

**G.R. Holding ApS**  
Hegelsvej 12, 2920 Charlottenlund

CVR-nr. 34 71 01 04

**Årsrapport**

**2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. juni 2024.

---

Tage Hjortkjær  
dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	27
Balance	29
Egenkapitalopgørelse for koncernen	33
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	34
Pengestrømsopgørelse	35
Noter	37
Definitioner og begreber	54
Anvendt regnskabspraksis	55

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for G.R. Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 25. juni 2024

### Direktion

Gorm Sig Rasmussen  
direktør

### Bestyrelse

Martine Sig Rasmussen  
formand

Gorm Sig Rasmussen

Bolette Louise Sig Mathiasen

Tage Hjortkjær

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaveren i G.R. Holding ApS

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for G.R. Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 25. juni 2024

### **KRØYER PEDERSEN**

Statsautoriserede Revisorer I/S  
CVR-nr. 89 22 49 18

Klaus Lund Kristensen

statsautoriseret revisor  
mne32792

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	G.R. Holding ApS Hegelsvej 12 2920 Charlottenlund  CVR-nr.: 34 71 01 04 Stiftet: 9. juli 2012 Hjemsted: Gentofte Regnskabsår: 1. januar - 31. december 12. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Martine Sig Rasmussen, formand Gorm Sig Rasmussen Bolette Louise Sig Mathiasen Tage Hjortkjær
<b>Direktion</b>	Gorm Sig Rasmussen, direktør
<b>Revision</b>	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
<b>Dattervirksomhed</b>	Carl Ras Holding A/S, Herlev Carl Ras A/S, Herlev Carl Ras, Hørsholm A/S, Gentofte Carl Ras Bådehavns­gade 8-12 ApS, Gentofte Bolou ApS, Gentofte Jydsk Værktøj A/S, Aalborg Engroscenter Ejendomme ApS, Aarhus Campione Holding ApS, Gentofte CR2020 ApS, Herlev CR&A Invest ApS, København C.R. Familieholding ApS, Gentofte
<b>Kapitalinteresser</b>	Havnens Hænder ApS, København Køkken & Hjem A/S, København Union Euro Trading GmbH, Hamburg Prezentor ApS, København Breeding & Racing I/S, Hørsholm Genbyg.dk A/S, Tårnby ROOF Invest Frederiksberg Holding A/S, København Centillion I ApS, Rudersdal

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>				
Nettoomsætning	1.161.986	1.072.322	0	0
Bruttoresultat	306.386	299.488	-206	0
Resultat før finansielle poster	48.621	64.476	-206	-34
Finansielle poster, netto	-13.304	-3.993	23.109	16.581
Årets resultat	26.245	45.954	22.903	16.547
<b>Balance:</b>				
Balancesum	895.946	847.380	783.515	168.428
Investeringer i materielle anlægsaktiver	19.737	9.760	0	0
Egenkapital	399.369	395.220	342.929	130.636
<b>Pengestrømme:</b>				
Driftsaktivitet	52.932	40.214	912	8.524
Investeringsaktivitet	-40.857	-34.295	-21.192	-19.821
Finansieringsaktivitet	-8.981	-26.746	47.437	11.185
Pengestrømme i alt	3.095	-20.827	27.157	-112
<b>Medarbejdere:</b>				
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	432	413	1	1
<b>Nøgletal i %:</b>				
Bruttomargin	26,4	27,9	-	-
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,2	6,0	-	-
Soliditetsgrad	44,6	46,6	43,8	77,6
Egenkapitalforrentning	3,9	13,1	16,4	25,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Koncernen er etableret den 31. december 2021, og de driftsrelaterede hoved- og nøgletal for 2020-2021 omfatter således udelukkende modervirksomheden.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$



**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

---

<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital inklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

G.R. Holding ApS' væsentligste aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at eje aktier i tilknyttede virksomheder, herunder koncernens driftsselskab Carl Ras A/S.

Carl Ras A/S er en dansk familieejet engrosvirksomhed, som er en af de største leverandører af værktøj, beslag, befæstigelse, låse og sikring, svejs og slib, entreprenørmateriel, arbejdstøj, værnemidler og kemi til håndværkere, institutioner og industrien. Vi er etableret i 1932 og har igennem de seneste 20 år ekspanderet kraftigt. I dag har vi 28 engroscentre og beskæftiger ved årsskiftet mere end 430 engagerede Carl Rassere.

Vi arbejder hårdt hver eneste dag på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rigtige produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi arbejder målrettet på hele tiden og med høj leveringssikkerhed at servicere branchen med vores brede kvalitetsudbud af de rigtige produkter til håndværkere.

Vi er tæt på vores kunder og sælger ikke bare produkter - vi sælger løsninger og er specialisten på markedet. Siden 1932 har vores motto altid været:

**Hos Carl Ras går du ikke forgæves.**

**Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj, og vi vil være branchens bedste arbejdsplads.**

Vores stærke værdisæt er forankret i vores kultur, hvor ligeværdighed, ordentlighed, høj faglighed og fremdrift er grundstenene i vores tilgang til hinanden og til omverdenen. Vores medarbejdere har frihed til og ansvar for at gøre det, der skal til for at skabe det bedste samarbejde med vores kunder og levere de bedste løsninger.

Vi tror på og udøver nærværende og dygtig ledelse, og vi er stolte over, at vores fællesskab er stærkt og familiært.

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af beslag og værktøj. Koncernen driver ved regnskabsårets udgang 27 engroscentre.

## Ledelsesberetning

---

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 1.162,0 mio. kr. Det ordinære resultat efter skat udgør 26,2 mio. kr. mod 46,0 mio. kr. sidste år.

Udviklingen i nettoomsætning og resultat efter skat vurderes acceptabel, trods lavere omsætnings- og resultatindfrielse end forventet forud for 2023. Det er vurderingen, at markedet i løbet af året har været betydelig præget af aktivitetsnedgang, når der sammenlignes til 2022. Isoleret for helårseffekterne fra opkøb (Jydsk Værktøj A/S), er der i 2023 opnået en omsætning på niveau med 2022. Det er derfor vurderingen, at Carl Ras har haft et godt år med aktivitetsudvikling relativt til markedet og har taget markedsandele i 2023.

Koncernen har en stærk tro på sin kompetente organisation og sin kommercielle berettigelse og fastholder den strategiske ambition om et større Carl Ras. Der er således i året investeret i nye engroscentre og forretningsområder. Omkostninger til igangsættelse af nye initiativer og fortsat forretningsudvikling har haft effekt på koncernens resultatskabelse.

### Overtagelse af Jydsk Værktøj A/S og Nordjydsk Værktøjssalg A/S

Carl Ras overtog i december 2022 aktierne i Jydsk Værktøj A/S og har pr. 1. januar 2024 overtaget aktierne i Nordjydsk Værktøjssalg A/S. Med erhvervelserne af ovennævnte selskaber styrker Carl Ras sin position som specialist og leverandør af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien.

Sammenlægningen mellem Carl Ras A/S og Jydsk Værktøj A/S samt Nordjydsk Værktøjssalg A/S vil give:

Bredere og dybere produktsortiment til vores industrielle kunder

Et stærkere team af specialister med stort kendskab til industriens behov

En stærkere eksponering i industrien

En yderligere styrkelse af Carl Ras' position som branchens førende specialist indenfor værktøj, beslag, befæstigelse, låse og sikring, svejs og slib, entreprenørmateriel, arbejdstøj, værnemidler og kemi

### Styrkelse af vores team som arbejder mod offentlige kunder

I 2023 har vi også øget vores satsning inden for offentlige kunder, så vi i dag har et mere specialiseret team, der skal skabe fundamentet for at vinde flere offentlige udbud. Vores vurdering er, at dette forretningssegment har et enormt vækstpotentiale og kan bidrage til en diversificering af vores kundeportefølje, ikke mindst i forhold til den volatilitet vi oplever i byggesegmentet. Vi er glade for at få tilført nye kollegaer med specialist-kompetencer til Carl Ras familien.

### Styrkelse af vores låse og sikringsteam

Vi har i 2023 styrket vores team, som arbejder på låsesmede og andre kunder inden for låse og sikring og udskilt denne enhed som en separat forretningsenhed. Vi kan konstatere, at Carl Ras kan indtage en stærk position i dette kundesegment, og vi har haft en meget positiv udvikling, som understøtter vores strategi.

Vi er glade for at få tilført nye kollegaer med specialist-kompetencer til Carl Ras familien.

## Ledelsesberetning

---

### *Investeringer*

Der er i året investeret i koncernens kommercielle digitale platform og i udvidelse af koncernens butiksnetwork. Hertil er der foretaget generelle investeringer for at opgradere og styrke koncernens drifts- og operationelle aktiviteter.

Årets investering mv. heri udgør 20,7 mio. kr. og er ført under anlægsaktiver.

Hertil er der investeret i alt 20,2 mio. kr. i andre værdipapirer og kapitalandele.

### **Pengestrømme og likviditet**

Årets resultat i koncernen på 26,2 mio. kr. korrigeret for årets afskrivninger, finansielle omkostninger netto og skat af årets resultat på samlet 42,9 mio. kr. giver et driftsresultat før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) på 69,1 mio. kr. Med tillæg af årets positive ændringer i driftskapitalen på 12,3 mio. kr. blev koncernens pengestrømme fra primær drift påvirket positivt med 81,4 mio. kr. mod 45,3 i 2022.

Efter finansielle poster og betalbar skat på samlet 28,5 mio. kr. udgør pengestrømme fra koncernens driftsaktivitet 52,9 mio. kr. mod 40,2 mio. kr. i 2022.

Årets investeringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med 40,9 mio. kr. Årets finansieringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med samlet 9,0 mio. kr. Koncernens likvider er i 2023 øget med 3,1 mio. kr.

Selskabet og koncernen har til stadighed fokus på likviditeten, der anses for at være tilfredsstillende.

### **Balance, Egenkapital og Soliditet**

Koncernens balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 895,9 mio. kr. mod 847,4 mio. kr. sidste år, svarende til en stigning på 48,5 mio. kr. Stigningen kan væsentligst tilskrives udvikling i finansielle anlægsaktiver og varebeholdninger.

Egenkapitalen udgør på balancedagen 399,4 mio. kr., svarende til en egenfinansiering på 44,6 % af de samlede aktiver på 895,9 mio. kr., hvilket udgør et fald på 2,0 procentpoint i forhold til sidste år, hvilket fortsat anses for meget tilfredsstillende.

### **Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

#### *Driftsmæssige risici*

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Størstedelen af kunderne opererer i bygge- og anlægssektoren, hvor produktionsmængden er afhængig af de makroøkonomiske konjunkturer. Det kan påvirke virksomhedens omsætning og dermed fortjenesten.

Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor koncernens aktivitetsområder.

## Ledelsesberetning

---

### *Finansielle risici*

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Koncernens nuværende og planlagte aktiviteter giver ikke anledning til særlige finansielle risici, og koncernens likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

### *Valutarisici*

Idet samhandlen med det globale marked stadig er på et begrænset niveau, vil moderate ændringer i kursudviklingen på dollar og euro ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der forventes derfor ikke indgået valutaterminsforretninger til afdækning af valutarisici.

### *Renterisici*

Idet den rentebærende nettogæld forventes nedbragt i løbet af året, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

## **Den forventede udvikling**

Koncernen fokuserer på eksekvering af strategi, herunder at sikre, at nødvendige ressourcer er til rådighed for at sikre et godt arbejdsmiljø, samtidig med at koncernen på ansvarlig vis opfylder sine forpligtelser over for koncernens kapitalejere. Ledelsen gennemgår løbende koncernens kort- og langsigtede strategi og vurderer koncernens forretningsaktiviteter.

Fokus i 2024 vil være uændret og fortsat være på eksekvering af strategi. Strategisk målindfrielse for 2024 forventes i nogen grad at være påvirket af aktivitetsafmatningen fra 2023, som forventes at fortsætte ind i 2024. Det lavere aktivitetsniveau forventes gradvist at blive forbedret i løbet af 2024.

Ledelsens forventning til 2024 er en omsætningsvækst på 3-5 % med forøget indtjeningsbidrag.

## Ledelsesberetning

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### **God virksomhedsledelse**

#### *Risikostyringsstruktur*

Carl Ras søger konstant at håndtere de risici, der er forbundet med forretningsaktiviteterne og reducere de potentielle økonomiske virkninger af disse til et acceptabelt niveau.

Centralt i vores risikostyringsstrategi er en regelmæssig dataindsamling fra flere interne systemer, der giver et solidt grundlag for ledelsens beslutninger. Denne proces styrkes af hurtige informationsstrømme, grundige årsagsanalyser og korte responstider på grund af vores flade organisationsstruktur.

Vores risikostyringsmetode er skaleret til vores aktiviteter, hvilket muliggør en rettidig reaktion på problemer, der kan have en væsentlig indvirkning på koncernens indtjening, økonomiske stilling og opnåelse af andre finansielle mål.

Bestyrelsen har det endelige ansvar for Carl Ras' risikostyring og bestemmer de overordnede rammer for at identificere og mindske risici. Direktionen er ansvarlig for den daglige overholdelse af risikostyringsprogrammet såvel som den løbende udvikling af virksomhedens risikostyringsaktiviteter.

## Ledelsesberetning

---

### Redegørelse for samfundsansvar 2023

#### Indledning

Carl Ras koncernen ser ind i en verden, hvor virksomheders sociale ansvar, miljømæssige praksis og styringsstrukturer ikke længere blot er blevet centrale emner for vores medarbejdere, men i særdeleshed også for vores samarbejdspartnere. I denne ESG-rapport (Environmental, Social, and Governance) vil vi derfor redegøre for koncernens engagement og resultater inden for disse afgørende områder.

Som virksomhed er Carl Ras koncernen bevidst om, at vores forretningspraksis ikke blot er af økonomisk og finansiel karakter, men også har indflydelse på miljøet, samfundet og vores interesser i værdikæden. Derfor har vi forpligtet os til at integrere bæredygtighed i vores forretningsstrategi og daglige drift.

Denne rapport er udarbejdet med det formål at give en gennemsigtig og omfattende oversigt over vores ESG-præstationer, så vores interesser kan følge med i og forstå vores fremskridt, udfordringer og ambitioner. Vi stræber efter at være et eksempel på bæredygtig værdiskabelse og samfundsansvar, og denne rapport er et skridt i den retning.

I denne rapport vil vi dykke ned i vores indsatser inden for miljømæssig bæredygtighed, sociale initiativer og god selskabsledelse. Vi vil også dele vores mål og strategier for fremtiden og redegøre for de skridt, vi planlægger at tage for at styrke vores ESG-performance.

Vi håber, at denne rapport ikke blot vil tjene som en redegørelse for vores præstationer, men også som et incitament til dialog og samarbejde med vores interesser. Sammen kan vi skabe en mere bæredygtig og ansvarlig fremtid for vores virksomheder.

## Ledelsesberetning

---

### Lovpligtig redegørelse

Redegørelse for samfundsansvar indgår i henhold til årsregnskabsloven § 99a, § 99b samt § 139c i nærværende ledelsesberetning for G.R. Holding ApS. Redegørelsen dækker kalenderåret 2023.

Carl Ras koncernen har etableret måltal og politikker omhandlende samfundsansvar.

Carl Ras A/S er det primære selskab i koncernen, som ud over Carl Ras består af 3 Aktive (der pr. 1. januar 2023 er fusioneret med Carl Ras) og Jydsk Værktøj A/S. Redegørelsen samt måltal og politikker er rettet mod disse selskaber.

Målet med redegørelsen er at give en relevant og retvisende vurdering af koncernens risici for negativ påvirkning af miljø og klima, arbejdstagerforhold, diversitet, menneskerettigheder og antikorruption samt vores indsatser for at minimere disse risici. Politikkerne for hvert af disse områder er tilgængelige på <https://www.carl-ras.dk/om-carl-ras/csr/redegoerelse-og-politikker/>.

På websiden findes tillige en uddybning af, hvorledes vi arbejder med samfundsansvar for at inspirere og påvirke branchen til en bæredygtig samfundsudvikling.

### Carl Ras' samfundsansvar

Carl Ras har i sit lange virke været vidne til mange udfordringer, som man har skullet navigere igennem, og den nuværende verdenssituation betyder, at vi igen befinder os i en usikker tid. Den verden, vi så godt kendte, ligger af flere årsager ikke mere foran os. Derfor kræves et usædvanligt mod, når vi vil udvikle vores virksomhed, så den spiller en vedkommende rolle i fremtidens samfund. Et samfund, som udvikler sig i hastigt tempo, og som kræver, vi viser vejen som en vigtig forpligtelse som etableret spiller i markedet.

Carl Ras har tidligt besluttet, at vi aktivt vil spille en rolle i den bæredygtige omstilling og dermed sat os for at bruge vores sunde og stærke virksomhed til at bidrage til samfundet ved at være en aktiv medspiller i den bæredygtige udvikling. Vi arbejder for at skabe positiv værdi på mange forskellige niveauer og gennem mange forskellige kanaler. Vi vil gøre en indsats for at udbrede nye materialer, der kan forvandle byggeriet fra at være en af de helt store CO<sub>2</sub>-syndere, til at blive en løsning for, at Danmark kan nå sine CO<sub>2</sub>-mål. Vi vil inspirere vores kunder til, hvordan de kan blive en del af den grønne omstilling af byggebranchen. Vi bruger Carl Ras til at tage nye skridt til inspiration for andre, som når vi f.eks. skaber rum for biodiversitet på udvalgte erhvervsjendomme via "Vild med vilje"-projekter i f.eks. Kolding og Holstebro. Et skridt, som er væsentligt for at bevare noget af den verden, som vi kendte engang.

Carl Ras definerede i 2022 nogle ambitiøse mål for reduktion af vores egen CO<sub>2</sub>-udledning i koncernen, som mere end flugter med de formulerede målsætninger i f.eks. Science Based Target Initiative. Vi har formuleret bæredygtighedsløfter inden for tre områder: Klima, Miljø og Social, hvorpå koncernen fortsat vil rapportere på.

Carl Ras har fortsat stort fokus på at gøre en forskel for vores medarbejdere og skaber flotte resultater gennem vores inklusionsarbejde. Alt sammen noget, som gør Carl Ras til det, den er. En vædder med



## Ledelsesberetning

---

benene solidt forankret i jorden, klar til at tage en udfordring op og gå langt for andre.

Igennem koncernens mere end 90-årige historie har det altid været det samme drive, som har holdt virksomheden i gang. At gøre en reel forskel for andre. Vores drivkraft for at fortsætte med at gøre Carl Ras stærkere er at have mulighed for at gøre en endnu større forskel. Vores formulerede bæredygtighedslofter og tilhørende indsatser vil være den bærende del i denne redegørelse.

### Carl Ras' bæredygtighedslofter

Siden 2017 har familien bag Carl Ras arbejdet med at skabe forudsætningerne for en ambitiøs strategi og målsætning indenfor bæredygtighed. I 2022 udnævnte Carl Ras en bæredygtighedschef med fokus på at forberede virksomheden til kommende krav til bæredygtig omstilling samt forberede organisationen i forhold til opgavernes karakter/kompleksitet. Det har blandt andet resulteret i udarbejdelse af en plan for bæredygtig udvikling af koncernen gennem en strategisk ramme med klare løfter til omverdenen om, hvorledes koncernen vil arbejde med, og bidrage til, en bæredygtig omverden.

Vores bæredygtighedslofter er formuleret indenfor tre hovedfelter:

1. Klima
2. Miljø
3. Social

For hvert hovedområde er der formuleret ambitiøse målsætninger, som Carl Ras vil arbejde målrettet for at indfri indenfor de angivne tidsrammer. Løfterne er som følger:

#### KLIMA-løfte:

I Carl Ras arbejdes kontinuerligt med reducerende tiltag i vores CO<sub>2</sub>-udledning i "egen drift" (scope 1 og 2). Hertil benytter Carl Ras beregningsprincipperne fra GHGP med angivelse af CO<sub>2</sub>-emissioner i scope 1, 2 og 3.

I 2023 har Carl Ras påbegyndt identifikationen af vores CO<sub>2</sub>-udledninger i scope 3. Vi har indgået samarbejde med konsulenthuset EIVÉE, som har hjulpet med at estimere/beregne vores upstream-udledninger for Carl Ras, som senere indgår i ESG-tabellen i denne rapport. I 2024 er det vores ambition at kigge ind i vores downstream-emissioner i Carl Ras, ligesom scope 3 emissionerne for Jydsk Værktøj A/S vil komme med i beregningerne, når vi får samlet deres aktiviteter i vores fælles ERP-system i 2026 (forventet).

#### Klima-løfte:

1. **60 %** reduktion af CO<sub>2</sub>-udledning i 2030 ift. vores samlede udledning i 2018\*
2. Carl Ras vil være **CO<sub>2</sub>-neutrale** i 2030\*
3. Carl Ras vil arbejde hen i mod at være **"net-zero"** i 2050\*\*

\*) Scope 1 og 2

\*\*) Scope 1, 2 og 3

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte klimaløfter vil bidrage til verdensmål 7, 12 samt 13.

## Ledelsesberetning

---

### MILJØ-løfter:

I koncernen er vi bevidste om vores påvirkninger af miljøet og de effekter, vores daglige operationer har på dette. Vi tager ansvar for at udvikle cirkulære leverancesystemer.

### Miljø-løfte:

1. Carl Ras arbejder målrettet med eksterne samarbejdspartnere omkring miljøfremmende aktiviteter. Ambitionen er, at vi minimum opstarter 2 miljøprojekter pr. år.
2. Carl Ras vil løbende reducere mængden af forbrugt emballage, således at der benyttes 350 gram emballage/forsendelse i 2030 (reduktion på 40 % ift. forbrug i 2021).
3. "0-affald" i 2030 - affald skal betragtes som ressource, hvor "alt" (95 %) recirkuleres/genanvendes i 2030.

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte miljøløfter vil bidrage til verdensmål 12 og 17.

### SOCIAL-løfter:

SOCIAL omhandler et stort og vigtigt område for Carl Ras, hvorfor vi på dette område har valgt at underopdele kategorien i yderligere 3 del-områder, som er følgende:

### INKLUSION

Carl Ras er en rummelig arbejdsplads. Vi tager aktivt ansvar for at skabe muligheder for mennesker, der har svært ved at få fodfæste på arbejdsmarkedet. Vi vil bidrage til at øge deres trivsel og gøre deres vej ind på arbejdsmarkedet nemmere. Det er vores bidrag til at videregive noget – menneske til menneske.

### Inklusions-løfte:

- a) Det samlede antal af jobtrænings- og løntilskudsforløb pr. år skal svare til minimum **10 %** af det samlede antal medarbejdere.
- b) Minimum **50 %** af alle personer, Carl Ras tager i jobtrænings- og løn-tilskudsforløb pr. år, er jobafklaret efter deres forløb, så de kan komme i job i Carl Ras eller et andet sted.
- c) Vi skal løbende have minimum **10 fleksjobbere** fastansat på tværs af afdelinger.

## Ledelsesberetning

---

### DIVERSITET

Carl Ras ser diversitet som en styrke. En mangfoldig arbejdsplads er mere effektiv, mere attraktiv og mere innovativ. Vi ønsker en kultur, der skaber lige muligheder, og vi fokuserer på den enkeltes kompetencer og potentiale uanset køn.

Vi opererer i en mandsdomineret branche, men vi ønsker at fremme kvinders plads i både Carl Ras og branchen.

#### Diversitets-løfte:

- a) I 2030 skal andelen af kvindelige medarbejdere i Carl Ras udgøre minimum **25 %** af det samlede antal medarbejdere.
- b) I 2030 skal andelen af kvindelige ledere udgøre minimum **10 %** af det samlede antal ledere i Carl Ras.

### DISKRIMINATION

Alle medarbejdere uanset køn, alder, etnisk oprindelse og seksuel orientering skal respekteres og behandles ligeværdigt og have samme muligheder for karriereudvikling indenfor alle områder.

#### Diskriminations-løfte:

- a) **0 whistleblowersager** indenfor kategorien 'krænkelse'.
- b) Kontinuerlig **score på mere end 98 %** i de fire udsagn, som omhandler køn, alder, etnisk oprindelse og seksuel orientering i den årlige 'Great Place To Work'-undersøgelse.

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte social-løfter vil bidrage til verdensmål 3, 5 samt 8.

## Ledelsesberetning

Status på løfter:

Nedenstående ESG-tabel er udarbejdet for at sammenholde baseline, målsætninger og udviklinger på udvalgte ESG-parametre. Modellen er udarbejdet med inspiration fra Foreningen af Danske Revisorers anbefalinger til ESG-rapportering og tilpasset Carl Ras' målsætninger.

### ESG rapportering

#### ESG hoved- og nøgletalsoversigt

	Enhed	Mål/2030	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Environment - miljødata (Carl Ras, 3Aktive samt Jydsk Værktøj)</b>							
CO2e, Scope 1 (direkte emissioner)	Tons	299,08	740,9	712,0	692,8	604,0	678,8
CO2e, Scope 2 (indirekte emissioner)	Tons	239,68	478,7	418,0	427,6	456,5	454,7
<b>CO2e, samlet Scope 1 &amp; 2</b>	<b>Tons</b>	<b>538,76</b>	<b>1.219,6</b>	<b>1.130,0</b>	<b>1.120,4</b>	<b>1.060,5</b>	<b>1.133,5</b>
CO2e, Scope 3 (upstream emissioner)	Tons	Ej fastsat	55.100,0	N/A	N/A	N/A	N/A
Energiforbrug	GJ	15.500	19.571,8	18.140,0	18.927,1	17.668,0	17.156,5
Vedvarende energiandel	%	Ej fastsat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Andel af affald til genanvendelse	%	95	73,7	71,9	67,5	64,5	66,2
Forbrugt emballage pr. forsendelse	Gram	350	451,4	499,8	577,7	N/A	N/A
Vandforbrug (estimeret)	m3	Ej fastsat	2.600,0	N/A	N/A	N/A	N/A
Opstartet cirkulære projekter	Antal	2	2	2	N/A	N/A	N/A
<b>Social - sociale data (Carl Ras og 3Aktive)</b>							
Arbejdsstyrke (gns. 2023)	FTE		395,8	384,8	369,6	353,1	366,3
Jobtræning-/virksomhedspraktik (gns. 2023)	Antal		19,0	23,0	22,0	27,0	54,0
Samlet antal i jobtræning og løntilskud	% af Antal	10	4,0	6,0	6,0	7,0	13,0
Antal medarbejdere i Flexjob (gns. 2023)	Antal	10	11,0	10,0	8,0	6,0	7,0
Sygefravær (gns. 2023)	%		3,8	3,5*	2,3	3,7	N/A
Whistleblower-sager (Status)	Antal	0	0	0	0	0	0
<b>Governance - ledelsesdata</b>							
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	40%	50,0	50,0	50,0	33,3	33,3

I tabellen fremkommer resultater, status og målsætninger tydeligt, og Carl Ras koncernen har følgende bemærkninger/kommentarer til tabellen/resultaterne:

## Ledelsesberetning

---

### Environment

- I 2023 har Carl Ras implementeret energiovervågningssystem fra EnergiData A/S i samtlige af vores ejendomme/lejemål, hvilket over tid vil give os mulighed for at have fuldt overblik over vores energiforbrug samt at påbegynde arbejdet med optimering af energiforbrug og deraf reduktion af forbrug/CO<sub>2</sub>. Systemet er fuldt implementeret og danner således basis for afrapportering af scope 1 og 2 i denne rapport.
- Vedrørende vores samlede emissioner i scope 1 og 2 oplevede Carl Ras i 2023 en forøgelse af det samlede CO<sub>2</sub>e-aftryk i koncernen. Forøgelse i CO<sub>2</sub>-udledningen kan bl.a. forklares med flere fossile firmabiler i koncernen samt åbning af 4 nye butikker i hhv. Brøndby, Esbjerg, Randers og på Amager. Det skal bemærkes, at udledningerne fortsat er under niveauerne i 2018 (baseline for måling).
- Ultimo 2023 har Carl Ras indgået samarbejde med EIVEE om kortlægning af scope 3-upstream. I første omgang er scope 3-upstream afdækket for Carl Ras og 3 Aktive, og emissionerne for Jydsk Værktøj A/S vil blive inkluderet i opgørelsen, når ERP-systemerne sammenlægges. Som forventet ser vi en markant andel af vores samlede CO<sub>2</sub>e-emissioner i scope 3 på 98 % og det på trods af, at Jydsk Værktøj A/S ikke er inkluderet i scope 3-tallet, og vi endnu ikke har afdækket vores scope 3-downstream.
- Omkring det anvendte forbrug af emballage pr. forsendelse ser vi fortsat en reduktion, trods øget aktivitet i forretningen. Reduktionen i emballageforbruget var i 2023 på 9,7 % ift. forbruget i 2022, hvilket igen skyldes øget fokus på ”pakke-optimering” samt genanvendelse af materialer. Carl Ras vil fortsat arbejde med emballagereducerende tiltag og forventer, at vi igen i 2024 ser en yderligere reduktion i emballage-forbruget.
- Omkring det oplyste niveau for vandforbrug er der tale om forbruget på 20 ud af 27 adresser. Vi arbejder på at få aflæsninger på alle vandmålere, således at vandforbruget fremadrettet vil indgå i oversigten. Det skal bemærkes, at vores vandforbrug er ret begrænset og ikke anses at have væsentlig betydning for vores virksomhed.
- Carl Ras har en ambition om opstart af min. 2 miljøprojekter om året. I 2023 har indsatserne været koncentreret omkring opmærkning af produkter, der kan anvendes til ”EU Taksonomi-alligned” byggeri, samt en revitalisering af Carl Ras Værktøjsindsamling, som igen er blevet sat på dagsordenen overfor samarbejdspartnere.

### Social

- Vedrørende data om antal ansatte er disse for 2023 hentet i systemet Vitas, som angiver hvor mange personer, der i perioden har afsluttet et virksomhedspraktikforløb eller løntilskudsforløb i det valgte CVR-nummer/p-nummer, og som efterfølgende har fået lønudbetaling via ordinær beskæftigelse eller fleksjob for minimum 10 pct. af timerne for en fuldtidsansættelse i mindst to af de tre måneder, der ligger i forlængelse af forløbets afslutning. Opgørelsen sker på baggrund af forløb, som er afsluttet i den valgte periode fratrukket et kvartal. Data stammer fra eIndkomst.
- Der er et fald i antallet af personer i løntilskud i 2023. Vi har en forventning om, at det tal på baggrund af vores samarbejde med KLAPjob vil stige i 2024.
- Der er et fald i antallet af personer i jobtræning/virksomhedspraktik i 2023. Det er primært vores centrallager, der har taget personer i jobtræning/løntilskud. Det har været væsentligt at tilpasse antallet for at sikre, at personerne i jobtræning/løntilskud får den opmærksomhed, der kræves for at opnå mulighed for ansættelse i Carl Ras, eller anden virksomhed efterfølgende, samt for at bibe-

## Ledelsesberetning

---

holde en god balance i medarbejderstabens sammensætning.

- Fokus på arbejdsskader er øget og i tillæg hertil oplever vi et fald i antallet af anmeldte arbejdsskader, hvilket vi ser som et udtryk for, at det øgede fokus på arbejdsmiljøarbejdet virker.
- Det skal bemærkes, at de oplyste tal på sociale data ikke omfatter Jydsk Værktøj A/S. Så snart vi får integreret data i eksisterende systemer, vil disse indgå i opgørelserne. Det skal dog bemærkes, at Jydsk Værktøj A/S fremadrettet vil indgå i samarbejdet med KLAPjob.

### Governance

- G.R. Holding ApS har en bestyrelse bestående af 2 kvinder og 2 mænd og opfylder således kravet om en ligelig fordeling i relation til kønsdiversiteten.

## Ledelsesberetning

---

### Gennemførte initiativer i 2023

#### Initiativer på Environment:

- Etableret energiovervågning i alle virksomhedens adresser (hvor fjernovervågning er muligt), så det er muligt at overvåge energiforbruget på el, vand og varme på daglig basis. Systemet skal bl.a. skabe bevidsthed om vores energiforbrug, og det forventes, at systemet vil være medvirkende til, at Carl Ras reducerer energiforbruget lokalt de kommende år.
  - Etableret samarbejde med virksomheden EIVEE om udarbejdelse af scope 3-regnskab. For nærværende er der indgået aftale om afdækning af ”upstream”-aktiviteter, og det vurderes i løbet af 2024, om samarbejdet skal udvides til også at inkludere ”downstream”.
  - Fortsat fokus på og arbejde med Carl Ras Værktøjsindsamling, som i 2023 har undergået en revitalisering og øget opmærksomhed såvel internt som eksternt. Carl Ras er blevet endnu mere opmærksomme på den positive effekt, initiativet har for mange interessenter, og vi er dermed medvirkende til at gøre en stor forskel for de bidragsmodtagere, som modtager værktøjspakker fra værktøjsindsamlingen. Der er indgået flere samarbejder med NGO’er om hjælp med levering af værktøj og værnemidler m.m. til udsatte områder i verden, her iblandt Ingeniører uden grænser, Mønsted Gruppen, Røde Kors, Sammen til Sejr - Få Ukraine tilbage til livet mfl.
  - I 2023 er der i direktionen truffet beslutning om, at der pr. 1. januar 2025 kun kan bestilles el-biler i koncernen, når der skal bestilles nye firmabiler. Denne beslutning har afgørende betydning for, at Carl Ras kan indfri vores klimaløfte om at begrænse vores CO2-udledning (scope 1 og 2) med 60 % i 2023 ift. baseline 2018. CO2-belastningen i koncernen fra fossile firmabiler var i 2023 på 84 % af vores scope 1-emissioner, hvorfor dette anses for at være en af de vigtigste beslutninger for at imødekomme vores klimaløfte omkring reduktion af CO2e i egen drift (scope 1 og 2).
- 
- **Initiativer på Social:**  
Carl Ras har i 2023 indgået en aftale med KLAPjob, en beskæftigelsesindsats under foreningen Lev, som skaber løntilskudsjob og fleksjob til mennesker med udviklingshandicap og andre kognitive vanskeligheder. Aftalen med KLAPjob skal underbygge vores målsætning om at have minimum 10 % i jobtrænings- og løntilskudsforløb.
  - Der er indgået samarbejde med Lederalliancen, som er samarbejde mellem Lederne, Cabi og DI, som arbejder på at bygge bro mellem virksomheder, deres ledere og kommunernes ungeindsatser. Samarbejde med Lederalliancen har til formål at hjælpe unge under 25 år, som har svært ved at få fodfæste i et job eller en uddannelse, give de unge en ”hånd i ryggen” og vise dem en vej ind på jobmarkedet.
  - Pilotprojekt med Labance. En tværfaglig virksomhed, der hjælper sygemeldte og ledige borgere tilbage til arbejdsmarkedet. Labance vil assistere med produktion af Carl Ras' egne sampak-varer. F.eks. dørringe-sortimentsæsker.
  - Der er udarbejdet en projektplan for diversitetsarbejdet frem mod 2030. Det betød, at vi i januar 2023 afholdt lederseminar i Carl Ras, hvor der blev arbejdet med diversitet, bias og blinde vinkler i organisationen, med det formål at sætte fokus på diversitet i ledergruppen hos Carl Ras. Derudover blev der i januar 2023 gennemført en undersøgelse blandt alle de kvindelige ansatte samt 40 mænd, som alle blev spurgt ind til diversitet på arbejdspladsen i forhold til køn, diskrimination og chikane. Undersøgelsen er bl.a. med til at danne grundlag for det fortsatte arbejde i Carl Ras med diversitet. Det har resulteret i 3 diversitetsgrupper på tværs af alle afdelinger. Grupperne arbejder med henholdsvis Rekruttering og mentorer, Intern og eksternt kommunikation og Ledelse og psykologisk

## Ledelsesberetning

---

tryghed. Gruppernes formål er at bidrage til et idekatalog med tiltag, der kan fremme diversitet og inklusion hos Carl Ras. Første del af idekataloget skal afleveres til direktionen i Q2 2024.

- Arbejdet med arbejdsmiljø er blevet struktureret, så der afholdes fælles møder i AMU hvert kvartal.
- Særlig indsats vedrørende bedre oplæring og instruktion i arbejdet på lager og i butik.
- Alle arbejdsmiljørepræsentanter (AMR) har fået en stillingsbeskrivelse, så de kender krav og forventninger til deres rolle.
- Alle AMR har fået rollen som Velliv-sundhedspartner. En sundhedspartner skal kunne vejlede kollegaer i, hvordan de får hjælp hos Velliv, samt kunne igangsætte lokale forebyggelsestiltag i deres arbejdsmiljøgruppe. Med rollen følger kvartalsvise webinarer om forebyggelse og sundhedsfremme på arbejdspladsen.
- Whistleblowerordningen er i 2023 udvidet til også at omfatte eksterne samarbejdspartnere med link på Carl Ras' hjemmeside på engelsk og dansk.

Initiativer på Governance:

- Der er ikke gennemført initiativer i 2023.



## Ledelsesberetning

### Carl Ras' forretningsmodel og fokus

Carl Ras koncernen sælger professionelt værktøj, maskiner, beslag, befæstigelse, kemiprodukter, arbejdsbeklædning og skurvognsartikler engros til bygge- og anlægsbranchen. Med mere end 50.000 aktive varenumre, som løbende tilpasses for at dække vores kunders behov, afsætter vi til håndværkere, entreprenører, institutioner og industrien. Vi servicerer vores kunder gennem Carl Ras' 22 engroscentre, 3 Aktives 4 engroscentre samt Jydsk Værktøj A/S' engroscenter i Danmark samt webshops og kørende konsulenter i hele landet.

Carl Ras blev etableret i 1932. Koncernen er dansk familieejet og drives af 3. generation. Carl Ras' vision er at udvikle branchen. For at lykkes med dette kræver det, at Carl Ras selv er i udvikling. Carl Ras er derfor bygget op omkring udvikling af mennesker, relationer og resultater. En udvikling, som er funderet på et bæredygtigt paradigme, hvor økonomiske, miljømæssige og sociale hensyn balanceres.

Carl Ras arbejder med "løfter" og har således udarbejdet løfter til hhv. vores kunder, vores medarbejdere samt til det omkringliggende samfund. Løfterne er vores ledestjerner i det, vi gør, og derfor er det også ledestjerner i vores indsatser for at bidrage til vores politikker for samfundsansvar.

	Hvorfor dette løfte	Hvad gør vi	Hvordan redegør vi
Vores kundeløfte:  <b>Hos Carl Ras går du ikke forgæves</b>	Vores eksistensberettigelse er, at kunden ikke går forgæves. Uden kunder, ingen Carl Ras. Derfor arbejder vi konstant på at opbygge og vedligeholde en tæt relation til vores kunder for at være i stand til at finde løsninger, der dækker deres kendte og ukendte behov.	Blandt mange indsatser gør vi det nemmere for vores kunder at bygge bæredygtigt gennem gennemsigtighed, viden og cirkulære løsninger.	Med udgangspunkt i vores politikker for miljø og klima, menneskerettigheder og antikorruption går vi efter resultater, som fremgår af de efterfølgende 2 sider " <i>Godt fra start med bæredygtigt byggeri.</i> "
Vores medarbejderløfte  <b>Arbejds-glæde er vores vigtigste værktøj</b>	Vores medarbejdere er fundamentet for at skabe tæt relation til vores samarbejdspartnere og til branchen. Uden denne relation har vi ingen mulighed for at gøre en forskel. Vi tror på, at glade medarbejdere giver glade kunder. For at vi kan leve op til vores kundeløfte, er det derfor afgørende, at vores medarbejdere trives.	Vores fornemmeste opgave er at skabe rammerne for en arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og har mulighed for at udvikle sig og tage ansvar for sit arbejde, sine relationer og omverdenen.	Med udgangspunkt i vores politikker for arbejdstagerrettigheder, diversitet og seksuel chikane går vi efter resultater, som fremgår af siden " <i>Arbejds-glæde er vores vigtigste værktøj.</i> "
Vores samfundsløfte:  <b>Godt fra start mod en bæredygtig fremtid</b>	Som ansvarsbevidst virksomhed påtager vi os ansvar for det negative aftryk, vi har på omverdenen, samtidig med at vores drivkraft er at skabe resultater, der gør en forskel.	Vi prioriterer vores indsatser efter, hvor vi kan gøre størst forskel, og hvor det giver lønsom bæredygtighed.	Med udgangspunkt i vores politik for miljø og klima går vi efter resultater, som fremgår af de efterfølgende 2 sider " <i>Godt fra start med bæredygtigt byggeri.</i> "

## Ledelsesberetning

### Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Sourcing af grønt sortiment	Salgsfremmende indsatser			
<i>Samfundets udfordring</i>	Byggeriet har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for udvikling af nye produkter/innovationer, der kan indgå i bæredygtigt byggeri.	Carl Ras ser fortsat markedet som værende præget af ”vaner og normer”. Det er en barriere for en nødvendig bæredygtig udvikling, hvorfor Carl Ras promoverer innovative produkter, som skubber til disse vaner.			
<i>Vores udfordring</i>	Vores udfordring er, at der er begrænset udbud af miljømæssigt bedre alternativer indenfor de kategorier, vi sælger.	Med et nyt salgsparemeter for produkter til byggebranchen bevæger vi os på et umodent marked med et smalt sortiment.			
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima			
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer vores kunders nuværende og fremtidige behov samtidig med, at vi inspirerer til nye produkter med en grøn profil for at fremme bæredygtige forbrugs- og produktionsmønstre. Vi prioriterer, at vores tilbudte kemi-produkter er ”miljøcertificeret”.	Vi prioriterer at gøre det nemmere for kunderne at vælge produkter med miljø- og andre certifikater - produkter der dermed kan indgå i forskellige former for certificeret byggeri.			
<i>Vores procedure</i>	Vi sourcer og beriger løbende vores sortiment, så det dækker kundernes behov i en bæredygtig omstilling af branchen. Herunder sortiment med miljøcertificeringer og sortiment, der anvender cirkulære processer.	Vores marketing-afdeling er ansvarlig for at lave indsatser, der påvirker kundernes købsparametre i en grønnere retning. Vi måler på omsætning af miljøcertificerede produkter for at skubbe disse frem i værdikæden.			
<i>Vores udvikling</i>	Carl Ras fortsætter vores fokus på at udvikle vores varemærker i forhold til at vælge produkt-emballage ud fra et miljøhensyn fremfor et prishensyn. Vi vælger den emballage med laveste negative miljøaftryk, og såfremt producenten ikke har et grønt alternativt, opfordrer vi den til at udvikle et.	I 2023 fortsatte Carl Ras vores fokus på at præsentere vores kunder for byggematerialer, der kan anvendes til certificeret byggeri, samt at synliggøre certificerede produkter – primært i vores webshop.			
<i>Vores resultat</i>	I 2023 har Carl Ras inkluderet sortimentet fra 3 Aktive, hvilket har udvidet vores grundsortiment betydeligt. Det har derfor haft den konsekvens, at andelen af miljøcertificerede produkter er faldet i forhold til 2022. Andel <sup>1)</sup> af miljømærkede produkter i vores sortiment er nu således:	Systemsammenlægningen med 3 Aktive har også haft en indvirkning på omsætningsandelen af miljøcertificerede produkter i forhold til den samlede omsætning:			
	5,43 %	2,07 %	5,89 %	6,38 %	2,96 %
	2022	2023	2021	2022	2023
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer, at volumen af produkter med miljømærke eller cirkulært koncept vil stige, dels grundet vores sourcing-procedure og dels grundet producenters øgede fokus på udvikling af grønnere alternativer.		Vi forventer øget omsætning af miljømærkede produkter fremover qua nye regler i Bygningsreglement (BR18), som trådte i kraft pr. 1. januar 2023.		

<sup>1)</sup> Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de mest gængse certificeringer, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.

## Ledelsesberetning

### Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Produktdata	Leverandørstyring
<i>Samfundets udfordring</i>	Produkter uden tilstrækkelige data er vanskelige at cirkulere.	Bæredygtig udvikling af samfundet kan kun ske, hvis virksomheder tager samfundsansvar.
<i>Vores udfordring</i>	Leverandørledet skal vænne sig til skærpede krav for data, dokumentation og mærkninger samtidig med, at det er en udfordring at opstille processer, der sikrer tilgængelighed af nyeste data.	Det er fortsat en udfordring at tilegne sig viden om, om vores leverandører lever op til Carl Ras' Code of Conduct. Vi arbejder på at udarbejde en model for leverandørvurdering, som forventes implementeret i 2024 eller 2025. I forlængelse af ovenstående vil Carl Ras gøre opmærksom på, at det ofte er en udfordring, at der i vores branche ikke er kultur for at lave samhandelsaftaler med "private label"-producenter, hvilket gør præmisserne for leverandørstyring af denne gruppe producenter vanskelig.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima Politik for menneskerettigheder Politik for anti-korruption
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer, at vores kunder har, hvad de skal bruge for at løse sin opgave, herunder tilstrækkelig dokumentation om produktet til at indgå i certificeret byggeri.	Vi prioriterer, at vores leverandører respekterer Carl Ras' Code of Conduct og arbejder på at minimere negativ påvirkning af dens indhold.
<i>Vores procedure</i>	Vores procedure for indsamling af produktdata er manuel, idet vi ikke oplever, at de datasystemer, der udbydes på nuværende tidspunkt, sikrer en bedre løsning.	Vi har fortsat fokus på bæredygtighed og Code of Conduct som faste punkter ved vores årlige leverandørsamtaler. Som tidligere beskrevet har Carl Ras ikke etableret kontrolinstans i forhold til, hvorvidt vores leverandører driver sin virksomhed i overensstemmelse med Carl Ras' Code of Conduct, men vi har en tæt relation til vores primære leverandører, som bygger på samarbejde og god forretningsetik. Carl Ras anser Covid-pandemien som værende afsluttet, og vi besøger igen primære producenter af "private label"-produkter, for at besigtige deres produktionsenheder. Dette vil i overensstemmelse med førnævnte systematiseres i takt med, at vi får indført kontrol- og vurderingsprocedurer.
<i>Vores udvikling</i>	For at skabe større gennemsigtighed med produkterne og gøre det nemmere for kunderne at dokumentere sine køb til certificeret byggeri er produktmærkninger og miljøgodkendelser i dag synlige på vores webshop.	I 2020 udarbejdede og udrullede Carl Ras en ny Code of Conduct, som er i overensstemmelse med internationale standarder og gældende lovgivning og som indeholder hensyn til menneskerettigheder, anti-korruption og miljøet. Denne Code of Conduct er fortsat en fast del af alle A- og B-samhandelsaftaler.
<i>Vores resultat</i>	Status quo ift. tidligere.	Alle aktive A og B samhandelsaftaler indeholder den nye Code of Conduct.
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter med at udvikle processer for dataindsamling og forventer, at vores øgede fokus på dette skubber til leverandørernes forståelse for vigtigheden af data og certificeringer.	Vi forventer at fortsætte det skærpede fokus på vores værdikæde bagudrettet, herunder hvilke processer der skal til for at sikre, at vores leverandører lever op til vores Code of Conduct.

## Ledelsesberetning

### Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	<b>Psyisk arbejdsmiljø</b>												
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af sygdom og stress.												
<i>Vores udfordring</i>	De seneste års covid-restriktioner har medført en stressfaktor, som vi har skullet håndtere.												
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder.												
<i>Vores prioritet</i>	Hos Carl Ras har vi konstant fokus på at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives. Vi prioriterer en organisationskultur med åbenhed, tryghed og hjælpsomhed. Vi er opmærksomme på at bevare kulturen samtidig med, at virksomheden vokser med tilvækst af medarbejdere.												
<i>Vores procedure</i>	Vi måler på medarbejdernes trivsel hver 8. uge. Derudover foretager vi årligt en måling sammen med Danmarks Bedste Arbejdsplads for at få en indikation af medarbejdernes trivsel.  Vi anvender resultaterne fra målingerne konstruktivt og sætter ind, hvis vi oplever mistrivsel, eller hvis resultaterne viser, at der er behov for forbedringer.  Vores ledere er i tæt kontakt med sit team. Derudover har vi en mentorordning, hvor ledere kan betros til en udenfor sit team.												
<i>Vores udvikling</i>	Vi har fortsat vores fokus på nærværende ledelse. Derudover har vi ajourført vores løbende trivselsmålinger, så de nu også omhandler det øgede hjemmearbejde. Det giver os mulighed for i tide at sætte ind på de udfordringer, som kan opstå gennem hjemmearbejde, f.eks. i forhold til samarbejde, sammenhold og tilhørssted.												
<i>Vores resultat</i>	Placering i Danmarks Bedste Mellemstore Arbejdsplads:												
	<table border="1"> <tr> <td><b>7</b></td> <td><b>6</b></td> <td><b>10</b></td> <td><b>6</b></td> <td><b>2</b></td> <td><b>1</b></td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020/21</td> <td>2022</td> <td>2023</td> </tr> </table>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	2016	2018	2019	2020/21	2022	2023
<b>7</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1</b>								
2016	2018	2019	2020/21	2022	2023								
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter arbejdet med den nye arbejdsstruktur (efter covid), som er opstået som konsekvens af det megen hjemmearbejde under pandemien, for at balancere mellem fleksibel arbejdsplads, samarbejde og sammenhørighed.												

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
1	Nettoomsætning	1.161.986.408	1.072.322.400	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	737.632	833.896	0	0
	Andre driftsindtægter	29.219.046	26.686.470	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-770.127.775	-697.678.480	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-115.429.000	-102.675.831	-324.397	-107.850
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>306.386.311</b>	<b>299.488.455</b>	<b>-324.397</b>	<b>-107.850</b>
3	Personaleomkostninger	-235.224.939	-210.648.138	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-22.540.349	-24.363.902	0	0
	<b>Resultat for finansielle poster</b>	<b>48.621.023</b>	<b>64.476.415</b>	<b>-324.397</b>	<b>-107.850</b>
	Resultat af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	9.010.074	24.054.686
	Resultat af kapitalinteresser	-3.685.351	-306.709	-308.458	-74.108
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	886.940	6.222.432	682.424	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed	0	0	1.096.585	108.366
	Andre finansielle indtægter	792.383	743.182	40.274	85.151
	Nedskrivning af finansielle aktiver	0	-4.500.000	0	0
4	Øvrige finansielle omkostninger	-11.297.952	-6.152.298	-4.200.951	-1.406.426
	<b>Resultat før skat</b>	<b>35.317.043</b>	<b>60.483.022</b>	<b>5.995.551</b>	<b>22.659.819</b>

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Skat af årets resultat	-9.072.314	-14.529.391	670.252	287.276
<b>5 Årets resultat</b>	<b>26.244.729</b>	<b>45.953.631</b>	<b>6.665.803</b>	<b>22.947.095</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i G.R. Holding ApS	6.691.923	20.986.062		
Minoritetsinteresser	19.552.806	24.967.569		
	<b>26.244.729</b>	<b>45.953.631</b>		

**Balance 31. december**

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Færdiggjorte udviklingsprojekter	122.945	224.345	0	0
7	Erhvervede brugsrettigheder	7.476.752	8.624.501	0	0
8	Goodwill	34.458.811	36.670.514	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	42.058.508	45.519.360	0	0
9	Grunde og bygninger	222.021.793	228.560.214	0	0
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	28.526.789	24.887.343	0	0
11	Indretning af lejede lokaler	11.524.417	5.163.456	0	0
12	Heste	3.859.072	3.725.000	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	265.932.071	262.336.013	0	0
13	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	206.315.811	210.361.948
14	Kapitalinteresser	15.362.517	16.962.138	573.629	426.797
15	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	520.563	532.745	0	0
16	Andre værdipapirer og kapitalandele	46.010.211	26.609.471	12.239.863	8.316.687
17	Andre tilgodehavender	10.681.003	12.448.876	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	72.574.294	56.553.230	219.129.303	219.105.432
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>380.564.873</b>	<b>364.408.603</b>	<b>219.129.303</b>	<b>219.105.432</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Handelsvarer	323.249.788	298.877.638	0	0
	Forudbetalinger for varer	3.362.568	3.417.628	0	0
	Varebeholdninger i alt	326.612.356	302.295.266	0	0

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
		<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<u>Note</u>					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	151.199.912	145.085.452	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	32.961.117	22.917.749
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	0	436.853	0	436.853
	Andre tilgodehavender	22.851.783	25.758.932	12.783	0
18	Periodeafgrænsningsposter	5.006.528	2.724.127	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>179.058.223</b>	<b>174.005.364</b>	<b>32.973.900</b>	<b>23.354.602</b>
	Værdipapirer	433.361	488.473	415.961	472.913
	<b>Værdipapirer i alt</b>	<b>433.361</b>	<b>488.473</b>	<b>415.961</b>	<b>472.913</b>
	Likvide beholdninger	9.276.772	6.182.170	0	0
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>515.380.712</b>	<b>482.971.273</b>	<b>33.389.861</b>	<b>23.827.515</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>895.945.585</b>	<b>847.379.876</b>	<b>252.519.164</b>	<b>242.932.947</b>



**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	330.000	330.000	330.000	330.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	72.480.550	76.835.145
Reserve for sikrings-transaktioner	5.532	9.498	0	0
Overført resultat	165.053.563	162.997.454	92.970.346	86.663.659
Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.172.500	8.000.000	5.172.500	8.000.000
Egenkapital før minoritetsinteresser	170.561.595	171.336.952	170.953.396	171.828.804
Minoritetsinteresser	228.807.256	223.882.773	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>399.368.851</b>	<b>395.219.725</b>	<b>170.953.396</b>	<b>171.828.804</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
19 Hensættelser til udskudt skat	17.840.267	16.829.335	0	0
20 Andre hensatte forpligtelser	16.200.000	16.200.000	0	0
21 Hensættelser vedrørende kapitalinteresse	1.205.290	750.000	455.290	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>35.245.557</b>	<b>33.779.335</b>	<b>455.290</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	101.814.441	106.614.576	0	0
Gæld til pengeinstitut	3.330.330	9.028.292	3.330.330	5.576.580
Leasingforpligtelser	6.883.788	9.698.963	0	0
Deposita	2.514.495	2.339.760	0	0
Gæld til tilknyttet virksomhed	0	0	0	2.012.500
Anden gæld	12.254.387	39.687.004	0	27.010.711
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	15.126.573	11.061.069	0	0
22 Langfristede gældsforpligtelser i alt	141.924.014	178.429.664	3.330.330	34.599.791

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>Passiver</b>				
22 Kortfristet del af langfristet gæld	37.395.351	16.261.966	27.808.292	5.004.207
Gæld til pengeinstitut	70.169.229	40.771.585	15.481.660	8.136.987
Modtagne forudbetalinger fra kunder	548.096	321.617	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	156.628.532	121.145.136	162.500	113.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	26.094.669	4.157.451
Gæld til kapitalinteresser	760.309	229.298	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	2.105.962	101.962	0	0
Selskabsskat	7.564.502	20.295.046	7.564.502	18.458.574
Anden gæld	44.235.182	40.824.542	668.525	634.133
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>319.407.163</u>	<u>239.951.152</u>	<u>77.780.148</u>	<u>36.504.352</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>461.331.177</u></b>	<b><u>418.380.816</u></b>	<b><u>81.110.478</u></b>	<b><u>71.104.143</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>895.945.585</u></b>	<b><u>847.379.876</u></b>	<b><u>252.519.164</u></b>	<b><u>242.932.947</u></b>

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

23 Oplysninger om dagsværdi

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

25 Eventualposter

26 Finansielle risici

27 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	<u>Virksom- hedskapital</u>	<u>Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Reserve for sikrings- trans- aktioner</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabs- året</u>	<u>Minoritets- interesser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1.							
januar 2022	330.000	0	-4.188.884	152.055.109	712.000	194.020.511	342.928.736
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-712.000	-15.288.000	-16.000.000
Overført via							
resultatdisp.	0	0	0	12.986.062	8.000.000	24.967.569	45.953.631
Kapitaltilførsel	0	0	0	0	0	15.099.600	15.099.600
Urealiseret							
regulering efter skat							
af renteswap	0	0	2.154.665	0	0	6.705.033	8.859.698
Kapitalbevægelser							
vedrørende							
sikringstransaktioner	0	0	2.043.717	-2.043.717	0	0	0
Øvrige							
kapitalbevægelser	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1.621.940</u>	<u>-1.621.940</u>
Egenkapital 1.							
januar 2023	330.000	0	9.498	162.997.454	8.000.000	223.882.773	395.219.725
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-8.000.000	-12.985.000	-20.985.000
Overført via							
resultatdisp.	0	0	0	1.519.423	5.172.500	19.552.806	26.244.729
Kapitalbevægelse i							
kapitalinteresse	0	0	0	462.755	0	444.607	907.362
Urealiseret							
regulering efter skat							
af renteswap	0	0	-3.966	0	0	-1.940.119	-1.944.085
Øvrige							
kapitalbevægelser	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>73.931</u>	<u>0</u>	<u>-147.811</u>	<u>-73.880</u>
	<b><u>330.000</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>5.532</u></b>	<b><u>165.053.563</u></b>	<b><u>5.172.500</u></b>	<b><u>228.807.256</u></b>	<b><u>399.368.851</u></b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	<b>Virksom- hedskapital</b>	<b>Reserve for nettop- skrivning efter den indre værdis- metode</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2022	330.000	68.081.083	79.785.142	712.000	148.908.225
Udloddet udbytte	0	0	0	-712.000	-712.000
Overført via resultatdisp.	0	23.980.578	-9.033.483	8.000.000	22.947.095
Udloddet udbytte	0	-15.912.000	15.912.000	0	0
Kapitalbevægelse i kapitalinteresse	0	685.484	0	0	685.484
Egenkapital 1. januar 2023	330.000	76.835.145	86.663.659	8.000.000	171.828.804
Udloddet udbytte	0	0	0	-8.000.000	-8.000.000
Overført via resultatdisp.	0	8.701.616	-7.208.313	5.172.500	6.665.803
Udloddet udbytte	0	-13.515.000	13.515.000	0	0
Kapitalbevægelse i kapitalinteresse	0	458.789	0	0	458.789
	<b>330.000</b>	<b>72.480.550</b>	<b>92.970.346</b>	<b>5.172.500</b>	<b>170.953.396</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Årets resultat	26.244.729	45.953.631	6.665.803	22.947.095
28 Reguleringer	42.889.522	40.917.419	-6.990.200	-23.054.945
29 Ændring i driftskapital	12.310.055	-41.544.947	12.021.911	-8.793.897
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	81.444.306	45.326.103	11.697.514	-8.901.747
Renteindbetalinger og lignende	812.190	743.182	1.136.859	193.517
Renteudbetalinger og lignende	-10.861.001	-6.152.298	-3.764.000	-1.406.426
Afregnet selskabsskat	-18.463.135	297.472	-10.223.918	-5.050
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>52.932.360</b>	<b>40.214.459</b>	<b>-1.153.545</b>	<b>-10.119.706</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-991.170	-994.973	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-19.737.254	-9.760.140	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver	25.000	-94.000	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-20.236.212	-16.049.298	-3.240.752	-3.906.125
Salg af finansielle anlægsaktiver	82.455	13.256.446	0	0
Køb af virksomhed	0	-20.653.469	0	0
Modtagne udbytter, fra andre kapitalandele	0	0	13.515.000	15.912.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-40.857.181</b>	<b>-34.295.434</b>	<b>10.274.248</b>	<b>12.005.875</b>
Optagelse af langfristet gæld	4.077.416	1.069.973	0	0
Afdrag på langfristet gæld	-21.470.636	-28.043.406	-8.465.376	-4.279.395
Betalt udbytte	-20.985.000	-16.000.000	-8.000.000	-712.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitut	29.397.643	16.227.344	7.344.673	3.105.226
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-8.980.577</b>	<b>-26.746.089</b>	<b>-9.120.703</b>	<b>-1.886.169</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**


---

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>3.094.602</b>	<b>-20.827.064</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Likvider 1. januar	<u>6.182.170</u>	<u>27.009.234</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Likvider 31. december</b>	<b><u>9.276.772</u></b>	<b><u>6.182.170</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Likvider</b>				
Likvide beholdninger	<u>9.276.772</u>	<u>6.182.170</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Likvider 31. december</b>	<b><u>9.276.772</u></b>	<b><u>6.182.170</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

### 1. Nettoomsætning

Idet nettoomsætningen ikke består af flere aktiviteter/markeder, som indbyrdes afviger betydeligt, indeholder årsrapporten ingen segmentoplysninger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>2. Honorar til general- forsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til KRØYER PEDERSEN, Statsautoriserede Revisorer I/S	1.521.000	1.362.045	145.500	106.750
Honorar vedrørende lovpligtig revision	784.375	688.650	62.500	50.000
Skattemæssig rådgivning	152.050	90.975	12.500	6.750
Andre ydelser	584.575	582.420	70.500	50.000
	<b>1.521.000</b>	<b>1.362.045</b>	<b>145.500</b>	<b>106.750</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	206.062.122	184.325.374	0	0
Pensioner	25.644.299	22.936.836	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.518.518	3.385.928	0	0
	<b>235.224.939</b>	<b>210.648.138</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Direktion og bestyrelse	2.521.000	2.621.000	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	432	413	1	1

## Noter

	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	1.194.945	130.932
Andre finansielle omkostninger	3.006.006	1.275.494
	<b>4.200.951</b>	<b>1.406.426</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	8.701.616	23.980.578
Udbytte for regnskabsåret	5.172.500	8.000.000
Disponeret fra overført resultat	-7.208.313	-9.033.483
<b>Disponeret i alt</b>	<b>6.665.803</b>	<b>22.947.095</b>

	Koncern	
	31/12 2023	31/12 2022
<b>6. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>		
Kostpris 1. januar	232.796	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	232.796
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>232.796</b>	<b>232.796</b>
Afskrivninger 1. januar	-8.451	0
Årets afskrivninger	-101.400	-8.451
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-109.851</b>	<b>-8.451</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>122.945</b>	<b>224.345</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af selskabets webshop, der afskrives over 5 år.

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.



## Noter

	Koncern	
	31/12 2023	31/12 2022
<b>7. Erhvervede brugsrettigheder</b>		
Kostpris 1. januar	15.129.865	14.134.892
Tilgang i årets løb	991.170	994.973
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>16.121.035</b>	<b>15.129.865</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-6.505.364	-4.314.613
Årets afskrivninger	-2.138.919	-2.044.450
Årets nedskrivninger	0	-146.301
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-8.644.283</b>	<b>-6.505.364</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>7.476.752</b>	<b>8.624.501</b>
<b>8. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	54.147.138	34.997.749
Tilgang i årets løb	0	19.149.389
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>54.147.138</b>	<b>54.147.138</b>
Afskrivninger 1. januar	-17.476.624	-13.004.088
Årets afskrivninger	-2.211.703	-2.358.514
Årets nedskrivninger	0	-2.114.022
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-19.688.327</b>	<b>-17.476.624</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>34.458.811</b>	<b>36.670.514</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2023	31/12 2022
<b>9. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar	332.570.188	333.407.881
Overførsler	0	-837.693
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>332.570.188</b>	<b>332.570.188</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-104.009.974	-97.511.421
Årets afskrivninger	-6.538.421	-6.498.553
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-110.548.395</b>	<b>-104.009.974</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>222.021.793</b>	<b>228.560.214</b>
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	88.740.698	83.024.866
Tilgang i årets løb	10.669.670	5.789.684
Afgang i årets løb	-207.000	-435.635
Overførsler	0	361.783
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>99.203.368</b>	<b>88.740.698</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-63.853.355	-58.851.100
Årets afskrivninger	-7.030.224	-5.428.268
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	207.000	426.013
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-70.676.579</b>	<b>-63.853.355</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>28.526.789</b>	<b>24.887.343</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	11.669.900	13.550.856

## Noter

	Koncern	
	31/12 2023	31/12 2022
<b>11. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	28.686.470	25.235.652
Tilgang i årets løb	8.115.528	3.570.456
Afgang i årets løb	0	-119.638
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>36.801.998</b>	<b>28.686.470</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-23.523.014	-18.864.088
Årets afskrivninger	-1.754.567	-1.850.866
Årets nedskrivninger	0	-2.927.698
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	119.638
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-25.277.581</b>	<b>-23.523.014</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>11.524.417</b>	<b>5.163.456</b>
<b>12. Heste</b>		
Kostpris 1. januar	2.676.230	2.826.230
Tilgang i årets løb	952.056	400.000
Afgang i årets løb	0	-550.000
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.628.286</b>	<b>2.676.230</b>
Regulering til dagsværdi 1. januar	1.048.770	1.333.770
Årets regulering til dagsværdi	-817.984	450.000
Korrektion af tidligere regulering til dagsværdi	0	-735.000
<b>Regulering til dagsværdi 31. december</b>	<b>230.786</b>	<b>1.048.770</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.859.072</b>	<b>3.725.000</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022
<b>13. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>		
Kostpris 1. januar	133.433.600	133.433.600
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>133.433.600</b>	<b>133.433.600</b>
Opskrivninger 1. januar	78.073.584	69.059.700
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	9.164.838	24.240.400
Udbytte	-13.515.000	-15.912.000
Kapitalbevægelser	458.789	685.484
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>74.182.211</b>	<b>78.073.584</b>
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-1.145.236	-959.522
Årets afskrivninger på goodwill	-154.764	-185.714
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december</b>	<b>-1.300.000</b>	<b>-1.145.236</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>206.315.811</b>	<b>210.361.948</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	154.764
<b>Tilknyttet virksomhed:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Carl Ras Holding A/S	Herlev	51,00 %
Carl Ras A/S	Herlev	51,00 %
Carl Ras, Hørsholm A/S	Gentofte	0,20 %
Carl Ras Bådehavnsvej 8-12 ApS	Gentofte	0,20 %
Bolou ApS	Gentofte	31,52 %
Jydsk Værktøj A/S	Aalborg	51,00 %
Engroscenter Ejendomme ApS	Aarhus	0,20 %
Campione Holding ApS	Gentofte	51,00 %
CR2020 ApS	Herlev	51,00 %
CR&A Invest ApS	København	38,25 %
C.R. Familieholding ApS	Gentofte	0,20 %

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
<b>14. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. januar	28.929.935	26.583.845	520.000	500.000
Tilgang i årets løb	1.223.078	2.346.090	0	20.000
Afgang i årets løb	-1.705.084	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>28.447.929</b>	<b>28.929.935</b>	<b>520.000</b>	<b>520.000</b>
Nedskrivninger 1. januar	-8.002.006	-7.042.716	-26.965	-14.000
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-2.890.570	-148.710	-247.315	-12.965
Årets tilbageførsler på afgang	923.376	0	0	0
Egenkapitalbevægelse i kapitalinteresser	907.362	-810.580	0	0
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-9.061.838</b>	<b>-8.002.006</b>	<b>-274.280</b>	<b>-26.965</b>
Af- og nedskrivninger på goodwill 1. januar	-5.215.791	-5.057.792	-66.238	-5.095
Årets af- og nedskrivninger på goodwill	-794.781	-157.999	-61.143	-61.143
Tilbageførte afskrivninger på goodwill vedrørende afhændede kapitalandele	781.708	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger på goodwill 31. december</b>	<b>-5.228.864</b>	<b>-5.215.791</b>	<b>-127.381</b>	<b>-66.238</b>
Modregnet i tilgodehavender	0	500.000	0	0
Overført til hensatte forpligtelser	1.205.290	750.000	455.290	0
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>1.205.290</b>	<b>1.250.000</b>	<b>455.290</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>15.362.517</b>	<b>16.962.138</b>	<b>573.629</b>	<b>426.797</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	1.539.582	1.372.730	300.455	361.598
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	1.173.078	0	0	0

## Noter

### Kapitalinteresser:

	Hjemsted	Ejerandel
Havnens Hænder ApS	København	20,00 %
Køkken & Hjem A/S	København	33,25 %
Union Euro Trading GmbH	Hamburg	25,00 %
Prezentor ApS	København	28,59 %
Breeding & Racing I/S	Hørsholm	25,00 %
Genbyg.dk A/S	Tårnby	20,00 %
ROOF Invest Frederiksberg Holding A/S	København	46,48 %
Centillion I ApS	Rudersdal	50,00 %

	Koncern	
	31/12 2023	31/12 2022
<b>15. Tilgodehavender hos kapitalinteresser</b>		
Kostpris 1. januar	1.032.745	277.216
Tilgang i årets løb	3.381	755.529
Afgang i årets løb	-515.563	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>520.563</b>	<b>1.032.745</b>
Nedskrivninger 1. januar	-500.000	0
Årets nedskrivninger	0	-500.000
Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver	500.000	0
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>0</b>	<b>-500.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>520.563</b>	<b>532.745</b>

Tilgodehavender hos kapitalinteresser vedrører ansvarlig lånekapital. Der er ikke aftalt afvikling.

**Noter**


---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
<b>16. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar	34.791.895	30.562.752	8.999.111	5.112.986
Tilgang i årets løb	18.740.752	11.939.367	3.240.752	3.886.125
Afgang i årets løb	-6.022.436	-7.710.224	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>47.510.211</b>	<b>34.791.895</b>	<b>12.239.863</b>	<b>8.999.111</b>
Nedskrivninger 1. januar	-8.182.424	-3.682.424	-682.424	-682.424
Nedskrivning på tilgang ved koncernetablering	0	-4.500.000	0	0
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger samt tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede værdipapirer	6.682.424	0	682.424	0
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-1.500.000</b>	<b>-8.182.424</b>	<b>0</b>	<b>-682.424</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>46.010.211</b>	<b>26.609.471</b>	<b>12.239.863</b>	<b>8.316.687</b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2023	31/12 2022
<b>17. Andre tilgodehavender</b>		
Kostpris 1. januar	12.448.876	5.118.744
Tilgang i årets løb	769.001	7.016.535
Afgang i årets løb	-2.536.874	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	313.597
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>10.681.003</b>	<b>12.448.876</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>10.681.003</b>	<b>12.448.876</b>
Der specificeres således:		
Andre tilgodehavender	3.937.749	6.365.539
Deposita	6.743.254	6.083.337
	<b>10.681.003</b>	<b>12.448.876</b>

I koncernen udgøres andre tilgodehavender af dagsværdi på renteswap 3.496 t.kr., mens tilgodehavende gældsbreve i koncernen udgør 442 t.kr. Af renteswap forfalder 233 t.kr. indenfor 1 år, mens 2.331 t.kr. forfalder efter 5 år. Der forventes ingen afvikling af gældsbrevene indenfor det kommende år.

## 18. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte forsikringer, abonnementer, kontingenter, operationel leasingydelse og husleje.



## Noter

	Koncern	
	31/12 2023	31/12 2022
<b>19. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	16.829.335	18.367.481
Udskudt skat af årets resultat	1.010.932	-1.408.927
Regulering for udskudt skat vedrørende eliminering af koncerninterne fortjenester og tab	0	-171.763
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	0	42.544
	<b>17.840.267</b>	<b>16.829.335</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	1.671.933	1.814.425
Materielle anlægsaktiver	19.479.411	18.387.582
Omsætningsaktiver	-935.149	-1.014.959
Låneomkostninger	-143.866	-98.550
Kildeartsbegrænset, fremført underskud fra tidligere år	-2.232.062	-2.259.163
	<b>17.840.267</b>	<b>16.829.335</b>
<b>20. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	16.200.000	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	0	16.200.000
	<b>16.200.000</b>	<b>16.200.000</b>
Forfaldstidspunkterne forventes at blive:		
1-5 år	16.200.000	16.200.000
	<b>16.200.000</b>	<b>16.200.000</b>
Hensættelsen vedrører estimeret earn-out-forpligtelse, der forfalder til betaling i 2026 jf. nærmere aftalte vilkår.		
<b>21. Hensættelser vedrørende kapitalinteresse</b>		
Hensættelse på kapitalinteresse udgør 1.205 t.kr. i koncernen og 455 t.kr. i modervirksomheden.		

**Noter**
**22. Gældsforpligtelser**

	<u>Gæld i alt 31/12 2023</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 31/12 2023</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	106.941.035	5.126.594	101.814.441	76.365.000
Gæld til pengeinstitut	9.078.080	5.747.750	3.330.330	0
Leasingforpligtelser	9.699.788	2.816.000	6.883.788	0
Deposita	2.514.495	0	2.514.495	0
Anden gæld	35.959.394	23.705.007	12.254.387	11.339.939
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	15.126.573	0	15.126.573	0
	<u>179.319.365</u>	<u>37.395.351</u>	<u>141.924.014</u>	<u>87.704.939</u>
<b>Modervirksomhed</b>				
Gæld til pengeinstitut	5.582.330	2.252.000	3.330.330	0
Gæld til tilknyttet virksomhed	2.077.285	2.077.285	0	0
Anden gæld	23.479.007	23.479.007	0	0
	<u>31.138.622</u>	<u>27.808.292</u>	<u>3.330.330</u>	<u>0</u>

**23. Oplysninger om dagsværdi**

	<u>Heste</u>	<u>Afledte finansielle instrumenter</u>	<u>Børsnoterede aktier</u>
<b>Koncern</b>			
Dagsværdi 31. december	3.859.072	3.495.806	433.361
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-817.984	0	-55.114
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	0	-2.492.417	0
<b>Modervirksomhed</b>			
			<u>Børsnoterede aktier</u>
Dagsværdi 31. december			415.961
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen			-56.954

## Noter

---

### 24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut, 108.772 t.kr. givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 183.862 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 10.065 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger beliggende Hvidkærvej 24, Odense, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 8.323 t.kr.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 11.670 t.kr., jævnfør note 10, er finansieret ved finansiell leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2023 udgør 9.700 t.kr.

### 25. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Udskudt skatteaktiv på 435 t.kr. vedrørende skattemæssigt underskud til fremførsel er ikke indregnet i balancen, idet det er usikkert, hvorvidt underskuddene vil blive anvendt indenfor 3-5 år.

## Noter

---

### 25. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser

#### Leasing- og lejeforpligtelser:

	2023	2022
	Koncern	
<b>Operationelle leasingkontrakter i t.kr.:</b>		
Forfalder indenfor 1 år	8.101	7.226
Forfalder indenfor 1-5 år	5.319	7.491
	<u>13.420</u>	<u>14.717</u>
 <b>Lejeaftaler og abonnemeter i t.kr.:</b>		
Forfalder indenfor 1 år	2.583	1.053
Forfalder indenfor 1-5 år	6.290	2.096
	<u>8.873</u>	<u>3.149</u>
 <b>Huslejeforpligtelser i t.kr.:</b>		
Eksterne:		
Forfalder indenfor 1 år	4.189	4.082
Forfalder indenfor 1-5 år	25.747	27.747
Forfalder senere end 5 år	42.104	42.701
	<u>72.040</u>	<u>74.530</u>

#### Kautionsforpligtelser:

Koncernen kautionerer overfor kapitalinteressen Køkken & Hjem A/S' gældsforpligtelser til pengeinstitut. Selskabets mellemværende pr. 31. december 2023 udgør et indestående på 243 t.kr.

Koncernen hæfter solidarisk i Breeding & Racing I/S:

Aktiver i alt	1.849 t.kr.
Gældsforpligtelse i alt	48 t.kr.

Koncernen og modervirksomheden kautionerer overfor kapitalinteressen Havnens Hænder ApS' gældsforpligtelser til pengeinstitut, der udgør en gæld på 1.662 t.kr. pr. 31. december 2023, hvoraf 455 t.kr. er indregnet som hensat forpligtelse. Koncernen og modervirksomheden har ligeledes afgivet støtterklæring overfor kapitalinteressen om økonomisk støtte gældende frem til 30. juni 2024.

## Noter

---

### 25. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

##### Garantiforpligtelser:

Koncernen har garantiforpligtelser på de solgte varer i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes fremsat krav om garantier ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser.

##### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 26. Finansielle risici

#### Renterisici

Det er koncernens politik, at renterisici på væsentlige, langsigtede lån begrænses. Politikken efterlevs ved enten at optage fastforrentede lån eller ved at afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

Koncernen har indgået renteswapaftale på 50.382 t.kr. fra variabelt forrentet lån til fast forrentet lån på 1,622 % p.a., der udløber 31. oktober 2038. Værdien af renteswapaftalerne er pr. 31. december 2023 positiv med 3.496 t.kr., der er indregnet i balancen under finansielle anlægsaktiver. Årets negative regulering på 2.492 t.kr. før skat og 1.944 t.kr. efter skat er indregnet direkte på egenkapitalen under overført resultat.

## Noter

---

### 27. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Gorm Sig Rasmussen, Hegelsvej 12, 2920 Charlottenlund

Hovedanpartshaver

#### Transaktioner

Selskabets transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår. Lempelsesmuligheden i årsregnskabslovens § 98c, stk. 7 er anvendt.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>28. Reguleringer</b>				
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	19.775.234	22.456.396	0	0
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-25.000	-14.378	0	0
Resultat af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	-9.010.074	-24.054.686
Resultat af kapitalinteresser	3.685.351	306.709	308.458	74.108
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-886.940	-6.222.432	-682.424	0
Andre finansielle indtægter	-792.383	-743.182	-1.136.859	-193.517
Øvrige finansielle omkostninger	11.297.952	6.152.298	4.200.951	1.406.426
Nedskrivning af finansielle anlægsaktiver	0	4.500.000	0	0
Skat af årets resultat	9.072.314	14.529.391	-670.252	-287.276
Øvrige reguleringer	762.994	-47.383	0	0
	<b>42.889.522</b>	<b>40.917.419</b>	<b>-6.990.200</b>	<b>-23.054.945</b>
<b>29. Ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	-24.317.090	-34.129.715	0	0
Ændring i tilgodehavender	-4.997.747	4.300.102	-9.562.346	-16.688.155
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	41.655.526	-11.715.334	22.021.110	7.894.258
Andre ændringer i driftskapital	-30.634	0	-436.853	0
	<b>12.310.055</b>	<b>-41.544.947</b>	<b>12.021.911</b>	<b>-8.793.897</b>

## **Definitioner og begreber**

---

### **Amortiseret kostpris**

Amortiseret kostpris er den værdi, som et finansielt aktiv eller en finansiell forpligtelse blev målt til ved første indregning med

1. fradrag af afdrag,
2. tillæg eller fradrag af den samlede afskrivning på forskellen mellem det oprindeligt indregnede beløb og det beløb, der forfalder ved udløb, og
3. fradrag af nedskrivninger.

### **Dagsværdi**

Dagsværdien er det beløb, hvormed et aktiv kan udveksles, eller hvormed en forpligtelse kan udlignes ved transaktioner mellem parter, der er uafhængige af hinanden.

### **Genindvindingsværdi**

Genindvindingsværdien af et aktiv er den højeste værdi af kapitalværdien og salgsværdien, hvor salgsværdien er fratrukket forventede omkostninger ved et salg.

### **Kapitalværdi**

Kapitalværdien af et aktiv er nutidsværdien af de fremtidige nettoindbetalinger, som aktivet forventes at indbringe ved fortsat benyttelse i den nuværende funktion. Kapitalværdien af en forpligtelse er nutidsværdien af fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

### **Kostpris**

Kostprisen for et aktiv er det beløb, der er ydet som vederlag for aktivet, uanset dette er anskaffet fra en ekstern part eller fremstillet internt. Kostprisen for en forpligtelse er det beløb, der er modtaget som vederlag for forpligtelsen.

### **Nettorealisationværdi**

Nettorealisationværdien af et aktiv er summen af de fremtidige nettobetalinge, som aktivet på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift. Nettorealisationværdien af en forpligtelse er summen af de fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

### **Salgsværdi**

Salgsværdien af et aktiv er den pris, aktivet kan sælges til på balancedagen. Salgsværdien af en forpligtelse er den pris, der skal betales for at frigøre sig af forpligtelsen på balancedagen.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Årsrapporten for G.R. Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden G.R. Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori G.R. Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Virksomhedssammenslutninger

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang, værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende gennemføres betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder annonce- og reklametilskud fra leverandører, lønrefusioner, administrationsgodtgørelse samt fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb, beholdningsforskydning, fragt og spedition samt emballage, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning samt modtagne rabatter, provision og bonus.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### **Færdiggjorte udviklingsprojekter**

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

##### **Erhvervede brugsrettigheder**

Erhvervede brugsrettigheder omfatter investering i koncernens digitale salgsplatform.

Erhvervede brugsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over 2-8 år.

##### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-20 år ud fra i hvor høj grad købet er strategisk motiveret. Det er hensigten at bevare de tilknyttede virksomheder som selvstændige forretningsenheder under det nuværende varemærke med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

##### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-40 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

### Heste

Heste måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger. Efter første indregning måles heste til dagsværdi med fradrag af realisationsomkostninger. Dagsværdien repræsenterer det beløb, som aktiverne vurderes at ville kunne sælges for til en uafhængig køber. De opgjorte dagsværdier baseres på foretagne vurderinger, som sker under hensyntagen til de senest konstaterede salgsværdier på markeder for tilsvarende aktiver. Regulering af dagsværdier foretages i resultatopgørelsen under regnskabsposten "vareforbrug".

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvor høj grad der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter ikke børsnoterede værdipapirer og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Andre tilgodehavender**

Andre tilgodehavender under anlægsaktiver omfatter huslejedeposita og gældsbreve, der måles til amortiseret kostpris samt positive værdier af afledte finansielle instrumenter, der indregnes til dagsværdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til betaling af earn-out samt tab på kapitalinteresse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressource.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

G.R. Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og modervirksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og modervirksomhedens virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.