

## **Nørgård Mikkelsen A/S**

Englandsgade 24  
5000 Odense C  
CVR-nr. 34644519

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
23.04.2020

---

**Torben Lund Jørgensen**  
Dirigent

# Indhold

|  |    |
|--|----|
| Virksomhedsoplysninger                     | 2  |
| Ledelsespåtegning                          | 3  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4  |
| Ledelsesberetning                          | 7  |
| Resultatopgørelse for 2019                 | 9  |
| Balance pr. 31.12.2019                     | 10 |
| Egenkapitalopgørelse for 2019              | 12 |
| Noter                                      | 13 |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 18 |

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Nørgård Mikkelsen A/S  
Englandsgade 24  
5000 Odense C

CVR-nr.: 34644519  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Erik Laumand, formand  
Jeppe Bohn Bergmann Hamming  
Jakob Cramer Holme  
Niels Aarup Michaelsen  
Henrik Richard Hasselbalch Busch  
Niels Thorborg, næstformand

## Direktion

Bodil Hørdum Ibsen, direktør  
Kasper Kjærsgaard Jensen, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Nørgård Mikkelsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 23.04.2020

## Direktion

**Bodil Hørdum Ibsen**  
direktør

**Kasper Kjærsgaard Jensen**  
adm. dir.

## Bestyrelse

**Erik Laumand**  
formand

**Jeppe Bohn Bergmann Hamming**

**Jakob Cramer Holme**

**Niels Aarup Michaelsen**

**Henrik Richard Hasselbalch Busch**

**Niels Thorborg**  
næstformand

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Nørgård Mikkelsen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nørgård Mikkelsen A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 23.04.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Heino Hyllested Tholsgaard**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34511

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

|  | 2019   | 2018   | 2017   | 2016   | 2015   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
|  | t.kr.  | t.kr.  | t.kr.  | t.kr.  | t.kr.  |
| <b>Hovedtal</b>                          |        |        |        |        |        |
| Bruttofortjeneste                        | 46.727 | 50.981 | 54.046 | 56.941 | 52.605 |
| Bruttoavance                             | 59.752 | 64.477 | 68.535 | 71.316 | 66.973 |
| Driftsresultat                           | 3.488  | 6.840  | 6.007  | 8.851  | 6.793  |
| Resultat af finansielle poster           | (155)  | (34)   | (7)    | (217)  | (389)  |
| Årets resultat                           | 2.497  | 5.221  | 4.553  | 6.570  | 4.562  |
| Balancesum                               | 33.921 | 39.890 | 36.430 | 41.731 | 37.209 |
| Investeringer i materielle aktiver       | 274    | 67     | 582    | 257    | 501    |
| Egenkapital                              | 12.305 | 15.008 | 14.286 | 16.232 | 14.163 |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.) | 74     | 75     | 80     | 80     | 80     |
| <b>Nøgletal</b>                          |        |        |        |        |        |
| Egenkapitalforrentning (%)               | 18,28  | 35,65  | 29,84  | 43,23  | 31,7   |
| Soliditetsgrad (%)                       | 36,28  | 37,62  | 39,21  | 38,90  | 38,06  |

Bruttoavancen er beregnet ud fra omsætning fratrukket vareforbrug.

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Nørgård Mikkelsen A/S' hovedaktivitet er innovations- og kommunikationsvirksomhed og dertil tilknyttede aktiviteter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I gennem de seneste år har vi arbejdet intensivt på at forandre sammensætningen af bureauets kompetencer, og 2019 har bekræftet rigtigheden af denne strategi. Det ses blandt andet i den årlige imageanalyse MyImage, hvor vi ser en stor fremgang på mange parametre og hvor vi for 7. år i træk øger bureauets brandstyrke og attraktivitet i markedet.

Som forventet er en række af bureauets historiske kernekompetencer, som f.eks. produktion af tilbudsaviser, gået tilbage, og vi mærker effekten af kundernes lyst til at insource. Dette stiller store krav til vores evne til at udvikle nye kompetencer på de områder, hvor kunderne efterspørger virkelige specialister - og til at vi optimerer vores setup.

Som nogle af de første i Danmark tilbyder vi vores kunder rådgivning i forhold til at udnytte annoncepotentialet på online markedspladser som Amazon. Det ser vi som et indsatsområde, der virkelig kan skabe vækst for vores kunder, og som derfor er fuldstændig i tråd med virksomhedens overordnede strategi.

Derudover har vi fortsat fokus på vores integrerede media- og analysefunktion, hvor vi har spidskompetencerne til at udvikle og drifte stærke og effektfulde digitale kampagner. Desuden styrker vi fortsat vores egen softwareplatform, Mobile Publicator, hvor vi oplever øget efterspørgsel.

Frugterne af disse tiltag så vi for alvor i sidste kvartal af 2019 og i starten af 2020, hvor vi oplevede en meget stor tilgang af nye kunder – både i Odense og i København. I lyset af vores store investeringer i nye forretningsområder er det også særdeles positivt, at vi nu kan forvente en vækst på 30 % på vores mediaforretning og hele 75 % på vores forretning indenfor B2B-segmentet.

Til gengæld har investeringerne og det store fokus på udvikling og omstrukturering påvirket det overordnede resultat for 2019 negativt. Årets resultat før skat viste en tilbagegang fra 6.805 t.kr. til 3.333 t.kr., og en bruttoavance på 59.752 t.kr., hvilket betyder, at vi ikke nåede vores økonomiske målsætning om en overskudsgrad på min. 10%.

Men bureauet står nu meget skarpt og klar til at håndtere de udfordringer og muligheder vores kunder står overfor. Vores mål er klart: Vi vil have meget tilfredse kunder og være de bedste i Danmark til at skabe effekt og resultater.

### Forventet udvikling

Vi har fået en meget fin start på det nye år med tilgang af bl.a flere store kunder som Schneider Electric, Port of Lindø, Hjem Is og Premier Is, hvilket skaber forventninger om en positiv udvikling i resultatet for 2020. Coronakrisen er dog den store ubekendte, og den vil muligvis påvirke regnskabet for 2020. I hvilket omfang er i skrivende stund usikkert, men vi forventer et overskud før skat mellem 4.000 og 6.000 t.kr.

### Begivenheder efter balancedagen

Ud over de mulige afledte konsekvenser af coronakrisen er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2019

|                                     | Note | 2019<br>kr.       | 2018<br>kr.       |
|-------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Bruttofortjeneste/-tab</b>       |      | <b>46.726.810</b> | <b>50.981.301</b> |
| Personaleomkostninger               | 2    | (42.350.063)      | (43.946.888)      |
| Af- og nedskrivninger               | 3    | (888.586)         | (194.602)         |
| <b>Driftsresultat</b>               |      | <b>3.488.161</b>  | <b>6.839.811</b>  |
| Andre finansielle indtægter         | 4    | 26.294            | 44.078            |
| Nedskrivning af finansielle aktiver |      | (120.000)         | (25.000)          |
| Andre finansielle omkostninger      |      | (61.068)          | (53.436)          |
| <b>Resultat før skat</b>            |      | <b>3.333.387</b>  | <b>6.805.453</b>  |
| Skat af årets resultat              |      | (836.166)         | (1.584.343)       |
| <b>Årets resultat</b>               | 5    | <b>2.497.221</b>  | <b>5.221.110</b>  |

# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

|  | Note     | 2019<br>kr.       | 2018<br>kr.       |
|--|----------|-------------------|-------------------|
| Erhvervede immaterielle aktiver              |          | 845.199           | 911.971           |
| Goodwill                                     |          | 680.357           | 907.143           |
| <b>Immaterielle aktiver</b>                  | <b>6</b> | <b>1.525.556</b>  | <b>1.819.114</b>  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |          | 579.787           | 534.154           |
| <b>Materielle aktiver</b>                    | <b>7</b> | <b>579.787</b>    | <b>534.154</b>    |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          |          | 20.000            | 140.000           |
| Andre tilgodehavender                        |          | 1.918.268         | 1.877.773         |
| <b>Finansielle aktiver</b>                   | <b>8</b> | <b>1.938.268</b>  | <b>2.017.773</b>  |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |          | <b>4.043.611</b>  | <b>4.371.041</b>  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |          | 21.416.210        | 22.648.116        |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    | 9        | 3.403.290         | 5.512.936         |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |          | 3.832.193         | 6.053.609         |
| Andre tilgodehavender                        |          | 52.283            | 18.680            |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 10       | 1.117.173         | 1.216.164         |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |          | <b>29.821.149</b> | <b>35.449.505</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |          | <b>56.464</b>     | <b>69.123</b>     |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |          | <b>29.877.613</b> | <b>35.518.628</b> |
| <b>Aktiver</b>                               |          | <b>33.921.224</b> | <b>39.889.669</b> |

**Passiver**

|  | Note | 2019<br>kr.       | 2018<br>kr.       |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Virksomhedskapital                             | 11   | 1.200.000         | 1.200.000         |
| Overført overskud eller underskud              |      | 8.604.746         | 8.607.525         |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret          |      | 2.500.000         | 5.200.000         |
| <b>Egenkapital</b>                             |      | <b>12.304.746</b> | <b>15.007.525</b> |
| Udskudt skat                                   | 12   | 874.736           | 1.073.905         |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                  |      | <b>874.736</b>    | <b>1.073.905</b>  |
| Anden gæld                                     |      | 1.341.599         | 0                 |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>         | 13   | <b>1.341.599</b>  | <b>0</b>          |
| Bankgæld                                       |      | 2.881.715         | 5.618.967         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning      | 9    | 5.184.346         | 3.817.261         |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser       |      | 2.885.120         | 2.624.228         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder              |      | 79.859            | 89.688            |
| Skyldig selskabsskat                           |      | 336.435           | 1.314.119         |
| Anden gæld                                     |      | 8.032.668         | 10.343.976        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>         |      | <b>19.400.143</b> | <b>23.808.239</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                      |      | <b>20.741.742</b> | <b>23.808.239</b> |
| <b>Passiver</b>                                |      | <b>33.921.224</b> | <b>39.889.669</b> |
| Begivenheder efter balancedagen                | 1    |                   |                   |
| Eventualforpligtelser                          | 14   |                   |                   |
| Nærtstående parter med bestemmende indflydelse | 15   |                   |                   |
| Koncernforhold                                 | 16   |                   |                   |

# Egenkapitalopgørelse for 2019

|                           | Virksomheds-<br>kapital<br>kr. | Overført<br>overskud eller<br>underskud<br>kr. | Forslag til<br>udbytte for<br>regnskabsåret<br>kr. | I alt<br>kr.      |
|---------------------------|--------------------------------|--|--|-------------------|
| Egenkapital primo         | 1.200.000                      | 8.607.525                                      | 5.200.000  | 15.007.525        |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0                              | 0  | (5.200.000)  | (5.200.000)       |
| Årets resultat            | 0                              | (2.779)  | 2.500.000  | 2.497.221         |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>1.200.000</b>               | <b>8.604.746</b>                               | <b>2.500.000</b>                                   | <b>12.304.746</b> |

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Ud over de mulige afledte konsekvenser af coronakrisen er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

|   | 2019<br>kr.       | 2018<br>kr.       |
|---|-------------------|-------------------|
| Gager og lønninger                                | 39.622.505        | 40.824.489        |
| Pensioner   | 2.437.113         | 2.637.603         |
| Andre omkostninger til social sikring             | 290.445           | 484.796           |
|   | <b>42.350.063</b> | <b>43.946.888</b> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>74</b>         | <b>75</b>         |

|                               | Ledelses-<br>vederlag<br>2019<br>kr. | Ledelses-<br>vederlag<br>2018<br>kr. |
|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Direktion                     | 3.078.791                            |                                      |
| Bestyrelse                    | 162.500                              |                                      |
| Samlet for ledelseskategorier |                                      | 2.102.811                            |
|                               | <b>3.241.291</b>                     | <b>2.102.811</b>                     |

## 3 Af- og nedskrivninger

|   | 2019<br>kr.    | 2018<br>kr.    |
|---|----------------|----------------|
| Afskrivninger på immaterielle aktiver                         | 660.217        | 352.760        |
| Afskrivninger på materielle aktiver                           | 228.369        | 241.842        |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver | 0              | (400.000)      |
|   | <b>888.586</b> | <b>194.602</b> |

## 4 Andre finansielle indtægter

|  | 2019<br>kr.   | 2018<br>kr.   |
|--|---------------|---------------|
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 26.294        | 42.057        |
| Øvrige finansielle indtægter                       | 0             | 2.021         |
|  | <b>26.294</b> | <b>44.078</b> |

## 5 Forslag til resultatdisponering

|   | 2019<br>kr.      | 2018<br>kr.      |
|---|------------------|------------------|
| Ordinært udbytte for regnskabsåret              | 2.500.000        | 5.200.000        |
| Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret | 0                | 4.500.000        |
| Overført resultat                               | (2.779)          | (4.478.890)      |
|   | <b>2.497.221</b> | <b>5.221.110</b> |

## 6 Immaterielle aktiver

|                                     | Erhvervede<br>immaterielle<br>aktiver<br>kr. | Goodwill<br>kr.    |
|-------------------------------------|--|--------------------|
| Kostpris primo                      | 1.037.945                                    | 4.625.000          |
| Tilgange                            | 366.659                                      | 0                  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>1.404.604</b>                             | <b>4.625.000</b>   |
| Af- og nedskrivninger primo         | (125.974)                                    | (3.717.857)        |
| Årets afskrivninger                 | (433.431)                                    | (226.786)          |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(559.405)</b>                             | <b>(3.944.643)</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>845.199</b>                               | <b>680.357</b>     |

## 7 Materielle aktiver

|                                     | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar<br>kr. |
|-------------------------------------|--|
| Kostpris primo                      | 5.825.174  |
| Tilgange                            | 274.002  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>6.099.176</b>                                     |
| Af- og nedskrivninger primo         | (5.291.020)  |
| Årets afskrivninger                 | (228.369)  |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(5.519.389)</b>                                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>579.787</b>                                       |

## 8 Finansielle aktiver

|                                     | Andre<br>værdipapirer<br>og kapital-<br>andele<br>kr. | Andre<br>tilgode-<br>havender<br>kr. |
|-------------------------------------|---|--------------------------------------|
| Kostpris primo                      | 891.000   | 1.877.773                            |
| Tilgange                            | 0   | 40.495                               |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>891.000</b>  | <b>1.918.268</b>                     |
| Nedskrivninger primo                | (751.000)   | 0                                    |
| Årets nedskrivninger                | (120.000)   | 0                                    |
| <b>Nedskrivninger ultimo</b>        | <b>(871.000)</b>                                      | <b>0</b>                             |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>20.000</b>   | <b>1.918.268</b>                     |

## 9 Igangværende arbejder for fremmed regning

|   | 2019<br>kr.      | 2018<br>kr.      |
|---|------------------|------------------|
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 9.861.910        | 12.693.441       |
| Foretagne acontofaktureringer             | (11.642.966)     | (10.997.766)     |
| Overført til forpligtelser                | 5.184.346        | 3.817.261        |
|   | <b>3.403.290</b> | <b>5.512.936</b> |

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Der er tale om almindelige periodeforskydninger af forsikringer mv. Ingen særlige forhold gør sig gældende i regnskabsposten.

## 11 Virksomhedskapital

|          | Antal        | Pålydende<br>værdi<br>kr. | Nominel<br>værdi<br>kr. |
|----------|--------------|---------------------------|-------------------------|
| A-aktier | 600          | 1000                      | 600.000                 |
| B-aktier | 600          | 1000                      | 600.000                 |
|          | <b>1.200</b> |                           | <b>1.200.000</b>        |



## 12 Udskudt skat

|                           | 2019<br>kr.    | 2018<br>kr.      |
|---------------------------|----------------|------------------|
| Immaterielle aktiver      | 185.944        | 200.634          |
| Materielle aktiver        | (57.560)       | (87.292)         |
| Tilgodehavender           | 746.352        | 960.563          |
| <b>Udskudt skat i alt</b> | <b>874.736</b> | <b>1.073.905</b> |

| Bevægelser i året              | 2019<br>kr.    |
|--------------------------------|----------------|
| Primo                          | 1.073.905      |
| Indregnet i resultatopgørelsen | (199.169)      |
| <b>Ultimo</b>                  | <b>874.736</b> |

## 13 Langfristede forpligtelser

|            | Forfald<br>efter 12<br>måneder<br>2019<br>kr. | Restgæld<br>efter 5 år<br>2019<br>kr. |
|------------|---|---------------------------------------|
| Anden gæld | 1.341.599                                     | '0                                    |
|            | <b>1.341.599</b>                              | <b>0</b>                              |

## 14 Eventualforpligtelser

Nørgård Mikkelsen A/S har underskrevet lejekontrakt vedrørende domicil på havnen i Odense. Lejemålet kan af såvel lejer som udlejer opsiges skriftligt med 12 måneders varsel, dog tidligst til ophør pr. 01.01.2025. Der er ligeledes lejeaftale vedrørende lejemålet på Vesterbrogade i København, som lejer kan opsiges med 6 måneders varsel, dog tidligst til ophør pr. 01.01.2021. Den samlede huslejeforpligtelse er opgjort til ca. 17.671 t.kr. Herudover ligger der en forpligtelse ved fraflytning af lejemålet, hvor lokalerne skal være afleveret nystandsats samt fuld funktionsdygtigt og rengjort stand.

Den samlede forpligtelse vedrørende leasingkontrakter frem til udløb er 1.591 t.kr.

Nørgård Mikkelsen A/S hæfter for eventuelle tab på egne mediadebitorer hos Densou Media A/S, hvorigennem selskabets mediaomsætning formidles.

Der er overfor 3. part stillet betalingsgaranti på 62 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding 2019 ApS som administrationsselskab og hæfter derfor subsidiært for skattekrav og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør dog højest et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

### 15 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Nørgård Mikkelsen A/S:

Northmik Holding A/S, Englandsgade 24, 5000 Odense C

3C Media ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M

3C GROUPS A/S, Østre Stationsvej 1 - 5, 5000 Odense C

3C Holding ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M

3C Holding 2019 ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M

### 16 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

3C Holding 2019 ApS, Langelinie 187, 5320 Odense M

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Northmik Holding A/S, Englandsgade 24, 5000 Odense C

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

## Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

## Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

## Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

## Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

## Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding 2019 ApS. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-7 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele under anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris. Med fradrag for nedskrivninger.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder består af direkte udlæg for kunders regning samt forbrug af egen tid. Omkostninger og egen tid er værdiansat til estimeret salgspris. Der er foretaget en individuel gennemgang, og de nødvendige nedskrivninger er foretaget.

Acontofaktureringer modregnes i regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning", mens forudfaktureringer passiveres under regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning" i passiverne.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Pengestrømsopgørelse**

Der er ikke indarbejdet en pengestrømsopgørelse i årsrapporten, da den indgår i pengestrømsopgørelse i koncernregnskab aflagt af modervirksomheden.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jakob Cramer Holme

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-874678656932

IP: 195.249.xxx.xxx

2020-04-23 06:47:46Z

NEM ID 

## Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2020-04-23 08:18:05Z

NEM ID 

## Heino Tholsgaard

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:11756506

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-04-23 08:48:02Z

NEM ID 

## Kasper Kjærsgaard Jensen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-929202784213

IP: 195.249.xxx.xxx

2020-04-23 10:09:12Z

NEM ID 

## Erik Laumand

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-305212007975

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-04-23 11:35:42Z

NEM ID 

## Bodil Hørdum Ibsen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-741162311082

IP: 195.249.xxx.xxx

2020-04-23 13:38:09Z

NEM ID 

## Torben Lund Jørgensen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-176074145782

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-04-23 18:26:15Z

NEM ID 

## Jeppe Bohn Bergmann Hamming

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-859922335872

IP: 2.110.xxx.xxx

2020-04-24 07:18:41Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CGPMX-M4APC-022BZ-L524Q-70085-8ZMBV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Henrik Richard Hasselbalch Busch

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-934107145654

IP: 185.170.xxx.xxx

2020-04-24 07:21:02Z

NEM ID 

## Niels Aarup Michaelsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-595903756978

IP: 195.249.xxx.xxx

2020-04-24 07:22:31Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CGPMX-M4APC-022BZ-L524Q-70085-8ZMBV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>