

## **Claus Sørensens Fond Holding A/S**

Strandbygade 2, 2.  
6700 Esbjerg  
CVR-nr. 34692300

### **Årsrapport 2022**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
10.03.2023

---

**John Riis Andersen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	12
Koncernens balance pr. 31.12.2022	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	18
Koncernens noter	20
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	33
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	34
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	36
Modervirksomhedens noter	37
Anvendt regnskabspraksis	42

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Claus Sørensens Fond Holding A/S

Strandbygade 2, 2.

6700 Esbjerg

CVR-nr.: 34692300

Stiftelsesdato: 22.08.2012

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Telefonnummer: 75129644

## Bestyrelse

Annette Bjerring Kristensen, formand

John Riis Andersen

Karoline Amalie Kristensen

## Direktion

John Riis Andersen, direktør

## Bank

Sydbank A/S

Kongensgade 62

6700 Esbjerg

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6700 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Claus Sørensens Fond Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 23.02.2023

## Direktion

**John Riis Andersen**

direktør

## Bestyrelse

**Annette Bjerring Kristensen**

formand

**John Riis Andersen**

**Karoline Amalie Kristensen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Claus Sørensens Fond Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Claus Sørensens Fond Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 23.02.2023

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

### Jørn Jepsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24824

### Mikael Grosbøl

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33707

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	3.300.938	2.907.450	3.049.160	3.210.085	2.370.258
EBITDA	522.810	473.655	457.035	498.668	364.568
Driftsresultat	368.215	274.939	258.045	290.786	212.416
Resultat af finansielle poster	(296.094)	59.496	(13.045)	(12.274)	(33.051)
Årets resultat	39.722	1.473.367	189.279	222.815	130.986
Årets resultat ekskl. minoriteter	(24.493)	1.420.743	154.249	176.270	95.020
Balancesum	4.873.008	4.624.367	3.763.828	3.790.639	3.369.459
Investeringer i materielle aktiver	289.147	363.149	240.720	329.796	314.427
Egenkapital	3.007.385	3.087.787	1.694.927	1.656.587	1.546.691
Egenkapital ekskl. minoriteter	2.663.239	2.774.013	1.406.171	1.344.876	1.218.278
Pengestrømme fra driftsaktivitet	242.257	374.279	495.130	213.017	208.950
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(339.406)	(219.343)	(278.842)	(409.575)	(365.564)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	192.680	(233.456)	(127.612)	179.364	264.608
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	3.176	2.979	3.265	3.262	2.540
<b>Nøgletal</b>					
EBITDA-margin (%)	15,84	16,29	14,99	15,53	15,38
Egenkapitalforrentning (%)	(0,90)	67,98	11,21	13,75	8,00
Soliditetsgrad (%)	54,65	59,99	37,36	35,48	36,16
Likviditetsgrad	324,70	334,21	200,67	146,23	244,16
Overskudsgrad	11,15	9,46	8,46	9,06	8,96

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".



**EBITDA-margin (%):**

$\frac{\text{EBITDA} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

**Egenkapitalforrentning (%):**

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

**Soliditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

**Likviditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Omsætningsaktiver} * 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

**Overskudsgrad (%):**

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Omsætning}}$

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Claus Sørensens Fond Holding A/S koncernens aktiviteter består af produktion og salg af maritimt redningsudstyr i underkoncernen Viking Life-Saving Equipment A/S. Underkoncernen Blika A/S har produktion og salg af intelligente opbevaringssystemer mv. Koncernen besidder og udvikler desuden en portefølje af ejendomme i Claus Sørensen Ejendomme A/S, med formål om udlejning og salg heraf. Moderselskabet har desuden en portefølje af værdipapirer og løser en række koncernfunktioner.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Årets resultat

Årets omsætning udgør 3.301 mio.kr. mod 2.907 mio.kr. sidste år. Det ordinære resultat før skat for koncernen udgør 62 mio.kr. mod 326 mio.kr. sidste år.

Årets resultat efter skat og resultat af ophørende aktiviteter udgør 40 mio.kr. sammenlignet med 1.473 mio.kr. sidste år.

Årets resultat i 2022 er negativt påvirket af dagsværdireguleringer på børsnoterede værdipapirer forvaltet af eksterne forvaltere med 295 mio. kr., mod en positiv påvirkning på 74 mio. kr. i 2021.

Årets resultat i 2021 var desuden positivt påvirket af salget af Claus Sørensen A/S med 1.215 mio.kr.

#### Kapitalberedskab

Claus Sørensens Fond Holding A/S-koncernen er velkonsolideret. Soliditeten udgør 55% mod 60% sidste år. Egenkapitalen pr. 31.12.2022 ekskl. minoritetsinteresser udgør 2.663 mio.kr. mod 2.774 mio.kr. sidste år.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er lavere end de tidligere udmeldte forventninger, hvilket skyldes negativ påvirkning af dagsværdireguleringer på børsnoterede værdipapirer forvaltet af eksterne forvaltere for i alt 295 mio. kr.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

De danske skattemyndigheder har foretaget en væsentlig forhøjelse af koncernens danske indkomst for årene 2006-2014. Landsskatteretten har i september 2018 givet koncernen delvist medhold vedr. forhøjelsen for 2006-2009. Koncernens ledelse er dog uenig i denne afgørelse og har påklaget afgørelsen til byretten, med påstand om, at forhøjelsen skal nedsættes til 0. Sagen har været behandlet i byretten i 2023 og koncernen afventer nu rettens afgørelse. Koncernen har betalt skatteforhøjelsen på 57 mio.kr., men registreret denne skat i balancen som et tilgodehavende.

### Forventet udvikling

For koncernens driftsaktivitet forventes det, at der i 2023 vil opnås en tilsvarende omsætning og et tilsvarende driftsresultat som i 2022.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Koncernen afsætter hovedparten af sine produkter på eksportmarkeder, hvorfor koncernens resultat og konkurrenceevne påvirkes af ændringer i kursen på specielt USD, USD-relaterede valutaer samt valutaer i Europa, som bevæger sig frit mod EUR. Koncernen kurssikrer den del af ordreindgangen, der ikke er EUR relateret.

Ordrebeholdningen pr. 31.12.2022 er sikret på et niveau, som ligger over statusdagens kurs. Grundet en stærk soliditet og likviditet er koncernen ikke særligt eksponeret overfor ændringer i kreditværdigheden.

### Miljømæssige forhold

Underkoncernen Viking Life-Saving Equipment A/S, og dens producerende datterselskaber samt servicestationer er alle certificeret under et "paraply" certifikat forankret i Viking Life-Saving Equipment A/S i forhold til ISO 9001:2005. Derudover er Viking Life-Saving Equipment A/S samt de fleste større sites også certificeret efter ISO 14001:2015 samt ISO 45001:2018, ligeledes i form af et paraply certifikat der er forankret i Viking Life-Saving Equipment A/S. Et paraply certifikat betyder at alle de certificerede lokationer følger samme globale standard.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har også i 2022 afholdt væsentlige udgifter til produkt-, forretnings- og markedsudvikling.

### Redegørelse for samfundsansvar

Med henvisning til årsregnskabslovens § 99a om modervirksomhedens politikker for samfundsansvar, menneskerettigheder og klimapåvirkning skal det oplyses, at moderselskabet ikke har sådanne skriftlige politikker, fordi disse fastlægges for datterselskaberne individuelt.

Det skal i den forbindelse oplyses, at det er selskabets klart erklærede hensigt i enhver henseende og til enhver tid at drive en redelig og ansvarlig virksomhed, der overholder love, bestemmelser og menneskerettigheder. Selskabets forretningsaktiviteter anses ikke for at indebære væsentlige risici i forhold til samfundsansvar.

Dattervirksomheden Viking Life-Saving Equipment A/S har skriftlige politikker på området. Der henvises til ledelsesberetningen i årsregnskabet for Viking Life-Saving Equipment A/S.

Øvrige datterselskaber har ikke skriftlige politikker på området, som efterlever kravene i årsregnskabslovens § 99a, da disse selskaber ikke er omfattet af lovens paragraf.

Det er dog på lige fod med moderselskabet deres klart erklærede hensigt i enhver henseende og til enhver tid at drive en redelig og ansvarlig virksomhed, der overholder love, bestemmelser og menneskerettigheder.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Det er koncernens mål, at alle vores medarbejdere skal føle, at de har de samme muligheder for karriereudvikling og lederstillinger – uanset køn. Ledelserne i alle selskaber i koncernen vil sikre lige muligheder for mænd og kvinder og arbejde for en bedre balance mellem mænd og kvinder på samtlige niveauer i virksomheden.

I moderselskabets bestyrelse er der en ligelig fordeling mellem kvinder og mænd, hvilket også gør sig gældende for datterselskaberne Claus Sørensens Ejendomme A/S og Viking Life-Saving Equipment A/S.

I bestyrelsen i Blika A/S udgør det underrepræsenterede køn 0%.

I moderselskabet og datterselskabet Claus Sørensen Ejendomme A/S er organisationen af en størrelse, så der ikke kan måles på underrepræsentation af køn på øvrige ledelsesniveauer.

I Blika A/S er der en ligelig fordeling mellem køn på øvrige ledelsesniveauer.

I Viking-Life Saving Equipment A/S er der fastsat en politik for de øvrige ledelsesniveauer med henblik på at øge andelen af det underrepræsenterede køn og den generelle mangfoldighed. I forbindelse med ansættelse af nye medarbejdere tilstrækker selskabet, at der så vidt muligt altid er kvalificerede kandidater af hvert køn. Andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer er faldet marginalt i 2022 i forhold til 2021.

### **Redegørelse for politik for dataetik**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 99d om modervirksomhedens politikker for dataetik skal det oplyses, at moderselskabet ikke har sådanne skriftlige politikker.

Dattervirksomheden Viking Life-Saving Equipment A/S har skriftlige politikker på området. Der henvises til ledelsesberetningen i årsregnskabet for Viking Life-Saving Equipment A/S.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Der er efter balancedagen opkøbt aktier i det associerede selskab A/S Vestfrost, således at ejerandelen overstiger 50%, og dermed i 2023 indgår i koncernen.

# Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning	3	3.300.938	2.907.450
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		46.913	67.363
Andre driftsindtægter		17.032	9.480
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.393.817)	(1.293.229)
Andre eksterne omkostninger	4	(460.617)	(358.064)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.510.449</b>	<b>1.333.000</b>
Personaleomkostninger	5	(970.548)	(886.889)
Af- og nedskrivninger		(154.595)	(171.172)
Andre driftsomkostninger	6	(17.091)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>368.215</b>	<b>274.939</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(9.706)	(8.391)
Andre finansielle indtægter	7	25.167	81.379
Andre finansielle omkostninger	8	(321.261)	(21.883)
<b>Resultat før skat</b>		<b>62.415</b>	<b>326.044</b>
Skat af årets resultat	9	(22.693)	(89.591)
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>39.722</b>	<b>236.453</b>
<b>Resultat af ophørte aktiviteter</b>	10	<b>0</b>	<b>1.236.914</b>
<b>Årets resultat</b>	11	<b>39.722</b>	<b>1.473.367</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	13	48.752	58.367
Erhvervede immaterielle aktiver		906	1.536
Goodwill		65.615	66.695
<b>Immaterielle aktiver</b>	12	<b>115.273</b>	<b>126.598</b>
Grunde og bygninger		460.169	343.193
Investeringsejendomme		560.571	355.202
Produktionsanlæg og maskiner		33.210	32.849
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		399.855	373.834
Indretning af lejede lokaler		514	713
Materielle aktiver under udførelse		627	199.199
<b>Materielle aktiver</b>	14	<b>1.454.946</b>	<b>1.304.990</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		19.604	30.607
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		28.500	3.500
Andre værdipapirer og kapitalandele		29.141	8.598
Deposita		117	0
Andre tilgodehavender		72.234	76.750
<b>Finansielle aktiver</b>	15	<b>149.596</b>	<b>119.455</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.719.815</b>	<b>1.551.043</b>

Råvarer og hjælpematerialer		326.724	230.808
Varer under fremstilling		95.735	98.154
Fremstillede varer og handelsvarer		389.168	339.836
<b>Varebeholdninger</b>		<b>811.627</b>	<b>668.798</b>
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		591.931	505.662
Igangværende arbejder for fremmed regning	16	51.094	59.095
Udskudt skat	17	15.895	0
Andre tilgodehavender		134.420	78.335
Tilgodehavende skat		84.896	64.423
Periodeafgrænsningsposter	18	40.864	87.859
<b>Tilgodehavender</b>		<b>919.100</b>	<b>795.374</b>
<hr/>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.089.043	1.371.260
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>1.089.043</b>	<b>1.371.260</b>
<hr/>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>333.423</b>	<b>237.892</b>
<hr/>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.153.193</b>	<b>3.073.324</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>4.873.008</b>	<b>4.624.367</b>

**Passiver**

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital	19	250.000	250.000
Reserve for valutakursreguleringer		(18.815)	(25.077)
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		8.542	1.085
Overført overskud eller underskud		2.303.512	2.448.005
Forslag til udbytte for regnskabsåret		120.000	100.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>2.663.239</b>	<b>2.774.013</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>344.146</b>	<b>313.774</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>3.007.385</b>	<b>3.087.787</b>
Udskudt skat	17	0	10.696
Andre hensatte forpligtelser	20	77.433	68.793
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>77.433</b>	<b>79.489</b>
Gæld til realkreditinstitutter		376.883	179.838
Bankgæld		430.467	350.929
Deposita		8.893	6.736
Anden gæld		851	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	21	<b>817.094</b>	<b>537.503</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	21	137.802	161.057
Bankgæld		182.787	107.260
Modtagne forudbetalinger fra kunder		120.443	148.975
Igangværende arbejder for fremmed regning	16	48.952	17.919
Leverandører af varer og tjenesteydelser		179.738	204.513
Skyldig skat		31.759	51.553
Anden gæld		269.615	228.311
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>971.096</b>	<b>919.588</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.788.190</b>	<b>1.457.091</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.873.008</b>	<b>4.624.367</b>



Begivenheder efter balancedagen	1
Usikkerhed ved indregning og måling	2
Finansielle instrumenter	23
Dagsværdioplysninger	24
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	25
Eventualforpligtelser	26
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	27
Transaktioner med nærtstående parter	28
Dattervirksomheder	29

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	250.000	(25.077)	1.085	2.448.005	100.000	2.774.013	313.774	3.087.787
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(100.000)	(100.000)	(38.332)	(138.332)
Valutakursreguleringer	0	6.262	0	0	0	6.262	2.694	8.956
Værdireguleringer	0	0	9.583	0	0	9.583	2.383	11.966
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	(2.126)	0	0	(2.126)	(588)	(2.714)
Årets resultat	0	0	0	(144.493)	120.000	(24.493)	64.215	39.722
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>250.000</b>	<b>(18.815)</b>	<b>8.542</b>	<b>2.303.512</b>	<b>120.000</b>	<b>2.663.239</b>	<b>344.146</b>	<b>3.007.385</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		368.215	274.939
Resultat af ophørte aktiviteter		0	22.335
Af- og nedskrivninger		154.595	198.716
Andre hensatte forpligtelser		8.640	20.932
Ændringer i arbejdskapital	22	(192.462)	(95.816)
Regnskabsmæssig avance ved salg		(3.902)	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>335.086</b>	<b>421.106</b>
Modtagne finansielle indtægter		24.900	7.705
Betalte finansielle omkostninger		(25.464)	(21.883)
Refunderet/(betalt) skat		(92.265)	(32.649)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>242.257</b>	<b>374.279</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(23.202)	(15.630)
Køb mv. af materielle aktiver		(289.147)	(363.149)
Salg af materielle aktiver		26.994	23.130
Køb af finansielle aktiver		(79.590)	(11.832)
Køb af virksomheder		0	(38.887)
Salg af virksomheder		0	1.358.358
Modtagne udbytter		406	366
Udlån		(30.784)	(44.973)
Modtagne afdrag		68.980	91.565
Investering i værdipapirer		(13.063)	(1.218.291)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(339.406)</b>	<b>(219.343)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(97.149)</b>	<b>154.936</b>

Optagelse af lån	426.790	0
Afdrag på lån mv.	(171.306)	(153.382)
Udbetalt udbytte	(138.332)	(86.422)
Ændring i kortfristet gæld til banker	75.528	6.348
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>192.680</b>	<b>(233.456)</b>
<hr/>		
<b>Ændring i likvider</b>	<b>95.531</b>	<b>(78.520)</b>
Likvider primo	237.892	316.412
<b>Likvider ultimo</b>	<b>333.423</b>	<b>237.892</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	333.423	237.892
<b>Likvider ultimo</b>	<b>333.423</b>	<b>237.892</b>
<hr/>		

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Der er efter balancedagen opkøbt aktier i det associerede selskab A/S Vestfrost, således at ejerandelen overstiger 50%, og dermed i 2023 indgår i koncernen.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

De danske skattemyndigheder har foretaget en væsentlig forhøjelse af koncernens danske indkomst for årene 2006-2014. Landsskatteretten har i september 2018 givet selskabet delvist medhold vedr. forhøjelsen for 2006-2009. Koncernens ledelse er dog uenig i denne afgørelse og har påklaget afgørelsen til byretten, med påstand om, at forhøjelsen skal nedsættes til 0. Sagen har været behandlet i byretten i 2023 og koncernen afventer nu rettens afgørelse. Koncernen har betalt skatteforhøjelsen på 57 mio.kr., men registreret denne skat i balancen som et tilgodehavende.

## 3 Nettoomsætning

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Maritimt udstyr	3.138.650	2.739.730
Opbevaringsløsninger	86.781	81.855
Udlejningsejendomme	75.507	85.865
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>3.300.938</b>	<b>2.907.450</b>

Med henvisning til årsregnskabsloven § 96, stk. 1 er nettoomsætningens fordeling på geografiske markeder ikke medtaget, idet en sådan oplysning kan volde betydelige skade for koncernen.

## 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>Deloitte</b>	<b>Andre</b>	<b>I alt</b>
	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Lovpligtig revision	1.446	3.161	4.607
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	751	751
Skatterådgivning	3.065	510	3.575
Andre ydelser	67	645	712
	<b>4.578</b>	<b>5.067</b>	<b>9.645</b>

	<b>Deloitte</b>	<b>Andre</b>	<b>I alt</b>
	<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Lovpligtig revision	1.235	3.030	4.265
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	1.689	1.689
Skatterådgivning	2.664	471	3.135
Andre ydelser	13.702	513	14.215
	<b>17.601</b>	<b>5.703</b>	<b>23.304</b>

## 5 Personaleomkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	836.048	768.764
Pensioner	45.233	40.876
Andre omkostninger til social sikring	89.267	77.249
	<b>970.548</b>	<b>886.889</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>3.176</b>	<b>2.979</b>
---	--------------	--------------

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	7.275	19.568
	<b>7.275</b>	<b>19.568</b>

## 6 Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger består af årets nedskrivning af aktiver i LLC Viking Life-Saving Equipment Russia som følge af krigen i Ukraine. Herudover er indregnet regulering vedrørende earn out.

## 7 Andre finansielle indtægter

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	5.807	3.421
Valutakursreguleringer	3.148	0
Dagsværdireguleringer	777	73.674
Øvrige finansielle indtægter	15.435	4.284
	<b>25.167</b>	<b>81.379</b>

**8 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	25.463	17.781
Valutakursreguleringer	0	4.043
Dagsværdireguleringer	295.280	0
Øvrige finansielle omkostninger	518	59
	<b>321.261</b>	<b>21.883</b>

**9 Skat af årets resultat**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	52.707	76.477
Ændring af udskudt skat	(29.361)	5.077
Regulering vedrørende tidligere år	(653)	8.037
	<b>22.693</b>	<b>89.591</b>

**10 Ophørte aktiviteter**

	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>
Nettoomsætning	256.807
Produktionsomkostninger	(179.166)
Distributionsomkostninger	(909)
Administrationsomkostninger	(37.742)
Andre finansielle indtægter	1.092
Andre finansielle omkostninger	(11.448)
<b>Resultat for perioden</b>	<b>28.634</b>
Gevinst eller tab ved afhændelse e.l.	1.214.579
<b>Resultat før skat af ophørte aktiviteter</b>	<b>1.243.213</b>
Skat af resultat af ophørte aktiviteter	(6.299)
<b>Resultat efter skat af ophørte aktiviteter</b>	<b>1.236.914</b>

**11 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	120.000	100.000
Overført resultat	(144.493)	1.320.743
Minoritetsinteressers andel af resultatet	64.215	52.624
	<b>39.722</b>	<b>1.473.367</b>

## 12 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	147.294	10.034	161.415
Valutakursreguleringer	(1.054)	(38)	(188)
Tilgange	11.034	522	11.646
Afgange	(21)	(830)	(21.248)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>157.253</b>	<b>9.688</b>	<b>151.625</b>
Af- og nedskrivninger primo	(88.927)	(8.498)	(94.720)
Valutakursreguleringer	832	12	153
Årets afskrivninger	(20.406)	(1.126)	(12.691)
Tilbageførsel ved afgange	0	830	21.248
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(108.501)</b>	<b>(8.782)</b>	<b>(86.010)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>48.752</b>	<b>906</b>	<b>65.615</b>

## 13 Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter primært redningssystemer til passagerskibe, hvortil der optages ordrer og leveres i tilfredsstillende omfang.



**14 Materielle aktiver**

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Investerings- ejendomme t.kr.</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
Kostpris primo	512.241	371.174	133.698	1.038.619	1.955
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	536	0	0	557	0
Valutakursreguleringer	2.168	0	957	4.166	64
Overførsler	35.307	164.239	0	0	0
Tilgange	100.537	57.619	9.579	120.280	0
Afgange	(3.030)	(14.576)	(7.049)	(19.744)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>647.759</b>	<b>578.456</b>	<b>137.185</b>	<b>1.143.878</b>	<b>2.019</b>
Af- og nedskrivninger primo	(169.048)	(15.972)	(100.849)	(664.785)	(1.242)
Valutakursreguleringer	(386)	0	(776)	(2.833)	(43)
Årets nedskrivninger	0	0	0	(42)	0
Årets afskrivninger	(20.709)	(2.165)	(9.248)	(89.879)	(220)
Tilbageførsel ved afgang	2.553	252	6.898	13.516	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(187.590)</b>	<b>(17.885)</b>	<b>(103.975)</b>	<b>(744.023)</b>	<b>(1.505)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>460.169</b>	<b>560.571</b>	<b>33.210</b>	<b>399.855</b>	<b>514</b>
Årets indregnede renter	696	0	0	0	0

	<b>Materielle aktiver under udførelse t.kr.</b>
Kostpris primo	199.199
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0
Valutakursreguleringer	935
Overførsler	(199.546)
Tilgange	39
Afgange	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>627</b>
Af- og nedskrivninger primo	0
Valutakursreguleringer	0
Årets nedskrivninger	0
Årets afskrivninger	0
Tilbageførsel ved afgange	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>627</b>
Årets indregnede renter	0

## 15 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	45.676	3.500	8.594	41	76.709
Tilgange	0	25.000	20.793	76	64.505
Afgange	0	0	0	0	(68.980)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>45.676</b>	<b>28.500</b>	<b>29.387</b>	<b>117</b>	<b>72.234</b>
Opskrivninger primo	0	0	4	0	0
Overførsler	0	0	(4)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	(15.069)	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	(1.659)	0	0	0	0
Overførsler	0	0	4	0	0
Egenkapitalreguleringer	768	0	0	0	0
Andel af årets resultat	(9.768)	0	0	0	0
Regulering af interne avancer	62	0	0	0	0
Udbytte	(406)	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	(250)	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(26.072)</b>	<b>0</b>	<b>(246)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19.604</b>	<b>28.500</b>	<b>29.141</b>	<b>117</b>	<b>72.234</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	Esbjerg	22,4
Isværket A/S	Esbjerg	50,0
A/S Vestfrost	Esbjerg	13,7
Drew Marine UAE Company EFT	Dubai	24,5

### Associerede virksomheder, der ikke er målt til indre værdi

Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S

Kapitalandelene er målt til genindvindsværdien, da den vurderes lavere end den regnskabsmæssige indre værdi.

**16 Igangværende arbejder for fremmed regning**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	324.266	215.292
Foretagne acontofaktureringer	(322.124)	(174.116)
Overført til forpligtelser	48.952	17.919
	<b>51.094</b>	<b>59.095</b>

**17 Udskudt skat**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	(10.696)	(67.509)
Indregnet i resultatopgørelsen	29.361	(5.077)
Indregnet direkte på egenkapitalen	(2.770)	0
Afgang ved virksomhedssalg	0	61.890
<b>Ultimo</b>	<b>15.895</b>	<b>(10.696)</b>

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Udskudt skat er indregnet således i balancen</b>		
Udskudte skatteaktiver	15.895	0
Udskudte skatteforpligtelser	0	(10.696)
	<b>15.895</b>	<b>(10.696)</b>

Udskudt skat omfatter skatteværdien af skattemæssige underskud, modregnet udskudt skat vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt varebeholdninger mv.

**Udskudte skatteaktiver**

De udskudte skatteaktiver forventes udnyttet indenfor 2-3 år.

**18 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, herunder forudbetaling for forsikringspræmier, periodisering af kundefaftaler samt IT omkostninger mv.

**19 Virksomhedskapital**

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
Aktiekapital	2.500.000	100	250.000
	<b>2.500.000</b>		<b>250.000</b>

## 20 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører garantihensættelser, hensættelser til udskudt betaling vedrørende køb af virksomheder og andre omkostninger, hvor der er usikkerhed i enten beløbets størrelse eller den tidsmæssige betaling.

## 21 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2022 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	23.979	15.432	376.883	311.177
Bankgæld	113.823	145.625	430.467	202.000
Deposita	0	0	8.893	0
Anden gæld	0	0	851	0
	<b>137.802</b>	<b>161.057</b>	<b>817.094</b>	<b>513.177</b>

## 22 Ændring i arbejdskapital

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(142.829)	(62.429)
Ændring i tilgodehavender	(87.358)	(105.018)
Ændring i leverandørgæld mv.	31.079	50.379
Andre ændringer	6.646	21.252
	<b>(192.462)</b>	<b>(95.816)</b>

### 23 Finansielle instrumenter

Koncernen afdækker valutarisici på forventede transaktioner i USD, NOK, THB, EUR og CNH indenfor det førstkommande år med valutaterminskontrakter.

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. koncernens politik herfor. Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen. Der er på balancendagen indregnet en gevinst under andre tilgodehavender på 15.979 t.kr. vedrørende ovenstående kontrakter.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap samt rentelofts- og rentegulvaftaler på 353 t.kr., mens der under andre tilgodehavender indgår en positiv værdi af renteswap på 2.951 t.kr.

Renteswappene er indgået til sikring af en fast rente på en del af koncernens variabelt forrentede lån.

Pr. 31.12.2022 har koncernen indgået renteswapaftaler med følgende restgæld, forretning og udløb:

- Restgæld på 27.500 t.kr., der sikrer en fast rente på 0,25% frem til 2023
- Restgæld på 27.475 t.kr., der sikrer en fast rente på 1,98% frem til 2034
- Restgæld på 4.696 t.kr., der sikrer en fast rente på 1,28% frem til 2036
- Restgæld på 5.250 t.nok., der sikrer en fast rente på 4,3% frem til 2026 i Norge
- Restgæld på 20.366 t.kr., der sikrer et fast rentespænd på mellem 2,25% og 4% frem 2025

	<b>t.kr.</b>
USD - 0-12 mdr.	388.481
NOK - 0-4 mdr.	97.165
THB - 0-10 mdr.	93.379
CNH - 0-12 mdr.	47.729
EUR - 0-12 mdr.	3.547
	<b>630.301</b>

### 24 Dagsværdioplysninger

	<b>Børsnoterede værdipapirer t.kr.</b>
Dagsværdi ultimo	1.089.043
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(183.585)

### 25 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2022 t.kr.</b>	<b>2021 t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>258.165</b>	<b>223.923</b>

## 26 Eventualforpligtelser

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Kautions- og garantiforpligtelser	72.204	67.257
Andre eventualforpligtelser	724.152	492.053
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>796.356</b>	<b>559.310</b>

### Eventualforpligtelser i alt

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter væsentligst bankgarantier stillet over for koncernens forretningsforbindelser.

Andre eventualforpligtelser udgør væsentligst terminskontrakter vedrørende køb og salg af valuta.

## 27 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 633.417 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte produktionsanlæg og maskiner udgør 2.766 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens bankgæld er yderligere deponeret ejerpantebreve, skadesløsbreve samt øvrige sikkerheder for ejerforeninger m.v. på nom. 50.216 t.kr.

Dattervirksomheden Blika A/S har stillet virksomhedspant på nom. 2.500 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.2022 tilgodehavender fra varesalg og varebeholdninger til regnskabsmæssig bogført værdi 14.938 t.kr.

Claus Sørensens Fond Holding A/S har pro rata-kautionsret for bankgælden i den associerede virksomhed Isværket A/S. Gælden pr. 31.12.2022 var 7.985 t.kr.

## 28 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 29 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Claus Sørensen Ejendomme A/S	Esbjerg	A/S	100
Blika A/S	Esbjerg	A/S	96,2
Blika AB	Sverige	AB	96,2
Blika s.r.o	Tjekkiet	S.r.o	96,2
Viking Life-Saving Equipment A/S	Esbjerg	A/S	74,5
Viking Life-Saving Equipment Inc.	USA	Inc.	74,5
Viking Life-Saving Equipment Korea LLC	Korea	LLC	74,5
Viking Life-Saving Equipment Norway AS	Norge	AS	74,5
Viking Life-Saving Equipment (Middle East)	Dubai	Ltd.	74,5
Viking Life-Saving Equipment OY	Finland	OY	74,5
Viking Life-Saving Equipment Pte. Ltd.	Singapore	Ltd.	74,5
Viking Life-Saving Equipment Iberica, SA	Spanien	SA	74,5
Viking Life-Saving Equipment SARL	Frankrig	SARL	74,5
Viking Life-Saving Equipment Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Ltd.	74,5
Viking Life-Saving Equipment Sverige AB	Sverige	AB	74,5
Viking Life-Saving Equipment (Thailand) Ltd.	Thailand	Ltd.	74,5
Viking Life-Saving Equipment Island ehf	Island	Ehf	74,5
Viking Life-Saving Equipment Ltd.	England	Ltd.	74,5
Viking Life-Saving Equipment Trading (Shanghai) Co. LTd.	Kina	Ltd.	74,5
LLC Viking Life-Saving Equipment Russia	Rusland	LLC	74,5
Viking Life-Saving Equipment Italy S.r.l.	Italien	S.r.l.	74,5
Viking Life-Saving Equipment Estonia AS	Estland	AS	74,5
Viking Life-Saving Equipment (SA) (Pty) Ltd.	Sydafrika	Ltd.	74,5
Viking Life-Saving Equipment (M) Sdn Bhd.	Malaysia	Bhd.	74,5
Viking Life-Saving Equipment (Australia) LTD	Australien	LTD	74,5
Viking Life-Saving Equipment GmbH	Tyskland	GmbH	74,5
Viking Life-Saving Equipment Mumbai Pvt. Ltd.	Indien	Ltd.	74,5
Viking Life-Saving Equipment Services (Thailand) Ltd	Thailand	Ltd.	74,5
Viking Life-Saving Equipment Istanbul Denizcilik Ticaret A/S	Tyrkiet	A/S	74,5



	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Viking Life-Saving Equipment Brazil Ltd.	Brasilien	Ltd.	74,5
Viking Life-Saving Equipment (ROH), Ltd.	Thailand	Ltd.	74,5
Viking Life-Saving Equipment Panama Free Zone SA	Panama	SA	74,5
Viking Life-Saving Equipment d.o.o	Kroatien	d.o.o	74,5
Viking Life-Saving Equipment Production BG EOOD	Bulgarien	EOOD	74,5
Viking Life-Saving Equipment SA DE CV	Mexico	CV	74,5
Viking Life-Saving Equipment BV	Holland	BV	74,5
Viking Norsafe Life-Saving Equipment Jiangyin Ltd.	Kina	Ltd.	74,5
Viking Norsafe Life-Saving Equipment Hellas S.A.	Grækenland	S.A.	74,5
Viking Life-Saving Equipment K.K.	Japan	K.K.	74,5
Lifeboat Services de Mexico SA de CV	Mexico	SA de CV	74,5
Norsafe - SBI Investments PRE Ltd.	Singapore	PTE Ltd.	74,5
Norsafe Limited	England	Ltd.	74,5

LLC Viking Life-Saving Equipment Russia er udeholdt af konsolideringen og indregnet til 0 kr., som følge af konflikten mellem Ukraine og Rusland.

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning	2	1.460	512
Andre driftsindtægter		379	0
Andre eksterne omkostninger		(5.760)	(15.599)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(3.921)</b>	<b>(15.087)</b>
Personaleomkostninger	3	(4.902)	(27.565)
Af- og nedskrivninger	4	(70)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>(8.893)</b>	<b>(42.652)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5	203.562	1.408.226
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(10.056)	(8.547)
Andre finansielle indtægter	6	17.243	78.802
Nedskrivning af finansielle aktiver		(517)	(59)
Andre finansielle omkostninger	7	(295.983)	(1.810)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(94.644)</b>	<b>1.433.960</b>
Skat af årets resultat	8	63.266	(13.228)
<b>Årets resultat</b>	9	<b>(31.378)</b>	<b>1.420.732</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Investeringsejendomme		25.161	25.161
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.863	2.723
<b>Materielle aktiver</b>	10	<b>28.024</b>	<b>27.884</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.329.300	1.122.886
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder		18.977	29.924
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		28.500	3.500
Andre værdipapirer og kapitalandele		29.141	8.598
Andre tilgodehavender		28.093	23.330
<b>Finansielle aktiver</b>	11	<b>1.434.011</b>	<b>1.188.238</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.462.035</b>	<b>1.216.122</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		589	502
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15	157.995
Udskudt skat	12	39.600	0
Andre tilgodehavender		2.279	3.029
Tilgodehavende skat		9.748	1.615
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		23.725	0
Periodeafgrænsningsposter	13	431	559
<b>Tilgodehavender</b>		<b>76.387</b>	<b>163.700</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.089.043	1.371.259
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>1.089.043</b>	<b>1.371.259</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>197.997</b>	<b>38.949</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.363.427</b>	<b>1.573.908</b>
<b>Aktiver</b>		<b>2.825.462</b>	<b>2.790.030</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2022 t.kr.</b>	<b>2021 t.kr.</b>
Virksomhedskapital		250.000	250.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		679.541	577.159
Overført overskud eller underskud		1.613.698	1.853.829
Forslag til udbytte for regnskabsåret		120.000	100.000
<b>Egenkapital</b>		<b>2.663.239</b>	<b>2.780.988</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		96	258
Gæld til tilknyttede virksomheder		161.203	0
Skyldig skat		0	6.225
Anden gæld		924	2.559
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>162.223</b>	<b>9.042</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>162.223</b>	<b>9.042</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.825.462</b>	<b>2.790.030</b>

Begivenheder efter balancedagen	1
Dagsværdioplysninger	14
Eventualforpligtelser	15
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17
Transaktioner med nærtstående parter	18

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	250.000	577.159	1.853.829	100.000	2.780.988
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(100.000)	(100.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	13.629	0	0	13.629
Årets resultat	0	88.753	(240.131)	120.000	(31.378)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>250.000</b>	<b>679.541</b>	<b>1.613.698</b>	<b>120.000</b>	<b>2.663.239</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Der er efter balancedagen opkøbt aktier i det associerede selskab A/S Vestfrost, således at ejerandelen overstiger 50%, og dermed i 2023 indgår som tilknyttet virksomhed.

## 2 Nettoomsætning

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Danmark	1.460	512
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>1.460</b>	<b>512</b>
Administration	866	436
Udlejning	594	76
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>1.460</b>	<b>512</b>

## 3 Personaleomkostninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Gager og lønninger	4.767	27.540
Pensioner	121	20
Andre omkostninger til social sikring	14	5
	<b>4.902</b>	<b>27.565</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2	1
---	---	---

	Ledelses- vederlag 2022 t.kr.	Ledelses- vederlag 2021 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	3.492	14.383
	<b>3.492</b>	<b>14.383</b>

## 4 Af- og nedskrivninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	70	0
	<b>70</b>	<b>0</b>

### 5 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i 2021, indgik gevinst ved salg af Claus Sørensen A/S med 1.214.579 t.kr.

### 6 Andre finansielle indtægter

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	677	1.634
Renteindtægter i øvrigt	1.277	613
Dagsværdireguleringer	0	73.674
Øvrige finansielle indtægter	15.289	2.881
	<b>17.243</b>	<b>78.802</b>

### 7 Andre finansielle omkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	524	1.148
Renteomkostninger i øvrigt	178	605
Dagsværdireguleringer	295.280	0
Øvrige finansielle omkostninger	1	57
	<b>295.983</b>	<b>1.810</b>

### 8 Skat af årets resultat

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	0	13.242
Ændring af udskudt skat	(39.600)	0
Regulering vedrørende tidligere år	59	(14)
Refusion i sambeskatning	(23.725)	0
	<b>(63.266)</b>	<b>13.228</b>

### 9 Forslag til resultatdisponering

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	120.000	100.000
Overført resultat	(151.378)	1.320.732
	<b>(31.378)</b>	<b>1.420.732</b>

## 10 Materielle aktiver

	Investerings- ejendomme t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	25.161	2.723
Tilgange	0	481
Afgange	0	(271)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>25.161</b>	<b>2.933</b>
Årets afskrivninger	0	(70)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(70)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25.161</b>	<b>2.863</b>

## 11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	540.444	1.220	35.207	3.500	8.594
Tilgange	100.000	0	0	25.000	20.793
Afgange	(6.915)	(1.220)	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>633.529</b>	<b>0</b>	<b>35.207</b>	<b>28.500</b>	<b>29.387</b>
Opskrivninger primo	582.442	0	(5.283)	0	4
Overførsler	0	0	16.230	0	(4)
Egenkapitalreguleringer	14.520	0	(891)	0	0
Andel af årets resultat	203.831	0	(10.116)	0	0
Regulering af interne avancer	(269)	0	60	0	0
Udbytte	(111.668)	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgange	6.915	0	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>695.771</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	(1.220)	0	0	0
Overførsler	0	0	(16.230)	0	4
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	(250)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.220	0	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(16.230)</b>	<b>0</b>	<b>(246)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.329.300</b>	<b>0</b>	<b>18.977</b>	<b>28.500</b>	<b>29.141</b>



	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
Kostpris primo	23.330
Tilgange	5.784
Afgange	(1.021)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>28.093</b>
Opskrivninger primo	0
Overførsler	0
Egenkapitalreguleringer	0
Andel af årets resultat	0
Regulering af interne avancer	0
Udbytte	0
Tilbageførsel ved afgange	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0
Overførsler	0
Årets nedskrivninger	0
Tilbageførsel ved afgange	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>28.093</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Isværket A/S	Esbjerg	A/S	50,00
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	Esbjerg	A/S	19,50
A/S Vestfrost	Esbjerg	A/S	13,65

## 12 Udskudt skat

	<b>2022</b>
<b>Bevægelser i året</b>	<b>t.kr.</b>
Indregnet i resultatopgørelsen	39.600
<b>Ultimo</b>	<b>39.600</b>

Udskudt skat omfatter skatteværdien af skattemæssige underskud, modregnet udskudt skat vedrørende materielle anlægsaktiver.

### Udskudte skatteaktiver

De udskudte skatteaktiver forventes udnyttet indenfor 2-3 år.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## 14 Dagsværdioplysninger

	<b>Børsnoterede værdipapirer t.kr.</b>
Dagsværdi ultimo	1.089.043
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(183.585)

## 15 Eventualforpligtelser

Selskabet har forpligtet sig til kapitalindsud i andre kapitalandele, som pr. 31.12.2022 maksimerer sig til 85.851 t.kr.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Claus Sørensens Fond Holding A/S har kautioneret for bankgælden i datterselskabet Blika A/S og Blika s.r.o. (Tjekkiet). Gælden pr. 31.12.2022 var 16,6 mio.kr.

Claus Sørensens Fond Holding A/S har pro rata-kautioneret for bankgælden i den associerede virksomhed Isværket A/S. Gælden pr. 31.12.2022 var 8 mio.kr.

## 17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Claus Sørensens Fond ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Præsentation

Koncernen og modervirksomheden har ændret præsentation af resultatopgørelsen fra funktionsopdelt til artsopdelt. Ændringen har ingen effekt på årets resultat eller egenkapitalen.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede præsentation.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til

resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

### **Ophørte aktiviteter**

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder der er afhændet, og som kan udskilles fra virksomhedens øvrige aktiviteter.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af resultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen og balancen tilpasses ikke.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Sammensatte kontrakter består af udlejning af driftsmidler samt udførelse af dertilhørende service som indregnes i resultatopgørelsen. Den andel af omsætningen, som kan henføres til udleje indregnes lineært i resultatopgørelsen over aftaleperioden, mens den tilhørende service indregnes i resultatopgørelsen i forbindelse med udførsel af service.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer

direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør op til år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år
Indretning af lejede lokaler	over lejeperioden

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



### **Investeringsejendomme**

Investeringsejendomme måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bolig- og kontorudlejningsejendomme brugstid op til 100 år, med restværdi på 75%

Erhvervsudlejningsejendomme op til 40 år, med restværdi på 0%

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Investeringsejendomme nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Regnskabsårets regulering af ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort inden overtagelsestidspunktet.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier, betaling af udbytte og ændringer i kortfristet bankgæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.