

# Leon Hansen Holding ApS

Bag Haverne 20, 4600 Køge

CVR-nr. 34 88 40 72

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. august 2022.

---

**René Ole Keilby**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	24
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26

## Ledespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Leon Hansen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Køge, den 9. august 2022

### Direktion

René Ole Keilby

Leon Aage Hansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaverne i Leon Hansen Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Leon Hansen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viby Sj., den 9. august 2022

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Martin S. Haaning  
statsautoriseret revisor  
mne32793

Morten Skovbjerg Kristiansen  
statsautoriseret revisor  
mne31448

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Leon Hansen Holding ApS Bag Haverne 20 4600 Køge
	CVR-nr.: 34 88 40 72
	Stiftet: 12. december 2012
	Hjemsted: Køge
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	René Ole Keilby Leon Aage Hansen
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Søndergade 7 4130 Viby Sj.
<b>Modervirksomhed</b>	Leon Hansen Holding ApS
<b>Dattervirksomheder</b>	Leon Hansen Maskinfabrik A/S, Køge LHM Strates Maskinfabrik A/S, Guldborgsund LHM Poland Sp. Z.o.o., Polen

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>				
Bruttofortjeneste	17.352	27.676	37.183	26.453
Resultat af primær drift	-4.904	554	5.568	3.920
Finansielle poster, netto	-1.169	-1.423	-2.014	-1.007
Årets resultat	-4.941	-1.013	2.549	2.222
<b>Balance:</b>				
Balancesum	52.974	58.823	74.659	70.930
Egenkapital	11.569	15.911	17.447	15.149
<b>Pengestrømme:</b>				
Driftsaktivitet	-211	13.058	5.285	-6.108
Investeringsaktivitet	-3.153	-3.868	-3.812	-13.922
Finansieringsaktivitet	2.624	-4.274	-1.464	10.657
Pengestrømme i alt	-740	4.916	8	-9.372
<b>Medarbejdere:</b>				
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	78	92	100	77
<b>Nøgletal i %:</b>				
Likviditetsgrad	78,6	78,9	100,0	96,2
Soliditetsgrad	21,8	27,0	23,4	21,4
Egenkapitalforrentning	-36,0	-6,1	15,6	29,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Leon Hansen Holding ApS's hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået af drift af maskinværksteder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret for koncernen har været præget af nedgang i aktivitet som følge af eftervirkninger af Covid-19. Derudover er der konstateret fejl i tidligere år, hvor der manglede et varekøb. Selskabet har ændret skøn på flere anlægsaktiver, hvor restværdien er forhøjet. Dette skyldes, at de seneste års gevinster ved salg viser, at værdierne er højere end først skønnet.

Ledelsen forventede en nedgang i aktivitetsniveauet i 2021, men har på trods af nedgangen valgt at beholde medarbejderne og brugt perioden til at udvikle eget projekt- og processtyringssystem - Top Flow. På denne baggrund vurderes årets resultat som utilfredsstillende, om end forventet.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Driftsmæssige risici*

Koncernens drift er ikke påvirket af særlige risici, men har været ramt af den generelle nedgang i verdensøkonomien som følge af Covid-19.

#### *Valutarisici*

Koncernens handler primært i EUR. Koncernen er derfor ikke særligt påvirket af valutakursrisiko mellem EUR/DKK. En større del af koncernens forretning er påvirkelig af kursudviklingen i PLZ. Koncernen afsikrer ikke kursrisikoen overfor PLZ.

### Miljøforhold

Koncernen søger hele tiden at tilpasse og forbedre arbejdsmiljøet for koncernens medarbejdere. Det er ikke ledelsens opfattelse, at koncernens produktion særligt påvirker det omkringliggende miljø.

### Videnressourcer

Koncernen sikrer den fortsatte udvikling af medarbejdere, samt arbejder løbende med kvalitet og ISO-certificeringer.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen driver ikke forskningsvirksomhed.

### Den forventede udvikling

Koncernen forventer en stigning i aktiviteten i 2022, hvilket underbygges af realiseret omsætning samt modtagne ordrer i nyt år. Det er derfor ledelsens forvetning, at såvel omsætning som bruttofortjeneste vil blive forbedret i 2022, ligesom ledelsen forventer et overskud for året.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtrådt begivenheder, der påvirker koncernens finansielle stilling.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Filialer i udlandet**

Koncernen har ikke filialer i udlandet - derimod en tilknyttet virksomhed i Polen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Leon Hansen Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Væsentlige fejl tidligere år

Selskabet har konstateret, at der ved aflæggelse af årsregnskabet 2020 ikke var taget højde for et vareforbrug mv., der var sket i 2020, ligesom der ikke var indregnet korrekt finansiel leasing i udenlandsk datterselskab. Fejlen er af en sådan karakter, at fejlen indregnes direkte på egenkapitalen.

Fejlene påvirker resultatopgørelsen i indeværende år med kr. 0, mens sidste år er påvirket negativt med 1.441 t.kr. før skat og 1.124 efter skat. Egenkapitalen er korrigeret med 716 t.kr. efter skat. Sammenligningstal for 2020 er tilpasset fejlen.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Leon Hansen Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Leon Hansen Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-40 år	0-12 %
Produktionsanlæg og maskiner	2-12 år	0-34 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år	0-34 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over afskrivningsperioden, der udgør 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver hvilket betyder, at der skal indregnes et tab, når der er objektive indikationer for at debitor ikke kan overholde sine betalingsforpligtelser.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Overkurs ved emission

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af kapitalandele. Omkostninger ved en gennemført emission fradrages i overkursbeløbet.

Overkursreserven kan benyttes til udbytte, fondsemission og dækning af underskud.

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Leon Hansen Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
	<b>17.352.398</b>	<b>27.675.727</b>	<b>-25.000</b>	<b>-56.313</b>
2	Personaleomkostninger	-17.110.214	-22.107.550	0
3	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-5.146.006	-4.885.039	0
	Andre driftsomkostninger	0	-129.440	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>-4.903.822</b>	<b>553.698</b>	<b>-25.000</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-4.488.922
	Andre finansielle indtægter	45.045	509.919	0
4	Øvrige finansielle omkostninger	-1.214.152	-1.933.371	-544.600
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-6.072.929</b>	<b>-869.754</b>	<b>-5.058.522</b>
	Skat af årets resultat	1.132.419	-142.947	118.012
5	<b>Årets resultat</b>	<b>-4.940.510</b>	<b>-1.012.701</b>	<b>-4.940.510</b>

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
	kr.	kr.	kr.	kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Goodwill	2.562.412	3.050.490	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	2.562.412	3.050.490	0	0
7	Grunde og bygninger	7.470.411	7.723.028	0	0
8	Produktionsanlæg og maskiner	19.234.515	21.871.043	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	919.150	367.136	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	27.624.076	29.961.207	0	0
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	21.948.763	29.729.293
11	Deposita	0	87.650	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	87.650	21.948.763	29.729.293
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>30.186.488</b>	<b>33.099.347</b>	<b>21.948.763</b>	<b>29.729.293</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	5.222.056	4.554.454	0	0
	Varer under fremstilling	2.409.188	3.062.405	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	6.192.615	4.284.039	0	0
	Forudbetalinger for varer	44.872	71.594	0	0
	Varebeholdninger i alt	13.868.731	11.972.492	0	0

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<u>Note</u>					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.354.601	11.139.047	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	650.212	605.333
12	Udskudte skatteaktiver	0	0	196.999	70.489
	Tilgodehavende selskabsskat	181.000	492.933	181.000	870.421
	Andre tilgodehavender	1.805.739	801.862	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter	1.535.064	444.456	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>8.876.404</u>	<u>12.878.298</u>	<u>1.028.211</u>	<u>1.546.243</u>
	Likvide beholdninger	<u>42.492</u>	<u>872.967</u>	<u>1.292</u>	<u>175</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>22.787.627</u></b>	<b><u>25.723.757</u></b>	<b><u>1.029.503</u></b>	<b><u>1.546.418</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>52.974.115</u></b>	<b><u>58.823.104</u></b>	<b><u>22.978.266</u></b>	<b><u>31.275.711</u></b>

**Balance 31. december**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
14	Virksomhedskapital	239.000	239.000	239.000	239.000
	Overkurs ved emission	2.264.000	2.264.000	2.264.000	2.264.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	4.122.870
	Reserve for valutakursomregning	-109.129	-92.839	-109.129	-92.839
	Overført resultat	9.174.897	13.390.725	9.174.897	9.267.856
15	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	110.600	0	110.600
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>11.568.768</b>	<b>15.911.486</b>	<b>11.568.768</b>	<b>15.911.487</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
16	Hensættelser til udskudt skat	869.332	1.857.091	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>869.332</b>	<b>1.857.091</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
17	Gæld til realkreditinstitutter	3.806.933	1.272.205	0	0
18	Gæld til pengeinstitutter	4.587.782	4.363.552	0	0
19	Leasingforpligtelser	3.136.199	2.809.489	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	11.530.914	8.445.246	0	0



**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
Kortfristet del af langfristet gæld	5.428.295	6.615.329	0	0
Gæld til pengeinstitutter	16.540.346	16.631.271	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.490.684	1.577.948	35.500	35.500
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	11.331.681	15.321.107
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	46.770	7.616	42.317	7.617
Anden gæld	4.499.006	7.777.117	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	29.005.101	32.609.281	11.409.498	15.364.224
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>40.536.015</b>	<b>41.054.527</b>	<b>11.409.498</b>	<b>15.364.224</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>52.974.115</b>	<b>58.823.104</b>	<b>22.978.266</b>	<b>31.275.711</b>

**1 Særlige poster****20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****21 Eventualposter**

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksomhedskapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Reserve for valutakursændringer kr.	Reserve for valutakursomregning kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital 1. januar						
2021	239.000	2.264.000	0	0	14.722.588	110.600
Overført til overført resultat	0	0	0	0	-4.940.509	0
	0	0	0	-109.129	109.129	0
Overført til overført resultat	0	0	0	0	0	-110.600
Væsentlig fejl tidligere år	0	0	0	0	-716.311	0
	<b>239.000</b>	<b>2.264.000</b>	<b>0</b>	<b>-109.129</b>	<b>9.174.897</b>	<b>0</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	Virksomhedskapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode kr.	Reserve for valutakursomregning kr.	Overført resultat kr.
Egenkapital 1. januar 2021	239.000	2.264.000	4.847.551	0	9.267.856
Resultatandel	0	0	-4.131.240	0	-92.959
Valutakursreguleringer	0	0	0	-109.129	0
Væsentlig fejl tidligere år	0	0	-716.311	0	0
	<b>239.000</b>	<b>2.264.000</b>	<b>0</b>	<b>-109.129</b>	<b>9.174.897</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	Koncern	
	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat	-4.940.510	-1.012.701
22 Reguleringer	5.261.641	7.977.342
23 Ændring i driftskapital	818.163	8.457.595
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>1.139.294</b>	<b>15.422.236</b>
Pengestrøm fra ordinær drift	1.139.294	15.422.236
Betalt selskabsskat	-181.000	-940.403
Renteindbetalinger og lignende	45.045	509.919
Renteudbetalinger og lignende	-1.214.152	-1.933.371
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-210.813</b>	<b>13.058.381</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.152.770	-3.868.249
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-3.152.770</b>	<b>-3.868.249</b>
Optagelse/afdrag på langfristet gæld	2.734.633	-3.844.433
Udbetalt udbytte	-110.600	-430.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>2.624.033</b>	<b>-4.274.433</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-739.550</b>	<b>4.915.699</b>
Likvider 1. januar 2021	-15.758.304	-20.674.003
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>-16.497.854</b>	<b>-15.758.304</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	42.492	872.967
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-16.540.346	-16.631.271
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>-16.497.854</b>	<b>-15.758.304</b>

## Noter

### 1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Særlige poster omfatter gevinst ved salg af anlægsaktiver, t.kr. 1.100 og Covid-19 kompensation, t.kr. 5.954. Særlige poster indgår i Bruttofortjeneste (Andre driftsindtægter).

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	15.727.263	19.497.250	0	0
Pensioner	1.199.224	2.341.572	0	0
Andre omkostninger til social sikring	183.727	268.728	0	0
	<b>17.110.214</b>	<b>22.107.550</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	78	92	0	0
<b>3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivning på koncerngoodwill	488.078	488.078	0	0
Afskrivning på bygninger	230.282	245.794	0	0
Afskrivning på produktionsanlæg og maskiner	4.393.614	4.029.577	0	0
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	34.032	121.590	0	0
	<b>5.146.006</b>	<b>4.885.039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

### 4. Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	501.745	469.289
Andre finansielle omkostninger	1.214.152	1.933.371	42.855	32
	<b>1.214.152</b>	<b>1.933.371</b>	<b>544.600</b>	<b>469.321</b>

### 5. Forslag til resultatdisponering

Udbytte for regnskabsåret			0	110.600
Disponeret fra overført resultat			-4.940.510	-1.123.300
<b>Disponeret i alt</b>			<b>-4.940.510</b>	<b>-1.012.700</b>

### 6. Goodwill

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
Kostpris 1. januar 2021	4.880.783	4.880.783	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>4.880.783</b>	<b>4.880.783</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-1.830.293	-1.342.215	0	0
Årets afskrivninger	-488.078	-488.078	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-2.318.371</b>	<b>-1.830.293</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>2.562.412</b>	<b>3.050.490</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>7. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2021	11.408.966	11.597.213	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-22.335	-230.627	0	0
Tilgang i årets løb	0	42.380	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>11.386.631</b>	<b>11.408.966</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-3.685.938	-3.440.144	0	0
Årets afskrivninger	-230.282	-245.794	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-3.916.220</b>	<b>-3.685.938</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>7.470.411</b>	<b>7.723.028</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>8. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris 1. januar 2021	46.375.996	50.598.164	0	0
Korrektion som følge af fejl	0	836.000	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2021	-52.881	-90.061	0	0
Tilgang i årets løb	2.558.818	4.743.641	0	0
Afgang i årets løb	-4.077.859	-9.711.748	0	0
Overførsler	7.906	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>44.811.980</b>	<b>46.375.996</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-24.504.953	-29.186.291	0	0
Årets afskrivninger	-4.396.613	-4.029.578	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	3.324.101	8.710.916	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-25.577.465</b>	<b>-24.504.953</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>19.234.515</b>	<b>21.871.043</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	9.138.017	8.191.769	0	0

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2021	890.177	1.992.346	0	0
Tilgang i årets løb	593.952	84.203	0	0
Afgang i årets løb	0	-1.186.372	0	0
Overførsler	-7.906	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>1.476.223</b>	<b>890.177</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-523.041	-1.587.822	0	0
Årets afskrivninger	-34.032	-121.591	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	1.186.372	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-557.073</b>	<b>-523.041</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>919.150</b>	<b>367.136</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2021	0	0	23.976.708	23.976.708
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.976.708</b>	<b>23.976.708</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	0	0	5.752.585	7.471.284
Korrektion af tidligere opskrivning	0	0	724.682	-1.441.000
Omregning til valutakurs	0	0	-16.290	-92.839
Årets resultat efter afskrivninger på goodwill	0	0	-4.488.922	815.140
Udbytte	0	0	-4.000.000	-1.000.000
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.027.945</b>	<b>5.752.585</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.948.763</b>	<b>29.729.293</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.
Leon Hansen Maskinfabrik A/S, Køge	100 %	18.232.967	-48.924
LHM Strates Maskinfabrik A/S, Guldborgsund	100 %	2.666.704	-1.833.369
LHM Poland Sp. Z.o.o., Polen	100 %	686.941	-1.106.136
		<b>21.586.612</b>	<b>-2.988.429</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2021	31/12 2021	31/12 2021
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>11. Deposita</b>				
Kostpris 1. januar 2021		87.650		0
Tilgang i årets løb		0		0
Afgang i årets løb		-87.650		0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>12. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2021	0	0	70.489	0
Udskudt skat af årets resultat	0	0	126.510	70.489
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>196.999</b>	<b>70.489</b>
Udskudt skat forventes anvendt i 2021.				
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte omkostninger	1.535.064	444.456	0	0
	<b>1.535.064</b>	<b>444.456</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>14. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar 2021	239.000	239.000	239.000	239.000
	<b>239.000</b>	<b>239.000</b>	<b>239.000</b>	<b>239.000</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>15. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>				
Udbytte 1. januar 2021	110.600	430.000	0	430.000
Udloddet udbytte	-110.600	-430.000	0	-430.000
Udbytte for regnskabsåret	0	110.600	0	110.600
	<b>0</b>	<b>110.600</b>	<b>0</b>	<b>110.600</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>16. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2021	1.857.091	2.242.986	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-1.132.419	-385.895	0	0
Udskudt skat, øvrige poster	144.660	0	0	0
	<b>869.332</b>	<b>1.857.091</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>17. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	4.007.054	1.612.605	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-200.121</u>	<u>-340.400</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>3.806.933</u></b>	<b><u>1.272.205</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>2.995.172</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>18. Gæld til pengeinstitutter</b>				
Gæld til pengeinstitutter i alt	8.029.521	7.585.574	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-3.441.739</u>	<u>-3.222.022</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>4.587.782</u></b>	<b><u>4.363.552</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>19. Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser i alt	4.922.634	5.044.606	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-1.786.435</u>	<u>-2.235.117</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>3.136.199</u></b>	<b><u>2.809.489</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

---

### 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 4,6 mio.kr.

Af koncernens produktionsanlæg, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 21 mio.kr., skønnes 2,5 mio.kr. at være omfattet af pantsætningen.

Til sikkerhed for koncernens gæld til pengeinstitut, har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 14,5 mio.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Varebeholdninger	7.781
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.420
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.226

Moderselskabet kautionerer for koncernens samlede gæld til pengeinstitut.

### 21. Eventualposter

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 22. Reguleringer

Øvrige reguleringer	<u>5.261.641</u>	<u>7.977.342</u>
	<b><u>5.261.641</u></b>	<b><u>7.977.342</u></b>

### 23. Ændring i driftskapital

Andre ændringer i driftskapital	<u>818.163</u>	<u>8.457.595</u>
	<b><u>818.163</u></b>	<b><u>8.457.595</u></b>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Leon Aage Hansen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-143077577225

IP: 172.225.xxx.xxx

2022-08-09 20:04:30 UTC

NEM ID 

## René Ole Keilby

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-287725569871

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-08-09 20:05:27 UTC

NEM ID 

## Martin Seidelin Haaning

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-951066361257

IP: 185.229.xxx.xxx

2022-08-09 20:09:42 UTC

NEM ID 

## Morten Skovbjerg Kristiansen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:79637147

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-08-09 20:21:44 UTC

NEM ID 

## René Ole Keilby

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-287725569871

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-08-09 20:25:22 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: K6ADZ-U0WKI-44CXE-8HFNA-2EQDJ-58CMZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>