
Sports Group Denmark A/S

Skærskovgårdsvej 5, 8600 Silkeborg

Årsrapport for 2023

CVR-nr. 34 70 40 74

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 20/6 2024

Bjarne Brink Jeppesen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	20
Noter til årsregnskabet	21

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Sports Group Denmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 20. juni 2024

Direktion

Bjarne Brink Jeppesen
direktør

Bestyrelse

Dion Møberg Eriksen
formand

Kasper Toftekær Philipsen

Dan Højgaard Jensen

Mark Thomas Christiansen

Bjarne Brink Jeppesen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Sports Group Denmark A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Sports Group Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 20. juni 2024

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Hornbæk

statsautoriseret revisor

mne33762

Selskabsoplysninger

Selskabet	Sports Group Denmark A/S Skærskovgårdsvej 5 8600 Silkeborg CVR-nr: 34 70 40 74 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Silkeborg
Bestyrelse	Dion Møberg Eriksen, formand Kasper Toftekær Philipsen Dan Højgaard Jensen Mark Thomas Christiansen Bjarne Brink Jeppesen
Direktion	Bjarne Brink Jeppesen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Platanvej 4 7400 Herning
Advokat	Advokatpartnerselskabet Kirk Larsen & Ascanius Dalgasgade 21, 2 7400 Herning
Pengeinstitut	Jyske Bank Østergade 2 7400 Herning

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.019.508	1.106.763	787.950	534.311	443.926
Bruttofortjeneste	149.387	229.562	138.723	95.347	81.971
Resultat af primær drift	35.713	126.732	77.294	45.370	38.364
Resultat af finansielle poster	-24.304	-8.969	-4.813	-4.804	-4.370
Årets resultat	8.643	89.462	56.212	31.408	26.448
Balance					
Balancesum	673.039	657.504	353.779	259.675	192.708
Investeringer i materielle anlægsaktiver	89.427	36.471	5.157	4.073	2.703
Egenkapital	187.032	192.114	143.478	75.551	72.054
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	9.657	-46.721	59.315	4.064	-3.631
- investeringsaktivitet	-98.488	-46.064	-21.783	-11.733	3.621
- finansieringsaktivitet	98.761	85.046	-31.712	17.033	153
Årets forskydning i likvider	9.930	-7.739	5.820	9.364	143
Antal medarbejdere	243	171	121	102	89
Nøgletal					
Afkastningsgrad	5,3%	19,3%	21,8%	17,5%	19,9%
Soliditetsgrad	27,8%	29,2%	40,6%	29,1%	37,4%
Egenkapitalforrentning	4,6%	53,3%	51,3%	42,6%	42,9%

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2019, 2020 og 2021. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet er udvikling, produktion og salg af sportsbeklædning, sko og dertil hørende accessoires.

Udvikling i året

Koncernen har for 2023 haft en omsætning på DKK 1.084 mio., hvor der efter kæderabatter mv. er fremkommet en nettoomsætning på DKK 1.020 mio., som er medtaget i resultatopgørelsen. Herudover udviser 2023 et resultat før skat på DKK 11 mio., og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 187 mio.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

For koncernen har 2023 været et år, hvor man har investeret massivt. Særligt er der investeret i opbygningen af organisationen (inklusive på nye markeder) samt i logistik og infrastruktur, hvor en succesfuld implementering af en logistikfunktion med Autostore kan nævnes som eksempel. Der er taget en lang række engangsudgifter i forbindelse med investeringerne, og det har gjort, at driften er faldet.

På ledelsesplan har man i fjerde kvartal opskaleret risk management analysen og arbejdet fokuseret med risikoafbødning ift. leverandørkæden og infrastruktur i virksomheden. Ved udgangen af året føler man sig dermed godt rustet til at tage hånd om fremtidige muligheder, udfordringer og potentielle risici.

Samtidig har det været et år, hvor koncernen har oplevet store udsving på valuta, som har påvirket resultatet betydeligt i negativ retning. De betydelige udsving på valutamarkedet har udfordret os i løbet af 2023, og vores afdækningspolitik har ikke været tilstrækkelig. Som konsekvens af dette, har vi ved udgangen af 2023 korrigeret vores afdækningspolitik væsentligt, så vi fremadrettet ikke er så letpåvirkelig af valutaudsving. Desuden har koncernen set debitortab og et svagt marked, hvilket samlet set for første gang har gjort, at koncernen har en faldende omsætning efter ubrudt vækst i omsætningen siden etableringen i 2012. Som antaget i seneste ledelsesberetning var det ikke geopolitiske forhold, men udefrakommende øvrige forhold, der har været årsagen hertil.

Årets resultat anses derfor samlet set som værende mindre tilfredsstillende og har som følge af markeds- og valutasituationen ikke indfriet ledelsens forventninger til regnskabsåret.

Særlige risici – valutarisici

Selskabet handler som regel i lokal valuta, hvilket medfører en betydelig eksponering i fremmed valuta. Selskabet har en fastlagt valutapolitik, og kommercielle valutaer afdækkes ved matching af ind- og udbetalinger i samme valuta samt ved indgåelse af valutaterminsforretninger og valutaoptioner. Grundet store udsving i 2023 har koncernen øget afdækningen betydeligt.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet forventer en stærk positiv udvikling i det kommende år med vækst, en reetableret top linje og stigende indtjening. Markedet er fortsat svagt, men koncernen oplever generelt en stor stigning i ordreflow, og man ser ved regnskabsårets start ind i vækst og stigende indtjening. De mange investeringer, som blev foretaget i 2023 dels i organisationen, dels i forskellige former for infrastruktur dels i logistik, forventes desuden allerede i 2024 at bidrage positivt til fremdrift og resultat.

Selskabets forventninger til fremtiden forventes ikke umiddelbart at blive væsentligt påvirket negativt som følge af specifikke geopolitiske forhold. På ledelsesplan har man opskaleret sin risikovurderings-praksis med udvidet analyse og overvågning på en lang række forhold. Selskabet forventer sig dermed at være godt rustet til at stå imod fremtidige ændringer og mulige udfordringer.

Der forventes i 2024 et resultat før skat i niveauet DKK 90 - 110 mio. Årets første afsluttede kvartal matcher denne forventning.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Selskabets fremtidige indtjening er generelt ikke direkte afhængig af videnressourcer. Men selskabet har stor fokus på digitalisering og at sikre konstant implementering af nyeste software til håndtering af hele værdikæden ligesåvel som omstillingen til at have ESG fuldt integreret i organisationen kræver knowhow og implementering af ny viden. I relation til sidstnævnte er fx fremtidigt råvaretilførsel et fokuspunkt, hvorfor man i 2024 har indgået et samarbejde med vidensinstitutioner for at være med til at sikre dette. Selskabet beskæftiger sig dog generelt ikke selv med forsknings- eller udviklingsvirksomhed.

Eksternt miljø

Som værende en del af tekstilindustrien er selskabet meget opmærksom på aftrykket på det eksterne miljø. Ledelsen er generelt opmærksom på foranstaltninger, som kan skåne miljøet og har derfor også sat ESG højt på dagsordenen, da selskabet ønsker at arbejde med ansvarlig og bæredygtig virksomhedsdrift.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Koncernens forretningsmodel er fortsat at designe, indkøbe og sælge sportstøj og sportstilbehør, der lever op til lovgivningen samt vores egne og vores kunders ønsker og krav til kvalitet, funktionalitet, sikkerhed og ESG-compliance.

Kernen i forretningen er at levere gode produkter til konkurrencedygtige priser. Gode produkter måles både på funktionalitet, kvalitet/holdbarhed, leveringsevne, anstændige arbejdsforhold og miljøprofil. Vi balancerer hele tiden at optimere produkterne på alle områder, samtidig med at vi har fokus på de konkurrencedygtige priser, der gør produkterne tilgængelige for vores primære målgruppe, almindelige forbrugere i hele Europa. Dette gøres gennem risikoanalyser og due diligence praksis.

Selskabet har en selvstændig ESG-afdeling, som arbejder tværorganisatorisk med projektledelse og forandringsledelse i henhold til den treårige strategi, som blev skudt i gang ved indgangen til 2023. Strategien er dannet på baggrund af en interessentanalyse og væsentlighedsanalyse og udpeger 16 fokusområder på ESG-området. Derudover sætter strategien et centralt og gennemgående fokus på forandringsledelse, kompetenceopbygning og datahåndtering.

E - Miljøforhold

Væsentligste risici – miljøforhold

Miljøforhold er i særlig grad forbundet til forbrug af råvarer, når man er en tekstilproducerende virksomhed. Derfor havde selskabet igen i 2023 stor fokus på dels mængder, dels forbrug, dels øvrigt output ved aktiviteter som spild, affald og CO₂. Også fremtidige råvarer med lavest muligt aftryk er en potentiel risiko – i forhold til både knaphed og udvikling af nye alternativer.

Dette fokus forudsætter blandt andet en lang række data, som vi i 2023 har arbejdet systematisk på at indhente og at lagre. Vi har naturligvis også igen i 2023 udført en CO₂-analyse i begyndelsen af året på baggrund af året før. CO₂-regnskabet er udført med ekstern ekspertbistand og hjælper selskabet med at monitorere selskabets fordeling af CO₂-udledning.

Potentielt skadelig kemi er en anden risiko i tekstil- og sportsbranchen. Således har en stigende mængde test af potentielt skadelig kemi i tøj været i fokus igen i 2023. Til udførelse og validering af dette anvendes det internationale test- og valideringsfirma, SGS, som tester ud fra AFIRMs retningslinjer, hvorved der på en del områder er en lavere lovlig mindsteværdi, end loven foreskriver. Desuden stilles øgede krav til leverandørernes dokumentation af benyttede materialer, hvor nye, strammere politikker er blevet udviklet i 2023.

Selskabet oplever en øget opmærksomhed fra kunder angående fx emballage, ligesom selskabet forbereder sig til at kunne rapportere lovpligtigt på emballage i hele EU. Selskabet ser det som en forpligtelse og mulighed at kunne leve op til dette og ikke mindst at justere i forhold til både lovgivning, miljøaftryk og kundeønsker, for løbende at have de rette produkter og services på hylden i forhold til alle interessenter.

Ledelsesberetning

Handlinger og resultater – miljøforhold

Koncernens tredje år med CO2-rapportering i henhold til drivhusgasprotokollen har givet grundig viden om materialers aftryk og påvirkning på miljø og klima og har givet anledning til handling derefter. Det har blandt andet resulteret i udvikling af produkter med nye typer genanvendt materiale.

Selskabet har i det hele taget optimeret brugen af genanvendte råvarer, og man har også gjort forberedelserne til en certificering på genanvendt indhold, der dog først er endeligt opnået efter regnskabsårets afslutning. Selskabet arbejder videre mod denne agenda, også hvad angår materialer til produkterne, hvor fokus er at sikre fremtidig råvaretilførsel med det lavest mulige aftryk.

Selskabet sidder med en repræsentant i en ledende position i Det Frivillige Sektorsamarbejde, der er skabt på tværs af tekstilindustrien sammen med Miljøministeriet. I samarbejdet ligger en forpligtelse frem mod 2030 til at arbejde med at implementere flere genanvendte materialer og skabe cirkulært design, og der arbejdes intenst herpå fra flere fronter. Nye videnskonsortier med aktiv deltagelse af selskabets ansatte er desuden etableret for også her at være på omgangshøjde med muligheder, risici og udfordringer på branche- og industriniveau.

Som følge af den øgede complianceindsats i 2022 inden for kemikalieindhold og andre skadelige stoffer, har man i 2023 øget antallet af stikprøvetest på de standardiserede testpakker og -procedurer på produkterne. Selskabet har i 2023 ikke konstateret overtrædelse af grænseværdierne for kemikalier og andre skadelige stoffer i henhold til REACH-forordningen og heller ikke i forhold til AFIRM. Vi har desuden ved udgangen af 2023 indskærpet brugen af kemi hos vores leverandører og sat nye krav i forhold til fremtidig anvendelse af (endnu lovlig) PFAS. Dette er inkorporeret i selskabets Standard Operation Procedure til alle leverandører.

Omkring emballage har selskabet i 2023 arbejdet med at opnå mere specifikke data samt mere viden om emballagetyper med lavere aftryk, ligesom der er arbejdet med at nedsætte mængder. Det er ligeledes indskærpet over for vores leverandører i selskabets Standard Operation Procedure, hvilke emballagetyper der må anvendes, hvor stort et indhold af genanvendt materiale, det minimum skal indeholde, samt ikke mindst hvordan det mærkes og indrapporteres, således det kan valideres. Desuden har der været et fokus på indmeldelse i EPR-ordninger i relevante europæiske lande for at blive klar til direktivets ikrafttrædelse.

Et andet eksempel på dataindsamling er, at vi i 2023 har iværksat indsamling af endnu mere detaljeret forbrugsdokumentation pr. produkt, ligesom vi på leverandørniveau har påbegyndt indsamling af en lang række data, blandt andet på energitype, vandforbrug etc. Begge disse omfattende dataindsamlinger kortlægger forbrugsmængder og kan sammen med øvrige virksomhedsdata danne grundlag for beslutninger i henhold til producerede produkter, forbrug og udledning.

S - Sociale forhold, personaleforhold og forhold vedrørende respekt for menneskerettigheder

Væsentligste risici – sociale forhold, personaleforhold, menneskerettigheder

Egne medarbejdere – risici

Centralt i Sports Group Danmarks fundament ligger en forpligtende målsætning om at tilbyde et godt arbejdsmiljø til vores ansatte, blandt andet gennem fleksible arbejdsvilkår i forbindelse med sygdom, forældreorlov eller andre familie- eller livsforhold. Det er afgørende for vores mål om den arbejdsplads, vi gerne vil have, og for vores fortsatte udvikling, at ansatte alle steder i koncernen trives.

Ansatte i forsyningskæden – risici

Vi er bevidste om, at en del af vores risici i forbindelse med samfundsansvar findes i vores værdikæde, da produktion særligt uden for EU potentielt kan udgøre en risiko i forhold til arbejdstagerrettigheder samt omstændigheder i tilknytning til arbejdet. I 2023 har vores primære fokus ligget på første led (Tier 1) i vores leverandørkæde, dvs. typisk i det led, hvor produkter samles/fremstilles/syes. Vi har gennem risikoanalyser, ESG-spørgeskemaer, landespecifikke undersøgelser, besøg og audit forsøgt at kortlægge det samlede risikobillede.

Vores arbejde følger fortsat internationale principper og standarder for respekt for menneskerettigheder, og vi søger til enhver tid at afværge eller nedbringe de negative indvirkninger, som vores aktiviteter kan medvirke til.

Ledelsesberetning

Handlinger og resultater – sociale forhold, personaleforhold, menneskerettigheder Egne medarbejdere - handlinger

Der har ikke været nogen anmærkninger af vores arbejdsforhold i 2023 fra Arbejdstilsynet.

Vi har i 2023 arbejdet videre med at handle på behov for fleksibilitet hos vores ansatte, så sygdom, barsel og andre familie- og livsforhold resulterer i en positiv udvikling. Der er gennemført tre trivselsmålinger samt en større APV efter ibrugtagning og indflytning i en omfattende tilbygning i hovedkvarteret. Ergonomi, faglig træning og teambuilding har ligeledes haft en vigtig rolle i 2023, og APVens resultater vil danne grundlag for det videre arbejde med sikring af medarbejderes sundhed og trivsel ind i 2024. Et nyt HR-software til både medarbejdere og rekruttering blev ligeledes taget i brug i 2023. Denne software bidrager allerede i 2023 som støtte til trivselsarbejdet og udviklingen af medarbejdere.

Desuden færdiggjordes et større værdiarbejde internt i virksomheden ved indgangen til 2023, og året har dermed også været brugt til at implementere dette i virksomheden og gøre det synligt og brugbart for den enkelte medarbejder.

Ansatte i forsyningskæden - handlinger

En ny leverandør-onboardingprocedure, der blev skitseret i slutningen af 2022, blev implementeret trin for trin i 2023. Processen har 14 trin, som indeholder alt fra besøg af en ansat fra selskabet, til ESG-spørgeskema til leverandøren, vores validering af leverandørens certificeringer og til besøg af en tredjeparts-auditør. Det primære formål er at sikre høj kvalitet i de sociale forhold. De 14 trin giver en lang række data, som anvendes til at vurdere kvaliteten af arbejdspladsen og ikke mindst deres udviklingspotentiale i henhold til opfølgning på fundne forhold etc.

En ny leverandør-onboardingprocedure, der blev skitseret i slutningen af 2022, blev implementeret trin for trin i 2023. Processen har 14 trin, som indeholder alt fra besøg af en ansat fra selskabet, til ESG-spørgeskema til leverandøren, vores validering af leverandørens certificeringer og til besøg af en tredjeparts-auditør. Det primære formål er at sikre høj kvalitet i de sociale forhold. De 14 trin giver en lang række data, som anvendes til at vurdere kvaliteten af arbejdspladsen og ikke mindst deres udviklingspotentiale i henhold til opfølgning på fundne forhold etc.

Et vigtigt fokus i dokumentationen af ordentlige ansættelsesforhold og gode arbejdsforhold er tredjepartsvalideringer via audits. De produktionssteder, vi anvender, dokumenterer typisk deres arbejde med arbejdstagerrettigheder og ansættelsesforhold gennem tredjepartsvurderinger i henhold til anerkendte tredjepartsstandarder (hovedsageligt amfori BSCI). Vi monitorerer dette arbejde nøje og er på denne baggrund, samt via egne besøg, ikke bekendt med overtrædelser af vores Code of Conduct. Ekstra risikoanalyse-proces er desuden gennemført på enkelte områder, der har en aktuel forøget risiko for at forvolde skade på menneskerettigheder. Der er ikke fundet brud, men situationen følges nøje og kontinuerligt.

Amforis BSCI er den mest brugte auditeringsstandard blandt selskabets leverandører. Derfor traf selskabet inden regnskabsårets afslutning en beslutning om selv at blive koncern-medlem af amfori (BSCI og BEPI) for at tilføje et væsentligt ekstra værktøj til vores arbejde med at sikre respektfulde arbejdsforhold og ansættelsesforhold i værdikæden. Selve medlemskabets ikrafttræden er dog først sket efter regnskabsårets afslutning.

G - Governanceforhold, herunder bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Væsentligste risici – governanceforhold

Sports Group Denmark er en international virksomhed med globale aktiviteter, hvorfor der er risiko for korruption eller/og bestikkelse, som løbende skal overvåges, vurderes og eventuelt afbødes.

I 2023 har vi arbejdet videre med og udviklet på vores digitale kvalitetssystem, hvor vores direkte leverandører er registreret. Platformen er med til at skabe øget transparens og samarbejde mellem Sports Group Denmark og vores Tier-1 leverandører, da fx GPS-koordinater på billeder fortæller, hvor kvalitetstjek er foretaget.

Ledelsesberetning

Handlinger og resultater – governanceforhold

Anti-bestikkelse og antikorrupsion er væsentlige emner i vores Code of Conduct og de anerkendte adfærdskodeks og principper, som vi følger. Koncernens ansvarlighedsambition og nultolerance over for bestikkelse og korrupsion bliver fortsat omsat til handlinger ved løbende dialog med vores egne medarbejdere samt de samarbejdspartnere, der repræsenterer en forøget risiko eksempelvis på baggrund af deres geografiske placering. Vores leverandører underskriver vores Code of Conduct, og der er en proces for opfølgning.

En udvidet og ganske omfattende risikovurderingsanalyse er blevet integreret i 2023, hvor dette blandt en lang række øvrige områder også er et afgørende emne. Den nye risikohåndteringsproces har udmøntet sig i en række konkrete handlinger til afbødning af potentielle risici inden for dels ESG-områderne, men også inden for øvrige dele af forretningen i henhold til at klargøre selskabet til en ny type compliance, rapporteringspraksis og forsyningskædemonitorering.

Den etablerede whistleblower-instans havde ingen (0) indberetninger i 2023. Der har således ikke været anledning til påtale eller andre konsekvenser.

Selskabet har i 2023 oprustet og investeret yderligere i indsatsen på ESG-området. Arbejdet følger en fastlagt treårig strategi, hvor ESG-afdelingen samler virksomhedens ESG-initiativer og forandringsleder, projektleder, udfører risikovurderinger, indsamler data, sikrer rapporteringsparathed, samt arbejder sammen med hele organisationen om at nå i mål med forberedelsen til kommende lovgivninger og løbende at være robuste og relevante over for selskabets interesser.

Virksomhedens politikker for samfundsansvar

Koncernens overordnede politik for ESG-forhold, selskabets Code of Conduct, følger principperne i internationalt anerkendte adfærdskodeks som FN's Global Compact, amfori BSCI og Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA) og er desuden bygget på ILOs konventioner om arbejdstagerrettigheder, Børnekonventionen og FNs menneskerettighedskonvention. Vores direkte leverandører underskriver selskabets Code of Conduct og Supplier Manual og er derudover omfattet af vores forretningsbetingelser (Terms of Business Agreement), hvor leverandørerne forpligtes til at agere i overensstemmelse med anstændige og ansvarlige ESG-forhold, ligesom de forventes og opfordres til at iværksætte deres egen risikoafbødning tilbage i deres egne leverandørkæder. De ESG-fokusområder, som vi arbejder med, følger tillige lovgivningen eller alternativt internationalt anerkendte standarder og retningslinjer for fx digital kvalitetsstyring, udarbejdelse af CO2-regnskab, etablering af en whistleblowerordning mv.

Den i 2022 påbegyndte proces omkring risikovurdering og håndtering i forhold til at udvise rettidig omhu i produktionslandene er i 2023 blevet fuldt implementeret. Det sker med et ønske om at afdække eventuelle problemer så tidligt som muligt. Vi har skærpet vores indledende undersøgelse af leverandører, og vi følger op på deres ESG-forhold i form af vores kvalitetssystem samt kontrolbesøg - og endelig gennem dialog. Processen er nedskrevet, og leverandørerne får denne beskrivelse ved første kontakt for at sikre transparens.

Forventninger til 2024

Strategi:

ESG-arbejdet i 2024 følger den lagte treårige strategi (2023-2025), og der har hidtil ikke været udefrakommende forhold, der har rykket ved den overordnede strategi, der gennem en række fastlagte områder skal sikre selskabet i forhold til fremtidens rapporteringskrav, produktkrav eller øvrige ESG-relaterede krav fra interessenterne.

Der vil sideløbende blive arbejdet med den overordnede indsats for ESG-forhold på koncernniveau og på indsatsen på produktniveau, hvor der skal arbejdes med at sikre både slidstyrkemæssig, funktionel og emotionel holdbarhed.

Data:

Meget vil i 2024 handle om data, hvor både mængderne af data og kompleksiteten i data vil mangedobles. Den øgede mængde data giver os mulighed for at skabe en præcis basislinje og dermed for at sætte nye mål for arbejdet med fx reduktion af ressourcer og spild. I grove træk blev 2023 brugt på at finde og indsamle data. Denne rejse fortsætter i 2024, men her vil blive bygget ovenpå med validering af data og sikring af den rette lagring af data.

Ledelsesberetning

Viden:

ESG-området er i særlig grad præget af nyudvikling – både teknologisk og i form af fx forsyningskædeforandringer. På forskellig vis vil 2024 derfor kræve årvågenhed i forhold til teknologien, industrien og omverden. Derfor er vi indgået i en række interessante vidensprojekter sammen med en række partnere, som skal gives os viden, indsigt og praktisk erfaring med ændrede forhold og udviklingsmæssige tiltag.

Medlemskaber og certificeringer:

I forbindelse med vores egen konkurrencedygtighed, og også i henhold til kommende rapporteringsdirektiv, har vi i stigende grad brug for valideringsværktøjer til vores indsatser. Derfor har vi allerede i 2023 udvalgt dels et værktøj til styring og opfølgning af vores leverandørers ESG-performance, nemlig amfori, dels et værktøj til validering af kilden til genanvendt indhold i produkter, GRS. Disse forventes opnået og fuldt gennemført i 2024.

Risikovurderingsproces:

Risikovurderingsprocessen vil igen i 2024 være et centralt element til at navigere i diverse ESG-forhold, både i forhold til den påvirkning, Sports Group Denmark har på samfundet og miljøet, og de bæredygtighedsrisici organisationen oplever som følge af fx klimaændringer eller knaphed på ressourcer. Det gælder på alle rapporteringsområder; miljø- og klimaforhold, menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder og bekæmpelse af korruption og bestikkelse samt en lang række øvrige ESG-forhold.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Det er en høj prioritet at have en alsidig sammensætning af bestyrelsen på tværs af kompetencer, fagområder, køn og øvrige forhold. Selskabets bestyrelse bestod gennem 2023 af 100% mænd (fem personer) med hver deres kompetenceområde. Det primære fokus i 2023 har været at have den rette fordeling af fagområder og erfaring i bestyrelsen ift. drift og udvikling af selskabet i den nuværende situation, og her har man vurderet at den aktuelle sammensætning er den optimale for 2023 og ind i 2024.

Selskabet kommer til at opfylde de fastsatte måltal om 40% for det underrepræsenterede køn senest i 2027. Arbejdet er påbegyndt i 2024, og fokus er at finde de rette tværfaglige kompetencer.

På balancedagen (2023) er der en ligelig kønsfordeling på de øvrige ledelsesniveauer tilsammen. Øvrige ledelsesniveauer består af 17 personer, og det er summen af de personer, som refererer til enten direktionen eller første niveau i øvrige ledelsesniveauer. Her er fordelingen 53/47%, hvorved måltallet, med de 40% for det underrepræsenterede køn, er opnået.

Femårsoversigt over måltal	2023	2024	2025	2026	2027
Øverste ledelsesorgan					
Samlede antal medlemmer	5				
Underrepræsenteret i procent	0%				
Måltal i procent	40%				
Årstal for opfyldelse af måltal	2027				
Øvrige ledelsesniveauer					
Samlede antal medlemmer	17				
Underrepræsenteret i procent	47%				
Måltal i procent	40%				
Årstal for opfyldelse af måltal	2023				

Ledelsesberetning

Dataetik

Selskabet håndterer almindelige data i form af kundedata og medarbejderdata. Data behandles i overensstemmelse med GDPR og vores politikker for privatliv og informationsikkerhed. Da selskabet herudover primært sælger B2B og har yderst begrænset databehandling af personfølsom karakter, er det selskabets vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. Selskabet vil løbende vurdere om en politik er nødvendig og udviklingen monitoreres tæt.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning	1	1.019.507.578	1.106.762.877	940.780.955	1.027.067.174
Andre driftsindtægter		3.547.308	8.699.684	2.677.143	7.814.690
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-702.851.837	-744.094.667	-644.804.957	-690.039.608
Andre eksterne omkostninger		-170.816.272	-141.806.327	-232.804.165	-209.980.133
Bruttofortjeneste		149.386.777	229.561.567	65.848.976	134.862.123
Personaleomkostninger	2	-95.151.064	-82.402.978	-70.821.343	-57.198.812
Resultat før af- og nedskrivninger		54.235.713	147.158.589	-4.972.367	77.663.311
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-18.522.940	-9.220.099	-13.543.543	-6.092.262
Andre driftsomkostninger		0	-11.206.636	0	-11.206.636
Resultat før finansielle poster		35.712.773	126.731.854	-18.515.910	60.364.413
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	31.137.181	38.704.963
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	2.081.914	955.745	0	0
Finansielle indtægter	6	4.868.908	3.454.405	7.391.003	4.807.442
Finansielle omkostninger	7	-31.254.816	-13.379.271	-29.983.772	-12.434.757
Resultat før skat		11.408.779	117.762.733	-9.971.498	91.442.061
Skat af årets resultat	8	-2.765.385	-28.300.960	8.736.790	-14.389.213
Årets resultat	9	8.643.394	89.461.773	-1.234.708	77.052.848

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Erhvervede varemærker		12.011.007	13.550.277	12.011.007	13.550.277
Goodwill		11.567.262	8.172.447	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	10	23.578.269	21.722.724	12.011.007	13.550.277
Grunde og bygninger		54.884.730	38.635.459	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		63.307.277	7.169.887	62.520.316	6.728.516
Indretning af lejede lokaler		12.455.560	9.176.387	11.642.185	8.736.881
Materielle anlægsaktiver	11	130.647.567	54.981.733	74.162.501	15.465.397
Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0	77.529.890	66.170.746
Kapitalandele i associerede virksomheder	13	9.021.905	6.939.991	0	0
Deposita	14	4.417.845	2.005.734	1.856.493	1.775.473
Finansielle anlægsaktiver		13.439.750	8.945.725	79.386.383	67.946.219
Anlægsaktiver		167.665.586	85.650.182	165.559.891	96.961.893
Varebeholdninger	15	322.951.431	439.482.638	288.395.532	398.414.069

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023 DKK	2022 DKK	2023 DKK	2022 DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		120.120.705	91.590.334	110.731.344	87.004.102
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	55.061.241	48.318.173
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		16.535.576	15.144.702	16.535.576	15.000.000
Andre tilgodehavender		6.913.309	8.495.831	0	3.361.043
Udskudt skatteaktiv	16	12.310.487	3.142.200	12.181.487	3.539.000
Selskabsskat		0	1.620	4.078.000	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	862.082	1.793.718
Periodeafgrænsningsposter	17	5.467.084	2.852.020	4.798.063	2.564.201
Tilgodehavender		161.347.161	121.226.707	204.247.793	161.580.237
Likvide beholdninger		21.074.477	11.144.116	3.545.955	678.406
Omsætningsaktiver		505.373.069	571.853.461	496.189.280	560.672.712
Aktiver		673.038.655	657.503.643	661.749.171	657.634.605

Balance 31. december

Passiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital	2.428.572	2.428.572	2.428.572	2.428.572
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	2.996.905	914.991	56.221.161	51.585.330
Reserve for sikringstransaktioner	-11.008.714	-8.659.829	-11.008.714	-8.659.829
Reserve for valutaomregning	146.247	-398.604	0	0
Overført resultat	181.648.081	184.964.703	128.570.072	133.895.760
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet	176.211.091	179.249.833	176.211.091	179.249.833
Minoritetsinteresser	10.821.029	12.864.374	0	0
Egenkapital	187.032.120	192.114.207	176.211.091	179.249.833
Gæld til realkreditinstitutter	7.816.683	8.228.309	0	0
Leasingforpligtelser	40.741.929	0	40.741.929	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	209.664	270.816	0	0
Anden gæld	7.000.000	9.000.000	7.000.000	9.000.000
Langfristede gældsforpligtelser	55.768.276	17.499.125	47.741.929	9.000.000
18				

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023 DKK	2022 DKK	2023 DKK	2022 DKK
Gæld til realkreditinstitutter	18	441.732	431.032	0	0
Kreditinstitutter		263.110.687	198.438.882	233.461.398	178.238.996
Leasingforpligtelser	18	5.878.126	0	5.878.126	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		194.012	230.457	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	18	115.170.684	183.007.732	108.201.395	180.057.243
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	54.070.509	59.426.089
Selskabsskat		1.211.647	22.278.848	0	13.107.016
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	0	105.273	346.474
Anden gæld	18	44.231.371	43.503.360	36.079.450	38.208.954
Kortfristede gældsforpligtelser		430.238.259	447.890.311	437.796.151	469.384.772
Gældsforpligtelser		486.006.535	465.389.436	485.538.080	478.384.772
Passiver		673.038.655	657.503.643	661.749.171	657.634.605
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21				
Nærtstående parter	22				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23				
Anvendt regnskabspraksis	24				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Reserve for sikringstrans- aktioner	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	2.428.572	914.991	-8.659.829	-398.604	184.964.703	179.249.833	12.864.374	192.114.207
Valutakursregulering	0	0	0	544.851	0	544.851	208.957	753.808
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	0	-12.130.404	-12.130.404
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	11.781.900	0	0	11.781.900	0	11.781.900
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-14.793.291	0	0	-14.793.291	0	-14.793.291
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	662.506	0	0	662.506	0	662.506
Årets resultat	0	2.081.914	0	0	-3.316.622	-1.234.708	9.878.102	8.643.394
Egenkapital 31. december	2.428.572	2.996.905	-11.008.714	146.247	181.648.081	176.211.091	10.821.029	187.032.120

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Reserve for sikringstrans- aktioner	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	2.428.572	51.585.330	-8.659.829	133.895.760	179.249.833
Valutakursregulering	0	544.851	0	0	544.851
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	11.781.900	0	11.781.900
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-14.793.291	0	-14.793.291
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	662.506	0	662.506
Årets resultat	0	4.090.980	0	-5.325.688	-1.234.708
Egenkapital 31. december	2.428.572	56.221.161	-11.008.714	128.570.072	176.211.091

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		DKK	DKK
Årets resultat		8.643.394	89.461.773
Regulering	19	44.838.511	45.680.658
Ændring i driftskapital	20	6.394.000	-154.162.263
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		59.875.905	-19.019.832
Renteindbetalinger og lignende		4.868.908	5.167.155
Renteudbetalinger og lignende		-31.254.816	-15.092.021
Pengestrømme fra ordinær drift		33.489.997	-28.944.698
Betalt selskabsskat		-23.832.586	-17.775.892
Pengestrømme fra driftsaktivitet		9.657.411	-46.720.590
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-6.648.812	-9.606.056
Køb af materielle anlægsaktiver		-89.426.657	-36.471.395
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-2.412.111	-88.013
Salg af materielle anlægsaktiver		0	61.750
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		0	40.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-98.487.580	-46.063.714
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-400.926	-513.015
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-3.279.945	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		64.671.805	109.785.945
Indgåelse af leasingforpligtelser		49.900.000	0
Betalt udbytte		-12.130.404	-24.226.773
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		98.760.530	85.046.157
Ændring i likvider		9.930.361	-7.738.147
Likvider 1. januar		11.144.116	18.882.263
Likvider 31. december		21.074.477	11.144.116
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		21.074.477	11.144.116
Likvider 31. december		21.074.477	11.144.116

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
1. Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Varesalg i Danmark	356.513.095	413.910.271	303.079.029	368.256.088
Varesalg i EU	419.107.671	399.106.784	398.257.142	372.346.516
Varesalg i Norge	222.150.493	270.691.144	217.780.138	264.796.177
Varesalg i øvrige udland	21.736.319	23.054.678	21.664.646	21.668.393
	1.019.507.578	1.106.762.877	940.780.955	1.027.067.174

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
2. Personaleomkostninger				
Lønninger	83.395.201	68.970.701	60.302.075	48.584.432
Pensioner	10.654.629	9.284.690	9.513.757	7.782.802
Andre omkostninger til social sikring	1.101.234	4.147.587	1.005.511	831.578
	95.151.064	82.402.978	70.821.343	57.198.812
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	2.584.828	2.314.000	2.584.828	2.314.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	243	171	157	102

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	4.793.267	3.837.011	1.539.270	1.546.470
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	13.729.673	5.383.088	12.004.273	4.545.792
	18.522.940	9.220.099	13.543.543	6.092.262

Noter til årsregnskabet

	Moterselskab	
	2023	2022
	DKK	DKK
4. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder		
Andel af overskud	34.391.179	40.995.504
Afskrivning af goodwill	-3.253.998	-2.290.541
	31.137.181	38.704.963

	Koncern		Moterselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder				
Andel af underskud	2.081.914	955.745	0	0
	2.081.914	955.745	0	0

	Koncern		Moterselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
6. Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.032.944	1.574.895
Renteindtægter fra associerede virksomheder	938.326	0	938.326	0
Andre finansielle indtægter	3.930.582	3.454.405	4.419.733	3.232.547
	4.868.908	3.454.405	7.391.003	4.807.442

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
7. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	1.265.164	137.855
Andre finansielle omkostninger	30.931.703	13.379.271	28.395.495	12.296.902
Kursreguleringer omkostninger	323.113	0	323.113	0
	31.254.816	13.379.271	29.983.772	12.434.757

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
8. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	11.271.166	28.748.719	-756.809	14.925.772
Årets udskudte skat	-9.168.287	-4.913.198	-8.642.487	-5.001.998
	2.102.879	23.835.521	-9.399.296	9.923.774
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	2.765.385	28.300.960	-8.736.790	14.389.213
Skat af egenkapitalbevægelser	-662.506	-4.465.439	-662.506	-4.465.439
	2.102.879	23.835.521	-9.399.296	9.923.774

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
9. Resultatdisponering				
Betalt ekstraordinært udbytte	0	20.000.000	0	20.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	2.081.914	914.991	4.090.980	28.980.421
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	9.878.102	12.408.924	0	0
Overført resultat	-3.316.622	56.137.858	-5.325.688	28.072.427
	8.643.394	89.461.773	-1.234.708	77.052.848

Noter til årsregnskabet

10. Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab
	Erhvervede varemærker	Goodwill	Erhvervede varemærker
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	15.869.880	11.452.705	15.839.000
Tilgang i årets løb	0	6.648.813	0
Kostpris 31. december	15.869.880	18.101.518	15.839.000
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.319.603	3.280.258	2.288.723
Årets afskrivninger	1.539.270	3.253.998	1.539.270
Ned- og afskrivninger 31. december	3.858.873	6.534.256	3.827.993
Regnskabsmæssig værdi 31. december	12.011.007	11.567.262	12.011.007
Afskrives over	3-10 år	5 år	3-10 år

11. Materielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	40.072.359	16.439.950	17.300.206	15.186.963	16.244.231
Tilgang i årets løb	17.607.347	65.762.379	6.056.931	65.053.825	5.647.551
Kostpris 31. december	57.679.706	82.202.329	23.357.137	80.240.788	21.891.782
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.436.900	9.270.063	8.123.819	8.458.446	7.507.350
Årets afskrivninger	1.358.076	9.624.989	2.777.758	9.262.026	2.742.247
Ned- og afskrivninger 31. december	2.794.976	18.895.052	10.901.577	17.720.472	10.249.597
Regnskabsmæssig værdi 31. december	54.884.730	63.307.277	12.455.560	62.520.316	11.642.185
Afskrives over	5-30 år	3-5 år	5 år	3-5 år	5 år
Heraf finansielle leasingaktiver	0	47.416.891	0	47.416.891	0

Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2023	2022
	DKK	DKK
12. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	14.585.417	4.979.359
Tilgang i årets løb	6.723.312	9.606.057
Kostpris 31. december	21.308.729	14.585.416
Værdireguleringer 1. januar	51.585.330	22.813.104
Valutakursregulering	509.532	-208.195
Årets resultat	34.391.178	40.995.504
Modtagne udbytter	-27.046.200	-9.724.542
Afskrivning på goodwill	-3.253.998	-2.290.541
Andre reguleringer	35.319	0
Værdireguleringer 31. december	56.221.161	51.585.330
Regnskabsmæssig værdi 31. december	77.529.890	66.170.746
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi	6.648.812	9.571.057
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi	11.567.262	8.172.447

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Sports Group Asia Limited	Hong Kong	TCNY 0	100%
SGD Ejendomme A/S	Silkeborg	TDKK 500	100%
Scandinavian Sports Group AB	Finland	TEUR 3	65%
Sports Group Germany GmbH	Tyskland	TEUR 50	100%
Sports Group Sweden AB	Sverige	TSEK 1.000	70%
Racket Group A/S	Frederikshavn	TDKK 500	100%
Footwear Group International A/S	Silkeborg	TDKK 1.000	90%
Sports Group Norway AS	Norge	TNOK 30	70%
Sports Group France	Frankrig	TEUR 10	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
13. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	6.025.000	6.025.000	0	0
Kostpris 31. december	6.025.000	6.025.000	0	0
Værdireguleringer 1. januar	914.991	-40.754	0	0
Årets resultat	2.081.914	955.745	0	0
Værdireguleringer 31. december	2.996.905	914.991	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	9.021.905	6.939.991	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	TDKK 400	50%

14. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Deposita	Deposita
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	2.005.734	1.775.473
Tilgang i årets løb	2.412.111	81.020
Kostpris 31. december	4.417.845	1.856.493
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.417.845	1.856.493

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
15. Varebeholdninger				
Færdigvarer og handelsvarer	241.266.097	282.582.351	211.767.165	246.678.390
Forudbetaling for varer	81.685.334	156.900.287	76.628.367	151.735.679
	322.951.431	439.482.638	288.395.532	398.414.069

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
16. Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	3.142.200	-1.771.000	3.539.000	-1.463.000
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	8.505.781	447.761	7.979.981	536.561
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	662.506	4.465.439	662.506	4.465.439
Udskudt skatteaktiv 31. december	12.310.487	3.142.200	12.181.487	3.539.000

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger til annoncer, kontingenter, husleje og forsikringer

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
18. Langfristede gældsforpligtelser				

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	5.953.006	6.406.545	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.863.677	1.821.764	0	0
Langfristet del	7.816.683	8.228.309	0	0
Inden for 1 år	441.732	431.032	0	0
	8.258.415	8.659.341	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
18. Langfristede gældsforpligtelser				
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	13.643.481	0	13.643.481	0
Mellem 1 og 5 år	27.098.448	0	27.098.448	0
Langfristet del	40.741.929	0	40.741.929	0
Inden for 1 år	5.878.126	0	5.878.126	0
	46.620.055	0	46.620.055	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	209.664	270.816	0	0
Langfristet del	209.664	270.816	0	0
Øvrig kortfristet gæld til leverandører	115.170.684	183.007.732	108.201.395	180.057.243
	115.380.348	183.278.548	108.201.395	180.057.243
Anden gæld				
Efter 5 år	3.000.000	5.000.000	3.000.000	5.000.000
Mellem 1 og 5 år	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Langfristet del	7.000.000	9.000.000	7.000.000	9.000.000
Inden for 1 år	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Øvrig kortfristet gæld	43.231.371	42.503.360	35.079.450	37.208.954
	51.231.371	52.503.360	43.079.450	47.208.954

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK
19. Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-4.868.908	-3.454.405
Finansielle omkostninger	31.254.816	13.379.271
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	18.522.940	9.164.610
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-2.081.914	-955.745
Skat af årets resultat	2.765.385	28.300.960
Andre reguleringer	-753.808	-754.033
	44.838.511	45.680.658

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK
20. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	116.531.207	-195.613.277
Ændring i tilgodehavender	-30.953.787	1.471.672
Ændring i leverandører mv.	-82.194.811	60.276.807
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	3.011.391	-20.297.465
	6.394.000	-154.162.263

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
21. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Realkreditpantebrev på i alt TDKK 10.489 med pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	54.884.730	38.635.459	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 20.000, der giver pant i grunde og bygninger, med en regnskabsmæssig værdi af:	54.884.730	38.635.459	0	0
Virksomhedspant på nominelt TDKK 70.000 med pant i varebeholdninger, simple fordringer og materielle anlægsaktiver med en værdi på	445.952.313	355.490.000	445.952.313	355.490.000
Virksomhedspant på nominelt TDKK 5.000 med pant i varebeholdninger, simple fordringer og materielle anlægsaktiver med en værdi på	29.161.378	40.763.000	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser:				

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
21. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	1.918.900	1.373.000	1.339.500	1.163.000
Mellem 1 og 5 år	1.966.500	1.141.000	1.319.600	608.000
Efter 5 år	0	3.000	0	0
	3.885.400	2.517.000	2.659.100	1.771.000
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6 mdr.	1.585.000	184.000	1.090.000	784.000
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode mere end 6 mdr.	123.152.500	25.449.000	110.030.100	17.951.000
Kautions- og garantiforpligtelser				
Moderselskabet har overfor pengeinstitut stillet selvskyldnerkaution for alt mellemværende med datterselskaberne SGD Ejendomme A/S og Racket Group A/S samt den associerede virksomhed Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS				

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har indgået valutaterminsforretninger til kurssikring af fremtidigt varekøb for USD 115 mio. samt varesalg for USD 30 mio., SEK 110 mio. og NOK 250 mio. I forhold til terminkursen på balancedagen er der på kontrakterne et urealiseret kurstab på DKK 14,8 mio., som er indregnet direkte på egenkapitalen

Selskabet har indgået valutaterminsoptioner til kurssikring af fremtidigt varekøb for NOK 40 mio. samt varesalg for NOK 20 mio. I forhold til terminkursen på balancedagen er der på kontrakterne en urealiseret kursgevinst på DKK 0 mio., som er indregnet direkte på egenkapitalen

Noter til årsregnskabet

22. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Bjarne Brink Jeppesen
Mark Thomas Christiansen
Dion Møberg Eriksen
Dan Højgaard Jensen
Kasper Philipsen

Grundlag

Direktør, bestyrelsesmedlem og kapitalejer
Bestyrelsesmedlem og kapitalejer
Bestyrelsesformand
Bestyrelsesmedlem
Bestyrelsesmedlem

Øvrige nærtstående parter

Sports Group Asia Limited
SGD Ejendomme A/S
Scandinavian Sports Group AB
Sports Group Germany GmbH
Sports Group Sweden AB
Racket Group A/S
Footwear Group International A/S
Sports Group Norway AS
Sports Group France

Datterselskab
Datterselskab
Datterselskab
Datterselskab
Datterselskab
Datterselskab
Datterselskab
Datterselskab
Datterselskab

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der har, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter i året.

23. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed
Skatterådgivning
Andre ydelser

Koncern	
2023	2022
DKK	DKK
287.500	239.500
0	19.000
162.677	0
341.500	130.000
791.677	388.500

Noter til årsregnskabet

24. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Sports Group Denmark A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i DKK.

Ændring af regnskabspraksis

Selskabet er i regnskabsåret 2023 blevet mere konkret og nøjagtig i forhold til, hvornår der sker risikoovergang for svømmende varer, hvorfor opgørelsesmetoden heraf er ændret med tilhørende korrektion af sammenligningstallene. Dette har ikke haft påvirkning på hverken resultat eller egenkapital, men har medført en forøgelse af balancesummen pr. 31. december 2023 på DKK 67 mio. og pr. 31. december 2022 på DKK 120 mio.

Der er desuden foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene. Reklassifikationerne har ingen påvirkning på resultat, balancesum eller egenkapital. Herudover er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Sports Group Denmark A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post., jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af handelsvarer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Bruttofortjeneste

Bruttoresultat opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Noter til årsregnskabet

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske datterselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 5 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Rettigheder afskrives over aftaleperioden, som udgør 3-10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Noter til årsregnskabet

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	5-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Noter til årsregnskabet

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	Resultat af ordinær primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital