

# Leanlinking ApS

Bautavej 1A, 8210 Aarhus V

CVR-nr. 34 89 24 15

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 5. juni 2016.

---

Lars Kuch Pedersen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015</b>	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter	12

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Leanlinking ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus V, den 31. maj 2016

### Direktion

Lars Kuch Pedersen

### Bestyrelse

Jesper Kuch Pedersen  
Formand

Lars Kuch Pedersen

Richard Gustav Bunck

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

---

### **Til anpartshaverne i Leanlinking ApS**

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Leanlinking ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Supplerende oplysninger vedrørende andre forhold

Uden at modificere vores konklusion, henviser vi til note 1, som omtaler, at der pågår forhandlinger med mulige investorer om kapitaltilførsel. Selskabets fortsatte drift er betinget af, at den nævnte kapitaltilførsel opnås. Udfaldet af disse forhandlinger forventes først at foreligge ved udgangen af juli måned 2016. Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen forudsat, at kapitaltilførslen opnås, og har derfor aflagt regnskabet med fortsat drift for øje.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 31. maj 2016

### Redmark

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

Morten Ryberg  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Leanlinking ApS Bautavej 1A 8210 Aarhus V
	CVR-nr.: 34 89 24 15 Stiftet: 11. december 2012 Hjemsted: Aarhus Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jesper Kuch Pedersen, Birkerød, Formand Lars Kuch Pedersen, Aarhus N Richard Gustav Bunck, Kokkedal
<b>Direktion</b>	Lars Kuch Pedersen, Aarhus N
<b>Revision</b>	Redmark, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Sommervej 31C 8210 Aarhus V
<b>Modervirksomhed</b>	Kuch Holding ApS

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktiviteter er udvikling og salg af cloud løsningen LeanLinking, der er en IT-løsning bygget til virksomheders indkøbsfunktioner. Løsningen kan styre relationen til leverandører og samtidig dele data, information og filer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttotab udgør -748.488 mod -573.140 sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -2.726.800 mod -1.674.258 sidste år.

Selskabets likvider er i 2015 steget med 566.048, nemlig fra 459.997 til 1.026.045

### Videnressourcer

Selskabets forretningsgrundlag er levering af højteknologiske cloud løsninger til multinationale koncerner. Dette stiller særligt store krav til medarbejdernes videnressourcer samt til forretningsprocesserne. For til stadighed at kunne levere disse løsninger af høj kvalitet, er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt videnniveau. Det er selskabets målsætning at besidde såvel den nyeste viden som en hurtig omstillingsevne. Som mål herfor er medarbejdersammensætning en vigtig indikator. Medarbejderandelen med en videregående uddannelse udgør 83%.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne omfatter primært udvikling af cloud-løsningen. Der er i regnskabsåret anvendt i alt 1.431 t.kr. til udviklingsaktiviteter.

### Den forventede udvikling

Det forventes, at salget i 2016 vil ligge på et markant højere niveau end 2015, da salgsindsatsen er øget yderligere i 2016.

Selskabet forventer, at der i 2016 vil blive rejst ny kapital, som er en forudsætning for virksomhedens fortsatte drift, udvikling og vækst. Arbejdet med kapitalrejsningen er igangsat og forventes gennemført i sommeren 2016.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Leanlinking ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttotab

Bruttotab indeholder nettoomsætning samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration og lokaler.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
-----------------------------------------	--------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Leanlinking ApS forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Resultatoppgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>Bruttotab</b>	<b>-748.488</b>	<b>-573.140</b>
2 Personaleomkostninger	-860.171	-714.054
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.705.013	-918.683
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-3.313.672</b>	<b>-2.205.877</b>
Andre finansielle indtægter	0	5.102
3 Øvrige finansielle omkostninger	-226.233	-38.733
<b>Resultat før skat</b>	<b>-3.539.905</b>	<b>-2.239.508</b>
Skat af årets resultat	813.105	565.250
<b>Årets resultat</b>	<b>-2.726.800</b>	<b>-1.674.258</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Disponeret fra overført resultat	-2.726.800	-1.674.258
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-2.726.800</b>	<b>-1.674.258</b>

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>		2015	2014
<u>Note</u>		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
4	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder koncessioner, patenter, varemærker og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	3.172.664	3.411.897
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>3.172.664</u>	<u>3.411.897</u>
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.458	45.873
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>11.458</u>	<u>45.873</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>3.184.122</u></b>	<b><u>3.457.770</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	116.299	7.685
	Udsudte skatteaktiver	338.365	0
	Tilgodehavende selskabsskat	336.371	613.450
	Andre tilgodehavender	111.581	23.867
	Tilgodehavender i alt	<u>902.616</u>	<u>645.002</u>
	Likvide beholdninger	<u>1.026.045</u>	<u>459.997</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>1.928.661</u></b>	<b><u>1.104.999</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>5.112.783</u></b>	<b><u>4.562.769</u></b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>Note</u>			
<b>Egenkapital</b>			
6	Virksomhedskapital	172.812	172.812
7	Overført resultat	<u>313.043</u>	<u>3.039.844</u>
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>485.855</u></b>	<b><u>3.212.656</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
	Hensættelser til udskudt skat	<u>0</u>	<u>125.855</u>
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>125.855</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til associerede virksomheder	1.580.000	0
	Anden gæld	<u>2.537.808</u>	<u>1.036.667</u>
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>4.117.808</u>	<u>1.036.667</u>
	Gæld til pengeinstitutter	30.068	22.129
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	35.528	84.054
	Anden gæld	365.524	81.408
	Periodeafgrænsningsposter	<u>78.000</u>	<u>0</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>509.120</u>	<u>187.591</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>4.626.928</u></b>	<b><u>1.224.258</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>5.112.783</u></b>	<b><u>4.562.769</u></b>
<b>8</b>	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>9</b>	<b>Eventualposter</b>		
<b>10</b>	<b>Nærtstående parter</b>		

## Noter

---

### 1. Usikkerhed om going concern

Selskabet forventer, at der i 2016 vil blive rejst ny kapital, som er en forudsætning for virksomhedens fortsatte drift, udvikling og vækst. Arbejdet med kapitalrejsningen er igangsat og forventes gennemført i sommeren 2016.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	724.115	506.217
Pensioner	0	6.000
Andre omkostninger til social sikring	13.590	21.610
Personaleomkostninger i øvrigt	122.466	180.227
	<u><b>860.171</b></u>	<u><b>714.054</b></u>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	226.233	38.733
	<u><b>226.233</b></u>	<u><b>38.733</b></u>
<b>4. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder koncessioner, patenter, varemærker og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>		
Kostpris 1. januar 2015	4.296.165	1.792.309
Tilgang i årets løb	1.431.365	2.503.856
<b>Kostpris 31. december 2015</b>	<u><b>5.727.530</b></u>	<u><b>4.296.165</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	-884.268	0
Årets afskrivninger	-1.670.598	-884.268
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015</b>	<u><b>-2.554.866</b></u>	<u><b>-884.268</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<u><b>3.172.664</b></u>	<u><b>3.411.897</b></u>

## Noter

	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2015	<u>103.256</u>	<u>103.256</u>
<b>Kostpris 31. december 2015</b>	<b><u>103.256</u></b>	<b><u>103.256</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	-57.383	-22.968
Årets afskrivninger	<u>-34.415</u>	<u>-34.415</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015</b>	<b><u>-91.798</u></b>	<b><u>-57.383</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b><u>11.458</u></b>	<b><u>45.873</u></b>
<b>6. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2015	<u>172.812</u>	<u>172.812</u>
	<b><u>172.812</u></b>	<b><u>172.812</u></b>
Der har indenfor de seneste 5 år været følgende bevægelser på virksomhedskapitalen:		
D. 21.12.2012: Kapitalforhøjelse nom. 72.723 kr. til kurs 8.101,83.		
<b>7. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar 2015	3.039.843	-1.113.086
Årets overførte overskud eller underskud	-2.726.800	-1.674.258
Regulering	<u>0</u>	<u>5.827.188</u>
	<b><u>313.043</u></b>	<b><u>3.039.844</u></b>
<b>8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser udgør 0 kr.		
<b>9. Eventualposter</b>		
<b>Sambeskatning</b>		
Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Leanlinking ApS, CVR-nr. 34892415 som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.		

## Noter

---

### 9. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr. Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter udgør estimeret maksimalt: 49 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 10. Nærtstående parter

#### Ejerforhold

Følgende er noteret i selskabets fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Kuch Holding ApS, Aarhus N

Baunegård ApS, Kokkedal