

G.R. Holding ApS
Hegelsvej 12, 2920 Charlottenlund

CVR-nr. 34 71 01 04

Årsrapport

2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. juni 2023.

Tage Hjortkjær
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2022	
Resultatopgørelse	22
Balance	24
Egenkapitalopgørelse for koncernen	28
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	29
Pengestrømsopgørelse	30
Noter	32
Definitioner og begreber	50
Anvendt regnskabspraksis	51

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2022 for G.R. Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 28. juni 2023

Direktion

Gorm Sig Rasmussen
direktør

Bestyrelse

Martine Rasmussen
formand

Gorm Sig Rasmussen

Bolette Louise Sig Mathiasen

Tage Hjortkjær

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til anpartshaveren i G.R. Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for G.R. Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 28. juni 2023

KRØYER PEDERSEN

Statsautoriserede Revisorer I/S
CVR-nr. 89 22 49 18

Klaus Lund Kristensen

statsautoriseret revisor
mne32792

Selskabsoplysninger

Selskabet	G.R. Holding ApS Hegelsvej 12 2920 Charlottenlund
	CVR-nr.: 34 71 01 04
	Stiftet: 9. juli 2012
	Hjemsted: Gentofte
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 11. regnskabsår
Bestyrelse	Martine Rasmussen, formand Gorm Sig Rasmussen Bolette Louise Sig Mathiasen Tage Hjortkjær
Direktion	Gorm Sig Rasmussen, direktør
Revision	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
Dattervirksomhed	Carl Ras Holding A/S, Herlev Carl Ras A/S, Herlev Bolou ApS, Gentofte Campione Holding ApS, Gentofte CR&A Invest ApS, København C.R. Familieholding ApS, Gentofte
Kapitalinteresser	Havnens Hænder ApS, København Køkken & Hjem A/S, København Union Euro Trading GmbH, Hamburg Prezentor ApS, København Breeding & Racing I/S, Hørsholm Genbyg.dk A/S, Tårnby ROOF Invest Frederiksberg Holding A/S, København Centillion I ApS, Rudersdal

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Resultatopgørelse:			
Nettoomsætning	1.072.322	0	0
Bruttoresultat	299.488	-206	0
Resultat før finansielle poster	64.476	-206	-34
Finansielle poster, netto	-3.993	23.109	16.581
Årets resultat	45.954	22.903	16.547
Balance:			
Balancesum	847.380	783.515	168.428
Investeringer i materielle anlægsaktiver	9.760	0	0
Egenkapital	395.220	342.929	130.636
Pengestrømme:			
Driftsaktivitet	40.214	912	8.524
Investeringsaktivitet	-34.295	-21.192	-19.821
Finansieringsaktivitet	-26.746	47.437	11.185
Pengestrømme i alt	-20.827	27.157	-112
Medarbejdere:			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	413	1	1
Nøgletal i %:			
Bruttomargin	27,9	-	-
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,0	-	-
Soliditetsgrad	46,6	43,8	77,6
Egenkapitalforrentning	13,1	16,4	25,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Koncernen er etableret den 31. december 2021, og de driftsrelaterede hoved- og nøgletal for 2020-2021 omfatter således udelukkende modervirksomheden.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital inklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
*Resultat	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

G.R. Holding ApS har i forbindelse med køb af yderligere kapitalandele i Carl Ras Holding A/S pr. 31. december 2021 øget sin ejerandel til 51 %, hvorved der er sket koncernetablering. Koncernetableringen havde ingen resultatmæssig effekt for regnskabsåret 2021, hvorfor der ingen sammenligningstal indgår for resultatopgørelsen.

Carl Ras er en dansk familieejet engrosvirksomhed, som er en af de største leverandører af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien. Vi er etableret i 1932 og har igennem de seneste 20 år ekspanderet kraftigt. I dag har vi 23 engroscentre og beskæftiger ved årsskiftet mere end 430 engagerede Carl Rassere.

Vi arbejder hårdt hver eneste dag på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rigtige produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi arbejder målrettet på hele tiden og med høj leveringssikkerhed at servicere branchen med vores brede kvalitetsudbud af de rigtige produkter til håndværkere.

Vi er tæt på vores kunder og sælger ikke bare produkter - vi sælger løsninger og er specialisten på markedet. Siden 1932 har vores motto altid været:

Hos Carl Ras går du ikke forgæves.

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj, og vi vil være branchens bedste arbejdsplads

Vores stærke værdisæt er forankret i vores kultur, hvor ligeværdighed, ordentlighed, høj faglighed og fremdrift er grundstenene i vores tilgang til hinanden og til omverdenen. Vores medarbejdere har frihed til og ansvar for at gøre det, der skal til for at skabe det bedste samarbejde med vores kunder og levere de bedste løsninger.

Vi tror på og udøver nærværende og dygtig ledelse, og vi er stolte over, at vores fællesskab er stærkt og familiært.

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af beslag og værktøj. Koncernen driver ved regnskabsårets udgang 23 engroscentre.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 1.072,3 mio. kr. Det ordinære resultat efter skat udgør 46,0 mio. kr. mod 22,9 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Carl Ras koncernen overtog i december 2022 aktierne i Jydsk Værktøj A/S. Med erhvervelsen af selskabet styrker Carl Ras sin position som specialist og leverandør af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien.

Sammenlægningen af Carl Ras og Jydsk Værktøj vil give;

Bredere og dybere produktsortiment til bedre service af alle vores kunder

En stærkere eksponering i industrien

Større værdiskabelse i byggeriets forskellige faser

Stærkt fagligt afsæt som understøtter og udbygger Carl Ras' position som branchens førende specialist indenfor værktøj og beslag

Vi er glade for at kunne byde alle Jydsk Værktøjs ca. 20 medarbejdere velkomne til Carl Ras familien.

Jydsk Værktøj havde i 2022 en nettoomsætning på 84 mio. kr. og et resultat efter skat på 6 mio. kr. Konsolideret nettoomsætning for Carl Ras koncernen med helårsindregning af Jydsk Værktøj er 1.140 mio. kr. med et resultat efter skat på 48 mio. kr.

Ledelsesberetning

Investeringer

Der er i året investeret i koncernens kommercielle digitale platform og i udvidelse af koncernens butiksnetwork. Hertil er der foretaget generelle investeringer for at opgradere og styrke koncernens drifts- og operationelle aktiviteter.

Årets investering mv. heri udgør 10,8 mio. kr. og er ført under anlægsaktiver.

Hertil er der investeret i ejerandele i selskaber med fokus på at fremme agendaen omkring det bæredygtigt byggeri. Koncernens ledelse deltager aktivt i selskaberne.

Årets investering heri udgør 2,0 mio. kr. og er ført under anlægsaktiver.

Pengestrømme og likviditet

Årets resultat i koncernen på 46,0 mio. kr. korrigeret for årets afskrivninger, finansielle omkostninger netto og skat af årets resultat på samlet 40,9 mio. kr. giver et driftsresultat før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) på 86,9 mio. kr. Med tillæg af årets negative ændringer i driftskapitalen på 41,6 mio. kr. blev koncernens pengestrømme fra primær drift påvirket positivt med 45,4 mio. kr. mod 1,6 i 2021.

Efter finansielle poster og betalbar skat på samlet 5,2 mio. kr. udgør pengestrømme fra koncernens driftsaktivitet 40,2 mio. kr. mod 0,9 mio. kr. i 2021.

Årets investeringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med 34,3 mio. kr. Årets finansieringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med samlet 26,7 mio. kr. Koncernens likvider er i 2022 faldet med 20,8 mio. kr.

Selskabet og koncernen har til stadighed fokus på likviditeten, der anses for at være tilfredsstillende.

Balance, Egenkapital og Soliditet

Koncernens balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 847,4 mio. kr. mod 783,5 mio. kr. sidste år, svarende til en stigning på 63,9 mio. kr. Stigningen kan tilskrives udvikling i kundetilgodehavender, varelagre og finansiering heraf. Hertil kommer balanceeffekt i forbindelse med overtagelse af Jydsk Værktøj.

Egenkapitalen udgør på balancedagen 395,2 mio. kr., svarende til en egenfinansiering på 46,6 % af de samlede aktiver på 847,4 mio. kr., hvilket udgør en forøgelse på 2,8 procentpoint i forhold til sidste år, hvilket fortsat anses for meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Størstedelen af kunderne opererer i bygge- og anlægssektoren, hvor produktionsmængden er afhængig af de makroøkonomiske konjunkturer. Det kan påvirke virksomhedens omsætning og dermed fortjenesten.

Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor koncernens aktivitetsområder.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Koncernens nuværende og planlagte aktiviteter giver ikke anledning til særlige finansielle risici, og koncernens likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

Valutarisici

Idet samhandlen med det globale marked stadig er på et begrænset niveau, vil moderate ændringer i kursudviklingen på dollar og euro ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der forventes derfor ikke indgået valutaterminsforretninger til afdækning af valutarisici.

Renterisici

Idet den rentebærende nettogæld forventes nedbragt i løbet af året, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Den forventede udvikling

Koncernen fokuserer på eksekvering af strategi, herunder at sikre, at nødvendige ressourcer er til rådighed for at sikre et godt arbejdsmiljø, samtidig med at koncernen på ansvarlig vis opfylder sine forpligtelser over for koncernens kapitalejere. Ledelsen gennemgår løbende koncernens kort- og langsigtede strategi og vurderer koncernens forretningsaktiviteter.

Fokus i 2023 vil være uændret og fortsat være på eksekvering af strategi. Strategisk målindfrielse for 2023 forventes i nogen grad at være påvirket af usikkerhed omkring den politiske ustabilitet i Østeuropa og mulige makroøkonomiske implikationer som følge heraf.

Ledelsens forventning til 2023 er fortsat omsætningsvækst med forøget indtjeningsbidrag.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

God virksomhedsledelse

Risikostyringsstruktur

Carl Ras søger konstant at håndtere de risici, der er forbundet med forretningsaktiviteterne og reducere de potentielle økonomiske virkninger af disse til et acceptabelt niveau.

Centralt i vores risikostyringsstrategi er en regelmæssig dataindsamling fra flere interne systemer, der giver et solidt grundlag for ledelsens beslutninger. Denne proces styrkes af hurtige informationsstrømme, grundige årsagsanalyser og korte responstider på grund af vores flade organisationsstruktur.

Vores risikostyringsmetode er skaleret til vores aktiviteter, hvilket muliggør en rettidig reaktion på problemer, der kan have en væsentlig indvirkning på koncernens indtjening, økonomiske stilling og opnåelse af andre finansielle mål.

Bestyrelsen har det endelige ansvar for Carl Ras' risikostyring og bestemmer de overordnede rammer for at identificere og mindske risici. Direktionen er ansvarlig for den daglige overholdelse af risikostyringsprogrammet såvel som den løbende udvikling af virksomhedens risikostyringsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar 2022

Lovpligtig redegørelse

Redegørelse for samfundsansvar indgår i henhold til årsregnskabsloven § 99a og § 99b i nærværende ledelsesberetning for G.R. Holding ApS. Redegørelsen dækker kalenderåret 2022.

Carl Ras koncernen har etableret måltal og politikker omhandlende samfundsansvar.

Da Carl Ras A/S er det primære selskab i koncernen, vil redegørelsen samt disse måltal og politikker primært være rettet mod dette selskab.

Målet med redegørelsen er at give en relevant og retvisende vurdering af Carl Ras' risici for negativ påvirkning af miljø og klima, arbejdstagerforhold, diversitet, menneskerettigheder og antikorruption samt vores indsatser for at minimere denne risici. Politikkerne for hvert af disse områder er tilgængelige på www.carl-ras.dk/csr. På websiden findes tillige en uddybning af, hvorledes vi arbejder med samfundsansvar for at inspirere og påvirke branchen til en bæredygtig samfundsudvikling.

Ledelsesberetning

Carl Ras' samfundsansvar

I 2022 fejrede Carl Ras sin 90-års fødselsdag. Carl Ras har i sit lange virke været vidne til mange udfordringer, der skulle navigeres igennem, og den nuværende verdenssituation betyder, at vi igen befinder os i en usikker tid. Den verden, vi kendte så godt, ligger af flere årsager ikke mere foran os. Derfor kræves et usædvanligt mod, når vi vil udvikle vores virksomhed, så den spiller en vedkommende rolle i fremtidens samfund. Et samfund, som udvikler sig i hastigt tempo, mens vi betræder det.

Carl Ras har tidligt besluttet, at vi aktivt vil spille en rolle i den bæredygtige omstilling og dermed sat os for at bruge vores sunde og stærke virksomhed til at bidrage til samfundet ved at være en aktiv medspiller i den bæredygtige udvikling. Vi arbejder for at skabe positiv værdi på mange forskellige niveauer og gennem mange forskellige kanaler. Vi vil gøre en indsats for at udbrede nye materialer, der kan forvandle byggeriet fra at være en af de helt store CO2-syndere til at blive en løsning for, at Danmark kan nå sine CO2-mål. Vi vil inspirere vores kunder til, hvordan de kan blive en del af den grønne omstilling af byggebranchen. Vi bruger Carl Ras til at tage nye skridt til inspiration for andre, som når vi skaber rum for biodiversitet på udvalgte af vores erhvervsejendomme. Et skridt, som er væsentligt for at bevare noget af den verden, som vi kendte engang.

Carl Ras har i 2022 sat nogle ambitiøse mål for reduktion af vores egen CO2-udledning i koncernen, som mere end flugter med de formulerede målsætninger i f.eks. SBTi. Vi har i efteråret 2022 formuleret bæredygtighedsløfter inden for tre områder: Klima, Miljø samt Social, hvorpå Carl Ras kommer til at udgive årlige rapporter omhandlende indsatser og resultater for de 3 områder.

Det betyder, at Carl Ras fortsat har stort fokus på at gøre en forskel for vores medarbejdere og skaber flotte resultater gennem vores inklusionsarbejde. Alt sammen noget, som gør Carl Ras til det, det vi er. En vædder med benene solidt forankret i jorden, klar til at tage en udfordring op og gå langt for andre.

Igennem Carl Ras' 90-års historie har det altid være det samme drive, som har holdt virksomheden i gang. At gøre en reel forskel for andre. Vores drivkraft for at fortsætte med at gøre Carl Ras stærkere er at have mulighed for at gøre en endnu større forskel. Vores formulerede bæredygtighedsløfter og tilhørende indsatser vil præsenteres i denne redegørelse.

Ledelsesberetning

Carl Ras' bæredygtighedsløfter

I 2022 har Carl Ras ansat en bæredygtighedschef med fokus på at løfte kompetencen på området. Det har bl.a. resulteret i udarbejdelse af en plan for bæredygtig udvikling af koncernen. Arbejdet har resulteret i en strategisk ramme med klare løfter til omverdenen om, hvorledes Carl Ras vil arbejde med, og bidrage til, en bæredygtig omverden.

Carl Ras' bæredygtighedsløfter er formuleret indenfor tre hovedfelter:

- Klima
- Miljø
- Social

For hvert hovedområde er der formuleret ambitiøse målsætninger, som Carl Ras vil arbejde målrettet for at indfri indenfor de angivne tidsrammer. Løfterne er som følger:

Carl Ras' løfter for KLIMA:

I Carl Ras arbejdes kontinuerligt med at reducere vores CO₂-udledning i egen drift (scope 1 og 2). Hertil benytter Carl Ras beregningsprincipperne fra GHGP med angivelse af CO₂-emissioner i scope 1, 2 og 3.

Desuden vil Carl Ras i 2023/2024 arbejde målrettet med identifikation af CO₂-udledning upstream/downstream med henblik på fastlæggelse og nedbringelse af scope 3-emissioner.

Klima-løfte:

- 60 % reduktion af CO₂-udledning i 2030 ift. vores samlede udledning i 2018*
- Carl Ras vil være CO₂-neutrale i 2030*
- Carl Ras vil arbejde henimod at være "net-zero" i 2050**

*) Scope 1 og 2

***) Scope 1, 2 og 3

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte klimaløfter vil bidrage til verdensmål 7, 12 samt 13.

Carl Ras' løfter for MILJØ:

Carl Ras er bevidst omkring miljø og de effekter, vores daglige operationer har på dette. Vi tager ansvar for at udvikle cirkulære leverancesystemer.

Miljø-løfte:

1. Carl Ras arbejder målrettet med eksterne samarbejdspartnere omkring miljøfremmende aktiviteter. Ambitionen er, at vi min. opstarter **2 miljøprojekter pr. år.**
2. Carl Ras vil løbende reducere mængden af forbrugt emballage, således at der benyttes **400 gram emballage/forsendelse** i 2030 (reduktion på 40 % ift. forbrug i 2021).
3. **"0-affald"** i 2030 – affald skal betragtes som ressource, hvor "alt" (95 %) recirkuleres/genanvendes i 2030.

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte miljøløfter vil bidrage til verdensmål 12 og 17.

Ledelsesberetning

Carl Ras' løfter for SOCIAL:

SOCIAL omhandler et stort og vigtigt område for Carl Ras, hvorfor vi på dette område har valgt at underdele kategorien i yderligere 3 del-områder, som er følgende:

INKLUSION

Carl Ras er en rummelig arbejdsplads. Vi tager aktivt ansvar for at skabe muligheder for mennesker, der har svært ved at få fodfæste på arbejdsmarkedet. Vi vil bidrage til at øge deres trivsel og gøre deres vej ind på arbejdsmarkedet nemmere. Det er vores bidrag til at videregive noget – menneske til menneske.

Inklusions-løfte:

- a) Det samlede antal af jobtrænings- og løntilskudsforløb pr. år skal svare til minimum **10 %** af det samlede antal medarbejdere
- b) Minimum **50 %** af alle borgere, Carl Ras tager i jobtrænings- og løntilskudsforløb pr. år, er job-afklaret efter deres forløb, så de kan komme i job i Carl Ras eller et andet sted.
- c) Vi skal løbende have minimum **10 fleksjobbere** fastansat på tværs af afdelinger.

DIVERSITET

I Carl Ras ses diversitet som en styrke. En mangfoldig arbejdsplads er mere effektiv, mere attraktiv og mere innovativ. Vi ønsker en kultur, der skaber lige muligheder, og vi fokuserer på den enkeltes kompetencer og potentiale uanset køn.

Vi opererer i en mandsdomineret branche, men vi ønsker at fremme kvinders plads i både Carl Ras og branchen.

Diversitets-løfte:

- a) I 2030 skal andelen af kvindelige medarbejdere i Carl Ras udgøre minimum **25 %** af det samlede antal medarbejdere.
- b) I 2030 skal andelen af kvindelige ledere udgøre minimum **10 %** af det samlede antal ledere i Carl Ras.

DISKRIMINATION

Alle medarbejdere uanset køn, alder, etnisk oprindelse og seksuel orientering skal respekteres og behandles ligeværdigt og have samme muligheder for karriereudvikling indenfor alle områder.

Diskriminations-løfte:

- a) **0 whistleblowersager** indenfor kategorien 'krænkelser'.
- b) Kontinuerlig **score på mere end 98 %** i de fire udsagn, som omhandler køn, alder, etnisk oprindelse og seksuel orientering i den årlige 'Great Place To Work' undersøgelse.

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte social-løfter vil bidrage til verdensmål 3, 5 samt 8.

Ledelsesberetning

Status på løfter:

Nedenstående tabel er udarbejdet for at sammenholde baseline, målsætninger og udviklinger på udvalgte ESG-parametre. Modellen er udarbejdet med inspiration fra Foreningen af Danske Revisorers anbefalinger til ESG-rapportering.

ESG hoved- og nøgletalsoversigt

	Enhed	Mål/2030	2022	2021	2020	2019	2018
Enviroment - miljødata							
CO2e, Scope 1	Tons	299,1	712,0	692,8	604,0	678,8	747,7
CO2e, Scope 2	Tons	239,7	418,0	427,6	456,5	454,7	599,2
CO2e, samlet Scope 1 & 2	Tons	538,8	1.130,0	1.120,4	1.060,5	1.133,5	1.346,9
Energiforbrug	GJ	15.500	18140	18.927	17.668	17.157	17.271
Vedvarende energiandel	%	Ej fastsat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Andel af affald til genanvendelse	%	95	71,9	67,5	64,47	66,23	68,65
Forbrugt emballage pr. forsendelse	Gram	400	499,76	577,66	N/A	N/A	N/A
Vandforbrug	m3		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Opstartet cirkulære projekter	Antal	2	2	N/A	N/A	N/A	N/A
Social - sociale data							
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE		449	395	376	369	370
Jobtræning-/løntilskudsforløb	Antal/FTE	10% af FTE	1,3%	1,0%	0,5%	N/A	N/A
Antal medarbejdere i Flexjob	Antal/FTE	10	10	8	6	6	5
Kønsdiversitet	%	25	17,2	18,4	17,1	16,7	15,6
Kønsdiversitet i ledelsen (funktion & drif	%	10	4,5	5,5	5,5	8,0	7,0
Sygefravær	%		3,5	2,3	3,7	N/A	N/A
Whistleblower-sager	Antal	0	0	0	0	0	0
Governance - ledelsesdata							
Bestyrelsens kønsdiversitet	%		17	17	17	17	17

Som nævnt samler ovenstående ESG-tabel Carl Ras' løfter i et samlet overblik samt giver status på, hvor koncernen er ift. målene. Resultater, status og målsætninger fremgår tydeligt af tabellen, og vi vil kommentere enkelte af ovenstående:

- I 2022 så vi en mindre forøgelse af det samlede CO2-aftryk for koncernen, som er et udtryk for øget aktivitetsniveau i 2022. 2022 har primært været et år, hvor Carl Ras har brugt ressourcer på at beregne sit CO2-aftryk, hvorfor der ikke har været igangsat større CO2-reducerende tiltag. Derfor anses det "stabile niveau" for CO2-aftryk som acceptabelt holdt op imod et generelt øget aktivitetsniveau.
Carl Ras installerer energiovervågningsystem i hele koncernen i løbet af første halvår 2023, som skal skabe konstant overblik og fokus på aktuelle forbrugsdata, hvorfor det forventes at resultere i, at vi ser en mindre reduktion i CO2-aftrykket allerede i 2023.
- Omkring det anvendte forbrug af emballage pr. forsendelse ser vi, trods øget aktivitet, en emballage-reduktion på 13,5 % i 2022 ift. forbruget i 2021, hvilket primært skyldes øget fokus på "pakkeoptimering" samt genanvendelse af materialer. Carl Ras forventer, at vi igen i 2023 ser en yderligere reduktion i emballage-forbruget.
- Antallet af fuldtidsansatte (FTE) i Carl Ras er steget i 2022 ift. 2021. Årsagen til den markante forøgelse af antal medarbejdere skal findes i overtagelse af 3 AKTIVE og Jydsk Værktøj, som er kommet med i tallene.
- Vi ser en mindre reduktion i niveauet for kønsdiversitet i 2022, såvel på antal kvindelige ansatte som på antal kvindelige ledere i koncernen. Årsag hertil skal bl.a. ses i sammenhæng med forøgelsen af det samlede antal ansatte i koncernen med tilføjelsen af medarbejdere fra virksomhederne 3

Ledelsesberetning

AKTIVE og Jydsk Værktøj, hvor andelen af kvindelige ansatte var lavere end i Carl Ras. Området er et stort fokusområde i organisationen, og der er allerede i starten af 2023 sat flere tiltag i gang på ledelsesplan i koncernen for at arbejde med dette.

- I ovennævnte tabel er der ikke inkluderet tal for vandforbrug. Disse inkluderes med rapporten for 2023, hvor data bliver tilgængelige i energi-overvågningssystemet, MinEnergi, som er under installation.

Følgende initiativer på de tre hovedområder er gennemført i 2022:

- Pr. 1.4.2022 blev der ansat/udnævnt en bæredygtighedschef for koncernen
- I efteråret 2022 blev bæredygtighedsløfter fastsat og godkendt af bestyrelsen i Carl Ras indenfor hovedområderne ”klima”, ”miljø” og ”social”
- Udarbejdelse af CO2-regnskab for koncernen med fastlægning af 2018-baseline (ift. mål for reduktion)
- Etableret samarbejde ned NewRetex om håndtering af returneret og brugt arbejdsbeklædning
- Pilotprojekt med ekstern partner omkring renovering af brugte batterier til akku-værktøj
- Carl Ras har pr. 1. oktober 2022 ansat en arbejdsmiljøansvarlig med ansvar for arbejdsmiljø og sundhedsfremme samt fokus på diversitet og inklusion.
- Carl Ras har i 2022 tilsluttet sig Diversitetspagten under Dansk Erhverv, som er et samarbejde mellem Dansk Erhverv og Above & Beyond og består af mere end 60 virksomheder, der alle vil arbejde for bedre rammevilkår for mere diversitet og inklusion i samfundet og på arbejdspladserne
- Carl Ras har igangsat et større strategisk arbejde med hovedfokus på at nå Carl Ras diversitetsmål/løfter for 2030
- Der blev planlagt et 2-dages lederseminar (til gennemførelse i januar 2023), hvor der blev arbejdet med diversitet, bias og blinde vinkler i organisationen

Ledelsesberetning

Carl Ras' forretningsmodel og fokus

Carl Ras koncernen sælger professionelt værktøj, maskiner, beslag, befæstigelse og kemiprodukter samt arbejdstøj og skurvognsartikler engros til bygge- og anlægsbranchen. Med mere end 40.000 varenumre, som løbende tilpasses for at dække vores kunders behov, afsætter vi til håndværkere, entreprenører, institutioner og industrien. Vi servicerer vores kunder gennem Carl Ras' 20 engroscentre, 3 AKTIVEs 4 engroscentre samt Jydsk Værkstøjs 1 engroscenter i Danmark samt to webshops og kørende konsulenter i hele landet.



Carl Ras blev etableret i 1932. Koncernen er dansk familieejet og drives af 3. generation. Carl Ras' vision er at udvikle branchen. For at lykkes med dette kræver det, at Carl Ras selv er i udvikling. Carl Ras er derfor bygget op omkring udvikling af mennesker, relationer og resultater. En udvikling, som er funderet på et bæredygtigt paradigme, hvor økonomiske, miljømæssige og sociale hensyn balanceres.

Carl Ras arbejder med "løfter" og har således udarbejdet løfter til hhv. vores kunder, vores medarbejdere samt til det omkringliggende samfund. Løfterne er vores ledestjerner i det, vi gør, og derfor er det også ledestjerner i vores indsatser for at bidrage til vores politikker for samfundsansvar.

	Hvorfor dette løfte	Hvad gør vi	Hvordan redegør vi
Vores kundeløfte: Hos Carl Ras går du ikke forgæves	Vores eksistensberettigelse er, at kunden ikke går forgæves. Uden kunder, ingen Carl Ras. Derfor arbejder vi konstant på at opbygge og vedligeholde en tæt relation til vores kunder for at være i stand til at finde løsninger, der dækker deres kendte og ukendte behov.	Blandt mange indsatser gør vi det nemmere for vores kunder at bygge bæredygtigt gennem genomsigtighed, viden og cirkulære løsninger.	Med udgangspunkt i vores politikker for miljø og klima, menneskerettigheder og antikorruption går vi efter resultater, som fremgår af siderne " <i>Godt fra start med bæredygtigt byggeri</i> ".
Vores medarbejderløfte Arbejds glæde er vores vigtigste værktøj	Vores medarbejdere er fundamentet for at skabe tæt relation til vores samarbejdspartnere og til branchen. Uden denne relation har vi ingen mulighed for at gøre en forskel. Vi tror på, at glade medarbejdere giver glade kunder. For at vi kan leve op til vores kundeløfte, er det derfor afgørende, at vores medarbejdere trives.	Vores fornemmeste opgave er at skabe rammerne for en arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og har mulighed for at udvikle sig og tage ansvar for sit arbejde, sine relationer og omverdenen.	Med udgangspunkt i vores politikker for arbejdstagerrettigheder, diversitet og seksuel chikane går vi efter resultater, som fremgår af siderne " <i>Arbejds glæde er vores vigtigste værktøj</i> ".
Vores samfundsløfte: Carl Ras går efter det bedste resultat	Som ansvarsbevidst virksomhed påtager vi os ansvar for det negative aftryk, vi har på omverdenen, samtidig med at vores drivkraft er at skabe resultater, der gør en forskel.	Vi prioriterer vores indsatser efter, hvor vi kan gøre størst forskel, og hvor det giver lønsom bæredygtighed.	Med udgangspunkt i vores løfter for klima- og miljøindsatser, som fremgår af ESG-opgørelsen side 17, arbejder Carl Ras målrettet efter at indfri de afgivne løfter for CO2-reduktion og andre miljøforbedrende tiltag.

Ledelsesberetning



Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Sourcing af grønt sortiment	Salgsfremmende indsatser
Vores bidrag		
Samfundets udfordring	Byggeriet har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for udvikling af nye produkter/innovationer, der kan indgå i bæredygtigt byggeri.	Markedet er fortsat præget af ”vaner og normer”, som er en barriere for en bæredygtig udvikling. Carl Ras promoverer innovative produkter, som skubber til disse vaner.
Vores udfordring	Vores udfordring er, at der er begrænset udbud af grønnere alternativer indenfor de kategorier, vi sælger.	Med et nyt salgsparameter for produkter til byggebranchen bevæger vi os på et umodent marked med et smalt sortiment.
Vores politik	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
Vores prioritet	Vi prioriterer vores kunders nuværende og fremtidige behov samtidig med, at vi inspirerer til nye produkter med en grøn profil for at fremme bæredygtige forbrugs- og produktionsmønstre. Vi prioriterer, at vores kemi-produkter er ”miljøcertificeret”.	Vi prioriterer at gøre det nemmere for kunderne at vælge produkter med en grøn profil og produkter, der kan indgå i certificeret byggeri.
Vores procedure	Vi sourcer og beriger løbende vores sortiment, så det dækker kundernes behov i en bæredygtig omstilling af branchen. Herunder sortiment med miljøcertificeringer og sortiment, der anvender cirkulære processer.	Vores Marketing-afdeling er ansvarlig for at lave indsatser, der påvirker kundernes købsparametre i en grønnere retning. Vi måler på omsætning af miljøcertificerede produkter for at skubbe disse frem i værdikæden.
Vores udvikling	I 2022 fortsatte vi vores fokus på at udvikle vores varemærker i forhold til at vælge produkt-emballage ud fra et miljøhensyn fremfor et prishensyn. Vi vælger den emballage med laveste negative miljøaftryk, og såfremt producenten ikke har et grønt alternativt, opfordrer vi den til at udvikle et.	I 2022 fortsatte vi vores fokus på at præsentere vores kunder for byggematerialer, der kan anvendes til certificeret byggeri, samt at synliggøre miljømærkede produkter i butikkerne.
Vores resultat	Andel ¹⁾ af miljømærkede produkter i vores sortiment:	Omsætning af miljømærkede produkter i forhold til den samlede omsætning:
	4,95 % 5,43 %	5,52 % 5,89 % 6,38 %
	2021 2022	2020 2021 2022
Vores forventning	Vi forventer, at volumen af produkter med miljømærke eller cirkulært koncept vil stige, dels grundet vores sourcing-procedure og dels grundet producenters øgede fokus på udvikling af grønnere alternativer.	Vi forventer øget omsætning af miljømærkede produkter fremover qua nye regler i Bygningsreglement (BR18), som trådte i kraft pr. 1. januar 2023.

¹⁾ Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de syv mest gængse anordninger, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.


Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Produktdata	Leverandørstyring
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	Produkter uden tilstrækkelige data er vanskelige at cirkulere.	Bæredygtig udvikling af samfundet kan kun ske, hvis virksomheder tager samfundsansvar.
<i>Vores udfordring</i>	Leverandørledet skal vænne sig til skærpede krav for data, dokumentation og mærkninger samtidig med, at det er en udfordring at opstille processer, der sikrer tilgængelighed af nyeste data.	Det er en udfordring at tilegne sig viden om, om vores leverandører lever op til Carl Ras' Code of Conduct. Ligeledes er det en udfordring, at der i vores branche ikke er kultur for at lave samhandelsaftaler med "private label"-producenter, hvilket gør præmisserne for leverandørstyring af denne gruppe producenter vanskelig.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima Politik for menneskerettigheder Politik for anti-korruption
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer, at vores kunder har, hvad de skal bruge for at løse sine opgave, herunder tilstrækkelig dokumentation om produktet til at indgå i certificeret byggeri.	Vi prioriterer, at vores leverandører respekterer Carl Ras' Code of Conduct og arbejder på at minimere negativ påvirkning af dens indhold.
<i>Vores procedure</i>	Vores procedure for indsamling af produktdata er manuel, idet vi ikke oplever, at de datasystemer, der udbydes på nuværende tidspunkt, sikrer en bedre løsning.	Vi har fortsat fokus på bæredygtighed og Code of Conduct som faste punkter ved vores årlige leverandørsamtaler. Vi har ikke etableret kontrolinstans i forhold til, hvorvidt vores leverandører driver sin virksomhed i overensstemmelse med Carl Ras' Code of Conduct, men vi har en tæt relation til vores primære leverandører, som bygger på samarbejde og god forretningsetik. I takt med at Covid-pandemien betragtes som værende afsluttet, er det vores ambition igen at besøge primære producenter af "private label"-produkter for at besigtige deres produktionsenheder. Dette er påbegyndt primo 2023.
<i>Vores udvikling</i>	For at skabe større gennemsigtighed med produkterne og gøre det nemmere for kunderne at dokumentere deres køb til certificeret byggeri er produktmærkninger og miljøgodkendelser i dag synlige på vores webshop.	I 2020 udarbejdede og udrullede vi en ny Code of Conduct, som er i overensstemmelse med internationale standarder og gældende lovgivning og som indeholder hensyn til menneskerettigheder, anti-korruption og miljøet. Denne Code of Conduct er fortsat en fast del af alle A- og B-samhandelsaftaler.
<i>Vores resultat</i>	Status quo ift. tidligere.	Alle aktive A- og B-samhandelsaftaler indeholder den nye Code of Conduct.
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter med at udvikle processer for dataindsamling og forventer, at vores øgede fokus på dette skubber til leverandørernes forståelse for vigtigheden af data og certificeringer.	Vi forventer at fortsætte den skærpede fokus på vores værdikæde bagudrettet, herunder hvilke processer, der skal til for at sikre, at vores leverandører lever op til vores Code of Conduct.

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Psykisk arbejdsmiljø												
<i>Vores bidrag</i>													
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af sygdom og stress.												
<i>Vores udfordring</i>	De seneste års covid-restriktioner har medført en stressfaktor, som vi har skullet håndtere.												
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder												
<i>Vores prioritet</i>	Hos Carl Ras har vi konstant fokus på at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives. Vi prioriterer en organisationskultur med åbenhed, tryghed og hjælpsomhed. Vi er opmærksomme på at bevare kulturen samtidig med, at virksomheden vokser med tilvækst af medarbejdere.												
<i>Vores procedure</i>	Vi måler på medarbejdernes trivsel hver 8. uge. Derudover foretager vi årligt en måling sammen med Danmarks Bedste Arbejdsplads for at få en indikation af medarbejdernes trivsel. Vi anvender resultaterne fra målingerne konstruktivt og sætter ind, hvis vi oplever mistroivsel, eller hvis resultaterne viser, at der er behov for forbedringer. Vores ledere er i tæt kontakt med sit team. Derudover har vi en mentorordning, hvor ledere kan betros til en udenfor sit team.												
<i>Vores udvikling</i>	Vi har fortsat vores fokus på nærværende ledelse. Derudover har vi ajourført vores løbende trivselsmålinger, så de nu også omhandler det øgede hjemmearbejde. Det giver os mulighed for i tide at sætte ind på de udfordringer, som kan opstå gennem hjemmearbejde, f.eks. i forhold til samarbejde, sammenhold og tilhørssted.												
<i>Vores resultat</i>	Placering i Danmarks Bedste Mellemstore Arbejdsplads:												
	<table border="1"> <tr> <td>12</td> <td>7</td> <td>6</td> <td>10</td> <td>6</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>2016</td> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020/2021</td> <td>2022</td> </tr> </table>	12	7	6	10	6	2	2014	2016	2018	2019	2020/2021	2022
12	7	6	10	6	2								
2014	2016	2018	2019	2020/2021	2022								
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter arbejdet med den nye arbejdsstruktur (efter covid), som er opstået som konsekvens af det megen hjemmearbejde under pandemien, for at balancere mellem fleksibel arbejdsplads, samarbejde og sammenhørighed.												

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
1	1.072.322.400	0	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	833.896	0	0
	Andre driftsindtægter	26.686.470	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-697.678.480	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-102.675.831	-206.226	-107.850
	Bruttoresultat	299.488.455	-206.226	-107.850
3	-210.648.138	0	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-24.363.902	0	0
	Resultat før finansielle poster	64.476.415	-206.226	-107.850
	Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	24.054.686	0
	Indtægter af kapitalinteresser	-306.709	23.787.782	-74.108
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	6.222.432	0	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed	0	108.366	0
	Andre finansielle indtægter	743.182	437.695	85.151
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-4.500.000	0	0
	Øvrige finansielle omkostninger	-6.152.298	-1.116.152	-1.406.426
	Resultat før skat	60.483.022	22.903.099	22.659.819

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Skat af årets resultat	-14.529.391	0	287.276	0
4 Årets resultat	45.953.631	22.903.099	22.947.095	22.903.099
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i G.R. Holding ApS	20.986.062	22.903.099		
Minoritetsinteresser	24.967.569	0		
	45.953.631	22.903.099		

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
Note	2022	2021	2022	2021	
Anlægsaktiver					
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter	224.345	0	0	0
6	Erhvervede brugsrettigheder	8.624.501	9.820.279	0	0
7	Koncerngoodwill	36.670.514	19.879.639	0	0
8	Goodwill	0	2.114.022	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>45.519.360</u>	<u>31.813.940</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Grunde og bygninger	228.560.214	235.896.460	0	0
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	24.887.343	24.173.766	0	0
11	Indretning af lejede lokaler	5.163.456	6.371.564	0	0
12	Heste	3.725.000	4.160.000	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>262.336.013</u>	<u>270.601.790</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
13	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	210.361.948	201.533.778
14	Kapitalinteresser	16.962.138	15.839.182	426.797	480.905
15	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	532.745	277.216	0	0
16	Andre kapitalandele	26.609.471	26.880.328	8.316.687	4.430.562
17	Andre tilgodehavender	12.448.876	5.118.744	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>56.553.230</u>	<u>48.115.470</u>	<u>219.105.432</u>	<u>206.445.245</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>364.408.603</u>	<u>350.531.200</u>	<u>219.105.432</u>	<u>206.445.245</u>
Omsætningsaktiver					
	Handelsvarer	298.877.638	243.335.900	0	0
	Forudbetalinger for varer	3.417.628	5.881.387	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>302.295.266</u>	<u>249.217.287</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Balance 31. december

Aktiver					
<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	145.085.452	125.951.432	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	22.917.749	6.301.282
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	436.853	1.258.648	436.853	306.750
	Tilgodehavende selskabsskat	0	309.488	0	6.966
	Andre tilgodehavender	25.758.932	26.320.407	0	58.415
18	Periodeafgrænsningsposter	2.724.127	2.429.081	0	0
	Tilgodehavender i alt	174.005.364	156.269.056	23.354.602	6.673.413
	Værdipapirer	488.473	496.677	472.913	473.997
	Værdipapirer i alt	488.473	496.677	472.913	473.997
	Likvide beholdninger	6.182.170	27.001.030	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	482.971.273	432.984.050	23.827.515	7.147.410
	Aktiver i alt	847.379.876	783.515.250	242.932.947	213.592.655

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Passiver				
Egenkapital				
Anpartskapital	330.000	330.000	330.000	330.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	76.835.145	68.081.083
Reserve for sikrings-transaktioner	9.498	-4.188.884	0	0
Overført resultat	162.997.454	152.055.109	86.663.659	79.785.142
Foreslået udbytte for regnskabsåret	8.000.000	712.000	8.000.000	712.000
Egenkapital før minoritetsinteresser	171.336.952	148.908.225	171.828.804	148.908.225
Minoritetsinteresser	223.882.773	194.020.511	0	0
Egenkapital i alt	395.219.725	342.928.736	171.828.804	148.908.225
Hensatte forpligtelser				
19 Hensættelser til udskudt skat	16.829.335	18.367.481	0	0
20 Andre hensatte forpligtelser	16.200.000	0	0	0
21 Hensættelser vedrørende kapitalinteresse	750.000	1.355.846	0	0
Hensatte forpligtelser i alt	33.779.335	19.723.327	0	0
Gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	106.614.576	117.078.691	0	0
Gæld til pengeinstitut	9.028.292	16.498.631	5.576.580	8.489.296
Leasingforpligtelser	9.698.963	12.215.944	0	0
Deposita	2.339.760	2.174.539	0	0
Gæld til tilknyttet virksomhed	0	0	2.012.500	4.024.999
Anden gæld	39.687.004	40.366.249	27.010.711	26.357.331
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	11.061.069	21.639.897	0	0
22 Langfristede gældsforpligtelser i alt	178.429.664	209.973.951	34.599.791	38.871.626

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Passiver				
22 Kortfristet del af langfristet gæld	16.261.966	26.691.112	5.004.207	5.011.767
Gæld til pengeinstitut	40.771.585	24.544.241	8.136.987	5.032.845
Modtagne forudbetalinger fra kunder	321.617	203.866	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	121.145.136	102.622.067	113.000	125.418
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.157.451	0
Gæld til kapitalinteresser	229.298	0	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	101.962	20.000	0	0
Selskabsskat	20.295.046	0	18.458.574	0
Anden gæld	40.824.542	56.807.950	634.133	15.642.774
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>239.951.152</u>	<u>210.889.236</u>	<u>36.504.352</u>	<u>25.812.804</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>418.380.816</u>	<u>420.863.187</u>	<u>71.104.143</u>	<u>64.684.430</u>
Passiver i alt	<u>847.379.876</u>	<u>783.515.250</u>	<u>242.932.947</u>	<u>213.592.655</u>

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

23 Oplysninger om dagsværdi

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

25 Eventualposter

26 Finansielle risici

27 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Anparts- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode	Reserve for sikrings- transaktio- ner	Overført re- sultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1.							
januar 2021	330.000	48.375.124	0	79.225.825	2.705.000	0	130.635.949
Tilgang ved							
koncernetablering	0	-49.749.301	-4.188.884	53.938.185	0	194.020.511	194.020.511
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-2.705.000	0	-2.705.000
Overført via							
resultatdisp.	0	0	0	18.891.099	712.000	0	19.603.099
Ekstraord. udbytte							
vedt. i regnskabsåret	0	0	0	3.300.000	0	0	3.300.000
Udloddet ekstraord.							
udbytte vedt. i							
regnskabsåret	0	0	0	-3.300.000	0	0	-3.300.000
Kapitalbevægelse i							
kapitalinteresse	0	1.374.177	0	0	0	0	1.374.177
Egenkapital 1.							
januar 2022	330.000	0	-4.188.884	152.055.109	712.000	194.020.511	342.928.736
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-712.000	-15.288.000	-16.000.000
Overført via							
resultatdisp.	0	0	0	12.986.062	8.000.000	24.967.569	45.953.631
Kapitaltilførsel	0	0	0	0	0	15.099.600	15.099.600
Urealiseret							
regulering efter skat							
af renteswap	0	0	2.154.665	0	0	6.705.033	8.859.698
Kapitalbevægelser							
vedrørende							
sikringstransaktioner	0	0	2.043.717	-2.043.717	0	0	0
Øvrige							
kapitalbevægelser	0	0	0	0	0	-1.621.940	-1.621.940
	330.000	0	9.498	162.997.454	8.000.000	223.882.773	395.219.725

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Anparts- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført re- sultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	330.000	48.375.124	79.225.825	2.705.000	130.635.949
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.705.000	-2.705.000
Overført via resultatdisp.	0	23.787.782	-4.896.683	712.000	19.603.099
Ekstraord. udbytte vedt. i regnskabsåret	0	0	3.300.000	0	3.300.000
Udloddet ekstraord. udbytte vedt. i regnskabsåret	0	0	-3.300.000	0	-3.300.000
Kapitalbevægelse i kapitalinteresse	0	1.374.177	0	0	1.374.177
Overført fra reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-5.456.000	0	0	-5.456.000
Overf. fra reserve for nettoopskr.	0	0	5.456.000	0	5.456.000
Egenkapital 1. januar 2022	330.000	68.081.083	79.785.142	712.000	148.908.225
Udloddet udbytte	0	0	0	-712.000	-712.000
Overført via resultatdisp.	0	23.980.578	-9.033.483	8.000.000	22.947.095
Udloddet udbytte	0	-15.912.000	15.912.000	0	0
Kapitalbevægelse i kapitalinteresse	0	685.484	0	0	685.484
	330.000	76.835.145	86.663.659	8.000.000	171.828.804

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Årets resultat	45.953.631	22.903.099	22.947.095	22.903.099
28 Reguleringer	40.917.419	-23.109.325	-23.054.945	-23.109.325
29 Ændring i driftskapital	-41.544.947	1.800.306	-8.793.897	1.800.306
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	45.326.103	1.594.080	-8.901.747	1.594.080
Renteindbetalinger og lignende	743.182	437.695	193.517	437.695
Renteudbetalinger og lignende	-6.152.298	-1.116.152	-1.406.426	-1.116.152
Afregnet selskabsskat	297.472	-4.005	-5.050	-4.005
Pengestrømme fra driftsaktivitet	40.214.459	911.618	-10.119.706	911.618
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-994.973	0	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-9.760.140	0	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver	-94.000	0	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-16.049.298	-22.689.920	-3.906.125	-26.647.698
Salg af finansielle anlægsaktiver	13.256.446	0	0	0
Køb af virksomhed	-20.653.469	-3.957.778	0	0
Modtagne udbytter, fra andre kapitalandele	0	0	15.912.000	0
Modtaget udbytte fra kapitalinteresse	0	5.456.000	0	5.456.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-34.295.434	-21.191.698	12.005.875	-21.191.698
Optagelse af langfristet gæld	1.069.973	26.357.331	0	26.357.331
Afdrag på langfristet gæld	-28.043.406	-4.960.489	-4.279.395	-4.960.489
Betalt udbytte	-16.000.000	-6.005.000	-712.000	-6.005.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitut	16.227.344	5.021.197	3.104.142	5.021.197
Tilgang ved koncernetablering	0	27.023.710	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-26.746.089	47.436.749	-1.887.253	20.413.039

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Ændring i likvider	-20.827.064	27.156.669	-1.084	132.959
Likvider 1. januar	<u>27.497.707</u>	<u>341.038</u>	<u>473.997</u>	<u>341.038</u>
Likvider 31. december	<u>6.670.643</u>	<u>27.497.707</u>	<u>472.913</u>	<u>473.997</u>
Likvider				
Likvide beholdninger	6.182.170	27.001.030	0	0
Værdipapirer	<u>488.473</u>	<u>496.677</u>	<u>472.913</u>	<u>473.997</u>
Likvider 31. december	<u>6.670.643</u>	<u>27.497.707</u>	<u>472.913</u>	<u>473.997</u>

Noter

1. Nettoomsætning

Idet nettoomsætningen ikke består af flere aktiviteter/markeder, som indbyrdes afviger betydeligt, indeholder årsrapporten ingen segmentoplysninger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
2. Honorar til general- forsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til KRØYER PEDERSEN, Statsautoriserede Revisorer I/S	1.362.045	193.625	106.750	193.625
Honorar vedrørende lovpligtig revision	688.650	51.000	50.000	51.000
Skattemæssig rådgivning	90.975	30.375	6.750	30.375
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	61.250	0	61.250
Andre ydelser	582.420	51.000	50.000	51.000
	1.362.045	193.625	106.750	193.625
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	184.325.374	0	0	0
Pensioner	22.936.836	0	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.385.928	0	0	0
	210.648.138	0	0	0
Direktion	11.868.103	0	0	0
Bestyrelse	1.300.000	0	0	0
Direktion og bestyrelse	13.168.103	0	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	413	1	1	1

Noter

	Modervirksomhed	
	2022	2021
4. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	3.300.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	23.980.578	23.787.782
Udbytte for regnskabsåret	8.000.000	712.000
Disponeret fra overført resultat	-9.033.483	-4.896.683
Disponeret i alt	22.947.095	22.903.099
	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
5. Færdiggjorte udviklingsprojekter		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	232.796	0
Kostpris 31. december	232.796	0
Afskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	-8.451	0
Afskrivninger 31. december	-8.451	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	224.345	0
6. Erhvervede brugsrettigheder		
Kostpris 1. januar	14.134.892	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	0	14.134.892
Tilgang i årets løb	994.973	0
Kostpris 31. december	15.129.865	14.134.892
Af- og nedskrivninger 1. januar	-4.314.613	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	0	-4.314.613
Årets afskrivninger	-2.044.450	0
Årets nedskrivninger	-146.301	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-6.505.364	-4.314.613
Regnskabsmæssig værdi 31. december	8.624.501	9.820.279

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
7. Koncerngoodwill		
Kostpris 1. januar	31.222.749	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	0	31.222.749
Tilgang i årets løb	19.149.389	0
Kostpris 31. december	50.372.138	31.222.749
Afskrivninger 1. januar	-11.343.110	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	0	-11.343.110
Årets afskrivninger	-2.358.514	0
Afskrivninger 31. december	-13.701.624	-11.343.110
Regnskabsmæssig værdi 31. december	36.670.514	19.879.639
8. Goodwill		
Kostpris 1. januar	3.775.000	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	0	3.775.000
Kostpris 31. december	3.775.000	3.775.000
Af- og nedskrivninger 1. januar	-1.660.978	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	0	-1.660.978
Årets nedskrivninger	-2.114.022	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-3.775.000	-1.660.978
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	2.114.022

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
9. Grunde og bygninger		
Kostpris 1. januar	333.407.881	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	0	333.407.881
Overførsler	-837.693	0
Kostpris 31. december	332.570.188	333.407.881
Af- og nedskrivninger 1. januar	-97.511.421	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	0	-97.511.421
Årets afskrivninger	-6.498.553	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-104.009.974	-97.511.421
Regnskabsmæssig værdi 31. december	228.560.214	235.896.460
10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar	83.024.866	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	0	83.024.866
Tilgang i årets løb	5.789.684	0
Afgang i årets løb	-435.635	0
Overførsler	361.783	0
Kostpris 31. december	88.740.698	83.024.866
Af- og nedskrivninger 1. januar	-58.851.100	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	0	-58.851.100
Årets afskrivninger	-5.428.268	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	426.013	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-63.853.355	-58.851.100
Regnskabsmæssig værdi 31. december	24.887.343	24.173.766
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	13.550.856	15.126.276

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
11. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	25.235.652	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	0	25.235.652
Tilgang i årets løb	3.570.456	0
Afgang i årets løb	-119.638	0
Kostpris 31. december	28.686.470	25.235.652
Af- og nedskrivninger 1. januar	-18.864.088	0
Afskrivning på tilgang vedrørende koncernetablering	0	-18.864.088
Årets afskrivninger	-1.850.866	0
Årets nedskrivninger	-2.927.698	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	119.638	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-23.523.014	-18.864.088
Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.163.456	6.371.564
12. Heste		
Kostpris 1. januar	2.826.230	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	0	2.826.230
Tilgang i årets løb	400.000	0
Afgang i årets løb	-550.000	0
Kostpris 31. december	2.676.230	2.826.230
Regulering til dagsværdi 1. januar	1.333.770	0
Regulering til dagsværdi vedrørende koncernetablering	0	1.333.770
Årets regulering til dagsværdi	450.000	0
Korrektion af tidligere regulering til dagsværdi	-735.000	0
Regulering til dagsværdi 31. december	1.048.770	1.333.770
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.725.000	4.160.000

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021
13. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed		
Kostpris 1. januar	133.433.600	0
Overførsel fra kapitalinteresser	0	129.475.822
Tilgang i årets løb	0	3.957.778
Kostpris 31. december	133.433.600	133.433.600
Opskrivninger 1. januar	69.059.700	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	24.240.400	0
Udbytte	-15.912.000	0
Overførsel fra kapitalinteresser	0	69.059.700
Kapitalbevægelser	685.484	0
Opskrivninger 31. december	78.073.584	69.059.700
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-959.522	0
Overførsel fra kapitalinteresser	0	-959.522
Årets afskrivninger på goodwill	-185.714	0
Afskrivninger på goodwill 31. december	-1.145.236	-959.522
Regnskabsmæssig værdi 31. december	210.361.948	201.533.778
I regnskabsposten indgår goodwill med	154.764	340.478
Tilknyttet virksomhed:		
	Hjemsted	Ejerandel
Carl Ras Holding A/S	Herlev	51,00 %
Carl Ras A/S	Herlev	51,00 %
Bolou ApS	Gentofte	31,52 %
Campione Holding ApS	Gentofte	51,00 %
CR&A Invest ApS	København	38,25 %
C.R. Familieholding ApS	Gentofte	0,20 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
14. Kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar	26.583.845	107.285.902	500.000	107.285.902
Tilgang i årets løb	2.346.090	52.731.543	20.000	26.647.698
Afgang i årets løb	0	-133.433.600	0	-133.433.600
Kostpris 31. december	28.929.935	26.583.845	520.000	500.000
Ned-/opskrivninger 1. januar	-7.042.716	49.148.932	-14.000	49.148.932
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-148.710	23.978.591	-12.965	23.978.591
Årets tilbageførsler på afgang	0	-69.059.700	0	-69.059.700
Udbytte	0	-5.456.000	0	-5.456.000
Urealiseret regulering efter skat af renteswap	0	1.374.177	0	1.374.177
Overført nedskrivning vedr. koncernetablering	0	-7.028.716	0	0
Egenkapitalbevægelse i kapitalinteresser	-810.580	0	0	0
Nedskrivninger 31. december	-8.002.006	-7.042.716	-26.965	-14.000
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-5.057.792	-773.808	-5.095	-773.808
Omregning til valutakurs	0	-5.052.698	0	0
Årets afskrivninger på goodwill	-157.999	-190.809	-61.143	-190.809
Tilbageførte afskrivninger på goodwill vedrørende afhændede kapitalandele	0	959.522	0	959.522
Afskrivninger på goodwill 31. december	-5.215.791	-5.057.793	-66.238	-5.095
Modregnet i tilgodehavender	500.000	1.355.846	0	0
Overført til hensatte forpligtelser	750.000	0	0	0
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	1.250.000	1.355.846	0	0

Noter
Regnskabsmæssig værdi

31. december	<u>16.962.138</u>	<u>15.839.182</u>	<u>426.797</u>	<u>480.905</u>
I regnskabsposten indgår goodwill med	<u>2.202.492</u>	<u>1.510.491</u>	<u>361.598</u>	<u>422.741</u>
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	<u>850.000</u>	<u>427.836</u>	<u>0</u>	<u>427.836</u>

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos G.R. Holding ApS
Havnens Hænder ApS, København	20,00 %	222.995	-434.800	406.797
Køkken & Hjem A/S, København	33,25 %	2.082.798	209.224	0
Union Euro Trading GmbH, Hamburg	25,00 %	2.320.122	187.922	0
Prezentor ApS, København	33,73 %	-6.629.234	-5.653.213	0
Breeding & Racing I/S, Hørsholm	25,00 %	1.575.660	-7.620	0
Genbyg.dk A/S, Tårnby	20,00 %	947.265	257.992	0
ROOF Invest Frederiksberg Holding A/S, København	46,48 %	25.868.308	587.058	0
Centillion I ApS, Rudersdal	50,00 %	<u>40.000</u>	<u>0</u>	<u>20.000</u>
		<u>26.427.914</u>	<u>-4.853.437</u>	<u>426.797</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
15. Tilgodehavender hos kapitalinteresser		
Kostpris 1. januar	277.216	0
Tilgang i årets løb	755.529	0
Tilgang vedrørende koncernetablering	0	277.216
Kostpris 31. december	1.032.745	277.216
Nedskrivninger 1. januar	0	0
Årets nedskrivninger	-500.000	0
Nedskrivninger 31. december	-500.000	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	532.745	277.216

Tilgodehavender hos kapitalinteresser vedrører ansvarlig lånekapital, hvoraf 277 t.kr. forrentes med 2 % p.a., mens øvrige ansvarlige lån ikke forrentes. Der er ikke aftalt afvikling.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
16. Andre kapitalandele				
Kostpris 1. januar	30.562.752	5.112.986	5.112.986	5.112.986
Tilgang i årets løb	11.939.367	25.449.766	3.886.125	0
Afgang i årets løb	-7.710.224	0	0	0
Kostpris 31. december	34.791.895	30.562.752	8.999.111	5.112.986
Nedskrivninger 1. januar	-3.682.424	-682.424	-682.424	-682.424
Nedskrivning på tilgang ved koncernetablering	-4.500.000	-3.000.000	0	0
Nedskrivninger 31. december	-8.182.424	-3.682.424	-682.424	-682.424
Regnskabsmæssig værdi 31. december	26.609.471	26.880.328	8.316.687	4.430.562

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
17. Andre tilgodehavender		
Kostpris 1. januar	5.118.744	4.813.544
Tilgang i årets løb	7.016.535	9.367.336
Afgang i årets løb	0	-9.062.136
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	313.597	0
Kostpris 31. december	12.448.876	5.118.744
Regnskabsmæssig værdi 31. december	12.448.876	5.118.744
Der specificeres således:		
Andre tilgodehavender	6.365.539	377.316
Deposita	6.083.337	4.741.428
	12.448.876	5.118.744

I koncernen udgøres andre tilgodehavender af dagsværdi på renteswap 5.988 t.kr., mens tilgodehavende gældsbreve i koncernen udgør 377 t.kr. med en rente på 5 %. Af renteswap forfalder 374 t.kr. indenfor 1 år, mens 4.116 t.kr. forfalder efter 5 år. Der forventes ingen afvikling af gældsbrevene indenfor det kommende år udover rentetilskrivning.

18. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte forsikringer, abonnementer, kontingenter, operationel leasingydelse og husleje.

Noter

	Koncern	
	31/12 2022	31/12 2021
19. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	18.367.481	0
Udskudt skat af årets resultat	-1.408.927	0
Regulering for udskudt skat vedrørende eliminering af koncerninterne fortjenester og tab	-171.763	0
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	42.544	0
Tilgang ved koncernetablering	0	18.367.481
	16.829.335	18.367.481
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	1.814.425	2.435.703
Materielle anlægsaktiver	18.387.582	18.710.748
Omsætningsaktiver	-1.014.959	-414.142
Låneomkostninger	-98.550	-105.665
Kildeartsbegrænset, fremført underskud fra tidligere år	-2.259.163	-2.259.163
	16.829.335	18.367.481
20. Andre hensatte forpligtelser		
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	16.200.000	0
	16.200.000	0
Forfaldstidspunkterne forventes at blive:		
1-5 år	16.200.000	0
	16.200.000	0
Hensættelsen vedrører estimeret earn-out-forpligtelse, der forfalder til betaling i 2026.		
21. Hensættelser vedrørende kapitalinteresse		
Hensættelse på kapitalinteresse udgør 750 t.kr. i koncernen.		

Noter

22. Gældsforpligtelser

	<u>Gæld i alt 31/12 2022</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 31/12 2022</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	112.311.075	5.696.499	106.614.576	83.570.184
Gæld til pengeinstitut	16.485.759	7.457.467	9.028.292	0
Leasingforpligtelser	12.477.963	2.779.000	9.698.963	0
Deposita	2.339.760	0	2.339.760	0
Anden gæld	40.016.004	329.000	39.687.004	12.676.293
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	11.061.069	0	11.061.069	0
	<u>194.691.630</u>	<u>16.261.966</u>	<u>178.429.664</u>	<u>96.246.477</u>
Modervirksomhed				
Gæld til pengeinstitut	8.495.047	2.918.467	5.576.580	0
Gæld til tilknyttet virksomhed	4.098.240	2.085.740	2.012.500	0
Anden gæld	27.010.711	0	27.010.711	0
	<u>39.603.998</u>	<u>5.004.207</u>	<u>34.599.791</u>	<u>0</u>

23. Oplysninger om dagsværdi

Koncern og modervirksomhed

	<u>Heste</u>	<u>Afledte finansielle instrumenter</u>	<u>Børsnoterede aktier</u>
Dagsværdi 31. december	3.725.000	5.988.223	472.913
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-765.000	0	-1.084
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	0	8.859.698	0

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 114.218 t.kr., givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 189.240 t.kr.

Noter

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 10.065 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger beliggende Hvidkærvej 24, Odense, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 8.840 t.kr.

Koncernen har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut på 3.694 t.kr. stillet virksomhedspant på nominelt 5.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Goodwill	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0
Varebeholdninger	30.426
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.915

Koncernens andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 13.551 t.kr., jævnfør note 10, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2022 udgør 12.478 t.kr.

25. Eventualposter

Eventualaktiver

Udskudt skatteaktiv på 435 t.kr. vedrørende skattemæssigt underskud til fremførsel er ikke indregnet i balancen, idet det er usikkert, hvorvidt underskuddene vil blive anvendt indenfor 3-5 år.

Noter

25. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser

Leasing- og lejeforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 5.465 t.kr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 24 måneder og en samlet restleasingydelse på 10.805 t.kr.

Koncernen har indgået lejeaftaler med en samlet årlig leje inkl. service og forsikring på 453 t.kr. Lejeaftalerne har en restløbetid på 60 måneder og en samlet restleje på 2.249 t.kr.

Koncernen har indgået abonnement på telefoni og bredbånd med en samlet årlig ydelse på 600 t.kr. Aftalen har en restløbetid på 18 måneder og en samlet restydelse på 900 t.kr.

Huslejekontrakter

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 2.164 t.kr., der kan opsiges i 2023.

Lejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 1.206 t.kr., der kan opsiges i 2026.

Lejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 3.398 t.kr., der kan opsiges i 2027.

Lejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 1.596 t.kr., der kan opsiges i 2028.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 2.715 t.kr., der kan opsiges i 2030.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje på 1.076 t.kr., der kan opsiges i 2032.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.531 t.kr., der kan opsiges i 2033.

Øvrige indgåede eksterne huslejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 5.329 t.kr. kan alle opsiges med 6 måneders varsel.

Noter

25. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Kautionsforpligtelser:

Koncernen har indgået selvskyldnerkaution for koncernselskabers kreditfaciliteter i pengeinstitut. Koncernselskabernes mellemværende med pengeinstitut udgør pr. 31. december 2022 en nettogæld på i alt 2.712 t.kr. samt renteswapaftaler med positiv værdi på 5.988 t.kr.

Koncernen kautionerer overfor kapitalinteressen Køkken & Hjem A/S' gældsforpligtelser til pengeinstitut. Selskabets mellemværende udgør en gæld på 216 t.kr. pr. 31. december 2022

Koncernen har indgået solidarisk selvskyldnerkaution overfor kapitalinteressen Prezentor ApS' gældsforpligtelser til pengeinstitut maksimeret til 750 t.kr. Selskabets mellemværende udgør en nettogæld på 943 t.kr. pr. 31. december 2022

Koncernen hæfter solidarisk i Breeding & Racing I/S:

Aktiver i alt	1.615 t.kr.
Gældsforpligtelse i alt	39 t.kr.

Modervirksomheden kautionerer overfor kapitalinteressen Havnens Hænder ApS' gældsforpligtelser til pengeinstitut. Selskabets mellemværende udgør en gæld på 1.171 t.kr. pr. 31. december 2022.

Garantiforpligtelser:

Koncernen har garantiforpligtelser på de solgte varer i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes fremsat krav om garantier ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatte af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatte eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Noter

26. Finansielle risici

Renterisici

Det er koncernens politik, at renterisici på væsentlige, langsigtede lån begrænses. Politikken efterlevs ved enten at optage fastforrentede lån eller ved at afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

Koncernen har indgået renteswapaftale på 53.756 t.kr. fra variabelt forrentet lån til fast forrentet lån på 1,622 % p.a., der udløber 31. oktober 2038. Værdien af renteswapaftalerne er pr. 31. december 2022 positiv med 5.988 t.kr., der er indregnet i balancen under finansielle anlægsaktiver. Årets positive regulering på 11.359 t.kr. før skat og 8.860 t.kr. efter skat er indregnet direkte på egenkapitalen under overført resultat.

27. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Gorm Sig Rasmussen, Hegelsvej 12, 2920 Charlottenlund

Hovedanpartshaver

Noter

Transaktioner

Modervirksomheden har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Carl Ras Holding A/S

Den 31. december 2022 udgør gælden til tilknyttet virksomhed 6.730 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der en gæld til tilknyttet virksomhed på 3.204 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en nettorenteindtægt på 116 t.kr. Mellemværendet er forrentet med henholdsvis diskontoen + 2,5 % og cibor 1 år + 2,25 %

Carl Ras A/S

Den 31. december 2022 udgør tilgodehavendet hos tilknyttet virksomhed 10.244 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der ingen mellemværender. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 0 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,5 %.

Carl Ras Hørsholm A/S

Den 31. december 2022 udgør tilgodehavendet hos tilknyttet virksomhed 9.976 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der et tilgodehavende til tilknyttet virksomhed på 3.387 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 94 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,5 %.

3 AKTIVE A/S

Den 31. december 2022 udgør tilgodehavendet hos tilknyttet virksomhed 2.698 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der ingen mellemværender. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 0 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,5 %.

Bolou ApS

Den 31. december 2022 udgør gælden til tilknyttet virksomhed 1.064 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der ingen mellemværender. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 0 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,5 %.

C. R. Familieholding ApS

Den 31. december 2022 udgør gælden til tilknyttet virksomhed 462 t.kr. Pr. 31. december 2021 var der ingen mellemværender. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 0 t.kr. Mellemværendet er forrentet med diskontoen + 2,5 %.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
28. Reguleringer				
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	22.456.396	0	0	0
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-14.378	0	0	0
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	-24.054.686	0
Indtægter af kapitalinteresser	306.709	-23.787.782	74.108	-23.787.782
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-6.222.432	0	0	0
Andre finansielle indtægter	-743.182	-437.695	-193.517	-437.695
Øvrige finansielle omkostninger	6.152.298	1.116.152	1.406.426	1.116.152
Nedskrivning af finansielle anlægsaktiver	4.500.000	0	0	0
Skat af årets resultat	14.529.391	0	-287.276	0
Øvrige reguleringer	-47.383	0	0	0
	40.917.419	-23.109.325	-23.054.945	-23.109.325
29. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	-34.129.715	0	0	0
Ændring i tilgodehavender	4.300.102	1.326.327	-16.688.155	1.326.326
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-11.715.334	473.979	7.894.258	473.980
	-41.544.947	1.800.306	-8.793.897	1.800.306

Definitioner og begreber

Amortiseret kostpris

Amortiseret kostpris er den værdi, som et finansielt aktiv eller en finansiell forpligtelse blev målt til ved første indregning med

1. fradrag af afdrag,
2. tillæg eller fradrag af den samlede afskrivning på forskellen mellem det oprindeligt indregnede beløb og det beløb, der forfalder ved udløb, og
3. fradrag af nedskrivninger.

Dagsværdi

Dagsværdien er det beløb, hvormed et aktiv kan udveksles, eller hvormed en forpligtelse kan udlignes ved transaktioner mellem parter, der er uafhængige af hinanden.

Genindvindingsværdi

Genindvindingsværdien af et aktiv er den højeste værdi af kapitalværdien og salgsværdien, hvor salgsværdien er fratrukket forventede omkostninger ved et salg.

Kapitalværdi

Kapitalværdien af et aktiv er nutidsværdien af de fremtidige nettoindbetalinger, som aktivet forventes at indbringe ved fortsat benyttelse i den nuværende funktion. Kapitalværdien af en forpligtelse er nutidsværdien af fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Kostpris

Kostprisen for et aktiv er det beløb, der er ydet som vederlag for aktivet, uanset dette er anskaffet fra en ekstern part eller fremstillet internt. Kostprisen for en forpligtelse er det beløb, der er modtaget som vederlag for forpligtelsen.

Nettorealisationseværdi

Nettorealisationseværdien af et aktiv er summen af de fremtidige nettobetalinge, som aktivet på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift. Nettorealisationseværdien af en forpligtelse er summen af de fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Salgsværdi

Salgsværdien af et aktiv er den pris, aktivet kan sælges til på balancedagen. Salgsværdien af en forpligtelse er den pris, der skal betales for at frigøre sig af forpligtelsen på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for G.R. Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden G.R. Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori G.R. Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Virksomhedssammenslutninger

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang, værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende gennemføres betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder annonce- og reklametilskud fra leverandører, lønrefusioner, administrationsgodtgørelse samt fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb, beholdningsforskydning, fragt og spedition samt emballage, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning samt modtagne rabatter, provision og bonus.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Erhvervede brugsrettigheder

Erhvervede brugsrettigheder omfatter investering i koncernens digitale salgsplatform.

Erhvervede brugsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over 2-8 år.

Koncerngoodwill

Erhvervet koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-20 år ud fra i hvor høj grad købet er strategisk motiveret. Det er hensigten at bevare de tilknyttede virksomheder som selvstændige forretningsenheder under det nuværende varemærke med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år.

I forbindelse med køb af goodwill er det ved værdiansættelsen lagt til grund, at goodwill har en lang levetid grundet aktivitetens stærke markedsposition. Det vurderes således, at den økonomiske brugstid udgør 15 år.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-40 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Heste

Heste måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger. Efter første indregning måles heste til dagsværdi med fradrag af realisationsomkostninger. Dagsværdien repræsenterer det beløb, som aktiverne vurderes at ville kunne sælges for til en uafhængig køber. De opgjorte dagsværdier baseres på foretagne vurderinger, som sker under hensyntagen til de senest konstaterede salgsværdier på markedet for tilsvarende aktiver. Regulering af dagsværdier foretages i resultatopgørelsen under regnskabsposten "vareforbrug".

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Anvendt regnskabspraksis

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvor høj grad der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender under anlægsaktiver omfatter huslejedeposita og gældsbreve, der måles til amortiseret kostpris samt positive værdier af afledte finansielle instrumenter, der indregnes til dagsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til betaling af earn-out samt tab på kapitalinteresse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressource.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

G.R. Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og modervirksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.