
Blue Ocean Robotics ApS

Svendborgvej 226, DK-5260 Odense S

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2020

Annual Report for 1 January - 31 December 2020

CVR-nr. 34 88 54 78

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 8 /4 21

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 8 /4 21*

Regina M. Andersen
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2
Independent Auditor's Report

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabsoplysninger 6
Company Information

Ledelsesberetning 7
Management's Review

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11
Income Statement 1 January - 31 December

Balance 31. december 12
Balance Sheet 31 December

Egenkapitalopgørelse 15
Statement of Changes in Equity

Noter til årsregnskabet 16
Notes to the Financial Statements

Translation of the Danish original. In case of discrepancy, the Danish version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Blue Ocean Robotics ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Blue Ocean Robotics ApS for the financial year 1 January - 31 December 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2020 of the Company and of the results of the Company operations for 2020.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Odense, den 25. februar 2021
Odense, 25 February 2021

Direktion *Executive Board*

Claus Risager

John Erland Østergaard

Bestyrelse *Board of Directors*

Jørn Tolstrup Rohde
formand
Chairman

Michael Tandrup

Claus Risager

John Erland Østergaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Blue Ocean Robotics ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Blue Ocean Robotics ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden op-

To the Shareholder of Blue Ocean Robotics ApS

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Blue Ocean Robotics ApS for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Fi-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

nået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå

financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion

and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclo-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

sion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder notoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 25. februar 2021
Odense, 25 February 2021

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mikael Johansen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne23318

sure are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Brian Petersen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne33722

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

Blue Ocean Robotics ApS
Svendborgvej 226
DK-5260 Odense S

Telefon: + 45 71 99 56 04
Telephone:
Hjemmeside: www.blueoceanrobotics.com
Website:

CVR-nr.: 34 88 54 78
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: 1 January - 31 December
Stiftet: 13. december 2012
Incorporated: 13 December 2012
Hjemstedskommune: Odense
Municipality of reg. office: Odense

Bestyrelse
Board of Directors

Jørn Tolstrup Rohde, formand (*Chairman*)
Michael Tandrup
Claus Risager
John Erland Østergaard

Direktion
Executive Board

Claus Risager
John Erland Østergaard

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal
DK-5230 Odense M

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

Strategi og Forretningsmodel.

Blue Ocean Robotics koncernen udvikler og kommercialiserer autonome mobile robotter målrettet specifikke applikationer. Vi fokuserer på det Professionelle Service Robot marked, der vokser 25-35% årligt og inkluderer primært vertikaler som sundhedsvæsenet, byggeriet, landbruget og hospitality.

Grundlæggende er Blue Ocean Robotics en teknologivirksomhed. Vi har en såkaldt "Robot Venture Factory"; Udover et world-class team af ingeniører og salgs og kundesupportere består den af en moden teknologisk platform, hvormed Blue Ocean Robotics kan udvikle den ene robot efter den anden ved at genbruge de teknologiske byggeklodser, så vi er hurtigere, bedre og mere omkostningseffektive end vores konkurrenter.

Hver ny robot placeres i et dedikeret datter-/ventureselskab som tager lead på at kommercialisere og lede forretningen, mens Blue Ocean Robotics som moderselskab tager lead på den fortsatte teknologiske udvikling, produktion og en række interne servicefunktioner. Over tid er målet at ventureselskabet opnår en høj vækst og forventes på et tidspunkt at blive frasolgt eller børsnoteret.

Ventureselskaber, som er blevet skabt af Blue Ocean Robotics i vores Robot Venture Factory, inkluderer bl.a. UVD Robots ApS, GoBe Robots ApS og PTR Robots ApS. Blue Ocean Robotics Holding ApS holder anparterne i disse ventureselskaber og ejer 100% af Blue Ocean Robotics ApS, der har alle robotkompetencer og -teknologierne og er ansvarlig for al eksekvering inde i vores Robot Venture Factory. Det er en strategisk prioritet for Blue Ocean Robotics Holding ApS at eje 100%, evt. blot være

Key activities

Strategy and Business Model.

The Blue Ocean Robotics Group develops and commercialises autonomous mobile robots targeted at specific applications. We focus on the professional service robot market, which is showing an annual growth rate of 25% to 35% and primarily includes industry verticals such as healthcare, construction, agriculture and hospitality.

Basically, Blue Ocean Robotics is a technology company. We have a so-called 'Robot Venture Factory', which, in addition to a world-class team of engineers, sales and customer supporters, consists of a mature technological platform that enables Blue Ocean Robotics to develop one robot after the other by reusing technological blocks, which makes us faster, better and more cost-effective than our competitors.

Each new robot is placed in a dedicated subsidiary/venture company which takes the lead in commercialising and managing the business, while Blue Ocean Robotics as the parent company continues the technological development and production, and provides a range of internal service functions. Over time, the goal of the venture companies is to achieve high growth rates, and they are all expected to be divested or go public at some point.

Venture companies created by Blue Ocean Robotics in our Robot Venture Factory include UVD Robots ApS, GoBe Robots ApS and PTR Robots ApS. Blue Ocean Robotics Holding ApS holds the shares of these venture companies and owns 100% of Blue Ocean Robotics ApS, which is in possession of all robotic competencies and technologies and responsible for all execution in our Robot Venture Factory. It is a strategic priority for Blue Ocean

Ledelsesberetning

Management's Review

majoritetsejer, i alle ventureselskaber.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på DKK 238.011, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 4.997.644.

Blue Ocean Robotics lavede i 2018 en betydelig ændring i strategien; Tidligere engagerede vi med store globale industrielle partnere som dækkede omkostningerne til udvikling af nye robotter, og så tjente vi en royalty på deres efterfølgende produktion og salg af robotterne. Nu finansierer vores ejere selv udviklingen af nye robotter og tager en majoritets ejerposition i ventureselskaberne, vi skaber. Målet er at nå en betydelig vækst i disse ventureselskaber for så i sidste ende at opnå en exit.

Blue Ocean Robotics lavede i 2018 en betydelig ændring i strategien; Tidligere engagerede vi med store globale industrielle partnere som dækkede omkostningerne til udvikling af nye robotter, og så tjente vi en royalty på deres efterfølgende produktion og salg af robotterne. Nu finansierer vores ejere selv udviklingen af nye robotter og tager en majoritets ejerposition i ventureselskaberne, vi skaber. Målet er at nå en betydelig vækst i disse ventureselskaber for så i sidste ende at opnå en exit.

I 2020 har Blue Ocean Robotics yderligere intensiveret investeringerne i kommercialisering og produktudvikling i ventureselskaber som UVD Robots ApS, GoBe Robots ApS og PTR Robots ApS. Samtidig fortsætter vores fokus på udviklingen af en unik kraftfuld teknologiplatform, der gør det muligt for os at skabe autonome mobile robotter målrettet specifikke applikationer bedre, hurtigere og mere

Factory. It is a strategic priority for Blue Ocean Robotics Holding ApS to own 100%, or at least be the majority owner, of all venture companies.

Development in the year

The income statement of the Company for 2020 shows a profit of DKK 238,011, and at 31 December 2020 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 4,997,644.

In 2018, Blue Ocean Robotics made a considerable change to its strategy: Previously, we contracted with large global industrial partners who covered the costs of the development of new robots, and we then earned royalties on their subsequent production and sale of the robots. Now, our owners are themselves financing the development of new robots and take up a majority ownership position in the venture companies established by us. The goal is to achieve considerable growth in these venture companies and eventually obtain an exit.

In 2020, Blue Ocean Robotics further intensified its investments in the commercialisation and product development in venture companies such as UVD Robots ApS, GoBe Robots ApS and PTR Robots ApS. At the same time, we continue our focus on the development of a unique, powerful technology platform which makes us better, faster and more cost-effective than others when it comes to the creation of autonomous mobile robots targeted at specific applications.

In mid-2020, the Blue Ocean Robotics Group relocated to its own domicile on Svendborgvej in Odense, where the consolidated companies are now headquartered. The relocation to own domicile was a natural next step in the Group's scaling and has, for example, enabled the establishment of a modern, scalable production set-up, which by 2020 produced more than ten times as many robots as

Ledelsesberetning

Management's Review

omkostningseffektivt end andre.

Medio 2020 flyttede Blue Ocean Robotics koncernen i eget domicil på Svendborgvej i Odense, hvor koncernens selskaber nu har hovedsæde. Flytningen til eget domicil er et naturligt skridt i koncernens skalering, og har blandt andet muliggjort etableringen af et moderne og skalerbart produktionssetup, som i 2020 producerede mere end 10 gange så mange robotter som året før, for at understøtte venture selskabernes skalering i disse markeder.

UVD Robots har i 2020 realiseret en voldsomt skalering i det globale marked, hvor mange nye forhandlere er bragt ombord af den skalerede salgsstyrke. GoBe Robots har tilendebragt akquisitionen af beam brandet med tilhørende IP rettigheder, og har samtidig realiseret udviklingen af næste generations telepresence robot. PTR Robots har taget signifikante skridt i færdigudvikling og tidlig kommerialisering af PTR robotten.

Samlet set har dette betydet en skalering af koncernen indenfor udvikling, salg og produktion, så koncernen ved årets udgang står solidt rustet til at imødekomme den kraftigt stigende efterspørgsel der aktuelt ses efter koncernens servicrobotter.

I juli 2020 gennemførte Blue Ocean Robotics med succes en investeringsrunde der sikrede yderligere kapital til den fremadrettede strategi.

COVID-19 pandemien har også ramt koncernen negativt på forretningsområdet Mink-Robots. Som følge af regeringens nedlukning af mink-erhvervet i Danmark i 2020, har selskabet måtte bremse udviklingen af den meget lovende robot til dette marked, og ved udgangen af året er denne aktivitet lukket ned.

I koncernen beskæftiger Blue Ocean Robotics ved

the previous year, to support the scaling of venture companies in their respective markets.

In 2020, UVD Robots successfully scaled its business to the global market, introducing several new distributors as a result of the efforts of the sales force, which had likewise been adjusted. GoBe Robots has completed its acquisition of the beam brand, including IP rights, while concurrently finishing the development of its next-generation telepresence robot. PTR Robots has taken significant steps towards completion and early commercialisation of the PTR robot.

Overall, this has resulted in the scaling of the Group in the areas of development, sales and production so that, by the end of the year, the Group is well-equipped to meet the rapidly increasing demand for the Group's service robots.

In July 2020, Blue Ocean Robotics carried out a successful investment round which secured additional capital for the strategy going forward.

The Group has also been affected adversely by the COVID-19 pandemic in the Mink Robot business area. As a result of the Danish government's shutdown of the mink industry in Denmark in 2020, the Company has had to cease development of the very promising robot for this market, and by the end of the year, this activity had been shut down.

The Blue Ocean Robotics Group employed approx. 191 persons at the end of 2020 representing more than 30 nationalities. Approx. 25% of the employees are women. Most of the employees are engineers supporting the development of new robotic solutions, technicians producing the robots and salespersons working to establish and manage dealers all over the world to sell our robots.

Ledelsesberetning

Management's Review

udgangen af 2020 ca. 191 personer fordelt på over 30 nationaliteter. Heraf er ca. 25% kvinder. Den største enkeltstående del af medarbejderstaben består af ingeniører som understøtter udviklingen af nye robotløsninger, teknikere til produktion af robotterne, samt sælgere som arbejder på at etablere og drive forhandlere over hele verden til afsætning af vores robotter.

Udviklingen er samlet set gået hurtigere end forventningerne for året, men anses for tilfredsstillende.

Forventninger til 2021

Blue Ocean Robotics vil i 2021 fortsætte den strategiske retning som blev grundlagt i 2018, hvilket medfører et kraftigt forøget fokus på at skabe kommerciel vækst i ventureselskaberne samt en mere moderat udbygning af porteføljen af nye ventureselskaber.

Herudover vil vi have fokus på at udvide vores teknologiplatform med relevante teknologier inden for Mobile Robots, AI, Cobots, Human-Robot-Interaction, Cloud Worker, med flere.

Styrkelsen af organisationen ventes at fortsætte i 2021, med særligt fokus på markedsrelaterede ressourcer og produktionspersonale.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Overall, development has been faster than expected for the year but is considered satisfactory.

Expectations for 2021

In 2021, Blue Ocean Robotics will continue the strategic direction established in 2018, which involves heavily increased focus on creating commercial growth in the venture companies and a more moderate expansion of the portfolio of new venture companies.

Furthermore, we will focus on extending our technology platform with relevant technologies within Mobile Robots, AI, Cobots, Human-Robot-Interaction, Cloud Worker, etc.

The strengthening of the organisation is expected to continue in 2021 with special focus on market-related resources and production staff.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>		70.625.191	17.023.402
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-68.898.481	-32.999.406
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-1.214.619	-151.872
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		512.091	-16.127.876
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		76.683	117.933
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-254.105	-208.975
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		334.669	-16.218.918
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2	-96.658	3.720.412
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		238.011	-12.498.506

Resultatdisponering

Distribution of profit

Forslag til resultatdisponering

Proposed distribution of profit

Overført resultat <i>Retained earnings</i>		238.011	-12.498.506
		238.011	-12.498.506

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		3.836.529	109.862
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		2.472.238	51.746
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	3	6.308.767	161.608
Deposita <i>Deposits</i>		1.339.390	1.448.390
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	4	1.339.390	1.448.390
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		7.648.157	1.609.998
Råvarer <i>Raw materials</i>		27.681.690	6.491.643
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		27.681.690	6.491.643

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		3.308.465	1.125.430
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	5	679.619	2.149.946
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		23.920.792	5.898.710
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		40.756	67.646
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		1.973.015	2.090.802
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.811.527	1.790.398
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	6	4.054.159	101.036
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		35.788.333	13.223.968
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		1.274.007	686.529
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		64.744.030	20.402.140
Aktiver <i>Assets</i>		72.392.187	22.012.138

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		240.000	240.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		4.757.644	4.519.633
Egenkapital Equity		4.997.644	4.759.633
Anden gæld <i>Other payables</i>		4.550.881	1.135.332
Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt	8	4.550.881	1.135.332
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		0	28.322
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		14.032.820	8.782.020
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser <i>Contract work in progress, liabilities</i>	5	2.824.399	2.419.394
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		24.406.536	823.018
Anden gæld <i>Other payables</i>	8	21.340.755	3.698.965
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	9	239.152	365.454
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		62.843.662	16.117.173
Gældsforpligtelser Debt		67.394.543	17.252.505
Passiver Liabilities and equity		72.392.187	22.012.138
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	7		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	10		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	11		

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	240.000	4.519.633	4.759.633
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	238.011	238.011
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	240.000	4.757.644	4.997.644

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2020 DKK	2019 DKK
1 Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	67.167.161	31.427.573
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	764.331	480.429
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	966.989	1.091.404
	68.898.481	32.999.406
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	115	51
2 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	-21.129	-1.790.397
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	117.787	-1.732.803
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	0	-197.212
	96.658	-3.720.412

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

3 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	912.505	140.850	1.053.355
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	4.471.293	2.890.485	7.361.778
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-412.505	-140.850	-553.355
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>4.971.293</u>	<u>2.890.485</u>	<u>7.861.778</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	802.643	89.104	891.747
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	739.114	437.934	1.177.048
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-406.993	-108.791	-515.784
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>1.134.764</u>	<u>418.247</u>	<u>1.553.011</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>3.836.529</u>	<u>2.472.238</u>	<u>6.308.767</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

4 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

	Deposita <i>Deposits</i> DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	1.448.390
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-109.000
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>1.339.390</u>
Nedskrivninger 31. december <i>Impairment losses at 31 December</i>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>1.339.390</u>

5 Igangværende arbejder for fremmed regning

Contract work in progress

	<u>2020</u> DKK	<u>2019</u> DKK
Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	7.977.046	9.829.139
Modtagne acantobetalinge <i>Payments received on account</i>	-10.121.826	-10.098.587
	<u>-2.144.780</u>	<u>-269.448</u>
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress recognised in assets</i>	679.619	2.149.946
Modtagne forudbetalinger under passiver <i>Prepayments received recognised in debt</i>	-2.824.399	-2.419.394
	<u>-2.144.780</u>	<u>-269.448</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

6 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og licenser.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and licens.

	2020	2019
	DKK	DKK
7 Resultatdisponering		
Proposed distribution of profit		
Overført resultat	238.011	-12.498.506
<i>Retained earnings</i>		
	238.011	-12.498.506

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	2020	2019
	DKK	DKK
Anden gæld		
<i>Other payables</i>		
Efter 5 år	4.550.881	1.135.332
<i>After 5 years</i>		
Langfristet del	4.550.881	1.135.332
<i>Long-term part</i>		
Øvrig kortfristet gæld	21.340.755	3.698.965
<i>Other short-term payables</i>		
	25.891.636	4.834.297

Anden gæld der forfalder efter 5 år består af feriepengeforpligtelsen i indefrysningsperioden.

Feriepengeforpligtelsen er rentebærende gæld.

Other payables that falls due after 5 years consists of the holiday pay obligation during the freezing period. The holiday pay obligation is interest-bearing debt.

9 Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2020	2019
	DKK	DKK
10 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		

Leje- og leasingforpligtelser

Rental and lease obligations

Huslejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 30 mdr.	4.911.077	6.553.396
<i>Rental obligations, period of non-terminability 30 months.</i>		

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Blue Ocean Robotics Holding, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Blue Ocean Robotics Holding, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for Blue Ocean Robotics ApS for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B samt regnskabsvejledningen for mindre virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret

The Annual Report of Blue Ocean Robotics ApS for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B and the Accounting Standard on small enterprises.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2020 are presented in DKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation and amortisation.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Konsulentytelser til projekter på timebasis indtægtsføres også i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet på grundlag af konsulenternes løbende timeregistreringer, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af konsulentytelser til projekter med fast pris indregnes som igangværende arbejder for fremmed regning og indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet).

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Consultancy projects on an hourly basis are recognised in the income statement at the time of invoicing, based on the consultants' recording of hours on a continuing basis when delivery and transfer of risk to the buyer have taken place.

Revenue from the sale of consultancy projects with a fixed price is recognised at work in progress as the production of the individual project is implemented, by which revenue corresponds to the selling price of the work performed during the year (percentage of completion method).

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt administration mv.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as administration expenses, etc.

Gross profit/loss

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, expenses for raw materials and consumables and other external expenses.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-5 år
Indretning af lejede lokaler	1-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Balance Sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	1-5 years
Leasehold improvements	1-5 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Fixed asset investments

Fixed asset investments consist of deposits.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Contract work in progress

Contract work in progress regarding service is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acotobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning subsequent financial years.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.