alt | -2.662 | -2.130 | -55.130 | -50.017 |
| | Andre driftsindtægter | 2.662 | 2.130 | 0 | 0 |
| | Resultat før renter m.v. | 0 | 0 | -73.980 | 22.538 |
| | Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | -89.576 | 26.826 | 0 | 0 |
| 4 | Finansielle indtægter | 0 | 0 | 12.632 | 25.744 |
| 5 | Finansielle omkostninger | -17 | -12 | -28.315 | -17.306 |
| | Ordinært resultat før skat | -89.594 | 26.814 | -89.664 | 30.975 |
| 6 | Skat af årets resultat | 0 | 0 | 242 | -2.815 |
| 7 | ÅRETS RESULTAT | -89.594 | 26.814 | -89.422 | 28.160 |
| | Koncernens resultat fordeler sig således: | | | | |
| | Fonden Sydfyns Elforsynings andel | | | -89.594 | 26.814 |
| | Minoritetsinteresser | | | 172 | 1.346 |
| | ÅRETS RESULTAT | | | -89.422 | 28.160 |

Balance

Aktiver

| 1.000 kr. | | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|-------------------------------------|--|-----------------|----------------|------------------|------------------|
| Note | | Modervirksomhed | | Koncern | |
| Immaterielle anlægsaktiver | | | | | |
| 8 | Goodwill | 0 | 0 | 16.306 | 18.815 |
| 9 | Erhvervede immaterielle anlægsaktiver | 0 | 0 | 2.955 | 1.726 |
| | Immaterielle anlægsaktiver i alt | 0 | 0 | 19.262 | 20.541 |
| Materielle anlægsaktiver | | | | | |
| 10 | Grunde og bygninger | 0 | 0 | 118.427 | 119.952 |
| 11 | Produktionsanlæg og maskiner | 0 | 0 | 185.057 | 213.879 |
| 12 | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 0 | 0 | 610.891 | 585.558 |
| 13 | Materielle anlægsaktiver under udførelse | 0 | 0 | 10.680 | 11.396 |
| | Materielle anlægsaktiver i alt | 0 | 0 | 925.055 | 930.785 |
| 14 Finansielle anlægsaktiver | | | | | |
| | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 584.904 | 676.119 | 0 | 0 |
| | Andre værdipapirer | 0 | 0 | 6.199 | 6.199 |
| | Kapitalandele i associerede virksomheder | 0 | 0 | 27 | 27 |
| | Deposita | 0 | 0 | 250 | 250 |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt | 584.904 | 676.119 | 6.476 | 6.476 |
| | Anlægsaktiver i alt | 584.904 | 676.119 | 950.793 | 957.801 |
| Omsætningsaktiver | | | | | |
| | Fremstillede varer og handelsvarer | 0 | 0 | 4.023 | 2.854 |
| | Igangværende arbejder | 0 | 0 | 0 | 560 |
| | Tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser | 0 | 0 | 36.188 | 33.073 |
| | Andre tilgodehavender m.v. | 0 | 0 | 25.970 | 24.067 |
| 15 | Markedsværdi af finansielle instrumenter | 0 | 0 | 0 | 17.597 |
| 16 | Periodeafgrænsningsposter | 0 | 0 | 202 | 3.202 |
| | Andre værdipapirer | 0 | 0 | 246.090 | 254.759 |
| | Likvide beholdninger | 2.470 | 2.488 | 160.282 | 191.418 |
| | Omsætningsaktiver i alt | 2.470 | 2.488 | 472.753 | 527.529 |
| AKTIVER i alt | | 587.374 | 678.607 | 1.423.546 | 1.485.331 |

Passiver

| 1.000 kr. | | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|--|--|-----------------|----------------|------------------|------------------|
| Note | | Modervirksomhed | | Koncern | |
| Egenkapital | | | | | |
| | Grundkapital | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| | Dagsværdireserve | 0 | 0 | -65.325 | -63.642 |
| | Uddelingsramme | 12.400 | 12.400 | 0 | 0 |
| | Overført resultat | 474.974 | 566.207 | 552.699 | 642.249 |
| | Fonden Sydfyns Elforsynings andel | 587.374 | 678.607 | 587.374 | 678.607 |
| | Minoritetsinteresser | 0 | 0 | 90.843 | 90.670 |
| | Egenkapital i alt | 587.374 | 678.607 | 678.217 | 769.277 |
| Hensatte forpligtelser | | | | | |
| 17 | Udskudt skat | 0 | 0 | 26.862 | 32.109 |
| | Retablering af tyske vindmøllegrunde | 0 | 0 | 3.182 | 2.886 |
| | Andre hensatte forpligtelser | 0 | 0 | 2.026 | 2.006 |
| | Hensatte forpligtelser i alt | 0 | 0 | 32.070 | 37.002 |
| 18 Langfristet gæld | | | | | |
| | Kreditforeningslån | 0 | 0 | 245.764 | 252.149 |
| | Modtaget investeringsbidrag | 0 | 0 | 49.642 | 46.637 |
| 15 | Markedsværdi af finansielle instrumenter | 0 | 0 | 50.992 | 52.832 |
| | Anden gæld | 0 | 0 | 1.019 | 1.741 |
| | Langfristet gæld i alt | 0 | 0 | 347.417 | 353.359 |
| Kortfristet gæld | | | | | |
| | Banker og kreditinstitutter | 0 | 0 | 248.522 | 226.758 |
| | Kortfristet del af langfristet gæld | 0 | 0 | 19.639 | 18.635 |
| | Reguleringsmæssig overdækning | 0 | 0 | 11.066 | 8.578 |
| | Leverandør af varer og tjenesteydelser | 0 | 0 | 42.462 | 32.836 |
| | Skyldig selskabsskat | 0 | 0 | 1.114 | 0 |
| 15 | Markedsværdi af finansielle instrumenter | 0 | 0 | 2.941 | 0 |
| 19 | Anden gæld | 0 | 0 | 40.098 | 38.888 |
| | Kortfristet gæld i alt | 0 | 0 | 365.841 | 325.693 |
| | Gæld i alt | 0 | 0 | 713.258 | 679.052 |
| PASSIVER i alt | | 587.374 | 678.607 | 1.423.546 | 1.485.331 |
| 20 Leasingforpligtelser | | | | | |
| 21 Eventualposter, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser | | | | | |
| 22 Øvrige oplysninger uden henvisning | | | | | |
| 23 Nærtstående parter | | | | | |
| 24 Begivenheder efter regnskabsårets udløb | | | | | |
| 25 Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse | | | | | |

Egenkapitalopgørelse

| 1.000 kr. | | Koncern | | | | |
|---|----------------|-----------------------|-------------------|-------------------|----------------|--|
| Note | Grundkapital | Minoritets-interesser | Overført resultat | Dagsværdi-reserve | I alt | |
| Egenkapital 01.01.2020 | 100.000 | 90.671 | 578.607 | 0 | 769.278 | |
| Korrektion primo | 0 | 0 | 63.642 | -63.642 | 0 | |
| Egenkapital 01.01.2020, korrigeret | 100.000 | 90.671 | 642.249 | -63.642 | 769.278 | |
| Øvrige egenkapitalbevægelser | 0 | 0 | -326 | 0 | -326 | |
| Årets resultat | 0 | 173 | -89.594 | 0 | -89.421 | |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter | 0 | 0 | 0 | -1.683 | -1.683 | |
| Udskudt skat af dagsværdiregulering | 0 | 0 | 370 | 0 | 370 | |
| | 100.000 | 90.844 | 552.699 | -65.325 | 678.218 | |

| 1.000 kr. | | Modervirksomhed | | | |
|---|----------------|-----------------|-----------------|----------------|--|
| Note | Grundkapital | Øvrige reserver | Uddelings-ramme | I alt | |
| Egenkapital 01.01.2020 | 100.000 | 566.207 | 12.400 | 678.607 | |
| Øvrige egenkapitalbevægelser | 0 | -326 | 0 | -326 | |
| Overført resultat | 0 | -89.594 | 0 | -89.594 | |
| Egenkapitalregulering i datterselskaber | 0 | -1.683 | 0 | -1.683 | |
| Udskudt skat af dagsværdiregulering | 0 | 370 | 0 | 370 | |
| | 100.000 | 474.974 | 12.400 | 587.374 | |

Pengestrømsopgørelse

| 1.000 kr. | | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|--|--|-----------------|--------------|----------------|----------------|
| Note | | Modervirksomhed | | Koncern | |
| Ordinært resultat før skat | | -89.594 | 26.814 | -89.664 | 30.975 |
| Kursregulering andre værdipapirer | | 0 | 0 | -30 | 274 |
| Afskrivninger på anlægsaktiver | | 0 | 0 | 66.120 | 57.736 |
| Resultat af kapitalinteresser | | 89.576 | -26.826 | 0 | 0 |
| Modtaget investeringsbidrag | | 0 | 0 | 4.885 | 6.650 |
| Indtægtsført investeringsbidrag | | 0 | 0 | -1.758 | -1.610 |
| | | -17 | -12 | -20.447 | 94.025 |
| Ændring i driftskapital | | 0 | 0 | 27.370 | -7.531 |
| Betalt selskabsskat og udbytteskat | | 0 | 0 | -1.052 | 126 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | | -17 | -12 | 5.870 | 86.620 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | | 0 | 0 | -59.887 | -43.857 |
| Salg af ejendom | | 0 | 0 | 0 | 88 |
| Investering i immaterielle anlægsaktiver | | 0 | 0 | -1.694 | -818 |
| Køb/salg af andre værdipapirer | | 0 | 0 | 0 | -2 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | | 0 | 0 | -61.581 | -44.588 |
| Modtaget udbytte | | 0 | 4.500 | 0 | 0 |
| Betalt udbytte / uddeling | | 0 | -2.000 | 0 | 0 |
| Afdrag på kreditforeningslån | | 0 | 0 | -5.856 | -5.466 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | | 0 | 2.500 | -5.856 | -5.466 |
| Ændring i likvider | | -17 | 2.488 | -61.569 | 36.478 |
| Likvider primo | | 2.488 | 0 | 219.419 | 182.941 |
| Likvider ultimo | | 2.470 | 2.488 | 157.850 | 219.419 |
| Ændring i driftskapital kan specificeres således: | | | | | |
| Anvendt til | | | | | |
| - ændring af varelager | | 0 | 0 | -1.169 | 73 |
| - ændring af tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser | | 0 | 0 | -1.708 | -3.626 |
| - ændring i andre tilgodehavender | | 0 | 0 | 2.738 | -7.748 |
| - ændring i leverandørgæld | | 0 | 0 | 9.626 | -188 |
| - ændring af anden gæld | | 0 | 0 | 17.882 | 3.958 |
| Ændring i driftskapital | | 0 | 0 | 27.370 | -7.531 |

Noter

| 1.000 kr. | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|-----------|-----------------|------------|------------|------------|
| | Modervirksomhed | | Koncern | |

Note 1 - Nettoomsætning og særlige poster

| | | | | |
|----------------------------|----------|----------|----------------|----------------|
| Abonnementer | 0 | 0 | 18.425 | 20.015 |
| Markeds-el og nettarif | 0 | 0 | 135.713 | 141.548 |
| Tilslutningsafgifter | 0 | 0 | 1.758 | 1.610 |
| Finansiel elhandel | 0 | 0 | -48.180 | 24.417 |
| Fiberleje | 0 | 0 | 25.459 | 23.788 |
| Gebyrer og andre indtægter | 0 | 0 | 2.875 | 3.247 |
| Øvrige tjenesteydelser | 0 | 0 | 54.132 | 50.970 |
| | 0 | 0 | 190.184 | 265.595 |

Note 2 - Produktionsomkostninger

| Vareforbrug | | | | |
|----------------------|----------|----------|----------------|----------------|
| Net- og systemydelse | 0 | 0 | 5.553 | 4.977 |
| Vareforbrug iøvrigt | 0 | 0 | 128.051 | 113.293 |
| | 0 | 0 | 133.604 | 118.270 |

Drift af elnet og anlæg

| | | | | |
|---|----------|----------|----------------|----------------|
| Drift af 60 kV anlæg og net | 0 | 0 | 1.192 | 1.397 |
| Drift af 10 kV anlæg og net | 0 | 0 | 883 | 631 |
| Drift 0,4 kV anlæg og net | 0 | 0 | 5.011 | 5.031 |
| Øvrige driftsomkostninger | 0 | 0 | 11.333 | 12.036 |
| Afskrivninger på elanlæg, el- og fibernet | 0 | 0 | 14.479 | 14.198 |
| Afskrivninger på 60 kV anlæg | 0 | 0 | 2.552 | 2.506 |
| Afskrivninger på 10 kV anlæg og net | 0 | 0 | 5.443 | 5.343 |
| Afskrivninger på 0,4 kV anlæg og net | 0 | 0 | 9.261 | 9.284 |
| Salg/Skrotning af anlægsaktiver | 0 | 0 | 17 | -69 |
| Øvrige afskrivninger | 0 | 0 | 25.259 | 24.412 |
| | 0 | 0 | 75.430 | 74.770 |
| Produktionsomkostninger i alt | 0 | 0 | 209.034 | 193.040 |

Note 3 - Administrationsomkostninger

Aflønning af ledelsen er afholdt af SEF A/S.

Ledelsesvederlaget er indeholdt i administrationsvederlag til SEF A/S og udgør 900 kr.

| 1.000 kr. | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|-----------|-----------------|------------|------------|------------|
| | Modervirksomhed | | Koncern | |

Note 4 - Finansielle indtægter

| | | | | |
|--------------------------------------|----------|----------|---------------|---------------|
| Bankrenter m.v. | 0 | 0 | 1.188 | 259 |
| Kursregulering | 0 | 0 | 222 | 0 |
| Urealiseret afkast værdipapirer | 0 | 0 | 1.094 | 21.253 |
| Obligationsrenter | 0 | 0 | 895 | 1.456 |
| Aktieudbytte (øvrige aktier) | 0 | 0 | 5.784 | 1.644 |
| Realiseret afkast vedr. værdipapirer | 0 | 0 | 3.449 | 1.130 |
| Renter fra det offentlige | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Finansielle indtægter i alt | 0 | 0 | 12.632 | 25.744 |

Note 5 - Finansielle omkostninger

| | | | | |
|---------------------------------------|-----------|-----------|---------------|---------------|
| Renteudgifter og gebyrer | 17 | 12 | 16.061 | 16.607 |
| Garanti-provision | 0 | 0 | 3 | 7 |
| Urealiseret afkast på værdipapirer | 0 | 0 | 1.996 | 0 |
| Kursregulering | 0 | 0 | 9.749 | 197 |
| Amortisering af låneomkostninger | 0 | 0 | 502 | 496 |
| Beregnete renter skat | 0 | 0 | 5 | 0 |
| Finansielle omkostninger i alt | 17 | 12 | 28.315 | 17.306 |

Note 6 - Skat af årets resultat

| | | | | |
|--|----------|----------|-------------|--------------|
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst | 0 | 0 | 4.298 | 7.503 |
| Regulering udskudt skat | 0 | 0 | -5.617 | -4.672 |
| Regulering, tidligere år | 0 | 0 | 28 | -16 |
| Modtaget/betalt udenlandsk udbytteskat | 0 | 0 | 1.049 | 0 |
| Skat af årets resultat i alt | 0 | 0 | -242 | 2.815 |

Note 7 - Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

| | | | | |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Overført resultat | -89.594 | 16.914 | -89.594 | 26.814 |
| Hensat til uddeling iht. fondens formål | 0 | 9.900 | 0 | 0 |
| Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheders resultat | 0 | 0 | 173 | 1.346 |
| | -89.594 | 26.814 | -89.421 | 28.160 |

| 1.000 kr. | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|--------------------------------------|-----------------|------------|---------------|---------------|
| | Modervirksomhed | | Koncern | |
| Note 8 - Goodwill og Software | | | | |
| Goodwill | | | | |
| Anskaffelsessum primo | 0 | 0 | 26.186 | 26.186 |
| Anskaffelsessum ultimo | 0 | 0 | 26.186 | 26.186 |
| | | | | |
| Akkumulerede afskrivninger primo | 0 | 0 | -7.371 | -4.862 |
| Afskrivninger i året | 0 | 0 | -2.509 | -2.509 |
| Akkumulerede afskrivninger ultimo | 0 | 0 | -9.880 | -7.371 |
| | | | | |
| Bogført værdi ultimo | 0 | 0 | 16.306 | 18.815 |

| Note 9 - Erhvervede immaterielle anlægsaktiver | | | | |
|---|----------|----------|---------------|---------------|
| Software | | | | |
| Anskaffelsessum primo | 0 | 0 | 10.327 | 13.323 |
| Tilgang i året | 0 | 0 | 1.709 | 818 |
| Afgang i året til kostpris | 0 | 0 | 0 | -3.815 |
| Anskaffelsessum ultimo | 0 | 0 | 12.035 | 10.327 |
| | | | | |
| Akkumulerede afskrivninger primo | 0 | 0 | -8.601 | -12.020 |
| Tilbageførsel ved afgang | 0 | 0 | 0 | 3.815 |
| Afskrivninger i året | 0 | 0 | -479 | -395 |
| Akkumulerede afskrivninger ultimo | 0 | 0 | -9.080 | -8.601 |
| | | | | |
| Bogført værdi ultimo | 0 | 0 | 2.955 | 1.726 |
| | | | | |
| Goodwill og Software i alt | 0 | 0 | 19.261 | 20.540 |

| Note 10 - Grunde og bygninger | | | | |
|--------------------------------------|----------|----------|----------------|----------------|
| Anskaffelsessum primo | 0 | 0 | 133.995 | 133.436 |
| Tilgang i året | 0 | 0 | 73 | 560 |
| Anskaffelsessum ultimo | 0 | 0 | 134.069 | 133.995 |
| | | | | |
| Akkumulerede afskrivninger primo | 0 | 0 | -14.043 | -12.468 |
| Afskrivninger i året | 0 | 0 | -1.598 | -1.576 |
| Akkumulerede afskrivninger ultimo | 0 | 0 | -15.642 | -14.043 |
| | | | | |
| Bogført værdi ultimo | 0 | 0 | 118.427 | 119.952 |

| 1.000 kr. | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|---|-----------------|------------|----------------|----------------|
| | Modervirksomhed | | Koncern | |
| Note 11 - Produktionsanlæg og maskiner | | | | |
| Anskaffelsessum primo | 0 | 0 | 302.460 | 304.929 |
| Korrektion | 0 | 0 | -2.469 | -2.469 |
| Anskaffelsessum ultimo | 0 | 0 | 299.991 | 302.460 |
| | | | | |
| Akkumulerede afskrivninger primo | 0 | 0 | -88.581 | -68.228 |
| Nedskrivninger i året | 0 | 0 | -6.000 | 0 |
| Afskrivninger i året | 0 | 0 | -20.353 | -20.353 |
| Akkumulerede afskrivninger ultimo | 0 | 0 | -114.934 | -88.581 |
| | | | | |
| Bogført værdi ultimo | 0 | 0 | 185.057 | 213.879 |

| Note 12 - Andre anlæg, driftsmat. og inventar | | | | |
|--|----------|----------|----------------|----------------|
| Anskaffelsessum primo | 0 | 0 | 1.098.304 | 1.070.494 |
| Tilgang i året | 0 | 0 | 59.777 | 32.887 |
| Afgang i året til kostpris | 0 | 0 | -1.862 | -5.077 |
| Anskaffelsessum ultimo | 0 | 0 | 1.156.219 | 1.098.304 |
| | | | | |
| Akkumulerede afskrivninger primo | 0 | 0 | -512.746 | -484.906 |
| Tilbageførsel ved afgang | 0 | 0 | 1.737 | 5.064 |
| Afskrivninger i året | 0 | 0 | -34.319 | -32.903 |
| Akkumulerede afskrivninger ultimo | 0 | 0 | -545.328 | -512.746 |
| | | | | |
| Bogført værdi ultimo | 0 | 0 | 610.891 | 585.558 |

| Note 13 - Materielle anlægsaktiver under udførelse | | | | |
|---|----------|----------|---------------|---------------|
| Anskaffelsessum primo | 0 | 0 | 11.396 | 897 |
| Tilgang i året | 0 | 0 | 34.136 | 37.305 |
| Afgang i året | 0 | 0 | -34.852 | -26.806 |
| | | | | |
| Bogført værdi ultimo | 0 | 0 | 10.680 | 11.396 |

| 1.000 kr. | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|-----------|-----------------|------------|------------|------------|
| | Modervirksomhed | | Koncern | |

Note 14 - Finansielle anlægsaktiver**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

| | | | | |
|--|----------------|----------------|--|--|
| Anskaffelsessum primo | 847.182 | 847.182 | | |
| Tilgang i året | 0 | 0 | | |
| Anskaffelsessum ultimo | 847.182 | 847.182 | | |
| Nettoopskrivning primo | -171.063 | -181.129 | | |
| Udbytte | 0 | -4.500 | | |
| Egenkapitalposter i tilknyttede virksomheder | -3.404 | 32 | | |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter | 1.765 | -12.292 | | |
| Årets resultat efter skat | -89.576 | 26.826 | | |
| Nettoopskrivning ultimo | -262.278 | -171.063 | | |
| Bogført værdi ultimo | 584.904 | 676.119 | | |
| Heraf udgør ikke-afskrevet goodwill | 16.306 | 18.815 | | |

| | Indre værdi | Indre værdi | Årets resultat efter skat | Årets resultat efter skat |
|--|----------------|----------------|---------------------------|---------------------------|
| SEF A/S, Svendborg <i>Selskabskapital 100.000.000, Ejerandel 100%</i> | 584.904 | 676.119 | -89.576 | 26.826 |
| | 584.904 | 676.119 | -89.576 | 26.826 |

| 1.000 kr. | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|-----------|------------|------------|------------|------------|
|-----------|------------|------------|------------|------------|

| Datterselskaber | Selskabskapital | Ejerandel | Indre værdi | Indre værdi | Årets resultat efter skat | Årets resultat efter skat |
|---|-----------------|-----------|-------------|-------------|---------------------------|---------------------------|
| Flow Elnet A/S, Svendborg | 1.000 | 100% | 24.295 | 34.674 | -10.500 | -835 |
| SEF Energi A/S, Svendborg | 2.026 | 100% | 12.636 | 28.602 | -49.768 | 22.132 |
| SEF Fiber A/S, Svendborg | 0 | 75% | 272.530 | 272.011 | 519 | 4.039 |
| Nærvarme Danmark A/S, Svendborg | 500 | 100% | 17.036 | 4.282 | -8.246 | -788 |
| FiberLAN A/S, Odense | 510 | 100% | 12.070 | 7.798 | 4.272 | 1.763 |
| SEF WIND GmbH & CO KG Hamburg, Tyskland | | 100% | 73.235 | 72.479 | 909 | 898 |
| SEF WIND Niemegek GmbH & CO KG, Hamburg, Tyskland | | 100% | 171.967 | 168.584 | 3.556 | 5.426 |

Kapitalandele i associerede virksomheder

| | | | | |
|------------------------|----|----|--|--|
| Anskaffelsessum primo | 27 | 25 | | |
| Tilgang i året | 0 | 2 | | |
| Anskaffelsessum ultimo | 27 | 27 | | |

| | Selskabskapital | Ejerandel | Indre værdi | Indre værdi | Årets resultat efter skat | Årets resultat efter skat |
|-----------------------------------|-----------------|-----------|-------------|-------------|---------------------------|---------------------------|
| Süstedt Komplementar ApS, Søborg | 50.000 | 50% | 25 | 25 | 0 | 0 |
| EE Stuver Aps & Co. KG, Husum (D) | 14.939 | 50% | 2 | 2 | 0 | 0 |

Andre værdipapirer

Omfatter ejerandele i selskaber og samarbejder, hvori Sydfyns Elforsynings ejer- og stemmeandel er under 20%.

| | | | | |
|-------------------------------|----------|----------|--------------|--------------|
| Anskaffelsessum primo | 0 | 0 | 6.199 | 20.275 |
| Korrektion primo | 0 | 0 | 0 | -14.076 |
| Anskaffelsessum ultimo | 0 | 0 | 6.199 | 6.199 |
| Værdiregulering primo | 0 | 0 | 0 | -14.076 |
| Korrektion primo | 0 | 0 | 0 | 14.076 |
| Værdiregulering ultimo | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bogført værdi ultimo | 0 | 0 | 6.199 | 6.199 |

Kapitalandelene kan specificeres således:

| | | | | |
|-----------------------------|--|-------|--------------|--------------|
| Aktier i Energi Danmark A/S | | 1,12% | 6.199 | 6.199 |
| | | | 6.199 | 6.199 |

| 1.000 kr. | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|-----------|-----------------|------------|------------|------------|
| | Modervirksomhed | | Koncern | |

Note 15 - Markedsværdi af finansielle instrumenter

I Markedsværdi af finansielle instrumenter indgår positiv dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på el på indgåede fremtidige salgskontrakter. Sikringen er foretaget gennem finansielle forwards, futures, der er modposteret direkte på egenkapitalen. Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards og er opgjort på baggrund af dagsværdier på Nasdaq og EEX. Fordelingen og dagsværdien af de indgåede forward-kontrakter med det formål at afdække prissisiko på fremtidig køb af el har følgende fordeling:

| Løbetid | MWh | Dagsværdi t.kr | Dagsværdi t.kr |
|--------------|----------------|----------------|----------------|
| 0-12 mdr. | 70.080 | -2.317 | 239 |
| 12-24 mdr. | 17.750 | -212 | 425 |
| 24-36 mdr. | 17.750 | -456 | 49 |
| 36-48 mdr. | 8.784 | -346 | 18 |
| 48-60 mdr. | 0 | 0 | 36 |
| I alt | 114.364 | -3.331 | 768 |

I Markedsværdi af finansielle instrumenter indgår tillige markedsværdien af uafsluttede handler med finansielle forwards og futures til optimering af selskabets generelle produktionsomkostninger der er medtaget i resultatopgørelsen.

| Løbetid | MWh | Dagsværdi t.kr | Dagsværdi t.kr |
|--------------|----------------|----------------|----------------|
| 0-12 mdr. | -17.520 | -624 | 16.944 |
| 12-24 mdr. | 0 | 84 | -97 |
| 24-36 mdr. | 0 | 0 | -18 |
| I alt | -17.520 | -540 | 16.829 |

Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards eller futures og er opgjort på baggrund af dagsværdier på de relevante børser Nasdaq og EEX.

| Markedsværdi i alt | Dagsværdi t.kr | Dagsværdi t.kr |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Heraf kortfristet gæld | -2.941 | 17.183 |
| Heraf langfristet gæld | -1.014 | 529 |
| Markedsværdi i alt | -3.955 | 17.712 |

Finansielle instrumenter til dagsværdi

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Dagsværdi primo | 17.597 | 13.850 |
| Sikring af elpriser indregnet i resultatopgørelsen | -17.369 | 11.617 |
| Sikring af elpriser indregnet i egenkapitalen | -4.099 | -7.870 |
| Dagsværdi ultimo | -3.871 | 17.597 |

Note 16 - Periodeafgrænsningsposter

Posten består af almindelige ydelser som renter, serviceaftaler, software licenser, abonnemeter m.v.

Note 17 - Udskudt skat**Udskudt skat vedrører**

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Immaterielle anlægsaktiver | 91 | 91 |
| Materielle anlægsaktiver | 11.107 | 10.554 |
| Materielle anlægsaktiver - vindmøller i Tyskland | 40.329 | 40.886 |
| Tilgodehavender | 0 | -124 |
| Gæld | -12.682 | -11.976 |
| Underskud til fremførsel | -11.982 | -7.322 |
| | 26.862 | 32.109 |
| Udskudt skat, primo | 32.109 | 33.314 |
| Indregnet i resultatopgørelsen | -5.617 | -4.672 |
| Indregnet i egenkapitalen | 370 | 3.467 |
| Udskudt skat i alt | 26.862 | 32.109 |

| 1.000 kr. | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|-----------|-----------------|------------|------------|------------|
| | Modervirksomhed | | Koncern | |

Note 18 - Langfristet gæld**Samlet gæld**

| | | | | |
|--|--|--|----------------|----------------|
| Kreditforeningslån | | | 251.679 | 257.535 |
| Modtaget investeringsbidrag | | | 51.434 | 48.308 |
| Markedsværdi af finansielle instrumenter | | | 65.864 | 64.410 |
| Anden gæld | | | 1.019 | 1.741 |
| | | | 369.997 | 371.993 |

Heraf forfalder inden 12 måneder

| | | | | |
|--|--|--|---------------|---------------|
| Kreditforeningslån | | | 5.915 | 5.386 |
| Modtaget investeringsbidrag | | | 1.793 | 1.671 |
| Markedsværdi af finansielle instrumenter | | | 14.872 | 11.578 |
| | | | 22.580 | 18.635 |

Heraf forfalder efter 12 måneder

| | | | | |
|--|--|--|----------------|----------------|
| Kreditforeningslån | | | 245.764 | 252.149 |
| Modtaget investeringsbidrag | | | 49.642 | 46.637 |
| Markedsværdi af finansielle instrumenter | | | 50.992 | 52.832 |
| Anden gæld | | | 1.019 | 1.741 |
| | | | 347.417 | 353.359 |

Heraf forfalder efter 5 år

| | | | | |
|--|--|--|----------------|----------------|
| Kreditforeningslån | | | 162.382 | 184.351 |
| Modtaget investeringsbidrag | | | 42.470 | 39.954 |
| Markedsværdi af finansielle instrumenter | | | 8.442 | 13.080 |
| | | | 213.294 | 237.385 |

| Instrument | Hovedstol | Rente | Startdato | Rest-løbetid | Markeds-værdi |
|--------------------------|------------|------------|------------|--------------|---------------|
| Renteswap til fast rente | 14,0 MEUR | 2,35% p.a. | 01.01.2015 | 4 år | -12,2 MDKK |
| Renteswap til fast rente | 6,0 MEUR | 3,02% p.a. | 01.01.2020 | 4 år | -6,5 MDKK |
| Renteswap til fast rente | 179,8 MDKK | 3,14% p.a. | 01.01.2012 | 11 år | -37,9 MDKK |
| Renteswap til fast rente | 7,2 MEUR | 1,99% p.a. | 01.01.2025 | 13 år | -5,4 MDKK |

Finansielle instrumenter til dagsværdi

| | | | | |
|---|--|--|---------------|---------------|
| Dagsværdi primo | | | 64.409 | 56.521 |
| Sikring af renter indregnet i egenkapitalen | | | 1.455 | 7.888 |
| Dagsværdi ultimo | | | 65.864 | 64.409 |

Note 19 - Anden gæld

| | | | | |
|---|----------|----------|---------------|---------------|
| Feriepengeforpligtelse | 0 | 0 | 6.628 | 3.700 |
| Skyldig feriegodtgørelse/feriepenge/overarbejde | 0 | 0 | 260 | 341 |
| Offentlige afgifter | 0 | 0 | 3.694 | 0 |
| Øvrige skyldige omkostninger | 0 | 0 | 29.517 | 34.847 |
| Anden gæld i alt | 0 | 0 | 40.098 | 38.888 |

Note 20 - Leasingforpligtelser

For årene 2014 - 2025 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende driftsmidler

| | | | | |
|--|--|--|--------------|--------------|
| Årlige leasingydelse | | | 3.039 | 2.080 |
| Der er forpligtelser ved udløb på 240 t.kr | | | | |

| 1.000 kr. | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|-----------|-----------------|------------|------------|------------|
| | Modervirksomhed | | Koncern | |

Note 21 - Eventualposter, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser**Eventualaktiver**

Koncernen har et ikke indregnet skatteaktiv på 46 mio. kroner.

Sikkerhedsstillelser

Fonden Sydfyns Elforsyning har stillet selvskyldnerkaution overfor SEF A/S, Flow Elnet A/S og FiberLAN A/S og Nærværme Danmark A/S mellemværende med pengeinstitut. Mellemværendet udgjorde 500.201 tkr. pr. 31. december 2020.

Der er i SEF Energi A/S stillet garanti på 13.508 tkr. overfor 3. mand.

Der er i SEF A/S stillet arbejdsгарантиer for 280 tkr.

Værdipapirer er stillet til sikkerhed for koncernens bankgæld

Koncernens kreditforeningslån er sikret ved pant i fast ejendom, transformestationer og elnet med regnskabsmæssig værdi 410.010 tkr.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncernen har indgået renteswaps til sikring af renten på selskabernes bankgæld. Renteswappen dækker 100 % af selskabernes gæld pr. 31. december 2020. Markedsværdien af renteswappen udgør pr. 31. december 0 tkr. Markedsværdien reguleres direkte på selskabets egenkapital. Renteswaps udløber i 2024 og i 2033

SEF Energi A/S har indgået finansielle kontrakter vedrørende køb af el 2021 - 2023 for i alt 215 mio.kr.

Nærværme Danmark A/S sælger varme på abonnement på baggrund af selskabets finansiering og installation af varmepumper. Der indgås aftaler med kunderne, der for selskabet er uopsigelige i 10 år, og hvor selskabet på baggrund af kundernes månedlige ydelse skal stå for levering af varme samt drift, vedligeholdelse og service af de leverede varmepumper.

FiberLAN A/S har huslejepligtelser i uopsigelig periode frem til udløb på 6.250 tkr.

SEF A/S har på vegne af SEF Energi A/S afgivet selvskyldnerkaution over for en række netselskaber for i alt 2.909 tkr. SEF A/S har forpligtet sig til at fjerne vindmøller og reetablere areal senest i år 2041. Der er ikke hensat hertil, da det forventes, at skrotværdien af møllerne overstiger reetabléringsomkostningerne.

Note 22 - Øvrige oplysninger uden henvisning

| Personaleudgifter: | tkr. | tkr. | tkr. | tkr. |
|--------------------------------|------------|------------|---------------|---------------|
| Lønninger og gager | 900 | 900 | 58.787 | 49.560 |
| Pensioner | 0 | 0 | 6.624 | 5.549 |
| Social sikring og lign. | 0 | 0 | 1.153 | 1.217 |
| Personaleudgifter i alt | 900 | 900 | 66.564 | 56.326 |

| | | | | |
|---|--|--|-------|-------|
| Betalt til direktion, bestyrelser og repræsentantskab i regnskabsåret | | | 2.760 | 3.128 |
|---|--|--|-------|-------|

| | | | | |
|--|--|--|-----|-----|
| Koncernen har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget | | | 125 | 107 |
|--|--|--|-----|-----|

der er ansat i SEF A/S, lønudgifter er viderefaktureret på omkostningsdækkende basis til datterselskaberne.

Note 23 - Nærtstående parter

Fonden Sydfyns Elforsynings nærtstående parter omfatter følgende:

SEF A/S, Flow Elnet A/S, SEF Energi A/S, SEF Fiber A/S, Nærværme Danmark A/S, FiberLAN A/S

SEF Wind GmbH & Co. KG, SEF Wind Verwaltungsgesellschaft mbH

SEF Wind GmbH Niemeck & Co. KG, SEF Wind Niemeck Verwaltungsgesellschaft mbH

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsvilkår.

Note 24 - Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Note 25 - Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse

| Anbefaling | Fonden følger | Fonden forklarer |
|--|---------------|---|
| 1. Åbenhed og kommunikation | | |
| 1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenteres behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold. | OK | |
| 2. Bestyrelsens opgaver og ansvar | | |
| 2.1 Overordnede opgaver og ansvar | | |
| 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten. | OK | |
| 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt. | OK | |
| 2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen | | |
| 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet. | OK | |
| 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion. | OK | |
| 2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering | | |
| 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen. | OK | |
| 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen. | OK | |
| 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: | OK | |
| <ul style="list-style-type: none"> den pågældendes navn og stilling, den pågældendes alder og køn, dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, medlemmets eventuelle særlige kompetencer, den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og om medlemmet anses for uafhængigt. | | |
| 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab. | | Historisk har fonden drevet sin virksomhed uden datterselskaber, men på grund af lovbestemmelser har fonden siden 2000 måttet drive sin virksomhed igennem datterskaber. Fondens bestyrelse anser det derfor mest hensigtsmæssigt, at medlemmerne også sidder i 100% ejede datterselskaber. |

| Anbefaling | Fonden følger | Fonden forklarer |
|---|---------------|---|
| 2. Bestyrelsens opgaver og ansvar - fortsat | | |
| 2.4 Uafhængighed | | |
| 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. | | |
| Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. | | |
| Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende: | | |
| <ul style="list-style-type: none"> er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. | OK | |
| 2.5 Udpegningsperiode | | |
| 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år. | OK | |
| 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside. | | Fonden har ingen aldersgrænse, da flere medlemmer vælges ud fra et repræsentantskab hvor de skal have frit valg mellem medlemmerne i repræsentantskabet |
| 2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen | | |
| 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. | OK | |
| 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier. | OK | |
| 3. Ledelsens vederlag | | |
| 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet. | | |
| 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden. | OK | |

Bestyrelsens sammensætning

| Navn (mand/kvinde) | Indtrådt | Periode | Genvalgt | Født | Uafhængighed |
|----------------------------------|----------|---------|----------|----------------|------------------------------|
| Søren Henrik Bøving-Andersen (m) | 2010 | 2018 | Ja | Januar, 1960 | Ikke uafhængig ¹⁾ |
| Lars Peder Foged (m) | 2014 | 2020 | Ja | Marts, 1954 | Uafhængig ²⁾ |
| Stina Løndahl Henriksen (k) | 2014 | 2020 | Ja | Marts, 1965 | Uafhængig ²⁾ |
| Jan Bruhn Andersen (m) | 2018 | 2022 | Nej | Juli, 1956 | Ikke uafhængig ¹⁾ |
| Torben Per Jensen (m) | 2018 | 2022 | Ja | December, 1952 | Ikke uafhængig ¹⁾ |
| Anders Lerwick Theisen (m) | 2018 | 2022 | Nej | Januar, 1946 | Uafhængig ³⁾ |
| Lars Friis Jørgensen (m) | 2006 | 2018 | Ja | April, 1974 | Ikke uafhængig ⁴⁾ |
| Rasmus Christian Hansen (m) | 2018 | 2022 | Nej | December, 1973 | Ikke uafhængig ⁴⁾ |
| Jakob Horstmann (m) | 2018 | 2022 | Nej | Juni, 1981 | Ikke uafhængig ⁴⁾ |

1) Valgt af kommunalt udpegede repræsentanter

2) Valgt af øvrige bestyrelsesmedlemmer (selvsupplerende)

3) Valgt af forbrugervalgte repræsentanter

4) Valgt blandt koncernens medarbejdere

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77 b

1. Indledning

Fonden Sydfyns Elforsyning ("Fonden") er en erhvervsdrivende fond med hovedformål at udøve forsyningsvirksomhed. Udøvelsen af dette aktivitetsmæssige formål sker gennem fondens datterselskaber.

Herudover har fonden et uddelingsformål, som fremgår af Fondens vedtægter § 2, 1. afsnit, 2. pkt.:

"Fonden skal medvirke til rationel anvendelse af energi og derved bidrage til forebyggelse af klimændringer".

Som erhvervsdrivende fond, kan fondens bestyrelse træffe beslutning om at uddele midler til projekter, tiltag, aktiviteter mv. som ligger inden for fondens uddelingsformål. I henhold til Lov om erhvervsdrivende fonde § 77, er der en forpligtelse for fondens bestyrelse til at foretage uddelinger. Denne forpligtelse skal dog ses i lyset af, at en uddeling skal være forsvarlig under hensyntagen til fondens og koncernens økonomiske stilling, og at uddeling ikke sker til skade for fonden eller dens kreditorer.

Uddelingspolitikken beskriver bestyrelsens konkretisering af fondens uddelingsformål, og derved bestyrelsens krav og ønsker til de projekter og tiltag fondens bestyrelse anser som støtteværdige, herunder hvilke kriterier der lægges vægt på ved vurderingen af, om fonden ønsker at støtte et projekt.

Uddelingspolitikken beskriver også, hvilke strategiske mål bestyrelsen ønsker at forfølge med uddelingen af midler. Herudover beskriver uddelingspolitikken de principper bestyrelsen har fastsat for uddelinger, samt de juridiske betingelser som bestyrelsen skal iagttage ved uddeling af midler.

Uddelingspolitikken udgør dermed bestyrelsens ramme for at træffe beslutning om at uddele midler fra fonden.

Uddelingspolitikken gennemgås og vurderes af bestyrelsen en gang årligt.

2. Strategi

Bestyrelsen sikrer, at strategien for uddelinger tager udgangspunkt i fondens og SEF-koncernens til enhver tid gældende strategi, vision og mission.

Fonden ønsker med uddeling af midler:

- at være en markant aktør inden for fondens og SEF-koncernens aktivitetsområde og formål
- at styrke sin position inden for fondens aktiviteter og formål til fordel for alle interessenter
- at bidrage til udviklingen af energirigtige produkter og løsninger, til gavn for SEF-koncernens forretning, kunder og samfundet
- at medvirke til at understøtte og lette overgangen til vedvarende energiløsninger
- at bidrage til at skabe størst mulig bevidsthed omkring klimamæssige spørgsmål og rationel anvendelse af energi
- at medvirke til opfyldelse af FN's Verdensmål vedrørende bæredygtig energi og klimaindsats

Fonden har særligt fokus på projekter og tiltag der har til formål at optimere energiforbruget, og aktiviteter, der udnytter og formidler viden på energiområdet med fokus på grøn omstilling.

Fonden ønsker, at fondens midler anvendes der, hvor der kan sandsynliggøres den største effekt på klimaet. Fonden ser et stort potentiale i at understøtte projektsamarbejder mellem fondens datterselskaber og andre af markedets aktører, således at fonden kan medvirke til, at større projekter lykkes, og at gennemslagskraften øges markant. Fonden ønsker, at SEF-koncernen anses som en væsentlig medspiller og samarbejdspart i projekter vedr. grøn omstilling, med mulighed for at indgå i partnerskaber eller konsortier med innovative virksomheder og professionelle aktører.

3. Kriterier for udvælgelse af projekter

Fonden støtter de projekter og tiltag, der efter bestyrelsens opfattelse vil have den relativt største betydning inden for fondens formål og aktiviteter. I forbindelse med vurderingen af projekter, lægger fondens bestyrelse særligt vægt på følgende kriterier:

- **At projektet har en høj sandsynlighed for at blive gennemført med succes i forhold til den grønne omstilling**

Der lægges hermed vægt på, at der kan påvises en rimelig grad af en sandsynlig positiv effekt på klimaet, ved at projektets indflydelse på den grønne omstilling sandsynliggøres i tilstrækkeligt omfang.

Projektet skal dermed kunne være i stand til at skabe en positiv effekt i forhold til klimaændringer og omstillingen til grøn energi.

- **At projektet vil kunne bidrage til at skabe en forretningsmæssig positiv effekt og værdi for SEF-koncernens nuværende og fremtidige aktiviteter**

Der lægges således vægt på, at projektet eller aktiviteten relaterer sig til, og er medvirkende til at understøtte SEF's forretningsmæssige aktiviteter, f.eks. projekter der kan føre til udvikling af eksisterende eller nye produkter eller forretningsområder for SEF-koncernen.

Der kan eksempelvis være tale om projekter, som vurderes at indebære en for stor økonomisk risiko, såfremt projektet blev iværksat af et af fondens datterselskaber, og som derfor ikke kan forsvares iværksat af fondens datterselskaber ud fra et forretningsmæssigt og kommercielt perspektiv.

- **At projektet medvirker til en nemmere overgang til vedvarende energiløsninger**

Fonden lægger vægt på, hvorvidt projektet indebærer, at overgangen til vedvarende energi lettes. Dette kan både være for virksomheder og for forbrugere. Det kan eksempelvis være et projekt eller et tiltag der muliggør, eller gør det mere attraktivt for forbrugere og/eller virksomheder at investere i produkter eller ydelser der medvirker til den grønne omstilling.

- **At projektet bidrager til størst mulig bevidsthed og viden omkring klimamæssige spørgsmål**

Fonden lægger vægt på, om projektet kan bidrage til en større viden om og bevidsthed om klimamæssige spørgsmål, idet dette medvirker til at fremme den grønne omstilling. Der kan være tale om formidling, undervisning, materialeudarbejdelse mv.

Kriterierne indgår i bestyrelsens vurdering og overvejelser, og kan tillægges forskellig vægt og betydning. Bestyrelsen vurderer konkret for det enkelte projekt, hvilke kriterier der bør tillægges størst vægt.

4. Fondens principper for uddelinger

Bestyrelsens beslutninger om uddelinger sker efter følgende principper:

- Fonden kan som udgangspunkt ikke ansøges af eksterne parter, da Fonden som udgangspunkt ønsker, at fondens selv, samt selskaber inden for SEF-koncernen, er initiativtagere til de aktiviteter og projekter som kan opnå støtte (dette betyder ikke, at uddeling ikke kan ske til eksterne parter).
- Fonden ønsker, at fonden og selskaber i SEF-koncernen er proaktive i relation til finde egnede projekter, herunder muliggøre projektsamarbejder med eksterne parter.
- Fondens bestyrelse beslutter suverænt, med udgangspunkt i denne uddelingspolitik, hvilke aktiviteter og projekter der støttes, og uddelingernes størrelse.
- Fonden kan støtte såvel store som små projekter, idet størrelsen eller varigheden af projektet ikke er afgørende, men projektets betydning for den grønne omstilling.
- Fondens bestyrelse kan beslutte at yde et delvist tilskud til et projekt, hvis projektets fulde omkostning ikke forsvarligt kan uddeles fra fonden.

Uddelinger besluttes af Fondens bestyrelse på baggrund af en grundig vurdering af hvert enkelt projekt. Såfremt indstillingen/ansøgningen ikke indeholder det tilstrækkelige beslutningsgrundlag, udskydes bestyrelsens beslutning til et tilstrækkeligt grundlag foreligger. Bestyrelsen kan komme med forslag og anbefalinger til justering af et projekt.

Et afslag på en ansøgning skal indeholde bestyrelsens redegørelse for, hvorfor projektet ikke kan støttes.

Fastsættelse af uddelingsramme:

Bestyrelsen fastsætter for hvert regnskabsår en passende uddelingsramme, som efter bestyrelsens vurdering udgør et passende uddelingsniveau for det pågældende regnskabsår. Bestyrelsen kan inden for den fastsatte ramme træffe uddelingsbeslutninger i løbet af det pågældende regnskabsår, efterhånden som der opstår støtteværdige projekter. Herudover kan bestyrelsen også træffe beslutning om uddelinger der ligger ud over den fastsatte ramme, hvilket dog kræver, at fondens revisor udarbejder en mellembalance.

Overskydende midler fra uddelingsrammen, som ikke er uddelt i det pågældende regnskabsår, tilbageføres til fonden ved regnskabsårets udgang.

Bestyrelsen kan beslutte, at der for et regnskabsår ikke skal foretages uddelinger i et eller flere regnskabsår. Bestyrelsens overvejelser som ligger til grund for en sådan beslutning, skal dokumenteres skriftligt.

Hvem kan opnå støtte:

Fonden kan uddele midler til såvel fondens datterselskaber som til eksterne parter. Uddelingsmodtager kan være virksomheder indenfor og uden for SEF-koncernen, privatpersoner, foreninger mv.

Der kan dog i henhold til Lov om erhvervsdrivende fonde § 87 aldrig ske uddeling til følgende modtagere:

- fondens stifter, dvs. Svendborg Kommune og institutioner tilhørende kommunen
- Medlemmer af ledelsen, revisorer eller personer, der indtager en ledende stilling i fonden, eller til personer som er knyttet til en af de nævnte personer ved ægteskab eller fast samlivsforhold, og de nævnte personers mindreårige børn

Ansøgningsmetode:

Fonden søges ved indstilling til bestyrelsen. Indstillingen skal indeholde en fyldestgørende beskrivelse af projektet eller aktiviteten, herunder målet med projektet.

Modtages eksterne ansøgninger, er bestyrelsen forpligtet til at vurdere ansøgningen. Såfremt bestyrelsen vurderer, at projektet ikke kan støttes, skal der afgives et velbegrunder afslag, og bestyrelsens grundige overvejelser skal dokumenteres skriftligt.

Juridiske krav til uddelinger:

Bestyrelsens beslutning om en uddeling skal understøttes af redegørelse for, at følgende juridiske krav er opfyldt:

- uddelingen ligger inden for fondens formål,
- uddelingen kan rummes inden for fondens frie reserver,
- uddelingen er forsvarlig i forhold til fondens og den underliggende koncerns økonomiske situation og medfører ikke en forøget risiko for kreditorerne, og
- uddelingen må ikke udgøre en overtagelse af driftsomkostninger hos uddelingsmodtager

Bestyrelsens redegørelse for disse overvejelser skal indgå skriftligt i protokollen fra det bestyrelsesmøde, hvor den konkrete uddeling behandles.

Uddelinger skal fremgå af årsregnskabet som uddeling i overskudsdisponering under resultatopgørelsen.

Der udarbejdes årligt en fortegnelse (legatarfortegnelse) over modtagere af uddelinger fra Fonden, som indsendes til Erhvervsstyrelsen. Legatarfortegnelsen offentliggøres sammen med årsrapporten, medmindre bestyrelsen beslutter at legatarfortegnelsen indsendes til Erhvervsstyrelsen som et selvstændigt dokument.

Evaluering og kontrol:

For hver uddeling skal der udarbejdes et uddelingsbrev til uddelingsmodtager, indeholdende fondens betingelser for uddelingen. De grundlæggende betingelser er:

- Projektet/aktiviteten skal gennemføres i overensstemmelse med den beskrivelse, som er forelagt for bestyrelsen som baggrund for uddelingen.
- Beløbet er et maksimum beløb, og fonden er ikke ansvarlig for, hvis projektet bliver dyrere end forventet. Uddelingsmodtager er dermed forpligtet til at restfinansiere projektet, hvis fondens midler ikke dækker de fulde omkostninger.
- Afholdte udgifter skal dokumenteres skriftligt.
- Eventuelt overførte beløb som ikke modsvarer en faktisk udgift til projektet, skal tilbagebetales til fonden.
- Alle indkøb til projektet og brug af underleverandører skal ske på markedsmæssige vilkår og til markedspriser.
- Projektet skal gennemføres i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning.
- Der må ikke ske en overfinansiering, og uddelingsmodtager skal sikre, at udgifterne ikke overstiger hvad der er nødvendigt og rimeligt for at gennemføre projektet.
- Uddelingsmodtager skal ved kommunikation og markedsføring vedrørende projektet tydeliggøre, at projektet er realiseret på baggrund af en uddeling fra Fonden Sydfyns Elforsyning.
- Der skal ske afrapportering til fondens bestyrelse (specificeret for den enkelte uddeling).

Derudover kan der forekomme specifikke betingelser for et projekt, herunder særlige forudsætninger for bestyrelsens uddeling til det konkrete projekt.

Udbetaling sker som udgangspunkt i takt med uddelingsmodtagers dokumentation for afholdelse af faktiske udgifter, medmindre bestyrelsen godkender andet.

Bestyrelsen kan samtidig med beslutning om uddeling, bemyndige direktøren til at forestå og udmønte uddelingen, herunder til at underskrive donationsbrev og forestå den løbende kontrol og evaluering af projektet.

Denne uddelingspolitik er godkendt af Fondens bestyrelsen den 30. januar - 2020, og gennemgås og evalueres en gang årligt i bestyrelsen.

| 1.000 kr. | 31/12 2020 | 31/12 2019 | 31/12 2020 | 31/12 2019 |
|-----------|-----------------|------------|------------|------------|
| | Modervirksomhed | | Koncern | |

| Note 26 - Uddeling fra Fonden Sydfyns Elforsyning | | | | |
|--|-------|-------|--|--|
| SEF A/S - 4 ladestandere i Svendborg | 0 | 2.000 | | |
| Tildelte, men ikke udbetalte beløb i årets løb: | | | | |
| Egenproducenters omkostninger til udskiftning af fasemåler med summationsmåler | 1.718 | 0 | | |
| Gratis el til 4 ladestandere i Svendborg, samt opgradering af ladestander ved SG-Huset | 632 | 0 | | |
| Projekt SEF Know-How | 550 | 0 | | |



FONDEN SYDFYNS ELFORSYNING ÅRSRAPPORT 2020
CVR NR 35 03 41 02

ENERGI TIL HANDLING...