

ATTA Holding 2012 ApS

**Vittenvej 90
8382 Hinnerup**

CVR-nr. 34 73 21 16

**Årsrapport for 2016
(5. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 17. maj 2017

Anders Balle
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016	21
Balance pr. 31. december 2016	22
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2016	27
Noter til årsrapporten	29

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for ATTA Holding 2012 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vitten, den 17. maj 2017

Direktion

Thorkil Svendsen Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ATTA Holding 2012 ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ATTA Holding 2012 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, andelsboligforeningslovens § 5, stk. 11, og § 6, stk. 2 og 8, og foreningens vedtægter.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 17. maj 2017

Ernst og Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen
statsautoriseret revisor

Keld A. M. Nielsen
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

ATTA Holding 2012 ApS
Vittenvej 90
8382 Hinnerup

CVR-nr.: 34 73 21 16
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Hjemsted: Favrskov

Direktion

Thorkil Svendsen Andersen

Revision

Ernst og Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Koncernoversigt

Tilknyttede virksomheder

Holtshøjens Holding A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%
Thorkil Andersen Holding A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%
Frode Laursen A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%
Ejendomsselskabet af 1/1 2001 ApS, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%
Weston-Parken A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%
Danske Lager- og Fragtterminaler A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%
Easton A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%
Easton II A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%
In-Store A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%
Frode Laursen AB, Ji-Te Gatan 3, S-265 38 Åstorp, ejerandel 20,2%
Frode Laursen Helsingborg AB, Ji-Te Gatan 3, S- 265 38 Åstorp, ejerandel 20,2%
Frode Laursen Stenkullen AB, Ji-Te Gatan 3, S- 265 38 Åstorp, ejerandel 20,2%
ÅKM Åkeri AB, Apelvägen 33, S- 182 75 Stocksund, ejerandel 20,2%
Frode Laursen Helsinki IOY, Myllynummentie 9, SF- 04250 Kerava, ejerandel 20,2%
Frode Laursen OY, Myllynummentie 9, SF- 04250 Kerava, ejerandel 20,2%
F.L. Polska Sp. zo.o., Ul. Poludniowa 15, PL-71-001 Szczecin, ejerandel 20,2%
Skandi Trucking Sp. zo.o., Ul. Poludniowa 15, PL-71-001 Szczecin, ejerandel 20,2%
Nielsen & Sørensen – Frode Laursen Deutschland GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 20,2%
Frode Laursen Logistik GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 20,2%
Frode Laursen Handewitt GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 20,2%
Husumer Strasse Logistik GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 20,2%
Ejendomsselskabet Kystvejen Grenå A/S, Kystvej 26, 8500 Grenå, ejerandel 20,2%
Kystvejens Conferencecenter A/S, Kystvej 26, 8500 Grenå, ejerandel 20,2%
HHE 1 A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%
Öhlmühlen Flensburg GmbH, Wittenbergerweg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 20,2%

Associerede virksomheder

Skanol A/S, Balticagade 15, 8000 Århus C, ejerandel 10,1%
Skanol AB, Angered Storåsväg 75, S-424 69 Angered, ejerandel 10,1%
Skanol Norge AS, Østre Aker Vei 95, N-0596 Oslo, ejerandel 10,1%
Agri-Norcold A/S Skivevej 43, 9500 Hobro, ejerandel 11,5%

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2016	2015	2014	2013	2012
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.918.694	1.804.644	1.825.274	1.842.893	1.730.103
Finansielle indtægter	173.398	152.853	197.234	199.934	198.524
Resultat af finansielle poster	4.161	22.730	11.008	7.719	2.458
Årets resultat	141.931	138.837	163.779	169.198	153.525
Balance					
Balancesum	2.756.394	2.639.363	2.311.082	2.309.076	2.056.224
Egenkapital	1.441.760	1.327.177	1.191.147	1.123.106	949.239
Pengestrømme fra:					
- investeringsaktivitet	243.544	329.804	299.323	220.315	233.570
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	267.549	250.402	234.500	261.065	190.736
Antal medarbejdere	1.755	1.623	1.524	1.510	1.440
Nøgletal					
Overskudsgrad	9,0%	8,5%	10,8%	10,8%	11,5%
Afkastningsgrad	6,4%	6,2%	8,5%	9,2%	10,0%
Soliditetsgrad	52,3%	50,3%	51,5%	48,6%	46,2%
Forrentning af egenkapital	10,3%	11,0%	14,2%	16,3%	17,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Modervirksomhedens forretningsområde er holdingvirksomhed.

Koncernens forretningsområde omfatter:

Dagligvarelogistik i Norden fra fabrik til kundens kurv:

- 3. parts -logistik
- Dag-til-dag distribution
- Lagerhotel ydelser
- Frysehus aktivitet

Systemlogistik fra fabrik til byggeplads:

- Logistikopgaver til byggebranchen
- Lagerhotel ydelser for byggebranchen

International logistik:

- Recycling - transporter af specialaffald
- Road Europe
- Shipping og fortoldning
- Distribution af olie- og benzinprodukter

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på t.kr. 141.931, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på t.kr. 1.441.760.

Året resultat sammenholdt med tidligere udtrykte forventninger

Det var ledelsens forventning til 2016, at omsætningen og indtjening ville være svagt stigende. Begge dele er lykkedes, men resultatet er ikke tilfredsstillende, selv om der er tale om et særdeles konkurrencepræget marked.

Ledelsesberetning

Indvirkning på det eksterne miljø

Koncernen registrerer energiforbruget både på kørende materiel og ejendomme. Det er koncernens holdning at reducere energiforbruget. Forureningsrisici afdækkes løbende, og tiltag, der mindsker risiko for forurening indføres, når det skønnes, at risiko og omkostning står i et rimeligt forhold.

Koncernen arbejder aktivt på at reducere CO₂-udslip, ved løbende at gennemføre tiltag som reducerer energiforbruget.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Koncernen forventer i 2016 en svagt stigende omsætning og en stigende indtjening.

Koncernens fokus er på fortsat at være en stærk logistikpartner i Norden.

Samfundsansvar

Frode Laursen Gruppen har udvalgt en række fokusområder, for hvilke der er fastlagt en politik:

- At medvirke til reduktion af energiforbrug og dermed CO₂-udledning
- At udvise generel god adfærd i trafikken og især aktiv og positiv handling i lokalsamfundet
- At overholde reglerne for køre- og hviletid
- At sikre størst mulig sikkerhed for medarbejdere i udførelsen af deres arbejde for Frode Laursen Gruppen.

Frode Laursen Gruppen ønsker generelt ordentlige forhold for medarbejdere og underleverandører i overensstemmelse med lovgivning og ved overholdelse af menneskerettigheder. Da alle indkøb sker i Europa og primært EU-lande, anses det ikke for relevant at behandle menneskerettigheder, som anses for overholdt i samtlige samhandelslande.

Disse politikker gennemføres ved en række konkrete tiltag:

- Beregningsmodel for CO₂-udledning ved konkrete logistikopgaver

Ledelsesberetning

- Koncernen har etableret egenkontrol af chaufførernes overholdelse af køre- og hviletidsbestemmelserne
- For at alle tænker på og arbejder for øget sikkerhed, er der i samarbejde med sikkerheds-og samarbejdsudvalg udarbejdet Sikkerheds Værdier, som giver udtryk for de holdninger som alle medarbejdere forventes at efterleve under udførelsen af arbejdet

Resultaterne af det udførte arbejde registreres i form af målinger af bl.a.:

- Dieselforbrug i forhold til kørte kilometer
- Antal arbejdsskader og sygefravær som følge af arbejdsskader
- CO2 beregninger for konkrete logistikopgaver

Koncernen har i 2016 følgende resultater:

- Dieselforbruget pr. kørt kilometer marginalt forbedret i 2016 i forhold til 2015
- Antal arbejdsskader med fravær er reduceret i 2016 i forhold til 2015
- Konsekvent politik i forbindelse med overholdelse af køre- hviletidsbestemmelserne og kontrol heraf skærper chaufførernes opmærksomhed omkring overholdelsen af reglerne. Antallet af overtrædelser er uændret i 2016 i forhold til 2015
- CO2 udledning er i 2016 reduceret med 246 ton ved at ændre opvarmningsform til fjernvarme, udskifte belysning til LED samt øget anvendelse af eltrucks frem for dieseltrucks.

Kønssammensætning i ledelsen

Selskabets ledelse består af en direktion på én mand. Der foreligger således ikke underrepræsentation i det øverste ledelsesorgan.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ATTA Holding 2012 ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Lov nr. 738 af 1. juni 2015 er med virkning fra 1. januar 2016 implementeret.

Bortset fra ændrede præsenterings- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Moderselskabet har i henhold til ÅRL § 86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ATTA Holding 2012 ApS samt dattervirksomheder, hvori ATTA Holding 2012 ApS, direkte eller indirekte, besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsessværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen med et beløb svarende til handelsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved levering af transport- og serviceydelser samt udlejning af ejendomme og driftsmateriel indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til lagerhåndtering samt distribution af ydelser solgt i årets løb. Herunder indregnes omkostninger til lager- og salgspersonale, reklameomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, deklarerede aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapir og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv...

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 3-10 år.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsbygninger	50 år
Bygningsinstallationer	10 år
Produktionsanlæg og maskiner	1-10 år
Rullende materiel	8-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien, eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente som diskonteringsfaktor, eller virksomhedens alternative lånerente som en tilnærmet værdi. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Resultatopgørelse

I resultat opgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat med fradrag af afskrivning på goodwill under posterne Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og Indtægter af kapitalandele af associerede virksomheder. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode.

Balance

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Indregningen er baseret på udbytterettigheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til t.kr. 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelseskurs og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 10 år, og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Værdipapir og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationsevnen er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsevnen for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet, reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter (forudbetalte indtægter)

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger, jf. dog afsnittet afledte finansielle instrumenter.

Opfylder de udenlandske datter- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske dattervirksomheder direkte på egenkapitalen.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdireguleringer vedrørende det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året samt årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Gennemsnitlige aktiver
Soliditetsgrad	Egenkapital incl. minoritetsinteresser ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Forrentning af egenkapital	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital incl. minoritetsinteresser

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.918.694	1.804.644	0	0
Produktionsomkostninger		-1.347.777	-1.284.297	0	0
Bruttoresultat		570.917	520.347	0	0
Distributionsomkostninger		-270.780	-239.054	0	0
Administrationsomkostninger		-130.637	-129.135	10	-113
Resultat af ordinær primær drift		169.500	152.158	10	-113
Andre driftsindtægter		3.898	695	0	0
Resultat før finansielle poster		173.398	152.853	10	-113
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	0	0	14.136	13.816
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		13.546	15.843	0	0
Finansielle indtægter	3	17.452	27.618	645	911
Finansielle omkostninger	4	-26.837	-20.731	-10	-35
Resultat før skat		177.559	175.583	14.781	14.579
Skat af årets resultat	5	-35.628	-36.746	-144	-182
Årets resultat	6	141.931	138.837	14.637	14.397

Balance pr. 31. december 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Aktiver					
Goodwill		1.385	1.799	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	1.385	1.799	0	0
Grunde og bygninger		1.077.082	1.056.769	0	0
Rullende materiel		481.078	439.879	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		57.770	55.652	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	1.615.930	1.552.300	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	0	130.651	118.243
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	95.488	106.267	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	468.575	415.878	0	0
Andre tilgodehavender	11	4.207	1.690	0	0
Finansielle anlægsaktiver		568.270	523.835	130.651	118.243
Anlægsaktiver i alt		2.185.585	2.077.934	130.651	118.243
Råvarer og hjælpematerialer		17.657	15.707	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		216	215	0	0
Varebeholdninger		17.873	15.922	0	0

Balance pr. 31. december 2016 (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Aktiver					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		403.605	370.536	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	126.861	142.616
Andre tilgodehavender		32.245	29.329	1.784	3.114
Udskudt skatteaktiv	12	1.845	2.075	0	0
Selskabsskat		11.580	6.729	6.640	0
Periodeafgrænsningsposter	13	3.125	2.943	0	0
Tilgodehavender		452.400	411.612	135.285	145.730
Likvide beholdninger		100.536	133.895	2	59
Omsætningsaktiver i alt		570.809	561.429	135.287	145.789
Aktiver i alt		2.756.394	2.639.363	265.938	264.032

Balance pr. 31. december 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Passiver					
Selskabskapital		200	200	200	200
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		28.207	49.277	51.964	39.556
Overført resultat		237.493	203.512	213.736	213.233
Foreslået udbytte for regnskabs- året		0	10.000	0	10.000
Minoritetsinteresser		1.175.860	1.064.188	0	0
Egenkapital	14	1.441.760	1.327.177	265.900	262.989
Hensættelse til udskudt skat	12	98.790	92.874	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		98.790	92.874	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		730.641	701.664	0	0
Leasingforpligtelser		23.982	37.049	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	754.623	738.713	0	0

Balance pr. 31. december 2016 (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Passiver					
Gæld til realkreditinstitutter	15	30.731	50.808	0	0
Kreditinstitutter	15	47.332	58.445	0	0
Leasingforpligtelser	15	12.266	17.009	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		158.060	185.205	0	0
Selskabsskat		3.497	4.963	0	1.005
Anden gæld		208.147	162.709	38	38
Periodeafgrænsningsposter	16	1.188	1.460	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		461.221	480.599	38	1.043
Gældsforpligtelser i alt		1.215.844	1.219.312	38	1.043
Passiver i alt		2.756.394	2.639.363	265.938	264.032
Medarbejderforhold	17				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	19				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	Minoritetsin- teresser	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar	200	49.277	203.512	10.000	1.064.188	1.327.177
Valutakursregulering	0	0	-389	0	-3.507	-3.896
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-10.000	0	-10.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-17.125	0	0	-17.125
Værdiregulering minoritetsinteresser	0	0	12.108	0	-12.108	0
Årets resultat	0	-21.070	35.714	0	127.287	141.931
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	3.673	0	0	3.673
Egenkapital 31. december	200	28.207	237.493	0	1.175.860	1.441.760

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar	200	39.556	213.233	10.000	262.989
Valutakursregulering	0	0	-389	0	-389
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-1.337	0	-1.337
Årets resultat	0	12.408	2.229	0	14.637
Egenkapital 31. december	200	51.964	213.736	0	265.900

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2016

	Note	Koncern	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.
Årets resultat		141.931	138.837
Reguleringer	21	182.422	132.665
Ændring i driftskapital	22	-37.299	-21.540
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		287.054	249.962
Renteindbetalinger og lignende		12.116	27.618
Renteudbetalinger og lignende		-26.837	-15.890
Pengestrømme fra ordinær drift		272.333	261.690
Betalt selskabsskat		-32.126	-27.294
Pengestrømme fra driftsaktivitet		240.207	234.396
Køb af materielle anlægsaktiver		-267.549	-250.402
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-473.491	-588.619
Salg af materielle anlægsaktiver		49.482	28.361
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		423.613	456.302
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		24.401	24.554
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-243.544	-329.804
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-11.112	-12.242
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-17.810	-18.335
Ændring af gæld til realkreditinstitutter		8.900	190.947
Ændring af mellemværende med associerede virksomheder		0	8.748
Betalt udbytte		-10.000	-12.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-30.022	157.118

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2016 (fortsat)

	<u>Note</u>	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
Ændring i likvider		-33.359	61.710
Likvider 1. januar		<u>133.895</u>	<u>72.185</u>
Likvider 31. december		<u>100.536</u>	<u>133.895</u>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		<u>100.536</u>	<u>133.895</u>
Likvider 31. december		<u>100.536</u>	<u>133.895</u>

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
1 Nettoomsætning				
Nettoomsætningen, som er i det nordeuropæiske segment kan fordeles således:				
Dagligvarelogistik Norden	1.435.734	1.269.062	0	0
Systemlogistik	214.075	267.471	0	0
International logistik	159.658	159.719	0	0
Øvrige	109.227	108.392	0	0
Nettoomsætning i alt	<u>1.918.694</u>	<u>1.804.644</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Andel af overskud i dattervirksomheder			14.136	13.816
			<u>14.136</u>	<u>13.816</u>
	Koncern		Moderselskab	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	629	806
Andre finansielle indtægter	17.452	27.618	16	105
	<u>17.452</u>	<u>27.618</u>	<u>645</u>	<u>911</u>

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
4 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	26.837	20.731	10	35
	26.837	20.731	10	35
5 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	25.272	31.279	144	182
Årets udskudte skat	6.895	6.167	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-212	85	0	0
	31.955	37.531	144	182
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat:	35.628	36.746	144	182
Skat af egenkapitalbevægelser	-3.673	785	0	0
	31.955	37.531	144	182
6 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte	0	10.000	0	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-21.070	2.501	12.408	14.745
Overført resultat	35.714	1.905	2.229	-10.348
	14.644	14.406	14.637	14.397
Minoritetsinteresser	127.287	124.431	0	0
	141.931	138.837	14.637	14.397

Noter

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	<u>Goodwill</u>
	t.kr.
Kostpris 1. januar	26.041
Valutakursregulering	<u>-5</u>
Kostpris 31. december	<u>26.036</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	24.242
Årets afskrivninger	<u>409</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>24.651</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>1.385</u></u>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	<u>409</u>	<u>409</u>
	<u><u>409</u></u>	<u><u>409</u></u>

Noter

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Rullende materiel	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. januar	1.283.215	775.400	182.267	2.240.882
Valutakursregulering	-20.426	-265	-26	-20.717
Tilgang i årets løb	63.676	183.775	20.098	267.549
Afgang i årets løb	0	-110.595	-2.099	-112.694
Kostpris 31. december	<u>1.326.465</u>	<u>848.315</u>	<u>200.240</u>	<u>2.375.020</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	226.446	335.521	126.615	688.582
Valutakursregulering	-2.159	0	0	-2.159
Årets afskrivninger	25.096	96.955	17.725	139.776
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-65.239	-1.870	-67.109
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>249.383</u>	<u>367.237</u>	<u>142.470</u>	<u>759.090</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.077.082</u>	<u>481.078</u>	<u>57.770</u>	<u>1.615.930</u>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>0</u>	<u>45.886</u>	<u>0</u>	

Værdien af danske grunde og bygninger ifølge offentlig vurdering pr. 1. oktober 2016 udgør t.kr. 611.687.

Udenlandske ejendomme der ikke indgår heri har en regnskabsmæssig værdi på ca. t.kr. 600.000.

Noter

8 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)

Koncern

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	134.310	120.953
Af- og nedskrivninger, distribution	4.937	4.362
Af- og nedskrivninger, administration	530	341
	<u>139.777</u>	<u>125.656</u>

9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris 1. januar	78.687	78.687
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>78.687</u>	<u>78.687</u>
Værdireguleringer 1. januar	39.556	24.811
Valutakursregulering	0	0
Årets resultat	14.136	13.816
Modtaget udbytte	0	0
Egenkapitalbevægelser, netto	-1.728	929
Afskrivning på goodwill	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>51.964</u>	<u>39.556</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>130.651</u>	<u>118.243</u>

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
10 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	67.281	67.281	0	0
Kostpris 31. december	67.281	67.281	0	0
Værdireguleringer 1. januar	38.986	46.776	0	0
Årets resultat	13.546	15.843	0	0
Modtagne udbytter	-24.401	-24.554	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	76	921	0	0
Værdireguleringer 31. december	28.207	38.986	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	95.488	106.267	0	0

11 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. januar	411.499	1.690
Valutakursregulering	0	-2
Tilgang i årets løb	470.842	2.649
Afgang i årets løb	-423.483	-130
Kostpris 31. december	458.858	4.207
Opskrivninger 1. januar	4.379	0
Årets opskrivninger	5.338	0
Opskrivninger 31. december	9.717	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	468.575	4.207

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
12 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	92.874	83.083	0	0
Valutakursregulering	-747	1.762	0	0
Hensat i året	6.895	6.167	0	0
Overført til aktiver	<u>-232</u>	<u>1.862</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december	<u>98.790</u>	<u>92.874</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Immaterielle anlægsaktiver	-1.368	-1.583	0	0
Materielle anlægsaktiver	108.149	104.984	0	0
Gældsforpligtelser	-9.910	-12.254	0	0
Øvrige periodeforskydninger	402	377	0	0
Skattemæssigt underskud	-328	-725	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>1.845</u>	<u>2.075</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>98.790</u>	<u>92.874</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	<u>1.845</u>	<u>2.075</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>1.845</u>	<u>2.075</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter

14 Egenkapital

Selskabskapitalen specificerer sig således:

20 A-anpartar á t.kr. 1	20
180 B-anpartar á t.kr. 1	180
	<u>200</u>
	<u><u>200</u></u>

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2016	2015	2014	2013	2012
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Selskabskapital 1. januar	200	200	200	200	0
Tilgang i året	0	0	0	0	200
Selskabskapital 31. december	<u>200</u>	<u>200</u>	<u>200</u>	<u>200</u>	<u>200</u>

15 Langfristede gældsforpligtelser

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	2016	2015	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	583.970	501.228	0	0
Mellem 1 og 5 år	146.671	200.436	0	0
Langfristet del	730.641	701.664	0	0
Inden for et år	30.731	50.808	0	0
	<u>761.372</u>	<u>752.472</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

15 Langfristede gældsforpligtelser (Fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	0	369	0	0
Mellem 1 og 5 år	23.982	36.680	0	0
Langfristet del	23.982	37.049	0	0
Inden for et år	12.266	17.009	0	0
	<u>36.248</u>	<u>54.058</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
17 Medarbejderforhold				
Lønninger	541.832	489.153	0	0
Pensioner	29.143	25.627	0	0
Andre omkostninger til social sikring	32.104	27.150	0	0
Andre personaleomkostninger	10.269	10.715	0	0
	<u>613.348</u>	<u>552.645</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	345.404	309.106	0	0
Distributionsomkostninger	159.389	138.198	0	0
Administrationsomkostninger	108.555	105.341	0	0
	<u>613.348</u>	<u>552.645</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	8.117	6.127	0	0
Bestyrelse	160	180	0	0
	<u>8.277</u>	<u>6.307</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1.755</u>	<u>1.623</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter:

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	1.027.309	1.040.976	0	0

Eventualforpligtelser

Koncernen har stillet garantier overfor tredjemand på t.kr. 10.432 (2015: 12.616).

Koncernen har forpligtet sig til restindskud vedr. investering i kapitalandele på yderligere mio. kr. 6,02 (2015: mio.kr. 11,0).

Selskabet er for indkomståret 2016 sambeskattet med danske koncernselskaber og hæfter solidarisk for skatten.

Valuta- og renterisici

Koncernen afdækker valuta- og renterisici ved hjælp af swaps, hvorved kursen og renten på fremtidige betalingsstrømme sikres. De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over swappernes restløbetid.

Noter

19 Nærtstående parter og ejerforhold

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Thorkil Svendsen Andersen	Stemme flerhed
Annie Stæhr Thomsen	Stemme flerhed

Transaktioner

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 17, Medarbejderforhold.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revisionshonorar	508	474	30	30
	508	474	30	30

21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-17.452	-27.618
Finansielle omkostninger	26.837	20.731
Af- og nedskrivninger	136.288	125.370
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-13.546	-15.843
Skat af årets resultat	35.628	36.746
Valutakursregulering	14.667	-6.721
	182.422	132.665

Noter

22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-1.951	-1.421
Ændring i tilgodehavender	-36.167	-41.138
Ændring i leverandører m.v.	18.020	17.735
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	<u>-17.201</u>	<u>3.284</u>
	<u>-37.299</u>	<u>-21.540</u>