



Tlf.: 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kystvejen 29  
DK-8000 Aarhus C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**URBAN GOODS APS**  
**FILMBYEN 2, 8000 AARHUS C**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 12. februar 2018

---

Peter Gran Boesen

CVR-NR. 34 73 83 27

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger .....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	8
Balance.....	9
Noter.....	10
Anvendt regnskabspraksis.....	11-12

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Urban Goods ApS Filmbyen 2 8000 Aarhus C
	CVR-nr.: 34 73 83 27
	Stiftet: 20. november 2012
	Hjemsted: Aarhus
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Astrid Moth-Poulsen Peter Gran Boesen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank Østergade 4 8000 Århus C

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Urban Goods ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 29. januar 2018

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Astrid Moth-Poulsen

\_\_\_\_\_  
Peter Gran Boesen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Urban Goods ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Urban Goods ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. januar 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Trap Olesen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 35625

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

De primære aktiviteter i virksomheden Urban Goods ApS er konsulentvirksomhed og rådgivning inden for udviklingsprocesser og -projekter.

Virksomheden arbejder med samskabelsesprocesser, udviklingsstrategier, planlægningen og evaluering i krydsfeltet mellem kultur, byudvikling og mennesker.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomheden har implementeret strategien omkring ny organisering af virksomheden. Virksomheden er således i 2017 blevet drevet af to partnere. Virksomheden opererer med co-creation som strategi, og har i løbet af 2017 opbygget et netværk af samarbejdspartnere og underleverandører, som vi benytter os af i opgaveløsningen.

Virksomheden har i 3. kvartal ansat to projektassistenter/studentemedhjælpere, for at følge med den stigende efterspørgsel og styrke relationen til byens uddannelsesmiljø.

Virksomheden har oplevet en stigende efterspørgsel efter virksomhedens kerneydelser. Det betyder en betydelig stigning i antallet af projekter. Vi har i løbet af 2017 haft aktiviteter i både Jylland, på Fyn, Sjælland og Bornholm.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat har på alle måder levet op til forventningerne. Vi har præsteret at opretholde vores omsætningsniveau på trods af gennemførte besparelser på det faste mandskab.

Derudover har det opgave- og indtjeningsmæssigt været et godt og meget tilfredsstillende år for virksomheden.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Virksomheden er kommet godt ind i det første kvartal af 2018.

Allerede ved årets start er der en række igangværende opgaver af betragtelig størrelse og vigtighed, og der er desuden udsigt til kommende projekter allerede nu. Virksomheden er kommet rigtig godt fra start i 2018 og derfor forventer vi også en øget omsætning og øget overskud i 2018 i forhold til 2017.

2017 har vist os, at vi havde ret i vores analyse af markedet. Vi oplever fortsat, at der er et stigende fokus på de kompetencer og forretningsområder, som virksomheden udbyder, og vi har en forventning om, at den stigende interesse også fører stigende efterspørgsel med sig. Virksomheden vil derfor fortsat arbejde med at markere sig primært som en stærk aktør indenfor:

- Samskabelse, foretagsomhed og inddragende processer
- Strategisk udvikling af byer, egne og destinationer
- Strategisk udvikling, brug og måling af kultur, events og oplevelser

Virksomheden vil blive ved med at undersøge, hvordan vi kan forstærke vores position på områder som:

- Nye debat- og samtaleformater
- Foredrag- og kursusvirksomhed

2017 gav anledning til et skærpet fokus på, at virksomheden engagerer sig i en national dagsorden omhandlende samskabelse som et vigtigt samfundsmæssigt, strategisk greb. I virksomheden ser vi det som vores opgave at være pionér og medudvikler af nye metoder og tilgange til inddragelse af borgere i offentlige udviklingsprojekter. I samarbejde med offentlige og private samarbejdspartnere over hele landet vil vi fortsat sætte strategisk fokus på det. Vi planlægger også flere aktiviteter i udlandet, både i form af læring og ny viden samt tværeuropæiske samarbejder.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>764.836</b>	<b>995.593</b>
Personaleomkostninger.....	1	-636.606	-1.158.510
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>128.230</b>	<b>-162.917</b>
Andre finansielle indtægter.....		6	0
Andre finansielle omkostninger.....		-947	-402
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>127.289</b>	<b>-163.319</b>
Skat af årets resultat.....	2	-29.931	35.358
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>97.358</b>	<b>-127.961</b>
 <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		96.000	0
Overført resultat.....		1.358	-127.961
<b>I ALT</b> .....		<b>97.358</b>	<b>-127.961</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2017 kr.	2016 kr.
Lejedefinitum.....		1.750	0
Finansielle anlægsaktiver.....		1.750	0
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>1.750</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		130.483	39.938
Udskudte skatteaktiver.....		5.427	35.358
Tilgodehavende selskabsskat.....		10.000	6.000
Tilgodehavender.....		145.910	81.296
Likvider.....		301.734	244.349
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>447.644</b>	<b>325.645</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>449.394</b>	<b>325.645</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....		80.000	80.000
Overført overskud.....		1.338	-20
Forslag til udbytte.....		96.000	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>3</b>	<b>177.338</b>	<b>79.980</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		19.169	16.000
Anden gæld.....		191.869	229.665
Periodeafgrænsningsposter.....		61.018	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>272.056</b>	<b>245.665</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>272.056</b>	<b>245.665</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>449.394</b>	<b>325.645</b>
Eventualposter mv.	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		

**NOTER**

	2017 kr.	2016 kr.	Note	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>	
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 2 (2016: 3)				
Løn og gager.....	577.133	1.021.494		
Pensioner.....	20.381	69.181		
Andre omkostninger til social sikring.....	15.125	26.974		
Andre personaleomkostninger.....	23.967	40.861		
	<b>636.606</b>	<b>1.158.510</b>		
 <b>Skat af årets resultat</b>			 <b>2</b>	
Regulering af udskudt skat.....	29.931	-35.358		
	<b>29.931</b>	<b>-35.358</b>		
 <b>Egenkapital</b>			 <b>3</b>	
	Selskabs- kapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	80.000	-20	0	79.980
Forslag til årets resultatdisponering.....		1.358	96.000	97.358
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>80.000</b>	<b>1.338</b>	<b>96.000</b>	<b>177.338</b>
 <b>Eventualposter mv.</b>				 <b>4</b>
Selskabet har indgået huslejekontrakt med en måneds opsigelsesvarsel. Forpligtigelsen udgør pr. 31. december 2017 kr. 3.500.				
 <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				 <b>5</b>
Selskabet har ikke stillet sikkerheder eller lignende.				

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Urban Goods ApS for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af konsulentytelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne tilskud vedrørende indtægter i de efterfølgende år.