

# GE Holding Hjørring ApS

Sprogøvej 13, 9800 Hjørring  
CVR-nr. 34 89 26 95

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 15.04.21

Christian Larsen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 39

---

---

**Selskabet**

---

GE Holding Hjørring ApS  
Sprogøvej 13  
9800 Hjørring  
Telefon: 98 92 19 11  
Telefax: 98 92 88 78  
Hjemmeside: [www.glaseksperten.dk](http://www.glaseksperten.dk)  
Hjemsted: Hjørring  
CVR-nr.: 34 89 26 95  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Christian Larsen  
Henrik Sørensen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Nykredit Bank A/S

---

**Dattervirksomheder**

---

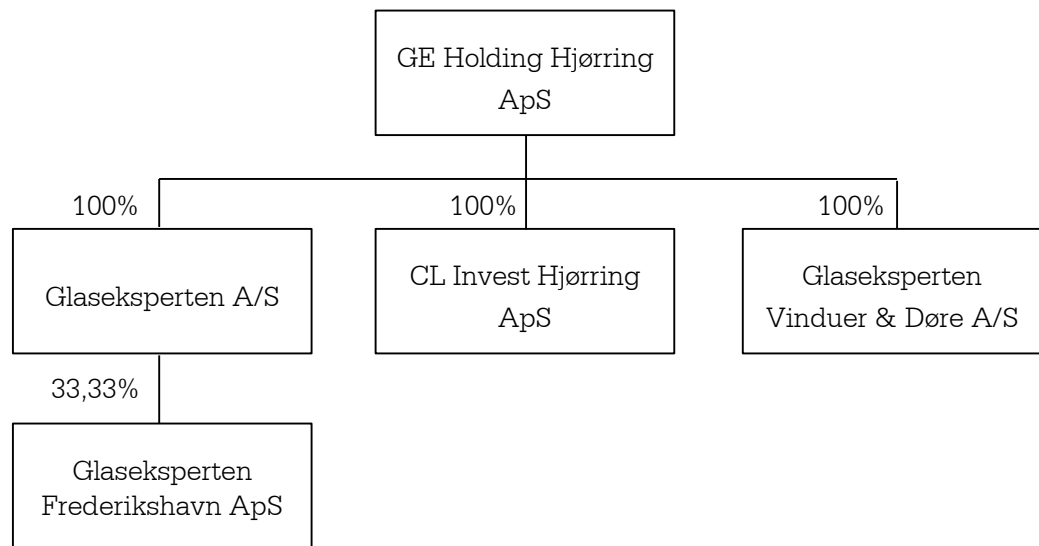
Glaseksperten A/S, Hjørring  
CL Invest, Hjørring ApS, Hjørring  
Glaseksperten Vinduer & Døre A/S, Hjørring

---

**Associeret virksomhed**

---

Glaseksperten Frederikshavn ApS, Frederikshavn



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for GE Holding Hjørring ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hjørring, den 15. april 2021

**Direktionen**

Christian Larsen

Henrik Sørensen

**Til kapitalejeren i GE Holding Hjørring ApS****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for GE Holding Hjørring ApS for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 15. april 2021

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Peter Henriksen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne16817

Jesper Frank  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne34451



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Resultat</i>					
Bruttoresultat	122.519	103.380	108.551	104.055	86.541
Indeks	142	119	125	120	100
Resultat af primær drift	9.872	-3.861	12.433	20.198	9.442
Indeks	105	-41	132	214	100
Finansielle poster i alt	-4.831	-4.698	-4.161	-3.453	-3.258
Indeks	148	144	128	106	100
Resultat før skat	5.041	-8.559	8.272	16.745	6.184
Indeks	82	-138	134	271	100
Årets resultat	3.502	-6.985	6.012	12.631	4.264
Indeks	82	-164	141	296	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	305.684	315.269	274.353	213.209	187.836
Indeks	163	168	146	114	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	15.702	52.362	60.258	41.269	20.223
Indeks	78	259	298	204	100
Egenkapital	64.167	60.155	66.758	63.197	52.608
Indeks	122	114	127	120	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	28.956	-906	14.767	25.534	11.118
Investeringer	-15.469	-47.121	-56.951	-35.950	-19.057
Finansiering	-8.015	49.408	29.746	19.870	3.917
Årets pengestrømme	5.472	1.381	-12.438	9.454	-4.022

**Nøgletal**

	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	6%	-11%	9%	22%	8%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	21%	19%	24%	30%	28%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	196	190	182	161	157
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at drive handel, bearbejdning af glas, produktion af ruder, vinduer og døre m.v. samt anden dermed, efter bestyrelsens skøn, beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2020 har været et begivenhedsrigt år, og vores første år med fuld drift efter tilbygningen af 7500 m<sup>2</sup> ny produktionshal på Sprogøvej.

Det har samtidig været et anderledes år grundet COVID-19. Til trods for de restriktioner og nedlukninger, dette har medført, er vi kommet fornuftigt igennem denne usædvanlige situation.

Udover ovennævnte har driften været påvirket af råvaremangel samt prisstigninger i slutningen af året, hvilket er fortsat ind i det nye år. Vi har fokus på at sikre tilstrækkelige mængder, og forventer ikke væsentlig påvirkning af den daglige drift i 2021.

Fokus har gennem året været øget salgsaktivitet samt optimering af driften. Vi er stadig ikke i mål med alle vores optimeringstiltag og vækstambitioner, men vi ser ind i 2021 med stor positivisme.

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på t.DKK 3.502 mod t.DKK -6.985 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 64.167.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende under de usædvanlige forudsætninger, der har præget 2020.

### Forventet udvikling

Den høje aktivitet i bygge- og anlægsbranchen forventes at fortsætte i 2021, og Glaseksperten står godt rustet til at servicere branchen - og med fuld fokus på drift og eksekvering af salgsstrategien er det ledelsens forventning, at omsætningen øges gennem øget markedsandele på både eksisterende og nye produkter.

Selskabet forventer et forbedret resultat før skat for det kommende år.

### Videnressourcer

Selskabets forretningsgrundlag bygger på højteknologiske maskiner, der kan producere vinduer, døre, termoruder, hærdet glas, slebet glas og lamineret glas af enhver art. Virksomhedens maskinpark er moderne og gør virksomheden til en af de førende virksomheder i Europa indenfor dens område. Virksomheden arbejder på til stadighed at være førende, konkurrencedygtig og kunne udvide markedsområdet.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Virksomheden har de nyeste maskiner og produktionstyper og udvikler løbende kvalitet og produktionsgang.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er vindues- og dørproduktionen udskilt i særskilt selskab, men hjemmehørende under samme koncern.

Ud over ovennævnte er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK
	<b>122.519</b>	<b>103.380</b>	<b>-51</b>	<b>-53</b>
1	-92.001	-89.953	0	0
	<b>30.518</b>	<b>13.427</b>	<b>-51</b>	<b>-53</b>
	-20.646	-17.288	0	0
	<b>9.872</b>	<b>-3.861</b>	<b>-51</b>	<b>-53</b>
2	0	0	3.860	-6.123
3	477	856	0	0
4	107	29	2	46
	0	-80	0	0
5	-5.415	-5.503	-51	-125
	<b>5.041</b>	<b>-8.559</b>	<b>3.760</b>	<b>-6.255</b>
6	-1.539	1.574	22	29
	<b>3.502</b>	<b>-6.985</b>	<b>3.782</b>	<b>-6.226</b>
7				

Note	Balance				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	
<b>AKTIVER</b>					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	100	15	0	0
	Erhvervede rettigheder	3.222	3.340	0	0
	Goodwill	2.657	3.985	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	139	0	0
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.979</b>	<b>7.479</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	115.326	116.099	0	0
	Indretning af lejede lokaler	2.662	3.042	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	96.606	91.600	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17.147	18.411	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	5.190	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>231.741</b>	<b>234.342</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	79.596	70.226
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	943	1.418	0	0
11	Deposita	629	629	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.572</b>	<b>2.047</b>	<b>79.596</b>	<b>70.226</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>239.292</b>	<b>243.868</b>	<b>79.596</b>	<b>70.226</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	27.607	23.105	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	2.357	2.670	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>29.964</b>	<b>25.775</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	9.451	9.091	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	22.049	32.963	0	0
	Udskudt skatteaktiv	0	0	70	57
	Tilgodehavende selskabsskat	0	508	9	508
	Andre tilgodehavender	4.246	2.389	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	383	650	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>36.129</b>	<b>45.601</b>	<b>79</b>	<b>565</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>299</b>	<b>25</b>	<b>14</b>	<b>5</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>66.392</b>	<b>71.401</b>	<b>93</b>	<b>570</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>305.684</b>	<b>315.269</b>	<b>79.689</b>	<b>70.796</b>

Note	<b>PASSIVER</b>				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	
	Selskabskapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	36.834	30.540
	Reserve for udviklingsomkostninger	78	12	0	0
	Overført resultat	63.089	59.143	36.186	38.188
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>64.167</b>	<b>60.155</b>	<b>74.020</b>	<b>69.728</b>
13	Hensættelser til udskudt skat	9.346	7.807	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>9.346</b>	<b>7.807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
14	Gæld til realkreditinstitutter	46.013	49.491	0	0
14	Gæld til øvrige kreditinstitutter	45.978	52.578	0	0
14	Leasingforpligtelser	54.240	54.917	0	0
14	Gæld til associerede virksomheder	0	1.001	0	0
14	Deposita	186	185	0	0
14	Anden gæld	2.316	862	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>148.733</b>	<b>159.034</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	23.407	21.119	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	31.593	36.791	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.861	11.946	44	44
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	5.625	1.024
	Anden gæld	19.077	13.917	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	3.500	4.500	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>83.438</b>	<b>88.273</b>	<b>5.669</b>	<b>1.068</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>232.171</b>	<b>247.307</b>	<b>5.669</b>	<b>1.068</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>305.684</b>	<b>315.269</b>	<b>79.689</b>	<b>70.796</b>

Oplysninger om dagsværdi

- 15 Afledte finansielle instrumenter
- 16 Eventualforpligtelser
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20				
Saldo pr. 01.01.20	1.000	0	12	59.143
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	510
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	66	-66
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	3.502
Saldo pr. 31.12.20	1.000	0	78	63.089

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20

Saldo pr. 01.01.20	1.000	30.540	0	38.188
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	510
Forslag til resultatdisponering	0	6.294	0	-2.512
Saldo pr. 31.12.20	1.000	36.834	0	36.186



## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>3.502</b>	<b>-6.985</b>
19 Reguleringer	27.404	15.590
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-4.189	-2.212
Tilgodehavender	8.964	-3.201
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-6.085	-6.289
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	4.161	7.345
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>33.757</b>	<b>4.248</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	107	29
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-5.416	-5.503
Betalt selskabsskat	508	320
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>28.956</b>	<b>-906</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-995	-1.439
Køb af materielle anlægsaktiver	-15.702	-52.362
Salg af materielle anlægsaktiver	278	5.720
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	330
Modtaget udbytte	950	630
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-15.469</b>	<b>-47.121</b>
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	0	29.107
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-3.560	-14.784
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	799	37.575
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-5.841	-21.488
Indgåelse af leasingforpligtelser	15.845	36.269
Afdrag på leasingforpligtelser	-15.712	-18.272
Optagelse af gæld til associerede virksomheder	0	1.001
Afdrag på gæld til associerede virksomheder	-1.001	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	1.455	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-8.015</b>	<b>49.408</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>5.472</b>	<b>1.381</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	25	14
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-36.791	-38.161
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-31.294</b>	<b>-36.766</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	299	25
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-31.593	-36.791
<b>I alt</b>	<b>-31.294</b>	<b>-36.766</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	78.455	77.304	0	0
Pensioner	10.248	9.094	0	0
Andre omkostninger til social sikring	878	945	0	0
Andre personaleomkostninger	2.420	2.610	0	0
I alt	92.001	89.953	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	196	190	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.959	1.853	0	0
--------------------------------------	-------	-------	---	---

### 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	5.188	-4.795
Afskrivning på goodwill	0	0	-1.328	-1.328
I alt	0	0	3.860	-6.123

### 3. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	477	856	0	0
I alt	477	856	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK

#### 4. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	0	45
Renteindtægter i øvrigt	32	29	2	1
Øvrige finansielle indtægter	75	0	0	0
Øvrige finansielle indtægter	107	29	2	1
I alt	107	29	2	46

#### 5. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	51	125
Renteomkostninger fra associerede virksomheder	1	1	0	0
Renteomkostninger i øvrigt	3.905	4.233	0	0
Valutakursreguleringer	0	15	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.509	1.254	0	0
Øvrige finansielle omkostninger i alt	5.415	5.503	0	0
I alt	5.415	5.503	51	125

#### 6. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	0	0	-9	0
Årets regulering af udskudt skat	1.539	-1.575	-13	-29
Regulering af skat fra tidligere år	0	1	0	0
I alt	1.539	-1.574	-22	-29

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK

## 7. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	6.294	-7.667
Overført resultat	3.502	-6.985	-2.512	1.441
I alt	3.502	-6.985	3.782	-6.226

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.20	110	7.129	15.882	139
Tilgang i året	0	995	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	139	0	0	-139
Kostpris pr. 31.12.20	249	8.124	15.882	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-95	-3.790	-11.897	0
Afskrivninger i året	-54	-1.112	-1.328	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-149	-4.902	-13.225	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	100	3.222	2.657	0

Selskabets udviklingsprojekter relaterer sig til produktudvikling indenfor selskabets kompetenceområde. Selskabet har dermed forudsætningerne for at sikre en fremtidig færdigudvikling. Udviklingsomkostninger måles til kostpris.

## 9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:					
Kostpris pr. 01.01.20	118.370	4.968	146.574	47.761	5.190
Tilgang i året	219	73	225	2.688	12.497
Afgang i året	0	0	-146	-637	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0	18.864	-1.178	-17.687
Kostpris pr. 31.12.20	118.589	5.041	165.517	48.634	0
Opskrivninger pr. 01.01.20	3.344	0	0	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	3.344	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-5.614	-1.926	-54.974	-29.350	0
Afskrivninger i året	-993	-453	-13.836	-2.870	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	146	486	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0	-247	247	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-6.607	-2.379	-68.911	-31.487	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	115.326	2.662	96.606	17.147	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.20	0	0	96.606	0	0

## 10. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	0	946	80
Kostpris pr. 31.12.20	0	946	80
Opskrivninger pr. 01.01.20	0	471	0
Afskrivninger på goodwill	0	-80	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	556	0
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-950	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	3	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	0	0	-80
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	-3	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	0	-3	-80
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	943	0
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.20 med	0	94	0
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.20	37.762	0	0
Tilgang i året	5.000	0	0
Kostpris pr. 31.12.20	42.762	0	0
Opskrivninger pr. 01.01.20	32.464	0	0
Afskrivninger på goodwill	-1.328	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	5.188	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	510	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	36.834	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	79.596	0	0

**10. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i joint ventures
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.20 med	2.656	0	0

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK
Dattervirksomheder:			
Glaseksperten A/S, Hjørring	100%	33.059	299
CL Invest, Hjørring ApS, Hjørring	100%	38.880	4.889
Glaseksperten Vinduer & Døre A/S, Hjørring	100%	5.000	0

Associerede virksomheder:

Glaseksperten Frederikshavn ApS, Frederikshavn	33%	2.550	1.668
--	-----	-------	-------

Dattervirksomheden CL Invest, Hjørring ApS har aflagt årsrapport for 2020 efter bestemmelserne for regnskabsklasse B, jf. årsregnskabslovens § 78 a.

**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	629
Kostpris pr. 31.12.20	629
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	629

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK

## 12. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	9.451	9.091	0	0
---	-------	-------	---	---

Der indregnes således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning	9.451	9.091	0	0
I alt	9.451	9.091	0	0

## 13. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.20	7.807	9.382	-13	-28
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.539	-1.575	-57	-29
Udskudt skat pr. 31.12.20	9.346	7.807	-70	-57

## 14. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	3.655	31.854	49.668	53.227
Gæld til øvrige kreditinstitutter	7.495	13.374	53.473	58.515
Leasingforpligtelser	12.257	13.445	66.497	66.363
Gæld til associerede virksomheder	0	0	0	1.001
Deposita	0	186	186	185
Anden gæld	0	0	2.316	862
I alt	23.407	58.859	172.140	180.153



## 15. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Koncernen har indgået en renteswap til sikring af de fremtidige rentebetalinger på et variabelt forrentet realkreditlån. Renteswappen har en hovedstol på t.EUR 3.230 og en løbetid på 20 år til udløb den 31.12.27. Renteswappen er indregnet til dagsværdi, som på balancedagen udgør t.DKK -2.424. Der er i regnskabsåret indregnet en urealiseret gevinst før skat på t.DKK 510, som er indregnet direkte på egenkapitalen. Renteswappen er indgået med et dansk pengeinstitut som modpart.

## 16. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Andre eventualforpligtelser*

Der påhviler koncernen sædvanlige branchemæssige service- og garantiforpligtelser.

Modervirksomhed:

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet solidarisk selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 82.694.

## 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 50.012 givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 115.326.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 44.241, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 115.326. Ejerpantebrevene er fordelt på i alt t.DKK 44.200 deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, medens ejerpantebreve på i alt t.DKK 41 er deponeret til sikkerhed for Grundejerforening Hjørring Kommune.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 59.794 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.20 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 3.323
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 19.810
- Varebeholdninger t.DKK 29.964
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 31.372

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på t.DKK 2.184 med pant i driftsmidler, driftsmateriel, lejerettigheder og goodwill med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 19.810. Ejerpantebrevene er fordelt på i alt t.DKK 1.500 deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, medens ejerpantebreve på i alt t.DKK 684 er deponeret til sikkerhed for andre kreditorer.

Modervirksomhed:

Selskabet har pantsat kapitalandele i Glaseksperten A/S. Kapitalandele er pantsat til sikkerhed for tilknyttet virksomheds gæld til kreditinstitut. Gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 48.585. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør t.DKK 35.715.

## 18. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK
<b>19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-1.123	-703
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	20.646	17.288
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-477	-856
Finansielle indtægter	-107	-29
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	80
Finansielle omkostninger	5.415	5.503
Skat af årets resultat	1.539	-1.574
Øvrige reguleringer	1.511	-4.119
I alt	27.404	15.590

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, ejendomsomkostninger og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	4	0
Erhvervede rettigheder	3 - 10	0
Goodwill	7	0
Bygninger	25	0
Indretning af lejede lokaler	5 - 12	0
Produktionsanlæg og maskiner	3 - 15	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10	0

Goodwill afskrives over 7 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Investeringsejendomme afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.



**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Materielle anlægsaktiver***Materielle anlægsaktiver*

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 10 år for kapitalandele i associerede virksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.