

King Food Danmark A/S

Raffinaderivej 8, 2300 København S

CVR-nr./CVR no. 34 87 96 99

Årsrapport

for 1. januar - 31. december 2023

Annual report

for the year 1 January - 31 December 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. juni 2024

Approved at the Company's annual general meeting on 4 June 2024

Dirigent:

Chair of the meeting:

Carsten Lambrecht

.....
Carsten Lambrecht

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Financial statements 1 January - 31 December	
Resultatopgørelse	11
Income statement	
Balance	12
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	14
Statement of changes in equity	
Pengestrømsopgørelse	15
Cash flow statement	
Noter	16
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for King Food Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 4. juni 2024

Copenhagen, 4 June 2024

Direktion:/Executive Board:

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of King Food Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Carsten Lambrecht
adm. direktør/CEO

Bestyrelse/Board of Directors:

Cathérine Pittschieler
formand/Chairman

Carsten Lambrecht

Adam David Parkinson

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i King Food Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for King Food Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholders of King Food Danmark A/S

Opinion

We have audited the financial statements of King Food Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations as well as the cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Vejle, den 4. juni 2024

Vejle, 4 June 2024

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Lene Kemper Jørgensen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne34456

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	King Food Danmark A/S
Adresse, postnr. by/Address, Postal code, City	Raffinaderivej 8, 2300 København S
CVR-nr./CVR no.	34 87 96 99
Stiftet/Established	1. december 2012/1 December 2012
Hjemstedskommune/Registered office	København
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Bestyrelse/Board of Directors	Cathérine Pittschieler, formand/Chairman Carsten Lambrecht Adam David Parkinson
Direktion/Executive Board	Carsten Lambrecht, Adm. direktør/CEO
Revision/Auditors	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2023	2022	2021	2020	2019
Hovedtal					
Key figures					
Bruttofortjeneste Gross profit	109.233	105.777	107.689	81.269	83.380
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)					
Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation (EBITDA)	-5.750	-4.808	7.282	8.079	15.260
Resultat af primær drift Operating profit/loss	-23.356	-24.905	-8.340	-5.339	-11.110
Resultat af finansielle poster Net financials	-4.051	-4.973	-4.775	-934	-1.563
Årets resultat Profit/loss for the year	-20.926	-21.244	-12.001	-4.003	-5.074
Anlægsaktiver					
Fixed assets					
Omsætningsaktiver Non-fixed assets	32.148	49.368	28.855	22.156	22.611
Balancesum Total assets	100.962	121.756	91.407	90.542	89.898
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	-8.529	-20.740	-14.503	-15.370	-18.993
Egenkapital Equity	4.926	5.852	6.985	18.994	11.997
Pengestrømme fra driftsaktivitet					
Cash flows from operating activities					
Pengestrøm i alt Total cash flows	-11.664	5.269	8.395	255	-3.190
Nøgletal					
Financial ratios					
Afkastningsgrad Return on assets	-21,0 %	-23,4 %	-9,2 %	-5,9 %	-11,2 %
Likviditetsgrad Current ratio	61,3 %	67,5 %	68,1 %	73,5 %	29,2 %
Soliditetsgrad Equity ratio	4,9 %	4,8 %	7,6 %	21,0 %	13,3 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	-388,3 %	-331,0 %	-92,4 %	-25,8 %	-35,4 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæfti- gede					
Average number of full-time employees					
	270	281	264	208	297

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive restaurationsvirksomhed, herunder salg og levering af fødevarer, varetagelse af franchisedrift samt virksomhed beslægtet med disse formål.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på 20.925.924 kr. mod et underskud på 21.244.133 kr. sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 4.926.434 kr.

Årets resultat for 2023 er realiseret under det forventede niveau, men viser tydeligt positiv fremgang. Covid-19-pandemien har økonomisk påvirket hele føde- og drikkevaresektoren i det meste af 2021 og indtil begyndelsen af 2022. I stedet for forventet vækst bragte 2022 os krigen i Europa og hidtil uset inflation, hvilket stadig havde en væsentlig påvirkning i 2023. Råvarepriserne steg i 2022 til et niveau, der aldrig er set i de sidste 40 år, og voksede med mere end 40% i gennemsnit.

Forsyningselskaber og energiomkostninger blev også stærkt påvirket. Inflationen i disse omkostninger er dog faldet i 2023, men er stabiliseret væsentlig over priserne før krisen. Ledelsen traf sikkerhedsforanstaltninger for at minimere indvirkningen på Burger King Danmarks indtægter og overskud. Fokus steg på kundeservice for at opretholde så meget omsætning som muligt, understøttet af investeringer i it-infrastruktur. Der blev indført yderligere omkostningsbesparelser, især på personaleniveau og i forhold til omkostningerne ved solgte varer. Markedsføringsplanen er blevet tilpasset for at tage højde for det nye økonomiske miljø.

I en tid med komplekse og ustabile økonomiske forhold trådte moderselskabet BK Scandinavia til og støttede King Food Danmark A/S ved at finansiere en kapitaltilførsel for at styrke kapitalen i King Food Danmark A/S.

Ledelsen er optimistisk med hensyn til, at virksomheden vil blive slankere og mere effektiv efter den økonomiske krise og i en stærk position til at drive en lønsom vækst.

Resultatet anses ikke for tilfredsstillende

Business review

The purpose of the company is to run restaurant business, including sale and delivery of food, management of franchise operations and the business areas related to this purpose.

Financial review

The income statement for 2023 shows a loss of DKK 20,925,924 against a loss of DKK 21,244,133 last year, and the balance sheet at 31 December 2023 shows equity of DKK 4,926,434.

The profitability for the year for 2023 is realized slightly below the expected level, but clearly shows positive direction. Economically, the Covid-19 pandemic affected the entire food and beverage sector for most of 2021 and until early 2022. Instead of expected relief, 2022 brought us the war in Europe and unprecedented inflation, which was still impacting us heavily during 2023. During 2022, raw material prices increased to level never seen in the last 40 years, growing by more than 40% in average. Utilities and energy cost were also heavily impacted. This inflationary trend has slowed down in 2023, however input prices stabilized at the level much above the pre-crisis level. Urgent and drastic measures were taken by management to minimize the impact on Burger King's revenue and profits. The focus increased on customer service to maintain as much revenue as possible, supported by investments in IT infrastructure. Additional cost savings were introduced, especially at the staff level and in relation to cost of goods sold. Marketing plan has been adjusted to address the new economic environment.

During the time of complex and hectic economic environment, the parent company BK Scandinavia stepped in and supported King Food Danmark A/S by financing capital injection to strengthen the capital of King Food Danmark A/S.

Management is optimistic that the business will become leaner and more efficient after the economic crisis and in a strong position to drive profitable growth.

The result is not considered satisfactory

Ledelsesberetning

Management's review

Begivenheder efter balancen

Selskabet har i første kvartal 2024 modtaget et koncerntilskud på 20 mio. kr. Der er ikke efter balancen indtruffet yderligere begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Selskabet forventer en bruttofortjeneste i 2024 i intervallet 110-115 millioner kroner. I forlængelse heraf forventes det at EBITDA og resultat før skat for 2024 bliver væsentlig forbedret i forhold til 2023. Dette vil betyde at EBITDA bliver positiv, samt at resultat før skat vil stige med minimum 35%.

Selskabet har adgang til den nødvendige likviditet til gennemføres af det budgetterede drift i 2024.

Events after the balance sheet date

In the first quarter of 2024, the company has received a group grant of DKK 20 million. No events materially affecting the Group's and the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

Outlook

The company expects gross profit in 2024 in the range of DKK 110-115 million. In continuation of this, EBITDA and EBT for 2024 are expected to improve significantly compared to 2023. This will mean that EBITDA will be positive, and EBT will increase by at least 35%.

The company has access to the necessary cash flow to be implemented by the budgeted operations in 2024.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK	2023	2022
Note			
	Bruttofortjeneste	109.233.357	105.776.697
	Gross profit		
2	Personaleomkostninger	-114.983.091	-110.584.638
	Staff costs		
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-11.125.584	-10.263.646
	Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment		
	Resultat før finansielle poster	-16.875.318	-15.071.587
	Profit/loss before net financials		
	Finansielle indtægter	1.402.955	749.749
	Financial income		
3	Finansielle omkostninger	-5.453.561	-5.722.295
	Financial expenses		
	Resultat før skat	-20.925.924	-20.044.133
	Profit/loss before tax		
4	Skat af årets resultat	0	-1.200.000
	Tax for the year		
	Årets resultat	-20.925.924	-21.244.133
	Profit/loss for the year		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2023	2022
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Intangible assets		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2.153.557	2.630.599
	Acquired intangible assets		
		<u>2.153.557</u>	<u>2.630.599</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	65.035.341	68.196.218
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
		<u>65.035.341</u>	<u>68.196.218</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Kapitalandele i dattervirk-somheder	0	50.000
	Investments in group enterprises		
	Andre tilgodehavender	1.624.890	1.511.581
	Other receivables		
		<u>1.624.890</u>	<u>1.561.581</u>
	Anlægsaktiver i alt	68.813.788	72.388.398
	Total fixed assets		
	Omsætningsaktiver		
	Non-fixed assets		
	Varebeholdninger		
	Inventories		
	Råvarer og hjælpematerialer	3.732.192	4.545.420
	Raw materials and consumables		
		<u>3.732.192</u>	<u>4.545.420</u>
	Tilgodehavender		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.374.830	5.596.789
	Trade receivables		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15.036.989	20.417.809
	Receivables from group enterprises		
	Andre tilgodehavender	415.084	617.589
	Other receivables		
9	Periodeafgrænsningsposter	620.121	556.898
	Prepayments		
		<u>620.121</u>	<u>556.898</u>
		<u>22.447.024</u>	<u>27.189.085</u>
10	Likvide beholdninger	5.969.277	17.633.141
	Cash		
	Omsætningsaktiver i alt	32.148.493	49.367.646
	Total non-fixed assets		
	AKTIVER I ALT	100.962.281	121.756.044
	TOTAL ASSETS		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2023	2022
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
11	Aktiekapital	502.000	502.000
	Share capital		
	Overført resultat	4.424.434	5.350.358
	Retained earnings		
	Egenkapital i alt	4.926.434	5.852.358
	Total equity		
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities other than provisions		
12	Langfristede gældsforpligtelser		
	Non-current liabilities other than provisions		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	42.240.096	41.399.386
	Payables to group entities		
	Anden gæld	1.385.586	1.393.674
	Other payables		
		43.625.682	42.793.060
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities other than provisions		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	25.927.450	34.811.042
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	12.938.072	25.732.787
	Payables to group enterprises		
	Anden gæld	12.753.827	9.179.042
	Other payables		
13	Periodeafgrænsningsposter	790.816	3.387.755
	Deferred income		
		52.410.165	73.110.626
	Gældsforpligtelser i alt	96.035.847	115.903.686
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	100.962.281	121.756.044
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		
1	Anvendt regnskabspraksis		
	Accounting policies		
5	Resultatdisponering		
	Appropriation of profit/loss		
14	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.		
	Contractual obligations and contingencies, etc.		
15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
	Security and collateral		
16	Nærtstående parter		
	Related parties		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

Note		Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Note	DKK	Share capital	Retained earnings	Total
	Egenkapital 1. januar 2022	502.000	6.594.491	7.096.491
	Equity at 1 January 2022			
5	Overført via resultatdisponering	0	-21.244.133	-21.244.133
	Transfer, see "Appropriation of profit/loss"			
	Koncerntilskud	0	20.000.000	20.000.000
	Contribution from group			
	Egenkapital 1. januar 2023	502.000	5.350.358	5.852.358
	Equity at 1 January 2023			
5	Overført via resultatdisponering	0	-20.925.924	-20.925.924
	Transfer, see "Appropriation of profit/loss"			
	Koncerntilskud	0	20.000.000	20.000.000
	Contribution from group			
	Egenkapital 31. december 2023	502.000	4.424.434	4.926.434
	Equity at 31 December 2023			

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	DKK	2023	2022
Note			
	Årets resultat Profit/loss for the year	-20.925.924	-21.244.133
17	Reguleringer Adjustments	12.902.441	16.005.334
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital	-8.023.483	-5.238.799
18	Ændring i driftskapital Changes in working capital	-5.406.026	11.201.429
	Pengestrømme fra primær drift Cash generated from operations (operating activities)	-13.429.509	5.962.630
	Renteindbetalinger m.v. Interest received, etc.	1.402.955	749.749
	Renteudbetalinger m.v. Interest paid, etc.	-5.453.561	-5.722.559
	Pengestrømme fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities	-17.480.115	989.820
	Køb af immaterielle anlægsaktiver Additions of intangible assets	0	-494.785
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment	-8.529.202	-20.740.376
	Salg af materielle anlægsaktiver Disposals of property, plant and equipment	1.031.947	3.988.282
	Køb af finansielle anlægsaktiver Purchase of financial assets	-113.309	-62.082
	Pengestrømme til investeringsaktivitet Cash flows to investing activities	-7.610.564	-17.308.961
	Modtaget koncerntilskud Cash capital increase	20.000.000	5.000.000
	Årets ændring af koncerntilskud Other cash flows from financing activities	-6.573.185	16.588.365
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet Cash flows from financing activities	13.426.815	21.588.365
	Årets pengestrøm Net cash flow	-11.663.864	5.269.224
	Likvider 1. januar Cash and cash equivalents at 1 January	17.633.141	12.363.917
19	Likvider 31. december Cash and cash equivalents at 31 December	5.969.277	17.633.141

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for King Food Danmark A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

The annual report of King Food Danmark A/S for 2023 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Licens- og royaltyindtægter indregnes over aftaleperioden i overensstemmelse med aftalens indhold.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Income statement

Revenue

Income from the sale of finished goods, is recognised in revenue when the most significant rewards and risks have been transferred to the buyer and provided the income can be measured reliably and payment is expected to be received.

Licence and royalty income is recognised over the term of the agreement in accordance with the contents of the agreement.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Gross profit

The items revenue, cost of sales, other operating income and external expenses have been aggregated into one item in the income statement called gross profit in accordance with section 32 of the Danish Financial Statements Act.

Other operating income

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains on the sale of fixed assets.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Acquired intangible assets

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Fixtures and fittings, other plant and equipment
IT udstyr

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Amortisation/depreciation

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of amortisation/depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised/depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

5-7 år/years

10 år/years

5 år/years

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Tax

The parent company is covered by the Danish rules on mandatory joint taxation of the Group's Danish group entities. Group entities are included in the joint taxation arrangement from the date at which they are included in the consolidated financial statements and up to the date when they are no longer consolidated.

The parent company acts as management company for the joint taxation arrangement and consequently settles all corporate income tax payments with the tax authorities.

On payment of joint taxation contributions, the Danish corporate income tax charge is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use the tax losses to reduce their own taxable income.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabs-skat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Tax for the year, which comprises the current income tax charge, joint taxation contributions and deferred tax adjustments, including adjustments arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede rettigheder i form af sign-on fee.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperioden for immaterielle anlægsaktiver er vurderet ud fra, at den givne investering er af strategisk betydning og tilknyttet restauranternes beliggenhed og lejemål. Ledelsen har vurderet levetiden på andre immaterielle anlægsaktiver til 5 - 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Balance sheet

Intangible assets

Other intangible assets include development projects and other acquired intangible rights, including software licences, distribution rights and development projects.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

The depreciation period for intangible fixed assets is assessed on the fact that the given investment is of strategic importance and associated with the location and leases of the restaurants. Management has assessed the service life of other intangible fixed assets at 5 - 7 years.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver måles til kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Leases

The Company has chosen IAS 17 as interpretation for classification and recognition of leases.

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

Investments

Investments are recognized at cost price

Investments in group entities

Investments in subsidiaries and associates are measured at cost. Dividends received that exceed the accumulated earnings in the subsidiary or the associate during the period of ownership are treated as a reduction in the cost of acquisition.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

Receivables

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment write-down of financial receivables.

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Tilskud uden modydelse i koncernforhold

Tilskud givet til et modervirksomhed uden modydelse indregnes som en udbytteudlodning på egenkapitalen, mens tilskud modtaget fra modervirksomheden indregnes som en kapitaltilførsel på overført resultat.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne proenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelsen af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Equity

Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

Grants without consideration within a group

Grants to a parent company without consideration are taken to equity as a dividend distribution, whereas grants received from the parent company are recognised under "Retained earnings in equity" in the balance sheet as a capital injection.

Liabilities

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for liabilities.

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual lease liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter virksomhedens indestående i pengeinstitut.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities} \times 100}{\text{Average assets}}$
Likviditetsgrad Current ratio	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2023	2022
2 Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger	106.659.156	101.203.540
Wages/salaries		
Pensioner	4.991.318	5.271.639
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	2.212.490	2.583.195
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	1.120.127	1.526.264
Other staff costs		
	114.983.091	110.584.638
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	270	281
Average number of full-time employees		
Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 2.574 t.kr. (2022: 3.747 t.kr.)		Total remuneration to group Management : TDDK 2,574 (2022: TDDK 3.747)
3 Finansielle omkostninger		
Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	4.895.507	4.937.283
Interest expenses, group entities		
Andre finansielle omkostninger	558.054	785.012
Other financial expenses		
	5.453.561	5.722.295
4 Skat af årets resultat		
Tax for the year		
Årets regulering af udskudt skat	0	1.200.000
Deferred tax adjustments in the year		
	0	1.200.000
5 Resultatdisponering		
Appropriation of profit/loss		
Forslag til resultatdisponering		
Recommended appropriation of profit/loss		
Overført resultat	-20.925.924	-21.244.133
Retained earnings/accumulated loss		
	-20.925.924	-21.244.133

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

6 Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

DKK	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets
Kostpris 1. januar 2023 Cost at 1 January 2023	5.393.551
Kostpris 31. december 2023 Cost at 31 December 2023	5.393.551
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023 Impairment losses and amortisation at 1 January 2023	2.762.952
Afskrivninger Amortisation for the year	477.042
Af- og nedskrivninger 31. december 2023 Impairment losses and amortisation at 31 December 2023	3.239.994
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 Carrying amount at 31 December 2023	2.153.557
Afskrives over/Amortised over	<u>7 år/years</u>

7 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment
Kostpris 1. januar 2023 Cost at 1 January 2023	123.462.169
Tilgange Additions	8.529.202
Afgange Disposals	-1.031.947
Kostpris 31. december 2023 Cost at 31 December 2023	130.959.424
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023 Impairment losses and depreciation at 1 January 2023	55.265.951
Afskrivninger Depreciation	10.912.147
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	-254.015
Af- og nedskrivninger 31. december 2023 Impairment losses and depreciation at 31 December 2023	65.924.083
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 Carrying amount at 31 December 2023	65.035.341

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 15.

Note 15 provides more details on security for loans, etc. as regards property, plant and equipment.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

8 Finansielle anlægsaktiver
Investments

DKK	Kapitalandele i dattervirksomheder Investments in group enterprises	Andre tilgodehavender Other receivables	I alt Total
Kostpris 1. januar 2023 Cost at 1 January 2023	50.000	1.511.581	1.561.581
Tilgange Additions	0	113.309	113.309
Afgange Disposals	-50.000	0	-50.000
Kostpris 31. december 2023 Cost at 31 December 2023	0	1.624.890	1.624.890
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 Carrying amount at 31 December 2023	0	1.624.890	1.624.890

9 Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years

10 Likvide beholdninger
Cash

Under likvide midler indestår 1.200 t.kr på en sikringskonto til opfyldelse af salgsaftale. Beløbet forventes frigivet i den første halvdel af 2024.

Under cash DKK 1,200 thousand is held in a hedging account for the fulfillment of the sales agreement. The amount is expected to be released in the first half of 2024.

DKK	2023	2022
11 Aktiekapital Share capital		
Aktiekapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
A-aktier, 502 stk. a nom. 1.000,00 kr. 502 A shares of DKK 1,000,00 nominal value each	502.000	502.000
	502.000	502.000

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 502.000 kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 502,000 over the past 5 years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

12 Langfristede gældsforpligtelser

Non-current liabilities other than provisions

DKK	Gæld i alt 31/12 2023 Total debt at 31/12 2023	Kortfristet andel Short-term portion	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group entities	42.240.096	0	42.240.096	0
Anden gæld Other payables	1.385.586	0	1.385.586	1.385.586
	<u>43.625.682</u>	<u>0</u>	<u>43.625.682</u>	<u>1.385.586</u>

13 Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 791 t.kr. (2022: 3.388 t.kr.) består af modtagne indretningstilskud, som indregnes i takt med, at der afskrives på anlægsaktiverne.

Deferred income, DKK 791 thousand (2022: DKK 3,388 thousand), consists of payments received from customers that may not be recognised until the subsequent financial year.

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:
Other rent and lease liabilities:

DKK	2023	2022
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	<u>471.720.852</u>	<u>492.899.508</u>

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt 471.610.602 kr. Denne huslejeforpligtelse fordeler sig således:

Under 1 år: 36.842.705 kr.
Mellem 1-5 år: 143.727.451 kr.
Over 5 år: 291.040.446 kr.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 471.610.602. This rent obligation is distributed as the following:

Below 1 year: 36.842.705 kr.
Between 1-5 years: 143.727.451 kr.
Above 5 years: 291.040.446 kr.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Security and collateral

Selskabet har udstedt ejerpantebrev (virksomhedspant) på i alt 7.000 t.kr. med pant i materielle anlægsaktiver (bogført værdi, 65.035 t.kr.), tilgodehavender fra salg (bogført værdi, 15.037 t.kr.) og varebeholdninger (bogført værdi, 3.732 t.kr.). Ejerpantebrevet ligger til sikkerhed for banklån i selskabets moderselskab.

The Company has issued mortgage deed registered to the owner totalling DKK 7,000 thousand which provide security in fixtures and fittings, other plant and equipment (book value, DKK 65.035 thousand), receivables from sales (book value, DKK 15.037 thousand) and inventories (book value, DKK 3.732 thousand). The mortgage deed has been deposited as collateral for the parent company's (group entity) bank loan.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

16 Nærtstående parter

Related parties

King Food Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

King Food Danmark A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
BK Scandinavia AS Parent company	Dokkveien 1, 0250 Oslo Norge	Kapitalbesiddelse Participating interest

Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
BK Scandinavia AS	Dokkveien 1, 0250 Oslo Norge	ja

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

King Food Danmark A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

King Food Danmark A/S was engaged in the below related party transactions:

DKK	2023	2022
Køb af serviceydelser og varer Purchase of services and goods	9.428.694	4.773.043
Renteudgifter Interest expenses	4.895.507	4.937.283
Modtaget koncerntilskud Cash capital increase	20.000.000	20.000.000
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomheder Receivables from group enterprises	15.036.989	5.319.233
Gæld til tilknyttet virksomheder Payables to group enterprises	55.178.168	68.603.971

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2023	2022
17 Reguleringer		
Adjustments		
Af- og nedskrivninger	11.135.174	7.522.291
Amortisation/depreciation and impairment losses		
Finansielle indtægter	-1.402.955	-749.749
Financial income		
Finansielle omkostninger	5.453.561	5.722.559
Financial expenses		
Udskudt skat	0	1.200.000
Deferred tax		
Øvrige reguleringer	-2.283.339	2.310.233
Other adjustments		
	12.902.441	16.005.334
18 Ændring i driftskapital		
Changes in working capital		
Ændring i varebeholdninger	813.228	-543.193
Change in inventories		
Ændring i tilgodehavender	-638.751	192.290
Change in receivables		
Ændring i leverandørgæld m.v.	-5.580.503	11.552.332
Change in trade and other payables		
	-5.406.026	11.201.429
19 Likvider, ultimo		
Cash and cash equivalents at year-end		
Likvide beholdninger ifølge balancen	5.969.277	17.633.141
Cash according to the balance sheet		
	5.969.277	17.633.141