



# **BL Holding 2012 ApS**

**Årsrapport  
for perioden 1/7 2019 - 30/6 2020**

**(8. regnskabsår)**

CVR nr.: 34 88 88 41  
Smedevænget 8  
6430 Nordborg

Forelagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den  
12. november 2020

---

Bent Jensen



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen	8
Beretning	9
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 30. juni 2020	11
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse for 2019/20	21
Balance pr. 30. juni 2020	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26



## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2019/20 for BL Holding 2012 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og moderselskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Guderup, den 12. november 2020

Direktion:

Bent Jensen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i BL Holding 2012 ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BL Holding 2012 ApS for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.



### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 12. november 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne23328

Claus Lyngsø Sørensen  
statsautoriseret revisor  
mne34539



## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

BL Holding 2012 ApS  
C/O LINAK Holding A/S  
Smedevænget 8, Guderup  
6430 Nordborg

Telefon: +45 73 15 15 15  
Telefax: +45 74 45 80 48  
Hjemmeside: [www.linak.com](http://www.linak.com)  
E-mail: [linak@linak.com](mailto:linak@linak.com)  
CVR-nr.: 34 88 88 41  
Stiftet: 30. november 2012  
Hjemsted: Guderup  
Regnskabsår: 1. juli – 30. juni

### Direktion

Bent Jensen, direktør

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus

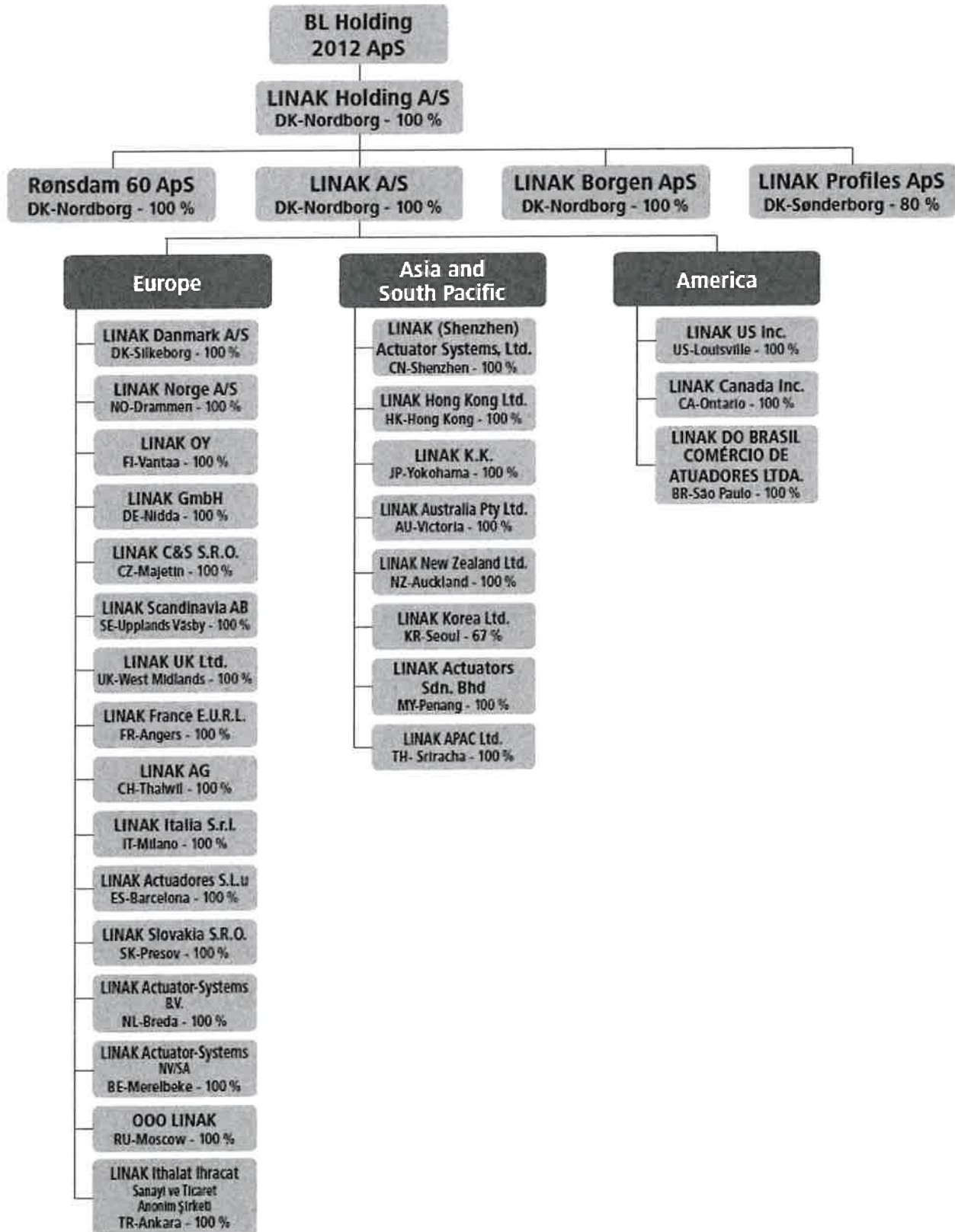
CVR-nr. 33 77 12 31

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 12. november 2020.



## Ledelsesberetning - koncernoversigt







## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen (t.kr.)

#### Hovedtal

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
<b>Nettoomsætning</b>	<b>4.202.868</b>	<b>4.119.670</b>	<b>3.801.675</b>	<b>3.574.389</b>	<b>3.211.499</b>
Bruttoresultat	1.296.912	1.354.557	1.378.322	1.328.664	1.171.090
Resultat af ordinær primær drift	710.825	776.545	791.536	806.895	668.232
Resultat af primær drift	697.276	765.885	793.147	807.898	674.038
Resultat af finansielle poster	38.798	124.820	18.799	26.951	45.960
Resultat før skat	736.074	890.705	811.946	834.850	719.998
<b>Koncernens andel af årets resultat</b>	<b>180.352</b>	<b>263.718</b>	<b>241.266</b>	<b>243.166</b>	<b>221.731</b>

Anlægsaktiver	4.505.083	4.179.510	3.749.296	3.285.705	2.695.988
Omsætningsaktiver	2.512.832	2.245.218	1.959.561	1.747.884	1.606.631
<b>Aktiver i alt</b>	<b>7.017.914</b>	<b>6.424.728</b>	<b>5.708.857</b>	<b>5.033.589</b>	<b>4.302.618</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>2.789.734</b>	<b>2.948.851</b>	<b>2.684.347</b>	<b>2.445.297</b>	<b>2.206.554</b>
Hensatte forpligtelser	110.382	100.213	78.123	63.117	50.491
Langfristet gæld	50.901	55	4.635	16.373	20.676
Kortfristet gæld	735.951	771.680	772.490	727.202	629.983

Pengestrøm fra driftsaktivitet	679.598	740.498	598.284	699.578	608.308
Pengestrøm til investering, netto	-569.536	-575.654	-549.310	-675.858	-710.960
Heraf immaterielle anlægsaktiver	-7.806	-3.444	-11.143	-13.803	-5.668
Heraf materielle anlægsaktiver	-264.204	-202.564	-286.235	-234.326	-232.205
Pengestrøm fra finansiering	48.889	-4.515	-11.869	-4.313	-4.359
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>158.952</b>	<b>160.329</b>	<b>37.105</b>	<b>19.407</b>	<b>-107.011</b>

#### Nøgletal

Bruttomargin	30,9%	32,9%	36,3%	37,2%	36,5%
EBIT Margin	16,6%	18,6%	20,9%	22,6%	21,0%
Resultatgrad	4,3%	6,4%	6,3%	6,8%	6,9%
Nettoinvesteringsprocent	6,5%	5,0%	7,8%	6,9%	7,4%
Likviditetsgrad	341,4%	291,0%	253,7%	240,4%	255,0%
Egenkapitalandel (soliditet)	39,8%	45,9%	47,0%	48,6%	51,3%
Egenkapitalforrentning	6,3%	9,4%	9,4%	10,5%	10,6%

Ovennævnte nøgletal er, i de tilfælde hvor nøgletallene er defineret af Den Danske finansanalytikerforening, beregnet i overensstemmelse hermed.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Beretning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at eje aktier i LINAK Holding A/S.

Koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af lineære aktuatorer med tilhørende styreger.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i forbindelse med stiftelse af LINAK Fonden overdraget 5.000 A-aktier samt 818.334 C-aktier i LINAK Holding A/S til LINAK Fonden som en gave, svarende til en værdi på 337.309 TDKK. Herudover er der i gave afgivet 1000 TDKK i kontant.

### Årets resultat

Koncernens resultat for 2019/20 er et overskud før skat på 736 mio. kr. Resultatet er steget med 155 mio. kr. i forhold til sidste år.

Før Covid-19 udbruddet forventede ledelsen en vækst i omsætningen på over 5% og et uændret resultat i forhold til årets resultat i 2018/19. Udbruddet af Covid-19 har indenfor nogle segmenter påvirket omsætningen positivt, mens andre oplevede store fald.

Resultatet anses derfor for tilfredsstillende, selvom både omsætning og resultat er lavere end forventningerne beskrevet i sidste års årsrapport.

### Kapitalberedskab

Koncernens egenkapital er pr. 30. juni 2020 på 2.790 mio. kr. Koncernens soliditet er således på 40%.

### Forventninger til fremtiden

Indenfor det næste år forventes omsætningen at stige mere end 5%, mens resultatet forventes fastholdt på minimum samme niveau.

## Beretning

### Risikoforhold

#### Generelle risici

Koncernens forretning er bredt ud over flere forretningsområder, og herved sikres det, at enkeltstående udfald eller nedgange i markeder ikke er eksistenstruende. Koncernens produkter er også af en sådan karakter, at der er lav eller ingen risiko for enkeltstående begivenheders indflydelse på fortsat drift.



## Ledelsesberetning

### *Finansielle risici*

Koncernen er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Koncernen er i mindre grad eksponeret overfor valutarisici for så vidt angår den løbende drift. Som udgangspunkt søges køb og salg i fremmed valuta udlignet.

### Videnressourcer

Koncernen har et meget omfattende uddannelsesprogram. En væsentlig del af al uddannelse sker via interne kurser, der afholdes for alle koncernens medarbejdere. Hermed sikres en kontinuerlig opbygning og vedligeholdelse af alle nødvendige kompetencer.

### Redegørelse for samfundsansvar jævnfør årsregnskabslovens §99 a

Der henvises til en samlet redegørelse på virksomhedens hjemmeside:

<https://www.linak.com/about/csr/corporate-social-responsibility99a/>

### Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

I BL Holding 2012 ApS koncernen er tre selskaber forpligtet til at redegøre for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen ifølge årsregnskabsloven. Det drejer sig om BL Holding 2012 ApS, LINAK Holding A/S og LINAK A/S, hvor der i de to førstnævnte ikke er nogen ansatte. Det er kun disse tre selskaber, der er inkluderet i nærværende redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen.

I henhold til Erhvervsstyrelsens vejledning er der opnået ligelig fordeling i den øverste ledelse i alle tre selskaber.

Medarbejdersammensætningen ved LINAK A/S afspejler, at virksomheden arbejder indenfor en teknisk branche, hvor der typisk uddannes langt flere mænd end kvinder. Der er derfor en stor overvægt af mandlige medarbejdere i forhold til kvindelige.

På de øvrige ledelsesniveauer er det LINAK A/S' politik, at øge andelen af kvindelige ledere. Ved rekruttering af nye medarbejdere i øvrige ledelseslag, har der under særlig hensyntagen til kompetencer og erfaring været fokus på at rekruttere ligeligt mellem kvinder og mænd. Andelen af kvindelige ledere udgør 19%, hvilket er et fald i forhold til sidste år.

### Miljøforhold

LINAK A/S er certificeret efter ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) og de 2 standarder OHSAS 18001 og Arbejdstilsynets bekendtgørelse 87 (arbejds miljø).

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Konstant udvikling af nye produkter og koncepter er et af LINAK's kerneområder, og i det forløbne regnskabsår er der påbegyndt videreudvikling af eksisterende produktplatforme, der målrettet er dedikeret nye applikationer.



## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 30. juni 2020

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BL Holding 2012 ApS for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt i TDKK.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter BL Holding 2012 ApS og tilknyttede virksomheder, hvori BL Holding 2012 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte tilknyttede virksomheders reviderede regnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med LINAK's regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter, samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

### Virksomhedsovertagelser

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag. Omkostninger til rådgivere mv., der er direkte



## Anvendt regnskabspraksis

forbundet med virksomhedsovertagelsen, indregnes i resultatopgørelsen, resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt på egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser,





## Anvendt regnskabspraksis

overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivninger på aktiverede udviklingsomkostninger.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontorholdsomkostninger samt afskrivninger.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af



## Anvendt regnskabspraksis

kapitalandele i associerede virksomheder”.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med koncernens danske tilknyttede virksomheder. Virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændringen i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

#### *Udviklingsprojekter, patenter, licenser og software*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for,



## Anvendt regnskabspraksis

at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udgifter til køb og udvikling af software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostpris omfatter direkte og indirekte omkostninger, herunder gager. Software afskrives over maksimalt 4 år.

Patenter og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært, dog maksimalt over 10 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10 – 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	4 – 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 6 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt. Aktiver med en kostpris på under DKK 25.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.





## Anvendt regnskabspraksis

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og andre kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

### Værdiforringelser af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.



## Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelser, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter individuel vurdering af tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger til forsikringer og abonnementer, vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodiserede renter.

### Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer indregnes til dagsværdi på balancedagen.

Ikke børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### Egenkapital

#### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med negative beløb.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-3 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.



## Anvendt regnskabspraksis

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider (netto)

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Segmentoplysninger

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.



## Anvendt regnskabspraksis

### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

EBIT Margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultatgrad	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettoinvesteringsprocent	$\frac{\text{Investering i imm. og mat. anlægsaktiver x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletal, der fremgår af Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal", er beregnet i overensstemmelse hermed.





## Balance pr. 30. juni 2020

Moderselskab			Koncern	
2019/20	2018/19	Note	2019/20	2018/19
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
<b>AKTIVER</b>				
<b>Anlægsaktiver</b>				
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		8		
0	0		22.221	24.222
0	0		9	13
0	0		2.364	3.310
0	0		24.595	27.545
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
		9		
0	0		632.614	647.787
0	0		387.646	346.227
0	0		81.967	90.214
0	0		72.278	0
0	0		1.174.505	1.084.228
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
		10		
2.790.560	2.948.630		0	0
0	0		14.000	0
0	0		149.705	73.950
0	0		3.139.063	2.900.730
0	0		3.216	93.058
2.790.560	2.948.630		3.305.983	3.067.737
2.790.560	2.948.630		4.505.083	4.179.510
<b>Anlægsaktiver i alt</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
<b>Varebeholdninger</b>				
0	0		387.613	341.171
0	0		14.776	13.833
0	0		393.693	366.366
0	0		796.082	721.370
<b>Tilgodehavender</b>				
0	0		638.054	661.062
4	0		11.748	48.104
30.480	31.632	15	34.894	1.386
0	0	13	16.914	15.003
0	0		28.783	27.199
30.484	31.632		730.393	752.753
7.743	1.209		986.357	771.094
38.227	32.841		2.512.832	2.245.218
2.828.787	2.981.472		7.017.914	6.424.728





## Balance pr. 30. juni 2020

Moderselskab			Koncern	
2019/20	2018/19	Note	2019/20	2018/19
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
<b>PASSIVER</b>				
<b>Egenkapital</b>				
1.000	1.000	11	1.000	1.000
1.310.061	1.409.851		0	0
1.340.073	1.537.999		2.650.134	2.947.851
138.600	0		138.600	0
<u>2.789.734</u>	<u>2.948.851</u>		<u>2.789.734</u>	<u>2.948.851</u>
0	0			
<u>2.789.734</u>	<u>2.948.851</u>		<u>6.120.680</u>	<u>5.552.779</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
0	0	13	55.692	49.851
0	0	14	49.393	44.145
0	0		5.297	6.217
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>110.382</u>	<u>100.213</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
0	0		50.901	55
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>50.901</u>	<u>55</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
0	0		2.623	4.580
0	0		224.062	267.157
39.040	32.603		0	0
0	0	15	114.341	137.199
13	18		394.925	362.745
<u>39.053</u>	<u>32.621</u>		<u>735.951</u>	<u>771.680</u>
<u>39.053</u>	<u>32.621</u>		<u>786.853</u>	<u>771.735</u>
<u>2.828.787</u>	<u>2.981.472</u>		<u>7.017.914</u>	<u>6.424.728</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>				
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>				
<b>Resultat disponering</b>				
<b>Efterfølgende begivenheder</b>				
<b>Nærtstående parter</b>				





## Egenkapitaloppgørelse

	Selskabs- kapital	Nettoop- skrivning efter indre værdis metode	Overført overskud	Foreslået udbytte	Egenkapital henført til kapitalejere af moder- selskabet	Minoritets- interesser	I alt
<b>Moderselskab (t.kr.)</b>							
<b>Egenkapital primo</b>	1.000	1.409.851	1.537.999	0	2.948.851	0	2.948.851
Gave til LINAK Fond		-279.029	-59.280		-338.309		-338.309
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder		-1.159			-1.159		-1.159
Øvrige reguleringer		-26.000			-26.000		-26.000
Årets resultat		206.398	-138.646	138.600	206.352		206.352
<b>Egenkapital Ultimo</b>	<b>1.000</b>	<b>1.310.061</b>	<b>1.340.073</b>	<b>138.600</b>	<b>2.789.734</b>	<b>0</b>	<b>2.789.734</b>
<b>Koncern (t.kr.)</b>							
<b>Egenkapital primo</b>	1.000	0	2.947.851		2.948.851	2.603.928	5.552.779
Gave til LINAK Fond			-338.309		-338.309	337.309	-1.000
Udloddet udbytte						-1.200	-1.200
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder			-1.159		-1.159	-3.450	-4.609
Øvrige reguleringer			-26.000		-26.000	26.000	0
Årets resultat		0	67.752	138.600	206.352	368.359	574.710
<b>Egenkapital Ultimo</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>2.650.135</b>	<b>138.600</b>	<b>2.789.734</b>	<b>3.330.946</b>	<b>6.120.680</b>



## Pengestrømsopgørelse

Morderselskab			Koncern	
2019/20	2018/19		2019/20	2018/19
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
206.339	263.713	Årets resultat før skat	736.074	890.705
-206.398	-263.732	Heraf andel i tilknyttede virksomheders og den associerede virksomheds resultat efter skat	-1.872	-1.909
0	0	Afskrivninger	184.684	145.439
0	0	Ændringer i varebeholdninger	-74.712	-88.547
-5	4.612	Ændringer i tilgodehavender	16.681	-24.416
6.432	146	Ændringer i kreditorer og anden gæld	-4.476	-22.594
0	0	Ændringer i garanti- og øvrige hensættelser	4.327	11.102
1.164	-4.703	Betalt selskabsskat	-181.107	-169.281
<u>7.533</u>	<u>37</u>	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<u>679.598</u>	<u>740.498</u>
0	0	Immaterielle anlægsaktiver (netto)	-7.806	-3.444
0	0	Materielle anlægsaktiver (netto)	-264.204	-202.564
-1.000	0	Finansielle anlægsaktiver (netto)	-239.246	-369.646
<u>-1.000</u>	<u>0</u>	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<u>-511.256</u>	<u>-575.654</u>
		<u>Fremmed finansiering:</u>		
0	0	Ændringer i langfristet gæld	48.889	-4.515
0	0	Udloddet udbytte	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<u>48.889</u>	<u>-4.515</u>
6.533	37	<b>Årets pengestrøm</b>	217.232	160.329
0	0	Ikke likvide bevægelser	-1.970	4.202
1.209	1.171	Likvide beholdninger primo	771.094	606.563
<u>7.743</u>	<u>1.209</u>	<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER ULTIMO</b>	<u>986.357</u>	<u>771.094</u>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.



## Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>1 Omsætning</b>				
<u>Segmentfordelt omsætning</u>				
Lineære aktuatorer	0	0	3.031.494	3.015.759
Styringer	0	0	1.089.928	1.045.989
Øvrige	0	0	81.446	57.922
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4.202.868</u>	<u>4.119.670</u>
<u>Geografisk fordeling af omsætning</u>				
Europa	0	0	2.291.547	2.204.143
Resten af verden	0	0	1.911.320	1.915.527
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4.202.868</u>	<u>4.119.670</u>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	0	0	923.530	867.019
Pensioner	0	0	90.485	86.330
Andre omkostninger til social sikring	0	0	39.697	40.596
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.053.712</u>	<u>993.945</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.424</u>	<u>2.372</u>
Med henvisning til årsregnskabslovens §98 B stk.3, er vederlaget til direktionen ikke oplyst.				
<b>3 Af- og nedskrivninger</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	10.756	8.377
Materielle anlægsaktiver	0	0	173.928	137.063
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>184.684</u>	<u>145.439</u>
Indgår således i resultatopgørelsen:				
Produktion	0	0	134.300	106.512
Distribution	0	0	28.804	22.601
Administration	0	0	18.615	13.362
Andre driftsomkostninger	0	0	2.964	2.964
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>184.684</u>	<u>145.439</u>



## Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<u>PwC</u>				
Revision	12	10	2.645	2.502
Skat	1	1	676	513
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	20	69
Andre ydelser	0	0	385	342
	<u>13</u>	<u>11</u>	<u>3.726</u>	<u>3.426</u>
<u>Øvrige</u>				
Revision	0	0	197	116
Skat	0	0	294	477
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	27	16
Andre ydelser	0	0	187	300
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>705</u>	<u>909</u>
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Valutakursgevinster	0	0	3.558	19.069
Kursgevinst på værdipapirer	0	0	92.657	106.312
Øvrige renteindtægter	0	0	15.757	9.817
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>111.972</u>	<u>135.198</u>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Valutakurstab	0	0	6.267	2.848
Kurstab på værdipapirer	0	0	61.298	1.110
Øvrige renteomkostninger	46	3	7.680	7.678
	<u>46</u>	<u>3</u>	<u>75.244</u>	<u>11.635</u>
<b>7 Skat af ordinært resultat</b>				
Aktuel skat	-12	-4	153.276	179.942
Regulering af tidligere års skat	0	0	4.011	2.009
Udskudt skat	0	0	4.076	11.878
	<u>-12</u>	<u>-4</u>	<u>161.364</u>	<u>193.829</u>



## Noter (t.kr.)

### 8 Immaterielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Software</u>	<u>Rettigheder</u>	<u>Goodwill</u>
<u>Kostpris:</u>			
Samlet anskaffelsessum primo	54.689	36.837	40.920
Valutakursregulering af anskaffelsessum	-70	-1	0
Tilgang i året	7.812	0	0
Afgang i året til anskaffelsespriser	-18	0	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>62.415</u>	<u>36.836</u>	<u>40.920</u>
<u>Afskrivninger:</u>			
Samlede afskrivninger primo	30.467	36.823	37.610
Valutakursregulering af afskrivninger	-62	0	0
Afskrivninger i året	9.806	4	946
Afskrivning på solgte aktiver	-16	0	0
Samlede afskrivninger ultimo	<u>40.194</u>	<u>36.827</u>	<u>38.556</u>
Bogført værdi ultimo	<u>22.221</u>	<u>9</u>	<u>2.364</u>

### 9 Materielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Tekniske anlæg og maskiner</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>anlægsaktiver under udførelse</u>
<u>Kostpris:</u>				
Samlet anskaffelsessum primo	875.058	939.801	200.530	0
Valutakursregulering af anskaffelsessum	2.570	1.614	-254	0
Tilgang i året	7.008	157.089	36.133	72.278
Afgang i året til anskaffelsespriser	0	-14.509	-7.561	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>884.636</u>	<u>1.083.995</u>	<u>228.847</u>	<u>72.278</u>
<u>Afskrivninger:</u>				
Samlede afskrivninger primo	227.271	593.574	110.316	0
Valutakursregulering af afskrivninger	210	805	-100	0
Afskrivninger i året	24.543	106.990	42.394	0
Afskrivning på solgte aktiver	0	-5.020	-5.730	0
Samlede afskrivninger ultimo	<u>252.024</u>	<u>696.349</u>	<u>146.879</u>	<u>0</u>
Bogført værdi ultimo	<u>632.614</u>	<u>387.646</u>	<u>81.967</u>	<u>72.278</u>



## Noter (t.kr.)

### 10 Finansielle anlægsaktiver - moderselskab

	<u>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</u>
<b>Kostpris:</b>	
Samlet anskaffelsessum primo	1.538.779
Afgang	<u>-58.280</u>
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>1.480.499</u>
<b>Værdireguleringer:</b>	
Værdireguleringer primo	1.409.851
Gave til LINAK Fonden	-279.029
Øvrige reguleringer	-26.000
Andel af valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	-1.159
Andel af årets resultat efter skat	<u>206.398</u>
Værdireguleringer ultimo	<u>1.310.061</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u><u>2.790.560</u></u>

### 10 Finansielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Kapitalandele i associeret virksomhed</u>	<u>Andre værdi- papirer og kapitalandele</u>	<u>Andre tilgode- havender</u>
<b>Kostpris:</b>			
Samlet anskaffelsessum primo	59.362	2.796.483	93.058
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	0	-29	0
Årets tilgang	73.685	227.363	0
Årets afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-89.842</u>
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>133.047</u>	<u>3.023.818</u>	<u>3.216</u>
<b>Værdireguleringer:</b>			
Værdireguleringer primo	14.588	104.247	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	0	-2	0
Øvrige reguleringer	0	11.000	0
Årets resultat efter skat	<u>2.070</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer ultimo	<u>16.658</u>	<u>115.245</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u><u>149.705</u></u>	<u><u>3.139.063</u></u>	<u><u>3.216</u></u>



## Noter (t.kr.)

### Specifikation af anpartskapital:

### Ejerandel i %

P/S Borgen Shopping, Aalborg	20%
Komplementarselskabet Borgen Sønderborg ApS, Aalborg	20%
Udviklingsselskabet Nordals Ferieresort P/S	50%
Udviklingsselskabet Nordals Ferieresort komplementar ApS	50%
Aktieselskabet af 4. juni 2019, Sønderborg	50%
Komplementar CIE Ejendomsselskab ApS	50%
CIE Ejendomsselskab P/S	50%

### Koncern

2019/20      2018/19

#### 11 Aktiekapital

Nominelt 1 mio. kr., fordelt på andele á DKK 1.000 eller multipla heraf

#### 12 Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	2.603.928	2.169.261
Kursregulering af egenkapital primo m.v.	-146	-62
Tilgang i årets løb	337.309	0
Udbetalt udbytte	-1.200	0
Øvrige reguleringer	22.696	1.571
Andel af årets resultat	368.359	433.158
Minoritetsinteresser ultimo	<u>3.330.946</u>	<u>2.603.928</u>

#### 13 Udskudt skat

Udskudt skat primo	34.848	22.842
Kursregulering primo m.v.	-146	127
Årets udskudte skat	4.076	11.878
Udskudt skat ultimo	<u>38.778</u>	<u>34.848</u>

Er indregnet således i balancen:

Udskudt skat under aktiver	16.914	15.003
Udskudt skat under hensatte forpligtelser	55.692	49.851
	<u>38.778</u>	<u>34.848</u>

Udskudt skat vedrører:

Anlægsaktiver	74.075	72.461
Omsætningsaktiver	-24.561	-24.647
Hensatte forpligtelser	-3.159	-2.778
Gældsforpligtelser	-7.577	-10.188
	<u>38.778</u>	<u>34.848</u>



## Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>14 Hensatte garantiforpligtelser</b>				
Hensatte forpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb			10.938	10.072
<b>15 Skyldig selskabsskat</b>				
Skyldig selskabsskat primo	-31.632	-26.925	106.952	93.028
Kursregulering primo m.v.	0	0	146	135
Årets aktuelle skat	-12	-4	153.276	179.942
Regulering af tidligere års skat	0	0	4.011	2.009
Betalt selskabsskat i året	1.164	-4.703	-184.939	-168.161
Skyldig selskabsskat ultimo	-30.480	-31.632	79.446	106.952
Er indregnet således i balancen:				
Tilgodehavende selskabsskat	30.480	31.632	34.894	30.247
Skyldig selskabsskat	0	0	114.341	137.199
	-30.480	-31.632	79.446	106.952
<b>16 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>				
<u>Operationelle leasingforpligtelser</u>				
Udløb indenfor 1 år			15.954	16.115
Udløb mellem 1 og 5 år			26.158	41.710
			42.112	57.825

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med dens danske dattervirksomheder.

Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst.

LINAK A/S er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 30. juni 2020.

LINAK Holding A/S har pr. 30. juni 2020 forpligtet sig til at indskyldte maksimalt 636.468 TDKK i investeringsprojekter.





## Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>17 Resultat disponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	206.398	263.732	0	0
Foreslået udbytte	138.600		138.600	
Minoritetsaktionærers andel af tilknyttede virksomheders resultat	0	0	368.359	433.158
Overført resultat	-138.646	-14	67.752	263.718
	<u>206.352</u>	<u>263.718</u>	<u>574.710</u>	<u>696.876</u>

## 18 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet efterfølgende begivenheder, der væsentligt påvirker koncernens økonomiske forhold.

## 19 Nærtstående parter

### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter i årsregnskabet er gennemført på markedsvilkår. Der afgives således ikke yderligere oplysninger om transaktioner med nærtstående parter i henhold til årsregnskabsloven §98 C, stk. 7.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Bent Jensen

### Direktør

På vegne af: BL Holding 2012 ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-383873529373

IP: 195.249.xxx.xxx

2020-11-12 14:09:36Z

NEM ID 

## Claus Lindholm Jacobsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: PID:9208-2002-2-038386302281

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-11-12 15:16:13Z

NEM ID 

## Claus Lyngsø Sørensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:15905839

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-11-12 22:16:45Z

NEM ID 

## Bent Jensen

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-383873529373

IP: 195.249.xxx.xxx

2020-11-16 08:42:01Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 132ES-BPNEI-55-ID7-BSVEV-7SNFI-00XXT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>