

**Lean Akademiet ApS**

**Borupvang 3  
2750 Ballerup**

**CVR-nr. 34 69 73 88**

**Årsrapport 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den:

14. februar 2020

---

Ann Møller Svendsen  
Dirigent

**ÅRSRAPPORT 2019**

(7. regnskabsår)

**INDHOLD**

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	3
Ledelsesberetning	4
Resultatopgørelse	5
Balance, aktiver	6
Balance, passiver	7
Noter	8
Anvendt regnskabspraksis	9-10

## **VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER**

### Virksomheden

Lean Akademiet ApS  
Borupvang 3  
2750 Ballerup

### CVR-nr.

34 69 73 88

### Regnskabsår

1. januar - 31. december

### Hovedaktivitet

Selskabets væsentligste aktiviteter består i virksomhedsrådgivning og undervisning, herunder afholdelse af kurser, uddannelse og virksomhedsrådgivning indenfor LEAN.

### Selskabets direktion

Ann Møller Svendsen

### Selskabets adm. direktion

Morten Friis Jacobsen

### Selskabets revisor

Haamann A/S, Statsautoriserede revisorer  
Filmbyen 20  
2650 Hvidovre  
CVR.nr. 24 25 69 95

## LEDELSESPÅTEGNING

Selskabets direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Lean Akademiet ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Ledelsen anser betingelserne for at kunne fravælge revision for opfyldt.

Glostrup, den 14. februar 2020

**Direktion:**

**Adm. Direktør:**

\_\_\_\_\_  
Ann Møller Svendsen

\_\_\_\_\_  
Morten Friis Jacobsen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSREGNSKAB

### Til den daglige ledelse i Lean Akademiet ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Lean Akademiet ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hvidovre, den 14. februar 2020

HAAMANN A/S  
Statsautoriserede revisorer  
CVR.nr. 24 25 69 95

Jan Østergaard  
Statsautoriseret revisor  
mne30203

## **LEDELESESBERETNING**

### **Hovedaktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter består i virksomhedsrådgivning og undervisning, herunder afholdelse af kurser, uddannelse og virksomhedsrådgivning indenfor LEAN.

### **Usædvanlige forhold**

Der er for regnskabsåret ingen usædvanlige forhold.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er for regnskabsåret ikke usikkerhed ved indregning og måling.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har i regnskabsåret opnået et resultat på kr. 108.851, hvilket selskabets ledelse finder tilfredsstillende.

For det kommende år forventes et tilfredsstillende driftsresultat.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE**  
**1. januar - 31. december 2019**

	<u>Note</u>	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> tkr.
<b>Bruttoresultat</b>		3.646.058	3.179
Personaleomkostninger	1	<u>-3.484.292</u>	<u>-2.669</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		161.766	510
Finansielle indtægter		766	1
Finansielle omkostninger		<u>-6.227</u>	<u>-6</u>
<b>Resultat før skat</b>		156.305	505
Skat af årets resultat		<u>-47.454</u>	<u>-117</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>108.851</u>	<u>388</u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udbytte for regnskabsåret		100.000	300
Overført resultat		<u>8.851</u>	<u>88</u>
		<u>108.851</u>	<u>388</u>

**BALANCE 31. december 2019**

**AKTIVER**

	<u>Note</u>	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> tkr.
<b><u>Anlægsaktiver</u></b>			
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Deposita		73.800	100
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>73.800</u>	<u>100</u>
<b><u>Omsætningsaktiver</u></b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		259.778	280
Andre tilgodehavender		12.919	42
Periodeafgrænsningsposter		71.378	23
		<u>344.075</u>	<u>345</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>798.868</u>	<u>734</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>1.142.943</u>	<u>1.079</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>1.216.743</u>	<u>1.179</u>



**BALANCE 31. december 2019**

**PASSIVER**

	<u>Note</u>	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> tkr.
<b><u>Egenkapital</u></b>	2		
Anpartskapital		80.000	80
Overført resultat		195.437	187
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>100.000</u>	<u>300</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>375.437</u>	<u>567</u>
<b><u>Gældsforpligtelser</u></b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	3		
Anden gæld		<u>64.014</u>	<u>0</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Modtagne forudbetalinger fra kunder		88.712	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		78.524	51
Selskabsskat		13.454	105
Anden gæld		<u>596.602</u>	<u>456</u>
		<u>777.292</u>	<u>612</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>841.306</u>	<u>612</u>
<b>Passiver i alt</b>		<u>1.216.743</u>	<u>1.179</u>
<b>Eventualposter m.v.</b>	4		

**NOTER**

	2019 kr.	2018 tkr.
1. <u>Personaleomkostninger</u>		
Lønninger	3.376.710	2.624
Pensioner	72.000	18
Sociale omkostninger	35.582	27
	<u>3.484.292</u>	<u>2.669</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>6</u>	<u>4</u>

2. Egenkapital

	Anparts- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	80.000	186.586	300.000	566.586
Udbetalt udbytte			-300.000	-300.000
Overført af årets resultat		8.851	100.000	108.851
Egenkapital 31. december 2019	<u>80.000</u>	<u>195.437</u>	<u>100.000</u>	<u>375.437</u>

4. Eventualposter m.v.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med 3. mand. Huslejeforpligtelserne udgør max. tkr. 121.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Lean Akademiet ApS for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser for klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Bruttoresultat

Bruttoresultat udgøres af nettoomsætning med fradrag af det til nettoomsætningen direkte henførbare vareforbrug og med fradrag af andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, lokaler, personale, småanskaffelser, administration m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Finansielle anlægsaktiver

Deposita indregnes i balancen til kostpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ann Møller Svendsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-784159809851

IP: 128.76.xxx.xxx

2020-02-14 08:50:41Z

NEM ID 

## Morten Friis Jacobsen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-941155468200

IP: 80.62.xxx.xxx

2020-02-14 10:26:36Z

NEM ID 

## Jan Østergaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:24256995-RID:87385945

IP: 152.115.xxx.xxx

2020-02-14 11:06:16Z

NEM ID 

## Ann Møller Svendsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-784159809851

IP: 128.76.xxx.xxx

2020-02-14 12:03:38Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 2Y0UJ2-UPH1H-AXENG-NC6DM-50YXE-K3QPV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>