



# *Fonden Aarhus 2017 under frivillig likvidation*

c/o CØP, Rådhuspladsen 2, DK-8000 Aarhus C

## Årsrapport for 2018

*Annual Report for 2018*

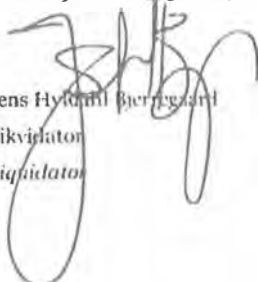
---

CVR-nr. 34 73 11 52

Årsrapporten er fremlagt og god-  
kendt den 13/5 - 2019

*The annual report was presented  
and adopted on 13/5 - 2019*

Jens Hyldahl Bierregaard  
Likvidator  
*Liquidator*



# Indholdsfortegnelse

## Contents

	<u>Side</u> <i>Page</i>
<b>Påtegninger</b>	
<b><i>Management's Statement and Auditors' Report</i></b>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement on the Annual Report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b><i>Management's Review</i></b>	
Generelle oplysninger om fonden <i>General information about the Foundation</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	9
Beretning <i>Review</i>	10
<b>Årsregnskab</b>	
<b><i>Financial Statements</i></b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	24
Balance 31. december <i>Balance Sheet at 31 December</i>	25
Pengestrømsopgørelse 1. januar – 31. December <i>Cash Flow Statement 1. January – 31 December</i>	27
Noter til årsrapporten <i>Notes to the Annual Report</i>	28
Noter, regnskabspraksis <i>Notes, Accounting Policies</i>	33

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement on the Annual Report*

Likvidator har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2018 for Fonden Aarhus 2017 under frivillig likvidation.

The Liquidator has today considered and adopted the Annual Report of Fonden Aarhus 2017 in voluntary liquidation for the financial year 2018.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det tilkendegives hermed:

We hereby state:

1. at årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at ledelsesberetningen er fyldestgørende,

1. that the Annual Report is true and fair, so the Annual Report does not comprise material misstatements or omissions and the Management's Review is complete.

2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og

2. that the dispositions, which are comprises of the financial reporting, are in accordance with said grants, laws and other regulations as well as agreed contracts and common practice, and

3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsrapporten.

3. that procedures have been made, which ensure an economically appropriate performance of the means, and of the operation of the activities, which are comprised of the Annual Report.

Aarhus, den 13. maj 2019  
~~Aarhus, May 13, 2019~~



Jens Hvidahl Bjerrregaard  
Likvidator  
Liquidator

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til likvidator i Fonden Aarhus 2017 under frivillig likvidation

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Aarhus 2017 under frivillig likvidation for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsetik, idet revisionen udføres efter bestemmelser svarende til §§ 10-14 i bekendtgørelse om regnskab og revision af projekt- og aktivitetstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

To the Liquidator of Fonden Aarhus 2017 in voluntary liquidation

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Foundation at 31 December 2018, and of the results of the Foundation's operations for the financial year 1 January - 31 December 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Fonden Aarhus 2017 in voluntary liquidation for the financial year 1 January - 31 December 2018, which comprise income statement, balance sheet and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark, and generally accepted public auditing standards, as the audit is performed according to §§ 10-14 in the Danish Executive Order of Financial Statements and Audit of Project and Activity Grants from the Danish Ministry of Culture. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Foundation in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, jf. Bekendtgørelse om regnskab og revi-

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Foundation's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Foundation or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, and generally accepted public auditing standards according to the Danish Executive Order of Financial

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

sion af projekt- og aktivitetstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionskik, jf. Bekendtgørelse om regnskab og revision af projekt- og aktivitetstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet el-

Statements and Audit of Project and Activity Grants from the Danish Ministry of Culture will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, and generally accepted public auditing standards according to the Danish Executive Order of Financial Statements and Audit of Project and Activity Grants from the Danish Ministry of Culture, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Foundation's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Foundation's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related dis-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

ler, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

**Yderligere oplysninger krævet i henhold til Bekendtgørelse om regnskab og revision af projekt- og aktivitetstilskud fra Kulturministeriet**

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og aktiviteterne, der er omfattet af regnskabet.

closures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Foundation to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### **Declaration according to other legislation and regulation**

**Further information required according to the Danish Executive Order of Financial Statements and Audit of Project and Activity Grants from the Danish Ministry of Culture**

### **Representation of Compliance Audit and Performance Audit**

Management is responsible for the dispositions, which are comprised of the financial reporting, being in accordance with the said grants, laws and other regulations as well as contracts awarded and common practice, and due economic account has been performed at the administration of the means and the activities, which are comprised of the Financial Statements.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige, kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

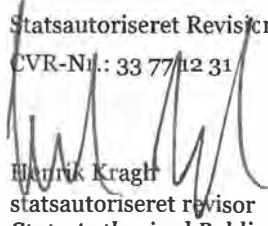
Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 13. maj 2019  
Aarhus, May 13, 2019

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-Nr.: 33 77 12 31



Henrik Kragh

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne26783

Connected to our audit of the Financial Statements it is in accordance with generally accepted public auditing standards to select relevant subjects for both compliance audit as well as performance audit. At compliance audit we test to obtain reasonable assurance that the subjects selected, if the dispositions, which are comprised of the financial reporting, are in accordance with the said grants, laws and other regulations including contracts awarded and common practice. At performance audit we assess with reasonable assurance if the tested systems, procedures or dispositions supports due economical consideration of the administration of the means and the operation of the activities, which are comprised of the Financial Statements.

If we conclude, based on the work performed, that there are material critical remarks, we will have to report hereof.

We have no material critical remarks to report in this connection.



# Generelle oplysninger om fonden

## *General information about the Foundation*

**Fonden**  
***Foundation***

Fonden Aarhus 2017 under frivillig likvidation  
c/o CØF, Rådhuspladsen 2  
DK-8000 Aarhus C

CVR-nr.: 34 73 11 52  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*

Regnskabsår: 7. regnskabsår  
*Financial year: 7th financial year*

Hjemstedskommune: Aarhus  
*Municipality of reg. office: Aarhus*

**Likvidator**  
***Liquidator***

Advokat Jens Hyldahl Bjerregaard, c/o Kromann Reumert, Sundkrogsgade 5,  
2100 København Ø

**Revision**  
***Auditors***

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken, Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Generelle oplysninger om fonden

## *General information about the Foundation*

### **Væsentlige aktiviteter og sådan uddeler vi**

Fonden er en erhvervsdrivende fond, som har til formål at styrke den langsigtede udvikling og betydning af kunst- og kulturlivet i Aarhus og Region Midtjylland og bidrage til at styrke den europæiske kulturs mangfoldighed.

Fondens formål er således, at tilbyde oplevelser til borgere og gæster i Aarhus og Region Midtjylland, primært via Kulturhovedstadsprojektet. Omkostningerne i fondens resultatopgørelse er de omkostninger, som medgår til at tilbyde disse oplevelser for borgere og gæster i Aarhus og Region Midtjylland og leve op til fondens formål.

Fonden er efter godkendelse af Erhvervsstyrelsen trådt i frivillig likvidation den 4. september 2018. Godkendelsen er modtaget den 4. januar 2019.

### **Significant activities and how we allocate**

The Foundation is a commercially operating foundation that aims to strengthen the long-term development and significance of art and cultural life in Aarhus and the Central Denmark Region and to contribute to strengthen the diversity of European culture.

The purpose of the Foundation is to offer experiences to citizens and guests in Aarhus and the Central Denmark Region, primarily by means of the Cultural Capital project. The expenses recognised in the Foundation's Income Statement are the expenses used for offering these experiences to citizens and guests in Aarhus and the Central Denmark Region and for complying with the purpose of the Foundation.

In accordance with approval by the Danish Business Authority, the Foundation entered into voluntary liquidation on 4 September 2018. The approval was received on 4 January 2019.

## Hoved- og nøgletaloversigt

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

*Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:*

	2018	2017	2016	2015	2014
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Tilskud og sponsorater	9 943	202 200	105 125	81 388	38 036
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	- 11 831	- 1 862	- 12 740	12 664	6 416
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	- 41	- 74	- 19	0	- 1
<i>Profit/loss from financial income and expenses</i>					
Årets resultat	- 11 871	- 1 937	- 12 759	12 664	6 415
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver (brutto)	0	0	0	0	0
<i>Investment in property, plant and equipment (gross)</i>					
Balancesum	2 477	69 144	59 316	58 592	31 064
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	2 036	13 908	15 844	28 603	15 939
<i>Equity</i>					
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Soliditetsgrad (%)	82,2	20,1	26,7	48,8	51,3
<i>Solvency ratio</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and standards of the Danish Society of Investments Professionals. Definitions are found under Accounting Policies.*

## **Beretning** *Review*

Årets resultat er DKK -11.871 og er i overensstemmelse med de planlagte aktiviteter og budgetter.

Det er på bestyrelsesmødet den 4. september 2018 besluttet, at Fonden Aarhus 2017 skal træde i frivillig likvidation. Fondsmyndighederne har godkendt den frivillige likvidation den 4. januar 2019.

Det forventes, at den endelige likvidation vil blive foretaget i løbet af en årrække. I forbindelse hermed vil fonden have underskud som forventes finansieret af fondens midler.

The result for the year is DKK -11.871k and is in accordance with the planned activities and budgets.

At the Board meeting on 4 September 2018, it was resolved that Fonden Aarhus 2017 is to enter into voluntary liquidation. The voluntary liquidation was approved by the Commercial Foundations Supervisory Authority on 4 January 2019.

It is expected that the final liquidation will take place over a number of years. In connection with this, the fund will have deficits which are expected to be financed by the Fund's funds.

# Beretning

## Review

### **Lovpligtig redegørelse**

Fonden har udarbejdet den lovpligtige redegørelse ud fra "Lovpligtig redegørelse om god fondsledelse" jf. Årsregnskabsloven § 77 a.

Vurderingen er, at Fonden i alle væsentlige henseender overholder hensigten med anbefalingerne vedrørende god fondsledelse. Der er et par områder, hvor Fonden har valgt at handle anderledes end anbefalingerne foreskriver. Det skyldes primært Fondens vedtægter om sammensætningen af bestyrelsen i 2018 indtil fratrædelsen, hvor nogle af bestyrelsesmedlemmerne er valgt på grundlag af deres stilling i enten kommunale eller regionale poster.

Nedenfor fremgår redegørelsen.

### **Statutory Review**

The Foundation has prepared the statutory review re 'Statutory Report on Foundation Governance' cf. The Danish Financial Statements Act § 77 a.

The assessment is that the Foundation in all material respects complies with the intentions of recommendations concerning generally accepted foundation governance. However, there are a few areas, in which the Foundation has chosen to act differently than the recommendations concerning generally accepted foundation governance prescribe. Primarily, this is due to the Foundation's articles of association about the composition of the Board of Directors in 2018 until resignation, whereby some of the Board members have been elected on the basis of their positions in either the municipal or regional councils.

Below is the statement

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>			
1.1. Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Ja		
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>			
2.1 Overordnede opgaver og ansvar			
2.1.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Ja		
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen			
2.2.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Ja		

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
2.2.2 Det <b>anbefales</b> , at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Ja		
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering			
2.3.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Ja		
2.3.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Ja		
2.3.3 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Ja		
2.3.4 Det <b>anbefales</b> , at der årligt i ledelsesberetningen, og på den	Ja		

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
<p>erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og</li> <li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>			
<p>2.3.5 Det <b>anbefales</b>, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>			Ikke relevant, da fonden ikke har dattervirksomheder.
<p>2.4 Uafhængighed</p>			
<p>2.4.1 Det <b>anbefales</b>, at en passende del af bestyrelsens medlem-</p>	Ja		



Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
<p>mer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i</li> </ul>			

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
<p>selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>			
2.5 Udpegningsperiode			
2.5.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Ja		
2.5.2 Det <b>anbefales</b> , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Nej	Opstilling til kommunale eller regionrådsvalg følger de love og regler, der regulerer, hvem der er valgbar i Danmark. Det er en del af det danske repræsentati-	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
		<p>ve demokrati, at alle, som er myndige, som udgangspunkt kan stille op til valg til kommunalbestyrelsen eller til regionsrådet. Der er ikke nogen øvre aldersgrænse i forhold til at kunne stille op til demokratiske valg i Danmark.</p>	
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen			
<p>2.6.1 Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.</p>	Delvis	<p>Der er ikke fastlagt en egentlig evalueringsprocedure for bestyrelsen. Det følger imidlertid af det løbende arbejde i bestyrelsen og som en del af det årlige årsmøde. Det følger af fondens vedtægter, at en del af bestyrelsen er valgt via deres rolle i henholdsvis kommunalbestyrelsen eller i regionsrådet. Således består fondens bestyrelse af 6 politiske valgte repræsentanter og 7 øvrige repræsentanter. Bestyrelsen udførte i foråret 2016 en selv-evaluering af bestyrelsens arbejde bl.a. i forhold</p>	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
		til kompetencer og arbejdsform.	
2.6.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Delvis	Direktionen afgiver løbende statusopdateringer til bestyrelsen. Dette sker primært på bestyrelsesmøderne.	
<b>3. Ledelsens vederlag</b>			
3.1.1 Det <b>anbefales</b> , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Ja		
3.1.2 Det <b>anbefales</b> , at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.	Ja		

Fonden har i 2018 haft følgende følgende bestyrelsessammensætning:

Navn	Jacob Bundsgaard	Anders Byriel	Rabih Azad-Ahmad	Johan Brødsgaard	Anders Kühnau	Steen Thomasen
Stilling	Borgmester Aarhus Kommune og formand for bestyrelsen.	Administrerende direktør Kvadrat A/S og næstformand for bestyrelsen.	Rådmand, Magistratsafdelingen for Kultur- og Borgerservice Aarhus Kommune.	Repræsentant for Kulturregion Østjysk Vækstbånd.	Regionsrådsformand, Region Midtjylland.	Formand Kultur og fritidsudvalget, Favrskov Kommune
Alder	1976	1965	1976	1993	1981	1959
Køn	M	M	M	M	M	M
Indtrådt i bestyrelsen	9. maj 2012	9. maj 2012	1. jan. 2014	25. januar 2018	1. januar 2018	15. marts 2018
Genvalg har fundet sted?	Ja, nov. 2013	Ja, nov. 2013	Nej	Nej	Nej	Nej
Udløb af valgperiode	Dec. 2021	Sep. 2018	Dec. 2021	Dec. 2021	Dec. 2021	Dec. 2021
Medlemmets særlige kompetencer	Borgmester, Aarhus Kommune.	Udpeget af Vækstforum, Region Midtjylland.	Kulturrådmand, Aarhus Kommune.	Repræsentant for Kulturregion Østjysk Vækstbånd.	Repræsentant for Region Midtjylland.	Repræsentant for Kulturring Østjylland og Favrskov.

Øvrige ledelses- hverv	Næstformand for KL Formand for Aarhus Havns bestyrelse.  Formand for Aarhus Festuges bestyrelse. Medlem af Kommunernes Lønningsnævn. Medlem af bestyrelsen for Aarhus Universitets Jubilæumsfond. Medlem af bestyrelsen i Vor Frue Kloster.	<b>Bestyrelsesmedlem Louisiana Kunstmuseum.</b>  <b>Bestyrelsesmedlem JP/Politikens hus.</b>  <b>Formand for fonden Ny Malt.</b>	1998-: medstifter og formand for Multikulturel Forening.  Medstifter af foreningen "Den Grimme Ælling".  Medstifter og projektleder af ældre- værestedet Østenshus.  Medstifter og projektleder for Børneklubben Regnbuen.	2. viceborgmester, Silkeborg Kommune  Formand for Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget, Silkeborg Kommune.  Medlem af Økonomi- og Erhvervs- udvalget.  Skolelærer ved Skægkærskolen.	Formand for Region Midtjylland.	Formand, Kultur- ring Østjylland.  Formand for Byg- geudvalg for ny hal i Hadsten.
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Anses medlemmet for uafhængigt?	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

Navn	Johs. Poulsen	Anne Glad	Eva Harlou	Morten Mølholm Hansen	Jens Bjerg Sørensens	Marie Nipper	Marie Koldkjær Højlund
Stilling	Formand Kultur og fritidsudvalget, Herning Kommune	Forbrugers ekspert, tv- og radiovært samt foredragsholder	Ejer, Eva Harlou Arkitekterne	Administrerende direktør, DIF	Administrerende direktør, Schouw og Co.	Direktør, Copenhagen Contemporary	Phd, AU, (lydmiljøer), projektleder og lydkunstner på The Overheard, konsulent-/kurator-/undervisning-/rådarbejde indenfor lyddesign, filmmusik og lyd-kunst
Alder	1955	1972	1977	1961	1957	1979	1979
Køn	M	K	K	M	M	K	K
Indtrådt i bestyrelsen	9. maj 2012	9. maj 2012	9. maj 2012	9. maj 2012	9. maj 2012	29. feb. 2016	12. sep. 2016
Genvalg har fundet sted?	Ja, nov. 2015	Ja, nov. 2015	Ja, nov. 2015	Ja, nov. 2015	Ja, nov. 2015	Nej	Nej
Udløb af valgperiode	Dec. 2021	Nov. 2018	Nov. 2018	Nov. 2018	Nov. 2018	Feb. 2019	Sep. 2019
Medlemmets særlige kompetencer	Repræsentant, Kulturregion Midt- og Vestjylland.	Kommunikation og PR	Kommunikation og PR	Administrativ og økonomisk ledelseserfaring. Kommunikation.	Administrativ og økonomisk ledelseserfaring. Sponsor- og partnerskabsaftaler.	Indsigt i og viden om det lokale og regionale kulturmiljø. Internationalt udsyn.	Indsigt i og viden om det lokale og regionale kulturmiljø. Internationalt udsyn.

<p>Øvrige ledelseshverv</p>		<p>Næstformand, Julemærkefonden.</p> <p>Præsidiemedlem, Unicef DK.</p> <p>Rådsmedlem, Frimærkerådet.</p>	<p>TV-vært, Danmarks Radio.</p>	<p>Olympisk generalsekretær for Danmarks Idrætsforbund.</p>	<p>Bestyrelsesformand: Alba Ejendomme A/S, BioMar Group A/S, Borg Automotive A/S, Borg Automotive Holding A/S, Car Parts Industries, Dovista A/S, F. Salling Holding A/S, F. Salling Invest A/S, GPV International A/S, Hydra-Grene A/S, Købmand Herman Sallings Fond, Xergi A/S.</p> <p>Næstformand: Dansk Supermarked A/S, Fibertex Nonwovens A/S, Fibertex Per-</p>		<p>Formand for musikudvalget og medlem af kunstudvalget, Aarhus Kommune.</p> <p>Musikkonsulent, Dansk Musiker Forbund og Kulturværknetværket. Medlem af Kulturtænk tank ifm. udarbejdelsen af Aarhus Kommunes kulturpolitik. Elektronisk konsulent, Aarhus Kommune.</p> <p>Inviteret medl., Musikzonens Vækstråd, Erhvervs- og Byggestyrelsen.</p>
-----------------------------	--	--	---------------------------------	---	--	--	--



					sonal Care A/S, Per Aarsleff A/S, Per Aarsleff Holding A/S  Bestyrelsesmed- -lem: Aida A/S, Ejen- domsselskabet FMJ A/S, F.M.J. A/S, Incuba Invest A/S, Niels Bohrs Vej A/S, Schouw & Co. Finans A/S.		
Udpeget af myn- digheder/tilsyn	Ja	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej
Anses medlem- met for uaf- hængigt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### *Income Statement 1 January - 31 December*

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Tilskud og sponsorater <i>Grants and sponsorships</i>	1	9 942 962	202 200 250
Fællesomkostninger <i>Overhead costs</i>	2	- 9 461 577	- 47 690 899
Programaktiviteter <i>Programme activities</i>	3	-12 311 771	-156 371 820
<b>Resultat før finansielle poster</b> <b><i>Profit/loss before financial income and expenses</i></b>		<b>-11 830 386</b>	<b>-1 862 469</b>
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		- 40 993	- 74 187
<b>Resultat før skat</b> <b><i>Profit/loss before tax</i></b>		<b>-11 871 379</b>	<b>-1 936 656</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		0	0
<b>Årets resultat</b> <b><i>Net profit/loss for the year</i></b>		<b>-11 871 379</b>	<b>-1 936 656</b>
<b>Resultatdisponering</b> <b><i>Distribution of profit</i></b>			
Uddelinger <i>Distributions</i>		0	0
Dispositionsfond <i>Distributable reserves</i>		-11 871 379	-1 936 656
		<b>-11 871 379</b>	<b>-1 936 656</b>

**Balance 31. december**  
**Balance Sheet 31 December**

	Note <u>Notes</u>	<u>2018</u> DKK	<u>2017</u> DKK
<b>Aktiver</b>			
<b>Assets</b>			
Andre tilgodehavender		2 393	4 317 587
<i>Other receivables</i>			
Tilgodehavende tilskud		0	28 588 452
<i>Receivable grants</i>			
Periodeafgrænsningsposter		0	138 012
<i>Prepayments</i>			
		<u>2 393</u>	<u>33 044 051</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2 393</b>	<b>33 044 051</b>
<b>Receivables</b>			
Likvide beholdninger		<u>2 474 681</u>	<u>36 100 022</u>
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Omsætningsaktiver		<u>2 477 074</u>	<u>69 144 073</u>
<i>Current assets</i>			
<b>Aktiver</b>		<b>2 477 074</b>	<b>69 144 073</b>
<b>Assets</b>			

## Balance 31. december Balance Sheet 31 December

	Note Notes	2018 DKK	2017 DKK
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>			
Grundkapital <i>Basic capital</i>		300 000	300 000
Dispositionsfond <i>Distributable reserves</i>		1 736 189	13 607 568
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	4	<b>2 036 189</b>	<b>13 907 568</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		134 767	4 833 686
Anden gæld <i>Other payables</i>		306 118	10 239 474
Skyldige eksterne programaktiviteter <i>External programme payables</i>		0	38 951 626
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		0	1 211 719
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>440 885</b>	<b>55 236 505</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>2 477 074</b>	<b>69 144 073</b>
Transaktioner med nærtstående parter <i>Transactions with related parties</i>	7		

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	2018	2017
		DKK	DKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		- 11 871 379	- 1 936 656
Reguleringer <i>Adjustments</i>	5	40 993	74 187
Ændringer i driftskapital <i>Changes in working capital</i>	6	-21 753 962	-8 530 455
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operation before financial items</i></b>		<b>-33 584 348</b>	<b>-10 392 924</b>
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid etc.</i>		- 40 993	- 74 187
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary operation</i></b>		<b>-33 625 341</b>	<b>-10 467 111</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		0	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activity</i></b>		<b>-33 625 341</b>	<b>-10 467 111</b>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Ændring i likvide beholdninger <i>Changes in cash and cash equivalents</i>		-33 625 341	-10 467 111
Likvide beholdninger 1. januar <i>Cash and cash equivalents 1 January</i>		36 100 022	46 567 133
<b>Likvide beholdninger 31. december</b> <b><i>Cash and cash equivalents</i></b>		<b>2 474 681</b>	<b>36 100 022</b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	2018	2017
	DKK	DKK
<b>1 Tilskud og sponsorater</b>		
<b>Grants and sponsorships</b>		
Aarhus Kommune	6 553 600	27 810 956
<i>Aarhus Municipality</i>		
Andre kommuner	2 002 152	20 942 511
<i>Other Municipalities</i>		
Region Midtjylland (regulering)	- 435 000	16 860 000
<i>Central Denmark Region (adjustment)</i>		
Staten	0	76 000 000
<i>The Danish government</i>		
Fonde og sponsorer, kontant	131	52 460 962
<i>Foundations and sponsors, cash</i>		
Fonde og sponsorer, vederlagsfrie ydelser	- 40 318	4 165 136
<i>Foundations and sponsors, in-kind</i>		
Aarhus Kommune, finansiering af medarbejdere	0	2 454 335
<i>Aarhus Municipality, financing of secondment</i>		
Aarhus Universitet	1 711 719	1 016 899
<i>Aarhus university</i>		
Øvrige	150 678	489 451
<i>Other</i>		
	<b>9 942 962</b>	<b>202 200 250</b>

## Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

<b>2 Fællesomkostninger</b>	2018	2017
<i>Overhead costs</i>	DKK	DKK
<b>Personaleomkostninger</b>		
<b>Staff expenses</b>		
Lønninger og vederlag	3 518 746	14 640 704
<i>Salaries</i>		
Pensioner	325 869	1 498 144
<i>Pensions</i>		
Vederlag til direktionen	937 312	1 306 316
<i>Remuneration for the Executive Director</i>		
Fastholdelsesaftale og anden bonus til direktionen	159 560	290 832
<i>Retention agreement for the Executive Director</i>		
Vederlag til bestyrelsen	0	0
<i>Remuneration for the Board of Directors</i>		
Udgifter til social sikring	44 168	205 200
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	79 403	140 937
<i>Other staff expenses</i>		
	<b>5 065 059</b>	<b>18 082 133</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	Antal	Antal
<b>Average number of employees</b>	<i>Number</i>	<i>Number</i>
Egne medarbejdere	7,21	38,32
<i>Own employees</i>		
Indlånte medarbejdere *)	1,95	11,63
<i>Seconded employees *)</i>		
	<b>9,16</b>	<b>49,95</b>

\*) Fonden modtager en række gratis ydelser, såsom arbejdskraft, husleje mv. Indlånte medarbejdere kommer fra kommuner og region.

\*) Fonden Aarhus receives a number of free services, such as labour, premises, etc. The seconded employees come from Municipalities and Region.

Fonden har indgået en fastholdelsesaftale med direktionen, hvorefter der udbetales op til DKK 1.003, efter nærmere vilkår. Fastholdelsesaftalen indregnes i takt med at den optjenes.

Fonden Aarhus has entered into a retention agreement with the Executive Board, according to which a sum of up to DKK 1,003k will be paid, under certain conditions. The retention agreement is recognised as it is being earned.

## Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

	2018	2017
	DKK	DKK
<b>Andre eksterne omkostninger</b> <i>Other external expenses</i>		
PR, marketing og kommunikation <i>PR, Marketing and Communication</i>	3 201 838	25 373 281
Andre administrationsomkostninger <i>Other administration costs</i>	1 194 681	4 235 485
	<b>4 396 519</b>	<b>29 608 766</b>
<b>Fællesomkostninger</b> <i>Overhead costs</i>	<b>9 461 577</b>	<b>47 690 899</b>

### 3 Programomkostninger *Programme costs*

Fonden Aarhus 2017 under frivillig likvidation afholder både interne og eksterne programaktiviteter til understøttelse af fondens formål. Den væsentligste del af fondens programaktiviteter udføres af eksterne samarbejdspartnere. Alle tilskud til disse projekter omkostningsføres i det år, hvor fonden har forpligtet sig til at støtte projektet. Nedenfor er vist fondens samlede program aktiviteter for 2018:

*Fonden Aarhus 2017 in voluntary liquidation holds both internal and external programme activities to support the purpose of the Foundation. The main parts of the Foundation's programme activities are carried out by external partners. All grants for these projects are expensed in the year in which the Foundation has assumed the obligation to support the project. Below are listed the Foundation's total programme activities for 2018:*

	2018	2017
	DKK	DKK
Programaktiviteter, forundersøgelse og evaluering <i>Programme activities, research and evaluation</i>	3 341 799	2 033 380
Programaktiviteter, interne projekter <i>Programme activities, internal projects</i>	2 070 584	33 413 515
Programaktiviteter, eksterne projekter <i>Programme activities, external projects</i>	6 899 388	120 924 925
<b>Samlede programaktiviteter</b> <i>Total programme activities</i>	<b>12 311 771</b>	<b>156 371 820</b>



## Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

### 4 Egenkapital Equity

	Grundkapital <i>Basic capital</i>	Dispositionsfond <i>Distributable reserves</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	300 000	13 607 568	13 907 568
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		-11 871 379	-11 871 379
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>300 000</b>	<b>1 736 189</b>	<b>2 036 189</b>

Der har ikke i regnskabsåret og siden stiftelsen været ændringer i grundkapitalen.  
*During the financial year and since the establishment, there have been no changes in the basic capital.*

	2018	2017
	DKK	DKK
<b>5 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b> <b><i>Cash flow statement - adjustments</i></b>		
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	40 993	74 187
	<b>40 993</b>	<b>74 187</b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	2018	2017
	DKK	DKK
<b>6 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<b><i>Cash flow statement - changes in working capital</i></b>		
Ændring i tilgodehavender	33 041 658	-20 295 013
<i>Changes in receivables</i>		
Ændringer i leverandører	-4 698 919	1 232 769
<i>Changes in trade payables</i>		
Ændring i anden gæld	-9 933 356	- 382 881
<i>Changes in other payables</i>		
Ændring i hensættelse til programaktiviteter	-38 951 626	11 181 569
<i>Changes in provisions for programme payables</i>		
Ændring i periodeafgrænsningsposter	-1 211 719	- 266 899
<i>Changes in deferred incom</i>		
	<b>-21 753 962</b>	<b>-8 530 455</b>

## 7 Transaktioner med nærtstående parter

### Transactions with related parties

Fonden har bevilget TDKK 400 til et projekt fordelt på 2016/17/18, hvor tidligere bestyrelsesmedlem Marie Koldkjær Højlund er projektansvarlig. Aftalen er indgået, inden Marie Koldkjær Højlund tiltrådte bestyrelsen.

*The Foundation has granted DKK 400k to a project allocated to 2016/17/18, for which Marie Koldkjær Højlund, member of the Board of Directors, is the project manager. The agreement was entered into before Marie Koldkjær Højlund joined the Board of Directors.*

# Noter, regnskabspraksis

## Notes, Accounting Policies

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Fonden Aarhus 2017 under frivillig likvidation for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C. Der er som følge af fondens særlige aktivitet valgt at foretage tilpasninger af opstillingsformen af resultatopgørelsen og balancen med henblik på at opfylde kravet om retvisende billede, jf. Årl. § 23.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapporten for 2018 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. Tilskud indregnes i takt med, at fonden har erhvervet endelig ret til modtagelse heraf. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Som målevaluta anvendes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### Basis of Preparation

The Annual Report of Fonden Aarhus 2017 in voluntary liquidation for 2018 has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized companies of the reporting class C. Due to the special activity of the Foundation it has been chosen to make adjustments to the presentation of the income statement and the balance sheet in order to comply with the requirement regarding a true and fair view, cf section 23 of the Danish Financial Statements Act.

The accounting policies applied remain unchanged from previous years.

The Annual Report for 2018 is presented in DKK.

### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. Grants are recognised as the Foundation has earned the right to receive it. Moreover, all expenses incurred for the year are recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the foundation, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the foundation, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Danish kroners is used as measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

# **Noter, regnskabspraksis**

## ***Notes, Accounting Policies***

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Tilskud og sponsorater**

Fondens tilskud og sponsorater omfatter tilskud og sponsorater som vedrører perioden, hvor fonden har erhvervet endelig ret til tilskuddet eller sponsoratet.

#### **Fællessomkostninger**

Fællessomkostninger omfatter andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger.

#### **Programaktiviteter**

Programaktiviteter i resultatopgørelsen vedrører udgifter til udførelse af fondens programaktiviteter. Den væsentligste del af fondens programaktiviteter udføres af eksterne samarbejdspartnere. Alle tilskud til disse projekter udgiftsføres i det år, hvor fonden har forpligtiget sig til at støtte projektet.

#### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter.

#### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

### **Translation policies**

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange rate differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

### **Income Statement**

#### **Grants and sponsorships**

The Foundation's grants and sponsorships include grants and sponsorships relating to the period in which the Foundation has earned the right to grant or sponsorship.

#### **Overhead costs**

Overhead costs include Other external expenses and personnel expenses.

#### **Programme activities**

Programme activities in the income statement relates to costs for the execution of programme activities. The main part of the Foundation's programme activities are carried out by external partners. All grants for these projects are expensed in the year in which the Foundation has assumed the obligation to support the project.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses comprise interest.

#### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity. The tax recognised in the income statement is classified as tax on ordinary activities and tax on extraordinary items, respectively

# Noter, regnskabspraksis

## *Notes, Accounting Policies*

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

### **Balancen**

### **Balance Sheet**

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til nominel værdi eller en lavere nettorealiseringsværdi.

#### **Receivables**

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of nominal value and net realisable value.

#### **Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Prepayments**

Prepayments comprise prepaid expenses concerning subsequent years.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### **Debts**

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

#### **Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser**

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

#### **Deferred income**

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

### **Pengestrømsopgørelse**

### **Cash Flow Statement**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts- investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

#### **Cash flows from operating activities**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

# Noter, regnskabspraksis

## *Notes, Accounting Policies*

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristende gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### **Likvider**

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" under omsætningsaktiver.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## **Hoved- og nøgletal**

### **Forklaring af nøgletal**

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets and property, plant and equipment.

### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" under current assets.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records

## **Financial Highlights**

### **Explanation of financial ratios**

Egenkapital ultimo x 100  
Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100  
Total assets at year end