

**MindReshape A/S**  
**Solsortvej 68**  
**2000 Frederiksberg**

**CVR-nr. 34 72 52 76**

**Årsrapport for**  
**1. januar 2019 - 31. december 2019**  
**(Selskabets 7. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den     /     2020

**Dirigent**

# Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet	4
Selskabsoplysninger	6
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Noter til årsrapporten	14

# Ledelsespåtegning

Direktionen og bestyrelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 for MindReshape A/S

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsregnskabet retvisende. Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 11. marts 2020

Direktion:

Dennis Meldhedegaard-Nielsen

Bestyrelse:

Lars Rechter

Morten Degnemark

Dennis Meldhedegaard-Nielsen

# Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet

## Til kapitalejeren i MindReshape A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for MindReshape A/S for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 11. marts 2020

Villy Rabe Bech Moustén  
statsautoriseret revisor  
MNE34279

Thomas Lehmann Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE34128

## Selskabsoplysninger

**Selskabet:**

MindReshape A/S  
Solsortvej 68  
2000 Frederiksberg

CVR nr.: 34 72 52 76

Regnskabsår: 01.01 - 31.12

**Bestyrelse:**

Lars Rechter  
Morten Degnemark  
Dennis Meldhedegaard-Nielsen

**Direktion:**

Dennis Meldhedegaard-Nielsen

**Revisor:**

Aros statsautoriserede revisorer I/S  
Værkmestergade 3, 4. sal  
8000 Aarhus C

# Anvendt regnskabspraksis

## GENERELT

Årsrapporten for MindReshape A/S er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 kan resultatopgørelsens øverste poster sammendrages til posten ”Bruttofortjeneste”.

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre og andre driftsindtægter fratrukket eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Gager og personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til gager, distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

# Anvendt regnskabspraksis

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetillæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	3-10 år	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0-10 %
Bygninger	50-100 år	0-10 %

Der afskrives ikke på grunde.



## Anvendt regnskabspraksis

Nyanskaffelser med en forventet levetid på under et år omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i dattervirksomheder der indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill og udloddet udbytte.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, virksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill og udloddet udbytte.

### Depositum

Depositum måles til kostpris. I tilfælde hvor kostprisen overstiger nettorealisationssværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationssværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

# Anvendt regnskabspraksis

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

## Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til udskudt skat.

## Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 DKK	2018 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>3.343.571</b>	<b>-597.570</b>
Personaleomkostninger	1	2.341.638	1.342.860
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b>1.001.933</b>	<b>-1.940.430</b>
Afskrivninger		818.271	659.994
Sekundære omkostninger		0	245.095
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>183.662</b>	<b>-2.845.519</b>
Resultat af kapitalinteresser	2	1.230.456	1.484.751
Finansielle indtægter	3	197.450	0
Finansielle omkostninger	4	975.636	411.991
<b>Resultat før skat</b>		<b>635.933</b>	<b>-1.772.759</b>
Skat af årets resultat	5	-171.922	-646.468
<b>Årets resultat</b>		<b>807.855</b>	<b>-1.126.291</b>
 <b>Resultatdisponering</b>			
Årets resultat		807.855	-1.126.291
Overført fra tidligere år		740.420	1.866.711
<b>Til disposition</b>		<b>1.548.274</b>	<b>740.420</b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udlodning af udbytte		200.000	0
Overført til næste år		1.348.274	740.420
<b>I alt</b>		<b>1.548.274</b>	<b>740.420</b>

## Balance 31. december

	Note	2019 DKK	2018 DKK
<b>Aktiver</b>			
Indretning af lejede lokaler		2.433.658	2.499.677
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.025.395	1.103.905
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>3.459.054</b>	<b>3.603.582</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.276.990	1.257.983
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.828.086	2.134.811
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	666.666
Deposita		4.500	4.500
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>4.109.576</b>	<b>4.063.960</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>7.568.630</b>	<b>7.667.543</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.368.783	197.846
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.122.708	3.598.000
Udskudt skatteaktiv		744.338	572.416
Andre tilgodehavender		1.700.088	2.174.586
Tilgodehavende selskabsskat		0	64.000
Periodeafgrænsningsposter		109.182	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>8.045.099</b>	<b>6.606.848</b>
Likvide beholdninger		775.069	0
<b>Likvide beholdninger i alt</b>		<b>775.069</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>8.820.168</b>	<b>6.606.848</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>16.388.798</b>	<b>14.274.391</b>

## Balance 31. december

	Note	2019 DKK	2018 DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital	6	500.000	500.000
Forslag til udbytte	6	200.000	0
Overført overskud	6	1.348.274	740.420
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.048.274</b>	<b>1.240.420</b>
Kreditinstitutter	7	3.699.985	2.758.378
Ansvarlig lånekapital		4.000.000	4.000.000
Anden gæld		27.617	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>7.727.602</b>	<b>6.758.378</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		326.925	315.635
Kreditinstitutter		67.778	99.566
Gæld til pengeinstitutter		3.367.863	3.788.595
Leverandører af varer og tjenesteydelser		352.945	454.946
Anden gæld		2.497.411	1.616.852
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>6.612.921</b>	<b>6.275.593</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>14.340.523</b>	<b>13.033.971</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>16.388.798</b>	<b>14.274.391</b>
Virksomhedens væsentligste aktiviteter	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Eventualposter	10		

## Noter til årsrapporten

<b>1</b>	<b>Personaleomkostninger</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	Gager og lønninger	1.952.590	1.193.237
	Pensioner	64.680	63.563
	Andre omkostninger til social sikring	23.071	6.482
	Øvrige personaleomkostninger	301.297	79.578
	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>2.341.638</b>	<b>1.342.860</b>
	Gennemsnitlig antal beskæftigede medarbejdere i indeværende år 4.		
<b>2</b>	<b>Resultat af kapitalinteresser</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	Andel af resultat fra tilknyttede virksomheder	566.164	-17.017
	Regulering andel til indre værdi	664.292	1.501.768
	<b>Resultat af kapitalinteresser i alt</b>	<b>1.230.456</b>	<b>1.484.751</b>
<b>3</b>	<b>Finansielle indtægter</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	Øvrige finansielle indtægter	197.450	0
	<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>197.450</b>	<b>0</b>
<b>4</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	Øvrige finansielle omkostninger	975.636	411.991
	<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>975.636</b>	<b>411.991</b>
<b>5</b>	<b>Skat af årets resultat</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	Årets aktuelle skat	0	0
	Årets udskudte skat	-171.922	-646.468
	<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>-171.922</b>	<b>-646.468</b>

## Noter til årsrapporten

6	Egenkapital	Virksomheds- kapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	Egenkapital i alt
	Saldo primo	500.000	740.420	0	1.240.420
	Årets resultat	0	807.855	0	807.855
	Årets udbytte	0	-200.000	200.000	0
	<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>1.348.274</b>	<b>200.000</b>	<b>2.048.274</b>

7	Kreditinstitutter	2019	2018
	Pengeinstitutter	2.754.981	3.074.013
	Pengekreditorer	1.271.929	0
	Overført til kortfristet gæld	-326.925	-315.635
	<b>Kreditinstitutter i alt</b>	<b>3.699.985</b>	<b>2.758.378</b>

Af den langfristede gæld forfalder DKK 1.002.552 til betaling efter 5 år

## 8 Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er drift af virksomhed med forretningsudvikling og administration, eje kapitalandele i virksomheder, foretage investeringer samt hermed beslægtede aktiviteter.

## 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der givet pant i kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder hvis regnskabsmæssige værdi udgør tkr. 4.059.

Selskabet har afgivet begrænset selvskyldner kaution overfor VENZO IT Consulting A/S for mellemværende med pengeinstitutter.  
Kautionen er limiteret til tkr. 1.000

## Noter til årsrapporten

### 10 Eventualposter

#### **Sambeskatning**

Selskabet er sambeskattet med dattervirksomhederne VNZ Holding A/S, VENZO Business Consulting A/S og VENZO.nxt AI A/S.

Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med datterselskaberne for koncernens skatter inden for sambeskatningskredsen.



## Dennis Meldhedegaard-Nielsen

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-895104943942  
Tidspunkt for underskrift: 16-03-2020 kl.: 10:19:26  
Underskrevet med NemID

## Dennis Meldhedegaard-Nielsen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-895104943942  
Tidspunkt for underskrift: 16-03-2020 kl.: 10:32:06  
Underskrevet med NemID

## Lars Rechter

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-196215418357  
Tidspunkt for underskrift: 16-03-2020 kl.: 10:35:18  
Underskrevet med NemID

## Villy Rabe Bech Moustén

Som Revisor NEM ID  
RID: 37931135  
Tidspunkt for underskrift: 16-03-2020 kl.: 15:39:08  
Underskrevet med NemID

## Thomas Lehmann Jensen

Som Revisor NEM ID  
RID: 21013017  
Tidspunkt for underskrift: 16-03-2020 kl.: 10:36:36  
Underskrevet med NemID

## Lars Rechter

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-196215418357  
Tidspunkt for underskrift: 16-03-2020 kl.: 16:00:43  
Underskrevet med NemID