

# Leanlinking ApS

Langdyssen 5, 8200 Aarhus N

CVR-nr. 34 89 24 15

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. juni 2023.

---

Lars Kuch Pedersen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2022</b>	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Leanlinking ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus N, den 28. juni 2023

### Direktion

Lars Kuch Pedersen

### Bestyrelse

Jesper Kuch Pedersen  
Formand

Lars Kuch Pedersen

Richard Gustav Bunck

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaverne i Leanlinking ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Leanlinking ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 28. juni 2023

### **Redmark**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

**Marianne Fog Jørgensen**

statsautoriseret revisor  
mne21405

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Leanlinking ApS Langdyssen 5 8200 Aarhus N
	CVR-nr.: 34 89 24 15
	Stiftet: 11. december 2012
	Hjemsted: Aarhus
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jesper Kuch Pedersen, Birkerød, Formand Lars Kuch Pedersen, Aarhus N Richard Gustav Bunck, Kokkedal
<b>Direktion</b>	Lars Kuch Pedersen, Aarhus N
<b>Revision</b>	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Sommervej 31C 8210 Aarhus V
<b>Bankforbindelse</b>	Sydbank, Store Torv 12, 8000 Aarhus C

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktiviteter er udvikling og salg af cloud løsningen LeanLinking, der er en IT-løsning bygget til virksomheders indkøbs- og supply chain-funktioner. Løsningen kan skabe overblik over kundens relation til leverandører, og samtidig dele data, information og filer med leverandører.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 1.996 t.kr. mod 520 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -1.942 t.kr. mod -2.172 t.kr. sidste år.

Der var 17 ansatte og kontraktansatte i virksomheden ved udgangen af 2022, mod 16 ved udgangen af 2021.

### Den forventede udvikling

I 2023 forventes det at den positive udvikling i aktiviteten for indeværende regnskabsår forsætter, og at man ved forsat kundetilvækst og fastholdelse af eksisterende kunder formår at vækste omsætningen.

### Kapitalforhold

Selskabet har tabt mere end halvdelen af selskabskapitalen og således omfattet af selskabslovens §119. Selskabets ledelse forventer at selskabskapitalen reetableres via den fremtidige drift.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>1.995.751</b>	<b>520.352</b>
2 Personaleomkostninger	-4.582.673	-2.987.281
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-1.356	-5.415
<b>Driftsresultat</b>	<b>-2.588.278</b>	<b>-2.472.344</b>
Andre finansielle indtægter	30.790	12.167
Øvrige finansielle omkostninger	-163.021	-145.200
<b>Resultat før skat</b>	<b>-2.720.509</b>	<b>-2.605.377</b>
Skat af årets resultat	778.767	433.358
<b>Årets resultat</b>	<b>-1.941.742</b>	<b>-2.172.019</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Disponeret fra overført resultat	-1.941.742	-2.172.019
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-1.941.742</b>	<b>-2.172.019</b>

## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		<u>2022</u>	<u>2021</u>
<u>Note</u>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
3	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>0</u>	<u>1.357</u>
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>0</u>	<u>1.357</u>
4	Deposita	<u>44.170</u>	<u>43.000</u>
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>44.170</u>	<u>43.000</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>44.170</u></b>	<b><u>44.357</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.649.950	7.179.396
	Udskidte skatteaktiver	1.390	1.092
	Tilgodehavende selskabsskat	782.429	436.955
	Andre tilgodehavender	40.076	0
	Periodeafgrænsningsposter	<u>3.256</u>	<u>8.610</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>3.477.101</u>	<u>7.626.053</u>
	Likvide beholdninger	<u>352.213</u>	<u>597.833</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>3.829.314</u></b>	<b><u>8.223.886</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>3.873.484</u></b>	<b><u>8.268.243</u></b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		<u>2022</u>	<u>2021</u>
Note			
<b>Egenkapital</b>			
	Virksomhedskapital	221.591	221.591
	Overført resultat	-3.649.539	-1.707.797
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-3.427.948</b>	<b>-1.486.206</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Anden gæld	330.647	330.647
	Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	1.730.502	1.022.246
5	Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.061.149	1.352.893
5	Kortfristet del af langfristet gæld	280.660	280.660
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	47.157	81.646
	Anden gæld	468.854	386.838
	Periodeafgrænsningsposter	4.443.612	7.652.412
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	5.240.283	8.401.556
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.301.432</b>	<b>9.754.449</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>3.873.484</b>	<b>8.268.243</b>

1 Redegørelse for den økonomiske situation

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

7 Eventualposter

## Egenkapitaloppgørelse

---

	Virksomhedskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	221.591	464.222	685.813
Årets overførte overskud eller underskud	0	-2.172.019	-2.172.019
Egenkapital 1. januar 2022	221.591	-1.707.797	-1.486.206
Årets overførte overskud eller underskud	0	-1.941.742	-1.941.742
	<b>221.591</b>	<b>-3.649.539</b>	<b>-3.427.948</b>

## Noter

---

### 1. Redegørelse for den økonomiske situation

Selskabet har tabt mere end halvdelen af selskabskapitalen og således omfattet af selskabslovens §119. Selskabets ledelse forventer at selskabskapitalen reetableres via den fremtidige drift.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	4.188.856	2.902.073
Pensioner	327.859	43.500
Andre omkostninger til social sikring	26.223	18.745
Personaleomkostninger i øvrigt	39.735	22.963
	<b><u>4.582.673</u></b>	<b><u>2.987.281</u></b>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 <u>8</u>	 <u>6</u>
 <b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2022	<u>119.504</u>	<u>119.504</u>
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b><u>119.504</u></b>	<b><u>119.504</u></b>
 Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	 -118.148	 -112.732
Årets afskrivninger	<u>-1.356</u>	<u>-5.415</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b><u>-119.504</u></b>	<b><u>-118.147</u></b>
 <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	 <b><u>0</u></b>	 <b><u>1.357</u></b>
 <b>4. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2022	43.000	30.450
Tilgang i årets løb	1.170	43.000
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-30.450</u>
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b><u>44.170</u></b>	<b><u>43.000</u></b>
 <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	 <b><u>44.170</u></b>	 <b><u>43.000</u></b>

## Noter

---

### 5. Gældsforpligtelser

	<b>Gæld i alt 31/12 2022</b>	<b>Kortfristet del af lang- fristet gæld</b>	<b>Langfristet gæld 31/12 2022</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
Anden gæld	330.647	0	330.647	330.647
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	2.011.162	280.660	1.730.502	0
	<b>2.341.809</b>	<b>280.660</b>	<b>2.061.149</b>	<b>330.647</b>

### 6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

### 7. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Selskabet har pr. 31. december 2022 et udskudt skatteaktiv på 2,042 mio. kr. som ikke er indregnet i balancen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Leanlinking ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til fremmedarbejde, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende de efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

#### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.