



Tlf.: 76 35 56 00  
kolding@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kolding Åpark 8A, 7. sal  
DK-6000 Kolding  
CVR-nr. 20 22 26 70

**ANDERSEN PARTNERS ADVOKATPARTNERSELSKAB**

**JERNBANEGADE 31, 6000 KOLDING**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 3. maj 2019

---

Jon Stefansson

**CVR-NR. 34 71 78 50**

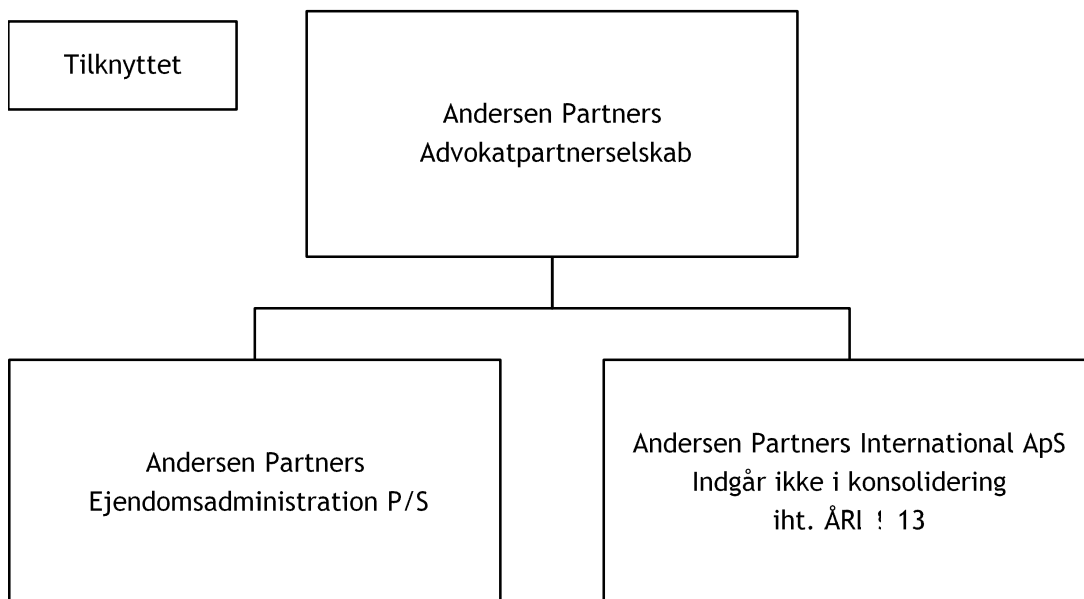
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-20
Anvendt regnskabspraksis.....	21-24

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Andersen Partners Advokatpartnerselskab Jernbanegade 31 6000 Kolding
	Telefon: +45 76 22 22 22 E-mail: mail@andersen-partners.dk
	CVR-nr.: 34 71 78 50 Stiftet: 8. oktober 2012 Hjemsted: Kolding Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Michael Roschmann Skovgaard, formand Jon Stefansson Jakob Blicher Ravnsbo Søren Stig Langlække Hansen Hans-Christian Ohrt Jan Bruun Jørgensen
<b>Direktion</b>	Jakob Blicher Ravnsbo
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kolding Åpark 8A, 7. sal 6000 Kolding

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Andersen Partners Advokatpartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 3. maj 2019

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Jakob Blicher Ravnsbo

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Michael Roschmann Skovgaard  
Formand

\_\_\_\_\_  
Jon Stefansson

\_\_\_\_\_  
Jakob Blicher Ravnsbo

\_\_\_\_\_  
Søren Stig Langlække Hansen

\_\_\_\_\_  
Hans-Christian Ohrt

\_\_\_\_\_  
Jan Bruun Jørgensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

*Til ejerne af Andersen Partners Advokatpartnerselskab*

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Andersen Partners Advokatpartnerselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 3. maj 2019

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Lars Kruse  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne11677

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2018 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	97.158	83.799	85.210	79.821	91.146
Driftsresultat.....	9.445	14.252	12.088	9.425	17.688
Finansielle poster, netto.....	-1.774	-542	-525	-474	-437
Årets resultat.....	7.655	13.695	11.505	8.691	17.251
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	83.479	77.165	72.153	63.678	71.091
Egenkapital.....	29.823	27.340	24.924	19.312	37.236
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	1.112	7.385	9.718	19.336	-157
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	2.005	-344	-3.140	-468	-637
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-4.231	-11.315	-5.318	-26.725	919
Pengestrømme i alt.....	-1.114	-4.274	1.260	-7.857	125
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-671	-316	-20	-163	-678
<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere incl. partnere omregnet til fuldtid.....</b>	<b>90</b>	<b>79</b>	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>80</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	17,5	29,6	26,7	19,5	36,1
Soliditetsgrad.....	35,7	35,4	34,5	30,3	52,4

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.



**LEDELSESBERETNING****Væsentligste aktiviteter**

Advokatfirmaets primære forretningsområde er at yde advokatbistand til erhvervsvirksomheder.

**Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat udgør et overskud på DKK 7,7 mio. Egenkapitalen udgjorde pr. 31.12.2018 DKK 29,8 mio.

**Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling**

Årets resultat er lavere end det budgetterede resultat for 2018, afvigelsen skyldes en ændret politik for aflønning af advokatfirmaets ejere.

**Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**Videnressourcer**

Kun i kraft af medarbejdernes kompetencer er advokatfirmaet i stand til at levere professionel rådgivning til vore klienter. Medarbejderne er advokatfirmaets vigtigste ressource og der investeres derfor løbende betydelige beløb i uddannelse til sikring af, at de rette kompetencer er til stede.

**Forventninger til fremtiden**

For 2019 forventes et resultat før aflønning af ejere på samme niveau som i 2018. Der er ikke planlagt større ændringer i advokatfirmaets drift i det kommende år og der vurderes ikke at være faktorer, der medfører væsentlig usikkerhed i forhold til forventningerne til 2019.

**Selskabets filialer i udlandet**

Advokatfirmaet omfatter, udover de danske kontorer, en filial i Hamborg, Andersen Partners, Hamborg.

**Egne kapitalandele**

	2018 kr.	2017 tkr.
Beholdningen af egne kapitalandele er således:		
A-kapitalandele, 4.500 stk. a nom. 100 kr.....	450.000	450
	<b>450.000</b>	<b>450</b>
Egne kapitalandele i % af selskabskapitalen:		
A-kapitalandele.....	3,6	3,6
	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2018 kr.	2017 tkr.	2018 kr.	2017 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>97.157.904</b>	<b>83.799</b>	<b>94.676.555</b>	<b>81.731</b>
Personaleomkostninger.....	1	-85.763.653	-68.243	-83.087.850	-66.003
Af- og nedskrivninger.....	2	-1.949.250	-1.304	-716.908	-681
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>9.445.001</b>	<b>14.252</b>	<b>10.871.797</b>	<b>15.047</b>
Resultat af kapitalandele i datter-virksomheder.....	2	0	0	-1.438.230	-796
Andre finansielle indtægter.....	3	144.197	206	144.197	206
Nedskrivning af finansielle aktiver.....		-16.316	-15	-16.316	-15
Andre finansielle omkostninger.....	2	-1.918.205	-748	-1.906.771	-747
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>7.654.677</b>	<b>13.695</b>	<b>7.654.677</b>	<b>13.695</b>
Skat af årets resultat.....		0	0	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	<b>4</b>	<b>7.654.677</b>	<b>13.695</b>	<b>7.654.677</b>	<b>13.695</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2018 kr.	2017 tkr.	2018 kr.	2017 tkr.
Goodwill.....		601.850	1.802	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>601.850</b>	<b>1.802</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		851.820	355	847.400	345
Indretning af lejede lokaler.....		232.667	292	232.667	292
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>1.084.487</b>	<b>647</b>	<b>1.080.067</b>	<b>637</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	1.355.377	2.793
Andre værdipapirer.....		2.100	2	2.100	2
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder.....		0	0	0	0
Lejede depositum og andre tilgodehavender.....		789.684	4.641	736.919	4.588
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>791.784</b>	<b>4.643</b>	<b>2.094.396</b>	<b>7.383</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>2.478.121</b>	<b>7.092</b>	<b>3.174.463</b>	<b>8.020</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		19.396.355	19.491	19.299.892	19.437
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		54.809.000	45.029	54.857.000	45.029
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	9.725	183
Andre tilgodehavender.....	8	438.381	68	438.380	74
Periodeafgrænsningsposter.....	9	2.357.834	998	2.350.658	965
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>77.001.570</b>	<b>65.586</b>	<b>76.955.655</b>	<b>65.688</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>3.999.287</b>	<b>4.487</b>	<b>2.294.193</b>	<b>2.548</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>81.000.857</b>	<b>70.073</b>	<b>79.249.848</b>	<b>68.236</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>83.478.978</b>	<b>77.165</b>	<b>82.424.311</b>	<b>76.256</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2018 kr.	2017 tkr.	2018 kr.	2017 tkr.
Selskabskapital.....	10	12.466.000	12.466	12.466.000	12.466
Overført overskud.....		17.356.634	14.874	17.356.634	14.874
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>29.822.634</b>	<b>27.340</b>	<b>29.822.634</b>	<b>27.340</b>
Leasingforpligtelser.....		663.882	0	663.882	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>11</b>	<b>663.882</b>	<b>0</b>	<b>663.882</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristet gæld. Gæld til pengeinstitutter.....	11	122.318 30.142.209	283 29.518	122.318 30.142.209	283 29.518
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....		0	1.472	0	1.472
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		2.464.328	1.484	2.385.197	1.328
Anden gæld.....		20.263.607	17.068	19.288.071	16.315
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>		<b>52.992.462</b>	<b>49.825</b>	<b>51.937.795</b>	<b>48.916</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>53.656.344</b>	<b>49.825</b>	<b>52.601.677</b>	<b>48.916</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>83.478.978</b>	<b>77.165</b>	<b>82.424.311</b>	<b>76.256</b>
 Eventualposter mv.	12				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13				
 Nærtstående parter	14				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>		
	Selskabs- kapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2018.....	12.466.000	14.873.906	27.339.906
Forslag til årets resultatdisponering.....		2.482.728	2.482.728
<b>Egenkapital 31. december 2018.....</b>	<b>12.466.000</b>	<b>17.356.634</b>	<b>29.822.634</b>

	<b>Moderselskabet</b>		
	Selskabs- kapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2018.....	12.466.000	14.873.906	27.339.906
Forslag til årets resultatdisponering.....		2.482.728	2.482.728
<b>Egenkapital 31. december 2018.....</b>	<b>12.466.000</b>	<b>17.356.634</b>	<b>29.822.634</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>	
	<b>2018</b> kr.	<b>2017</b> tkr.	<b>2018</b> kr.	<b>2017</b> tkr.
Årets resultat.....	7.654.677	13.695	7.654.677	13.695
Årets afskrivninger tilbageført.....	1.435.024	793	229.692	188
Resultat af datterselskaber.....	0	0	1.438.230	796
Regulering af tab og nedskrivning af finansielle aktiver.....	1.174.316	15	1.174.316	15
Ændring i tilgodehavender.....	-11.414.228	-4.073	-11.265.877	-4.224
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	2.262.001	-3.045	2.115.491	-3.328
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>1.111.790</b>	<b>7.385</b>	<b>1.346.529</b>	<b>7.142</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-671.320	-316	-671.320	-316
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-417.553	-147	-417.553	-117
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	3.094.265	119	3.094.265	119
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>2.005.392</b>	<b>-344</b>	<b>2.005.392</b>	<b>-314</b>
Afdrag leasinggæld.....	-282.541	-127	-282.541	-127
Optagelse af lån.....	786.200	0	786.200	0
Forskydning i klientmellemværender.....	437.387	91	437.387	91
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-5.171.949	-10.000	-5.171.949	-10.000
Kapitalindskud og køb af egne kapitalandele	0	-1.279	0	-1.278
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-4.230.903</b>	<b>-11.315</b>	<b>-4.230.903</b>	<b>-11.314</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-1.113.721</b>	<b>-4.274</b>	<b>-878.982</b>	<b>-4.486</b>
Likvider 1. januar.....	-25.029.201	-20.755	-26.969.034	-22.483
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>-26.142.922</b>	<b>-25.029</b>	<b>-27.848.016</b>	<b>-26.969</b>
Likvider 31. december specificeres således:				
Likvide beholdninger.....	3.999.287	4.489	2.294.193	2.549
Gæld til pengeinstitutter.....	-30.142.209	-29.518	-30.142.209	-29.518
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>-26.142.922</b>	<b>-25.029</b>	<b>-27.848.016</b>	<b>-26.969</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2018 kr.	2017 tkr.	2018 kr.	2017 tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: Koncernen: 90 (2017: 79) Moderselskabet: 84 (2017: 74)					
Løn og gager.....	80.552.583	63.752	78.131.746	61.686	
Pensioner.....	4.608.661	3.803	4.386.242	3.654	
Andre omkostninger til social sikring	602.409	688	569.862	663	
	<b>85.763.653</b>	<b>68.243</b>	<b>83.087.850</b>	<b>66.003</b>	
<b>Særlige poster</b>					<b>2</b>
Nedskrivning goodwill.....	600.000	0	600.000	0	
Tab på andre tilgodehavender.....	1.000.000	0	1.000.000	0	
	<b>1.600.000</b>	<b>0</b>	<b>1.600.000</b>	<b>0</b>	
Der er i år foretaget nedskrivning af goodwill på 600 tkr. Denne er indregnet i resultatopgørelsen under Af- og nedskrivninger for koncernen og under Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder for moderselskabet.					
Selskabet har lidt et tab på 1.000 tkr. på et udlån knyttet til et ejendomsprojekt, som er opgivet i regnskabsåret. Tabet er indregnet i regnskabsposten Andre finansielle omkostninger for både koncernen og moderselskabet.					
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>3</b>
Tilknyttede virksomheder.....	4.383	4	4.383	4	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	139.814	202	139.814	202	
	<b>144.197</b>	<b>206</b>	<b>144.197</b>	<b>206</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>4</b>
Ekstraordinært udbytte.....	5.171.949	10.000	5.171.949	10.000	
Overført resultat.....	2.482.728	3.695	2.482.728	3.695	
	<b>7.654.677</b>	<b>13.695</b>	<b>7.654.677</b>	<b>13.695</b>	

Efter regnskabsårets udløb er der foretaget udlodning af ekstraordinært udbytte på 11.055.000 kr.

## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

5

	<u>Koncernen</u>
	Goodwill
Kostpris 1. januar 2018.....	3.002.313
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>3.002.313</b>
Afskrivninger 1. januar 2018.....	1.200.463
Årets af- og nedskrivninger .....	1.200.000
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>2.400.463</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>	<b>601.850</b>

## Materielle anlægsaktiver

6

	<u>Koncernen</u>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2018.....	1.137.029	454.093
Tilgang.....	861.200	0
Afgang.....	-637.000	0
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>1.361.229</b>	<b>454.093</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....	781.505	161.426
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-447.120	0
Årets afskrivninger .....	175.024	60.000
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>509.409</b>	<b>221.426</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>	<b>851.820</b>	<b>232.667</b>
Finansielle leasingaktiver.....	786.200	
	<u>Moderselskabet</u>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2018.....	1.116.613	454.093
Tilgang.....	861.200	0
Afgang.....	-637.000	0
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>1.340.813</b>	<b>454.093</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....	770.841	161.426
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-447.120	0
Årets afskrivninger .....	169.692	60.000
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>493.413</b>	<b>221.426</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>	<b>847.400</b>	<b>232.667</b>
Finansielle leasingaktiver.....	786.200	



## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver

7

	Koncernen	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2018.....	71.937	2.100
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>71.937</b>	<b>2.100</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....	-71.937	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>-71.937</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>	<b>0</b>	<b>2.100</b>

	Koncernen	
	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	Lejedepositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2018.....	262.034	4.640.711
Tilgang.....	16.258	401.295
Afgang.....	0	-4.252.322
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>278.292</b>	<b>789.684</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....	262.034	0
Årets nedskrivning.....	16.258	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>278.292</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>	<b>0</b>	<b>789.684</b>

	Moderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2018.....	3.688.322	2.100
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>3.688.322</b>	<b>2.100</b>
Opskrivninger 1. januar 2018.....	377.685	0
Årets resultat.....	-238.230	0
<b>Opskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>139.455</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....	1.272.400	0
Afskrivninger på goodwill.....	1.200.000	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>2.472.400</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>	<b>1.355.377</b>	<b>2.100</b>

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

7

	Morderselskabet	
	Tilgodehavender i Lejedepositum og tilknyttede virksomheder	andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2018.....	262.034	4.587.946
Tilgang.....	16.258	401.295
Afgang.....	0	-4.252.322
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>278.292</b>	<b>736.919</b>
Af- og nedskrivninger på goodwill 1. januar 2018.....	262.034	0
Årets nedskrivning.....	16.258	0
<b>Af- og nedskrivninger på goodwill 31. december 2018.....</b>	<b>278.292</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>	<b>0</b>	<b>736.919</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Andersen Partners Ejendomsadministration P/S, Odense.....	753.526	-238.230	100 %
Andersen Partners International ApS, Kolding...	-198.386	-15.302	100 %

## Andre tilgodehavender

8

Klientmellemværender udgør netto 310.216 kr. efter at der er sket modregning af klienttilsvar.

## Periodeafgrænsningsposter

9

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

	2018 kr.	2017 tkr.
<b>Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A-kapitalandele, 124.500 stk. a nom. 100 kr.....	12.450.000	12.450
B-kapitalandele, 160 stk. a nom. 100 kr.....	16.000	16
	<b>12.466.000</b>	<b>12.466</b>

10

## NOTER

## Note

## Langfristede gældsforpligtelser

11

	Koncernen				
	31/12 2018 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2017 gæld i alt	Afdrag 2018
Leasingforpligtelser.....	786.200	122.318	0	282.541	282.541
	<b>786.200</b>	<b>122.318</b>	<b>0</b>	<b>282.541</b>	<b>282.541</b>
	Moderselskabet				
	31/12 2018 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2017 gæld i alt	Afdrag 2018
Leasingforpligtelser.....	786.200	122.318	0	282.541	282.541
	<b>786.200</b>	<b>122.318</b>	<b>0</b>	<b>282.541</b>	<b>282.541</b>

## Eventualposter mv.

12

## Eventualforpligtelser

	Koncernen		Moderselskabet	
	2018 kr.	2017 tkr.	2018 kr.	2017 tkr.
Leasingforpligtelser (operationel leasing):				
Årets ydelse.....	3.046.000	2.460	3.033.000	2.447
Samlet restleasingydelse.....	5.976.000	2.771	5.963.000	2.758
Huslejeforpligtelser, hvor uopsigelighedsperioden udløber inden for 5 år, med i alt.....	2.939.200	2.344	2.885.200	2.290

## Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

13

	Koncernen		Moderselskabet	
	Regnskabsmæssig værdi af aktiver kr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.	Regnskabsmæssig værdi af aktiver kr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.
Følgende aktiver er finansieret ved finansiel leasing:				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	786.200	786	786.200	786

## NOTER

### Note

#### **Nærtstående parter**

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

14

#### **Bestemmende indflydelse**

Ingen.

#### **Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med**

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

#### **Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Andersen Partners Advokatpartnerselskab for 2018 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Andersen Partners Advokatpartnerselskab samt dattervirksomheder, hvori Andersen Partners Advokatpartnerselskab direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 602 tkr.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i takt med, at tjenesteydelsen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det udførte arbejde.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til uddannelse, markedsføring, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere og partnere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Selskabet er som partnerselskab ikke et selvstændigt skattesubjekt, idet skattepligten påhviler selskabets kapitalejere. Der indregnes derfor ikke aktuel og udskudt skat i årsregnskabet.

**BALANCEN****Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

**Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0-50 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i koncernens og selskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens og selskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien. Ved køb af tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med koncernens og selskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Lejededpositum og andre tilgodehavender omfatter huslejedeposita og pengeudlån, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depasita.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Klientmellemværender indeholder nettobeløbet af klientkonti i pengeinstitutter og klienttilsvar. Modregninger sket ved indregning i balancen.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.