

**Lean Akademiet ApS**

**Borupvang 3  
2750 Ballerup**

**CVR-nr. 34 69 73 88**

**Årsrapport 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den:

7. februar 2022

---

Ann Møller Svendsen  
Dirigent

**ÅRSRAPPORT 2021**

(9. regnskabsår)

**INDHOLD**

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	3
Ledelsesberetning	4
Resultatopgørelse	5
Balance, aktiver	6
Balance, passiver	7
Egenkapitalopgørelse	8
Noter	9
Anvendt regnskabspraksis	10-11

## **VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER**

### Virksomheden

Lean Akademiet ApS  
Borupvang 3  
2750 Ballerup

### CVR-nr.

34 69 73 88

### Regnskabsår

1. januar - 31. december

### Hovedaktivitet

Selskabets væsentligste aktiviteter består i virksomhedsrådgivning og undervisning, herunder afholdelse af kurser, uddannelse og virksomhedsrådgivning indenfor LEAN.

### Selskabets direktion

Ann Møller Svendsen

### Selskabets adm. direktion

Morten Friis Jacobsen

### Selskabets revisor

Haamann A/S, Statsautoriserede revisorer  
Filmbyen 20  
2650 Hvidovre  
CVR.nr. 24 25 69 95

## LEDELSESPÅTEGNING

Selskabets direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Lean Akademiet ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Ledelsen anser betingelserne for at kunne fravælge revision for opfyldt.

Glostrup, den 7. februar 2022

**Direktion:**

**Adm. Direktør:**

\_\_\_\_\_  
Ann Møller Svendsen

\_\_\_\_\_  
Morten Friis Jacobsen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSREGNSKAB

### Til direktøren i Lean Akademiet ApS

Vi har opstillet medfølgende årsregnskab for Lean Akademiet ApS på grundlag af oplysninger, De har tilvejebragt. Årsregnskabet omfatter balancen per 31. december 2021 for Lean Akademiet ApS, resultatopgørelse og egenkapitalopgørelse for regnskabsåret 2021 samt anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven om opstilling af finansielle oplysninger i overensstemmelse med international standard om beslægtede opgaver, ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores ekspertise i regnskab og regnskabsaflæggelse til at assistere Dem med udarbejdelsen og præsentationen af dette årsregnskab i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante etiske krav i International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hvidovre, den 7. februar 2022

HAAMANN A/S  
Statsautoriserede revisorer  
CVR.nr. 24 25 69 95

Jan Østergaard  
Statsautoriseret revisor  
mne30203

## **LEDELSESBERETNING**

### **Hovedaktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter består i virksomhedsrådgivning og undervisning, herunder afholdelse af kurser, uddannelse og virksomhedsrådgivning indenfor LEAN.

### **Usædvanlige forhold**

Der er for regnskabsåret ingen usædvanlige forhold.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er for regnskabsåret ikke usikkerhed ved indregning og måling.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har i regnskabsåret opnået et resultat på kr. 71.453, hvilket selskabets ledelse finder tilfredsstillende.

Året har været præget af Corona-restriktioner, hvilket betød, at vi måtte lukke ned for kursusvirksomhed de første 3 måneder af året. 4 medarbejdere blev hjemsendt. Trods tilskudsordninger betød det et større tab i første kvartal. Dette taget i betragtning anses årets resultat som tilfredsstillende. Der forventes vækst i omsætning og indtjening i det kommende regnskabsår.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE**  
**1. januar - 31. december 2021**

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> tkr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		4.799.828	3.474
Personaleomkostninger	1	-4.585.326	-3.423
Afskrivninger		<u>-103.400</u>	<u>0</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		111.102	51
Finansielle indtægter		32	0
Finansielle omkostninger		<u>-11.681</u>	<u>-5</u>
<b>Resultat før skat</b>		99.453	46
Skat af årets resultat		<u>-28.000</u>	<u>-16</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>71.453</u>	<u>30</u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udbytte for regnskabsåret		200.000	0
Overført resultat		<u>-128.547</u>	<u>30</u>
		<u>71.453</u>	<u>30</u>

**BALANCE 31. december 2021**

**AKTIVER**

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> tkr.
<b><u>Anlægsaktiver</u></b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Udviklingsprojekter		200.600	0
Rettigheder		<u>650.000</u>	<u>0</u>
		<u>850.600</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Deposita		<u>77.246</u>	<u>76</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>927.846</u>	<u>76</u>
<b><u>Omsætningsaktiver</u></b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		707.873	661
Andre tilgodehavender		74.300	0
Selskabsskat		50.000	32
Periodeafgrænsningsposter		<u>17.702</u>	<u>8</u>
		<u>849.875</u>	<u>701</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>1.291.299</u>	<u>1.397</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>2.141.174</u>	<u>2.098</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>3.069.020</u>	<u>2.174</u>



**BALANCE 31. december 2021**

**PASSIVER**

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> tkr.
<b><u>Egenkapital</u></b>			
Anpartskapital		80.000	80
Overført resultat		96.881	225
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>200.000</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>376.881</u>	<u>305</u>
<b><u>Hensatte forpligtelser</u></b>			
Hensættelse til udskudt skat		<u>28.000</u>	<u>0</u>
<b><u>Gældsforpligtelser</u></b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Anden gæld	2	<u>201.135</u>	<u>198</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Modtagne forudbetalinger fra kunder		177.300	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		227.280	205
Anden gæld		<u>2.058.424</u>	<u>1.466</u>
		<u>2.463.004</u>	<u>1.671</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>2.664.139</u>	<u>1.869</u>
<b>Passiver i alt</b>		<u>3.069.020</u>	<u>2.174</u>
<b>Eventualposter m.v.</b>	3		
<b>Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning</b>	4		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Anparts- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar	80.000	225.428	0	305.428
Udbetalt udbytte			0	0
Overført af årets resultat		-128.547	200.000	71.453
Egenkapital 31. december	80.000	96.881	200.000	376.881

**NOTER**

	2021 kr.	2020 tkr.
1. <u>Personaleomkostninger</u>		
Lønninger	4.278.415	3.295
Pensioner	249.492	87
Sociale omkostninger	57.419	41
	<u>4.585.326</u>	<u>3.423</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>8</u>	<u>6</u>

2. Langfristede gældsforpligtelser

Af langfristede gældsforpligtelser forfalder kr. 0 til betaling efter 5 år.

3. Eventualposter m.v.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med 3. mand. Huslejeforpligtelserne udgør max. tkr. 67.

4. Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning fortsat nedlukning af diverse funktioner i landet, grundet COVID19, hvilket kan påvirke selskabets finansielle stilling.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Lean Akademiet ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser for klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste udgøres af nettoomsætning med fradrag af det til nettoomsætningen direkte henførbare vareforbrug og med fradrag af andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, lokaler, personale, småanskaffelser, administration m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder personaleomkostninger samt afskrivninger, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og opfylder kriteriet for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den forventede økonomiske levetid, der er vurderet til 5 år.

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettigheder afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdi af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Finansielle anlægsaktiver

Deposita indregnes i balancen til kostpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ann Møller Svendsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-784159809851

IP: 128.76.xxx.xxx

2022-02-07 09:16:36 UTC

NEM ID 

## Morten Friis Jacobsen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-941155468200

IP: 31.3.xxx.xxx

2022-02-09 09:01:42 UTC

NEM ID 

## Jan Østergaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:24256995-RID:87385945

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-02-09 09:03:43 UTC

NEM ID 

## Ann Møller Svendsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-784159809851

IP: 31.3.xxx.xxx

2022-02-11 10:47:38 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: TS2LX-3HVQW-TB44F-78BYQ-YGN88-UM65C

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>