



# Arla Fonden

## Årsrapport 2023

11. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
På bestyrelsesmødet den 3. maj 2024

DocuSigned by:

*Henrik Lilballe Hansen*

59CFB74DE9B24AE...

Henrik Lilballe Hansen  
Dirigent

CVR-nr. 34 73 72 15



## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning	2
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse for 2023	11
Balance pr. 31.12.2023	12
Noter til årsrapporten	13



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Arla Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udvikling i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af fondens finansielle stilling.

Viby, den 3. maj 2024

Direktion

DocuSigned by:  
*Sanne Lijestjerne Vinther*  
16DE2D62CF1D41F...  
Sanne Vinther

Bestyrelse

DocuSigned by:  
*Henrik Lilballe Hansen*  
59CFD71DEDD24AE...  
Henrik Lilballe Hansen  
formand

DocuSigned by:  
*Peter Albæk*  
753EAB5DE6AB4C0...  
Peter Albæk

DocuSigned by:  
*Jan Thorgaard Henriksen*  
FF31929162B6459...  
Jan Henriksen

DocuSigned by:  
*Christina Bilde*  
C375B5A081C84A4...  
Christina Bilde

DocuSigned by:  
*Julia Lahme*  
C517D3B76B014E8...  
Julia Lahme

DocuSigned by:  
*Maja Møller Sørensen*  
D004BD6D9AD64BA...  
Maja Møller

DocuSigned by:  
*Sandra Irene Jørgensen*  
27334E8F6E7047A...  
Sandra Irene Jørgensen

DocuSigned by:  
*Ann-Camilla Kjæmpe*  
B1FE35A4911B4D5...  
Ann-Camilla Kjæmpe



# Den uafhængige revisors påtegning

## Til bestyrelsen i Arla Fonden

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arla Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors påtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.



## Den uafhængige revisors påtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 3. maj 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

DocuSigned by:  
  
9E1977F0ABB34C8...  
Jan Krarup Mortensen  
statsaut. revisor  
mne40030



## Fondsoplysninger

### Fonden

Arla Fonden  
Sønderhøj 46  
8260 Viby J  
Telefon: 70 22 55 00  
CVR-nr: 34 73 72 15  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Fondsbestyrelse

Henrik Lilballe Hansen, formand  
Peter Albæk  
Jan Henriksen  
Julia Lahme  
Christina Bilde  
Maja Møller  
Sandra Irene Jørgensen  
Ann-Camilla Kjæmpe

### Fondsdirektion

Sanne Vinther

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C



## Ledelsesberetning

### Arla Fondens væsentligste aktiviteter og formål

Arla Fonden arbejder for at ændre den samfundstendens, at børn og unge i stigende grad vokser op med et begrænset forhold til råvarer og madlavning. Fortsætter denne udvikling, vil det få konsekvenser for sundheden, trivsel og bæredygtigheden i Danmark, og Arla Fonden ser det derfor som afgørende, at børn og unge involveres i aktiviteter, der er med til at udvikle deres madkompetencer i en bæredygtig retning.

Arla Fondens primære formål er derfor at udvikle aktiviteter og projekter, der bidrager til at give børn og unge mod på at kaste sig ud i madlavning, så de udvikler bedre madkompetencer og på sigt kan forandre deres daglige madvaner. En stor del af læringsaktiviteterne er rettede mod skolernes 6. – 8. klassetrin. Dette gælder eksempelvis for Madlejr®, hvor klasserne tilbydes at komme på madlejrskolerne på øen Helnæs på Sydfyn og i Højer i Sønderjylland, og for Madværkstederne, hvor Madguiderne gennemfører tematiserede workshops ude på skolerne.

I 2023 har Arla Fonden også prioriteret læringsaktiviteter på andre arenaer. The Ocean Race, hvor Arla Fonden havde klasser til korte workshops, hvor de freestylede sandwicher med råvarer, der var madspildstruede, er et eksempel på andre typer læringsaktiviteter. Det er Madspildsskolen, der er en pop-up aktivitet for familierne og afvikles i et partnerskab med Too Good To Go og Arla, også.

Læringen – uanset om læringsaktiviteten foregår på Madlejr®, på skolerne eller i fritiden – sker gennem Arla Fondens metode. Metoden er blandt andet kendetegnet ved involverende aktiviteter med fokus på de fem grundsmage, sanserne og en eksperimenterende tilgang, ligesom aktiviteterne altid foregår i lærerige fællesskaber.

### Viden er afgørende

Arla Fonden finder det samtidigt, og i stigende grad, vigtigt at bidrage til at skabe viden omkring børn og unges madkompetencer. Løbende evalueringer, Arla Fondens Børnepanel og den årlige analyse Børn, Unge og Mad, hvor fonden spørger cirka 800 elever i alderen 11 til 15 år om deres erfaringer med og forhold til eksempelvis madlavning, madmod og klimainteresse, er eksempler på viden, som Arla Fonden ønsker at bidrage med. Fondens viden såvel som andre aktørers viden skal i spil for at sikre størst mulig effekt af de indsatser, der gøres for og med børn og unge.

### Børnenes stemme

Arla Fonden arbejder til stadighed for, at børnenes tanker og forslag kommer frem i lyset, når deres madvaner og madkompetencer diskuteres, og aktiviteter og indsatser skal udvikles. Det er afgørende, at der lyttes til børnene, når det er for og med dem forandringer skal skabes.

Med udgangspunkt i fondens viden deler og deltager Arla Fonden så vidt muligt i grupper og foraer, hvor børns erfaringer med og tanker om madlavning, madmod, spisesituation, måltidsstrukturer og klimavenlig madlavning drøftes. Arla Fonden vil i endnu højere grad prioritere dette område de kommende år.





## Ledelsesberetning

### Ny identitet

Arla Fonden har i 2023 arbejdet med at udvikle en visuel identitet. Der er sket meget, siden fondens etablering i 2012, både i forhold til porteføljen af aktiviteter og i forhold til Arla Fondens fokus og rolle. Den nye identitet afspejler i højere grad, hvad og hvor Arla Fonden er nu. Fondens nye identitet er ved at blive rullet ud på undervisningsmaterialer, hjemmesider, messestande og mange andre steder.

### **Uddelingspolitik**

Arla Fonden donerer læringsaktiviteter med fokus på maddannelse, sundhed, trivsel og bæredygtighed for børn og unge.

Uddelingspolitikken opdeles i to kategorier, som er henholdsvis Madlejr® og MADværksteder.

Fondens uddelinger besluttet på Fondens bestyrelsesmøder og udvælges på baggrund af geografisk spredning, fordeling mellem 6., 7. og 8. klassestrin samt en fordeling mellem privat-, fri- og folkeskoler. Endvidere skal skolerne leve op til visse kriterier for at blive taget i betragtning til deltagelse på Madlejr®. Kriterierne er som følger:

- Skolerne er forpligtede til at arbejde med MADlejr's emner og undervisningsmateriale før og efter ophold på Madlejr®
- Klassen skal ledsages af to lærere eller en lærer og en pædagog, der kender klassen
- Skolernes egenbetaling udgør henholdsvis 480 kr. og 600 kr. ekskl. moms/elev for 4 og 5-dages kurser
- Deltagende lærer/pædagoger skal efter 14 dage
  - Give respons på klassens arbejde med "Udfordringen"
  - Deltage i en afsluttende evaluering

På årsmødet fastsættes endvidere en uddelingsramme for det kommende år, hvor uddelinger for kategorierne skal kunne indeholdes. For det kommende år forventes det, at bestyrelsen fastsætter en uddelingsramme på 6.000 t.kr.

Årets uddelinger udgør samlet 4.571 t.kr. og fordeler sig med 4.457 t.kr. vedrørende MADlejr og 114 t.kr. vedrørende MADværksteder.

### **Økonomiske forhold**

For regnskabsåret 2023 udgør årsresultatet et overskud på 5.034 t.kr. hvilket følger budgettet for 2023. Den samlede fondskapital udgør herefter 13.457 t.kr. mod 12.994 t.kr. året før.

### **Betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter årsregnskabets udløb indtrådt begivenheder, der har væsentlig indflydelse på fondens finansielle stilling pr. 31. december 2023.



## Ledelsesberetning

### Bestyrelsen

Arla Fondens bestyrelse består af otte medlemmer.

Henrik Lilballe Hansen, landedirektør/Senior Vice President i Arla Danmark, Arla Foods amba. 41 år. Medlem af bestyrelsen siden maj 2023. Øvrige bestyrelsesposter: Madkulturen, Mejeriforeningen, MLDK og Landbrug og Fødevarer virksomhedsbestyrelse.

Peter Albæk (\*), Group Client Lead og Partner, 60 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2015. Øvrige bestyrelsesposter: Mentorbarn, Joannahuset, Den Sociale Fond for børn og unge.

Jan Thorgaard Henriksen (\*), vicedirektør i Komponent, 55 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2019. Øvrige bestyrelsesposter: Bestyrelsesmedlem i Komponent og i KommuneKredits Uddannelsesfond.

Christina Bilde (\*), vicedirektør kommunikation, partnerskaber og filantropi, 56 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2019.

Julia Lahme (\*), CEO med ansvar for trendforskning i Lahme Kommunikation, 46 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2022. Øvrige bestyrelsesposter: Wittrup & Sallies ApS.

Maja Møller, Head of Public Affairs og eksterne relationer for Arla I Danmark, 61 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: Rådet for Sund Mad.

Sandra Irene Jørgensen, VP Innovation i Arla Foods amba. 45 år. Medlem af bestyrelsen siden februar 2024.

Ann-Camilla Kjæmpe, Marketing & Innovationsdirektør/Vice President i Arla Danmark amba. 49 år. Medlem af bestyrelsen siden juni 2023. Øvrige bestyrelsesposter: Fødevarepartnerskabet, Food Organisation of Denmark, Møllehøjskolen.

Bestyrelsens redegørelse for god fondsledelse findes på Arla Fondens hjemmeside:

<https://arlafonden.dk/om-arla-fonden/aarsrapport/>

(\*) bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arla Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Præsentationsvaluta

Årsrapporten er præsenteret i tusinde danske kroner (TDKK).

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Nettoomsætning

Til indregning af nettoomsætning har selskabet valgt at bruge IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag.

Nettoomsætning består af modtagne donationer, deltagergebyr samt andre driftsindtægter fra primær drift. Donationer indregnes i resultatopgørelse i takt med, at de modtages.

### Andre driftsindtægter

Værdien af uddelinger indregnes til skønnet markedsværdi, svarende til kostprisen for afvikling af de udelte lejrskoleophold samt madværksteder fratrukket deltagergebyrer.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til afholdelse af lejrskoler, markedsføring, kampagner og administration.



## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. af fondens medarbejdere.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og gebyrer og indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der kan henføres til regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering af udskudt skat.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

### Udskudt skat

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealisationsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse for 2023



	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	12.510	13.188
Andre driftsindtægter	2	4.571	5.094
Eksterne omkostninger	3	-5.946	-5.304
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>11.135</b>	<b>12.978</b>
Personaleomkostninger	4	-6.406	-6.898
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>4.729</b>	<b>6.080</b>
Finansielle indtægter		386	0
Finansielle omkostninger		0	-4
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.115</b>	<b>6.076</b>
Skat af årets resultat	5	-81	-171
<b>Årets resultat</b>		<b>5.034</b>	<b>5.905</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til uddelingsramme		4.571	1.761
Årets uddelinger	6	4.571	5.094
Overført resultat		-4.108	-950
		<b>5.034</b>	<b>5.905</b>

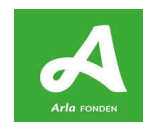
**Balance pr. 31.12.2023****Aktiver**

	<u>Note</u>	<u>31/12 2023</u> TDKK	<u>31/12 2022</u> TDKK
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		1.070	1.237
Andre tilgodehavender		539	484
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.609</b>	<b>1.721</b>
Likvider		16.405	14.922
<b>Aktiver i alt</b>		<b>18.014</b>	<b>16.643</b>

**Passiver**

	<u>Note</u>	<u>31/12 2023</u> TDKK	<u>31/12 2022</u> TDKK
Grundkapital		300	300
Overført resultat		7.157	6.694
Uddelingsramme		6.000	6.000
<b>Egenkapital i alt</b>	7	<b>13.457</b>	<b>12.994</b>
Udskudt skat		2.450	2.369
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.450</b>	<b>2.369</b>
Leverandørgæld		1.553	926
Anden gæld		554	354
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.107</b>	<b>1.280</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>18.014</b>	<b>16.643</b>
Eventualforpligtelser	8		
Nærtstående parter	9		

## Noter til årsrapporten



	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Donationer	10.960	11.304
Deltagergebyrer og øvrige indtægter	1.550	1.884
	12.510	13.188

De deltagende skoler på Madlejr® betaler et gebyr pr. elev på 480 kr. ekskl. moms eller 600 kr. ekskl. moms for henholdsvis fire eller fem dage på Madlejr®. Brugerbetalingen for Madværksteder varierer baseret på indgåede aftaler med henholdsvis skoler og kommuner. Disse deltagergebyrer udgør sammen med donationer og fundraisingindtægter Arla Fondens nettoomsætning i 2023.

### 2 Andre driftsindtægter

I henhold til lov om erhvervsdrivende fonde, lov nr. 712 af 25. juni 2014 med senere ændringer, skal værdien af uddelinger indtægtsføres i resultatopgørelsen med modpost i resultatdisponeringen.

Værdi af uddelingerne kan specificeres således:

Eksterne omkostninger, drift lejrskoler og madværksteder	2.244	2.788
Lønomkostninger, lejrskoler og madværksteder	3.460	3.725
Deltagergebyrer	-1.133	-1.419
I alt	4.571	5.094

### 3 Eksterne omkostninger

Lejrskoler og øvrige undervisningsaktiviteter	3.607	3.158
Kommunikation	1.183	1.125
Administration	353	374
Projekter	803	647
I alt	5.946	5.304

#### Lejrskoler og øvrige undervisningsaktiviteter

Omkostninger til drift af Madlejr® udgør fortsat en væsentlig andel af Arla Fondens omkostninger til læringsaktiviteter, men i 2023 er Madværksteder steget i antal. Primært på grund af samarbejde med en række kommuner. Derudover har Fonden haft omkostninger til ny- og videreudvikling af aktiviteter som Madspildsskolen i uge 42 og Madspildsskolen på Ocean Race, ligesom materialer og evalueringer i løbet af året er blevet revideret og forbedret.

#### Kommunikation

Posten består af udvikling og drift af en række aktiviteter, der skal engagere målgruppen og øge kendskabet til Arla Fonden og børns involvering i madlavning. Der er eksempelvis tale om aktiviteter som Din MADdag, analysen Børn, Unge og Mad, kartontekster og PR.

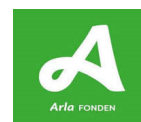
#### Administration

Administration dækker omkostninger til mødeaktivitet, tele/IT, kontorhold og forsikringer.

#### Projekter

Der har i 2023 været fokus på udviklingsprojekter som Børnepanelet, forbedrede og forenklede evalueringer, ny visuel identitet og ny hjemmeside som følge deraf.

## Noter til årsrapporten



	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>4 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	5.697	6.274
Pensioner	644	561
Andre omkostninger til social sikring	65	63
I alt	<u>6.406</u>	<u>6.898</u>
Gennemsnitligt antal ansatte	<u>14</u>	<u>14</u>

I 2023 udgøres Sekretariatet af fire medarbejdere. Arla Fondens gruppe af undervisere udgør ved slutningen af 2023 syv medarbejdere, hvoraf tre er på nedsat tid. Dertil kommer en servicemedarbejder og -medhjælper på Madlejr Helnæs.

Gager og lønninger indeholder honorar til bestyrelsesmedlemmer samt løn og feriepengehensættelser til fondens medarbejdere. Det årlige bestyrelseshonorar i Arla Fonden er 25.000 kr. pr. bestyrelsesmedlem (2022: 25.000 kr.). Bestyrelsesmedlemmer, der som hovederhverv aflønnes af Arla Foods, modtager ikke bestyrelseshonorar. Det samlede årlige honorar til bestyrelse og direktion udgør i alt 1.088 t.kr. (2022: i alt 1.088 t.kr.).

### 5 Skat af årets resultat

Idet hele årets overskud før skat overføres til kommende år med det formål at skabe aktiviteter, der bidrager til opfyldelse af Arla Fondens formål, udgør aktuel skat 0 t.kr. Årets regulering af udskudt skat udgør 81 t.kr., baseret på hensat overskud til senere opfyldelse af fondens formål.

### 6 Årets uddelinger

Årets uddelinger i resultatdisponeringen udgøres af gennemførte uddelinger i 2023 svarende til 4.571 t.kr.

### 7 Egenkapital

	Grundkapital	Overført resultat	Uddelingsramme	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2023	300	6.694	6.000	12.994
Årets faktiske uddelinger	0	0	-4.571	-4.571
Årets resultat	0	463	4.571	5.034
Egenkapital pr. 31. december 2023	<u>300</u>	<u>7.157</u>	<u>6.000</u>	<u>13.457</u>



## Noter til årsrapporten



### 8 Eventualforpligtelser

Arla Fonden har indgået lejekontrakt for bygningerne på Helnæs, hvori Arla Fonden driver MADlejr Helnæs. Lejekontrakten er uopsigelig indtil 31. august 2024.

Den årlige leje udgør pt. 1.204 t.kr. og den samlede huslejeforpligtelse beløber sig til 1.405 t.kr.

Arla Fonden har indgået lejekontrakt for bygninger relateret til MADlejr Højer.

Lejekontrakten trådte i kraft 1. januar 2020, og er uopsigelig indtil 1. juli 2034.

Den årlige husleje udgør pt. 289 t.kr. og den samlede huslejeforpligtelse beløber sig til 3.176 t.kr.

### 9 Nærtstående parter

Arla Fonden har omkostningsført honorar til direktion og bestyrelse som anført i note 3.

Fra Arla Foods amba har Arla Fonden modtaget donationer for 10.960 t.kr.

Derudover har Arla Fonden omkostningsført honorar til administrator, Arla Foods amba på 109 t.kr. (2022: 106 t.kr.).