



Tlf.: 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Vestre Ringgade 28  
DK-8000 Aarhus C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**URBAN GOODS APS**  
**ROSENKRANTZGADE 16 ST., 8000 AARHUS C**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 25. juni 2024

---

Peter Gran Boesen

CVR-NR. 34 73 83 27

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

|  | <b>Side</b> |
|--|-------------|
| <b>Selskabsoplysninger</b>                                   |             |
| Selskabsoplysninger.....                                     | 3           |
| <b>Erklæringer</b>   |             |
| Ledelsespåtegning.....                                       | 4           |
| Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang..... | 5-6         |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                     |             |
| Ledelsesberetning.....                                       | 7-8         |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>                  |             |
| Resultatopgørelse.....                                       | 9           |
| Balance.....   | 10          |
| Egenkapitalopgørelse.....                                    | 11          |
| Noter.....   | 12          |
| Anvendt regnskabspraksis.....                                | 13-15       |

**SELSKABSOPLYSNINGER**

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Selskabet</b>     | Urban Goods ApS<br>Rosenkrantzgade 16 st.<br>8000 Aarhus C   |
|                      | CVR-nr.: 34 73 83 27<br>Stiftet: 20. november 2012<br>Kommune: Aarhus<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| <b>Direktion</b>     | Astrid Moth-Poulsen<br>Peter Gran Boesen   |
| <b>Revision</b>      | BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab<br>Vestre Ringgade 28<br>8000 Aarhus C                              |
| <b>Pengeinstitut</b> | Jyske Bank<br>Østergade 4<br>8000 Århus C  |

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Urban Goods ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Det indstilles på generalforsamlingen at årsregnskabet for 1. januar - 31. december 2024 ikke skal revideres. Direktionen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 25. juni 2024

Direktion:

---

Astrid Moth-Poulsen

---

Peter Gran Boesen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

### *Til kapitalejerne i Urban Goods ApS*

#### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Urban Goods ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 25. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Trap Olesen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35625

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

De primære aktiviteter i virksomheden Urban Goods ApS er konsulentvirksomhed og rådgivning inden for samfundsudvikling hvor mennesket er i centrum for udviklingen.

Virksomheden arbejder med udviklingsprocesser- og projekter i krydsfeltet mellem kultur, byudvikling og mennesker.

Virksomheden vil derfor fortsat arbejde med at markere sig primært som en stærk aktør inden for:

- Samskabelse, foretagsomhed og inddragende processer
- Strategisk udvikling, brug og måling af kultur, events og oplevelser
- Strategisk udvikling af byer, egne og destinationer

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i regnskabsåret realiseret et overskud på 90 t.kr., som på tilfredsstillende vis matcher sidste års overskud, på trods af en aktiv merinvestering i supplerende arbejdskraft i virksomheden. Egenkapitalen udgør 183 t.kr. pr. 31. december 2023. Selskabet har derved udbygget egenkapitalen.

De seneste års aktivitet og regnskab har været en gradvis reetablering efter årene med Corona. Det er først i 2023 at virksomheden igen har kunnet set en stabilitet i markedet og fornuftig kadence i de indkomne opgaver.

Virksomheden registrerer, at hele kultursektoren, i stigende grad, er i gang med at organisere sig og skabe partnerskaber og strukturer, som skal understøtte mere viden og data om sektoren. Virksomheden er aktiv i denne udvikling, og ser et stigende behov for vores ydelser i fremtiden. Kulturhusene er et særligt fokusområde for virksomheden, og der er opbygget en ekspertviden om denne institutionstype. Det er der efterspørgsel på. På samme måde er der en tendens i forhold til at kunsten og kulturens rolle skabe afledte effekter i andre sektorer, som f.eks. landdistriktsudvikling, sundhed og turisme. Her har virksomheden løbende opgaver i at facilitere og dokumentere disse tværgående udviklingsprojekter. Og i høj grad ved at inddrage aktørerne, brugerne eller borgernes perspektiver i analyserne.

I 2023 har vi haft over 22 forskellige udviklingsprojekter af varierende størrelse. Vi har i løbet af året arbejdet med: Strategiudvikling, kulturpolitisk lobbyarbejde, fundraising, udviklingsforløb, kvantitative og kvalitative analyser, biblioteksudvikling, demokratistyrkelse, talent- og eliteidræt, potentialeplaner, kunstprojekter, bestyrelsesudvikling, borgerinddragelse i byudvikling, inspirationsoplæg, evalueringer, kulturelle partnerskaber, visionsprocesser og seminarfacilitering.

Det har vi arbejdet med bl.a. gennem:

- Udvikling af behovsanalyse og forretningsmodel for Kulturloftet i kulturhuset Bastionen
- Undersøgelse af fremtidens bibliotek for børn, unge og børnefamilier for Randers Bibliotek
- Visions- og identitetsproces for Aarhus Billedkunstcenter
- Potentialeplan for Thurø, Svendborg Kommune
- Evaluering af udviklingsforløbet for kulturelle iværksættere i Kulturens Selvstændige
- Analyse af talent- og eliteidrætsmiljøet i Aarhus Kommune for Sport og Fritid, Aarhus kommune
- Kunst og borgerinddragelse i Nordbyen i Randers for Bysekretariatet
- Bestyrelsesseminar for kulturhuset Godsbanen i Aarhus
- Evaluering af byrummet Smedjen i Thisted for Thisted Kommune
- Visionsproces for spillestedet Radar i Aarhus

Billedet fra de senere år gentager sig, og vi får fortsat uopfordrede henvendelser fra kunder, som har fået os anbefalet. Vi har opbygget en stærk kundebase, hvor omkring halvdelen af vores kunder og samarbejdspartnere er gengangere fra tidligere samarbejdsprojekter og den resterende halvdel er i 2023 nye kunder.

## LEDELSESBERETNING

### **Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling**

Årets resultat er tilfredsstillende i forhold til den forventede udvikling.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Efter en barsel har virksomheden fået en medarbejder tilbage på fuldtid, og har hermed en arbejdskraft bestående af tre fuldtidsstillinger, en deltidsansat medarbejder og en deltidsansat studentermedhjælper. Desuden er der indgået et tæt samarbejde med en kommunikationskonsulent i forhold til virksomhedens eksterne formidling af de mange produkter og resultater, der løbende produceres gennem opgaverne.

### **Forventninger til fremtiden**

Virksomheden forventer at fastholde den nuværende arbejdskraft, som er i et fornuftigt leje, i forhold til virksomheden opgavemængde, og vi forventer at kunne præstere et fortsat økonomisk overskud i 2024.



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

|  | Note | 2023<br>kr.      | 2022<br>kr.      |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....         |      | <b>1.481.816</b> | <b>1.048.032</b> |
| Personaleomkostninger.....             | 1    | -1.356.736       | -926.250         |
| Af- og nedskrivninger.....             |      | 0                | -6.250           |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b> .....            |      | <b>125.080</b>   | <b>115.532</b>   |
| Andre finansielle indtægter.....       |      | 49               | 0                |
| Andre finansielle omkostninger.....    |      | -6.566           | -1.268           |
| <b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....         |      | <b>118.563</b>   | <b>114.264</b>   |
| Skat af årets resultat.....            | 2    | -28.373          | -25.355          |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b> .....            |      | <b>90.190</b>    | <b>88.909</b>    |
| <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b> |      |                  |                  |
| Overført resultat.....                 |      | 90.190           | 88.909           |
| <b>I ALT</b> .....                     |      | <b>90.190</b>    | <b>88.909</b>    |

## BALANCE 31. DECEMBER

| AKTIVER  | Note | 2023<br>kr.    | 2022<br>kr.    |
|--|------|----------------|----------------|
| Lejedepositum.....                               |      | 75.900         | 63.250         |
| Finansielle anlægsaktiver.....                   | 3    | 75.900         | 63.250         |
| <b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>                        |      | <b>75.900</b>  | <b>63.250</b>  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... |      | 435.624        | 60.538         |
| Udskudte skatteaktiver.....                      |      | 0              | 9.167          |
| Tilgodehavender.....                             | 4    | 435.624        | 69.705         |
| Likvide beholdninger.....                        |      | 242.198        | 245.291        |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>                    |      | <b>677.822</b> | <b>314.996</b> |
| <b>AKTIVER.....</b>                              |      | <b>753.722</b> | <b>378.246</b> |
| <b>PASSIVER</b>                                  |      |                |                |
| Anpartskapital.....                              |      | 50.000         | 50.000         |
| Overført resultat.....                           |      | 133.359        | 43.169         |
| <b>EGENKAPITAL.....</b>                          |      | <b>183.359</b> | <b>93.169</b>  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser.....    |      | 16.000         | 17.365         |
| Selskabsskat.....                                |      | 19.206         | 0              |
| Anden gæld.....                                  |      | 321.477        | 267.712        |
| Periodeafgrænsningsposter.....                   |      | 213.680        | 0              |
| Kortfristede gældsforpligtelser.....             |      | 570.363        | 285.077        |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>                    |      | <b>570.363</b> | <b>285.077</b> |
| <b>PASSIVER.....</b>                             |      | <b>753.722</b> | <b>378.246</b> |
| Eventualposter mv.                               | 5    |                |                |

## EGENKAPITALOPGØRELSE

|   | Anpartskapital | Overført resultat | I alt          |
|---|----------------|-------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2023.....           | 50.000         | 43.169            | 93.169         |
| Forslag til resultatdisponering.....      |                | 90.190            | 90.190         |
| <b>Egenkapital 31. december 2023.....</b> | <b>50.000</b>  | <b>133.359</b>    | <b>183.359</b> |

## NOTER

|   | 2023<br>kr.      | 2022<br>kr.    | Note     |
|---|------------------|----------------|----------|
| <b>Personaleomkostninger</b>  |                  |                | <b>1</b> |
| Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:  | 3                | 3              |          |
| Løn og gager.....   | 1.247.822        | 817.581        |          |
| Pensioner.....  | 25.385           | 25.385         |          |
| Andre omkostninger til social sikring.....  | 20.059           | 18.459         |          |
| Andre personaleomkostninger.....  | 63.470           | 64.825         |          |
|   | <b>1.356.736</b> | <b>926.250</b> |          |
| <b>Skat af årets resultat</b>   |                  |                | <b>2</b> |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....   | 19.206           | 0              |          |
| Regulering af udskudt skat.....   | 9.167            | 25.355         |          |
|   | <b>28.373</b>    | <b>25.355</b>  |          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>  |                  |                | <b>3</b> |
|   |                  | Lejededesitum  |          |
| Kostpris 1. januar 2023.....  |                  | 63.250         |          |
| Tilgang.....  |                  | 12.650         |          |
| Kostpris 31. december 2023.....   |                  | <b>75.900</b>  |          |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....  |                  | <b>75.900</b>  |          |
|   | 2023<br>kr.      | 2022<br>kr.    |          |
| <b>Tilgodehavender med forfald senere end et år</b>   |                  |                | <b>4</b> |
| Udskudt skatteaktiv.....  | 34.522           | 2.531          |          |
|   | <b>34.522</b>    | <b>2.531</b>   |          |
| <b>Eventualposter mv.</b>   |                  |                | <b>5</b> |
| <b>Eventualforpligtelser</b>  |                  |                |          |
| Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 76 tkr. i opsigelsesperioden. |                  |                |          |

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Urban Goods ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af konsulentytelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Finansielle anlægsaktiver

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

#### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne tilskud vedrørende indtægter i de efterfølgende år.