

# King Food Danmark A/S

Kometvej 5, 6230 Rødekro

CVR-nr./CVR no. 34 87 96 99

## Årsrapport

for 1. januar - 31. december 2021

Annual report

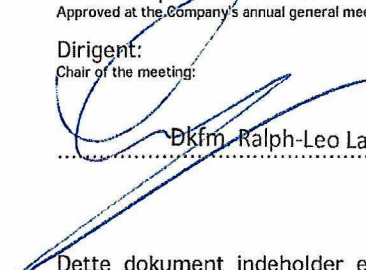
for the year 1 January - 31 December 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. juni 2022

Approved at the Company's annual general meeting on 30 June 2022

Dirigent:

Chair of the meeting:



DKfm Ralph-Leo Lanckohr LL.M.

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

## Indhold

Contents

<b>Ledelsespåtegning</b>	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	3
Independent auditor's report	
<b>Ledelsesberetning</b>	7
Management's review	
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	10
Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December	
<b>Resultatopgørelse</b>	10
Income statement	
<b>Balance</b>	11
Balance sheet	
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	15
Statement of changes in equity	
<b>Pengestrømsopgørelse</b>	17
Cash flow statement	
<b>Noter</b>	18
Notes to the financial statements	

## Ledespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for King Food Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aabenraa, den 30. juni 2022

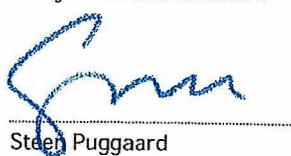
Esbjerg, 30 June 2022

Direktion:/Executive Board:



Ralph Leo Lanckohr  
adm. direktør

Bestyrelse/Board of Directors:



Steen Puggaard  
formand/Chair



Katrin Dietrich



Ralph Leo Lanckohr

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of King Food Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Company at 31 December 2021 and of the results of the Group's and the Company's operations and of the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Group's and the Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i King Food Danmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for King Food Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

To the shareholders of King Food Danmark A/S

### Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of King Food Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2021, and of the results of the Group's and Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent Company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 30. juni 2022

Vejle, 30 June 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Lars Koudal Jensen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne26778

- ▶ Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	King Food Danmark A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Kometvej 5, 6230 Rødekro
CVR-nr./CVR no.	34 87 96 99
Stiftet/Established	1. december 2012/1 December 2012
Hjemstedskommune/Registered office	Aabenraa
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Bestyrelse/Board of Directors	Steen Puggaard, formand/Chair Katrin Dietrich Ralph Leo Lanckohr
Direktion/Executive Board	Ralph Leo Lanckohr, Adm. direktør
Revision/Auditors	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle



**Ledelsesberetning**

Management's review

**Hoved- og nøgletal for koncernen**

Financial highlights for the Group

DKK'000	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
Nettoomsætning Revenue	266.203	220.689	202.076	186.626	161.016
Bruttoresultat Gross profit	108.575	81.269	83.380	76.048	66.622
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation (EBITDA)	7.317	8.079	15.260	9.346	15.992
Resultat af primær drift Operating profit/loss	-8.337	-5.339	-11.110	-5.062	4.862
Finansielle poster Net financials	-4.778	-934	-1.563	-2.754	-1.478
<b>Årets resultat</b> <b>Profit/loss for the year</b>	<b>-12.001</b>	<b>-4.003</b>	<b>-5.074</b>	<b>-5.682</b>	<b>4.092</b>
Anlægsaktiver Fixed assets	62.552	68.386	67.287	69.078	62.362
Omsætningsaktiver Non-fixed assets	28.855	22.156	22.611	39.361	14.341
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b> <b>Total assets</b>	<b>91.407</b>	<b>90.542</b>	<b>89.898</b>	<b>108.439</b>	<b>76.703</b>
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>	<b>6.985</b>	<b>18.994</b>	<b>11.997</b>	<b>16.688</b>	<b>22.783</b>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten Cash flows from operating activities	7.820	14.446	10.814	11.913	16.851
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver Amount relating to investments in property, plant and equipment	-7.116	-14.503	-15.370	-18.993	-22.505
<b>Pengestrøm i alt</b> <b>Total cash flows</b>	<b>8.395</b>	<b>255</b>	<b>-3.190</b>	<b>3.642</b>	<b>-702</b>
<b>Nøgletal</b>					
<b>Financial ratios</b>					
Overskudsgrad Operating margin	-2,3 %	-2,4 %	-1,0 %	-2,7 %	3,0 %
Bruttomargin Gross margin	40,8 %	36,8 %	41,3 %	40,7 %	41,4 %
EBITDA-margin EBITDA-margin	2,7 %	3,7 %	7,6 %	5,0 %	9,9 %
Afkastningsgrad Return on assets	-9,2 %	-5,9 %	-11,2 %	-5,5 %	6,9 %
Likviditetsgrad Current ratio	68,1 %	73,5 %	29,2 %	42,9 %	26,7 %
Soliditetsgrad Equity ratio	7,7 %	21,0 %	13,3 %	15,4 %	29,7 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	-92,3 %	-25,8 %	-35,3 %	-30,7 %	19,7 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftede</b> <b>Average number of full-time employees</b>	<b>264</b>	<b>208</b>	<b>297</b>	<b>196</b>	<b>148</b>

Der henvises til definitioner og begreber under  
anvendt regnskabspraksis.

For terms and definitions, please see the  
accounting policies.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets og koncernens formål er at drive restaurationsvirksomhed, herunder salg og levering af fødevarer, varetagelse af franchisedrift samt virksomhed beslægtet med disse formål.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et underskud på 12.000.845 kr. mod et underskud på 4.003.068 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 6.985.156 kr.

Bruttofortjenesten for 2021 er realiseret i niveau med det forventede. Årets resultat for 2021 er realiseret under det forventede niveau. Det forøgede underskud kan henføres til afledede effekter af Covid-19 - der blev værre end forventet - samt det forhold, at der har været afholdt større omkostninger, som en investering i styrkelse af forretningen

Resultatet anses ikke for tilfredsstillende

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet yderligere begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer et bruttoresultat og resultat før skat for 2022 på niveau med 2021.

Selskabet har adgang til den nødvendige likviditet til gennemføres af det budgetterede drift i 2022.

### Business review

The purpose of the parent company and the group is to run restaurant business, including sale and delivery of food, management of franchise operations and the business areas related to this purpose

### Financial review

The income statement for 2021 shows a loss of DKK 12,000,845 against a loss of DKK 4,003,068 last year, and the group's balance sheet at 31 December 2021 shows equity of DKK 6,985,156.

Gross profit for 2021 is realized in line with the expected. The profit for the year for 2021 is realized below the expected level. The increased deficit can be attributed to the inert effects of Covid-19 - which were worse than expected - as well as the fact that higher costs have been incurred, as an investment in strengthening the business.

The result is not considered satisfactory

### Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Group's and the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

### Outlook

The Company expects gross profit and profit before tax for 2022 to be in line with 2021.

The company has access to the necessary cash flow to be implemented by the budgeted operations in 2022.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Resultatopgørelse**

Income statement

Note Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company		
		2021	2020	2021	2020	
	<b>Nettoomsætning</b>	266.203.479	220.689.277	266.203.479	220.689.277	
	Revenue					
	Vareforbrug	-70.692.340	-59.904.444	-70.692.340	-59.904.444	
	Cost of sales					
	Andre driftsindtægter	2.114.899	69.000	2.114.899	69.000	
	Other operating income					
	Andre eksterne omkostninger	-89.051.203	-79.585.071	-89.038.783	-79.558.870	
	Other external expenses					
	<b>Bruttoresultat</b>	108.574.835	81.268.762	108.587.255	81.294.963	
	Gross profit					
3	Personaleomkostninger	-101.258.152	-73.189.286	-101.258.152	-73.189.286	
	Staff costs					
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver					
	Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment	-13.539.066	-13.349.022	-13.539.066	-13.349.022	
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-6.222.383	-5.269.546	-6.209.963	-5.243.345	
	Profit/loss before net financials					
	Finansielle indtægter	248	300.786	248	300.786	
	Financial income					
4	Finansielle omkostninger	-4.778.710	-1.234.308	-4.778.710	-1.233.958	
	Financial expenses					
	<b>Resultat før skat</b>	-11.000.845	-6.203.068	-10.988.425	-6.176.517	
	Profit/loss before tax					
5	Skat af årets resultat	-1.000.000	2.200.000	-1.000.000	2.200.000	
	Tax for the year					
	<b>Årets resultat</b>	-12.000.845	-4.003.068	-11.988.425	-3.976.517	
	Profit/loss for the year					
	Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Specification of the Group's results of operations:					
	Aktionærer i King Food Danmark A/S					
	Shareholders in King Food Danmark A/S	-11.999.603	-4.000.414			
	Minoritetsinteresser	-1.242	-2.654			
	Non-controlling interests					
		-12.000.845	-4.003.068			

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021	2020	2021	2020
	<b>AKTIVER</b>				
	<b>ASSETS</b>				
	<b>Anlægsaktiver</b>				
	Fixed assets				
<b>6</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Intangible assets				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2.565.477	2.875.779	2.565.477	2.875.779
	Acquired intangible assets				
	Goodwill	0	4.339.946	0	4.339.946
	Goodwill				
		<u>2.565.477</u>	<u>7.215.725</u>	<u>2.565.477</u>	<u>7.215.725</u>
<b>7</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Property, plant and equipment				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	58.536.752	60.546.972	58.536.752	60.546.972
	Fixtures and fittings, other plant and equipment				
		<u>58.536.752</u>	<u>60.546.972</u>	<u>58.536.752</u>	<u>60.546.972</u>
<b>8</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Investments				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	50.000	45.000
	Investments in group enterprises				
	Andre tilgodehavender	1.449.499	623.732	1.449.499	623.732
	Other receivables				
		<u>1.449.499</u>	<u>623.732</u>	<u>1.499.499</u>	<u>668.732</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>62.551.728</u>	<u>68.386.429</u>	<u>62.601.728</u>	<u>68.431.429</u>
	Total fixed assets				
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	Non-fixed assets				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Inventories				
	Råvarer og hjælpematerialer	4.002.227	4.333.507	4.002.227	4.333.507
	Raw materials and consumables				
		<u>4.002.227</u>	<u>4.333.507</u>	<u>4.002.227</u>	<u>4.333.507</u>
	transport to be carried forward	4.002.227	4.333.507	4.002.227	4.333.507

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Balance (fortsat)**

Balance sheet (continued)

Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021	2020	2021	2020
	transport brought forward	4.002.227	4.333.507	4.002.227	4.333.507
	<b>Tilgodehavender</b> Receivables				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	4.245.797	2.371.093	4.245.797	2.371.093
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	4.296.244	8.000.001	4.378.260	8.066.491
11	Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	1.200.000	2.200.000	1.200.000	2.200.000
	Andre tilgodehavender Other receivables	236.959	892.627	227.304	886.077
9	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	2.483.923	364.466	2.483.923	364.466
		<u>12.462.923</u>	<u>13.828.187</u>	<u>12.535.284</u>	<u>13.888.127</u>
	Likvide beholdninger Cash	<u>12.389.943</u>	<u>3.993.864</u>	<u>12.363.917</u>	<u>3.964.838</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b> Total non-fixed assets	<u>28.855.093</u>	<u>22.155.558</u>	<u>28.901.428</u>	<u>22.186.472</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b> TOTAL ASSETS	<u>91.406.821</u>	<u>90.541.987</u>	<u>91.503.156</u>	<u>90.617.901</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021	2020	2021	2020
	<b>PASSIVER</b>				
	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>				
	<b>Egenkapital</b>				
	Equity				
10	Aktiekapital	502.000	502.000	502.000	502.000
	Share capital				
	Overført resultat	6.496.985	18.496.588	6.594.491	18.582.916
	Retained earnings				
	<b>Aktionærer i King Food Danmark A/S' andel af egenkapital</b>				
	Shareholders in King Food Danmark A/S' share of equity	6.998.985	18.998.588	7.096.491	19.084.916
	Minoritetsinteresser	-13.829	-4.591	0	0
	Non-controlling interests				
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>6.985.156</b>	<b>18.993.997</b>	<b>7.096.491</b>	<b>19.084.916</b>
	Total equity				
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Provisions				
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	Liabilities other than provisions				
12	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Non-current liabilities other than provisions				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	40.652.623	40.022.788	40.652.623	40.022.788
	Payables to group entities				
	Anden gæld	1.407.248	1.391.593	1.407.248	1.391.593
	Other payables				
		<b>42.059.871</b>	<b>41.414.381</b>	<b>42.059.871</b>	<b>41.414.381</b>
	transport to be carried forward	42.059.871	41.414.381	42.059.871	41.414.381

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

## Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note Note	DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2021	2020	2021	2020
	transport brought forward	42.059.871	41.414.381	42.059.871	41.414.381
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> Current liabilities other than provisions				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	21.949.767	15.264.054	21.934.767	15.249.050
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	8.868.196	982.047	8.868.196	982.046
	Anden gæld Other payables	10.274.588	12.369.141	10.274.588	12.369.141
13	Periodeafgrænsningsposter Deferred income	1.269.243	1.518.367	1.269.243	1.518.367
		<u>42.361.794</u>	<u>30.133.609</u>	<u>42.346.794</u>	<u>30.118.604</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b> Total liabilities other than provisions	<u>84.421.665</u>	<u>71.547.990</u>	<u>84.406.665</u>	<u>71.532.985</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b> TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	<u>91.406.821</u>	<u>90.541.987</u>	<u>91.503.156</u>	<u>90.617.901</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
Accounting policies
- 2 Særlige poster  
Special items
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 15 Sikkerhedsstillelser  
Collateral
- 16 Nærtstående parter  
Related parties
- 17 Resultatdisponering  
Appropriation of profit/loss

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Egenkapitalopgørelse**

Statement of changes in equity

Note Note	DKK	Koncern Group				
		Aktiekapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total	Minoritetsinteresser Non-controlling Interests	Egenkapital I alt Total equity
	Egenkapital 1. januar 2020 Equity at 1 January 2020	502.000	11.497.002	11.999.002	-1.937	11.997.065
	Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of loss	0	-4.000.414	-4.000.414	-2.654	-4.003.068
	Koncerntilskud Contribution from group	0	11.000.000	11.000.000	0	11.000.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b> Equity at 1 January 2021	502.000	18.496.588	18.998.588	-4.591	18.993.997
	Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of loss	0	-11.999.603	-11.999.603	-9.238	-12.008.841
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b> Equity at 31 December 2021	502.000	6.496.985	6.998.985	-13.829	6.985.156



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Egenkapitalopgørelse (fortsat)**

Statement of changes in equity (continued)

Note Note	DKK	Modervirksomhed Parent company		I alt Total
		Aktiekapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	
	Egenkapital 1. januar 2020 Equity at 1 January 2020	502.000	11.559.433	12.061.433
17	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	-3.976.517	-3.976.517
	Koncertilskud Contribution from group	0	11.000.000	11.000.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b> Equity at 1 January 2021	502.000	18.582.916	19.084.916
17	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	-11.988.425	-11.988.425
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b> Equity at 31 December 2021	502.000	6.594.491	7.096.491

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

## Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note Note	DKK	Koncern Group	
		2021	2020
	Årets resultat Profit/loss for the year	-12.000.845	-4.003.068
18	Reguleringer Adjustments	19.560.904	12.325.298
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital	7.560.059	8.322.230
19	Ændring i driftskapital Changes in working capital	5.038.570	7.057.245
	Pengestrømme fra primær drift Cash generated from operations (operating activities)	12.598.629	15.379.475
	Renteindbetalinger m.v. Interest received, etc.	248	300.786
	Renteudbetalinger m.v. Interest paid, etc.	-4.778.710	-1.234.308
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> Cash flows from operating activities	<b>7.820.167</b>	<b>14.445.953</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver Additions of intangible assets	0	-181.504
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment	-7.115.735	-14.503.264
	Køb af finansielle anlægsaktiver Purchase of financial assets	-825.767	0
	Køb af kapitalandele Acquisition of investments	-5.000	0
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b> Cash flows to investing activities	<b>-7.946.502</b>	<b>-14.684.768</b>
	Modtaget koncerntilskud Cash capital increase	0	3.000.000
	Årets ændring af koncernintern gæld Other cash flows from financing activities	8.522.414	-2.505.774
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> Cash flows from financing activities	<b>8.522.414</b>	<b>494.226</b>
	<b>Årets pengestrøm</b> Net cash flow	<b>8.396.079</b>	<b>255.411</b>
	Likvider 1. januar Cash and cash equivalents at 1 January	3.993.864	3.738.453
20	<b>Likvider 31. december</b> Cash and cash equivalents at 31 December	<b>12.389.943</b>	<b>3.993.864</b>

Koncern  
Group

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.

The statement of cash flows cannot be directly derived from the other constituents of the consolidated financial statements.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for King Food Danmark A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

#### Koncernregnskabet

##### Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

The annual report of King Food Danmark A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

#### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

#### Consolidated financial statements

##### Control

The consolidated financial statements comprise the Parent Company and subsidiaries controlled by the Parent Company.

Control means a parent company's power to direct a subsidiary's financial and operating policy decisions. Besides the above power, the parent company should also be able to yield a return from its investment.

In assessing if the parent company controls an entity, de facto control is taken into consideration as well.

The existence of potential voting rights which may currently be exercised or converted into additional voting rights is considered when assessing if an entity can become empowered to direct another entity's financial and operating decisions.

##### Preparation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements are prepared as a consolidation of the parent company's and the individual subsidiaries' financial statements, which are prepared according to the group's accounting policies. On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends, and realised and unrealised gains on intra-group transactions are eliminated. Unrealised gains on transactions with associates are eliminated in proportion to the group's interest in the entity. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains if they do not reflect impairment.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

In the consolidated financial statements, the accounting items of subsidiaries are recognised in full. Non-controlling interests' share of the profit/loss for the year and of the equity of subsidiaries which are not wholly-owned are included in the group's profit/loss and equity, respectively, but are disclosed separately.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

#### Non-controlling interests

On initial recognition, non-controlling interests are measured at the fair value of the non-controlling interests' equity interest.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

#### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**  
Accounting policies (continued)**Resultatopgørelsen****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Licens- og royaltindtægter indregnes over aftaleperioden i overensstemmelse med aftalens indhold.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Income statement****Revenue**

Income from the sale of finished goods, is recognised in revenue when the most significant rewards and risks have been transferred to the buyer and provided the income can be measured reliably and payment is expected to be received.

Licence and royalty income is recognised over the term of the agreement in accordance with the contents of the agreement.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

**Other operating income**

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains on the sale of fixed assets.

**Other external expenses**

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

**Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

**Afskrivninger**

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver

Acquired intangible assets

Goodwill

Goodwill

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Fixtures and fittings, other plant and equipment

IT udstyr

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

**Skat**

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skatemyndighederne.

**Amortisation/depreciation**

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of amortisation/depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised/depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

5-7 år/years

7 år/years

10 år/years

5 år/years

Depreciation is based on the residual value of the asset and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the acquisition date and are reassessed annually. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

**Tax**

The parent company is covered by the Danish rules on mandatory joint taxation of the Group's Danish subsidiaries. Subsidiaries are included in the joint taxation arrangement from the date at which they are included in the consolidated financial statements and up to the date when they are no longer consolidated.

The parent company acts as management company for the joint taxation arrangement and consequently settles all corporate income tax payments with the tax authorities.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning her til modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

On payment of joint taxation contributions, the Danish corporate income tax charge is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use the tax losses to reduce their own taxable income.

Tax for the year, which comprises the current income tax charge, joint taxation contributions and deferred tax adjustments, including adjustments arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

**Balancen****Balance sheet****Immaterielle anlægsaktiver**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaring indenfor de enkelte forretningsområder. Goodwil afskrives linært over afskrivningsperioden, der er 7 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede rettigheder i form af sign-on fee.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperioden for immaterielle anlægsaktiver er vurderet ud fra, at den givne investering er af strategisk betydning og tilknyttet restauranternes beliggenhed og lejemål. Ledelsen har vurderet levetiden på andre immaterielle anlægsaktiver til 5 - 7 år.

**Intangible assets**

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is 7 years. The amortisation period is based on the expected payment period

Other intangible assets include development projects and other acquired intangible rights, including software licences, distribution rights and development projects.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

The depreciation period for intangible fixed assets is assessed on the fact that the given investment is of strategic importance and associated with the location and leases of the restaurants. Management has assessed the service life of other intangible fixed assets at 5 - 7 years.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver måles til kostpris.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

##### Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

##### Leases

The Company has chosen IAS 17 as interpretation for classification and recognition of leases.

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

##### Investments

Investments are recognized at cost price

##### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries and associates are measured at cost. Dividends received that exceed the accumulated earnings in the subsidiary or the associate during the period of ownership are treated as a reduction in the cost of acquisition.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter virksomhedens indestående i pengeinstitut.

##### Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

##### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

##### Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

##### Cash

Cash comprise cash and short term securities which are readily convertible into cash and subject only to minor risks of changes in value.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

**Egenkapital*****Foreslået udbytte***

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

***Tilskud uden modydelse i koncernforhold***

Tilskud givet fra modervirksomheden til dattervirksomheden uden indregnes som en kapitaltilførsel på overført resultat.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelsen af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

**Equity*****Proposed dividends***

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

***Grants without consideration within a group***

Grants to a parent company without consideration are taken to equity as a dividend distribution, whereas grants received from the parent company are recognised under "Retained earnings in equity" in the balance sheet as a capital injection.

**Liabilities**

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual lease liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.

**Deferred income**

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Accounting policies (continued)

**Nøgletal**

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Financial ratios**

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit (EBIT)} \times 100}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin} \times 100}{\text{Revenue}}$
EBITDA margin EBITDA margin	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat ogamortiseringer (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Earnings before interest, taxes andamortisations (EBITDA)} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operatingactivities} \times 100}{\text{Average assets}}$
Likviditetsgrad Current ratio	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity excl. non-controlling interests,year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl.minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl.minoritetsint.}}$	$\frac{\text{Profit/loss for the year ex. non-controlling interests} \times 100}{\text{Average equity ex. non-controllinginterests}}$

**2 Særlige poster**

Special items

**Koncern**

Group

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter. Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af brand i en del af virksomhedens maskinpark. Dette forhold afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift, og er derfor medtaget i denne note.

Special items include significant revenues and expenses that are special compared to the company's profit-generating operating activities, such as costs for large-scale process structuring and fundamental structural adjustments, as well as any associated disposal gains and losses, and that over time are of material importance. Special items also include other amounts of a one-off nature. As mentioned in the management report, this year's result is affected by fire in part of the company's machine park. This ratio differs from what management considers as part of primary operations, and is therefore included in this note.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 2 Særlige poster (fortsat)

Special items (continued)

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Special items for the year are specified below just as are the items under which they are recognised in the income statement.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**2 Særlige poster (fortsat)**

Special items (continued)

**Modervirksomhed**

Parent company

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktér. Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af brand i en del af virksomhedens maskinpark. Dette forhold afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift, og er derfor medtaget i denne note.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Special items include significant revenues and expenses that are special compared to the company's profit-generating operating activities, such as costs for large-scale process structuring and fundamental structural adjustments, as well as any associated disposal gains and losses, and that over time are of material importance. Special items also include other amounts of a one-off nature. As mentioned in the management report, this year's result is affected by fire in part of the company's machine park. This ratio differs from what management considers as part of primary operations, and is therefore included in this note.

Special items for the year are specified below just as are the items under which they are recognised in the income statement.

DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021	2020	2021	2020
<b>Indtægter</b>				
Income				
Lønkomensation i forbindelse med covid 19	2.114.899	0	2.114.899	0
Salary compensation related to COVID-19	2.114.899	0	2.114.899	0
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Special items are recognised in the below items of the financial statements				
Andre driftsindtægter	2.114.899	0	2.114.899	0
Other operating income	2.114.899	0	2.114.899	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<b>2.114.899</b>	<b>0</b>	<b>2.114.899</b>	<b>0</b>
Net profit on special items	2.114.899	0	2.114.899	0

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021	2020	2021	2020
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Staff costs				
Lønninger	94.654.778	68.988.255	94.654.778	68.988.255
Wages/salaries				
Pensioner	3.667.796	2.570.994	3.667.796	2.570.994
Pensions				
Andre omkostninger til social sikring	2.312.245	1.870.459	2.312.245	1.870.459
Other social security costs				
Andre personaleomkostninger	623.333	-240.422	623.333	-240.422
Other staff costs				
	<u>101.258.152</u>	<u>73.189.286</u>	<u>101.258.152</u>	<u>73.189.286</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	264	208	264	208
Average number of full-time employees				

**Koncern  
Group**

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the group Management is not disclosed.

**Modervirksomhed  
Parent company**

Vederlag til modervirksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021	2020	2021	2020
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Financial expenses				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	4.321.330	1.144.437	4.321.330	1.144.437
Interest expenses, group entities				
Andre finansielle omkostninger	457.380	89.871	457.380	89.521
Other financial expenses				
	<u>4.778.710</u>	<u>1.234.308</u>	<u>4.778.710</u>	<u>1.233.958</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Tax for the year				
Årets regulering af udskudt skat	1.000.000	-2.200.000	1.000.000	-2.200.000
Deferred tax adjustments in the year				
	<u>1.000.000</u>	<u>-2.200.000</u>	<u>1.000.000</u>	<u>-2.200.000</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**6 Immaterielle anlægsaktiver**  
Intangible assets

DKK	Koncern Group		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets	Goodwill Goodwill	I alt Total
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	4.898.766	36.465.963	41.364.729
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	4.898.766	36.465.963	41.364.729
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 Impairment losses and amortisation at 1 January 2021	2.022.987	32.126.017	34.149.004
Afskrivninger Amortisation for the year	310.302	4.339.946	4.650.248
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 Impairment losses and amortisation at 31 December 2021	2.333.289	36.465.963	38.799.252
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> Carrying amount at 31 December 2021	<b>2.565.477</b>	<b>0</b>	<b>2.565.477</b>
Afskrives over/Amortised over	7 år/years	7 år/years	

Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter sign - on fees med regnskabsmæssig værdi på 2.565.477 kr.

Acquired intellectual property rights include patents with a carrying amount of DKK 2.565.477

**Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill**

Investeringshorisonten og dermed den økonomiske levetid er fastlagt til 7 år under hensyntagen til, virksomhedens økonomiske udvikling

**Justification of goodwill amortization periods**

The investment horizon and the economic life is fixed at 7 years, taking into account, the economic development of the enterprise

DKK	Modervirksomhed Parent company		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets	Goodwill Goodwill	I alt Total
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	4.898.766	36.465.963	41.364.729
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	4.898.766	36.465.963	41.364.729
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 Impairment losses and amortisation at 1 January 2021	2.022.987	32.126.017	34.149.004
Afskrivninger Amortisation for the year	310.302	4.339.946	4.650.248
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 Impairment losses and amortisation at 31 December 2021	2.333.289	36.465.963	38.799.252
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> Carrying amount at 31 December 2021	<b>2.565.477</b>	<b>0</b>	<b>2.565.477</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 7 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

	Koncern Group
	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment</u>
DKK	
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	99.594.340
Tilgange Additions	<u>7.115.735</u>
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	<u>106.710.075</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 Impairment losses and depreciation at 1 January 2021	39.047.368
Afskrivninger Depreciation	<u>9.125.955</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 Impairment losses and depreciation at 31 December 2021	<u>48.173.323</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> Carrying amount at 31 December 2021	<u><u>58.536.752</u></u>

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 15.

Note 15 provides more details on security for loans, etc. as regards property, plant and equipment.

	Moder- virksomhed Parent company
	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment</u>
DKK	
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	99.594.340
Tilgange Additions	<u>7.115.735</u>
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	<u>106.710.075</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 Impairment losses and depreciation at 1 January 2021	39.047.368
Afskrivninger Depreciation	<u>9.125.955</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 Impairment losses and depreciation at 31 December 2021	<u>48.173.323</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> Carrying amount at 31 December 2021	<u><u>58.536.752</u></u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 8 Finansielle anlægsaktiver Investments

	Koncern Group
DKK	
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	Andre tilgodehavender Other receivables <hr/> 623.732
Tilgange Additions	<hr/> 825.767
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	<hr/> 1.449.499
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> Carrying amount at 31 December 2021	<hr/> <b>1.449.499</b> <hr/>

	Modervirksomhed Parent company		
	Kapitalandele i dattervirk- somheder Investments in group enterprises	Andre tilgodehavender Other receivables	I alt Total
DKK			
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	45.000	623.732	668.732
Tilgange Additions	5.000	825.767	830.767
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	50.000	1.449.499	1.499.499
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> Carrying amount at 31 December 2021	<hr/> 50.000	<hr/> 1.449.499	<hr/> 1.499.499 <hr/>

#### Modervirksomhed Parent company

Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest	Egenkapital Equity DKK	Resultat Profit/loss DKK
<b>Tilknyttede virksomheder</b> Subsidiaries					
BK Ejendom Skanderborg	ApS	Aabenraa	90,00 %	45.914	12.420

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**9 Periodeafgrænsningsposter**

Prepayments

**Koncern**

Group

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years

**Modervirksomhed**

Parent company

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years

DKK	Modervirksomhed Parent company	
	2021	2020
<b>10 Aktiekapital</b> Share capital		
Aktiekapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
A-aktier, 502 stk. a nom. 1.000,00 kr. 502 A shares of DKK 1,000,00 nominal value each	502.000	502.000
	<u>502.000</u>	<u>502.000</u>

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:  
Analysis of changes in the share capital over the past 5 years:

DKK	2021	2020	2019	2018	2017
Saldo primo Opening balance	502.000	502.000	502.000	502.000	502.000
	<u>502.000</u>	<u>502.000</u>	<u>502.000</u>	<u>502.000</u>	<u>502.000</u>

DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021	2020	2021	2020
<b>11 Udskudt skat</b> Deferred tax				
Udskudt skat 1. januar Deferred tax at 1 January	-2.200.000	0	-2.200.000	0
Årets regulering af udskudt skat Other deferred tax	1.000.000	-2.200.000	1.000.000	-2.200.000
<b>Udskudt skat 31. december</b> Deferred tax at 31 December	<u>-1.200.000</u>	<u>-2.200.000</u>	<u>-1.200.000</u>	<u>-2.200.000</u>

Det udskudte skatteaktiv er opstået pga. tidligere års skattemæssige underskud, samt afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver

The deferred tax asset has arisen due to previous years' tax losses, as well as depreciation of tangible and intangible fixed assets

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**12 Langfristede gældsforpligtelser**  
Non-current liabilities other than provisions

		Koncern Group			
		Gæld i alt 31/12 2021 Total debt at 31/12 2021	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
DKK					
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group entities	40.652.623	0	40.652.623	0
	Anden gæld Other payables	1.407.248	0	1.407.248	0
		<u>42.059.871</u>	<u>0</u>	<u>42.059.871</u>	<u>0</u>
		Modervirksomhed Parent company			
		Gæld i alt 31/12 2021 Total debt at 31/12 2021	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
DKK					
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group entities	40.652.623	0	40.652.623	0
	Anden gæld Other payables	1.407.248	0	1.407.248	0
		<u>42.059.871</u>	<u>0</u>	<u>42.059.871</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 1.269 t.kr. (2020: 1.518 t.kr.) består af modtagne indretningstilskud, som indregnes i takt med, at der afskrives på anlægsaktiverne.

Deferred income, DKK 1,269 thousand (2020: DKK 1,518 thousand), consists of payments received from customers that may not be recognised until the subsequent financial year.

#### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

##### Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021	2020	2021	2020
Husleje garanti Other contingent liabilities	1.559.374	370.500	1.559.374	370.500
	1.559.374	370.500	1.559.374	370.500

##### Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

DKK	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2021	2020	2021	2020
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	455.615.714	463.811.964	455.615.714	463.811.964

##### Koncern Group

Leje- og leasingforpligtelser omfatter husleje forpligtelse med i alt 455.615.714 kr. Denne husleje forpligtelse fordeler sig således:

Under 1 år: 32.133.593 kr.  
 Mellem 1-5 år: 128.534.371 kr.  
 Over 5 år: 294.947.750 kr.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 455.615.714. This rent obligation is distributed as the following:

Below 1 year: 32.133.593 kr.  
 Between 1-5 years: 128.534.371 kr.  
 Above 5 years: 294.947.750 kr.

##### Modervirksomhed Parent company

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter.

As management company, the Company is jointly taxed with other Danish group entities. The Company is jointly and severally with other jointly taxed group entities for payment of income taxes the income and withholding taxes

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 15 Sikkerhedsstillelser

Collateral

##### Koncern

Group

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2021.

The group has not provided any security or other collateral in assets at 31 December 2021.

##### Modervirksomhed

Parent company

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2021.

The parent Company has not placed any assets or other as security for loans at 31/12 2021.

#### 16 Nærtstående parter

Related parties

##### Koncern

Group

King Food Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:  
 King Food Danmark A/S' related parties comprise the following:

##### Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
BK Scandinavia AS Parent company	Dokkveien 1, 0250 Oslo Norge	Kapitalbesiddelse Participating interest

##### Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
BK Scandinavia AS	Dokkveien 1, 0250 Oslo Norge	ja

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**16 Nærtstående parter (fortsat)**

Related parties (continued)

**Transaktioner med nærtstående parter**

Related party transactions

DKK	2021	2020
<b>Koncern</b>		
Group		
Køb af serviceydelser og varer	1.886.158	3.593.543
Renteudgifter	3.691.495	1.144.437
Modtaget koncerntilskud	0	11.000.000
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomheder	4.296.224	8.000.000
Receivables from...		
Gæld til tilknyttet virksomheder	51.793.182	40.998.404
Payables to...		
<b>Modervirksomhed</b>		
Parent Company		
Køb af serviceydelser og varer	1.886.158	2.593.543
Renteudgifter	3.691.495	1.144.437
Modtaget koncerntilskud	0	11.000.000
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomheder	4.296.224	8.066.491
Receivables from...		
Gæld til tilknyttet virksomheder	51.739.182	40.998.405
Payables to...		

**Modervirksomhed**

Parent company

DKK	2021	2020
-----	------	------

**17 Resultatdisponering**

Appropriation of profit/loss

Forslag til resultatdisponering

Recommended appropriation of profit/loss

Overført resultat

Retained earnings/accumulated loss

-11.988.425

-3.976.517

-11.988.425

-3.976.517

**Koncern**

Group

DKK	2021	2020
-----	------	------

**18 Reguleringer**

Adjustments

Af- og nedskrivninger

Amortisation/depreciation and impairment losses

Finansielle indtægter

Financial income

Finansielle omkostninger

Financial expenses

Udskudt skat

Deferred tax

Øvrige reguleringer

Other adjustments

13.539.066

13.349.022

-248

-300.786

4.778.710

1.234.308

1.000.000

-2.200.000

243.376

242.754

19.560.904

12.325.298

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK		Koncern Group	
		2021	2020
<b>19</b>	<b>Ændring i driftskapital</b>		
	Changes in working capital		
	Ændring i varebeholdninger	331.280	-514.059
	Change in inventories		
	Ændring i tilgodehavender	365.254	11.425.316
	Change in receivables		
	Ændring i leverandørgæld m.v.	4.342.036	-3.854.012
	Change in trade and other payables		
		<u>5.038.570</u>	<u>7.057.245</u>
<b>20</b>	<b>Likvider, ultimo</b>		
	Cash and cash equivalents at year-end		
	Likvide beholdninger ifølge balancen	12.389.943	3.993.864
	Cash according to the balance sheet		
		<u>12.389.943</u>	<u>3.993.864</u>