

# **ATTA Holding 2012 ApS**

**Vittenvej 90  
8382 Hinnerup**

**CVR-nr. 34 73 21 16**

**Årsrapport for 2017  
(6. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 30. maj 2018

---

Anders Balle  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017	24
Balance pr. 31. december 2017	25
Egenkapitalopgørelse	29
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2017	30
Noter til årsrapporten	32

## **Ledelsespåtegning**

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for ATTA Holding 2012 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vitten, den 30. maj 2018

### **Direktion**

Thorkil Svendsen Andersen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### ***Til kapitalejerne i ATTA Holding 2012 ApS***

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ATTA Holding 2012 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus C, den 30. maj 2018

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16653

Steffen Melin Henriksen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42831

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

ATTA Holding 2012 ApS  
Vittenvej 90  
8382 Hinnerup

CVR-nr.: 34 73 21 16

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2017

Hjemsted: Favrskov

### Direktion

Thorkil Svendsen Andersen

### Revision

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

## Koncernoversigt

### Tilknyttede virksomheder

Holtshøjens Holding A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%  
Thorkil Andersen Holding A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%  
Frode Laursen A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%  
Ejendomsselskabet af 1/1 2001 ApS, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%  
Weston-Parken A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%  
Danske Lager- og Fragtterminaler A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%  
Easton A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%  
Easton II A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%  
In-Store A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%  
Frode Laursen AB, Ji-Te Gatan 3, S-265 38 Åstorp, ejerandel 20,2%  
Frode Laursen Helsingborg AB, Ji-Te Gatan 3, S-265 38 Åstorp, ejerandel 20,2%  
Frode Laursen Stenkullen AB, Ji-Te Gatan 3, S-265 38 Åstorp, ejerandel 20,2%  
ÅKM Åkeri AB, Apelvägen 33, S-182 75 Stocksund, ejerandel 20,2%  
Frode Laursen Helsinki I OY, Myllynummentie 9, SF-04250 KERAVA, ejerandel 20,2%  
Frode Laursen OY, Myllynummentie 9, SF- 04250 KERAVA, ejerandel 20,2%  
F.L. Polska Sp. zo.o., Ul. Poludniowa 15 , PL-71-001 Szczecin, ejerandel 20,2%  
Skandi Trucking Sp. zo.o., Ul. Poludniowa 15, PL-71-001 Szczecin, ejerandel 20,2%  
Nielsen & Sørensen – Frode Laursen Deutschland GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 20,2%  
Frode Laursen Logistik GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 20,2%  
Frode Laursen Handewitt GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 20,2%  
Husumer Strasse Logistik GmbH, Wittenberger Weg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 20,2%  
Ejendomsselskabet Kystvejen Grenå A/S, Kystvej 26, 8500 Grenå, ejerandel 20,2%  
Kystvejens Conferencecenter A/S, Kystvej 26, 8500 Grenå, ejerandel 20,2%  
HHE 1 A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%  
Trianglen IV ApS, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, ejerandel 20,2%  
ÖlmühlenFlensburg GmbH, Wittenbergerweg 30, D-24941 Flensburg, ejerandel 20,2%

### Associerede virksomheder

Skanol A/S, Balticagade 15, 8000 Aarhus C, ejerandel 10,1%  
Skanol AB, Angered Storåsväg 75, S-424 69 Angered, ejerandel 10,1%  
Skanol Norge AS, Østre Aker Vei 95, N-0596 Oslo, ejerandel 10,1%  
Agri-Norcold A/S, Skivevej 43, 9500 Hobro, ejerandel 11,5%



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2017	2016	2015	2014	2013
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.951.272	1.918.694	1.804.644	1.825.274	1.842.893
Resultat før finansielle poster	192.272	173.398	152.853	197.234	199.934
Resultat af finansielle poster	11.186	-9.385	6.887	-2.802	-10.751
Årets resultat	177.139	141.931	138.837	163.779	169.198
<b>Balance</b>					
Balancesum	3.256.819	2.756.395	2.639.363	2.311.082	2.309.076
Investering i materielle anlægsaktiver	522.716	267.549	250.402	234.500	261.065
Egenkapital	1.623.974	1.441.760	1.327.177	1.191.147	1.123.106
Antal medarbejdere	1.774	1.755	1.623	1.524	1.510
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	9,9%	9,0%	8,5%	10,8%	10,8%
Afkastningsgrad	6,4%	6,4%	6,2%	8,5%	9,2%
Soliditetsgrad	49,9%	52,3%	50,3%	51,5%	48,6%
Forrentning af egenkapital	11,6%	10,3%	11,0%	14,2%	16,3%

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis..

## Ledelsesberetning

### Væsentligste aktiviteter

Modervirksomhedens forretningsområde er holdingvirksomhed.

Koncernens primære forretningsområder omfatter dagligvare- og systemlogistik i Norden samt international logistik i Europa.

Dagligvarernes transport fra fabrik og frem til detailkunden's kurv omfatter:

- 3. parts logistik
- dag-til-dag distribution
- lagerhotelydelser

Systemlogistik fra fabrik til byggeplads omfatter:

- logistikopgaver til byggebranchen
- lagerhotelydelser

International logistik:

- 3. parts logistik
- dag-til-dag distribution
- recycling (transporter af specialaffald)
- shipping og fortoldning

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på t.kr. 177.139 mod t.kr. 141.931 i 2016, og koncernens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på t.kr. 1.623.974.

### Årets resultat sammenholdt med tidligere udtrykte forventninger

Det var ledelsens forventning, at omsætning og indtjening ville være stabilt stigende i 2017. Begge dele er lykkedes tilfredsstillende, selvom der er tale om et særdeles konkurrencepræget marked.

## Ledelsesberetning

Særligt på indtjeningen kan man i 2017 se de positive effekter af de resultatforbedrende initiativer, der blev igangsat sidst i 2016. Samtidig oversteg resultatet af investeringsaktiviteterne forventningerne p.g.a. de generelt positive tendenser på de finansielle markeder i 2017 og den stigende investeringsaktivitet.

### Virksomhedens forventede udvikling

Koncernens fokus ligger fortsat i at være en stærk logistikpartner indenfor forretningsområderne dagligvare- og systemlogistik i Norden samt international logistik i Europa.

Koncernen forventes at udvikle sig hvert år gennem en stabil vækst (5-10%), og med en indtjening, der fastholder koncernens position blandt de bedste i branchen.

En væsentlig del af koncernens vækst forventes af komme fra de nordiske lande. Derfor anser ledelsen udviklingen i den svenske og norske krone som en faktor, der kan påvirke de samlede forventninger til 2018.

Som følge af usikkerhed på de finansielle markeder forventes et reduceret resultat af investeringsaktiviteterne i 2018 i forhold til 2017.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Med baggrund i Frode Laursens mange årige historik, så er koncernens værdier stærkt integreret i den adfærd, der forventes i Frode Laursen:

- Vi er til for kunden
- Vi tager ansvar
- Vi overholder aftaler
- Vi tager altid udgangspunkt i facts
- Vi erkender at vi kan forbedre os hele tiden
- Vi bruger altid en god omgangstone
- Vi bruger ressourcer med fornuft
- Vi samarbejder og løfter i teams

Det forventes at koncernens mange aktiviteter gennemføres med ærlighed, integritet, åbenhed og overholdelse af menneskerettigheder og samtidigt behandle medarbejderne med værdighed og respekt. Samme forventninger gælder til adfærd, når det kommer til respekt for rettigheder i forhold til forretningsforbindelser.

## Ledelsesberetning

Alle selskaber i Frode Laursen koncernen skal overholde gældende lovgivninger og reguleringer i de lande, hvor Frode Laursen driver aktiviteter.

Ligeledes tager Frode Laursen afstand fra alle former for korruption, herunder afpresning, bestikkelse og alle andre former for uetisk adfærd.

Alle Frode Laursens aktiviteter reguleres igennem ovennævnte etiske principper og selvsamme både forventes og kræves af koncernens forretningsforbindelser.

For en række udvalgte fokusområder har koncernen fastlagte politikker. Det omfatter blandt andet:

- at medvirke til reduktion af energiforbrug og dermed CO<sub>2</sub>-udledning
- at udvise generel god adfærd i trafikken og især aktiv og positiv handling i lokalsamfundet
- at overholde gældende lovgivning for køre- og hviletid
- at sikre størst mulig sikkerhed for medarbejdere i udførelsen af deres arbejde

Disse politikker gennemføres ved en række konkrete tiltag såsom beregningsmodeller for CO<sub>2</sub> udledning ved konkrete logistik opgaver, etablering af egenkontrol af chaufførernes overholdelse af køre- og hviletidsbestemmelser eller samarbejde i sikkerheds og samarbejdsudvalg for at tilsikre at alle tænker på, og arbejder for, øget sikkerhed.

Resultaterne af det udførte arbejde registreres i form af målinger af blandt andet dieselforbrug i forhold til kørte kilometer eller antal arbejdsskader og sygefravær som følge af arbejdsskader.

### Miljø og klimaforhold

Som andre virksomheder i transport og logistik branchen, har koncernen en påvirkning på miljøet igennem især energiforbrug og CO<sub>2</sub>-udslip.

Frode Laursen er engageret i at fremme sit miljømæssige ansvar og arbejder kontinuerligt med forbedringer, der skal begrænse koncernens miljømæssige påvirkning. En ansvarlig opførsel omkring et bæredygtigt miljø betragtes som en integreret del af koncernens forretningsfilosofi.

Det er koncernens mål at reducere energiforbruget pr. omsætningskrone. koncernen registrerer energiforbruget både på det kørende materiel samt lagerhoteller og øvrige ejendomme.

Forureningsrisici afdækkes løbende og tiltag, der mindsker risiko for forurening, indføres, når det skønnes, at risiko og omkostning står i et rimeligt forhold.

## Ledelsesberetning

Koncernen arbejder aktivt på at reducere CO<sub>2</sub>-udslip ved løbende at gennemføre tiltag, som reducerer energiforbruget.

Af andre mål og initiativer nævnes:

- Køreteknik for reduceret dieselforbrug – uddannelse
- Fornyelse af lastbiler – klasse 6 dieselmotorer
- Fyldte biler – eksempelvis samling af gods
- Fælles faciliteter (multisharing) – lagerhoteller
- Planlægning – informationsforbedring for at begrænse unødvendig kørsel
- Bæredygtighed – en integreret del af udviklingen af logistikmodeller for vores kunder
- Energiforbruget på lagerhotellerne – eksempelvis med sensorer, led-lys og el-trucks
- Modulvogntog og specialtrailere med høj kapacitet

Igennem den fortsatte massive investering i energiforbedringer i 2017 er følgende resultater opnået:

- Dieselforbruget pr. kørt kilometer er marginalt forbedret i forhold til 2016 og 2015
- I 2016 reducerede koncernen sin CO<sub>2</sub> udledning med mere end 246 ton pr. år ved at ændre opvarmningsform til fjernvarme, benyttelse af varmepumper, udskiftning af belysning til LED samt øget anvendelse af eltrucks frem for dielsestrucks.
- I 2017 er der udført besparelser for miljøet for yderlig 362 tons CO<sub>2</sub> pr. år. Vi har sparet strøm svarende til strømforbruget for 145 familiehuse samt varme svarende til forbruget for 32 familiehuse. Besparelserne er kommet igennem forbedring af lysinstallationer (endnu mere LED belysning), nye og bedre dimensionerede varmeinstallationer på lagerhotellerne samt opbygning af ny og meget miljørigtig vaskehal.

I forhold til 2018 er der fortsatte planer om investering i miljøforbedringer i både Danmark og Sverige omfattende flere miljørigtige vaskehaller, mere LED belysning samt yderlig optimering af varmeforbruget.

## Ledelsesberetning

### Medarbejderforhold

I Frode Laursen tænkes der langsigtet. Der er kontinuitet i ledelsen, i medarbejderstabene og i den retning, koncernen udvikler sig i. Organisationen tilstræbes at forblive holdt ukompliceret, således der værnes om en kort og effektiv beslutningsproces.

Koncernen kendetegnes ved en uformel virksomhedskultur med fokus på de enkelte medarbejders forskellighed og udvikling. Med et udgangspunkt i mangfoldighed og evner, samarbejdes der om store og utraditionelle løsninger. Uddannelse af medarbejdere, suppleret med udvikling af IT-teknologi, er to vigtige nøglefaktorer for Frode Laursens succes.

Alle ansatte har ret til ansættelseskontrakter, kollektive overenskomster og aftaler samt deltagelse i fagforeninger. Der arbejdes samstemmende med personaleudvikling af alle medarbejdergrupper med det mål at forbedre individuelle evner og potentiale.

I Frode Laursen forventes det, at alle medarbejdere er engageret i at arbejde i et arbejdsmiljø med gensidig tillid og respekt - og hvor alle føler ansvar for koncernens præsentation og omdømme.

I koncernen er der fokus på at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdergrupper, således:

- arbejdsulykker undgås
- risikovurderinger af arbejdsprocesser udføres
- der udføres korrekt og hensigtsmæssigt sikkerhedstræning
- alle medarbejdere har ret og adgang til essentielt sikkerhedsudstyr

I Frode Laursen er der ingen accept af børnearbejde, tvangsarbejde, mobning eller diskrimination på grund af anden etnisk baggrund, religion eller andre trosretninger, handicap eller seksuel orientering.

Nedenstående tabel viser udviklingen i arbejdsulykker i Danmark:

	<b>Arbejdsulykker med 1 eller flere fraværdsdage</b>			
	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Chauffører/terminalmedarbejdere	16	37	30	36
Medarbejdere på lagerhoteller	8	13	9	11
Total	24	50	39	47

## **Ledelsesberetning**

Fra 2018 har koncernen påbegyndt en struktureret indsamling af sammenlignelige data fra de lande, hvori Frode Laursen driver sin aktivitet.

I 2017 har koncernen arbejdet med følgende initiativer for at forbedre medarbejderforhold (fortsætter ind i 2018):

- Etablering af et overordnet arbejdsmiljøudvalg i den danske transport division (færre deltagere, men langt mere beslutningsdygtige)
- Udpeget en ansvarlig direktør for arbejdsmiljøet
- Enhver arbejdsulykke med fravær skal indeholde en beskrivelse af forebyggende handlinger, som skal godkendes af en leder
- Safety Walk er genindført på lagerhotellerne
- Alle arbejdsmiljøgrupper skal som minimum afholde 4 møder pr. år med fast dagsorden
- Der bliver afholdt flere chaufførmøder på lokationer, hvor arbejdsulykker gennemgås
- Chauffører er på kursus i sikker kørsel

### **Kønssammensætning i ledelsen**

Selskabets ledelse består af en direktion på én mand. Der foreligger således ikke underrepræsentation i det øverste ledelsesorgan.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ATTA Holding 2012 ApS for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Moderselskabet har i henhold til Årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017 er aflagt i t.kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ATTA Holding 2012 ApS samt dattervirksomheder, hvori ATTA Holding 2012 ApS, direkte eller indirekte, besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.



## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen med et beløb svarende til handelsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Resultatopgørelsen**

#### **Segmentoplysninger**

Der gives segmentoplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

De rapporterbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter.

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved levering af transport- og serviceydelser samt udlejning af ejendomme og driftsmateriel indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til lagerhåndtering samt distribution af ydelser solgt i årets løb. Herunder indregnes omkostninger til lager- og salgspersonale, reklameomkostninger samt afskrivninger.

#### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### ***Goodwill***

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 3-50 år.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlæg måles ved første indregning til kostpris.

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring af afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsbygninger	50 år
Beboelsejendomme	100 år
Bygningsinstallationer	10 år
Rullende materiel	5-10 år
Produktionsanlæg, maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

#### ***Resultatopgørelse***

I resultat opgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat med fradrag af afskrivning på goodwill under posterne Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og Indtægter af kapitalandele af associerede virksomheder. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode.

#### ***Balance***

Kapitalandele i måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Indregningen er baseret på udbytterettigheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i .

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til t.kr. 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 10 år, og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdireguleringer vedrørende det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>1.951.272</b>	<b>1.918.694</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsomkostninger		<u>-1.367.056</u>	<u>-1.347.775</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>584.216</b>	<b>570.919</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger		-258.449	-270.780	0	0
Administrationsomkostninger		<u>-135.914</u>	<u>-130.639</u>	<u>-52</u>	<u>10</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>189.853</b>	<b>169.500</b>	<b>-52</b>	<b>10</b>
Andre driftsindtægter		6.650	5.521	0	0
Andre driftsomkostninger		<u>-4.231</u>	<u>-1.623</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>192.272</b>	<b>173.398</b>	<b>-52</b>	<b>10</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	0	0	17.661	14.136
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		18.784	13.546	0	0
Finansielle indtægter	3	36.764	17.454	610	645
Finansielle omkostninger		<u>-25.578</u>	<u>-26.839</u>	<u>-7</u>	<u>-10</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>222.242</b>	<b>177.559</b>	<b>18.212</b>	<b>14.781</b>
Skat af årets resultat	4	<u>-45.103</u>	<u>-35.628</u>	<u>-114</u>	<u>-144</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>177.139</u></b>	<b><u>141.931</u></b>	<b><u>18.098</u></b>	<b><u>14.637</u></b>
Resultatdisponering	5				

## Balance pr. 31. december 2017

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Goodwill		1.334	1.385	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>1.334</b>	<b>1.385</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger	7	1.280.686	1.077.082	0	0
Rullende materiel	7	546.472	481.078	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	54.432	57.770	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse	7	40.734	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>1.922.324</b>	<b>1.615.930</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0	148.829	130.651
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	90.048	95.488	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	0	157	0	0
Andre tilgodehavender	10	3.584	4.207	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>93.632</b>	<b>99.852</b>	<b>148.829</b>	<b>130.651</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.017.290</b>	<b>1.717.167</b>	<b>148.829</b>	<b>130.651</b>
Råvarer og hjælpematerialer		25.446	17.657	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		249	216	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>25.695</b>	<b>17.873</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance pr. 31. december 2017 (Fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		424.189	403.605	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	148.193	126.861
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		9.976	0	0	0
Andre tilgodehavender		59.043	32.246	1.794	1.784
Udskudt skatteaktiv	11	2.628	1.845	0	0
Selskabsskat		5.521	11.580	0	6.640
Periodeafgrænsningsposter	12	1.535	3.125	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>502.892</b>	<b>452.401</b>	<b>149.987</b>	<b>135.285</b>
Værdipapirer		639.130	468.418	0	0
<b>Værdipapirer</b>		<b>639.130</b>	<b>468.418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>71.812</b>	<b>100.536</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>1.239.529</b>	<b>1.039.228</b>	<b>149.993</b>	<b>135.287</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>3.256.819</b>	<b>2.756.395</b>	<b>298.822</b>	<b>265.938</b>

## Balance pr. 31. december 2017

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		200	200	200	200
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		22.767	28.207	70.142	51.964
Overført resultat		261.548	237.493	214.173	213.736
Minoritetsinteresser		1.339.459	1.175.860	0	0
<b>Egenkapital</b>	13	<b>1.623.974</b>	<b>1.441.760</b>	<b>284.515</b>	<b>265.900</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	100.203	98.790	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>100.203</b>	<b>98.790</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		914.213	730.641	0	0
Leasingforpligtelser		8.901	23.982	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>923.114</b>	<b>754.623</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance pr. 31. december 2017 (Fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Gæld til realkreditinstitutter	14	31.841	30.731	0	0
Kreditinstitutter		122.666	47.332	0	0
Leasingforpligtelser	14	7.001	12.266	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		224.539	158.060	0	0
Selskabsskat		16.854	3.497	14.269	0
Anden gæld		203.909	208.148	38	38
Periodeafgrænsningsposter	15	2.718	1.188	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>609.528</b>	<b>461.222</b>	<b>14.307</b>	<b>38</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.532.642</b>	<b>1.215.845</b>	<b>14.307</b>	<b>38</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>3.256.819</b>	<b>2.756.395</b>	<b>298.822</b>	<b>265.938</b>
Medarbejderforhold	16				
Eventualposter m.v.	17				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	19				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Minoritetsint eresser	I alt
Egenkapital 1. januar	200	28.207	237.493	1.175.860	1.441.760
Valutakursregulering	0	0	-282	-2.537	-2.819
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	12.306	0	12.306
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-2.019	0	-2.019
Værdiregulering minoritetsinteresser	0	0	-218	218	0
Årets resultat	0	-5.440	16.661	165.918	177.139
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-2.393	0	-2.393
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>200</b>	<b>22.767</b>	<b>261.548</b>	<b>1.339.459</b>	<b>1.623.974</b>

### Moderselskab

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	200	51.964	213.736	265.900
Valutakursregulering	0	0	-282	-282
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	1.230	1.230
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-192	-192
Årets resultat	0	18.178	-80	18.098
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-239	-239
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>200</b>	<b>70.142</b>	<b>214.173</b>	<b>284.515</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2017

	Note	Koncern	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.
Årets resultat		177.139	141.931
Reguleringer	21	167.136	182.422
Ændring i driftskapital	22	22.464	-37.299
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>366.739</b>	<b>287.054</b>
Renteindbetalinger og lignende		36.757	12.116
Renteudbetalinger og lignende		-25.573	-26.837
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>377.923</b>	<b>272.333</b>
Betalt selskabsskat		-29.369	-32.126
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>348.554</b>	<b>240.207</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-522.716	-267.549
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-65	0
Salg af materielle anlægsaktiver		60.199	49.482
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		845	0
Nettoinvestering i værdipapirer og kapitalandele		-170.712	-49.878
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		25.478	24.401
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-606.971</b>	<b>-243.544</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		0	-11.112
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-20.346	-17.810
Ændring mellemværende med associerede virksomheder		-9.977	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		184.682	8.900
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		75.334	0
Betalt udbytte		0	-10.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>229.693</b>	<b>-30.022</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2017 (Fortsat)

	<u>Note</u>	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-28.724</b>	<b>-33.359</b>
Likvider 1. januar		<u>100.536</u>	<u>133.895</u>
<b>Likvider 31. december</b>		<b><u>71.812</u></b>	<b><u>100.536</u></b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		<u>71.812</u>	<u>100.536</u>
<b>Likvider 31. december</b>		<b><u>71.812</u></b>	<b><u>100.536</u></b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Nettoomsætningen, som er i det nordeuropæiske segment kan fordeles således:				
Dagligvarelogistik i Norden	1.385.935	1.435.734	0	0
Systemlogistik	248.412	214.075	0	0
International logistik	201.612	159.658	0	0
Øvrige	115.313	109.227	0	0
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>1.951.272</u></b>	<b><u>1.918.694</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## 2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Andel af overskud i dattervirksomheder	17.754	14.141
Afskrivning af goodwill	-93	-5
	<b><u>17.661</u></b>	<b><u>14.136</u></b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	601	629
Andre finansielle indtægter	36.764	17.454	9	16
	<b><u>36.764</u></b>	<b><u>17.454</u></b>	<b><u>610</u></b>	<b><u>645</u></b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	48.780	25.272	114	144
Årets udskudte skat	-2.371	6.895	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.087	-212	0	0
	<u><b>47.496</b></u>	<u><b>31.955</b></u>	<u><b>114</b></u>	<u><b>144</b></u>
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat:	45.103	35.628	114	144
Skat af egenkapitalbevægelser	2.393	-3.673	0	0
	<u><b>47.496</b></u>	<u><b>31.955</b></u>	<u><b>114</b></u>	<u><b>144</b></u>
<b>5 Resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-5.440	-21.070	18.178	12.408
Overført resultat	16.661	35.714	-80	2.229
	<u>11.221</u>	<u>14.644</u>	<u>18.098</u>	<u>14.637</u>
Minoritetsinteresser	165.918	127.287	0	0
	<u><b>177.139</b></u>	<u><b>141.931</b></u>	<u><b>18.098</b></u>	<u><b>14.637</b></u>

## Noter

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar	26.036
Kostpris 31. december	26.036
Af- og nedskrivninger 1. januar	24.650
Årets afskrivninger	52
Af- og nedskrivninger 31. december	24.702
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>1.334</u></u></b>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	52	409
	<b><u>52</u></b>	<b><u>409</u></b>

### 7 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Rullende materiel</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Materielle anlægsaktiver under udførelse</u>	<u>I alt</u>
Kostpris 1. januar	1.326.465	848.315	200.240	0	2.375.020
Valutakursregulering	-15.274	-52	0	0	-15.326
Tilgang i årets løb	246.333	221.626	14.023	40.734	522.716
Afgang i årets løb	-4.759	-141.073	-4.327	0	-150.159
Kostpris 31. december	<u>1.552.765</u>	<u>928.816</u>	<u>209.936</u>	<u>40.734</u>	<u>2.732.251</u>

## Noter

### 7 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Rullende materiel	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Ned- og afskrivninger 1. januar	249.383	367.237	142.470	0	759.090
Valutakursregulering	-1.779	0	0	0	-1.779
Årets afskrivninger	25.613	102.525	16.857	0	144.995
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.138	-87.418	-3.823	0	-92.379
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>272.079</u>	<u>382.344</u>	<u>155.504</u>	<u>0</u>	<u>809.927</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>1.280.686</u></b>	<b><u>546.472</u></b>	<b><u>54.432</u></b>	<b><u>40.734</u></b>	<b><u>1.922.324</u></b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>0</u>	<u>20.978</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	139.836	134.310
Af- og nedskrivninger, distribution	4.622	4.937
Af- og nedskrivninger, administration	<u>535</u>	<u>530</u>
	<b><u>144.993</u></b>	<b><u>139.777</u></b>

## Noter

	<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Moderselskab		
Kostpris 1. januar	78.687	78.687
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>78.687</u>	<u>78.687</u>
Værdireguleringer 1. januar	51.964	39.556
Valutakursregulering	0	0
Årets resultat	17.754	14.141
Udbytte modtaget	0	0
Egenkapitalbevægelser, netto	517	-1.728
Afskrivning på goodwill	<u>-93</u>	<u>-5</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>70.142</u>	<u>51.964</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>148.829</u></b>	<b><u>130.651</u></b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	<u>67.281</u>	<u>67.281</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>67.281</u>	<u>67.281</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2017	2016	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder (Fortsat)</b>				
			<b>Moderselskab</b>	
Værdireguleringer 1. januar	28.207	38.986	0	0
Årets resultat	18.784	13.546	0	0
Udbytte modtaget	-25.478	-24.401	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	1.254	76	0	0
Værdireguleringer 31. december	22.767	28.207	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>90.048</b>	<b>95.488</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 10 Finansielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar	28	4.207
Tilgang i årets løb	0	65
Afgang i årets løb	-28	-688
Kostpris 31. december	0	3.584
Opskrivninger 1. januar	129	0
Årets opskrivninger	-129	0
Opskrivninger 31. december	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>3.584</b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	96.945	90.797	0	0
Valutakursregulering	-626	-747	0	0
Hensat i året	-2.371	6.895	0	0
Tilgang via opkøb	3.627	0	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b><u>97.575</u></b>	<b><u>96.945</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Immaterielle anlægsaktiver	-534	-1.368	0	0
Materielle anlægsaktiver	103.443	108.149	0	0
Gældsforpligtelser	-5.223	-9.910	0	0
Øvrige periodeforskydninger	330	402	0	0
Skattemæssigt underskud	0	-328	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	2.628	1.845	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
	<b><u>100.203</u></b>	<b><u>98.790</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Opgjort skatteaktiv	2.628	1.845	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b><u>2.628</u></b>	<b><u>1.845</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.



## Noter

### 13 Egenkapital

Selskabskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
20 A-anparter á t.kr. 1	20
180 B-anparter á t.kr. 1	180
	<u>200</u>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

### 14 Langfristede gældsforpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	741.382	583.970	0	0
Mellem 1 og 5 år	172.831	146.671	0	0
Langfristet del	914.213	730.641	0	0
Inden for et år	31.841	30.731	0	0
	<u>946.054</u>	<u>761.372</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Mellem 1 og 5 år	8.901	23.982	0	0
Langfristet del	8.901	23.982	0	0
Inden for et år	7.001	12.266	0	0
	<u>15.902</u>	<u>36.248</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>16 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	541.233	540.722	0	0
Pensioner	32.261	32.165	0	0
Andre omkostninger til social sikring	28.921	30.170	0	0
Andre personaleomkostninger	10.897	10.291	0	0
	<b><u>613.312</u></b>	<b><u>613.348</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	350.124	345.404	0	0
Distributionsomkostninger	154.091	159.389	0	0
Administrationsomkostninger	109.097	108.555	0	0
	<b><u>613.312</u></b>	<b><u>613.348</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1.774</u>	<u>1.755</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Direktionen i moderselskabet aflønnes i dattervirksomhed. Vederlaget oplyses ikke i henhold til undtagelsesbestemmelsen i ÅRL § 98 b, stk. 3 nr. 2.

## Noter

### 17 Eventualposter m.v.

Koncernen har stillet garantier overfor tredjemand på t.kr. 10.452 (2016: t.kr. 10.433)

Koncernen har forpligtet sig til restindskud vedr. investering i kapitalandele på yderligere t.kr. 24.833.

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat.

### Valutarisici

Koncernen har som strategi at afdække omkring 60% af sine netto flow i SEK og PLN. De finansielle instrumenter er tegnet på månedsbasis, hvor salg af 9,2 mio SEK og køb af 2,2 mio PLN er terminsafdækket 11 måneder fra statusdagen.

### Renterisici

Koncernen har den strategi at sikre 100% af de variable rentebetalinger vedrørende realkreditgæld via swap til fast rente. Rentesikringen er lavet på tværs af koncernens realkreditlån og løber i gennemsnit 10 år fra statusdagen.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<b>Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:</b>				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	<u>1.034.213</u>	<u>1.027.309</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<b><u>1.034.213</u></b>	<b><u>1.027.309</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>Koncernen har stillet sikkerhed overfor kreditinstitutter i følgende aktiver:</b>				
Værdipapirer og likvide midler	<u>61.820</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<b><u>61.820</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>

## Noter

### 19 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Transaktioner

##### Koncern

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Moderselskabet

Transaktioner med helejede dattervirksomheder er undladt oplyst jf. ÅRL § 98c, stk.3.

#### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 16, Medarbejderforhold.

### 20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
ERNST & YOUNG:				
Revisionshonorar	553	441	32	32
Skatterådgivning	98	78	6	6
Andre ydelser	31	26	0	0
	<u>682</u>	<u>545</u>	<u>38</u>	<u>38</u>

## Noter

	<b>Koncern</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-36.764	-17.454
Finansielle omkostninger	25.578	26.839
Af- og nedskrivninger	142.628	136.288
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-18.784	-13.546
Skat af årets resultat	45.103	35.628
Valutakursreguleringer	10.728	14.667
Andre reguleringer	-1.353	0
	<u><b>167.136</b></u>	<u><b>182.422</b></u>

	<b>Koncern</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-7.822	-1.951
Ændring i tilgodehavender	-45.791	-36.167
Ændring i leverandører m.v.	63.771	18.020
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	12.306	-17.201
	<u><b>22.464</b></u>	<u><b>-37.299</b></u>