

G.R. Holding ApS
Hegelsvej 12, 2920 Charlottenlund

CVR-nr. 34 71 01 04

Årsrapport

2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. juni 2022.

Tage Hjortkjær
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021	
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse for koncernen	31
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	32
Pengestrømsopgørelse	33
Noter	35
Definitioner og begreber	47
Anvendt regnskabspraksis	48

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2021 for G.R. Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 16. juni 2022

Direktion

Gorm Sig Rasmussen
direktør

Bestyrelse

Martine Rasmussen
formand

Gorm Sig Rasmussen

Bolette Louise Sig Mathiasen

Tage Hjortkjær

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til anpartshaveren i G.R. Holding ApS

Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for G.R. Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Overtrædelse af selskabslovens bestemmelser om udlån til kapitalejere

Selskabet har i strid med selskabslovens § 210, stk. 1 ydet et lån til selskabets kapitalejer, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar. Lånet er indfriet i regnskabsåret.

Selskabet har i forbindelse med udbetalingen ikke overholdt skattelovgivningen, og ledelsen kan ifalde ansvar herfor.

Holstebro, den 16. juni 2022

KRØYER PEDERSEN

Statsautoriserede Revisorer I/S
CVR-nr. 89 22 49 18

Klaus Lund Kristensen
statsautoriseret revisor
mne32792

Selskabsoplysninger

Selskabet	G.R. Holding ApS Hegelsvej 12 2920 Charlottenlund
	CVR-nr.: 34 71 01 04 Stiftet: 9. juli 2012 Hjemsted: Gentofte Regnskabsår: 1. januar - 31. december 10. regnskabsår
Bestyrelse	Martine Rasmussen, formand Gorm Sig Rasmussen Bolette Louise Sig Mathiasen Tage Hjortkjær
Direktion	Gorm Sig Rasmussen, direktør
Revision	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
Dattervirksomhed	Carl Ras Holding A/S, Herlev
Kapitalinteresser	Havnens Hænder ApS, København Køkken & Hjem A/S, København Union Euro Trading GmbH, Hamburg Prezentor ApS, København Breeding & Racing I/S, Hørsholm RN Racing I/S, ophørt, Gentofte ROOF Invest Frederiksberg Holding A/S, København

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2021 <u>t.kr.</u>	2020 <u>t.kr.</u>
Resultatopgørelse:		
Resultat før finansielle poster	-206	-34
Finansielle poster, netto	23.109	16.581
Årets resultat	22.903	16.547
Balance:		
Balancesum	783.515	168.428
Egenkapital	342.929	130.636
Pengestrømme:		
Driftsaktivitet	912	8.524
Investeringsaktivitet	-21.192	-19.821
Finansieringsaktivitet	47.437	11.185
Pengestrømme i alt	27.157	-112
Medarbejdere:		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1	1
Nøgletal i %:		
Soliditetsgrad	43,8	77,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Koncernen er etableret den 31. december 2021, og de driftsrelaterede hoved- og nøgletal for 2020-2021 omfatter således udelukkende modervirksomheden.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital inklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

G.R. Holding ApS har i forbindelse med køb af yderligere kapitalandele i Carl Ras Holding A/S pr. 31. december 2021 en ejerandel på 51 %, og der sker i den forbindelse koncernetablering. Koncernetableringen har ingen resultatmæssig effekt i regnskabsåret 2021, hvor det udelukkende er Carl Ras koncernens aktiver, passiver og egenkapital, der indregnes.

Carl Ras er en dansk familieejet engrosvirksomhed, som er en af de største leverandører af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien. Vi er etableret i 1932 og har igennem de seneste 20 år ekspanderet kraftigt. I dag har vi 21 engroscentre og beskæftiger ved årsskiftet mere end 390 engagerede Carl Rasere.

Vi arbejder hårdt hver eneste dag på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rigtige produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi arbejder målrettet på hele tiden og med høj leveringssikkerhed at servicere branchen med vores brede kvalitetsudbud af de rigtige produkter til håndværkere.

Vi er tæt på vores kunder og sælger ikke bare produkter - vi sælger løsninger og er specialisten på markedet. Siden 1932 har vores motto altid været:

Hos Carl Ras går du ikke forgæves.

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj, og vi vil være branchens bedste arbejdsplads

Vores stærke værdisæt er forankret i vores kultur, hvor ligeværdighed, ordentlighed, høj faglighed og fremdrift er grundstenene i vores tilgang til hinanden og til omverdenen. Vores medarbejdere har frihed til og ansvar for at gøre det, der skal til for at skabe det bedste samarbejde med vores kunder og levere de bedste løsninger.

Vi tror på og udøver nærværende og dygtig ledelse, og vi er stolte over, at vores fællesskab er stærkt og familiært.

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af beslag og værktøj. Selskabet driver ved regnskabsårets udgang 21 engroscentre.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Indtægter af kapitalinteresser i koncernen og selskabet har i 2021 udgjort et overskud på 23.788 t.kr. mod et overskud sidste år på 17.021 t.kr.

Koncernens og selskabets resultat har i 2021 udgjort et overskud på 22.903 t.kr. mod et overskud sidste år på 16.547 t.kr.

Årets resultat og den økonomiske udvikling anses for tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 213.593 t.kr. mod 168.428 t.kr. sidste år, svarende til en stigning på 45.165 t.kr. Stigningen i balancesummen skyldes væsentligst køb af yderligere kapitalandele i Carl Ras Holding A/S.

Egenkapitalen i selskabet udgør på balancedagen 148.908 t.kr., svarende til en egenfinansiering på 69,7 % af de samlede aktiver på 213.593 t.kr., hvilket er et fald på 7,9 procentpoint i forhold til sidste år.

Koncernens balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 783.515 t.kr.

Koncernens egenkapital udgør på balancedagen 342.929 t.kr., svarende til en egenfinansiering på 43,8 % af de samlede aktiver på 783.515 t.kr.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Størstedelen af kunderne opererer i bygge- og anlægssektoren, hvor produktionsmængden er afhængig af de makroøkonomiske konjunkturer. Det kan påvirke virksomhedens omsætning og dermed fortjenesten.

Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor selskabets aktivitetsområder.

Finansielle risici

Koncernen og selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

De nuværende og planlagte aktiviteter giver ikke anledning til særlige finansielle risici, og koncernens og selskabets likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang

Valutarisici

Idet samhandlen med det globale marked stadig er på et begrænset niveau, vil moderate ændringer i kursudviklingen på dollar og euro ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der forventes derfor ikke indgået valutaterminforretninger til afdækning af valutarisici.

Renterisici

Koncernens og selskabets rentebærende nettogæld er af både kort- og langfristet karakter og variabel forrentet. Som følge af at nettogælden udgør en væsentlig del af balancesummen, vil moderate ændringer i renteniveauet have væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der er derfor tegnet renteswap til afdækning af renterisici på den langfristede del af gælden, som udgør den væsentligste del af koncernens rentebærende gæld.

Ledelsesberetning

Den forventede udvikling

Koncernen og selskabet fokuserer på eksekvering af strategi, herunder at sikre nødvendige ressourcer er til rådighed for at fastholde et godt arbejdsmiljø, samtidig med at koncernen og selskabet på ansvarlig vis opfylder sine forpligtelser over for koncernens og selskabets kapitalejere. Ledelsen gennemgår løbende koncernens og selskabets kort- og langsigtede strategi og vurderer koncernens og selskabets forretningsaktiviteter.

Fokus i 2022 vil være uændret og fortsat være på eksekvering af strategi. Strategisk målindfrielse for 2022 forventes i nogen grad at være påvirket af usikkerhed omkring den politiske ustabilitet i Østeuropa og mulige makroøkonomiske implikationer som følge heraf.

Ledelsens forventning til 2022 er omsætningsvækst og et forøget indtjeningsbidrag.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

God virksomhedsledelse

Risikostyringsstruktur

Carl Ras søger konstant at håndtere de risici, der er forbundet med forretningsaktiviteterne og reducere de potentielle økonomiske virkninger af disse til et acceptabelt niveau.

Centralt i vores risikostyringsstrategi er en regelmæssig dataindsamling fra flere interne systemer, der giver et solidt grundlag for ledelsens beslutninger. Denne proces styrkes af hurtige informationsstrømme, grundige årsagsanalyser og korte responstidstider på grund af vores flade organisationsstruktur.

Vores risikostyringsmetode er skaleret til vores aktiviteter, hvilket muliggør en rettidig reaktion på problemer, der kan have en væsentlig indvirkning på koncernens indtjening, økonomiske stilling og opnåelse af andre finansielle mål.

Bestyrelsen har det endelige ansvar for Carl Ras' risikostyring og bestemmer de overordnede rammer for at identificere og mindske risici. Direktionen er ansvarlig for den daglige overholdelse af risikostyringsprogrammet såvel som den løbende udvikling af virksomhedens risikostyringsaktiviteter.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar 2021

Lovpligtig redegørelse

Redegørelse for samfundsansvar indgår i henhold til årsregnskabsloven § 99a og § 99b i nærværende ledelsesberetning for G.R. Holding ApS. Redegørelsen dækker kalenderåret 2021.

Carl Ras koncernen har etableret måltal og politikker omhandlende samfundsansvar.

Da Carl Ras A/S er det primære selskab i koncernen, vil redegørelsen samt disse måltal og politikker primært være rettet mod dette selskab.

Målet med redegørelsen er at give en relevant og retvisende vurdering af Carl Ras' risici for negativ påvirkning af miljø og klima, arbejdstagerforhold, diversitet, menneskerettigheder og antikorruption samt vores indsatser for at minimere disse risici. Politikkerne for hvert af disse områder er tilgængelige på www.carl-ras.dk/csr. På websiden findes tillige en uddybning af, hvorledes vi arbejder med samfundsansvar for at inspirere og påvirke branchen til en bæredygtig samfundsudvikling.

Carl Ras' samfundsansvar

Tre bølger er i gang med at skylle ind over vores samfund, og som virksomhed kræver det at padle i et farvand, som vi ikke har prøvet før på trods af, at Carl Ras kan fejre 90-års eksistens i 2022.


COVID-bølgen har præget de sidste to års drift og har på den korte bane været en hæmsko for udviklingen af miljømæssige og sociale indsatser. Men det har også været en øjenåbner for, at vi som virksomhed og samfund er i stand til at ændre adfærd og bryde med fastgroede strukturer.

Denne indsigt er væsentlig i vores anstrengelser for at formindske CO₂-bølgen, som også er i gang med at skylle ind over os. Det kræver ny teknologi og nye løsninger, men det kræver også, at vi ændrer adfærd. Den verden, vi så godt kendte engang, ligger ikke mere foran os. Det kræver mod at udvikle vores samfund i nye retninger, og det kræver samarbejde på kryds og tværs. Med andre ord kræver det mod til at samarbejde også med dem, som førhen var ens konkurrenter, for at kunne skabe stærkere løsninger til en ny verden.

Den tredje bølge, som er på vej mod os med endnu mere vidtrækkende konsekvenser end de to andre, er biodiversitet. Mangel på dyreliv og mangfoldigt planteliv ændrer på økosystemer og den natur, som vi førhen tog for givet, skal vi i fremtiden værne om og hjælpe på vej. Vi er stolte over, at vi i Carl Ras i 2021 satte lys på dette ved at omlægge arealet omkring en af vores afdelinger, og en ny er undervejs med natur til gavn for insekt- og dyrelivet. At bruge den jord vi har til rådighed til at give tilbage til naturen vil fremover også være en af mange nye adfærdsændringer, som vi skal tillægge os.

Ledelsesberetning

Carl Ras' primære risiko og bidrag til Verdensmålene

Risiko	Verdensmål	Minimering af risiko
Som handelsvirksomhed ligger Carl Ras' væsentligste risiko både forretnings- og samfundsmæssigt i leverandørleddet og kundeledet. Risikoen består i ikke at dække kundens behov for produkter i forhold til kvalitet, design og sikkerhed, samt at være garant for at produktet er produceret forsvarligt, og at der er de korrekte data på produktet til brug i kundeledet. Derfor er det alfa og omega for Carl Ras at samarbejde med leverandører, vi har tillid til, så vi kan levere den kvalitet, som Carl Ras er garant for, og bevare den gode relation til kunderne.	FN har fastsat 2030-mål for at udbedre de økonomiske, sociale og miljømæssige udfordringer, som verden står overfor. Verdensmål 12 adresserer behovet for at mindske forbruget af naturens ressourcer og skåne miljøet i produktionsfasen samt at forbruge og bortskaffe på ansvarlig vis. 	Som medansvarlig for produktions- og forbrugsadfærd har Carl Ras mulighed for at påvirke værdikæden med positiv effekt for samfundet. Carl Ras bidrager ved at skabe gennemsigtighed, cirkulære løsninger og vidensdeling om bæredygtig omstilling til vores primære interessenter: leverandører, kunder og medarbejdere.

Carl Ras bidrager til disse Verdensmål 12 delmål:

12.2: Inden 2030 skal der opnås en bæredygtig forvaltning og effektiv udnyttelse af naturressourcer.

12.3: Inden 2030 skal det globale madspild på detail- og forbrugerniveau pr. indbygger halveres.

12.4: Inden 2030 skal der opnås en miljømæssig forsvarlig håndtering af kemikalier og affald i hele deres livscyklus.

12.5: Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

12.6: Virksomheder skal opfordres til at benytte bæredygtig praksis og til at integrere oplysninger om bæredygtighed i deres rapporteringscyklus.

12.7: Der skal ske fremme af den bæredygtige offentlige indkøbspraksis i overensstemmelse med nationale politikker og prioriteter.

12.8: Inden 2030 skal det sikres, at mennesker alle steder har den relevante information og viden om bæredygtig udvikling og livsstil i harmoni med naturen.

Udover Verdensmål 12 som strategisk sigtepunkt bidrager Carl Ras også til en række andre FN Verdensmål qua vores bæredygtige virksomhedsdrift, hvilket fremgår af hver af de følgende indsatser, som tillige er vedhæftet Verdensmålindikatorer¹.

¹) Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de syv mest gængse anordninger, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.

Ledelsesberetning

Carl Ras' forretningsmodel og fokus

Carl Ras koncernen sælger professionelt værktøj, maskiner, beslag, befæstigelse og kemiprodukter samt arbejdstøj og skurvognsartikler engros til bygge- og anlægsbranchen. Med mere end 40.000 varenumre, som løbende tilpasses for at dække vores kunders behov, afsætter vi til håndværkere, entreprenører, institutioner og industrien. Vi servicerer vores kunder gennem Carl Ras' 19 engroscentre og 3 AKTIVEs to engroscentre i Danmark samt to webshops og kørende konsulenter i hele landet.



Carl Ras er etableret i 1932. Koncernen er dansk familieejet og drives af 3. generation. Carl Ras' vision er at udvikle branchen. For at lykkes med dette kræver det, at Carl Ras selv er i udvikling. Carl Ras er derfor bygget op omkring udvikling af mennesker, relationer og resultater. En udvikling, som er fundet på et bæredygtigt paradigme, hvor økonomiske, miljømæssige og sociale hensyn balanceres.

Vi har et løfte til vores kunder, et løfte til vores medarbejdere og et løfte til samfundet. Løfterne er vores ledestjerner i det, vi gør, og derfor er det også ledestjerner i vores indsatser for at bidrage til Verdensmålene og leve op til vores politikker for samfundsansvar.

	Hvorfor dette løfte	Hvad gør vi	Hvordan redegør vi
Vores kundeløfte: Hos Carl Ras går du ikke forgæves	Vores eksistensberettigelse er, at kunden ikke går forgæves. Uden kunder, ingen Carl Ras. Derfor arbejder vi konstant på at opbygge og vedligeholde en tæt relation til vores kunder for at være i stand til at finde løsninger, der dækker deres kendte og ukendte behov.	Blandt mange indsatser gør vi det nemmere for vores kunder at bygge bæredygtigt gennem gennemsigtighed, viden og cirkulære løsninger.	Med udgangspunkt i vores politikker for miljø og klima, menneskerettigheder og antikorrup-tion, går vi efter resultater, som fremgår af siderne "Godt fra start med bæredygtigt byggeri".
Vores medarbejderløfte Arbejds-glæde er vores vigtigste værktøj	Vores medarbejdere er fundamentet for at skabe tæt relation til vores samarbejdspartnere og til branchen. Uden denne relation har vi ingen mulighed for at gøre en forskel. Vi tror på, at glade medarbejdere giver glade kunder. For at vi kan leve op til vores kundeløfte, er det derfor afgørende, at vores medarbejdere trives.	Vores fornemteste opgave er at skabe rammerne for en arbejds-plads, hvor medarbejderne trives og har mulighed for at udvikle sig og tage ansvar for sit arbejde, sine relationer og omverdenen.	Med udgangspunkt i vores politikker for arbejdstagerrettigheder, diversitet og seksuel chikane går vi efter resultater, som fremgår af siderne "Arbejds-glæde er vores vigtigste værktøj".
Vores samfunds-løfte: Carl Ras går efter det bedste resultat	Som ansvarsbevidst virksomhed påtager vi os ansvar for det negative aftryk, vi har på omverdenen, samtidig med at vores drivkraft er at skabe resultater, der gør en forskel.	Vi prioriterer vores indsatser efter, hvor vi kan gøre størst forskel, og hvor det giver lønsom bæredygtighed.	Med udgangspunkt i vores politik for miljø og klima går vi efter resultater, som fremgår af siderne "Godt fra start mod en bæredygtig fremtid."

Ledelsesberetning



Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Sourcing af grønt sortiment	Salgsfremmende indsats
Vores bidrag		
Samfundets udfordring	Byggeriet har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for produkter til at indgå i bæredygtigt byggeri.	Vaner og normer præger forbrugsmønstre og er en barriere for en bæredygtig udvikling.
Vores udfordring	Vores udfordring er, at der er begrænset udbud af grønnere alternativer indenfor de kategorier, vi sælger.	Med et nyt salgsparameter for produkter til byggebranchen bevæger vi os på et umodent marked med et smalt sortiment.
Vores politik	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
Vores prioritet	Vi prioriterer vores kunders nuværende og fremtidige behov samtidig med, at vi inspirerer til nye produkter med en grøn profil for at fremme bæredygtige forbrugs- og produktionsmønstre. Vi prioriterer, at vores kemi-produkter er miljø-certificeret.	Vi prioriterer at gøre det nemmere for kunderne at vælge produkter med en grøn profil og produkter, der kan indgå i certificeret byggeri.
Vores procedure	Vi sourcer og beriger løbende vores sortiment, så det dækker kundernes behov i en bæredygtig omstilling af branchen. Herunder sortiment med miljøcertificeringer og sortiment, der anvender cirkulære processer.	Vores marketing-afdeling er ansvarlig for at lave indsats, der påvirker kundernes købsparametre i en grønnere retning. Vi måler på omsætning af miljøcertificerede produkter for at skubbe disse frem i værdikæden.
Vores udvikling	I 2021 fortsatte vi vores fokus på at udvikle vores varemærker i forhold til at vælge produktemballage ud fra et miljøhensyn fremfor et prishensyn. Vi vælger den emballage med laveste negative miljøaftryk, og såfremt producenten ikke har et grønt alternativt, opfordrer vi den til at udvikle et.	I 2021 fortsatte vi vores fokus på at præsentere vores kunder for byggematerialer, der kan anvendes til certificeret byggeri samt at synliggøre miljømærkede produkter i butikkerne
Vores resultat	SDG 12.2/ Andel ²⁾ af miljømærkede produkter i vores sortiment:	SDG 12.2/ Omsætning af miljømærkede produkter i forhold til den samlede omsætning:
	4,74 % 4,95 %	4,6 % 5,52 % 5,89 %
	2020 2021	2019 2020 2021
Vores forventning	Vi forventer, at volumen af produkter med miljømærke eller cirkulært koncept vil stige, dels grundet vores sourcing-procedure og dels grundet producenteres øgede fokus på udvikling af grønnere alternativer.	Vi forventer øget omsætning af miljømærkede produkter qua bevægelser i hele værdikæden.

²⁾ Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de syv mest gængse anordninger, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.







Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Produktdata	Leverandørstyring
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	Produkter uden tilstrækkelige data er vanskelige at cirkulere.	Bæredygtig udvikling af samfundet kan kun ske, hvis virksomheder tager samfundsansvar.
<i>Vores udfordring</i>	Leverandørledet skal vænne sig til skærpede krav for data, dokumentation og mærkninger. Det er en udfordring at opstille processer, der sikrer tilgængelighed af nyeste data.	Det er en udfordring at tilegne sig viden om, hvorvidt vores leverandører lever op til Carl Ras' Code of Conduct. Ligeledes er det en udfordring, at der i vores branche ikke er kultur for at lave samhandelsaftaler med "private label"-producenter, hvilket gør præmisserne for leverandørstyring af denne gruppe producenter vanskelig.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima Politik for menneskerettigheder Politik for anti-korruption
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer, at vores kunder har, hvad de skal bruge for at løse sin opgave, herunder tilstrækkelig dokumentation om produktet til at indgå i certificeret byggeri.	Vi prioriterer, at vores leverandører respekterer Carl Ras' Code of Conduct og arbejder på at minimere negativ påvirkning af dens indhold.
<i>Vores procedure</i>	Vores procedure for indsamling af produktdata er manuel, idet vi ikke oplever, at de datasystemer, der udbydes på nuværende tidspunkt, sikrer en bedre løsning.	Vi har indført bæredygtighed og Code of Conduct som fast punkt ved vores årlige leverandørsamtaler. Vi har ikke nogen kontrolinstans i forhold til, hvorvidt vores leverandører driver sin virksomhed i overensstemmelse med Carl Ras' Code of Conduct. Men vi har en tæt relation til vores primære leverandører, som bygger på samarbejde og god forretningsetik. Det er vores ambition at besøge primære producenter af "private label"-produkter årligt for at besigtige deres produktionsenhed. Dette har ikke kunnet lade sig gøre under COVID-pandemien.
<i>Vores udvikling</i>	For at skabe større gennemsigtighed med produkterne og gøre det nemmere for kunderne at dokumentere sine køb til certificeret byggeri er produktmærkninger og miljøgodkendelser i dag synlige på vores webshop.	I 2020 udarbejdede og udrullede vi en ny Code of Conduct, som er i overensstemmelse med internationale standarder og gældende lovgivning, og som indeholder hensyn til menneskerettigheder, anti-korruption og miljøet. I 2021 er denne Code of Conduct en fast del af alle A- og B-samhandelsaftaler.
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.2/ I forhold til 2020 er vi status quo.	SDG 12.6/ Alle 157 aktive A- og B-samhandelsaftaler indeholder den nye Code of Conduct.
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter med at udvikle processer for dataindsamling og forventer, at vores øgede fokus på dette skubber til leverandørernes forståelse for vigtigheden af data og certificeringer.	Vi forventer at fortsætte det skærpede fokus på vores værdikæde bagudrettet, herunder hvilke processer, der skal til for at sikre, at vores leverandører lever op til vores Code of Conduct.

Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Cirkulære løsninger	Samarbejde
<i>Vores bidrag</i>	 	   
<i>Samfundets udfordring</i>	Energi- og ressourceforbrug til produktion af varer samt afskaffelse heraf.	Udvikling af samfundet og nye løsninger på samfundets udfordringer kræver samarbejde på tværs af institutioner, brancher og værdikæder.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring at cirkulære produkter i vores sortiment, idet værdikædens processer ikke understøtter dette. Vi har fokus på at finde samarbejdspartnere, hvor vi sammen kan videreudvikle dette område.	Vi er en del af en gammel branche, der er styret af normer, vanetænkning og faglig stolthed, som kan være en barriere for samarbejde om udvikling og forandring.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer at bevare produktets værdi længst muligt.	Samarbejde er en af Carl Ras' stærke værdier. Vi tror på, at gennem et stærkt samarbejde med vores interessenter gør vi en forskel og er med til at generere værdi for branchen.
<i>Vores procedure</i>	Vi påtager os logistikken for videregivelse af kunders brugte værktøj og leverandørers overskudsvarer for at minimere spild af ressourcer og affald.	Vi har sat os for at anvende Carl Ras' position til at bidrage aktivt til at skabe positiv værdi for samfundet. Vi er derfor nysgerrige og imødekommende overfor henvendelser, der fordrer til samarbejde omkring udvikling af branchen eller den bæredygtige udvikling af samfundet.
<i>Vores udvikling</i>	I 2021 fortsatte vi med at donere bidrag fra værktøjsindsamlingen til socio-økonomiske projekter, der støtter udviklingen af mennesker, deres levevilkår og det samfund, de bor i.	Gennem vores partnerskab med Havnens Hænder ApS fortsatte vi i 2021 udbredelsen af biobaserede byggematerialer for at få inddraget disse sunde og CO ₂ -neutrale materialer i byggeriet og dermed formindske Danmarks CO ₂ -aftryk. Vi var i 2021 aktive i Dansk Industris Bæredygtighedsudvalg samt Udvalg for Grøn Strategi og Omstilling i Herlev Kommune for at skubbe til nye initiativer og handlekraft i den grønne omstilling, herunder offentlig indkøbspraksis. Vores Vild med Vilje-projekt i Kolding blev færdigt, og vi afholdt et eksternt foredrag om at anlægge vild beplantning ved erhvervsjendomme. Vi påbegyndte endvidere et nyt Vild med Vilje-projekt ved vores Holstebro-afdeling, som ved omlægning af dets udenomsarealer skal fremme insektlivet og udbrede interessen blandt andre virksomheder til at anvende sine matrikler til biodiversitet.



Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Cirkulære løsninger	Samarbejde
<i>Vores resultat</i>	<p>SDG 1.2 + 12.5/ Blandt flere modtagere donerede vi indsamlet værktøj til Røde Kors Krisecenter, som hjælper kvinder, der har boet på krisecenter, med at etablere et nyt hjem for dem og deres børn.</p> <p>Vi donerede ligeledes værktøj til Region Hovedstadens Genbrug og Donation, som sikrer, at udstyret videresendes til modtagere med behov og forudsætninger for at anvende det til udviklingen af verdens fattigste lande.</p> <p>Ligeledes fik Autismecenter Vest en donation til brug for et nyt værksted til sine brugere.</p>	<p>SDG 9.4 + 12.2 + 12.7 + 15.5 + 17.17/ Vi åbnede et showroom med Havnens Hænder ApS' biobaserede materialer i vores afdeling i Sydhavnen.</p> <p>Vi afsluttede omlægningen af udenomsarealerne ved afdelingen i Kolding for at fremme biodiversitet og naturlig beplantning.</p>
<i>Vores forventning</i>	<p>Værktøjsindsamlingen har været udfordret af, at afsætningskanalerne var lukket grundet COVID-situationen, herunder vores samarbejdspartner Repair Cafe. Der er derfor en flaskehals i forhold til at få cirkuleret værktøj, som vi forventer vil strække sig ind i 2022.</p>	<p>Vi forventer, at samarbejdet med Havnens Hænder ApS vil have en positiv effekt på den bæredygtige udvikling af byggebranchen i Danmark.</p>


Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Viden til medarbejdere	Viden til kunder
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	En bæredygtig samfundsudvikling er afhængig af arbejdsstyrkens kompetenceudvikling.	Byggebranchen har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for viden for at ændre mønstre.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring at klæde medarbejderne på til at kunne følge med vores kunders hurtigt voksende behov for viden indenfor bæredygtigt byggeri.	Det er en udfordring at bevæge sig ind på et område, som rækker ud over vores forretningsmodel.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vores medarbejdere er en aktiv og væsentlig del af den bæredygtige omstilling af Carl Ras. Herudover prioriterer vi medarbejderinvolvement og uddannelsesaktiviteter for at udvikle vores medarbejdere.	Vi prioriterer at inspirere til ansvarlighed i indkøbs-, brugs- og afskaffelsesfasen dels for at være en aktiv medspiller i samfundets bæredygtige omstilling og dels for at hjælpe vores kunder med at blive en del af den bæredygtige omstilling.
<i>Vores procedure</i>	Alle nye medarbejdere bliver introduceret til koncernens CSR-fokus, og det er ledernes ansvar at vedligeholde CSR-fokusset i teamsene.	Hvert år laver vi indsatser, der understøtter vores prioritet. Alle vores magasiner har indhold med bæredygtigt fokus.
<i>Vores udvikling</i>	COVID-situationen var i 2021 en hindring for, at vi kunne gennemføre alle de planlagte aktiviteter, vi havde for medarbejdertræning.	Vi har i 2021 øget vores kommunikationsplatforme betragteligt med indhold, der inspirerer til bæredygtige valg, bæredygtigt byggeri samt udsatte på arbejdsmarkedet.
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.8/ Vores sælgere fik i 2021 træning i Havnens Hænder ApS' biobaserede byggematerialer.	SDG 12.8/ Se ovenfor.
<i>Vores forventning</i>	Vores forventning er, at salgsmedarbejderne løbende får den nødvendige viden om branchens udvikling for at være i stand til at vejlede og udvikle vores kunder.	Vi fortsætter med at dele viden om den bæredygtige udvikling i branchen.




Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Psykisk arbejdsmiljø												
<i>Vores bidrag</i>													
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af sygdom og stress.												
<i>Vores udfordring</i>	COVID-restriktionerne udgjorde en stressfaktor, som vi har skullet håndtere.												
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder												
<i>Vores prioritet</i>	Hos Carl Ras har vi konstant fokus på at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives. Vi prioriterer en organisationskultur med åbenhed, tryghed og hjælpsomhed. Vi er opmærksomme på at bevare kulturen samtidig med, at virksomheden vokser med tilvækst af medarbejdere.												
<i>Vores procedure</i>	Vi måler på medarbejdernes trivsel hver 8. uge. Derudover foretager vi årligt en måling sammen med Danmarks Bedste Arbejdsplads for at få en indikation af medarbejdernes trivsel. Vi anvender resultaterne fra målingerne konstruktivt og sætter ind, hvis vi oplever mistrivsel, eller hvis resultaterne viser, at der er behov for forbedringer. Vores ledere er i tæt kontakt med sit team. Derudover har vi en mentorordning, hvor ledere kan betros til en udenfor sit team.												
<i>Vores udvikling</i>	Vi har fortsat vores fokus på nærværende ledelse – også gennem COVID-pandemien. Derudover har vi ajourført vores løbende trivselsmålinger, så de nu også omhandler det øgede hjemmearbejde. Det giver os mulighed for i tide at sætte ind på de udfordringer, som kan opstå gennem hjemmearbejde, f.eks. i forhold til samarbejde, sammenhold og tilhørssted.												
<i>Vores resultat</i>	SDG 8.8/ Placering i Danmarks Bedste Mellemstore Arbejdsplads:												
	<table border="1"> <tr> <td>12</td> <td>7</td> <td>6</td> <td>10</td> <td>6</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>2016</td> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020/2021</td> <td>2022</td> </tr> </table>	12	7	6	10	6	2	2014	2016	2018	2019	2020/2021	2022
12	7	6	10	6	2								
2014	2016	2018	2019	2020/2021	2022								
<i>Vores forventning</i>	Vi vil arbejde struktureret med den nye arbejdsstruktur, som er opstået som konsekvens af det megen hjemmearbejde under pandemien, for at balancere mellem fleksibel arbejdsplads, samarbejde og sammenhørighed.												

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Fysisk arbejdsmiljø	Inklusion
<i>Vores bidrag</i>	 	
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af skader, sygdom og slid.	Et arbejdsmarked uden fleksibilitet og rummelighed øger risikoen for arbejdsløshed og borgere, som ikke inkluderes i samfundets udvikling.
<i>Vores udfordring</i>	Risiko for skader på lager med tunge løft og uheld. Risiko for skader ved ensformigt og stillesiddende arbejde.	Koncernen er udfordret på at få de rette kompetencer. Det betyder også, at rekruttering af elever og trainees er sværere grundet lav arbejdsløshed og små årgange.
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder	Politik for diversitet
<i>Vores prioritet</i>	Respekt for arbejdstagerrettigheder er en grundlæggende del af vores ansvar som virksomhed og er afgørende for at drive vores forretning bæredygtigt. Vi prioriterer et sikkerhedsmæssigt og sundhedsmæssigt forsvarligt arbejdsmiljø, og vi har fokus på motion og sundhed for at forebygge skader, sygdom og stress.	Vi ønsker, at vores medarbejderes sammensætning afspejler samfundet. Vi prioriterer rummelighed og at udvikle mennesker. Vi tror på, at det giver en dynamisk arbejdsplads, hvor vi hver især spiller hinanden bedre med de forskelligheder, vi har.
<i>Vores procedure</i>	Carl Ras' arbejdsmiljøorganisation arbejder struktureret for at minimere arbejdsskader. Organisationen består af et repræsentativt udsnit af medarbejdere. De udarbejder arbejdsmiljøvurderinger, som efterfølges af handlingsplaner for løbende at forbedre vores processer og fortsætte med at udvikle en kultur med ambitionen om at undgå ulykker. Vores medarbejdere er forpligtet til løbende at identificere og mindske risikoen for arbejdsrelaterede ulykker, og alle arbejdsskader bliver gennemgået for at etablere procedurer for at undgå gentagelser.	Vi er opmærksomme på arbejdsmarkedets bevægelser og indretter os for at imødekomme arbejdstageres behov. Vi gør en ekstra indsats for at fastholde medarbejdere med særlige behov. Vi prioriterer at oprette elevpladser og være med til at udvikle kompetencer til branchen.
<i>Vores udvikling</i>	Vi havde et meget lavt sygefravær i 2021 grundet nedlukninger og mindsket smitterisiko. Det blev dog indhentet af omikron-varianten i slutningen af året. I 2021 havde vi 3 arbejdsskader med efterfølgende fravær samt 29 skader uden fravær mod 11 året før. Den store stigning i registrerede skader skyldes, at vi har haft endnu større fokus på at få alt registreret - stort som småt.	Der ydes en fortsat stor indsats på centrallageret i arbejdet med udsatte på arbejdsmarkedet, hvilket resulterede i, at vi er kåret som Danmarks Bedste Arbejdsplads til Inklusion af GPTW.



Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Fysisk arbejdsmiljø					Inklusion				
	SDG 3.4 + 8.8/					SDG 8.5 + 8.6/				
<i>Vores resultat</i>	Sygefravær:					Antal trainees og elever:				
						30	35	32	25	28
						Antal i støttede funktioner:				
						29	26	22	26	25
						Medarbejdere i alt:				
2,9 %	3,2 %	3,9 %	3,9 %	2,9 %	341	352	349	354	370	
2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer et højere sygefravær i 2022 grundet omikron-varianten i 1. kvartal 2022.					Vi forventer i 2022 at udbrede arbejdet med ud-satte til andre afdelinger samt at få lavet en målrettet strategi for indsatsen.				

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Diversitet	Diskrimination
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	<p>Kompetencer, der kunne komme samfundet til gode, kan blive undertrykt af mønstre på arbejdsmarkedet, som hæmmer diversitet og lighed mellem køn.</p>	<p>Seksuel diskrimination af kvinder på arbejdspladser.</p>
<i>Vores udfordring</i>	<p>Det er en udfordring for koncernen at tiltrække kvindelig arbejdskraft i en traditionelt manddomineret branche. Vi oplever en lav andel af kvindelige ansøgere til vores stillinger på trods af, at vi har fokus på at henvende os til begge køn gennem Carl Ras' employee branding.</p> <p>Den lave andel af kvindelige medarbejdere er en barriere for at øge andelen af kvindelige ledere, idet Carl Ras' kultur bygger på intern avancering, såfremt de rette kompetencer er til stede i virksomheden.</p>	<p>I en virksomhed, hvor der er markant overvægt af det mandlige køn, er der risiko for, at de kvindelige medarbejdere føler sig diskrimineret. Størstedelen af lederne i koncernen er tillige mænd, hvilket også skaber en ulige vægt i magtbalancen.</p>
<i>Vores politik</i>	<p>Politik for diversitet</p>	<p>Politik for arbejdstagerrettigheder Politik mod seksuel krænkelse</p>
<i>Vores prioritet</i>	<p>Vi ser diversitet som en styrke. En mangfoldig arbejdsplads er mere effektiv, mere attraktiv og mere innovativ.</p> <p>Vores diversitetspolitik gælder såvel bestyrelsen som øvrige ledelsesniveauer.</p>	<p>Virksomheden anser enhver form for seksuel chikane for uacceptabel.</p>
<i>Vores procedure</i>	<p>Vi fokuserer på den enkeltes kompetencer og potentiale uanset køn, og vores evalueringssystem sikrer, at ledelsespotentiale hos medarbejderne identificeres.</p> <p>Vi støtter kvinder med ledelsespotentiale i sin udvikling henimod at gøre brug af dette.</p>	<p>Vi har procedurer for, at alle i koncernen har kendskab til, hvad koncernens holdning til seksuel diskrimination er samt, hvorledes man skal agere, hvis man bliver udsat for det eller er vidne til en hændelse, herunder at gøre brug af vores whistleblowerordning.</p>
<i>Vores udvikling</i>	<p>Andelen af kvindelige medarbejdere i koncernen er stigende. Vores mål er, at andelen af kvinder på alle ledelsesniveauer i koncernen afspejler kønsfordelingen i selskabet i øvrigt.</p> <p>Indikatoren nedenfor afspejler en faldende andel af kvindelige ledere. Det er ikke ensbetydende med, at der er færre kvindelige ledere i koncernen, men at vi grundet organisatoriske ændringer har fået flere lederposter.</p>	<p>Vi fortsatte vores fokus på Carl Ras' inkluderende kultur, og at tonen foregår i respekt for hinanden uanset køn og ikke må afstedkomme utryghed blandt kolleger.</p>



Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Diversitet					Diskrimination
<i>Vores resultat</i>	SDG 5.5/ Andel af kvinder i bestyrelsen:					SDG 5.1/ Vi implementerede i 2021 en whistleblower-ordning.
G.R.				33,3 %	50 %	
Holding						Vi havde ingen konkrete sager i 2021, og vores kvindelige medarbejdere ytrede stor tillid til arbejdspladsen i forhold til kønsdiskrimination i vores GPTW-måling.
ApS						
Carl Ras				16,7 %	16,7 %	
	SDG 5.5/ Andel af kvinder blandt ledere:					
	7,7 %	7 %	8 %	5,5 %	5,5 %	
	Andel af kvinder blandt alle medarbejdere:					
	15,6 %	16,7 %	17,1 %	18,4 %	21,4 %	
	2017	2018	2019	2020	2021	
<i>Vores forventning</i>	Vores forventning er, at Carl Ras koncernen vil fortsætte med 1 kvinde i bestyrelsen og 2 kvindelige ledere.					Vi forventer den fortsatte dialog på området i koncernen, så eventuelle sager hurtigt bliver bragt frem for at kunne blive håndteret.

Ledelsesberetning

Godt fra start mod en bæredygtig fremtid

<i>Vores fokus</i>	Forbrug og genbrug	Affald som ressource
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	Overforbrug af ressourcer er en udfordring for miljøet.	Nedbrydelse af affald og ressourcetab er en udfordring for miljøet.
<i>Vores udfordring</i>	<p>Emballage er en stor udgifts- og ressourcepost i koncernen, og med stigende priser er det nødvendigt med bæredygtige løsninger. Det er en udfordring at finde en bæredygtig balance for brug af emballage, som både tager hensyn til at skåne produktet, tidsforbrug i håndteringen, minimering af logistik og ressourceforbrug.</p> <p>Herunder ligger også udfordringen i øget webhandel og hensynet til hurtig leverance, som er vigtig for vores kunders udførelse af sine opgaver, men som bevirker mere emballage og fragt.</p>	Det er en økonomisk og logistisk udfordring at have samme affaldssorteringsmuligheder i de små butikker som i de store.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer bæredygtige processer i forhold til vores emballageforbrug, da vi her har en væsentlig negativ påvirkning på miljøet.	Vi har fokus på, at affald er en ressource, som mister sin værdi, hvorfor vi dels prioriterer at minimere mængden af affald samt at øge genanvendelsesgraden af dette.
<i>Vores procedure</i>	Vi har udpeget ansvarlige i virksomheden for de forskellige fokusområder, som driver en løbende udvikling for at forbedre måltallene.	Vi giver viden om korrekt affaldshåndtering til medarbejderne og alle, som har berøring med farligt affald, er uddannet heri og gennemgår løbende træning.
<i>Vores udvikling</i>	<p>I 2021 fik vi udviklet en ny emballageløsning til dørgreb, som reducerer mængden af plastik med 90 %, beskytter grebene bedre og dermed reducerer mængden af defekte greb samtidig med, at den optimerer håndværkerens arbejdsgange. Det er dermed en innovativ løsning, som forbedrer og tilgodeser flere parametre på samme tid.</p> <p>Som forventet sidste år nedbragte vi i 2021 vores forbrug af papkasser med 50.000 stk. ved at levere i genbrugskasser til vores butikker.</p> <p>Vi har tillige kunnet fjerne papirfyld og minimere papvolumen ved alle leveringer grundet vores nye type papkasse samt fjernet træ som emballering af længdevarer.</p> <p>Vi genbruger paller fra leverandører til kunder, og dermed mindsker vi vores eget affald af træ.</p>	<p>Den nedadgående trend i genanvendelsesgraden er vendt. Det fortsatte fokus på bæredygtige procedurer for logistik, indkøb og salg smitter af på affaldsmængderne.</p> <p>Alle affaldstømninger sker nu på bestilling i stedet for pr. automatik, hvormed vi sparer transport og forgæves kørsler.</p> <p>I 2021 indledte vi et projekt med Foodop, der med løsninger til virksomheder arbejder for at minimere madspild med 70 %.</p>


Ledelsesberetning

Godt fra start mod en bæredygtig fremtid

<i>Vores fokus</i>	Forbrug og genbrug	Affald som ressource				
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.2/ Til gavn for vores indsats for at minimere materialeforbruget i vores pakningsproces har vi ændret måltallet i forhold til tidligere år, så det giver øget gennemsigtighed i forhold til vores faktiske forbrug.	SDG 12.3 + 12.4 + 12.5/ Mængden af farligt affald er halveret i forhold til året inden som resultat af nye procedurer for at nedbringe mængden af udløbne kemivarer. Emballagetræ er reduceret som affald, idet vi har udfaset træ som emballeringsmateriale, og vi cirkulerer paller.				
	Ton pap brugt til pakning:	Genanvendelsesgrad i alt:				
	113,7	70,6 %	68,6 %	66,2 %	64,5 %	67,5 %
	Ton plast brugt til pakning:	2017	2018	2019	2020	2021
	3,7					
	2021					
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer yderligere at kunne nedbringe emballagen på leverancer leveret af os selv bl.a. ved at cirkulere pakningsmateriale med vores kunder. Vi vil tillige få inddraget 3 AKTIVEs emballageforbrug til at indgå i denne indikator og få sat mål for det fremtidige arbejde inden for dette område.	Vi forventer, at mængden af farligt affald vil falde, idet vi har iværksat procedurer for at nedbringe mængden af udløbne kemivarer.				

Ledelsesberetning

Godt fra start mod en bæredygtig fremtid

<i>Vores fokus</i>	Minimering af CO₂			
<i>Vores bidrag</i>				
<i>Samfundets udfordring</i>	Fossile brændstoffer udleder CO ₂ til klimaet.			
<i>Vores udfordring</i>	<p>Det er en udfordring at finde løsninger for nedbringelse af CO₂-emission på vores energi og gasforbrug, som udgør 44 % af den beregnede CO₂-emission i 2021. De stigende el- og gaspriser fordrer tillige til besparende løsninger til gavn for CO₂-udledningen. Firmabilene udgør 47 % af vores CO₂e, hvilket skubber til behovet for at se på mere miljøvenlige alternativer. Medarbejderne har mulighed for at vælge el- og hybrid firmabiler, men den store emissionsandel vidner om behovet for adfærdsændring.</p> <p>Vores varelevering med egne biler udgør 6,7 % af den beregnede CO₂-emission. Det er stadig en udfordring at erhverve fragtbiler, som kan køre vores distancer på el. Vores eksterne transportører leverer med el i de tre største byer, men kan stadig ikke dække hele landet.</p>			
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima			
<i>Vores prioritet</i>	Vi har fokus på at minimere koncernens CO ₂ -udledning.			
<i>Vores procedure</i>	Når vi foretager nye investeringer, vurderer vi miljøforbedrende alternativer og balancerer vores beslutning på lønsomhed, miljøhensyn og arbejdskraft. Det finder vi mest bæredygtigt for koncernen.			
<i>Vores udvikling</i>	Vores CO ₂ -emission er overordnet set nedadgående med undtagelse af et ekstraordinært lavt 2020-resultat som konsekvens af COVID-nedlukningen i Danmark. Så på trods af en lille stigning i 2021 er emissionen generelt faldende og er formindsket med 32 % siden vi påbegyndte beregningerne i 2018.			
<i>Vores resultat</i>	I 2021 investerede vi i en plugin hybrid varevogn til ekspreskørsel, hvor det er muligt med geo-kordinater at køre på ren el. Samtidig investerede vi i en stor varevogn, der kører 100 % på el til leverancer i Københavnsområdet som erstatning for en tidligere diesel varevogn.			
	SDG 13.2/			
	CO ₂ -emission ³ Scope 1 og Scope 2 i ton:			
	1054	813	703	716
	CO ₂ e ton pr. medarbejder:			
	2,99	2,33	1,99	1,94
	2018	2019	2020	2021
<i>Vores forventning</i>	Vi følger udviklingen på markedet både for interne transportere og eksterne transportere, men den teknologiske udvikling går for stærkt nu til at forudsige kommende løsningsmodeller. Vi laver løbende energiforbedrende investeringer på ejendommene, herunder har vi budgetteret med at investere i 2 lynporte, som lukker straks pr. automatik til forskel for de nuværende manuelle porte, som slipper megen varme ud.			

³⁾ CO₂-emissionen er udregnet indenfor Scope 1 og 2, herunder energi, gas, varekørsel til kunder med egne fragtbiler samt medarbejderkørsel i arbejdsregi og firmabiler. Ved medarbejderes kilometerkørsel er der taget udgangspunkt i emissionsfaktor 103,5 g CO₂/km (jf. Danmarks Statistik).

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Bruttoresultat	0	0	0	0
Administrations- omkostninger	-206.226	-34.425	-206.226	-34.425
Resultat før finansielle poster	-206.226	-34.425	-206.226	-34.425
Indtægter af kapitalinteresser	23.787.782	17.021.227	23.787.782	17.021.227
Andre finansielle indtægter	437.695	156.242	437.695	156.242
Øvrige finansielle omkostninger	-1.116.152	-596.543	-1.116.152	-596.543
Resultat før skat	22.903.099	16.546.501	22.903.099	16.546.501
Skat af årets resultat	0	0	0	0
3 Årets resultat	22.903.099	16.546.501	22.903.099	16.546.501
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i G.R. Holding ApS	22.903.099	16.546.501		
Minoritetsinteresser	0	0		
	22.903.099	16.546.501		

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
4	Erhvervede brugsrettigheder	9.820.279	0	0	0
5	Koncerngoodwill	19.879.639	0	0	0
6	Goodwill	2.114.022	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>31.813.940</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Grunde og bygninger	235.896.460	0	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	24.173.766	0	0	0
9	Indretning af lejede lokaler	6.371.564	0	0	0
10	Heste	4.160.000	0	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>270.601.790</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	201.533.778	0
12	Kapitalinteresser	15.839.182	155.661.026	480.905	155.661.026
13	Tilgodehavender hos kapitalinteresse	277.216	0	0	0
14	Andre kapitalandele	26.880.328	4.430.562	4.430.562	4.430.562
15	Andre tilgodehavender	5.118.744	0	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>48.115.470</u>	<u>160.091.588</u>	<u>206.445.245</u>	<u>160.091.588</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>350.531.200</u>	<u>160.091.588</u>	<u>206.445.245</u>	<u>160.091.588</u>
Omsætningsaktiver					
	Handelsvarer	243.335.900	0	0	0
	Forudbetalinger for varer	5.881.387	0	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>249.217.287</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
Note	2021	2020	2021	2020	2020
	125.951.432	0	0		0
	0	0	6.301.282		0
	1.258.648	7.936.334	306.750		7.936.334
	309.488	2.961	6.966		2.961
	26.320.407	56.439	58.415		56.439
16	0	0	0		0
17	2.429.081	0	0		0
	<u>156.269.056</u>	<u>7.995.734</u>	<u>6.673.413</u>		<u>7.995.734</u>
	<u>496.677</u>	<u>341.038</u>	<u>473.997</u>		<u>341.038</u>
	<u>496.677</u>	<u>341.038</u>	<u>473.997</u>		<u>341.038</u>
	<u>27.001.030</u>	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>0</u>
	<u>432.984.050</u>	<u>8.336.772</u>	<u>7.147.410</u>		<u>8.336.772</u>
	<u>783.515.250</u>	<u>168.428.360</u>	<u>213.592.655</u>		<u>168.428.360</u>

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Passiver				
Egenkapital				
Anpartskapital	330.000	330.000	330.000	330.000
Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode	0	48.375.124	68.081.083	48.375.124
Reserve for sikrings-transaktioner	-4.188.884	0	0	0
Overført resultat	152.055.109	79.225.825	79.785.142	79.225.825
Foreslået udbytte for regnskabsåret	712.000	2.705.000	712.000	2.705.000
Egenkapital før minoritetsinteresser	148.908.225	130.635.949	148.908.225	130.635.949
Minoritetsinteresser	194.020.511	0	0	0
Egenkapital i alt	342.928.736	130.635.949	148.908.225	130.635.949
Hensatte forpligtelser				
18 Hensættelser til udskudt skat	18.367.481	0	0	0
19 Hensættelser vedrørende kapitalinteresse	1.355.846	0	0	0
Hensatte forpligtelser i alt	19.723.327	0	0	0
Gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	117.078.691	0	0	0
Gæld til pengeinstitut	16.498.631	11.401.216	8.489.296	11.401.216
Leasingforpligtelser	12.215.944	0	0	0
Deposita	2.174.539	0	0	0
Gæld til tilknyttet virksomhed	0	0	4.024.999	0
Gæld til kapitalinteresser	0	6.037.500	0	6.037.500
Anden gæld	40.366.249	0	26.357.331	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	21.639.897	0	0	0
20 Langfristede gældsforpligtelser i alt	209.973.951	17.438.716	38.871.626	17.438.716

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Passiver				
20 Kortfristet del af langfristet gæld	26.691.112	5.047.835	5.011.767	5.047.835
Gæld til pengeinstitut	24.544.241	11.648	5.032.845	11.648
Modtagne forudbetalinger fra kunder	203.866	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	102.622.067	17.000	125.418	17.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	20.000	0	0	0
Anden gæld	56.807.950	15.277.212	15.642.774	15.277.212
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	210.889.236	20.353.695	25.812.804	20.353.695
Gældsforpligtelser i alt	420.863.187	37.792.411	64.684.430	37.792.411
Passiver i alt	783.515.250	168.428.360	213.592.655	168.428.360

- 1 Medarbejderforhold
- 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 22 Eventualposter
- 23 Finansielle risici
- 24 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Anparts- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode	Reserve for sikrings- transaktio- ner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1.							
januar 2020	330.000	36.015.802	0	78.209.259	1.120.000	0	115.675.061
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-1.120.000	0	-1.120.000
Overført via							
resultatdisp.	0	16.013.437	0	-2.171.936	2.705.000	0	16.546.501
Kapitalbevægelse							
i kapitalinteresse	0	-465.613	0	0	0	0	-465.613
Overf. fra reserve							
for nettoopskr.	0	-3.188.502	0	3.188.502	0	0	0
Egenkapital 1.							
januar 2021	330.000	48.375.124	0	79.225.825	2.705.000	0	130.635.949
Tilgang ved							
koncernetablering	0	-49.749.301	-4.188.884	53.938.185	0	194.020.511	194.020.511
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-2.705.000	0	-2.705.000
Overført via							
resultatdisp.	0	0	0	18.891.099	712.000	0	19.603.099
Ekstraord. udbytte							
vedt. i							
regnskabsåret	0	0	0	3.300.000	0	0	3.300.000
Udloddet							
ekstraord. udbytte							
vedt. i							
regnskabsåret	0	0	0	-3.300.000	0	0	-3.300.000
Kapitalbevægelse							
i kapitalinteresse	0	1.374.177	0	0	0	0	1.374.177
	330.000	0	-4.188.884	152.055.109	712.000	194.020.511	342.928.736

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Anparts- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	330.000	36.015.802	78.209.259	1.120.000	115.675.061
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.120.000	-1.120.000
Overført via resultatdisp.	0	16.013.437	-2.171.936	2.705.000	16.546.501
Kapitalbevægelse i kapitalinteresse	0	-465.613	0	0	-465.613
Overført fra reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-3.188.502	3.188.502	0	0
Egenkapital 1. januar 2021	330.000	48.375.124	79.225.825	2.705.000	130.635.949
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.705.000	-2.705.000
Overført via resultatdisp.	0	23.787.782	-4.896.683	712.000	19.603.099
Ekstraord. udbytte vedt. i regnskabsåret	0	0	3.300.000	0	3.300.000
Udloddet ekstraord. udbytte vedt. i regnskabsåret	0	0	-3.300.000	0	-3.300.000
Kapitalbevægelse i kapitalinteresse	0	1.374.177	0	0	1.374.177
Overført fra reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-5.456.000	5.456.000	0	0
	330.000	68.081.083	79.785.142	712.000	148.908.225

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Årets resultat	22.903.099	16.546.501	22.903.099	16.546.501
25 Reguleringer	-23.109.325	-16.580.926	-23.109.325	-16.580.926
26 Ændring i driftskapital	1.800.306	8.996.897	1.800.306	8.996.897
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	1.594.080	8.962.472	1.594.080	8.962.472
Renteindbetalinger og lignende	437.695	156.242	437.695	156.242
Renteudbetalinger og lignende	-1.116.152	-596.543	-1.116.152	-596.543
Betalt selskabsskat	-4.005	2.264	-4.005	2.264
Pengestrømme fra driftsaktivitet	911.618	8.524.435	911.618	8.524.435
Køb af finansielle anlægsaktiver	-22.689.920	-25.323.316	-26.647.698	-25.323.316
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	3.300.000	0	3.300.000
Køb af virksomhed	-3.957.778	0	0	0
Modtagne udbytter, fra andre kapitalandele	0	682.424	0	682.424
Modtaget udbytte fra kapitalinteresse	5.456.000	1.520.000	5.456.000	1.520.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-21.191.698	-19.820.892	-21.191.698	-19.820.892
Optagelse af langfristet gæld	26.357.331	15.026.600	26.357.331	15.026.600
Afdrag på langfristet gæld	-4.960.489	-2.733.299	-4.960.489	-2.733.299
Betalt udbytte	-6.005.000	-1.120.000	-6.005.000	-1.120.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitut	5.021.197	11.648	5.021.197	11.648
Tilgang ved koncernetablering	27.023.710	0	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	47.436.749	11.184.949	20.413.039	11.184.949
Ændring i likvider	27.156.669	-111.508	132.959	-111.508
Likvider 1. januar	341.038	452.546	341.038	452.546
Likvider 31. december	27.497.707	341.038	473.997	341.038

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Likvider				
Likvide beholdninger	27.001.030	0	0	0
Værdipapirer	<u>496.677</u>	<u>341.038</u>	<u>473.997</u>	<u>341.038</u>
Likvider 31. december	<u>27.497.707</u>	<u>341.038</u>	<u>473.997</u>	<u>341.038</u>

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
1. Medarbejderforhold				
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til KRØYER PEDERSEN, Statsautoriserede Revisorer I/S	<u>193.625</u>	<u>22.625</u>	<u>193.625</u>	<u>22.625</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	51.000	11.000	51.000	11.000
Skattemæssig rådgivning	30.375	0	30.375	0
Erklæringsopgaver med sikkerhed	61.250	0	61.250	0
Andre ydelser	<u>51.000</u>	<u>11.625</u>	<u>51.000</u>	<u>11.625</u>
	<u>193.625</u>	<u>22.625</u>	<u>193.625</u>	<u>22.625</u>

	Modervirksomhed	
	2021	2020
3. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	3.300.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	23.787.782	16.013.437
Udbytte for regnskabsåret	712.000	2.705.000
Disponeret fra overført resultat	<u>-4.896.683</u>	<u>-2.171.936</u>
Disponeret i alt	<u>22.903.099</u>	<u>16.546.501</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
4. Erhvervede brugsrettigheder		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	14.134.892	0
Kostpris 31. december	14.134.892	0
Afskrivninger 1. januar	0	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	-4.314.613	0
Afskrivninger 31. december	-4.314.613	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	9.820.279	0
5. Koncerngoodwill		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	31.222.749	0
Kostpris 31. december	31.222.749	0
Afskrivninger 1. januar	0	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	-11.343.110	0
Afskrivninger 31. december	-11.343.110	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	19.879.639	0
6. Goodwill		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	3.775.000	0
Kostpris 31. december	3.775.000	0
Afskrivninger 1. januar	0	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	-1.660.978	0
Afskrivninger 31. december	-1.660.978	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.114.022	0

Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
7. Grunde og bygninger		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	333.407.881	0
Kostpris 31. december	333.407.881	0
Afskrivninger 1. januar	0	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	-97.511.421	0
Afskrivninger 31. december	-97.511.421	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	235.896.460	0
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	83.024.866	0
Kostpris 31. december	83.024.866	0
Afskrivninger 1. januar	0	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	-58.851.100	0
Afskrivninger 31. december	-58.851.100	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	24.173.766	0
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	15.126.276	0
9. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	25.235.652	0
Kostpris 31. december	25.235.652	0
Afskrivninger 1. januar	0	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	-18.864.088	0
Afskrivninger 31. december	-18.864.088	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6.371.564	0

Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
10. Heste		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	2.826.230	0
Kostpris 31. december	2.826.230	0
Regulering til dagsværdi 1. januar	0	0
Regulering til dagsværdi vedrørende koncernetablering	1.333.770	0
Regulering til dagsværdi 31. december	1.333.770	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.160.000	0
	Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020
11. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed		
Kostpris 1. januar	0	0
Overførsel fra kapitalinteresser	129.475.822	0
Tilgang i årets løb	3.957.778	0
Kostpris 31. december	133.433.600	0
Opskrivninger 1. januar	0	0
Overførsel fra kapitalinteresser	69.059.700	0
Opskrivninger 31. december	69.059.700	0
Overførsel fra kapitalinteresser	-959.522	0
Afskrivninger på goodwill 31. december	-959.522	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	201.533.778	0
I regnskabsposten indgår goodwill med	340.478	0
Tilknyttet virksomhed:		
	Hjemsted	Ejerandel
Carl Ras Holding A/S	Herlev	51,00 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
12. Kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar	107.285.902	87.699.280	107.285.902	87.699.280
Tilgang i årets løb	52.731.543	20.210.330	26.647.698	20.210.330
Afgang i årets løb	-133.433.600	-623.708	-133.433.600	-623.708
Kostpris 31. december	26.583.845	107.285.902	500.000	107.285.902
Opskrivninger 1. januar	49.148.932	36.603.896	49.148.932	36.603.896
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	23.978.591	16.375.341	23.978.591	16.375.341
Årets tilbageførsler på afgang	-69.059.700	-1.191.292	-69.059.700	-1.191.292
Udbytte	-5.456.000	-1.520.000	-5.456.000	-1.520.000
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	1.374.177	-465.613	1.374.177	-465.613
Eliminering af koncernintern avance	0	-653.400	0	-653.400
Overført nedskrivning vedr. koncernetablering	-7.028.716	0	0	0
Ned-/opskrivninger 31. december	-7.042.716	49.148.932	-14.000	49.148.932
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-773.808	-588.094	-773.808	-588.094
Årets afskrivninger på goodwill	-190.809	-185.714	-190.809	-185.714
Overført afskrivning vedr. koncernetablering	-5.052.698	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger på goodwill vedrørende afhændede kapitalandele	959.522	0	959.522	0
Afskrivninger på goodwill 31. december	-5.057.793	-773.808	-5.095	-773.808
Modregnet i tilgodehavender	1.355.846	0	0	0
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	1.355.846	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	15.839.182	155.661.026	480.905	155.661.026

Noter

12. Kapitalinteresser (fortsat)

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
I regnskabsposten indgår goodwill med	1.510.491	526.192	422.741	526.192
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	427.836	0	427.836	0

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos G.R. Holding ApS
Havnens Hænder ApS, København	20,00 %	-439.205	-423.449	480.905
Køkken & Hjem A/S, København	25,00 %	1.875.575	287.459	468.395
Union Euro Trading GmbH, Hamburg	25,00 %	1.405.252	-175.408	351.312
Prezentor ApS, København	38,24 %	-5.653.213	-3.545.966	1.087.750
Breeding & Racing I/S, Hørsholm	25,00 %	1.583.280	114.416	395.820
RN Racing I/S, ophørt, Gentofte	50,00 %	0	0	0
ROOF Invest Frederiksberg Holding A/S, København	46,48 %	-	-	13.055.000
		-1.228.311	-3.742.948	15.839.182

Senest aflagte årsrapport for Havnens Hænder ApS er pr. 30. juni 2021. Der er endnu ikke offentliggjort årsrapport for 2021 for Union Euro Trading GmbH, og ROOF Invest Frederiksberg A/S er nystiftet pr. 4. oktober 2021, og første regnskabsperiode løber frem til 31. december 2022.

13. Tilgodehavender hos kapitalinteresse

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	277.216	0
Kostpris 31. december	277.216	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	277.216	0

Tilgodehavender hos kapitalinteresse vedrører ansvarlig lånekapital, der forrentes med 2 % p.a. Der er ikke aftalt afvikling.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
14. Andre kapitalandele				
Kostpris 1. januar	5.112.986	0	5.112.986	0
Tilgang i årets løb	25.449.766	5.112.986	0	5.112.986
Kostpris 31. december	30.562.752	5.112.986	5.112.986	5.112.986
Nedskrivninger 1. januar	-682.424	0	-682.424	0
Årets nedskrivninger	0	-682.424	0	-682.424
Nedskrivning på tilgang ved koncernetablering	-3.000.000	0	0	0
Nedskrivninger 31. december	-3.682.424	-682.424	-682.424	-682.424
Regnskabsmæssig værdi 31. december	26.880.328	4.430.562	4.430.562	4.430.562

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
15. Andre tilgodehavender		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang i årets løb	5.118.744	0
Kostpris 31. december	5.118.744	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.118.744	0

I koncernen udgøres andre tilgodehavender af deposita med 4.741 t.kr. og tilgodehavende gælds-breve udgør 377 t.kr. med en rente på 5 %. Der forventes ingen afvikling indenfor det kommende år udover rentetilskrivning.

16. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse
Koncern og modervirksomhed

Kategori	Rentefod	Løbetid	Restløbetid	Nedskrivning	Tilbagebetalte beløb i regnskabsåret	Tilgodehaven-de i alt 31. december 2021
Direktion	10,05	6 mdr.	0	0	1.893.224	0

Lånet på 1.800 t.kr. med tillæg af renter er tilbagebetalt pr. 7. oktober 2021.

Noter

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte forsikringer, abonnemeter, kontingenter og husleje.

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
18. Hensættelser til udskudt skat		
Tilgang ved koncernetablering	18.367.481	0
	18.367.481	0
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	2.435.703	0
Materielle anlægsaktiver	18.710.748	0
Omsætningsaktiver	-414.142	0
Låneomkostninger	-105.665	0
Kildeartsbegrænset, fremført underskud fra tidligere år	-2.259.163	0
	18.367.481	0

19. Hensættelser vedrørende kapitalinteresse

Hensættelse på kapitalinteresse udgør 1.356 t.kr. i koncernen.

20. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2021	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2021	Restgæld efter 5 år
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	125.011.691	7.933.000	117.078.691	88.741.000
Gæld til pengeinstitut	23.847.098	7.348.467	16.498.631	0
Leasingforpligtelser	14.905.944	2.690.000	12.215.944	1.290.000
Deposita	2.174.539	0	2.174.539	0
Anden gæld	49.085.894	8.719.645	40.366.249	13.393.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	21.639.897	0	21.639.897	0
	236.665.063	26.691.112	209.973.951	103.424.000

Noter

20. Gældsforpligtelser (fortsat)

	<u>Gæld i alt 31/12 2021</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 31/12 2021</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Modervirksomhed				
Gæld til pengeinstitut	11.407.763	2.918.467	8.489.296	0
Gæld til tilknyttet virksomhed	6.118.299	2.093.300	4.024.999	0
Anden gæld	26.357.331	0	26.357.331	0
	<u>43.883.393</u>	<u>5.011.767</u>	<u>38.871.626</u>	<u>0</u>

21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 121.667 t.kr., givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 194.618 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 10.065 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger beliggende Hvidkærvej 24, Odense, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 9.357 t.kr.

Koncernen har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut stillet virksomhedspant på nominelt 5.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Varebeholdninger	21.922
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.258
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	111

Koncernens andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 15.126 t.kr., jævnfør note 8, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2021 udgør 14.906 t.kr.

Modervirksomheden har til sikkerhed for gæld til tilknyttet virksomhed, 6.118 t.kr., givet pant i kapitalandel i tilknyttet virksomhed, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 20.129 t.kr.

22. Eventualposter

Eventualaktiver

Udskudt skatteaktiv på 435 t.kr. vedrørende skattemæssigt underskud til fremførsel er ikke indregnet i balancen, idet det er usikkert, hvorvidt underskuddene vil blive anvendt indenfor 3-5 år.

Noter

22. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser

Leasing- og lejeforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 4.669 t.kr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 25 måneder og en samlet restleasingydelse på 9.897 t.kr.

Koncernen har indgået lejeaftaler med en samlet årlig leje inkl. service og forsikring på 453 t.kr. Lejeaftalerne har en restløbetid på 72 måneder og en samlet restleje på 2.701 t.kr.

Koncernen har indgået abonnement på telefoni og bredbånd med en samlet årlig ydelse på 600 t.kr. Aftalen har en restløbetid på 30 måneder og en samlet restydelse på 1.500 t.kr.

Huslejekontrakter

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 461 t.kr., der kan opsiges 30. november 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 927 t.kr., der kan opsiges 1. oktober 2023.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 469 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2026.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.162 t.kr., der kan opsiges 1. marts 2027

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 891 t.kr., der kan opsiges 1. august 2027.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 344 t.kr., der kan opsiges 31. maj 2028.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 598 t.kr., der kan opsiges 30. juni 2028.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 2.649 t.kr., der kan opsiges 1. april 2030.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.408 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2033.

Øvrige indgåede eksterne huslejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 3.955 t.kr. kan alle opsiges med 6 måneders varsel.

Noter

22. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Kautionsforpligtelser:

Koncernen kautionerer overfor kapitalinteressen Køkken & Hjem A/S' gældsforpligtelser til pengeinstitut. Selskabets mellemværende pr. 31. december 2021 udgør et indestående på 1.511 t.kr.

Koncernen har indgået solidarisk selvskyldnerkaution overfor kapitalinteressen Prezentor ApS' gældsforpligtelser til pengeinstitut maksimeret til 750 t.kr. Selskabets nettogæld udgør 7 t.kr. pr. 31. december 2021.

Koncernen har forpligtet sig til at foretage kapitalindskud i kapitalinteressen Prezentor ApS på i alt 500 t.kr. frem til 31. december 2022, såfremt et flertal i det pågældende selskabs ejerkreds beslutter sig herfor

Koncernen hæfter solidarisk i Breeding & Racing I/S:

Aktiver i alt	1.621 t.kr.
Gældsforpligtelse i alt	38 t.kr.

Garantiforpligtelser:

Koncernen har garantiforpligtelser på de solgte varer i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes fremsat krav om garantier ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat for skattekrav i sambeskatningen fra den 31. december 2021.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Noter

23. Finansielle risici

Renterisici

Det er koncernens politik, at renterisici på væsentlige, langsigtede lån begrænses. Politikken efterlevs ved enten at optage fastforrentede lån eller ved at afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

Koncernen har indgået renteswapaftale på 57.128 t.kr. fra variabelt forrentet lån til fast forrentet lån på 1,622 % p.a., der udløber 31. oktober 2038. Værdien af renteswapaftalerne er pr. 31. december 2021 negativ med 5.370 t.kr., der er indregnet i balancen under gæld til realkreditinstitut.

24. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Gorm Sig Rasmussen, Hegelsvej 12, 2920 Charlottenlund

Hovedaktionær

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
25. Reguleringer				
Indtægter af kapitalinteresser	-23.787.782	-17.021.227	-23.787.782	-17.021.227
Andre finansielle indtægter	-437.695	-156.242	-437.695	-156.242
Øvrige finansielle omkostninger	1.116.152	596.543	1.116.152	596.543
	-23.109.325	-16.580.926	-23.109.325	-16.580.926
26. Ændring i driftskapital				
Ændring i tilgodehavender	1.326.327	-960.154	1.326.327	-960.154
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	473.979	9.957.051	473.979	9.957.051
	1.800.306	8.996.897	1.800.306	8.996.897

Definitioner og begreber

Amortiseret kostpris

Amortiseret kostpris er den værdi, som et finansielt aktiv eller en finansiell forpligtelse blev målt til ved første indregning med

1. fradrag af afdrag,
2. tillæg eller fradrag af den samlede afskrivning på forskellen mellem det oprindeligt indregnede beløb og det beløb, der forfalder ved udløb, og
3. fradrag af nedskrivninger.

Dagsværdi

Dagsværdien er det beløb, hvormed et aktiv kan udveksles, eller hvormed en forpligtelse kan udlignes med ved transaktioner mellem parter, der er uafhængige af hinanden.

Genindvindingsværdi

Genindvindingsværdien af et aktiv er den højeste værdi af kapitalværdien og salgsværdien, hvor salgsværdien er fratrukket forventede omkostninger ved et salg.

Kapitalværdi

Kapitalværdien af et aktiv er nutidsværdien af de fremtidige nettoindbetalinger, som aktivet forventes at indbringe ved fortsat benyttelse i den nuværende funktion. Kapitalværdien af en forpligtelse er nutidsværdien af fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Kostpris

Kostprisen for et aktiv er det beløb, der er ydet som vederlag for aktivet, uanset dette er anskaffet fra en ekstern part eller fremstillet internt. Kostprisen for en forpligtelse er det beløb, der er modtaget som vederlag for forpligtelsen.

Nettorealisationseværdi

Nettorealisationseværdien af et aktiv er summen af de fremtidige nettobetalinge, som aktivet på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift. Nettorealisationseværdien af en forpligtelse er summen af de fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Salgsværdi

Salgsværdien af et aktiv er den pris, aktivet kan sælges til på balancedagen. Salgsværdien af en forpligtelse er den pris, der skal betales for at frigøre sig af forpligtelsen på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for G.R. Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Som følge af Erhvervsstyrelsens udmeldte præcisering til opdatering af årsregnskabsloven af 27. december 2018 er der i overensstemmelse med reglerne foretaget ændring af klassifikationen af regnskabsposten "associerede virksomheder", således at kapitalandelene, der hidtil er blevet indregnet under associerede virksomheder, fremover indregnes under regnskabsposten "kapitalinteresser".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstillene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis gæld til realkreditinstitutter.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden G.R. Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori G.R. Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang, værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede brugsrettigheder

Erhvervede brugsrettigheder omfatter investering i koncernens digitale salgspatform.

Erhvervede brugsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over 3-8 år.

Anvendt regnskabspraksis

Koncerngoodwill

Erhvervet koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-20 år, da købet er strategisk motiveret. Det er hensigten at bevare de tilknyttede virksomheder som selvstændige forretningsenheder under det nuværende varemærke med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år.

I forbindelse med køb af goodwill er det ved værdiansættelsen lagt til grund, at goodwill har en lang levetid grundet aktivitetens stærke markedsposition. Det vurderes således, at den økonomiske brugstid udgør 15 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-40 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Heste

Heste måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger. Efter første indregning måles heste til dagsværdi med fradrag af realisationsomkostninger. Dagsværdien repræsenterer det beløb, som aktiverne vurderes at ville kunne sælges for til en uafhængig køber. De opgjorte dagsværdier baseres på foretagne vurderinger, som sker under hensyntagen til de senest konstaterede salgsværdier på markeder for tilsvarende aktiver. Regulering af dagsværdier foretages i resultatopgørelsen under regnskabsposten "vareforbrug".

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede andre kapitalandele, der måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender under anlægsaktiver omfatter huslejedeposita og gældsbreve, der måles til amortiseret kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Anvendt regnskabspraksis

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til imødegåelse af tab på kapitalinteresse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Selskabsskat og udskudt skat

G.R. Holding ApS hæfter som administrationsselskab for tilknyttede virksomheders selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og modervirksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.